

ФРАГМЕНТ ПЕРЕЧНЯ РИСКОВ ФОНДА И ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

Стратегические риски:

Риски значимых инвестиционных проектов варьируются от внутренних до внешних, включая классические риски проекта, такие как задержки и увеличение капитальных затрат, а также внешние факторы, такие как инфляция, колебания валют и логистические проблемы. Процесс идентификации и минимизации рисков осуществляется на регулярной основе и разрабатываются мероприятия по их минимизации.

Риск ущерба репутации. Включает в себя потенциальное негативное восприятие Фонда и портфельных компаний различными заинтересованными сторонами. Управление этим риском осуществляется через разработку и поддержание общей имиджевой и коммуникационной политики, а также соблюдение законодательных и этических норм поведения Фонда и Портфельных компаний.

Финансовые риски:

Риски ликвидности и нарушения ковенант/ листинговых требований. Возникают при неспособности компании финансировать свою деятельность и выполнять обязательства. Управление этими рисками включает установление и мониторинг лимитов долговой нагрузки и различных мер для улучшения финансовой устойчивости.

Операционные риски:

Риск социальной нестабильности – риск, связанный с социальной напряженностью различных групп работников Фонда и Портфельных компаний. Для отслеживания состояния риска социальной стабильности Центр социального взаимодействия и коммуникаций на ежегодной основе анализирует уровень социальной стабильности в трудовом коллективе Группы Фонда. В целях мониторинга и регулирования социально-трудовых отношений также проводится мониторинг жалоб и обращений работников группы Фонда. Фонд

совместно с Портфельными компаниями, республиканскими и местными органами власти прорабатывает системные меры по улучшению благосостояния работников и разрешению возникающих вопросов.

Риск несчастных случаев – один из ключевых рисков для производственных Портфельных компаний Фонда. Был утвержден План мероприятий по производственной безопасности на 2024 год, состоящий из 33 конкретных мероприятий по 4 направлениям: Люди, Оборудование, Предупреждение Чрезвычайных ситуаций, Информационно-разъяснительная работа.

В январе 2024 года был сформирован перечень критических рисков, которые могут привести к авариям (чрезвычайным ситуациям), несчастным случаям с двумя и более пострадавшими, гибели населения, а также к значительному загрязнению окружающей среды. Дано поручение о необходимости принять соответствующие системные меры по предупреждению аварий и несчастных случаев.

Риски кибербезопасности, кибератак – риск, связанный с возможностью осуществления кибератак, взломов систем, утечек данных или иных инцидентов в области информационной безопасности. В целях митигации рисков кибербезопасности и кибератак принимаются меры на трех уровнях управления: на уровне Фонда разрабатываются стратегические инициативы, направленные на создание долгосрочной политики и обеспечение надлежащего контроля; на уровне Портфельных компаний внедряются централизованные процессы защиты данных и обеспечения информационной безопасности; на уровне ДЗО осуществляется оперативное реагирование и контроль за состоянием безопасности на локальном уровне.

Общественный совет

Общественный совет АО «Самрук-Қазына» – это консультативно-совещательный, наблюдательный орган. Образован для представления интересов гражданского общества и учета мнения общественности при обсуждении и принятии решений, повышения подотчетности и прозрачности деятельности Фонда. В сферу деятельности Совета входят исследование, подготовка информационно-аналитических материалов и разработка предложений по вопросам дальнейшего

развития корпоративного управления Фонда; развития человеческого капитала; комплексный анализ, прогнозирование тенденций и выработка концептуальных подходов по экономической политике. Общественный совет за годы своей работы, не подменяя собой Совет директоров и Правление, стал весомым элементом обеспечения транспарентности АО «Самрук-Қазына» благодаря коллегиальности, гласности и открытости принятых решений.

КАК РАБОТАЕТ ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ

Заседания Общественного совета Фонда проходят в форме заслушивания отчетов о деятельности Фонда и его национальных компаний, что обеспечивает эффективный механизм общественного контроля.

Заслушивание отчета о результатах работы включает в себя доклад управляющего директора, курирующего рассматриваемый вопрос, и содоклад Председателя Общественного совета Фонда. По итогам слушания принимаются решения с предложениями по улучшению работы Фонда и его компаний.

Цели деятельности Общественного совета Фонда заключаются в защите интересов гражданского общества, развитии конструктивного диалога, сборе и учете общественных мнений, а также в общественном мониторинге стратегий и планов развития Фонда и выработке рекомендаций по его совершенствованию.

Председатель и члены Общественного совета представляют собой квалифицированный состав экспертов из различных сфер, таких как корпоративное управление, законодательство, медиа, наука и экономика. Их опыт и профессиональные навыки способствуют многогранному подходу к решению задач совета.

На каждое заседание Общественного совета АО «Самрук-Қазына» привлекаются внешние эксперты, лидеры общественного мнения, общественные деятели и другие заинтересованные стороны. Эта практика позволяет обеспечить высокий уровень компетенции по обсуждаемым вопросам, внося в диалог многогранность взглядов и подходов. Такой подход способствует более глубокому анализу и всестороннему рассмотрению ключевых тем и инициатив, лежащих в основе работы Фонда и его портфельных компаний.

Также, в рамках деятельности Общественного совета АО «Самрук-Қазына», осуществляется открытая аккредитация для представителей средств массовой информации. Это подход обеспечивает прозрачность работы Совета и открывает возможность для широкой общественности, включая журналистов и медиаорганизации, получать непосредственную информацию о ходе и результатах заседаний, а также о ключевых инициативах и проектах Фонда.

Привлечение внешних экспертов и представителей СМИ обеспечивает открытость и конструктивный диалог с обществом, что укрепляет понимание и поддержку общественности в реализации социально значимых проектов Фонда.

В декабре 2024 года истек срок полномочий Общественного совета. В связи с этим был проведен конкурс, по итогам которого новый состав, включающий 15 человек, был утвержден 8 февраля 2025 года.

Представители от гражданского общества

Председатель Общественного Совета:

- Жамишев Болат Бидаметович

Члены Общественного совета Фонда:

- Булавкина Ольга Александровна – Депутат Сената Парламента Республики Казахстан;
- Тажибаева Ирина Лашкаровна – Исполнительный директор центра безопасности ядерных технологий;
- Билисбеков Аскар Ергалиевич – Со-основатель, учредитель, управляющий партнер Инвестиционного Фонда «Vub Capital Ltd.»;
- Кыдырбаев Досым Хамитович – Управляющий партнер ТОО «Rakurs Consulting Group»;
- Жакитова Шолпан Сапаргалиевна – Спикер Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан;
- Сакуов Нурлан Нуртазаевич – Заместитель директора по экономике Казахстанского института стратегических исследований при Президенте РК;

- Байдильдинов Олжас Хаджимуратович – Генеральный директор ТОО «Almex Polymer», член Общественного совета Министерства энергетики Республики Казахстан, член Клуба экспертов при Сенате Парламента РК;
- Алдамбергенова Алина Өтемісқызы – Председатель Правления АО «Казахстанская фондовая биржа»;
- Галиев Владислав Германович – Советник – Министра промышленности и строительства Республики Казахстан;
- Абдиев Ерлан Турсунбаевич – Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан, член Комитета по экономической реформе и региональному развитию, руководитель депутатской группы «Инклюзивный парламент»;
- Пономарев Сергей Михайлович – Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан, член Комитета по вопросам экологии и природопользованию.

Представители АО «Самрук-Қазына»:

- Рыскулов Айдар Кайратович – Управляющий директор по экономике и финансам – член Правления АО «Самрук-Қазына»;
- Ауганов Гибрат Кайратович – Управляющий директор по корпоративному управлению, социально-трудовым отношениям и охране труда.

Особое внимание было уделено вопросам устойчивого развития и хода реализации приоритетных инфраструктурных инициатив. Совет заслушал отчеты таких ключевых национальных компаний, как АО НК «КазМунайГаз», АО «НК «QazaqGaz» и АО «Самрук-Энерго». Кроме того, в 2024 году были организованы выездные заседания Общественного совета в регионы, что позволило не только ознакомиться с деятельностью дочерних компаний Фонда на местах, но и выработать более содержательные и практико-ориентированные рекомендации.

Так, 5 апреля в городе Атырау состоялось выездное заседание Общественного совета с участием председателя Совета Болата Жамишева. В рамках насыщенной программы визита делегация посетила ключевые производственные объекты, в том числе компанию Karabatan Utility Solutions, газохимический комплекс Kazakhstan Petrochemical Industries Inc., где были осмотрены лаборатория, установки дегидрирования пропана и производства полипропилена, а также склад готовой продукции. Также была проведена экскурсия на площадку строительства газоперерабатывающего

завода и дожимной компрессорной станции. Заседание Общественного совета прошло на базе центральной операторной газохимического комплекса и включало заслушивание докладов АО НК «КазМунайГаз» и «QazaqGaz». По итогам визита были выработаны конкретные рекомендации по вопросам устойчивого развития и дальнейшего развития нефтегазовой инфраструктуры региона.

29 июля в городе Экибастуз прошло очередное выездное заседание, посвященное вопросам электроэнергетики. Члены Общественного совета ознакомились с внедрением новых технологий на разрезе «Богатырь», где реализуется проект циклично-поточной технологии добычи угля, а также посетили Экибастузскую теплоэлектроцентраль (ТЭЦ), Экибастузскую государственную районную электростанцию-2 (ГРЭС-2) и Экибастузскую государственную районную электростанцию-1 (ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова). На итоговом заседании Совета были подведены итоги визита и обозначены направления по модернизации объектов и обеспечению энергетической устойчивости.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Общественным советом акционерного общества «Самрук-Қазына» запланировано проведение 13 заседаний, направленных на усиление общественного контроля, повышение прозрачности и устойчивое развитие группы компаний Фонда. В повестке предусмотрены стратегические вопросы, охватывающие тематику корпоративного управления, ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление), производственной безопасности, приватизации, а также реализации приоритетных государственных инициатив.

Среди ключевых тем года – итоги работы группы компаний Фонда за

2024 год, общественные слушания с АО «Самрук-Энерго», АО «QazaqGaz» и АО НК «КазМунайГаз», включая выездное заседание на опреснительном заводе в Атырауской области (Кендерли).

Таким образом, план работы Общественного совета на 2025 год отражает стремление к системному подходу в контроле над ключевыми направлениями деятельности Фонда и способствует повышению доверия со стороны общества, партнёров и заинтересованных сторон.

ИТОГИ 2024 ГОДА

В 2024 году Общественный совет акционерного общества «Самрук-Қазына» продолжил активную работу по обеспечению прозрачности, подотчетности и усилению общественного контроля за деятельностью группы компаний Фонда. В течение года было проведено шесть ключевых заседаний, в ходе которых обсуждались важнейшие направления деятельности —

от годовой отчетности и процедур закупок до благотворительной деятельности и реализации инвестиционных проектов. Впервые в практике Совета заседание по вопросам закупок было организовано в формате публичных консультаций, что позволило вовлечь широкую общественность и бизнес-сообщество в обсуждение системных вопросов.