

# 01 О ФОНДЕ

- 16 • Стратегия развития
- 18 • Портфель активов
- 24 • Вклад в социально-экономическое развитие





**SAMRUK**  
KAZYNA



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



## НАШЕ ВИДЕНИЕ

Лидер национальной экономики, осуществляющий прорыв в инновационном развитии на принципах благополучия людей и защиты окружающей среды через ответственные инвестиции.



## НАША МИССИЯ

Обеспечение устойчивого развития экономики и создание долгосрочной стоимости посредством эффективного управления диверсифицированным портфелем активов и поддержки бизнеса в интересах народа Республики Казахстан.

## ОТЧЕТНЫЙ 2022 ГОД ПРОДОЛЖИЛ ТРЕНД ПРЕДЫДУЩИХ ЛЕТ, ОБОСТРИВ ГЛОБАЛЬНЫЕ И ЛОКАЛЬНЫЕ КРИЗИСЫ И ПОТряСЕНИЯ:



**осложнение геополитической ситуации, вызвавшее сужение окна экспортных возможностей для Казахстана;**



**угроза распространения новых штаммов коронавируса COVID-19 и риск новых карантинных ограничений;**



**рост инфляции и социальной напряженности.**

Всё это несло реальные проблемы для национальной экономики, и АО «Самрук-Қазына», как её активного субъекта.

Обновленная Стратегия развития АО «Самрук-Қазына» до 2032 года (План развития), принятая во исполнение поручения Главы государства, разработана с учетом меняющихся глобальных трендов и вызовов.

Более того, Стратегия Фонда соответствует ключевым Общественным приоритетам и способствует реализации Стратегии «Казахстан-2050», которая является национальным документом, определяющим долгосрочный курс развития страны.

Следует отметить, что Стратегия сохраняет преемственность по отношению к аналогичным документам прежних лет, дополняя и конкретизируя отдельные положения.

Принимая во внимание текущую социально-экономическую конъюнктуру развития страны и роль Фонда, целесообразным на сегодняшний день видится фокусирование инвестиций, прежде всего, в экономику Казахстана. В этой связи, модель управления Фонда в ближайшие 7 лет определена в качестве стратегического холдинга с задачами поддержания социального и инфраструктурного развития страны.

К 2030 году Фонд должен перейти на модель работы инвестиционно-го холдинга при благоприятной конъюнктуре рынка с сохранением мажоритарной доли в стратегических активах Фонда. В целях усиления своей конкурентоспособности и репутации в глобальном масштабе Фонд будет стремиться к диверсификации портфеля, и на-полнении его прорывными проектами с высокой долей экспорта.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



## УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

- ▶ Повышение производительности труда
- ▶ Финансовая стабильность
- ▶ Оптимизация и совершенствование бизнес-процессов
- ▶ Модернизация активов и цифровизация
- ▶ Выход на новые переделы и создание индустрии
- ▶ Развитие НИОКР и инноваций, высокотехнологичных производств



## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ АКТИВОВ

Фонд обеспечит оптимизацию и повышение качества портфеля, внедрение передовых технологий, а также совершенствование модели ведения бизнеса.



## РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНЦИИ

- ▶ IPO/SPO и снижение доли в экономике
- ▶ Крупные инфраструктурные проекты
- ▶ Развитие ресурсной базы
- ▶ Глобальное партнерство и координация инвестиционной деятельности
- ▶ Ответственное и рыночное тарифообразование
- ▶ Равный доступ к инфраструктуре и рынкам



## ЭКОСИСТЕМА ДЛЯ БИЗНЕСА

Фонд продолжит работу по передаче активов в конкурентную среду. В качестве соинвестора Фонд будет участвовать только в критически значимых проектах, которые не могут быть реализованы частными инвесторами.



## ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG

- ▶ Корпоративное управление
- ▶ Открытость, транспарентность и комплаенс
- ▶ Социальная ответственность
- ▶ Передовые практики H&S
- ▶ Развитие человеческого капитала
- ▶ Ресурсосбережение
- ▶ Декарбонизация
- ▶ «Зеленое» финансирование



## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В фокусе благополучие людей, экологическое равновесие и обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости на основе передовых бизнес-практик и принципов корпоративного управления. Как результат, увеличение долгосрочной стоимости активов, повышение инвестиционной привлекательности.

# ПОРТФЕЛЬ АКТИВОВ

## КАЗАХСТАНСКИЙ ОПЕРАТОР ПО РАЗВЕДКЕ, ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И ТРАНСПОРТИРОВКЕ УГЛЕВОДОРОДОВ



87,42% акций

**Численность персонала:**  
более 45 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Абайская, Актюбинская, Атырауская, Жамбылская, Жетысуская, ЗКО, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская, Улытауская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)



## КАЗАХСТАНСКИЙ ОПЕРАТОР ПО ИМПОРТУ–ЭКСПОРТУ УРАНА, РЕДКИХ МЕТАЛЛОВ, ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА ДЛЯ АТОМНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ



75% акций

**Численность персонала:**  
более 20 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Акмолинская, ВКО, Кызылординская, Туркестанская

[www.kazatomprom.kz](http://www.kazatomprom.kz)



## КРУПНЕЙШИЙ ОПЕРАТОР МАГИСТРАЛЬНОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СЕТИ КАЗАХСТАНА



100% акций

**Численность персонала:**  
более 113 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Все регионы

[www.railways.kz](http://www.railways.kz)



## КРУПНЕЙШИЙ В КАЗАХСТАНЕ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ, УСПЕШНО ИНТЕГРИРОВАННЫЙ В МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭНЕРГОБАЛАНС



100% акций

**Численность персонала:**  
более 11 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Алматинская, ВКО,  
Павлодарская, Туркестанская,  
а также в городах республиканского значения и столице

[www.samruk-energy.kz](http://www.samruk-energy.kz)



## КАЗАХСТАНСКАЯ ГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ ОТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ, ДО РЕАЛИЗАЦИИ КОНЕЧНОЙ ПРОДУКЦИИ



100% акций

### Численность персонала:

более 12 тыс. человек

### Регионы присутствия:

Алматинская, Актюбинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, ЗКО, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская и Туркестанская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.qazaqgaz.kz](http://www.qazaqgaz.kz)



## СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР ЕДИНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КАЗАХСТАНА



90%+1 акций

### Численность персонала:

более 4 тыс. человек

### Регионы присутствия:

Абайская, Акмолинская, Актюбинская, Алматинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская

[www.kegoc.kz](http://www.kegoc.kz)



## КРУПНЕЙШАЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ КАЗАХСТАНА, ИМЕЕТ СТАТУС НАЦИОНАЛЬНОГО ОПЕРАТОРА СВЯЗИ



52,03% акций

**Численность персонала:**  
более 24 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Абайская, Актюбинская,  
Алматинская, Атырауская,  
ВКО, Жамбылская, ЗКО,  
Карагандинская, Костанайская,  
Кызылординская,  
Мангистауская, Павлодарская,  
СКО, Туркестанская, Улытауская

[www.telecom.kz](http://www.telecom.kz)



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПОЧТЫ КАЗАХСТАНА, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИЙ ШИРОКИЙ СПЕКТР ПОЧТОВЫХ, ФИНАНСОВЫХ, БРОКЕРСКИХ И АГЕНТСКИХ УСЛУГ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 17 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Все регионы

[www.post.kz](http://www.post.kz)





## КРУПНЕЙШИЙ АВИАПЕРЕВОЗЧИК КАЗАХСТАНА



51% акций

**Численность персонала:**  
более 6 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Актюбинская, Атырауская, ВКО, ЗКО, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.airastana.com](http://www.airastana.com)



## КАЗАХСТАНСКАЯ АВИАКОМПАНИЯ, ВЫПОЛНЯЮЩАЯ РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЕЙСЫ ВНУТРИ СТРАНЫ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 300 человек

**Регионы присутствия:**  
Акмолинская, Актюбинская, Атырауская, ВКО, Жетысуская, ЗКО, Костанайская, Кызылординская, СКО, Туркестанская, Улытауская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.flyqazaq.com](http://www.flyqazaq.com)



## КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО РАЗВЕДКЕ, РАЗРАБОТКЕ, ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ТВЕРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 500 человек

**Регионы присутствия:**  
Карагандинская,  
Кызылординская  
и в столице

[www.tks.kz](http://www.tks.kz)



## КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 500 человек

**Регионы присутствия:**  
Акмолинская, Атырауская,  
Жамбылская

[www.ucc.com.kz](http://www.ucc.com.kz)



Список включает только крупные Портфельные компании Фонда и не является исчерпывающим.

# ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Деятельность портфельных компаний Фонда оказывает ощутимое влияние на качество жизни людей в регионах присутствия. Фонд уделяет особое внимание обеспечению социально-экономической стабильности посредством реализации масштабных инфраструктурных проектов.

## Создание рабочих мест

Фонд является одним из крупнейших работодателей в стране с численностью более 259 тыс. человек. В 2022 году доля производственного персонала составила 93%, административно-управленческого персонала – 7%.

Фонд уделяет особое внимание благополучию работников, а также вопросам разнообразия, инклюзивности. В отчетном году Фонд инициировал планомерное дифференцированное повышение заработной платы. По всем предприятиям группы Фонда оплата труда увеличивалась от 5 до 48% с акцентом на низкооплачиваемые должности производственного персонала. Охват составил 243 тыс. человек.

## Выплаты в бюджет страны

В отчетном году Фонд выплатил в республиканский бюджет 170 млрд тенге дивидендов, практически в два раза превысив показатель прошлого года. В дополнение, 132 млрд тенге

было направлено на поддержку социальных и инфраструктурных проектов в виде прочих распределений.

Сумма налога, выплаченного в бюджет в отчетном году составила 1,7 трлн тенге. По работникам группа Фонда уплачивает социальный налог в соответствии с действующим законодательством РК.

## Вклад в ВВП страны

Правительством РК утверждены два пакета инвестиционных проектов, направленных на решение социальных и экономических задач.

Первый пакет из 13 инвестиционных проектов включает такие инициативы, как газификация теплоэлектростанций Алматы, водоснабжение Западного Казахстана, строительство новых газопроводов и железных дорог. Второй пакет охватывает 20 проектов, среди которых модернизация национальной электрической сети, строительство и электростанций, проекты по развитию возобновляемых источников энергии, строительство интернет-сети 5G и новых железнодорожных путей, а также проекты нефтегазохимии.

Вышеперечисленные проекты направлены на повышение качества жизни населения Казахстана. Помимо прямого эффекта в виде создания рабочих мест, проекты имеют косвенные долгосрочные эффекты, в том

числе улучшение условий труда и экологии, рост уровня жизни и развитие социальной инфраструктуры. В отчетном году реализовано пять инвестиционных проектов общей стоимостью 1 трлн 344 млрд тенге.

## Развитие несырьевого производства

В отчетном году состоялось открытие комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» – это первый масштабный завод в нефтегазохимической отрасли Казахстана с глубокой переработкой сырья. Проектная мощность составляет 500 тыс. тонн полипропилена в год, что составляет около 1% от мирового производства полипропилена и позволяет заводу войти в число ведущих мировых производителей полипропилена. Проект нацелен на диверсификацию казахстанской экономики и отходу от сырьевой направленности экспорта. Полипропилен используют практически во всех сферах: в медицине, в сельском хозяйстве, жилищно-коммунальном хозяйстве, строительстве дорог и прочих отраслях.

На очереди – строительство завода по производству полиэтилена, который тоже даст синергетический эффект. В целом реализация проекта строительство интегрированного нефтегазохимического комплекса положительным образом скажется на структуре экономики страны.

## Решение экологических проблем

Одной из острых проблем развития южной столицы является экология. Перевод Алматинской ТЭЦ-2 на газовое топливо частично решает эту проблему. Это необходимо не только с точки зрения обеспечения надёжной и бесперебойной электрической и тепловой энергией потребителей города Алматы и Алматинской области, но и для ощутимого снижения выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду.

Проект обширен и включает в себя применение наилучшей доступной технологии комбинированного производства электрической и тепловой энергии с использованием газотурбинных технологий. Проект предусматривает автоматизацию технологических процессов, в том числе системы мониторинга выбросов. Сокращение затрат на обслуживание производства обеспечит вклад в выполнение программы Фонда по переходу к низкоуглеродной экономике.

По завершении проекта «Модернизация АТЭЦ-2» ожидается снижение выбросов по двуокиси углерода CO<sub>2</sub> в 1,5 раза. По оценкам экспертов проект газификации станции соответствует самым жестким требованиям РК и Европейского союза.

АО «НК «QazaqGaz» проектирует строительство газовой инфраструктуры для теплоэлектроцентралей Алматы. Газ будет поступать с месторождений Западного Казахстана благодаря перераспределению с экспорта на внутренний рынок. Это позволит удовлетворить стремительно растущий спрос на газ в стране.

В Алматинской области в Шелеке построен новый ветропарк АО «Самрук-Энерго». Двадцать четыре 90-метровых установки смогут обеспечить чистой энергией свыше 60 тысяч домов.

Демографический рост, строительство новых объектов и жилых домов, а также повышенные темпы потребления воды в летний период приводят к проблеме дефицита воды в западном регионе.

Реализация крупных инфраструктурных проектов позволит обеспечить качественное, надежное и бесперебойное водоснабжение, отвечающее уровню растущего спроса потребителей Атырауской и Мангистауской областей.

Магистральный водовод «Астрахань – Мангышлак» является единственным централизованным источником подачи воды для потребителей Курмангазинского, Исатайского и Жылыойского районов Атырауской области, а также для г. Жанаозен, Бейнеуского, Мангистауского, Каракиянского и Тупкараганского районов Мангистауской области. Население, потребляющее воду, составляет более 35% численности Мангистауской области и более 28% численности Атырауской области. В 2022 году потребителям Атырауской и Мангистауской областей по водоводу «Астрахань – Мангышлак» подано 29 млн 786 тыс. м<sup>3</sup> пресной воды. Увеличение объема поставки воды по сравнению с показателем за 2021 год составило 399 тыс. м<sup>3</sup>. Стоит отметить, что проект имеет не только важное социальное значение, но также необходим для устойчивой работы предприятий нефтегазовой отрасли.

В 2022 году на месторождении Каражанбас введен в эксплуатацию завод по опреснению пластовой воды. До запуска завода предприятие обеспечивалось водой из водовода «Астрахань – Мангышлак». Очищенная вода используется для производства пара, который в последующем закачивается в пласт для извлечения нефти. Таким образом, снижено потребление заводом волжской воды, что позволило перенаправить объем воды из водовода «Астрахань – Мангышлак» на нужды населения региона.

## Субсидирование экономики

В целях сдерживания роста цен и тарифов Фондом производится перекрестное субсидирование социально значимых сфер. В 2022 году объем перекрестного субсидирования цен и тарифов за счет Фонда составил 918 млрд тенге. Сумма капитальных вложений на поддержание, не покрытая тарифом, составила 256 млрд тенге. Субсидирование экономики в основном охватило как цены на сжиженный газ и нефтепродукты, транспортировку газа, так и тарифы на перевозку грузов по железной дороге (зерна, химикатов и соды, минеральных удобрений, каменного угля, строительных грузов и др.). Кроме того, средства были вложены на организацию балансирования производства-потребления электрической энергии и на поддержание низких тарифов на теплоэнергию. Немалая часть была направлена и на тарифы по периодическим изданиям, по выплате пенсий и пособий на местном уровне.

## Поддержка бизнеса

Фонд поддерживает прямой диалог с казахстанскими производителями и отраслевыми общественными объединениями. В дочерней сервисной компании ТОО «Самрук-Қазына Контракт» функционирует центральный проектный офис Фонда по вопросам импортозамещения и развития местного содержания.

Для всех портфельных компаний Фонда были установлены ежегодные КПД по доле местного содержания и доле закупок у отечественных товаропроизводителей. Благодаря работе с местными исполнительными органами, был расширен Реестр производителей. Упрощен пере-

чень документов, регистрация переведена в цифровой формат.

Продолжает свое развитие программа импортозамещения Фонда. Благодаря офтейк-заказам от дочерних и зависимых организаций Фонда запущено более 40 проектов.

## Социальные и благотворительные проекты

В отчетном году группа компаний Фонда увеличила бюджет на благотворительность на 40% до 10 млрд тенге и сосредоточилась на поддержке регионов Казахстана. В рамках объявленного Главой государства 2022 года – «Годом детей», при рассмотрении заявок от потенциальных пользователей, существенный акцент делается на реализацию проектов, направленных на поддержку детей.

Корпоративным Фондом «Samruk-Kazyna Trust» за прошедший год реализовано 43 социальных проекта, помощь получили порядка 500 тыс. казахстанцев. Среди самых ярких инициатив: проект «медицинские поезда» по предоставлению квалифицированной медицинской помощи для 60 тыс. жителей отдаленных станций РК; «Саламатты болашақ», благодаря которому особенные дети в 15 городах РК смогли заняться адаптивным спортом; поставка

аппаратов гипотермии для реанимации младенцев в роддома Шымкента, Караганды, Талдыкоргана, Актау, Усть-Каменогорска и Уральска.

Еще одним крупным социальным проектом 2022 года стал проект по строительству комфортных школ. Цель Национального проекта – ликвидация аварийных школ, трехсменного обучения и дефицита ученических мест в организациях среднего образования.

