

03

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА



- 36 • Нефть и газ**
- 36 • Преобразование сырьевых доходов
- 42 • Обеспечение внутреннего рынка газом
- 48 • Развитие химического производства
- 50 • Энергетика**
- 50 • Обеспечение энергетической безопасности
- 57 • Низкоуглеродные источники энергии
- 58 • Производство и добыча**
- 58 • Мировое лидерство в добыче урана
- 61 • Горно-металлургическая промышленность
- 64 • Транспорт и логистика**
- 64 • Развитие пассажирских перевозок
- 72 • Развитие транспортно-логистического потенциала
- 80 • Информационные и коммуникационные операторы**
- 80 • Национальная информационная супермагистраль
- 85 • Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги
- 90 • Инвестиционная деятельность**
- 94 • Поддержка строительного сектора**
- 96 • Сопровождение закупочной деятельности**
- 99 • Научно-исследовательские инициативы**
- 100 • Единый центр обслуживания**



НЕФТЬ И ГАЗ



707

МЛН ТОНН Н.Э.
запасы углеводородов (2Р)

Преобразование сырьевых доходов

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – КМГ) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана. КМГ управляет активами по всему производственному циклу от разведки и добычи углеводородов

до транспортировки, переработки и предоставления специализированных услуг в 15 регионах присутствия. Компания, основанная в 2002 году, представляет интересы Казахстана в нефтегазовой отрасли страны и контролирует четыре крупнейших нефтеперера-

батывающих завода в Казахстане и два в Румынии. При использовании природных ресурсов, КМГ признает свою ответственность перед обществом за рациональное использование этих ресурсов и сохранение благоприятной окружающей среды.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели, млн тонн:		
объем добычи нефти и газоконденсата	21,7	22,0
объем переработки нефти	18,8	19,9
объем транспортировки нефти*	74,6	74,7
объем добычи природного и попутного газа**, млрд м ³	8,14	8,2
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	6 459	8 686
дивиденды Фонда и Национального Банка РК	50	200
чистая прибыль	1 305	1 289
операционная прибыль	1 444,2	1 701,1
чистый долг	1 984	2 143
объем выплаченных налогов и других обязательных платежей в бюджет	787	1 176

* Включает трубопроводную и морскую транспортировку.

** С учетом исключения АО «НК «QazaqGaz» и его дочерних и зависимых организаций из периметра консолидации.

2022 год был весьма насыщенным на значимые и положительные события для КМГ.

Несмотря на волатильность цен, геополитическую нестабильность, «серый» импорт соседних стран, возросший уровень конкуренции и проблемы субъективного характера, КМГ удалось достичь положительной динамики производственных показателей по всем направлениям бизнеса – от разведки и добычи до транспортировки и переработки углеводородов.

Компания осуществила первичное в своей истории публичное размещение акций. Проведенное IPO стало самым значимым на казахстанских фондовых биржах KASE и AIX. 8 декабря 2022 года на биржах стартовали вторичные торги акциями КМГ. Листинг на фондовых биржах открыл новый этап корпоративного развития компании.

Важным стратегическим событием стало приобретение доли в размере 8,44% в проекте Кашаган у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США. Сделка является одной из самых крупных сделок для КМГ за последнее десятилетие.

Исторически значимым событием стал запуск интегрированного газохимического комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», в котором КМГ приобрел 49,5%. Проект рассчитан на производство до 500 тыс. тонн полипропилена в год и ориентирован на создание собственного кластера нефтегазохимических предприятий в Казахстане. В конце 2022 года продукция нового завода была уже направлена на экспорт. Сырьем для производства служит сухой газ, поставляемый Тенгизшевройл.

В 2022 году компания последовательно следовала курсу на реализацию социально-экологических

инициатив и снижение углеродного следа. В данном направлении было продолжено сотрудничество с крупными международными партнерами – Total Eren S.A, Шеврон, Епі и другими.

Запасы углеводородного сырья

В 2022 году КМГ достиг значительного прироста запасов углеводородного сырья, благодаря активно проводимым мероприятиям геологоразведки.

Согласно аудиту международной независимой компании, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 707 млн тонн в нефтяном эквиваленте (5 478 млн баррелей нефтяного эквивалента). По сравнению с 2021 годом, уровень 2P запасов вырос на 9,8%.

Чистые запасы углеводородов по PRMS (по состоянию на 31 декабря 2022 года)

Категория запасов, млн тонн н.э.*	2021 (на долю КМГ)	2022 (на долю КМГ)	изменение, %
Доказанные (1P)	477	486	+1,9%
Доказанные плюс вероятные (2P)	645	707	+9,8%
Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3P)	761	816	+7,1%

* в нефтяном эквиваленте



Добыча

Объем добычи нефти и газового конденсата КМГ за 2022 год составил 22 012 тыс. тонн нефти (456 тыс. баррелей в сутки), увеличившись на 1,7% по сравнению с годом ранее. Объем добычи

попутного и природного газа (до объемов обратной закачки) увеличился на 2% до 8,2 млрд м³.

Добыча нефти на Тенгизе выросла на 10%, составив 5 836 тыс. тонн (128 тыс. баррелей в сутки). Добыча попутного газа

увеличилась на 9%, составив 3,23 млрд м³. Увеличение добычи произошло из-за ограничения на добычу в рамках соглашения ОПЕК+ в 2021 году и отсутствия ограничения в 2022 году.

Добыча нефти и конденсата, тыс. тонн	2021 (на долю КМГ)	2022 (на долю КМГ)	изменение, %
Озенмунайгаз	5 332	5 096	-4,4%
Мангистаумунайгаз	2 944	3 049	+3,6%
Эмбамунайгаз	2 522	2 581	+2,3%
Тенгиз	5 311	5 836	+9,9%
Кашаган*	1 344	1 402	+4,3%
Карачаганак	1 034	1 013	-2,0%
Прочие	3 165	3 036	-4,1%
Итого	21 651	22 012	+1,7%

* Доля КМГ в проекте 16,88% после 15 сентября 2022 года.

Общая добыча нефти на Кашагане сократилась на 21,9%, составив 12 682 тыс. тонн. Причиной тому послужили два обстоятельства.

Первое, проведение планового капитального ремонта на морском и наземном комплексах в середине 2022 года.

Второе, необходимость проведения ремонтно-восстановительных работ после обнаружения утечки газа на установке предварительного отбора газа.

При этом, на долю КМГ добыча нефти увеличилась на 4,3% до 1 402 тыс. тонн (34 тыс. баррелей в сутки), а добыча сырого газа выросла на 7,3% и составила 877 млн м³ по причине увеличения доли КМГ в проекте с 8,44% до 16,88% с 15 сентября 2022 года.

Добыча нефти и конденсата на Карачаганаке сократилась на 2% и составила 1 013 тыс. тонн (22 тыс. баррелей в сутки) по сравнению с предыдущим годом из-за сокращения приема сырого газа для переработки со стороны Оренбургского газоперерабатывающего завода, и в связи

с продлением планово-предупредительного ремонта на его технологических установках.

Добыча газа увеличилась на 2,4% и составила 1 944 млн м³, по причине увеличения обратной закачки сырого газа на установке комплексной подготовки газа № 2, ввода четвертого компрессора и увеличения объемов переработки газа на Карачаганакском перерабатывающем комплексе.

Объем добычи нефти и конденсата на операционных активах уменьшился на 1,4% до 13 761 тыс. тонн (273 тыс. баррелей в сутки).

Снижение объемов добычи нефти и конденсата обусловлено аварийными отключениями электроэнергетики со стороны коммунального предприятия, обслуживающего производственные объекты АО «Озенмунайгаз», а также естественным падением уровня добычи на некоторых зрелых месторождениях.

При этом снижение добычи нефти на операционных активах было частично нивелировано увеличением добычи в размере 3,6% на

предприятиях АО «Мангистаумунайгаз» и 2,3% на АО «Эмбамунайгаз».

Добыча газа уменьшилась до 2 190 млн м³ вследствие решения управляющего холдинга АО «Самрук-Қазына» о выделении АО НК «QazaqGaz» (бывшее АО «КазТрансГаз») в отдельную Национальную компанию в ноябре 2021 года, в состав которой также передан газодобывающий актив ТОО «Амангельды Газ».

Транспортировка нефти

Общий объем магистральной и морской транспортировки нефти увеличился на 0,1% до 74,7 млн тонн по сравнению с 2021 годом.

Объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам увеличился на 0,9% и составил 65 316 тыс. тонн.

Стоит отметить, что в 2022 году наблюдалось изменение объемов транспортировки нефти по направлениям.

Во-первых, возрос объем транспортировки в направлении казах-

станских НПЗ по трубопроводам для производства необходимого объема нефтепродуктов на внутреннем рынке. При этом экспортные объемы транспортировки нефти снизились, вследствие естественного падения добычи нефти на зрелых месторождениях.

Во-вторых, изменение произошло в связи с перераспределением нефти грузоотправителями с внешнего на внутренний рынок.

В-третьих, из-за уменьшения объемов добычи на Кашагане по причине ремонтных работ упоминавшейся выше.

По итогам 2022 года также произошло снижение на 3,3% в объемах транспортировки на мощностях Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК). Снижение в основном связано с ремонтными работами на Кашагане и ремонтом выносных причальных устройств морского терминала самого КТК.

Общий объем морской транспортировки нефти уменьшился на 5,2% до 9 343 тыс. тонн. Снижение преимущественно связано с уменьшением объемов нефти на Средиземном море из-за снижения экспортных объемов казахстанских грузоотправителей (в связи с увеличением поставок на внутренний рынок).

Реализация углеводородного сырья

Объем реализации нефти и газового конденсата, произведенный непосредственно предприятиями, входящими в группу КМГ увеличился на 2,1% и составил 22 126 тыс. тонн. На экспорт было отправлено 62% от этого объема.

На внутренний рынок Казахстана было поставлено 8 415 тыс. тонн собственной произведенной нефти и газового конденсата. В том числе поставки сырой нефти активов Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казахтуркунай и Урихтау Оперейтинг в объеме 4 907 тыс. тонн на Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ), Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП) и Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) для дальнейшей переработки в нефтепродукты и их последующей реализации.

Переработка

Общий объем переработки углеводородного сырья в сравнении с 2021 годом увеличился на 5,7% и составил 19 900 тыс. тонн.

На казахстанских НПЗ объем переработки углеводородного сырья увеличился на 2,5% и составил 14 269 тыс. тонн (на долю КМГ). Это рекордный показатель в истории независимого Казахстана.

Увеличение объемов переработки произошло благодаря росту

спроса на нефтепродукты на внутреннем рынке, стабильной работе ПКОП в 2022 году и переносу его планово-предупредительного ремонта на 2023 год.

Объем переработки на заводах KMG International (Петромидия, Вега) в Румынии увеличился на 14,8% и составил 5 631 тыс. тонн. Увеличение объемов переработки связано со стабильной работой заводов в 2022 году и отсутствия остановок.

В целом объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах вырос на 6,8% и составил 18 639 тыс. тонн.

Казахстанские НПЗ произвели 13 128 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 4,1% больше показателей 2021 года преимущественно за счет объемов ПКОП.

При этом производство нефтепродуктов на АНПЗ было ниже на 4,5% по причине проведения планового ремонта в октябре 2022 года.

Заводы KMG International (Петромидия, Вега) произвели 5 512 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 14,1% выше показателей 2021 года. Увеличение объемов переработки связано с ограничительными мерами в период пандемии в 2021 году, повлекшими к снижению спроса на нефтепродукты, а также ввиду остановки завода в июле 2021 года на НПЗ «Петромидия».

Транспортировка нефти*, тыс. тонн	2021 (на долю КМГ)	2022 (100%)	2022 (на долю КМГ)	изменение, %
КазТрансОйл	41 224	40 656	40 656	-1,4%
Казахстанско-Китайский Трубопровод	8 706	19 235	9 618	+10,5%
МунайТас**	2 179	5 606	2 859	+31,2%
Каспийский Трубопроводный Консорциум	12 601	58 711	12 183	-3,3%
Казмортрансфлот	9 855	9 343	9 343	-5,2%
Итого	74 565	-	74 659	+0,1%

* Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.

** МунайТас является совместным предприятием, консолидируемым долевым методом, в связи с чем объемы транспортировки указаны в соответствии с долей владения 51%.

Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	2021 (на долю КМГ)	2022 (на долю КМГ)	изменение, %
АНПЗ	5 473	5 224	-4,6%
ПНХЗ	5 407	5 480	+1,4%
ПКОП*	2 582	3 103	+20,2%
CASPI BITUM*	464	461	-0,7%
Петромидия	4 586	5 258	+14,7%
Вега	321	373	+16,2%
Итого	18 833	19 900	+5,74%

* Объем переработки ПКОП и Caspi Bitum указан на долю 50%.

Финансовые результаты КМГ в 2022 году

Увеличение мировых цен на нефть и положительная динамика производственных результатов обеспечили рост практически всех финансовых показателей Компании по итогам 2022 года.

- Выручка увеличилась на 34,5% и составила 8 686 млрд тенге (18 845 млн долл. США) по сравнению с 6 459 млрд тенге (15 161 млн долл. США);
- Показатель EBITDA увеличился на 25,9% и составил 2 538 млрд тенге (5 505 млн долл. США) по сравнению с 2 015 млрд тенге (4 730 млн долл. США);
- Чистая прибыль Компании с учетом доли в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях увеличилась на 2,4% и составила 1 317 млрд тенге (2 858 млн долл. США);
- Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях, составила 788 млрд тенге (1 710 млн долл. США) по сравнению с 1 022 млрд тенге (2 398 млн долл. США);
- Свободный денежный поток без учета выкупа доли в КМГ Кашаган Б.В. составил 1 116 млрд тенге (2 421 млн долл. США) по сравнению с 756 млрд тенге (1 774 млн долл. США) за 2021 год;
- Свободный денежный поток, пересчитанный согласно новой дивидендной политике,

с учетом выкупа доли в КМГ Кашаган Б.В. составил минус 82 млрд тенге по сравнению с 756 млрд тенге за 2021 год;

- Общий долг на 31 декабря 2022 года составил 4 143 млрд тенге (8 956 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2021 года в размере 3 746 млрд тенге (8 676 млн долл. США);
- Чистый долг Компании на 31 декабря 2022 года составил 2 143 млрд тенге (4 632 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2021 года на уровне 1 984 млрд тенге (4 594 млн долл. США).

Дивиденды от КМГ Кашаган Б.В.

В сентябре 2022 года КМГ осуществил обратный выкуп у Фонда 50% акций Частной компании с ограниченной ответственностью «КМГ Кашаган Б.В.», владеющего 16,88% доли в Северо-Каспийском проекте.

В результате, осуществлена выплата дивидендов в пользу Акционеров в размере 1 508 млн долл. США, в том числе в пользу КМГ – 941,5 млн долл. США.

Выход на IPO

Как уже упоминалось, проведение IPO КМГ стало одним из важнейших событий не только для компании, но и для рынка акционерного капитала всего Казахстана.

Акции КМГ были предложены на торговых площадках Международного финансового центра «Астана» (Astana International Exchange, AIX) и Казахстанской фондовой бирже (KASE).

Размещение стало самым первым «цифровым» IPO в Казахстане – 99% заявок было подано онлайн через мобильные приложения банков второго уровня.

IPO КМГ был крупнейшим в истории фондового рынка Казахстана. Причем, как с точки зрения количества полученных заявок – 129,9 тыс. заявок, так и объема размещения – 153,9 млрд тенге. Граждане Казахстана провели покупку ценных бумаг компании на сумму 74,6 млрд тенге. В 72,7 млрд тенге оценивается объем заявок юридических лиц.

Цена размещения за одну акцию составила 8 406 тенге, предполагая капитализацию КМГ в размере около 5,1 трлн тенге (11 млрд долл. США, по курсу на декабрь 2022 года).

Вырученная в ходе IPO сумма была перечислена в Национальный Фонд РК.

Жизненно важные правила – IOGP

С 2022 КМГ перешел на единые для всех членов Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP) «Жизненно важные правила».

IOGP провела анализ двух тысяч несчастных случаев со смертельным исходом, произошедших в сотне предприятий-членов IOGP период с 1991 года по настоящее время. В результате анализа, ассоциация выявила наиболее часто повторяющиеся нарушения безопасности. Для предотвращения этих нарушений, были разработаны 9 жизненно важных правил сохранения жизни. Эти правила позволяют информировать работников о действиях, которые они могут предпринять для защиты себя и своих коллег от смертельных исходов.

Планы на 2023 год

В 2023 году КМГ ставит амбициозные и масштабные задачи. Компания намерена с учетом обнаружения новых залежей по ряду месторождений наращивать темпы добычи энергоресурсов для своевременного выполнения всех обязательств перед государством и акционерами.

План по добыче нефти КМГ в 2023 году – свыше 23 млн тонн в год.

У компании сформирована долгосрочная стратегия геологоразведки, в планах – прирастить запасы за счет органического и неорганического роста. В 2023 году в общей сложности планируется бурение 22 поисковых и оценочных скважины:

- завершение бурения одной поисковой скважины на морском участке «Женис»;
- начало бурения одной глубокой технологически сложной скважины (более 5 км) на палеозойские отложения по участкам «Каратон Подсолевой» и «Тургай Палеозой»;
- по всем крупным операционным компаниям (ЭМГ, ММГ, ОМГ, КГМ) планируется бурение 19 оценочных скважин в рамках продолжаемых работ по доразведке зрелых месторождений и ранее открытых залежей.

В 2023 году КМГ намерен провести сейсморазведочные работы 3D на участке «Аль-Фараби», начать бурение на участках «Каратон Подсолевой» и «Тургай Палеозой».

Также стартует реализация проекта по Геологическому изучению недр (ГИН) на пяти новых перспективных региональных участках в пределах основных нефтегазовых бассейнов Казахстана.

Компании АО «Озенмунайгаз» поручено ускорить работы, запланированные на 2023 год по реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас. Проект этот имеет не только экономическое, но и важно социальное значение.

В области транспортировки энергоносителей предстоит наполнить реальным содержанием совместный проект с Abu Dhabi Ports Group, соглашение о котором было подписано в рамках визита Касым-Жомарта Токаева в ОАЭ. Речь идет о создании крупного транспортно-логистиче-

ского хаба в Каспийском регионе. Особое место уделено сделке по приобретению двух нефтеналивных танкеров грузоподъемностью 8 000 тонн и завершению модернизации судна «Барыс» под контейнеровоз.

Важное значение придается и завершению совместного строительства с Epi гибридной станции на основе ветро-солнечной энергии с мощностью в 120 МВт в Мангистауской области.

Обеспечение населения чистой питьевой водой служит серьезным показателем эффективности КМГ. В рамках программы социальной ответственности компании, будут начаты строительство нового опреснительного завода в Мангистауской области и реконструкция магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак». Вопрос этот на контроле Главы государства.

В планах КМГ также дальнейшее развитие нефтегазохимии – проработка проекта по строительству газохимического комплекса по выпуску полиэтилена.





83,7

млрд м³

объем транспортировки газа

Обеспечение внутреннего рынка газом

АО «Национальная компания «QazaqGaz» (далее – QazaqGaz) управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный

транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища в 15 регионах присутствия. Компания, основанная в 2000 году, осуществляет эксплуатацию крупнейшей

сети магистральных газопроводов в стране общей протяженностью более 20,6 тыс. км (из них газопроводы-отводы 2 793 км) и газораспределительных сетей протяженностью более 59 тыс. км.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели, млрд м³:		
объем транспортировки газа	95,4	83,7
объем реализованного газа	23,6	22,7
объем реализованного газа (экспорт)	6,0	4,3
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	896,3	952,3
чистая прибыль	400,2	386,6
операционная прибыль	166,3	103,7
чистый долг	512,5	425,1
объем выплаченных налогов	52,7	106,4

QazaqGaz: вехи истории

5 февраля 2000 года было подписано постановление Правительства РК о создании закрытого акционерного общества «КазТрансГаз». 9 июня 2004 года закрытое акционерное общество «КазТрансГаз» переименовано в акционерное общество «КазТрансГаз».

30 ноября 2021 АО «КазТрансГаз» присвоен статус Национальной компании.

31 декабря 2021 года «КазТрансГаз» переименован в «QazaqGaz».

Компания осуществляет деятельность по всей цепочке: от геологоразведки и добычи – до реализации конечной продукции.

QazaqGaz обеспечивает международный транзит и бесперебойную подачу газа на внутренний рынок, планирует внедрять научные разработки, возвращать молодых специалистов и вносить свой вклад в энергобезопасность Казахстана.

За 23 года компания обеспечила голубым топливом более 2,3 млн абонентов, которые в отопительный сезон потребляют ежедневно около 85 млн м³ газа. Компания планирует достичь уровня газификации населения Казахстана до 59% и увеличить протяженность магистральных газопроводов и распределительных сетей до 86 тыс. км.

Сегодня компания осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в стране общей протяженностью более 20,6 тыс. км (из них газопроводы-отводы 2 793 км) и газораспределительных сетей протяженностью более 59 тыс. км.

В середине 2022 года в QazaqGaz создано новое подразделение «Разведка и добыча QazaqGaz»

путем трансформации ТОО «Амангельды Газ». Таким образом, все новые проекты по недропользованию консолидированы в одной структуре.

Компания получила 10 новых лицензий на геологоразведку и разработку новых месторождений.

В 2022 году группой компаний QazaqGaz практически реализованы все производственные планы.

Магистральная транспортировка газа составила 83 755 млн м³, в том числе:

- внутренняя транспортировка – 21 956 млн м³;
- транспортировка газа на экспорт – 9 275 млн м³;
- международный транзит – 52 513 млн м³;
- реализация газа составила – 22 751 млн м³, в том числе на экспорт – 4 333 млн м³

Новый газоперерабатывающий завод

В августе 2022 года состоялась передача в доверительное управление ТОО «GPC Investment» – оператора проекта газоперерабатывающего завода (ГПЗ) на Кашагане мощностью 1 млрд м³ в QazaqGaz.

После завершения процедуры передачи командой QazaqGaz в кратчайшие сроки была укомплектована и мобилизована проектная группа, при поддержке Правительства Казахстана налажена логистика поставок оборудования.

QazaqGaz был инициирован и проведен комплексный аудит проекта с привлечением международных компаний.

В проекте задействованы 700 человек, на пике строительства будет задействовано 2100 человек, 300 единиц спецтехники и 991 единица оборудования. После ввода в эксплуатацию ГПЗ позволит создать 600 постоянных рабочих мест в регионе.

Уже подведены железнодорожные пути первого пускового комплекса, что позволяет обеспечить своевременную доставку материалов и оборудования.

В целях контроля над качеством процесса изготовления оборудования QazaqGaz привлекло специализированную международную компанию TUV Rheinland.

В 2022 году была проведена корректировка ранее утвержденной проектно-сметной документации (ПСД). При корректировке ПСД



учтены все недоработки в части надежности и безопасности оборудования с учетом мирового опыта для аналогичных проектов. Оптимизированы технологическое оборудование и технологические процессы с упором на качество выпускаемой продукции, а также снижение выбросов в атмосферу и снижение энергопотребления.

Для усиления проектного управления, инжинирингового сопровождения проекта привлекается один из мировых лидеров в области инжиниринга – компания Technip Energies.

QazaqGaz провел общественные слушания в Макатском районе Атырауской области. На встрече обсуждалось возможное воздействие на окружающую среду в рамках корректировки проекта строительства газоперерабатывающего завода на Кашагане. В слушаниях приняли участие жители района, республиканские общественные экологические организации и представители местных исполнительных органов.

Газоперерабатывающий завод на Кашагане, который будет перерабатывать 1 млрд м³ сырого

газа и выдавать около 700 млн м³ товарного газа, планируется запустить в 2025 году. Мощность второй очереди проекта составит 2–4 млрд м³ сырого газа в год. Третий и четвертый проекты должны обеспечить еще по 6 млрд м³ газа.

Модернизация газотранспортной системы

На сегодняшний день в Казахстане построены современные магистральные газопроводы «Казахстан – Китай» и «Бейнеу – Бозой – Шымкент», благодаря которым обеспечивается экспорт газа и внутреннее газоснабжение.

Реализованы эти проекты в том числе, за счет средств QazaqGaz. Помимо этого, создана вся технологическая инфраструктура, возможности которой не только увеличивать мощности, но и диверсифицировать газовые потоки в любом направлении.

QazaqGaz продолжает реализацию инвестиционных проектов по строительству, модернизации, реконструкции газотранспортной инфраструктуры и газификации регионов.

В 2022 году компанией начата работа по реализации приоритетных проектов в Мангистауской и Атырауской областях. Реализуется проект по строительству газовой инфраструктуры для перевода ТЭЦ Алматы на газ.

В 2022 году дан старт строительству мегапроекта газотранспортной системы Казахстана – второй нитки магистрального газопровода «Бейнеу – Жанаозен».

Согласно технологической схеме проекта, общая протяженность 2-й нитки газопровода составит 308 км, пропускная способность 5,8 млрд м³ в год.

На сегодняшний день в Мангистауской области наблюдается самое высокое потребление природного газа на внутреннем рынке страны, поэтому строительство второй нитки имеет важное социально-экономическое значение, а также усилит энергобезопасность региона.

Реализация проекта позволит обеспечить стабильное газоснабжение населенных пунктов Мангистауской области, крупных предприятий, работа которых



напрямую зависит от надежной и бесперебойной транспортировки газа для генерации электроэнергии, тепловодоснабжения населения, социальных объектов и промышленных предприятий региона, а также предотвращения внештатных ситуаций и исключения риска остановок подачи газа, как стратегически важной услуги населению региона.

Также в 2022 году был начат капитальный ремонт газотранспортной системы «Жанаозен - Жетыбай - Актау», состоящей из трех ниток и являющейся продолжением магистрального газопровода «Окарем - Бейнеу», который покрывает потребность в природном газе Мангистауской области, города Актау и крупных промышленных предприятий области такие как Мангистауский атомный энергетический комбинат и др.

Ресурсная база

По данным компании, по итогам 2022 года потребление газа в Казахстане составило 21 млрд м³, экспорт – 5 млрд м³. По прогнозу, к 2030 году объем потребления газа внутри страны вырастет до 40 млрд м³.

На сегодняшний день извлекаемые запасы газа в Казахстане оцениваются в 3,8 трлн м³. Основные запасы газа сосредоточены на четырех крупных месторождениях: Карачаганак, Тенгиз, Кашаган и Жанажол. Их общий объем – 2,7 трлн м³.

Между тем, собственные запасы природного газа компании QazaqGaz в 2022 году составили:

- на месторождении Амангельды 10,26 млрд м³;
- на месторождении Жаркум 0,343 млрд м³; – на месторождении Айрақты 2,485 млрд м³;
- на месторождении Анабай 2,226 млрд м³.

В декабре 2022 года компания QazaqGaz завершила процедуру приема-передачи месторождения Придорожное, ранее принадлежавшее АО «Самрук-Энерго». Известно, что извлекаемые запасы газа на Придорожном составляют около 10 млрд м³.

Месторождение Придорожное расположено в Сузакском районе Туркестанской области. Месторождение было открыто в 1975 году.

Министром энергетики РК в 2023 году утверждена Дорожная карта по увеличению объемов товарного газа, в рамках которой предусмотрен прирост ресурсной базы порядка 640 млрд м³ газа.

В 2023 году планируется ввести в эксплуатацию месторождение Анабай. Прогнозный объем добычи составляет 16 млн м³ в год.

В 2026 году планируется ввод в эксплуатацию месторождение Барханная с прогнозным объемом добычи в 48 млн м³. в год.

В 2027 году планируется ввод в эксплуатацию месторождения Придорожное с добычей 142 млн м³ в год.

Между тем, изношенность газотранспортной инфраструктуры затрудняет развитие газовой отрасли. Не дающий возможности модернизации газовой инфраструктуры тариф на поставку голубого топлива казахстанским потребителям ведет к убыткам.

Для снижения убытков на 18 млрд тенге компанией утверждены оптовые цены с повышением в среднем по Казахстану на 7,6% на период с 1 июля 2022 года по 30 июня 2023 года.

В апреле 2022 года запущен пилотный проект в Жамбылской и Западно-Казахстанской областях, где на 20% снижены розничные цены на товарный газ.

С июля 2022 года по всей республике снижены розничные цены на товарный газ на 20%.

К 2030 году газификацией планируется охватить 65% казахстанцев – 13,5 млн человек. Промышленные объекты также переходят на газ. По данным Министерства энергетики РК, потребление газа в стране, в течение последних 5 лет, выросло на 35%. Ежегодный прирост составил 7% и в будущем будет только расти. Этому способствуют ввод новых промышленных объектов и реализация крупных газохимических проектов.

Значительная часть внутреннего потребления газа направляется на нужды населения, что является приоритетной энергетической политикой Правительства РК.

В Казахстане Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики РК (КРЕМ) регулирует цены на газ для конечных потребителей в зависимости от регионов и категорий потребителей.

QazaqGaz осуществляет оптовую реализацию товарного газа по предельным оптовым ценам, ежегодно утверждаемым Министерством энергетики РК по согласованию с Министерством национальной экономики РК.

IPO QazaqGaz

Компания планирует выход на IPO в 2025 году. Но, прежде чем предлагать ценные бумаги широкому кругу инвесторов, необходимо повысить инвестиционную привлекательность QazaqGaz. По всем направлениям деятельности компании уже принимаются антикризисные меры, проводится работа по оптимизации затрат.

Но главным на повестке дня остается вопрос о ценообразовании на товарный газ. На сегодняшний день его стоимость занижена,

из-за чего производители не заинтересованы в добыче.

Такая ситуация и привела к дефициту этого продукта в Казахстане, что не могло не отразиться на деятельности национального оператора.

По расчетам аналитиков компании, с каждого «куба» национальный газовый оператор теряет 11 тенге. За последние пять лет компания имеет 587 млрд тенге накопленного убытка (от реализации газа на внутренний рынок), и, если ничего не менять, через три года убыток компании может достигнуть 1 трлн тенге.

В этой связи компанией разработан и представлен новый бизнес-план. Сейчас все нюансы

отрабатываются совместно с единственным акционером – АО «Самрук-Қазына».

QazaqGaz участвует в реализации Комплексного плана развития газовой отрасли страны на 2022–2026 годы. Компания уже инициировала ряд предложений в Закон «О газе и газоснабжении» по социально справедливой реформе ценообразования, в том числе расширение перечня категорий потребителей, готовых приобретать товарный газ по рыночной стоимости.

Планы на 2023 год

В преддверии IPO компания сфокусировалась на достижении более высокой позиции в рейтинге ESG, улучшает корпоративное

управление, пересматривает экологические нормативы.

В числе первоочередных задач QazaqGaz модернизация газотранспортной инфраструктуры в Мангистауской и Атырауской областях. Компания намерена приступить к разработке ТЭО по проекту «Увеличения мощности магистрального газопровода «Бейнеу - Бозой - Шымкент». Кроме того, планируется увеличение объемов товарного газа, за счет ввода в промышленную разработку месторождения Анабай.

Ведутся переговоры с оператором месторождения Кашаган (NCOC) по достижению соглашения об управлении всем объемом сжиженного углеводородного газа.

От добычи сырья – к новому переделу Развитие нефтегазохимии

Идея о глубокой переработке газовых ресурсов страны с получением продуктов высокого передела обсуждалась еще на заре независимости Казахстана – в 1993 году. С самого начала освоения месторождения Тенгиз

все соглашения с ТОО «Тенгизшевройл» включали положения о поставках Казахстану попутного газа, добываемого в процессе добычи нефти, для нужд нефтегазохимии со значительным дисконтом.

Намерение о реализации нефтегазохимических проектов было принято в 2008 году. Согласно Программе развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан на 2008–2013 годы предполагалось



построить в том числе единый комплекс по производству полипропилена и полиэтилена. Учитывая капиталоемкость такого проекта, было принято решение разделить на два самостоятельных проекта и реализовывать их поэтапно.

Kazakhstan Petrochemical Industries. Полипропилен как основа новых производств

В ноябре 2022 года в Атырау был запущен завод «Kazakhstan Petrochemical Industries» (KPI).

KPI – первый масштабный проект в нефтегазохимической отрасли Казахстана с глубокой переработкой сырья. На дочернем предприятии КМГ будет ежегодно производиться до 500 тыс. тонн готовой продукции – примерно 1% от общемирового производства полипропилена.

Исходным сырьем для производства полипропилена служит пропан, поступающий с месторождения Тенгиз. Пропан поставляется на площадку комплекса железнодорожным транспортом в вагонах-цистернах. В среднем за сутки сливаются 72 вагона общим объемом 2 300 тонн.

Завод KPI не только покроет текущую потребность страны в полипропилене, но и вызовет расширение действующих и открытие новых связанных производств.

Посчитано, что продукция нефтегазохимической отрасли для страны и Атырауской области в частности на каждый доллар будет приносить 2-3 доллара прироста в экономике. Предполагается, что вклад в ВВП страны от первого интегрированного газохимического комплекса в скором времени достигнет 1%.

90% произведенного здесь полипропилена будет экспортироваться в Китай, Турцию, страны Европы и СНГ.

В реализации проекта приняли участие 43 казахстанских предприятия. Изготовлением и поставкой оборудования и материалов занимались ТОО «АтырауНефтеМаш», Петропавловский завод тяжелого машиностроения, АО «Имсталькон» и другие. В период строительства было создано свыше 4 000 рабочих мест.

Впервые на казахстанском предприятии было проведено лазерное сканирование 1 миллиона точек с точностью габаритов до 0,1 мм. Каждая построенная часть завода в процессе такого сканирования сопоставлялась с 3D-моделью для отслеживания соответствия работ проектной и технической документации. При строительстве было смонтировано 29 тыс. тонн металлоконструкций, залито более 165 тыс. м³ бетона, проложено 2,5 тыс. км кабелей и 261 км технологических трубопроводов.

Новый нефтегазохимический комплекс отвечает самым строгим стандартам безопасности для окружающей среды. Поступающий на предприятие с Тенгизского месторождения пропан уже очищен от вредных веществ, что предполагает минимальное образование вредных газов и безопасность производства.

KPI стал успешно реализованной первой фазой интегрированного газохимического комплекса.

Следующий этап – создание производств по выпуску полиэтилена и бутадиена.

ТОО «KMG PetroChem»

ТОО «KMG PetroChem» (ранее – ТОО «KLPE») создано для реализации второй очереди этого проекта. Целью является производство полиэтилена мощностью 1 250 тыс. тонн в год. Сырьем для проекта – этан в объеме 1,6 млн тонн в год.

Проект реализуется на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области.

Сырьем для проекта «Полиэтилен» также служит газ Тенгизского месторождения.

Общий объем привлеченных средств (включая заемные средства и средства иностранных инвесторов) для реализации проекта – более 6,5 млрд долл. США.

Для строительства потребуется более 8 000 рабочих мест, в период операционной деятельности будут привлечены 875 квалифицированных кадров. По предварительным оценкам объем налоговых поступлений составит 5,7 млрд долл. США. Дивиденды страны – около 18 млрд долл. США.

Ожидается, что наличие собственного производства базовой нефтегазохимической продукции позволит удлинить цепочку добавленной стоимости, осваивая новые производства, которые будут перерабатывать базовую продукцию в изделия промышленного и бытового назначения с дальнейшим экспортом готовой продукции. Развитие такого подхода может заметно изменить специализацию экономики РК и обеспечить существенный прирост малого и среднего бизнеса, новых рабочих мест.



603

тыс. л

объем производства жидкого глифосата

Развитие химического производства

ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – SK Ondeu) создано в 2009 году для организации и проведения исследований, экспертиз и иных работ, необходимых для реализации инвестиционных проектов в химической отрасли, в четырех областях присутствия.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
объем производства жидкого глифосата, тыс. л	196	603
объем производства биаксально-ориентированной полипропиленовой пленки, тонн	9 357	5 299
объем производства полипропиленовых мешков, млн шт.	15,5	15,5
объем производства серной кислоты, тыс. тонн	194,5	175,4
объем производства электрической энергии, млн кВт*ч	1,8	2
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	36,1	37,5
чистая прибыль	-38,5	-144
операционная прибыль	1,7	3,6
чистый долг	72,6	67,3
объем выплаченных налогов	2,8	3,5

В 2009 году Фонд создал ТОО «Объединённая химическая компания». Основная цель деятельности компании – содействие развитию новых химических производств в Казахстане посредством участия в капитале.

В 2022 году компания провела ребрендинг и с 3 февраля называется ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», изменены логотип и фирменные цвета Компании. Предполагается акцентировать деятельность на развитие производств химической промышленности, в том числе по переработке вторичных материалов («өңдеу», в переводе с казахского языка «переработка»). В 2022 году основной причиной не достижения производственных и финансовых показателей послужили изменения в геополитической ситуации. Основным продуктом является Биаксиально-ориентированная полипропиленовая пленка, экспортируемая (более 80%) в основном в Россию. Но, в связи с санкционными ограничениями в 2022 году рынок Российской Федерации был перенасыщен собственной аналогичной продукцией. Это привело к значительному падению реализации продукции SK Ondeu в 2022 году.

Кроме того, компания столкнулась с нехваткой вагонов-цистерн для транспортировки серной кислоты, что было вызвано отзывом российских вагонов. Это привело к дефициту вагонного парка на внутреннем рынке. Но несмотря на изменения рынка, компания достигла плановых показателей по доходам.

Дочерняя компания, производящая агрохимическую продукцию, в 2021–2022 годах столкнулась с резким удорожанием основного сырья – глифосата из Китая для производства гербицидов, что

соответственно отразилось на уменьшении объемов производства продукции по сравнению с 2019–2020 годами.

В целях минимизации негативных последствий санкционных ограничений, были приняты следующие меры. Компания увеличила собственный парк вагонов, переориентировалась с экспорта на внутренний рынок, были заключены контракты на поставку сырья с местными производителями.

Впервые за всю историю деятельности SK Ondeu по итогам 2022 года были получены дивиденды от двух дочерних компаний в размере 6,8 млрд тенге. Это оказало значительное влияние на повышение финансовой устойчивости группы компаний.

В 2022 году был полностью погашен валютный займ в АО «Сбербанк России», в 2013 году привлеченный для реализации проекта по производству полимерной продукции.

Разработана и утверждена новая Стратегия развития SK Ondeu на 2022–2032 годы, раскрывающая основные тенденции развития химической отрасли РК и перспективные направления.

В рамках поручения руководства Фонда по реформированию портфельных компаний, и выводу непрофильных активов в 2022 году была проведена успешная работа по выводу компании ТОО «КРІ», ТОО «KLPE», «Силенно» в состав КМГ. Работа по оптимизации портфеля будет продолжена и в 2023 году. Наряду с выводом непрофильных активов компания активно формирует пул перспективных проектов для последующей реализации в соответствии с утвержденной стратегией.

Модернизация

В течение 2022 года разработан проект расширения сернокислотного завода на базе действующего предприятия в городе Степногорск в связи с ежегодно растущим спросом на серную кислоту. Расширение позволит производить дополнительно 193 тыс. тонн серной кислоты высшего качества ежегодно.

В результате опытно-промышленных испытаний ТОО «Полимер Продакшн» запущена технологическая линия по производству полиэтиленовых рукавов на производственной площадке. Мощность линии составляет до 4 125 тонн. Готовая продукция будет ориентирована на внутренний рынок Казахстана.

В 2022 году компанией вынесены на Научно-технический совет АО «Самрук-Қазына» четыре НИОКР проекта, которые получили одобрение к реализации. Первый этап НИОКР проекта по получению бактерицидно-фунгицидного препарата на основе комовой серы успешно реализован.

В 2023 году компания намерена реализовать мероприятия Стратегии 2022–2032, направленные на улучшение операционной эффективности, устойчивое развитие и диверсификацию производства. Будет продолжена работа по оптимизации портфеля дочерних компаний, путем передачи непрофильных активов в конкурентную среду.

Планируется привлечение партнеров-инвесторов для реализации перспективных проектов.

ЭНЕРГЕТИКА



6 275

МВт
установленная мощность

Обеспечение энергетической безопасности

АО «Самрук-Энерго» создано в 2007 году в целях выработки и реализации долгосрочной государственной политики по модернизации существующих и вводу новых генерирующих мощностей.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
объемы реализации электроэнергии, млн кВт*ч	35 609	35 884
объемы реализации мощности, МВт	3 248	4 013
объемы реализации теплоэнергии, млн Гкал	5,76	5,50
объемы передачи электроэнергии, млн кВт*ч	7 650	8 154
реализация угля, млн тонн	44,8	42,4
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	332,5	381,5
дивиденды	3,2	2
чистая прибыль	15	30,1
операционная прибыль	53,9	64,6
чистый долг	297,3	268
объем выплаченных налогов	41,2	54,6

Выработка электроэнергии

В 2022 году выработка электроэнергии составила 35 884 млн кВт*ч, в том числе на Экибастузской ГРЭС-1 выработка составила 23 048 млн кВт*ч, на Экибастузской ГРЭС-2 – 6 002 млн кВт*ч, на АлЭС – 5 099 млн кВт*ч, на Мойнакской ГЭС – 973 млн кВт*ч, на Шардаринской ГЭС – 518 млн кВт*ч, ВИЭ – 244 млн кВт*ч.

Объемы выработки электроэнергии на Экибастузских ГРЭС в 2021–2022 годах являются рекордными за весь период владения ими компанией.

Экибастузский энергоузел обеспечивает до четверти производимой электроэнергии в стране. Группа компаний АО «Самрук-Энерго» выработала 31,8% электроэнергии из всего энергодобавки.

В рамках мер по сокращению износа основного и вспомогательного оборудования, повышения надежности поставок электроэнергии в Алматинский энергетический узел, а также снижения экологической нагрузки на г. Алматы ведутся работы по переводу Алматинских ТЭЦ с угля на газ.

Модернизация Алматинских ТЭЦ

По проекту перевода Алматинской ТЭЦ-2 на газ разработано технико-экономическое обоснование и получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

Также в прошлом году объявлен открытый двухэтапный международный конкурс по выбору ЕРС-подрядчика по правилам Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Техническая спецификация к выбору ЕРС-подрядчика и проект договора

ЕРС-контракта разработаны по «желтой книге» Международной федерации инженеров-консультантов. 25 ноября 2022 года заключено Кредитное соглашение между АО «АлЭС» и ЕБРР о финансировании проекта.

По проекту перевода Алматинской ТЭЦ-3 на газ также разработано технико-экономическое обоснование и получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

В конце 2022 года АлЭС принял участие в аукционных торгах, по результатам которых АлЭС объявлен победителем торгов с заявленной мощностью станции – 480 МВт. Договор о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности при строительстве вновь вводимых в эксплуатацию генерирующих установок с маневренным режимом генерации с ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» гарантирует возврат инвестиций.

Вклад в развитие ВИЭ

В сентябре 2022 года введена в эксплуатацию ветровая электрическая станция мощностью 60 МВт в Шелекском коридоре.

Кроме того, Советом директоров АО «Самрук-Энерго» было принято решение о создании новой компании на базе «Международного финансового центра – Астана» (МФЦА) под названием Qazaq Green Power PLC. 4 ноября 2022 года данная компания была официально зарегистрирована на площадке МФЦА. Ведется работа по консолидации активов ВИЭ и ГЭС, с целью подготовки к IPO.

Богатырь Комир

ТОО «Богатырь Комир» – ведущее предприятие по добыче угля открытым способом, являющееся

структурой АО «Самрук-Энерго». Суммарные промышленные запасы компании составляют около 3 млрд тонн угля.

В настоящее время производственная мощность разреза «Богатырь» – 32 млн тонн угля в год (с вводом Циклично-поточной технологии (ЦПТ) – 40 млн тонн), разреза «Северный» – 10 млн тонн угля в год. На долю предприятия приходится 66% от объема, всего добываемого в Экибастузском угольном бассейне угля и 38% от общего объема добычи угля в РК.

Компания «Богатырь Комир» – крупнейший поставщик на рынке энергетического угля стран СНГ. На угле ТОО «Богатырь Комир» работают большинство теплоэлектростанций Казахстана и крупнейшая электростанция России – Рефтинская ГРЭС. На предприятии трудится более 6,3 тыс. человек.

Объемы добычи угля

В 2022 году компания ТОО «Богатырь Комир» добыла 42 473,2 тыс. тонн каменного угля. При этом реализованный объем угля в прошлом году составил 42 409,4 тыс. тонн, из которых на внутренний рынок Казахстана пришлось 32 324,9 тыс. тонн, на экспорт в Россию – 10 084,5 тыс. тонн.

Технологическое обновление

Конец 2022 года ознаменовался долгожданным событием: на угольном разрезе «Богатырь» в опытно-промышленную эксплуатацию запущена ЦПТ. Новая технология увеличит производственную мощность ТОО «Богатырь Комир» с нынешних 42 до 50 млн тонн угля в год. Полный ввод в эксплуатацию объекта планируется летом 2023 года.

Необходимость принципиального изменения технологии добычи угля на разрезе «Богатырь» связана с достижением глубины горных работ, при которой существующая железнодорожная схема транспортировки угля неэффективна, а основное горнотранспортное оборудование выработало свой ресурс и требует обновления.

Проектом ЦПТ предусматривается внедрение авто-конвейерной технологии добычи угля, что позволит увеличить мощность разреза «Богатырь» по добыче угля с 32 млн до 40 млн тонн в год, что позволит повысить производительность труда на 25% и снизить производственную себестоимость добычи угля на 12%, время оборота вагонов – с 14,3 до 5,4 часов.

К концу 2022 года реализация проекта ЦПТ достигла финальной стадии. Первые тонны угля, пройдя основные технологические линии комплекса – от дробилки до погрузки в вагоны, были

отправлены составом на ТЭЦ-2 города Астаны.

Главное значение проекта ЦПТ для ТОО «Богатырь Комир» и экономики страны заключается в обновлении изношенного основного технологического оборудования для гарантированного снабжения углем электростанций, и обеспечения полного и рационального извлечения запасов угля с глубины 230 метров, что было бы невозможно при использовании прежней железнодорожной технологии.

Однако, от традиционных методов добычи в ТОО «Богатырь Комир» пока не отказываются. В мае 2022 года был успешно сдан в работу экскаватор ЭКГ-12К. Данная модель машины оснащена современной системой управления, позволяющей осуществлять полный контроль работы оборудования и параметров главных приводов экскаватора. Также, в прошлом году был введен в эксплуатацию новый экскаватор ЭКГ-15М № 1903, производства

ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П. Г. Коробкова» для работы в связке с самосвалами грузоподъемностью 130 тонн. Наряду с экскаваторами, в 2022 году были введены в эксплуатацию три большегрузных самосвала Caterpillar-777E, пять самосвалов HITACHI, один самосвал Caterpillar-785D.

Мощным усилением стал тяжелый автокран марки Sany. Новая машина отличается мобильностью и способностью поднимать грузы весом до 130 тонн. Предназначен кран для использования при проведении ремонта горного оборудования. На текущий момент основным горным оборудованием, задействованным на отгрузке угля, являются семь роторных экскаваторов СРС(К)-2000, производства немецкой фирмы TAKRAF. На вооружении Производственно-технического управления «Богатырь Комир» находится пять роботов-тягачей PRO TANDEM DER-300, изготовленных немецкой компанией Vollert.

ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА КОМПЛЕКСА ЦПТ

194 человека - охвачены процессом обучения		I этап	II этап	III этап
Циклично-поточная технология	115 чел	ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЕРСОНАЛ (машинисты/операторы)	теоретическое обучение УКК	2023 – ... продолжится подготовка и развитие эксплуатационного и ремонтного персонала ЦПТ по заявленным темам
	38 чел	ОБСЛУЖИВАЮЩИЙ ПЕРСОНАЛ (электрооборудование)	базовое обучение УКК (со знанием специальных программ Sinamics, WinCC, Siemens, Simotion, Step7, ST7-PRO-2) 2022	
Маневровый робот PRO TANDEM DER300	41 чел	ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЕРСОНАЛ	практикум с участием представителей фирмы Vollert, KUKLA 2022 – 2023	поездная стажировка 2023, апрель
		РЕМОНТНЫЙ ПЕРСОНАЛ		
		РУКОВОДИТЕЛИ		
				квалификационные испытания 2023

Процесс подготовки кадров для объектов ЦПТ имеет непрерывный характер и получит продолжение в последующие годы

ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ ПРИОБРЕТЕНИЯ В 2022 ГОДУ



Ковшовый экскаватор ЭКГ-12К



Ковшовый экскаватор ЭКГ-15К



Роторный экскаватор SRS-2000



Бульдозер CAT D10T



Автосамосвалы БелАЗ - 75139



Автосамосвалы CAT-777E



Думпкары 2BC-105

Введённая в строй техника и ЦПТ позволяет высвободить старую технику, выработавшую свой ресурс, и увеличить производительность труда шахтеров.

Впрочем, обновление затронуло не только технику, но и лабораторное оборудование. В 2022 году ТОО «Богатырь Комир» приобрело интегрированный анализатор масла MicroLab 40 Series. Аппарат предназначен для анализа проб масел двигателей внутреннего сгорания и гидравлики. Его появление в компании позволит заблаговременно определять

состояние деталей и узлов технологических машин.

В ТОО «Богатырь Комир» успешно внедрена Автоматизированная система диспетчерского управления открытыми горными работами (АСДУ), которая на практике доказала свою эффективность.

Повышение заработной платы шахтерам

С 1 января 2022 года на всех предприятиях ТОО «Богатырь Комир» произошло повышение тарифных ставок (окладов) на

15%. Компания пошла на это, несмотря на то, что стоимость угля была снижена до уровня прошлого года. Тем не менее, ТОО «Богатырь Комир», заботясь о качестве жизни сотрудников, повысило заработную плату.

На предприятиях Компании также была увеличена заработная плата на 10% 1 212 работникам предприятия по низкооплачиваемым специальностям.

ПОВЫШЕНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ



Планы на 2023 год

В 2023 году АО «Самрук-Энерго» планирует реализовать следующие вопросы:

- ввод в эксплуатацию энергоблока № 1 на Экибастузской ГРЭС-1 с установленной мощностью 500 МВт;
- заключение EPC-контрактов по проектам перевода на газ Алматинских ТЭЦ-2 и 3;
- подготовка к IPO Qazaq Green Power PLC.



58,5

млрд кВт*ч
передано электроэнергии

АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее – АО «KEGOC») является компанией, управляющей Национальной электрической сетью Республики Казахстан (НЭС) и наделена статусом Системного оператора Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан (ЕЭС).



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
объемы передачи электроэнергии, млрд кВт*ч	54,6	58,5
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	186,4	217,3
дивиденды	41,5	13,2
чистая прибыль	52,6	26,7
операционная прибыль	56,8	40,9
чистый долг	86,5	69,5
объем выплаченных налогов	38,2	38

Факторы, повлиявшие на деятельность

2022 год стал юбилейным для АО «KEGOC». За эти годы компания создала мощный фундамент для стабильной работы и успешной реализации проектов по модернизации, строительству новых линий электропередачи и подстанций.

От выполнения запланированных объемов оказываемых услуг напрямую зависит стабильность и развитие компании. Так, по итогам 2022 года объем по передаче электроэнергии по НЭС достиг 58 млрд кВт*ч, что выше на 7,2% к прошлому году. По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии объем составил 104,3 млрд кВт*ч. Организация балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» составила 203,1 млрд кВт*ч.

По итогам 2022 года чистая прибыль составила 26,7 млрд тенге. Необходимо подчеркнуть, что существенный негативный эффект на финансовые показатели оказала несбалансированная работа ЕЭС, обусловленная дефицитом мощности. Так, убыток от операций по купле и продаже электроэнергии у Российской Федерации в 2022 году 17,9 млрд тенге. Кроме того, в результате проведенной переоценки основных средств в декабре 2021 года амортизационные отчисления увеличились порядком на 24,3 млрд тенге. Без учета данных негативных факторов финансовый результат составил 51,1 млрд тенге.

Высокая квалификация и опыт работников – залог дальнейшего успешного развития компании, решения сложных технических и технологических задач. Именно поэтому, основным акцентом 2022 года стала политика, направленная на повышение социального благополучия работников. В отчетном периоде были повышены

должностные оклады и тарифные ставки персонала, увеличены размеры квартальных премий, за счет чего совокупный годовой доход рабочего персонала вырос на 28-48%, инженерно-технических работников и специалистов на 15-36% и руководителей среднего звена на 10-15%.

Инвестиционная деятельность

В течение 2022 года была продолжена реализация проектов по развитию сетевой инфраструктуры, имеющих для страны социальное значение. Компания завершила проект «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан. Строительство электросетевых объектов», в рамках которого ввели в эксплуатацию подстанцию напряжением 220 кВ «Орталық».

Продолжилась реконструкция воздушных линий электропередачи 220-500 кВ в филиалах Актюбинские, Западные и Сарбайские межсистемные электрические сети. В числе реализуемых проектов – «Усиление электрической сети Западной зоны Единой электроэнергетической системы Казахстана. Строительство электросетевых объектов», планируемый к завершению в 2023 году. Все проекты компании реализуются за счет собственных и заемных средств без бюджетного финансирования.

Дивиденды и выплаты

АО «KEGOC» осуществлена выплата дивидендов в размере 13,2 млрд тенге по итогам 2021 года в июне 2022 г.

АО «KEGOC» своевременно выполняет все обязательства перед финансовыми институтами. Более того, в сентябре 2022 года АО «KEGOC» досрочно полностью погасило заем Международного банка реконструкции и развития в размере 46,3 млн долл. США. Это было сделано в целях снижения валютного риска,

долговой нагрузки и расходов на обслуживание займов в иностранной валюте. Средства были привлечены в 2010 году для реализации инвестиционного проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», сроком на 25 лет с датой последнего погашения в 2035 году. То есть, Компания его в полном объеме погасила на 13 лет раньше срока.

Выпуск «зеленых облигаций»

АО «KEGOC» выпустило первые «зеленые» облигации. Средства от их размещения будут направлены на реализацию проектов компании, связанных со строительством необходимой сетевой инфраструктуры для масштабного вовлечения в энергобаланс возобновляемых источников энергии, обеспечения энергетической безопасности страны, а также повышением эффективности передачи электроэнергии. Объем выпуска составил 35 млрд тенге из расчета 35 млн купонных облигаций без обеспечения, номинальной стоимостью – 1 000 тенге за штуку.

Одним из важных событий для АО «KEGOC» в декабре 2022 года было успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге с маржой 3%.

Год безопасности и охраны труда

В октябре 2022 года АО «KEGOC» провело первый форум по безопасности и охране труда, в котором приняли участие представители Министерства энергетики РК, руководители и эксперты в области HSE (Health Safety Environment) Фонда и компаний, входящих в его структуру, АО «KEGOC», а также представители компаний стран СНГ.

На форуме, прошедшем под эгидой «Года безопасности и охраны труда – 2022», профильные специалисты и лидеры в области HSE поделились передовым опытом по обеспечению безопасных условий труда, говорили о промышленной медицине и современных средствах защиты на производстве.

На мероприятии председатель делового совета «Vision Zero Казахстан» вручил АО «KEGOC» сертификат подтверждающий, что компания является участником международного движения нулевого травматизма – Vision Zero (концепция Vision Zero, основанная на трех главных аспектах трудовой деятельности всех уровней – безопасности, здоровья и благополучия, объединяет ведущие производственные компании по всему миру).

Еще одним знаменательным событием на форуме стало подписание руководителями филиалов АО «KEGOC» личных обязательств в области Health & Safety, согласно которым любой работник компании наделяется правом остановить выполнение работ в случае выявления им небезопасных условий труда.

Дальнейшие перспективы

Вследствие влияния глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом, в особенности декарбонизации, геополитической нестабильности и изменением в стране макроэкономической среды возникла необходимость актуализации Стратегии развития компании. При этом, компания продолжит работу по достижению цели увеличения долгосрочной стоимости посредством укрепления финансовой устойчивости АО «KEGOC», определения портфеля проектов и инициатив, инвестирования в рентабельные проекты, реализации крупных инфраструктурных проектов, совершенствованию корпоратив-

ного управления и обеспечению устойчивого развития.

Министерством энергетики РК разработан проект Концепции развития электроэнергетической отрасли до 2032 года, принятие которой планируется в 2023 году.

В ближайшее время ожидается принятие Закона «О теплоэнергетике», который позволит направить фокус на решение проблем теплоснабжения регионов, определить долгосрочные планы и систематизировать взаимоотношения между центральными и местными исполнительными органами.

Кроме того, изменение законодательства предусматривает переход на новую целевую модель рынка – Единого закупщика, который будет осуществлять централизованную покупку и продажу электрической энергии. Законопроектом также предусмотрен ввод балансирующего рынка в режиме реального времени.

Ввод модели Единого закупщика позволит:

- обеспечить возврат инвестиций на строительство новой генерации, в том числе базовой и маневренной генерации, с учетом экологических требований;
- предоставить возможность потребителям заявлять кривой график потребления, что будет уменьшать их дисбалансы (отклонения фактических величин от плановых);
- обеспечить распределение дорогой электроэнергии от ВИЭ и от новой генерации, а также дорогого импорта электроэнергии во время дефицита электроэнергии в энергосистеме.

При вводе балансирующего рынка электроэнергии (БРЭ) в режиме реального времени обеспечивается:

- адресность ответственности субъектов оптового рынка за почасовые отклонения

от утвержденного диспетчерского графика;

- стимулирование потребителей к сдвигу своего графика нагрузки с пиковых часов на другое время суток (цена на БРЭ в часы «пика» потребления стоят намного дороже, чем в часы так называемого «провала» потребления), что позволит снизить потребность в строительстве новых регулирующих мощностей;
- как следствие, возможность уменьшения отклонений фактического потребления от запланированного на границе с сопредельными энергосистемами.

АО «KEGOC» продолжит активную работу по созданию условий развития генерирующих мощностей, в том числе традиционной и маневренной генерации, активное участие в разработке и обсуждении новой модели рынка электрической энергии, подготовке правовых актов, по присоединению субъектов оптового рынка к Национальным электросетям Казахстана.

На основе анализа тенденций развития отрасли в Казахстане и в мире, текущего состояния производственных и корпоративных процессов, АО «KEGOC» сформированы ключевые направления технологического развития и цифровизации, включая основные из них: развитие и применение систем накопления энергии для оказания системных услуг и интеграции ВИЭ, рассмотрение применения цифровых подстанций.

С целью обеспечения эффективной поддержки основного бизнеса в компании будет разработана Программа развития информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», отражающая приоритеты развития информационно-телекоммуникационного комплекса, а также технологий инновационно-технологического развития «Smart Grid».



Низкоуглеродные источники энергии



ТОО «Казахстанские атомные электрические станции» (далее – ТОО «КАЭС») создано с целью обеспечения разработки предпроектной и проектной документации по строительству АЭС, а также организации работ по строительству АЭС в Республике Казахстан.

Текущий статус реализации проекта строительства АЭС

В 2022 году разработан и актуализирован Маркетинговый раздел технико-экономического обоснования. В мае прошлого года на заседании Межведомственной комиссии по вопросам развития атомной отрасли РК поддержаны предложения ТОО «КАЭС» в выборе района возле села Улькен для строительства АЭС.

Также проведена работа по выбору потенциальных вендоров АЭС, составлен соответствующий «шорт-лист», в который включены предложения французской EDF, корейской KHNP, российской Росатом и китайской компании CNNC.

Информационно-разъяснительная работа

В 2022 году в казахстанских СМИ по теме атомной энергетики выпущено 668 материалов, в том числе по телевидению – 87, печатный и интернет – 581. Из них при непосредственном организационном, консультационном, экспертном и техническом участии ТОО «КАЭС» опубликован 441 (на телевидении – 54, в газетах и на интернет-ресурсах – 387).

В июле 2022 года по заказу ТОО «КАЭС» было проведено профессиональное социологическое исследование с целью определения отношения населения страны к атомной энергетике и непосредственно планам по строительству АЭС. Результаты опроса 2022 года показали рост уровня общественной приемлемости по сравнению с 2021 годом.

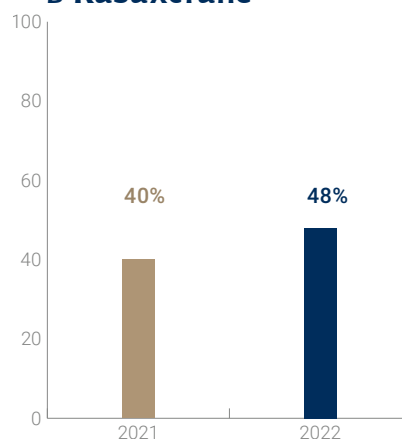
Количество осведомленных об атомной энергетике увеличилось за год вдвое – с 19 до 38%. При этом, 48% респондентов считают, что Казахстану необходимо строить собственную АЭС, в то время как число противников проекта по строительству АЭС сократилось до 44%.

Планы на 2023 год

В 2023 году ТОО «КАЭС» планирует:

- провести в с. Улькен публичные слушания и содействовать принятию постановления Правительства РК о выборе района строительства АЭС;
- подготовить, согласовать и содействовать принятию решения Правительства РК по выбору вендора АЭС;
- определить объем работ, разработать и утвердить Техническое задание на проведение инженерных изысканий и разработку ТЭО.

Сторонники строительства АЭС в Казахстане



ПРОИЗВОДСТВО И ДОБЫЧА



42%

от мировой добычи урана

Мировое лидерство в добыче урана

Казахстан является мировым лидером по добыче урана в мире и производит около 42% от мировой добычи урана. АО «НАК «Казатомпром» (далее – Казатомпром) является национальным оператором Республики Казахстан по экспорту и импорту урана и его соединений, ядерного топлива для АЭС, специального оборудования и технологий.

Казатомпром является крупнейшим в мире производителем природного урана с приоритетным доступом к одной из крупнейших в мире ресурсных баз. Все урановые месторождения компании пригодны для экономически эффективной и наименее экологически вредной добычи методом подземного скважинного выщелачивания (ПСВ), что в сочетании с длительным сроком эксплуата-

ции добывающих активов позволяет Казатомпрому оставаться в числе ведущих мировых производителей с наиболее низкой стоимостью добычи урана.

Акции Казатомпрома торгуются на бирже Международного финансового центра «Астана» и Лондонской фондовой бирже с ноября 2018 года.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели, тыс. тонн:		
объем производства урана по Холдингу	21,8	21,2
объем реализации урана по Группе	16,5	16,4
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	691	1 001,2
дивиденды	150,1	227,4
чистая прибыль	140,8	348
операционная прибыль	238,2	455,9
чистый долг	-115,1	-32
объем выплаченных налогов	148,6	215,2

2022 год был турбулентным для Казахстана и всего мирового сообщества. 2022 год испытал процессы управления рисками, которые доказали свою устойчивость в таких ключевых областях, как финансы, операционная деятельность и цепочки поставок. Компания продолжает отслеживать ситуацию и реагировать на возникающие вызовы.

События, происходившие в 2022 году в стране и в мире, не оказали существенного влияния на деятельность Казатомпрома.

Все предприятия работали и работают без перебоев благодаря внедрению своевременных мер для недопущения дестабилизации ситуации на производстве и обеспечения безопасности персонала и производственных площадок.

В 2022 году Казатомпром отгружал законтрактованные объемы через свой регулярный маршрут без каких-либо перебоев или проблем, связанных с логистикой.

В 2022 году Казатомпром успешно осуществил поставки природного урана через Транскаспийский международный транспортный маршрут, который используется компанией в качестве альтернативного с 2018 года. Это было сделано в целях нивелирования потенциального риска недоступности основного маршрута.

Компания продолжает отслеживать ситуацию с санкциями против России и их потенциальное влияние на транспортировку готовой продукции через территорию Российской Федерации. На сегодняшний день каких-либо ограничений, связанных с поставками готовой продукции клиентам Компании по всему миру, не наблюдается.

Однако руководство Казатомпрома пристально следит за текущей ситуацией, и готово принимать решения, которые

позволят минимизировать риски и обеспечить непрерывность и эффективность деятельности холдинга.

Перспективы

На фоне энергетического кризиса, связанного с ростом цен на ископаемые энергоносители, и необходимостью достижения целей по декарбонизации атомная энергетика стала все больше рассматриваться странами в качестве надежного низкоуглеродного источника энергии.

Рост активности энергокомпаний на долгосрочном рынке урана на фоне геополитической ситуации и положительных изменений на рынке АЭС стал драйвером принятия решений производителями по всему миру о перезапуске приостановленных и запуске новых производственных мощностей в ближайшие годы.

Эти факторы также повлияли на решение компании об увеличении в 2024 году объемов производства с 80% до 90% от номинальных объемов, указанных в контрактах на недропользование.

Несмотря на сохраняющуюся неопределенность, в 2022 году Казатомпром показал хорошие результаты.

Консолидированная выручка в 2022 году впервые составила 1 триллион тенге, увеличившись на 45% по сравнению с 2021 годом. Это произошло в основном за счет увеличения средней цены реализации, связанного с ростом спотовой цены и ослаблением тенге по отношению к доллару США, тогда как объемы реализации в 2022 году были сравнимы с 2021 годом.

Операционная прибыль в 2022 году составила 456 млрд тенге, увеличившись на 91% по сравнению с 2021 годом, что также является следствием уве-

личения средней цены реализации продукции.

Чистая прибыль за 2022 год составила 473 млрд тенге⁷, увеличившись на 115% по сравнению с 2021 годом.

Объемы производства были ниже по сравнению с прошлым годом на 3% и составили 21 227 тонн на 100%-ной основе в связи с воздействием пандемии COVID-19 на разработку скважин в 2021 году.

Как правило, между разработкой скважин и добычей урана методом подземного скважинного выщелачивания проходит от восьми до десяти месяцев, в связи с чем в 2021 году задержки и ограниченный доступ к определенным ключевым материалам и оборудованию повлияли на график ввода скважин в эксплуатацию, что привело к снижению производства в 2022 году.

Консолидированные объемы продаж в 2022 году были аналогичны объемам 2021 года и составили 16 358 тонн.

Благодаря росту спотовой цены на уран средняя цена реализации по Группе в 2022 году составила 52 051 тенге за 1 килограмм, что на 42% выше по сравнению с 2021 годом.

Первая поставка казахстанского ядерного топлива

В 2021 году был введен в промышленную эксплуатацию завод ТОО «Ульба-ТВС» по производству тепловыделяющих сборок. В декабре 2022 года завод осуществил первую поставку ядерного топлива (немногим более 30 тонн низкообогащенного урана в виде ТВС) в Китай, где продукция была принята со стороны китайской корпорации CGNPC-URC. В 2024 году ТОО «Ульба-ТВС» планирует нарастить объемы производства для выхода на полную

⁷ включая неконтролирующую долю.

производственную мощность, которая составляет 200 тонн урана в виде ТВС в год. Это единственное в Казахстане производство по выпуску ядерного топлива для атомных электростанций и имеющее гарантированный рынок сбыта на 20 лет вперед.

Охрана труда и промышленная безопасность

Для Казатомпрома производственная безопасность была и остается безусловным приоритетом. Компания постоянно повышает уровень производственной безопасности, и статистика за последние годы показывает тренд на снижение количества несчастных случаев.

Производственная деятельность ведется с соблюдением казахстанских и международных требований, реализуются комплексные меры по предотвращению происшествий и несчастных случаев, проводится системная работа по совершенствованию культуры безопасности среди сотрудников и руководителей на всех уровнях.

За 2022 год на реализацию программ по охране труда и промышленной безопасно-

сти Казатомпром направил более 8 млрд тенге (аналогично 2021 году).

Радиационное воздействие и ядерная безопасность оставались стабильными в 2022 году без каких-либо превышений или радиационных аварий. В 2023 году вопросы охраны труда, экологии и радиационной безопасности также будут оставаться для Казатомпрома ключевыми.

Планы на 2023 год

Ожидания Казатомпрома по объему производства в 2023 году по-прежнему соответствуют стратегии, ориентированной на рынок. Компания сохраняет свои намерения по снижению производства на 20% с 2018 по 2023 год (по сравнению с уровнями добычи, установленными в рамках контрактов на недропользование).

Объем продаж в 2023 году ожидается на уровне от 15 400 до 15 900 тонн.

Казатомпром по-прежнему стремится сохранять целевой уровень запасов (остатков на складах), который соответствует примерно шести-семи месячному объему

производства Компании пропорционально доле участия.

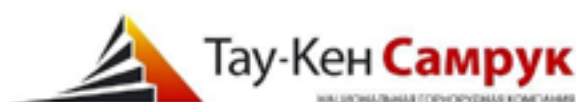
На финансовые показатели компании могут повлиять такие факторы, как сложности с поставками необходимого сырья и материалов, изменения в налоговом кодексе РК и возможные запросы на отчисления в социальной сфере.

Казатомпром сохранил свои позиции самого крупного производителя и продавца природного урана в 2022 году, и уверен в долгосрочных перспективах атомной отрасли.

Стратегия компании в 2022 году осталась неизменной: Казатомпром по-прежнему сосредоточен на рыночной дисциплине в вопросах производства и продаж, для получения выгод и создания ценности для всех заинтересованных сторон.

Казатомпром продолжает деятельность в соответствии с самыми высокими международными профессиональными стандартами в ключевых аспектах деятельности, таких как прозрачность, корпоративное управление, а также охрана здоровья, безопасности и окружающей среды.





55,6

ТОНН
произведено золота

Горно-металлургическая промышленность

Акционерное общество «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук» (далее – АО «НГК Тау-Кен Самрук») является вертикально интегрированной компанией, созданной в 2009 году. Основными задачами компании являются продвижение экономических и стратегических интересов государства в управлении государственными активами горно-металлургической промышленности и развитии минерально-сырьевого комплекса страны.

Миссией компании является содействие развитию отдельных секторов горно-металлургической отрасли Республики Казахстан путем реализации проектов совместно со стратегическими инвесторами.

Горно-металлургический комплекс остается одним из наиболее конкурентоспособных и динамично развивающихся секторов экономики Казахстана. 2022 год ознаменован развитием глобального кризиса. Тенденции развития мировой и казахстан-

ской горно-металлургической промышленности определялись замедлением темпов развития мировой экономики и геополитической напряженностью, с понижающим трендом цен на металлы на мировом рынке.

Несмотря на негативные тенденции в мировой и отечественной экономике, АО «НГК Тау-Кен Самрук» прилагало все усилия для реализации намеченных мероприятий Стратегии развития компании.

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели, тонн:		
объем производства золота	51,1	55,6
объем производства серебра	6,4	8,3
объем реализации золота	52,4	55,6
объем реализации серебра	14,9	4,3
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	724	945
дивиденды	46	89
чистая прибыль	72	-16
операционная прибыль	-2,02	2,16
чистый долг	-9	23
объем выплаченных налогов	1,5	2,4

В этот сложный период АО «НГК Тау-Кен Самрук» продолжало реализацию действующих геолого-разведочных, добычных и металлургических проектов. При этом компания уделяет значительное внимание привлечению и внедрению новых инновационных технологий. АО «НГК Тау-Кен Самрук» как национальная компания обладает необходимым опытом и компетенциями по эффективному управлению горнорудными проектами.

Реализация проектов с инвесторами

В настоящее время АО «НГК Тау-Кен Самрук» сосредоточено на освоении золоторудных, меднорудных, и свинцово-цинковых месторождений, участвует в реализации проектов по другим металлам (Северный Катпар и Верхнее Кайрактинское – вольфрам и молибден).

В числе проектов, способствующих развитию компании, находятся:

- проект по освоению крупнейшего в мире месторождения полиметаллических руд Шалкия со строительством обогатительной фабрики и заводов по производству металлического цинка и свинца;
- проект по освоению свинцового месторождения Алайгыр с выпуском свинцового концентрата;
- проект по освоению редкометального месторождения Северный Катпар со строительством на его базе редкометального производства;

- проект по производству аффинированного золота и серебра на аффинажном заводе в городе Астана.

Все эти проекты создаются и осваиваются с участием зарубежных партнеров, в том числе и европейских.

Новый рекорд «Тау-Кен Алтын»

В 2022 году Аффинажный завод, расположенный в столице, перевыполнил план по производству золота более чем на 10% (при плане в 50 тонн предприятие аффинировало 55,6 тонн золота).

Всего с момента ввода в эксплуатацию на ТОО «Тау-Кен Алтын» аффинировали 249 тонн золота. Завод производит золото пробы 99,99, так называемые «четыре девятки», в стандартных слитках по 12 кг и в гранулах. Продукция завода имеет стратегическое значение – пополнение золотовалютного резерва страны, покупателем слитков является Национальный банк РК.

ТОО «Тау-Кен Алтын» – обладатель сертификата «Good Delivery» Лондонской ассоциации участников рынка драгоценных металлов (The London Bullion Market Association, LBMA). Это значит, что

золото, произведенное в «Тау-Кен Алтын», на 100% соответствует международным стандартам качества и имеет гарантию юридической чистоты.

Кроме того, в 2022 году завод подтвердил соответствие стандартам:

- управление качеством – ISO 9001:2015;
- экологические аспекты – ISO 14001:2015;
- охрана здоровья и безопасность труда – ISO 45001:2018.

Успехи предприятия в части охраны труда признаны и отраслевым сообществом – ТОО «Тау-Кен Алтын» стало лидером года по промышленной безопасности по версии международного конгресса Astana Mining & Metallurgy (AMM).

Аффинажный завод ТОО «Тау-Кен Алтын» введен в эксплуатацию в декабре 2013 года. На заводе используется современное высокопроизводительное и энергоэффективное оборудование, поддерживаются самые строгие экологические стандарты: инновационные технологические решения позволяют снизить до нулевых значений риск негативного воздействия на окружающую среду.

Взаимодействие АО «НГК Тау-Кен Самрук» с ТОО «Казцинк»

В настоящее время АО «НГК «Тау-Кен Самрук» является партнером компании Glencore International и владеет 29,82% в уставном капитале ТОО «Казцинк». Согласно Отчету по предварительным финансовым итогам корпорации Glencore International за 2022 год, убытки ТОО «Казцинк» составили 51 млн долл. США.

Непрофильные активы

В июле 2022 года АО «НГК Тау-Кен Самрук» объявило о продаже ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon Mining».

Проектная мощность завода ТОО «Tau-Ken Temir» составляет 25 тыс. тонн металлургического кремния. Предприятие расположено на территории специальной экономической зоны «Сарыарка» в Караганде, что предполагает 100% освобождения от корпоративного подоходного налога, налога на имущество, земельного налога, таможенных пошлин и НДС на импортируемые товары.

Сырьевой базой завода «Tau-Ken Temir» является месторождение кварца Актас, расположенное в Карагандинской области и принадлежащее ТОО «Silicon mining». Суммарные запасы кварцевого депозита – около 4 млн тонн со средним содержанием SiO₂ – 99,5% – могут обеспечить завод необходимым сырьем на протяжении 30 лет.

ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon Mining» включены в перечень объектов, предлагаемых к передаче в конкурентную среду в приоритетном порядке в соответствии с постановлением правительства «О некоторых вопросах приватизации на 2021 – 2025 годы» от 29 декабря 2020 года.



Первый этап конкурса проводился до 7 ноября 2022 года. По итогам первого этапа конкурса, руководствуясь правилами, конкурс признан несостоявшимся, соответствующее извещение было размещено на официальном сайте АО «НГК «Тау-Кен Самрук».

Международное сотрудничество

Запасы минерального сырья в Казахстане достаточно велики, но не всегда конкурентоспособны из-за малого содержания целевого металла, упорности руды, а также территориальных, транспортных и других ограничений.

Существующие технологии производства цветных и редких металлов в Казахстане не в полной мере соответствуют современным требованиям экологии, экономики и комплексного использования минерального сырья. Поэтому компания налаживает тесное сотрудничество с рядом крупных мировых компаний, предлагающих новейшие технологические решения для горно-металлургических производств.

В августе 2022 года АО «НГК Тау-Кен Самрук» и турецкий холдинг Eczacıbaşı создали совместное предприятие ТОО «Саус Урал Ресорсиз» для поиска золота и меди на территории республики. Новое СП будет осуществлять деятельность в Актюбинской области Казахстана. В случае успешного завершения геологоразведочной стадии планируется совместная добыча и производство цветных и драгоценных металлов.

Eczacıbaşı Holding основан в 1942 году. На сегодня Eczacıbaşı – один из передовых промышленных производителей минеральных и металлических минералов в Турции и единственный производитель первичного магния в Турции и Европе. В качестве поставщика высококачественных минералов, промышлен-

ных материалов и оборудования Esan продает более 150 продуктов для промышленности в 50 странах.

Предварительная договоренность о создании СП была достигнута в мае 2022 года в ходе государственного визита Президента Казахстана в Турецкую Республику.

Примечательно, что казахстанское предприятие вызвало неподдельный интерес в Катаре.

В октябре 2022 года АО «НГК «Тау-Кен Самрук» и Qatar Mining заключили меморандум о взаимопонимании с намерением развивать стратегические деловые отношения для совместного изучения возможностей по развитию проектов в секторе добычи полезных ископаемых и металлов на международном уровне.

Социальное партнерство

Социальное благополучие АО «НГК Тау-Кен Самрук» является для холдинга бесспорным приоритетом. Компания уделяет большое внимание сохранению здоровья работников, предоставляет медицинское страхование, поддерживает стремление к ЗОЖ, предоставляет возможности для занятия спортом.

В 2022 году в рамках социального партнерства во всей группе компаний холдинга АО «НГК Тау-Кен Самрук» увеличены зарплаты сотрудникам, занимающим низкооплачиваемые должности, на 5-41%. Внедрен корпоративный стандарт IR.

Сегодня укомплектованность квалифицированными кадрами в группе компаний АО «НГК Тау-Кен Самрук» составляет 92%. Есть потребность в специалистах, обладающих навыками проектного управления, и, как и во многих компаниях горно-металлургического профиля, наблюдается дефицит хороших технических специалистов.

В целях подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников компании и для трудоустройства молодых специалистов АО «НГК Тау-Кен Самрук» подписало ряд меморандумов с Satbayev University, Казахским университетом технологии и бизнеса, Восточно-Казахстанским техническим университетом им. Д. Серикбаева, Национальным исследовательским технологическим университетом «МИСИС» и другими вузами. Студентам, выразившим желание построить карьеру в АО «НГК Тау-Кен Самрук», оплачивается учеба, выплачивается стипендия.



ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА



7,3

млн. чел.
авиа пассажиропоток

Развитие пассажирских перевозок

Основанное в 2002 году, АО «Эйр Астана» является крупнейшей авиакомпанией Казахстана по доходам и размеру флота.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
пассажиропоток, тыс. чел.	6 618	7 349
объем грузоперевозок, тонн	18 772	12 839
коэффициент загрузки ВС, %	80	83
показатель своевременного выполнения рейсов, %	82	74
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	324,9	478
чистая прибыль	15,5	37,6
операционная прибыль	43,6	70,1
объем выплаченных налогов	14,5	41,9

Обзор рынка

Являясь одной из крупнейших авиакомпаний в Евразии по доходам и размеру флота группа АО «Эйр Астана» имеет 71 % и 42 % доли рынка на внутренних и международных маршрутах из Казахстана соответственно. В 2022 году группа АО «Эйр Астана» перевезла более 7,3 млн пассажиров на более чем 51 ты-

сячах рейсов, охватывающих 88 маршрутов в 20 странах. Несмотря на пандемию COVID-19, группа компаний АО «Эйр Астана» увеличила свой парк до 43 самолетов, средний возраст которых составляет 5 лет.

Группа АО «Эйр Астана» осуществляет деятельность под двумя брендами: Эйр Астана – полносервисный перевозчик

и FlyArystan, который является бюджетным перевозчиком. Каждый из этих брендов Группы нацелен на разные клиентские рынки и географические регионы, предоставляя выбор в соответствии с целым рядом потребностей клиентов и целей путешествия.



FlyArystan является одним из первых бюджетных перевозчиков, или LCC, в Евразии⁸ и, крупнейшей внутренней авиакомпанией Казахстана по пропускной способности и объему перевозок с растущей сетью международных маршрутов.

Стратегия компании заключается в том, чтобы придерживаться принципов сверхнизкой стоимости модели, используемой в США и Европе, в то время как АО «Эйр Астана» остается полносервисным вариантом для путешествий внутри страны и за ее пределами. Пандемия COVID-19 привела к остановке внутренних авиаперевозок в Казахстане в марте 2020 года, но позже в том же году восстановилась и превысила объем внутренних пассажирских перевозок в 2019 году. Это позволило FlyArystan воспользоваться преимуществами растущего внутреннего рынка и продвигать новый способ авиаперевозок в регионе.

FlyArystan предоставляет услуги бюджетных авиаперевозок по регулярным ближне- и среднемагистральным маршрутам через Казахстан и далее на Кавказ, Среднюю Азию и Ближний Восток. Бренд FlyArystan был создан в мае 2019 года и на конец 2022 года эксплуатирует 14 самолетов с пяти баз в Казахстане, обслуживая 40 маршрутов.

Прочное финансовое положение и гибкий подход к принятию решений в сложные периоды на рынке позволили Группе быстро отреагировать на геополитические события 2022 года. В течение года маршрутная сеть авиакомпании продолжила расширяться за счет возобновления рейсов из Алматы в Лондон, Алматы в Пекин и Атырау в Стамбул,

а также запуска новых рейсов на греческий остров Крит. Наряду с полетами на Пхукет в Таиланде с ноября авиакомпания начала ежедневные рейсы в Бангкок, что представляет собой важный шаг в восстановлении азиатской сети. Частоты в Дубай и Дели также были значительно увеличены.

Факторы, повлиявшие на результаты

Продажи грузов на внутренних маршрутах в пределах Казахстана несколько снизились из-за увеличения вместимости грузовых автомобилей между Алматы и Астаной. На объем казахстанского экспорта по международным маршрутам негативно повлияла приостановка полетов в Россию и Украину; на тех, кто направляется в Китай, также повлияло отсутствие грузовых чартеров из Алматы в Пекин.

Основные факторы, повлиявшие на показатель своевременного выполнения рейсов в 2022 году, повлекшее за собой его понижение:

- инфраструктура аэропорта города Алматы: проблема

с оборудованием и нехватка персонала;

- инфраструктура аэропорта города Шымкент: ограничения по безопасности, очень ограниченное количество обслуживающего оборудования и погодные условия;
- закрытие аэропорта города Астана в дневное время в связи со строительными работами, что приводило к более длительным задержкам, когда рейс отклонялся от расписания;
- нестабильная политическая ситуация в мире, которая вынуждает оперативно изменять маршруты большинства международных рейсов, что приводит к увеличению времени полета и к нарушению своевременного прибытия/отправления рейсов;
- отрасль авиаперевозок столкнулась с экстремальным кризисом, выраженным забастовками и нехваткой ресурсов, включая человеческих, в зарубежных аэропортах;
- факторы, относящиеся к окружающей среде (например, столкновение с птицами или повреждение посторонними предметами);



⁸ В страны Евразии входят Афганистан, Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Монголия, Республика Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Украина и Узбекистан (согласно определению Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)).

- невозможность предоставить запасные части производителем Pratt&Whitney ввиду глобальных нарушений цепочек поставок.

Вышеуказанные нарушения влияют на продолжительность дежурства летного экипажа.

Чтобы свести к минимуму влияние вышеизложенного, осуществляются следующие действия:

- с 20 июля 2022 года ежедневно вводятся самолеты на случай непредвиденных обстоятельств, чтобы избежать или свести к минимуму массовые нарушения расписания и длительные задержки;
- постоянные встречи с руководством аэропорта Алматы для улучшения работ Группы и обслуживания в аэропорту;
- АО «Эйр Астана» официально обратилось ко всем внутренним аэропортам с просьбой заранее сообщать обо всех запланированных строительных работах для более точного планирования сети полетов;
- постоянные встречи с Комитетом гражданской авиации и Авиационной администрацией Казахстана относительно казахстанских аэропортов и состояния оборудования;

- изменен подход к планированию состава экипажа за счет переноса основных отпусков и тренировок на периоды низкой нагрузки.

Парк воздушных судов

В декабре 2022 года АО «Эйр Астана» получила свой 10-й самолет Airbus A321LR напрямую от производителя. Airbus A321LR представляет собой дальнемагистральную версию A321neo с двухклассной компоновкой: 16 мест в бизнес-классе и 150 мест в экономическом. Airbus A321LR выполняет рейсы международной сети Эйр Астаны в такие пункты назначения, как Анталия, Бангкок, Дубай, Франкфурт, Стамбул, Лондон, Пхукет и Шарм-эль-Шейх, а также новый рейс в Ираклион на греческом острове Крит.

На 31 декабря 2022 года Группа эксплуатировала 43 самолета, включая 35 самолетов семейства Airbus A320/A321, три Boeing 767 и пять Embraer E190-E2. 29 самолетов эксплуатируются АО «Эйр Астана» и 14 – FlyArystan в соответствии с единым сертификатом эксплуатанта, принадлежащим Группе. Средний возраст флота Группы на конец 2022 года

составлял 5 лет, что делает его одним из самых молодых в мире.

Выведа из эксплуатации Boeing 757 и Embraer E190-E1 в 2020–2021 годах, Группа продолжит реализацию своей стратегии упрощения парка, направленной на сокращение семейства самолетов до двух типов. К концу 2027 года планируется увеличить парк до 64 самолетов.

Инженерно-техническое обеспечение

Для обеспечения высочайшего уровня безопасности воздушных судов, летной годности и надежности воздушных судов Департамент инженерно-технического обеспечения (ИТО) обслуживает парк воздушных судов Группы в соответствии с программой технического обслуживания производителя воздушных судов, утвержденной авиационным регулятором. ИТО – одно из крупнейших и наиболее сложных подразделений авиакомпания, в котором работает более 850 сотрудников в 6 подразделениях.

Высокие стандарты технического обслуживания Эйр Астаны выполняются в соответствии с правилами Европейского агентства



по авиационной безопасности (EASA). Авиакомпания является утвержденной организацией по техническому обслуживанию EASA Part 145, которая регулярно проверяется EASA для обеспечения соответствия. Авиакомпания имеет разрешения EASA на выполнение технического обслуживания самолетов на базах в Алматы и Астане, с линейными станциями в Атырау, Шымкенте и Актау, которые открылись в 2021 году, также имеются ангары для технического обслуживания в Алматы и Астане. Кроме того, АО «Эйр Астана» предоставляет услуги линейного технического обслуживания для внешних клиентов-авиакомпаний.

В 2022 году Департамент ИТО продолжил расширение проекта по организации собственного технического обслуживания и ремонта (ТОиР) по форме C-check для семейства самолетов Airbus A320, что дает значительную экономию средств в сравнении с аутсорсинговой схемой ТОиР. В октябре 2022 года АО «Эйр Астана» стало первым казахстанским перевозчиком, выполнившим комплексное техническое обслуживание уровня C2, которое включает в себя углубленные проверки и испытания каждой части самолета, включая неразрушающий контроль конструкции самолета. На конец 2022 года компанией выполнено 14 C-check, что позволило значительно сократить расходы и в то же время повысить инженерный опыт.

Тренинг академия

Тренинг академия АО «Эйр Астана» является аккредитованным авиационным учебным центром Авиационного управления Казахстана (ААК), который также предоставляет обязательные (регуляторные) тренинги внешним клиентам.

В 2022 году развитие навыков инструкторов было сосредоточено

на компьютерном и электронном обучении с упором как на новые программы, так и на улучшение существующих курсов. Чтобы улучшить опыт сотрудников и поощрить культуру самообучения, система управления обучением (LMS) была переработана, чтобы сделать ее более удобной для пользователя. В LMS была запущена новая библиотека личного развития с более чем 40 новыми курсами/статьями и видео для поддержки индивидуальных планов личного развития и обучения на основе результатов оценки, ценностей компании и основных компетенций.

Также, ключевым было развитие программы обучения на рабочем месте для инженерных и наземных служб, для поддержания постоянного обучения на рабочем месте и интеграцию новых сотрудников в свои отделы.

На базе в Астане будет установлен полноценный летный тренажер для поддержки обучения пилотов, и станет первым в своем роде в Казахстане, который будет введен в эксплуатацию в апреле 2023 года. Тренажер будет эксплуатироваться в соответствии со стандартами EASA при поддержке, утвержденной EASA учебной ор-

ганизации по летным тренажерам и под надзором авиационного управления EASA. Эксплуатация авиасимулятора и технические возможности, предоставляемые АО «Эйр Астана», будут соответствовать требованиям EASA. Это значительно расширит возможности авиакомпании по обучению в рамках ее запланированного будущего роста.

Система бронирования

Разработка нового механизма интернет-бронирования (IBE) позволила значительно улучшить качество обслуживания клиентов и взаимодействие с пользователями. www.airastana.com остается ключевым источником международной электронной коммерции в Казахстане, предлагая клиентам различные удобные способы оплаты в дополнение к кредитным картам, такие как использование ApplePay или получение мгновенного кредита в крупнейших банках Казахстана. Гибкие варианты самообслуживания и регистрации также привлекают клиентов онлайн, а не через порталы, которыми управляют глобальные агенты, которые требуют высоких затрат на глобальную систему дистрибуции из-за их зарубежных локаций.



Инновации

Отличительная черта любого бизнеса, нацеленного на успех в будущем, — акцент на инновационных процессах и цифровизации. В 2022 году Компания продолжила активно инвестировать в инфраструктуру Компании в области IT и электронного бизнеса, запуская новые продукты и осуществляя текущие проекты по разработке в ответ на отзывы клиентов, так и для оптимизации и повышения эффективности и удобства всего процесса путешествия.

Каждый месяц порядка 10 000 пассажиров используют терминалы самообслуживания. В течение 2022 года АО «Эйр Астана» приняло участие в проекте EGOV ID в сотрудничестве с авиационными властями и аэропортами Казахстана позволив пассажирам использовать e-ID для внутренних авиаперелетов, и данная система сейчас полностью работает во всех аэропортах Казахстана. Внедрена система сверки багажа (BRS), чтобы избежать случаев неправильного обращения с багажом.

Планы на 2023 год

- Развитие и восстановление региональных маршрутов за счет запуска новых направлений и увеличения частоты на действующих маршрутах;
- Расширение парка за счет поставок новых самолетов;
- Реализация ряда новых цифровых проектов: биометрический аэропорт, позволяющий быстрее и эффективнее выполнять все аэропортовые формальности; система оплаты в аэропортах; интерактивный мобильный посадочный талон, интеграция СКС (Station Control System) в Астане с системой аэропорта (автоматизация услуг и биллинга); файлы цифровых станций (безбумажные процедуры);
- Увеличение ежегодного набора в программу Ab-Initio Cadet;
- Дальнейшее расширение мощностей по тяжелому техническому обслуживанию в Астане за счет добавления мастерских по композитному ремонту, ремонту конструкции планера, ремонту и испытанию аварийного оборудования, ремонту бортовых развлекательных компонентов и калибровке инструментов;
- Удовлетворение потребности в техническом обслуживании расширяющегося парка, путем рассмотрения всех аспектов расширения ангаров в Алматы и Астане, людских и технических ресурсов, включая требования к обучению;
- Увеличение показателя своевременного выполнения рейсов;
- Расширение аэропорта Алматы в 2023–2024 годах позволит увеличить пропускную способность, а также улучшить условия для пассажиров;
- Представление ряда инициатив для улучшения обслуживания пассажиров на борту;
- Переход к более экологичному подходу, поддерживаемое введением MyPress (цифровой контент для пассажиров), что сокращает количество печатной прессы;
- Расширение кино- и музыкальной библиотеки за счет усовершенствованных встроенных мониторов и подписанного соглашения с Disney;
- Получение ESG-рейтинга;
- Верификация раздела по устойчивому развитию в Годовом отчете (ГО) Группы;
- Интеграция целей в области Устойчивого развития в практику отчетности ГО.





82%

коэффициент загрузки ВС

АО «QAZAQ AIR» – казахстанская авиакомпания, созданная для повышения безопасности и доступности межрегионального авиасообщения в Республике Казахстан и приграничных территориях соседних государств. Ежегодно подтверждая сертификацию IOSA и являясь официальным членом IATA, Авиакомпания привносит в региональные авиaperевозки культуру международных стандартов безопасности. Авиакомпания была создана специально для работы на внутренних авиалиниях Казахстана, как реакция на растущую потребность населения в стабильном сообщении между областными центрами.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
пассажиропоток, тыс. чел.	569,8	561
объем грузоперевозок, тонн	50,2	32,1
коэффициент загрузки ВС, %	78	82
показатель своевременного выполнения рейсов, %	73	75,7
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	12,8	20,4
чистый убыток	-6,5	-6,6
операционная прибыль/убыток	-2,8	3,2
объем выплаченных налогов	0,8	0,8

Обзор рынка

Основной стратегической целью Авиакомпании является налаживание внутренних региональных маршрутов для развития авиасообщения, в особенности по тем направлениям, где имеется активный спрос, и на рынке отсутствует либо имеется недостаточное предложение.

Авиакомпания способствует экономическому развитию, связывая регионы доступными внутренними авиаперелетами с городами, являющимися двигателями роста, обеспечивая стыковки с международными и более длинными маршрутами из этих городов.

В Казахстане в сфере региональных перевозок остаются направления, недостаточно охваченные удобными и доступными авиаперевозками. При этом развитие регионального сообщения способствует раскрытию социально-экономического потенциала областей Казахстана.

Сегодня большинство наших пассажиров пользуются уникальными маршрутами, которых нет у других авиакомпаний. АО «QAZAQ AIR» продолжает интенсивную работу по развитию внутренних авиаперевозок и будет работать в направлении приграничных маршрутов с тем, чтобы поддерживать качественный рост казахстанской экономики и повысить уровень жизни населения.

В 2022 году Авиакомпания вошла в тройку лучших в номинации «Лучшие региональные авиакомпании Центральной Азии и СНГ 2022» по версии Skytrax. Высокая оценка работы Авиакомпании в рамках премии Skytrax является доказательством приверженности высоким стандартам и признания со стороны пассажиров. Высокая ориентация на клиента, предоставление надежных продуктов и услуг на всех этапах путешествия: от покупки билета, на борту и содействие в ускоренном прохождении всех аэропортовых процедур регистрации.

Факторы, повлиявшие на результаты

Итоги 2022 года подтверждают достижение АО «QAZAQ AIR» ключевых результатов становления авиаперевозчика и вклад в развитие гражданской авиации Казахстана.

В 2022 году Авиакомпания продемонстрировала прирост доходов на 61% в том числе за счет наращивания международной программы полетов.

Вместе с тем, необходимо выделить ряд факторов, которые повлияли на понижение показателя своевременного выполнения рейсов в 2022 году:

- инфраструктура местных аэропортов: ограниченное количество обслуживающего оборудования и погодные условия; отсутствие стоянок ВС для проверки двигателей и сложности с их организацией, и нехватка персонала;
- нестабильная политическая ситуация в мире, которая повлияла на количество перевозок в 2022 году.

Запуск собственного авиационного учебного центра

Первое образовательное учреждение авиакомпании для подготовки авиаперсонала успешно стартовало в 2022 году. В мае учебный центр получил сертификат, подтверждающий его соответствие и готовность обучать специалистов авиации. В центре уже прошли обучение и приступили к работе 23 бортпроводника. Также, в 2022 году 6 казахстанцев, вторых пилотов, стали командирами воздушных судов.



Маршрутная сеть

Авиакомпания в 2022 году запустила международные рейсы из Атырау в Астрахань и из Актобе в Баку. Авиасообщение с приграничными городами-миллионниками – Омском, Новосибирском, Казанью и Екатеринбургом стали выполняться на регулярной основе.

В региональную маршрутную сеть авиакомпании вошли востребованные, социально важные маршруты, субсидируемые государством по направлениям: из Туркестана в Костанай, Уральск, Актобе, из Алматы в Жезказган, из Астаны в Талдыкорган и Павлодар, а также из Жезказгана в Караганду.

Соответствие международному стандарту производственной безопасности IOSA

В 2022 году авиакомпания АО «QAZAQ AIR» в очередной раз успешно подтвердила соответствие международному стандар-

ту IOSA и является официальным членом ИАТА. Аккредитованные независимые аудиторы провели проверку на выполнение стандартов и рекомендуемых практик IOSA по всем направлениям операционной и производственной деятельности авиакомпании: организация и система управления безопасностью полетов, производство полетов, организационное обеспечение полетов и полетно-диспетчерское обеспечение, инженерно-техническое обеспечение воздушных судов, действия бортпроводников и технического экипажа, наземное обслуживание, перевозка грузов и обеспечение авиационной безопасности.

Обеспечение культуры безопасности

Здоровье и безопасность сотрудников определяет основу реализации стратегических целей компании.

АО «QAZAQ AIR» следует показателям производственной безопасности, снижая риски травматизма и возникновения

несчастных случаев, внедряя культуру безопасности во все аспекты деятельности. За 2022 год коэффициент травм с потерей рабочего времени (LTIF) равен 0, за период несчастных случаев и происшествий не зарегистрировано.

На пути к цели

Флот авиакомпании АО «QAZAQ AIR» состоит из пяти современных турбовинтовых самолетов De Havilland Dash-8-Q400NG (ранее известные как Bombardier Q400) канадского производства. Для увеличения пассажиропотока и расширения маршрутной сети компания ведет работу по приобретению реактивного самолета. Увеличение флота обеспечит конкуренцию на рынке авиаперевозок и даст возможность летать на более дальние расстояния. В 2023 году планируется запуск новых международных рейсов Астана – Челябинск – Астана, Актобе – Минеральные воды – Актобе, также нового субсидированного направления по маршруту Астана – Урджар – Астана.





Развитие транспортно-логистического потенциала

Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» (далее – АО «НК «ҚТЖ») – транспортно-логистический холдинг, оператор магистральной железнодорожной сети Республики Казахстан, Национальный железнодорожный

перевозчик грузов и пассажиров. Группа компаний АО «НК «ҚТЖ» обеспечивает экономическую взаимосвязь с 17 областями Республики Казахстан и 3 городами республиканского значения, и через 16 стыковых пунктов – с пятью соседними странами: Китаем,

Россией, Узбекистаном, Кыргызстаном и Туркменистаном. АО «НК «ҚТЖ» является крупнейшим собственником локомотивов, грузовых и пассажирских вагонов в стране. АО «НК «ҚТЖ» является одним из самых крупнейших работодателей в Казахстане.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели		
грузооборот (эксплуатационный), млрд ткм	239	252
пассажирооборот, млрд пкм	9,5	12,4
транзит в контейнерах, тыс. ДФЭ*	1 065,6	1 129,2
финансовые показатели, млрд тенге		
выручка	1 330,2	1 482,1
чистая прибыль	119,1	34,9
операционная прибыль	254,8	177,9
чистый долг	1 937,4	2 161,4
объем выплаченных налогов	140,4	148,8

* Двадцатифутовый эквивалент.

Входящем году национальная компания АО «НК «ҚТЖ» достигла рекордного, за всю историю своего существования грузооборота, который превысил отметку в 252 млрд тонн на километр. За 20 лет этот показатель вырос

в два раза, к уровню 2021 года – на 5,4%. Такое достижение стало возможным благодаря изменению логистики, увеличению дальности перевозок и росту экспорта горно-металлургической продукции.

В пассажирообороте железнодорожного транспорта также произошел рост на 29,7% в сравнении с уровнем 2021 года, следовательно, доля в общем пассажирообороте всей транспортной отрасли, включая гражданскую

авиацию и автомобильный транспорт выросла на 22% и составила 14%.

Факторы, повлиявшие на результаты

Снижение финансовых результатов произошло за счет роста расходов на материалы, топливо и услуги в связи с ростом цен, расходов на финансирование за счет увеличения долговых обязательств, расходов ФОТ за счет повышения заработной платы работникам Компании.

Увеличение чистого долга связано с привлечением заемного финансирования для обновления парка локомотивов Компании в размере 132 млрд тенге, а также был произведен первый выпуск облигаций для реализации инфраструктурного проекта «Строительство вторых путей участка «Достык - Мойынты» на сумму 162,9 млрд тенге.

Кроме того, в 2022 году возникли проблемы, связанные с нарушением традиционных транспортно-логистических цепочек.

Эти проблемы включали следующие факторы:

- геополитическая ситуация и изменение логистики, которые привели к нарушению традиционной транспортной цепочки на маршруте Китай - Европа - Китай;
- затруднения при приеме-передаче поездов на казахстанско-китайских погранпереходах;
- невозможность принятия поездов в полном объеме на казахстанско-российских и казахстанско-туркменских погранпереходах;
- санкционная политика в отношении Ирана;
- усиление конкуренции со стороны альтернативных видов транспорта.

Для обеспечения безопасного и бесперебойного пропуска

грузов по территории Казахстана была проведена работа по формированию альтернативных маршрутов. Был привлечен новый транзитный грузопоток по маршруту из Китая в Россию и Беларусь, а также в обратном направлении. Транскаспийский международный транспортный маршрут (ТМТМ) является перспективным направлением развития международных перевозок и активно пользовался спросом у грузоотправителей для доставки грузов в направлении портов Грузии, Турции и далее на европейские рынки. Для расширения пропускной способности ТМТМ был сформирован единый подход по развитию инфраструктуры со стороны всех участников маршрута, запланирован ряд проектов по улучшению инфраструктуры казахстанского участка маршрута, а также на территории Азербайджана и Грузии.

Также была проведена большая работа по развитию Южного коридора. Активно развиваются

транзитные перевозки по Южному коридору, который проходит из Китая через территорию Казахстана и Ирана в Турцию.

Модернизация инфраструктуры

В рамках Национального проекта «Сильные регионы – драйвер развития страны» в ноябре 2022 года началось строительство вторых путей на железнодорожном участке «Достык – Мойынты». Цель проекта – увеличение пропускной способности участка и развитие транзитного потенциала страны.

Строительство второй линии протяженностью 836 км позволит увеличить пропускную способность участка в 5 раз (с 12 пар грузовых поездов до 60 пар в сутки). Это решит важную задачу по обеспечению бесперебойного экспорта отечественной продукции и обеспечит возможность перевозки грузов казахстанских экспортеров в данном направлении.



Строительство планируется провести с использованием отечественных материалов. При этом доля местного содержания составит свыше 80%. В рамках проекта будет привлечено 3 700 строителей, а после сдачи линии в эксплуатацию, будут обеспечены 500 постоянных рабочих мест на железной дороге.

Реализация проекта способствует развитию малого и среднего бизнеса. Совокупный эффект от реализации проекта позволит дополнительно увеличить поступления в бюджет в размере 4,1 трлн тенге в течение 20 лет. Строительство планируется завершить в 4 квартале 2025 года.

Кроме того, проделана работа по ряду проектов: строительство ж/д линии «Дарбаза – Мактаарал», протяженностью 106 км планируется в 2024–2025 годы, строительство ж/д линии «Бахты – Аягоз» – 3-й пограничный пункт пропуска, протяженностью 270 км – 2024–2025 годы, строительство обводного ж/д узла вокруг Алматы, протяженностью 73 км – 2023–2024 годы. Наряду с крупными инфраструктурными

инициативами сформирован план по модернизации магистральной железнодорожной сети и подъездных путей. В ближайшие три года планируется провести капитальный ремонт более 2 тыс. км железнодорожных путей.

В рамках развития международных транспортных маршрутов Казахстан подписал совместные с Азербайджаном, Турцией и Грузией Дорожные карты на 2022–2027 годы по синхронному устранению «узких» мест и укреплению Транскаспийского международного транспортного маршрута. Государство планирует увеличить пропускную способность портов Актау и Курык, построить «контейнерный хаб», а также пополнить торговый флот 10 новыми паромными. Ожидается, что аналогичные меры будут приняты со стороны других стран-подписантов.

Также в 2022 году по поручению президента стартовал процесс трансформации АО «НК «ҚТЖ» в Национальную транспортно-логистическую компанию. На сегодняшний день при АО «НК «ҚТЖ» создан Центр компетенции, основной задачей которого

является организация новых логистических продуктов и переориентация транзитных грузопотоков на трансказахстанские маршруты.

Пассажирские перевозки

В пассажирообороте железнодорожного транспорта также произошел рост на 33,2% в сравнении с уровнем 2021 года, следовательно, доля в общем пассажирообороте всей транспортной отрасли (включая гражданскую авиацию и автомобильный транспорт) выросла на 22% и составила 14%.

Дочерняя компания АО «НК «ҚТЖ» – АО «Пассажирские перевозки» делает немало для создания комфортных условий для пассажиров. Тем более, учитывая протяженность железных дорог на территории Казахстана, это очень важный фактор сохранения имиджевой привлекательности этого сектора бизнеса АО «НК «ҚТЖ». Предпочтения пассажиров изучаются, работает обратная связь, жалобы на сервис тщательно фиксируются и разбираются в компании. Немало делает для обновления вагонного парка.

Пассажирооборот Казахстана в 2022 году по видам транспорта, млн пкм

	Пассажирооборот, млн пкм				Доля в общем пассажирообороте, %	
	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021, %	2021	2022
Весь транспорт	108 283,6	106 813,1	116 516,1	9,08	100	100
Автомобильный и городской электрический транспорт	91 298,4	79 709,3	80 040,8	0,42	74,63	68,70
Воздушный транспорт	8 335,0	14 815,7	20 109,3	35,73	13,87	17,26
Железнодорожный транспорт	8 649,3	12 286,1	16 363,0	33,18	11,50	14,04
Водный транспорт	0,5	1,4	2,4	71,4	0,00	0,00
Морской транспорт	0,3	0,6	0,7	16,7	0,00	0,00

Пассажирооборот Компании в 2022 году вырос на 29,7% к уровню 2021 года и составил 12 353 млн пкм (в 2021 году –

9 524,3 млн пкм). Увеличение пассажирооборота произошло благодаря снятию ограничений движения поездов, связанных

с коронавирусной инфекцией и за счет возобновления курсирования межгосударственных и транзитных поездов, а также

оптимизацией маршрутной сети поездам Тальго с переводом отдельных поездов с коммерческих на социальные маршруты.

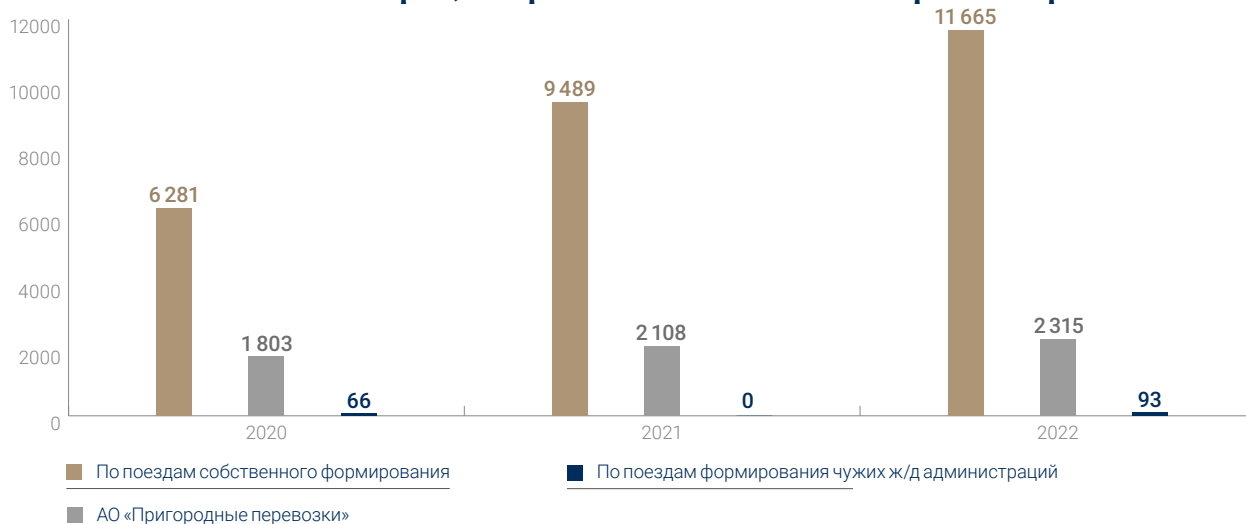
Численность отправленных пассажиров АО «Пассажирские

перевозки» за 2022 год составила 14 073 тыс. пассажиров (в 2021 году – 11 597 тыс. пассажиров), в том числе:

- поездам формирования АО «Пассажирские перевозки» – 11 665 тыс. пассажиров;

- по филиалу «Пригородные перевозки» – 2 315 тыс. пассажиров;
- поездам формирования чужих ж/д администраций – 93 тыс. пассажиров.

Численность пассажиров, отправленных АО «Пассажирские перевозки»



Доходы от пассажирских перевозок за 2022 год составили 88,4 млрд тенге, что выше факта аналогичного периода 2021 года на 54,4% по причине роста объема пассажирооборота на 29,7%.

Новые маршруты

В январе 2022 года из Актау отправился в первый рейс пассажирский поезд № 77/78, следующий по маршруту «Мангистау – Алматы-2», с новыми купейными и плацкартными вагонами. Для мангистауцев это стало большим событием, так как полуостров расположен далеко как от столицы, так и от Алматы.

Маршрут Мангистау – Алматы является самым протяженным в стране, его длина составляет 2 812 километров, и, естественно, вопрос комфортных условий проезда у пассажиров на первом месте.

Население региона сразу почувствовало прямую выгоду, ведь со-

ставы из новеньких вагонов несут стимулы для развития экономики региона, поскольку побережье Каспийского моря очень привлекательно для развития туризма. А новые поезда, курсирующие отсюда, пользуются большим спросом не только у местных жителей, но и у приезжих гостей и туристов.

Кстати, график движения этих поездов претерпел изменения: время в пути от Актау до Алматы сократилось на 2,5 часа. Это время в пути пассажиры будут проводить в новых вагонах с повышенным сервисом.

В вагонах есть разъемы для зарядки телефонов (по две электрические розетки и два современных USB-порта), есть система видеонаблюдения. Для удобства пассажиров в каждом вагоне установлены холодильник, микроволновая печь, титан с горячей водой и диспенсер с питьевой водой.

Вагоны приобретены в рамках государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» и собраны на заводе «Тұлпар» по технологии Тверского вагоностроительного завода. Приобретение вагонов профинансировало АО «Фонд развития промышленности».

Также открылось железнодорожное сообщение между Атырау и Астраханью. Поездки выполняет международный пассажирский поезд № 625/626 сообщением «Атырау - Астрахань». Решение о его запуске принято на основании двусторонней договоренности между железнодорожными администрациями Казахстана и России. Периодичность курсирования – через день.

В сентябре 2022 года АО «НК «ҚТЖ», идя навстречу запросам клиентов, запустило поезд сообщением «Астана – Жезказган», курсирующий через день.

В поезде, сформированном из вагонов Тальго, 344 места. Вагоны оборудованы системой кондиционирования и биотуалетами. В каждом купе есть розетки, и в пути следования могут смотреть фильмы и слушать музыку на мультимедийном портале «Vputi.kz».

Кроме того, пассажиры могут воспользоваться услугами вагон-ресторана. В вагонах класса «Гранд» и «Гранд PMR» (для лиц с ограниченными возможностями) предусмотрены душевые кабины.

В АО «Пассажирские перевозки» обновление вагонного парка ведется постоянно. Только в период с 2010 по 2022 год компания приобрела 1 224 вагона, из них 141 вагон — для обновления составов поездов по Мангистауской области.

Приятной новостью для представительниц прекрасного пола стало появление на маршруте «Мангистау — Алматы-2» специального женского вагона. В 2021 году компания провела анализ рынка и опрос клиентов, в результате которого «Пассажирские перевозки» решили ввести новую услугу для женщин-пассажиров. Внешне и внутри женские вагоны ничем не отличаются от других. Только при оформлении железнодорожных билетов на сайте BILET.RAILWAYS.KZ или в билетных кассах АО «Пассажирские перевозки» при наличии знака «женский» этот вагон будет предназначен только для продажи билетов пассажирам исключительно женского пола. В рамках пилотного проекта услугу решили внедрить на самых длительных маршрутах «Мангистау — Алматы» и «Алматы — Усть-Каменогорск».

В рамках внедрения в пилотном режиме программы лояльности с 14 марта 2022 года АО «Пассажирские перевозки» запустило дисконтную карту «Алтын». Она предусматривает 25%-ную скидку

на поездки в стандартных пассажирских вагонах и «Тальго». Приобрести карту можно в билетных кассах компании, ее стоимость в 2022 году составляла 19 999 тенге. Воспользоваться дисконтной картой можно при офлайн- и онлайн-покупке билетов.

Комфортные условия для пассажиров

В 2022 году пассажирский железнодорожный парк Казахстана пополнили 62 вагона «Тальго». По итогам международного конкурса в ближайшие годы планируется закупить еще около 500 новых вагонов. Все они будут соответствовать международным стандартам. После поставки этих вагонов парк будет обновлен в общей сложности на две трети. В конце 2022 года, по итогам международного конкурса, на основании рекомендаций DB Engineering & Consulting швейцарская компания Stadler Bussnang AG определена в качестве партнера в проекте по производству пассажирских вагонов в Казахстане на базе завода «Тұлпар».

Вагоны Stadler обладают рядом преимуществ: срок эксплуатации составляет 40 лет, европейский стандарт качества, современный дизайн, уровень локализации не менее 35% и трансферт новейших технологий.

В числе преимуществ также вместимость объема топливного бака вагонов, который позволит работать составу пассажирского поезда в автономном режиме гораздо дольше по сравнению с другими производителями.

В целом, технические характеристики вагонов позволяют проводить безотцепочный ремонт, без длительных отцепов на плановые виды ремонта. Тем самым составы обеспечат непрерывный перевозочный процесс.

Планируется, что для организации производства вагонов местный персонал «Тұлпар» пройдет соответствующее обучение на заводах Stadler. На сегодняшний день АО «НК «ҚТЖ» прорабатывает вопрос финансирования с участием АО «Самрук-Қазына», также проводятся переговоры по минимизации валютных рисков.

Грузовые перевозки

Увеличение объема грузооборота наблюдалось во внутреннем водном транспорте — 54,5%, морском транспорте — на 23,4%. Рост грузооборота трубопроводного транспорта составил 3,6%.

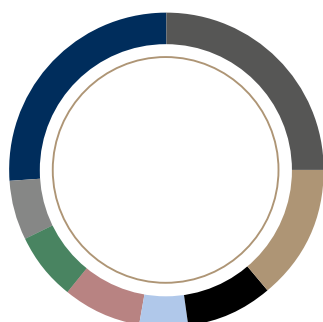
В 2022 году тарифный грузооборот АО «НК «ҚТЖ» составил 245,2 млрд тонн на километр, что на 5,1% выше уровня 2021 года. Рост обусловлен увеличением грузооборота в экспортном и транзитном сообщении. Общий эксплуатационный грузооборот достиг исторического максимума и составил 252 млрд тонн на километр — и это безусловный рекорд железнодорожников Казахстана.

Примечательно, что грузовые перевозки внутри страны наоборот показали снижение на 1,9%. Произошло это из-за уменьшения объема перевозок лома черных металлов, железной руды и руды цветных металлов, зерна.

А вот по вывозу грузооборот увеличился на 10,3%. По ввозу в пределы Казахстана грузооборот снизился на 2,3% (за счет уменьшения объема перевозок грузов на 3%). Уменьшился объем перевозок нефтепродуктов, угля, химикатов, строительных грузов, лома черных металлов, удобрений, цветных металлов, кокса каменноугольного, цемента.

Следующие транзитом через Казахстан грузовые поезда дали в итоге увеличение на 14%. Что и немудрено, учитывая рост объема перевозок в целом — на 10,5%.

Доля основных грузов в грузообороте АО «НК «Қазақстан темір жолы» за 2022 год



Уголь	25%
Руда всякая	14%
Нефтепродукты	9%
Строительные грузы	5%
Зерно	8%
Удобрения и химикаты	7%
Черные металлы	6%
Прочие	26%

Увеличились перевозки угля из Кыргызстана в Беларусь, Россию и европейские страны; железной руды из России в Узбекистан и Китай; нефтепродуктов из России и Беларуси в страны Центральной Азии и т.п.

В 2022 году по отношению к 2021 году произошло увеличение грузооборота:

- угля – на 3,5%;
- нефтепродуктов – на 11,7%;
- зерна – на 9,4%;
- цветных металлов – на 20,5%.

В 2021 году железнодорожной администрацией Казахстана были

предприняты меры по преодолению пандемийных ограничений. И это позволило сохранить положительную динамику в 2022 году. Транзитные грузоперевозки увеличились более чем на 10%, в том числе в контейнерах – на 6%.

Основными факторами увеличения транзитных перевозок стали: новый грузопоток угля из Кыргызстана в Россию, Беларусь и страны Европы; значительный рост нефтепродуктов из России и Беларуси в страны ЦА и Афганистан в связи со снижением биржевых цен в России; увеличение перевозок зерна из России в Кыр-

гызстан; изменение логистики перевозок химических грузов – рост поставки поливинилхлорида и каустика из Китая в Россию и страны ЦА.

Изменившаяся, вследствие геополитических причин, логистика, привела к тому, что при отсутствии перевозок удобрений (карбамид, калий хлористый, селитра аммиачная) из Узбекистана в Украину производители из этой страны переориентировались на партнеров из Латвии, Польши, Беларуси и других европейских стран. Увеличились перевозки калийных удобрений в контейнерах из Беларуси в Китай. Резко возрос рост контейнерных перевозок по маршруту «Китай - Россия - Китай».

Альтернативные маршруты перевозок

В августе 2022 года Президент РК дал поручение по Транскаспийскому международному транспортному маршруту (ТМТМ). Сегодня это перспективное направление развития международных перевозок активно использует





ся спросом у грузоотправителей для доставки товаров в направлении портов Грузии, Турции и далее на европейские рынки.

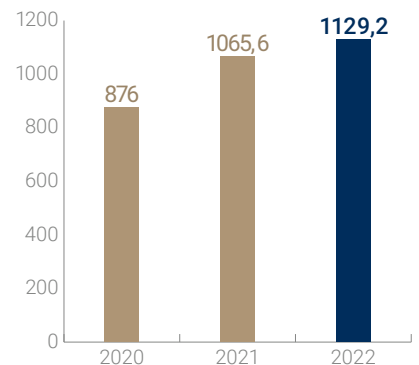
Восточное направление международного транспортного коридора «Север-Юг» также рассматривается грузоотправителями, как альтернативный маршрут для транспортировки своей продукции на рынки Ирана, Индии и стран Персидского залива.

Транзит в контейнерах вырос на 6% к уровню 2021 года и составил 1129,2 тыс. ДФЭ⁹.

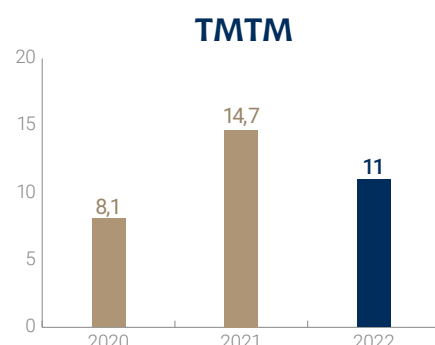
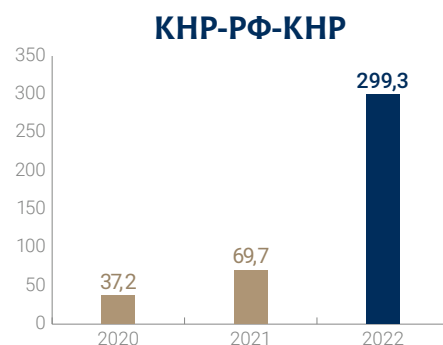
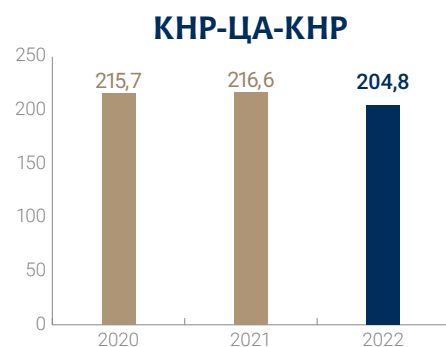
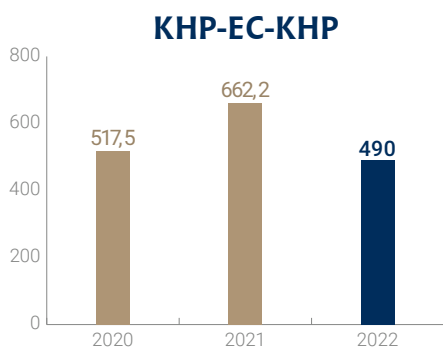
В то же время, по итогам 2022 года контейнерные перевозки в направлении «Китай - Европа - Китай» снизились на 26% к 2022 году и составили 490 тыс. ДФЭ.

Транзит в контейнерах

в период с 2020 по 2022 год, тыс. ДФЭ



Транзитные перевозки по направлениям в период с 2020 по 2022 год, тыс. ДФЭ



⁹ ДФЭ или «двадцатифутовый эквивалент» (ДФЭ, англ. TEU) – условная единица измерения количественной стороны транспортных потоков, пропускной способности контейнерных терминалов или вместимости грузовых транспортных средств. Эквивалентна размерам ISO-контейнера длиной 20 футов (6,1 м) – прим.ред.

Кроме того, проводится активная работа по увеличению транзитного грузопотока через Транскаспийский международный транспортный маршрут и коридор «Север – Юг» в направлении Индии, и стран Персидского залива через Иран и иранский порт Бандар-Аббас.

Организован и запущен контейнерный сервис и, в частности, шаттл-поезд по маршруту ТМТМ «Алтынколь - Актау - Баку - Потти/Батуми».

Разработана Дорожная карта по проекту «Строительство железнодорожной линии Аягоз-Бахты», в рамках которой АО «НК «ҚТЖ» совместно с ОАО «РЖД» приступило к анализу существующих и потенциальных (в условиях возрастания) объемов перевозок грузов в сообщении Россия –

Казахстан – Китай до 2030 года.

Планы на 2023 год

В 2023 году АО «НК «ҚТЖ» планирует реализовать следующие цели:

- увеличить эксплуатационный грузооборот до 268,8 млрд ткм (6,7% к 2022 году);
- увеличить контейнерный транзит до 1 250 тыс. ДФЭ (10,7% к 2022 году);
- продолжить работу по обновлению парка и модернизации инфраструктуры;
- продолжить строительство вторых путей железнодорожного участка «Достык – Мойынты»;
- начать строительство двух железнодорожных линий (в обход ст. Алматы, «Бахты - Аягоз»)
- приступить к реализации проектов торговых хабов;

- создать совместное предприятие с PSA для управления активами ТМТМ;
- начать производство пассажирских вагонов, построенных по технологии компании Stadler;
- продолжить трансформацию Компании в национальную транспортно-логистическую компанию.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ОПЕРАТОРЫ



ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ

5G

для мобильных операторов

Национальная информационная супермагистраль

АО «Казакхтелеком» — крупнейшая телекоммуникационная компания Казахстана, образованная в 1994 году, занимает 93% на рынке фиксированной голосовой связи (2,6 млн абонентов), 61% — на рынке мобильной связи (14,5 млн абонентов), 74% — на рынке широкополосного доступа (1,8 млн), 33% — в сегменте платного ТВ (930,7 тыс. абонентов) и 18% — на рынке ИКТ-услуг.

АО «Казакхтелеком» владеет Национальной информационной супермагистралью, которая представляет собой транспортное оптоволоконное кольцо, соединяющее цифровыми потоками с высокой скоростью передачи данных крупные города Казахстана. Инфраструктура компании включает в себя более



87 тыс. км волоконно-оптической сети и более 13 тыс. базовых станций, что обеспечивает покрытие всей территории страны фиксированной связью

и 81% от общего числа населения страны сетью стандарта LTE. Инфраструктурная база группы включает в себя также 27 коммерческих дата-центров.

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
число фиксированных линий, тыс. линий	2 774,5	2 651,5
количество абонентов фиксированного ШПД, тыс. абонентов	1 860,7	1 863,2
платное ТВ, тыс. абонентов	918,7	930,7
мобильные абоненты, тыс. абонентов	14 543,3	14 548,9
финансовые показатели, млрд тенге**:		
выручка	594,2	634,5
операционная прибыль	160,9	174,3
чистая прибыль	90,8	128,8
дивиденды выплаченные**	22,0	39,5
чистый долг***	139,7	32,1
объем выплаченных налогов	89	118

* уменьшение показателя связано с отказом абонентов от стационарных телефонов

** дивиденды начисленные по итогам 2020 и 2021 годов были выплачены в 2021 и 2022 годах соответственно.

*** Чистый долг рассчитан согласно данным консолидированной финансовой отчетности, где: Долг – займы и обязательства по аренде, Денежные средства – денежные средства и их эквиваленты + Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Прошлый 2022 год, хотя и выдался для компании непростым, но в целом стал для национального оператора рынка телекоммуникаций достаточно продуктивным.

В первом квартале, в период трагических январских событий, компанией были предприняты беспрецедентные меры по поддержке абонентов, пытавшихся дозвониться до родственников, чтобы удостовериться в их безопасности. А именно предоставив 50%-ную скидку по абонентской плате за ряд услуг физическим лицам и бизнесу, отменив пеню за просроченные платежи, и предоставив бесплатные междугородние телефонные звонки на 1000 минут каждому абоненту.

Аналогичные шаги были приняты и в начале сентября, когда АО «Казахтелеком» освободил от абонентской платы за услуги жителей и предпринимателей Аулиекольского района Костанайской области, пострадавших от масштабных лесных пожаров.

Одновременно компания направила значительные финансовые ресурсы на повышение благосостояния своих работников. Все эти меры не могли не отразиться на финансовых показателях в начале и середине года, однако по итогам четырех кварталов АО «Казахтелекому» удалось полностью нивелировать негативные отклонения и значительно улучшить показатель по чистой прибыли».

По результатам консолидированной отчетности группа компаний АО «Казахтелеком» в 2022 году показала рост по всем основным финансово-экономическим показателям, несмотря на объективные трудности прошлого года.

Уже в третьем квартале 2022 года чистая прибыль непосредственно АО «Казахтелеком» превысила 88 млрд тенге, увеличившись по сравнению с январем – сентябрем 2021-го на 2,4%. (Примечательно,

что в первом полугодии 2022 года компания показала снижение чистой прибыли на 13%).

Консолидированная выручка группы компаний в этот же период увеличилась на 9,8%, а показатель рентабельности EBITDA на протяжении всего года сохранялся на уровне 46%. Позитивные тенденции сохранились и по итогам 4 квартала 2022 года.

Балансовая стоимость простых акций компании, рассчитанная в соответствии с требованиями АО «Казахстанская фондовая биржа», с 31 декабря 2021 года выросла почти на 40%, составив более 37 тысяч тенге.

Несмотря на достаточно большой объем капитальных затрат, в 2022 году компания сохранила комфортный уровень ликвидности: в распоряжении АО «Казахтелекома» имелся существенный объем денежных средств как на балансе, так и доступных к привлечению в рамках открытых кредитных линий.

При этом, АО «Казахтелеком» не было подвержено валютному риску, так как все обязательства компании были выражены в тенге. Данные позитивные факторы отмечали и международные рейтинговые агентства S&P Global

Ratings и Fitch Ratings, которые в 2022 году оценили рейтинг на уровне «Стабильный», спрогнозировав дальнейший органический рост выручки и признали значительный запас финансовой устойчивости группы компаний. Данные консолидированной отчетности по группе компаний по итогам 2022 года, в частности, рост доходов и чистой прибыли в непростых условиях 2022-го полностью подтверждают эту оценку международных аналитиков.

Инвестиции в инфраструктуру

Группа компаний АО «Казахтелеком» на протяжении последних лет инвестирует более 100 млрд тенге ежегодно в свои долгосрочные активы. При этом объем инвестиций на развитие и модернизацию сети (строительство сетей 5G, замена медных сетей на «оптику», продолжение строительства сетей широкополосного доступа в городских и сельских населенных пунктах и др.) в 2021 году вырос на 40%, а по итогам 10 месяцев 2022 года – на 17% (по сравнению с аналогичным периодом 2021 года). Доходы, в том числе и от вложенных инвестиций, также показывают рост: в 2021 году на 13%, и по итогам 10 месяцев 2022 года 8% по сравнению с январем-октябрем 2021 года.



Компания продолжает непрерывно улучшать качество и доступность услуг связи на всей территории Казахстана, планируя еще более существенные инвестиции в 2023 году. Доля капитальных затрат в доходах составляет около 20%. Доля поступления новых основных средств от их остаточной стоимости на конец периода составляет порядка 20%. Это показывает, что процесс развития компании непрерывен.

Выплата дивидендов

В 2022 году АО «Казахтелком» (согласно решению внеочередного Общего собрания акционеров) направил на выплату дивидендов 43,53% от консолидированной нераспределенной прибыли за 2021 год – 39,5 млрд тенге.

Для сравнения по итогам 2020 года на выплату дивидендов было направлено 30% от чистой прибыли – 19,0 млрд тенге.

Социальное партнерство

2022-й в компании был объявлен годом социальной поддержки сотрудников. Весной 2022 года АО «Казахтелеком» принял новую версию коллективного договора, которая предполагала увеличение зарплат работников (с акцентом на работников массовых профессий, включая инженерно-технический персонал) в среднем на 20%.

Помимо этого, 475 сотрудникам АО «Казахтелком», занимающим низкооплачиваемые должности, зарплата повышена в среднем от 4% до 20%.

Помимо этого, были предусмотрены различные выплаты и меры поддержки: материальная помощь к трудовому отпуску

на оздоровление, социальные пособия по временной нетрудоспособности, единовременное пособие при досрочном уходе на пенсию, выплаты в связи с рождением ребенка и денежная помощь в случаях, когда работник оказался в трудной жизненной ситуации.

Таким образом, затраты компании на фонд оплаты труда увеличились в 2022 году по сравнению с предыдущим годом на 27% – до 95,5 млрд тенге.

Мобильная связь

На рынке мобильной связи в группу АО «Казахтелком» входят операторы АО «Kcell» (бренды Kcell и Activ) и ТОО «МТ-С» (бренды Altel и Tele2).

В декабре прошлого года консорциум операторов группа компаний АО «Казахтелеком» в лице ТОО «МТ-С» и АО «Кселл» победил на аукционе радиочастот для пятого поколения мобильной связи (5G) на площадке информационной системы «gosreestr.kz» по лоту № 1 в полосах радиочастот 3600-3700 МГц (100 МГц) и лоту № 2 в полосах радиочастот 3700-3800 МГц (100 МГц). По условиям конкурса, данные компании должны до 2027 года развернуть по всей стране более 7 тыс. базовых станций 5G, из которых 486 базовых станций в Астане, Алматы и Шымкенте будут введены в эксплуатацию уже в текущем году.

Несмотря на трудности начала прошлого года, Kcell сохранил положительную динамику за счет развития собственной цифровой экосистемы, мобильных финансовых сервисов, B2B сегмента и розничных продаж девайсов. В 2022 году Kcell инвестировал 41,6 млрд тенге, большая часть из

которых была направлена на модернизацию сети для улучшения качества связи.



В рамках программы по улучшению качества связи было установлено и модернизировано оборудование на 1 272 базовых станциях и зафиксировано до 40% увеличения скорости передачи данных на локациях, где проходили инсталляционные работы. В сельской местности было запущено 604 сайта¹⁰ (включая сайты партнеров) для обеспечения населения мобильным широкополосным доступом. Компания обеспечила новое покрытие и улучшила сеть за счет апгрейда и активации 246 базовых станций.

В прошлом году Tele2 подтвердил свои лидерские позиции, став победителем в номинации «Самая быстрая сеть мобильного интернета» по результатам тестов пользователей сервиса Speedtest от Ookla¹¹.



Кроме того, АО «Казахтелеком» вносит вклад в развитие сельских талантов через возможности доступа к высокоскоростному интернету и как следствие к социальным сетям. Проект награжден национальной премией в области коммуникаций – Ак Мерген.

По анализу неперсонализированного трафика в нашей сети за 2022 год по малым селам – где

¹⁰ Сайт – базовая станция

¹¹ Ookla – мировой лидер в области интеллектуального анализа мобильных и широкополосных сетей, тестирования приложений и связанных с ними технологий. Speedtest – флагманская платформа Ookla, созданная и работающая для тестирования сетей, – ежедневно получает и обрабатывает сотни миллионов измерений производительности и качества сетей по всему миру. Товарные знаки Ookla используются по лицензии и перепечатываются с разрешения.

по программе 250+ был подключен МШПД¹² – доля видеосервисов и социальных сетей составила почти 40%.

Планы на 2023 год

Позитивные итоги 2022 года позволяют группе компаний начать в нынешнем году работу над рядом крупных и дорогостоящих проектов. В приоритете – запуск сетей мобильной связи пятого поколения в Казахстане.

Согласно обязательствам, взятым по итогам аукциона, ожидается, что к 2027 году 75% городов республиканского значения, 60% областных центров будут обеспечены технологией 5G.

ВОЛС по дну Каспийского моря свяжет страны Центральной Азии единым Интернет-пространством

АО «Казахтелеком» в 2023 году продолжит работу над международным сложным проектом строительства волоконно-оптической линии по дну Каспийского моря по маршруту Азербайджан – Казахстан.

Основной маршрут будет проходить от Актау до азербайджанского района Сумгаита и составит

более 340 км, резервный канал протяженностью около 330 км будет проложен от казахстанского порта Курык до района города Сумгаит, что недалеко от Баку.

Транскаспийский проект является стратегически важным для Казахстана (и, в целом, для всего Центрально-Азиатского региона), поскольку с его реализацией наша страна получит дополнительный выход к международному рынку транзита, который позволит обеспечить транзит глобального трафика из стран Азии по территории Казахстана до Азербайджана с выходом через Грузию, Черное море и Болгарию в Европу.

Проект также послужит драйвером для ускорения создания нового цифрового телекоммуникационного коридора и поможет выйти на более высокий уровень развития высокоскоростной и защищенной инфраструктуры передачи данных, укреплению торговых связей.

Ближе к потребителю

АО «Казахтелеком» также продолжит осуществлять масштабный перевод казахстанских абонентов с устаревших технологий передачи данных ADSL на оптику в рамках программы «Дедупликация сети», который в 2023 году затро-

нет более 25 тыс. пользователей в девяти городах республики.

Также крупнейший телеком-оператор страны намерен осуществить инсталляцию дополнительных серверов кэширования мировых контент-провайдеров Akamai, Facebook, Google, Cloudflare, Netflix, и Meta.

Несомненным конкурентным преимуществом компании является развитая и мощная инфраструктура, включающая в себя более чем 87 тыс. км волоконно-оптических линий по всей республике, свыше 13 тыс. базовых станций, 27 центров обработки данных и 40 тыс. камер городского видеонаблюдения. Эта инфраструктура позволяет группе компаний оказывать качественные услуги более чем 1,8 млн абонентов в секторе широкополосного доступа, свыше 14,9 млн – в сегменте мобильной связи и обслуживать 913,205 тыс. точек подключения к платному телевидению.

2023 год объявлен в компании «Годом сервиса и ориентации на клиента». Сформулированы шесть основных целей для управления клиентским опытом, в частности:

- достижение NPS-индекс удовлетворенности услугами 11%;
- достижение 90% показателей решения запросов потребителей с первого обращения – FRR (First request resolution) – то есть, 90% всех обращений должны быть решены с первого раза;
- достижение 63% индекса удовлетворенности персонала eNPS;
- достижение 68% в Индексе социальной стабильности SRS;
- достижение 90% выполнения инсталляций услуг по технологии GPON за 24 часа;
- достижение 95% устранения единичных повреждений за 12 часов.



¹² Мобильный широкополосный доступ

В 2022 году в АО «Казакхтелеком» была утверждена Стратегия развития АО «Казакхтелеком» «JRun» на 2023–2032 гг.

Два самых главных направления стратегии это «Jakup» – лидерство на телеком-рынке за счет улучшения клиентского опыта и «Birlik» – успех, за счет улучшения опыта работника. Особое внимание в стратегии направлено на клиентский опыт не только внешнего, но у внутреннего клиента.

Сегодня сервис является главным дифференциатором на рынке услуг. И именно поэтому 2023 год в АО «Казакхтелеком» объявлен годом улучшения качества сервиса.

Главная цель компании – стать оператором № 1 по клиентскому опыту на B2C и B2B сегментах. Указанной цели можно добиться только через вовлеченность каждого работника компании, поэтому особое внимание будет уделяться индексам SRS и eNPS. Предстоит серьезная работа по трансформации текущих бизнес-процессов по обслуживанию, изменению и улучшению каналов коммуникаций и дальнейшей цифровизации онлайн-каналов обслуживания.

Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности

В целях достижения нулевого производственного травматизма, Фондом АО «Самрук-Қазына» был разработан План мероприятий по производственной безопасности для всех портфельных компаний.

В рамках реализации данного плана АО «Казакхтелеком» провело I ежегодный форум по производственной безопасности, входе которого все топ менеджеры компании подписали личные обязательства по охране труда.

Основными мероприятиями по производственной безопасности в Плате можно отметить наделение всех сотрудников компании правом на остановки работ, внедрение программы поведенческого наблюдения, обучение в области охраны труда по методике международных программ, проект «Безопасность для детей».

Реализация всех указанных мероприятий, по итогам 2022 года показала положительный результат. Коэффициент LTIF (частота травм с временной потерей

трудоспособности) по сравнению с началом года, снизился на 85%, то есть с 0.7 на 0.1, а в сравнении с итогом 2021 года компания достигла понижения травм на 41%, с 0.17 на 0.1. В ходе итогового совещания по производственной безопасности среди портфельных компаний, Общество удостоилось награды за лучшие показатели и достижения в области производственной безопасности по итогам 2022 года.

В целях улучшения достигнутых результатов в будущем, Общество разработало и начало внедрять концепцию АО «Казакхтелеком» «Қауіпсіздігі», которая основывается на четырех столпах, таких как: вовлеченность высшего руководства в вопросы производственной безопасности; улучшение качества средств индивидуальной защиты, инструментов, оборудования и приспособлений; повышение эффективности сотрудников Службы безопасности и охраны труда, вовлечение всех сотрудников компаний.

АО «Казакхтелеком» сохраняет безусловное лидерство на телекоммуникационном рынке Казахстана. Компания предоставляет широкий спектр услуг и сервисов во всех сегментах внутреннего рынка телекоммуникаций: в области фиксированной телефонии, широкополосного доступа в интернет, мобильной связи, платного телевидения и IT-продуктов.

АО «Казакхтелеком» принимает активное участие в строительстве Нового Казахстана, развивая digital-сервисы и помогая в цифровизации промышленным и коммерческим предприятиям страны, местным и центральным исполнительным органам. Главный итог работы АО «Казакхтелеком» – около 99% населения страны имеет возможность пользоваться всеми современными цифровыми технологиями.





994,6

млрд тенге
оборот финансовых услуг

Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги

АО «Казпочта» сегодня – это компания-агрегатор масштабного спектра социально значимой деятельности, оказывающий почтово-логистические, финансовые, брокерские, агентские и другие услуги. Это единственное дочернее предприятие Фонда, несущее социальную ответственность по доставке пенсий, пособий и периодических печатных изданий.



Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
почтовые, в тыс. ед.	131 662	114 663
финансовые, в млн тенге	1 144 094	994 618
агентские, в млн тенге	36 067	28 677
финансовые показатели, млн тенге:		
выручка	53 521,7	60 977,5
чистая прибыль	- 7 172	- 12 453,7
операционная прибыль	- 7 109,6	- 6 837,3
чистый долг	7 000	7 000
объем выплаченных налогов, млрд тенге	5,8	6,0

В компании трудится около 20 тыс. человек. И, несмотря на то, что предприятие с финансовой точки зрения переживало не всегда благоприятные периоды,

за последние 10 лет ни разу не ставился вопрос о сокращениях. Сплоченная команда «Казпочты» последовательно реализует Стратегию развития, которая вы-

ражается в комплексе мероприятий по запуску новых проектов и инициатив, оздоравливающих финансовую ситуацию.

Одним из ключевых направлений Стратегии является ускоренная цифровизация. Команда АО «Казпочта» активно ведет работу по автоматизации процессов логистики, реинжинирингу курьерских продуктов, внедрению сдельной оплаты труда для наших курьеров.

В 2022 году компания сфокусировалась на повышении качества сервиса курьерской доставки. Было разработано мобильное приложение для сокращения времени обработки, выгрузки и загрузки почтовых отправок за счет автоматизации процессов, приложение GoPost для курьеров, паллетизация и контейнеризация посылок.

Развитие электронной коммерции открывает для Казахстана международный рынок с глобальными ресурсами сбыта товаров, доступ к качественной продукции, переход на безналичные платежи. Поэтому АО «Казпочта» идет в ногу с рынком. Для повышения качества оказания услуг в формате e-commerce в 2022 году был произведен реинжиниринг процессов и создана экосистема GoPost. открыты фулфилмент-центры, в которых владельцы интернет-магазинов могут получить комплекс услуг, включающий приемку, обработку, хранение, отслеживание и доставку това-

ров до конечного потребителя. При этом интернет-магазины минимизируют свои расходы на логистику, аренду склада для товара, персонал и другие затраты, а также значительно сокращаются сроки доставки посылок. Практически во всех областных центрах страны в отделениях АО «Казпочта» работают центры электронной коммерции. Еще одно направление электронной коммерции – почтоматы и супермаркеты посылок. Доля рынка АО «Казпочта» в данном сегменте превышает 19%.

Социальная ответственность компании велика – сотрудник АО «Казпочта» доставляют пенсии и пособия на дом людям старше 80 лет, людям с ограниченными возможностями, ветеранам. В режиме 24/7 периодические печатные издания доставляются в самые отдаленные населенные пункты. Неслучайно 2022 год был объявлен в компании «Годом почтальона», что позволило решить ряд наболевших вопросов деятельности почтальонов и операторов АО «Казпочта».

Сегодня АО «Казпочта» оказывает практически весь спектр финансовых услуг, кроме кредитования. При этом, АО «Казпочта» работает в конкурентной среде банков, которые имеют лицензии на кредитование и ведение депозитов, что

является важнейшей составляющей доходности. АО «Казпочта» оказывает эти услуги как агент банков-партнеров.

Но главным вектором деятельности АО «Казпочта» остаются почтово-логистические услуги, которые, увы, не приносят такого объема прибыли, как кредитно-финансовая деятельность.

На сегодня АО «Казпочта» для 41% населения страны – сельских жителей – единственное окно получения следующих услуг: почтовых, финансовых и агентских, начиная от продажи ж/д и авиабилетов и заканчивая потребительским кредитованием. Почтальоны остаются связующим звеном между государством и жителями, особенно в сельской местности.

В фокусе внимания – инфраструктура

В 2022 году бондовый склад, расположенный на территории СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота», вышел на самоокупаемость. Здесь осуществляются ввоз и транзит коммерческого товара из Китая в страны Европы и Центральной Азии через Казахстан, а также операции по обработке транзитных грузов в страны ЕАЭС и прием почты, предназначенной для Казахстана (с возможностью до 100 тонн ежедневно). Бондовый склад имеет возможность принимать и отправлять грузы железнодорожным и автомобильным транспортом. Главной его особенностью является хранение товаров без оплаты таможенных пошлин. Введение в эксплуатацию склада позволило реализовать почтовые отправления в страны дальнего зарубежья, способствуя развитию транзитного потенциала Казахстана, сократить сроки доставки товаров от 1 до 10 дней и увеличить товарооборот.

Услуги казахстанского бонда востребованы клиентами из России, Узбекистана, Кыргызстана, Азер-



байджана. Достигнуты соглашения о сотрудничестве с крупными китайскими логистическими компаниями и с почтовыми администрациями-партнерами, что позволит увеличить объемы прямых товаропотоков. Заключен договор на транзит в Россию с компанией «Yiwu Yuexuan Trade Co.» LTD, проводится работа по заключению договора с другими клиентами. В августе 2022 года проведен пилот приема почтового транзита в объеме 400 кг в Российскую Федерацию.

Хранение товаров на бондовом складе наиболее выгодно ретейлерам и электронным торговым площадкам. Такое складское размещение позволяет им иметь товар «под рукой», при этом оплачивать налоговые пошлины и сборы только после фактического вывоза товара с таможенной территории для доставки покупателю. Это позволяет бизнесу сократить издержки и в то же время быстрее доставлять клиентам их заказы.

Выгодно это и конечным потребителям, получающим свой товар за более короткие сроки без ожидания доставки из страны-

производителя. В совокупности все эти преимущества способствуют развитию электронной коммерции и решению государственной задачи по уменьшению объемов теневого оборота средств за счет роста количества безналичных платежей.

АО «Казпочта» уделяет немало внимания модернизации логистической инфраструктуры. На сегодняшний день в распоряжении компании имеются 13 сортировочных центров и три хаба общей площадью более 25 тыс. кв. метров. В течение пяти лет производственные мощности увеличатся еще на 33,4 тыс. кв. метров, то есть почти в 2,5 раза к 2025 году.

Электронная коммерция

Сегодня доходы АО «Казпочта» от транзитных почтовых услуг относительно невысоки, по сравнению с объемами товарооборота приграничных стран. Наибольшую долю доходов в этом сегменте Казахстану приносит транзит из КНР в страны Евросоюза. Между тем, по мнению экспертов Международной почтовой корпорации, к 2025 году в Центральной Азии

будет сосредоточено 40% всех глобальных торговых потоков.

Филиальная сеть АО «Казпочта», включая отделения партнерской сети охватывает всю территорию страны, вплоть до сельской местности и составляет более 2 700 производственных отделений в которых работают более 18 тыс. человек.

Фулфилмент-центры работают в городах Алматы, Актобе, Астана с полным циклом услуг по приему, хранению, сбору, упаковке и доставке товаров до покупателей. Это удобно для предпринимателей, которые минимизируют свои расходы на логистику, аренду склада для товара и др. Благодаря размещению товаров в фулфилмент-центре сокращаются сроки доставки посылок.

Функционируют 219 супермаркетов посылок для самостоятельного обслуживания, в которых предусмотрены две зоны: получение и отправка посылок. Данный формат предоставления услуг повышает эффективность бизнес-процессов за счет внедрения сервиса в режиме самообслуживания.

№	Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
1.	Работники	чел.	21 101	18 468	17 972
2.	Совокупный доход	млрд тенге	56,1	54,2	62,6
3.	Объемы услуг:				
	- Почтовые	млн ед.	149,2	146,4	114,7
	- Финансовые	млрд тенге	1 372,9	1 144	994,6
	- Агентские	млрд тенге	27,6	36	28,7
4.	Производственная сеть	ед.	3 081	2 873	2 746
5.	Автоматизация отделений почтовой связи	%	87,5%	88,3%	87,1%
6.	Супермаркеты	ед.	237	219	219
7.	Почтоматы	ед.	151	151	151
8.	Отделения, переданные в партнерскую сеть	ед.	625	253	216
9.	Транспорт	ед.			
	- Легковые автомобили	ед.	1 881	1 747	1 783
	- Грузовые автомобили	ед.	188	191	246
	- Почтовые вагоны	ед.	36	36	35
	- Прочие	ед.	113	117	811

Почтомат – это автоматизированный терминал по выдаче товаров, заказанных в интернет-магазинах и каталогах, созданный как услуга альтернативной доставки с режимом работы не менее 8 часов. Сейчас в Казахстане работает 151 почтомат во всех областных центрах и городах республиканского значения.

Корпоративный интернет портал «post.kz», представляет собой гипермаркет услуг. На портале постоянно ведутся работы по повышению его удобства для пользователей почтовых и финансовых услуг в режиме онлайн. Данная система позволяет осуществлять интернет-банкинг для физических лиц с привязкой банковских карт.

Клиентами B2B-сервисов «post.kz» являются более 700 компаний. Сервис отправки посылок, онлайн-заполнения бланков и других услуг позволяют сделать ведение бизнеса более удобным. Общее количество зарегистрированных пользователей составило около 1 770 тыс., ежедневно к post.kz присоединяются 600 человек.

Имеются лицензии на осуществление брокерской, дилерской, трансфер-агентской деятельности, открытие и ведение банковских счетов физических лиц.

Ежегодно расширяется сфера бизнеса, реализуются новые проекты, направленные на создание комфортных условий для клиента. Принимается активное участие в процессе реализации государственных и отраслевых программ в области почты. Поддерживается прозрачность и баланс, как части общегосударственной инфраструктуры, выполняющей важные социальные функции, и одновременно как коммерческой организации.

Почтовые услуги

Компания планирует реформирование технологии оказания услуг в сельских отделениях почтовой связи за счет внедрения мобильного приложения на базе экосистемы GoPost к концу 2023 года.

Функционирует новая система контроля письменной корреспонденции «GMS» (Global monitoring system – глобальная система мониторинга). Как известно качество можно улучшить, только если его измерить. Глобальная система мониторинга – это современная измерительная система, управляемая международным бюро ВПС. Его основная цель – предоставить каждому участнику точные и качественные операционные результаты. Эта информация может

использоваться для определения вознаграждения за расходы ВПС в соответствии с системой бонусов за результативность, установленной внутри ВПС, и для содействия принятию обоснованных решений по улучшению работы и качества.

Ранее от ВПС получены новое «GMS»-оборудование, которое в настоящее время установлено и настроено в городах Алматы, Астана и Шымкент. Технические возможности данного оборудования позволяют более точно оценивать качество и своевременность доставки письменной корреспонденции. Ожидается внедрение системы «GMS» и в других крупных городах страны.

Почтовые отправления от ВПС считываются антеннами RFID, установленными на рабочих объектах, где осуществляется прием и обработка почтового трафика. Этот процесс генерирует основную часть информации, необходимой для определения качества обслуживания.

Проведена интеграция с Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК в отношении международных почтовых отправлений, не превышающих 200 евро или 31 кг. Производится предварительная передача данных по этим видам почтовых отправлений в государственные органы таможенного контроля и получение предварительных решений. За счет интеграции можно сократить сроки обработки почтовых отправлений и количество запросов от государственных органов.

В рамках модернизации сети требуется приобретение около 2 тыс. планшетов для операторов и 3,5 тыс. смартфонов для курьеров на общую сумму 2,4 млрд тенге. В результате модернизации сети Компания будет покрывать сельские опорные населенные пункты на севере и востоке Казахстана с численностью населения менее 2 тыс. человек.



Социальное партнерство

2022 год обнажил противоречия между непростыми условиями деятельности компании в новых экономических реалиях и возросшими потребностями Человека Труда. Не без конфликтов, но в Казпочте усилиями профобъединений трудящихся и представителей работодателей, путем примирительных процедур и медиации, удалось достичь компромиссных решений.

При поддержке Единственного акционера – АО «Самрук-Қазына» – руководством АО «Казпочта» принято решение о повышении заработных плат производственному персоналу компании – свыше 14 тысяч человек (93,5% от общей штатной численности). В 2022 году среднемесячная заработная плата работников выросла на 29,6%, или с 149,2 тыс. тенге до 193,4 тыс. тенге, в том числе по работникам производственного персонала рост средней заработной платы составил 33,3%, или среднемесячная заработная плата выросла с 135,0 тысяч тенге до 179,9 тысяч тенге.

В 2022 году началась подготовка новой редакции Коллективного договора. Для работников с непрерывным стажем 30 и более лет в случае достижения пенсионного возраста и расторжения трудового договора будет выплачиваться единовременное пособие в размере трех среднемесячных заработных окладов, ранее данный пункт отсутствовал. Также при расторжении трудового договора, единовременное пособие в размере трех среднемесячных заработных плат будут получать работники филиалов с инвалидностью I или II группы (ранее была одна среднемесячная заработная плата).

В договоре учтены интересы работников, получивших производственную травму или заболевших при исполнении трудовых обязанностей. Они будут освобождены от работы с выплатой не менее 100% средней

заработной платы до тех пор, пока работник восстановит свою работоспособность. Либо ему установят инвалидность или утрату профессиональной трудоспособности. Ранее данной категории работников выплачивалось не более 50% средней заработной платы.

Расширен список работников, связанных с перевозкой и доставкой денежной наличности и ценностей. Наряду с утвержденным перечнем специалистов включены начальники передвижных отделений почтовой связи, работникам по данной должности предусмотрена доплата за риск.

Участие в IPO КМГ

В период с 9 ноября по 2 декабря 2022 года в рамках IPO компания принимала участие в приеме заявок на приобретение акций КМГ. Для жителей страны была предоставлена возможность подачи заявок на приобретение акций через 1 170 отделений и дистанционно через наш веб-сайт.

Для создания условий доступности всем гражданам страны в программе IPO и охвата максимального числа инвесторов, в августе 2022 года проведены интеграционные мероприятия с информационными системами Astana International Exchange

Central Securities Depository Limited (AIX CSD). Данное мероприятие позволило гражданам страны осуществлять прямую подписку на покупку акции КМГ через приложение «Tabys».

Компания приняла участие в информационно-разъяснительной работе при подготовке к проведению IPO в выездных встречах по Казахстану совместно с представителями Фонда, КМГ, фондовыми биржами и брокерскими компаниями.

В поддержку ежегодной программы World Investor Week 2022 Всемирной федерации фондовых бирж (WFE) KASE провела ярмарку казахстанских брокеров KASE FEST в ведущих вузах городов Алматы и Астаны, в данном мероприятии мы тоже приняли активное участие.

АО «Казпочта» продолжает исполнять свой долг перед страной и её населением, оставаясь в ряде случаев единственным связующим звеном между гражданами и Государством. Стратегическая модернизация привела к возникновению новых направлений прибыльной деятельности этого института, ранее казавшегося «закосневшим» и «отсталым». Сегодня АО «Казпочта» держит уверенный курс на обновление, помогая развитию общества и МСБ.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нарастить коммерческие активы в портфеле Фонда, и таким образом сосредоточиться на продолжении оптимизации и реструктуризации портфеля с полным переходом к активному управлению инвестиционным портфелем к 2024 году – таковы задачи Фонда в обозримом будущем.

Переход Фонда в формат инвестиционного холдинга подразумевает наличие в портфеле активов двух категорий. Первая – это стратегические активы, где будет сохранена контрольная доля Фонда. Управление этими активами будет проводиться через реализацию прав акционера и с помощью представителей Фонда в Совете директоров этих компаний.

В период экономического восстановления концентрация инвестиций Фонда пойдёт на развитие приоритетных направлений на принципах со-инвестирования.

По зарубежным инвестициям выделены два направления: прямые и портфельные. По прямым инвестициям в долгосрочной перспективе планируются вложения в проекты, реализуемые в развитых странах, в отраслях, которые будут обеспечивать диверсификацию портфеля Фонда.

В этой части Инвестиционная политика АО «Самрук-Қазына» в полной мере соответствует и поддерживает реализацию Стратегии развития Фонда до 2032 года.

Инвестиционная политика

Инвестиционная политика Фонда разработана для реализации стратегической цели по управлению портфелем и определяет цели и принципы Фонда, а также основные положения и инструменты управления инвестиционным портфелем Фонда.

Важно знать, что Политика не распространяется на случаи отчуждения долей участия в уставном капитале (пакетов акций) портфельных компаний и иных юридических лиц, входящих в перечень организаций, подлежащих передаче в конкурентную среду, рекомендованный Правительством РК к утверждению.

Три приоритетных цели определяют инвестиционную политику Фонда. Первое – обеспечение долгосрочного устойчивого роста стоимости портфеля Фонда и разумного наращивания капитала. Второе – формирование, сохранение и преумножение финансового

благополучия для будущих поколений.

И, наконец, третье – обеспечение диверсификации портфеля по географии, отраслям экономики и классам активов.

При этом Фонд руководствуется инвестиционными принципами.

Принцип коммерческой целесообразности заключается в том, что инвестиционные проекты Фонда и портфельных компаний основываются на принципах коммерческой целесообразности, долгосрочных интересов и максимизации доходности и возвратности инвестиций.

Принцип «жёлтых страниц»: инвестиции Фонда в объекты, ведущие свою экономическую деятельность на территории Казахстана, осуществляются с учетом ограничений, установленных законодательством Республики Казахстан и не препятствующих развитию частного сектора, не ограничивают конкуренцию, не ведут к монополизации.

Принцип ответственных инвестиций, заключается в содействии устойчивому развитию, включая экономические, социальные принципы и принципы управления (принципы ESG), а также запрет на инвестиции в табак, алкоголь, оружие и т.д.

Фонд является долгосрочным инвестором, нацеленным на создание устойчивой стоимости и способным выдержать краткосрочную волатильность рынков.

Критерии инвестирования

- Все инвестиции должны иметь положительную чистую приведенную стоимость ($NPV > 0$) и внутреннюю норму доходности выше стоимости собственного капитала ($IRR > CoE$).



- Наличие стратегического партнера: новые инвестиции Фонда осуществляются совместно со стратегическим партнером.
- Фонд осуществляет международные инвестиции в отраслях экономики, имеющих стратегическую привязку к Казахстану (за исключением нефтяной отрасли). Также осуществляет инвестиции на всех этапах реализации проекта и стадиях жизненного цикла проекта.

Для реализации инвестиционных планов Фонд использует все доступные источники денежных средств – собственные средства, дивиденды от портфельных компаний, средства от дивестиций (реализации компаний (долей) при решении о выходе, заемные средства, привлеченные на внутренних и международных рынках капитала, внутригруп-

повое финансирование и иные источники.

Приоритетные инвестиционные проекты Фонда

В 2022 году Фонд продолжил реализацию Первого пакета приоритетных инвестиционных проектов, который одобрен на заседании Инвестиционного штаба Правительства Республики Казахстан от 9 ноября 2021 года. Большинство из них включены в Общенациональный план мероприятий и различные программные страновые документы.

В соответствии с инвестиционной стратегией АО «Самрук-Қазына» выдвинута инициатива по реализации Второго пакета приоритетных инвестиционных проектов группы Фонда на общую сумму более 20 трлн тенге. Проекты

охватывают области расширения критической инфраструктуры нефтегазохимии, электроэнергетики, газовой инфраструктуры, ж/д транспорта и телекоммуникации.

Реализация этой группы проектов позволит создать свыше 39 тыс. временных и 10 тыс. постоянных рабочих мест, ввести дополнительную электрическую мощность до 8,4 ГВт, дать мощный импульс развитию нефтегазохимического кластера в западном регионе (полиэтилен – 1,25 млн т/год, бутадиен – 45 тыс. т/год, изобутан-изобутиленовая фракция – 130 тыс. т/год, синтетический каучук – 100 тыс. т/год, метил-трет-бутиловый эфир – 40 тыс. т/год), увеличить объем магистральной транспортировки газа на 15 млрд м³/год, повысить уровень утилизации сырого газа на 4 млрд м³/год и многое другое.

Наименование проектов	Предварительная стоимость млрд тенге
1-й пакет	
Реконструкция магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак» (1 очередь)	113,8
Строительство Опреснительного завода морской воды в п. Кендерли	127,2
Строительство лупинга МГ «Макат-Северный Кавказ»	98,2
Реконструкция газотранспортной системы Мангистауской области, в том числе Строительство 2-й нитки МГ «Бейнеу-Жанаозен»	228,3
Строительство газовой инфраструктуры для ТЭЦ г. Алматы	95,6
Газификация местности «Сарша» и курортной зоны «Теплый пляж»	33,2
Строительство газоперерабатывающего завода на м. Кашаган (1 этап)	390
Строительство на Алматинской ТЭЦ-2 ПГУ мощностью до 600 МВт	421,1
Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт	341,4
Расширение ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200-250 МВт	466,6
Реконструкция кабельных сетей Алматы	83,3
Строительство ПГУ мощностью до 1000 МВт в Туркестанской области	626
Модернизация железнодорожного коридора «Достык-Мойынты» (1 этап)	543
ИТОГО по 1-му пакету	3 567,7

Наименование проектов	Предварительная стоимость млрд тенге
2-й пакет	
Производство полиэтилена	3 661
Проект строительства газосепарационной установки для проекта Полиэтилен	1 071
Производство бутадиена и его производных в Республике Казахстан	417
Увеличение мощности магистрального газопровода МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»	1 992
Развитие Кашаганского проекта по утилизации сырого газа (2 этап)	1 010
Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст.№3	445
Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. №4	548
Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблоков №5 и 6	1 096
Строительство станции на базе чистых угольных технологий ГРЭС-3	1 400
Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана	103
Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана	222
Строительство АЭС мощностью до 2800 МВт	5 760
Строительство сети 5G в РК	395
Прокладка ВОЛС магистрали по дну Каспийского моря	59
Строительство сернокислотного завода мощностью 800 тыс. тонн в год	73
Строительство обводной ж/д линии в обход железнодорожного узла станции Алматы	94
Строительство железнодорожной линии «Дарбаза – Мактаарал»	162
Строительство ж/д линии Бахты-Аягоз (3-й пограничный пункт пропуска)	321
Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно с «Total Eren»	905
Строительство ветряной электростанции мощностью 1 ГВт совместно с «ACWA Power»	675
ИТОГО по 2-му пакету	20 409

Фонд участвует только в критически значимых для страны проектах, а также в проектах, определенных Главой государства, которые не могут быть реализованы частными инвесторами.

Новые инвестиции по линии возобновляемой энергетики

В 2022 году Фондом совместно с портфельными компаниями велась проработка инновационных инвестиционных проектов с привлечением стратегических партнеров в отрасли возобновляемой энергетики, помимо прочих. Так, в рамках подписанных в 2021 и 2022 годах Меморандума о взаимопонимании, Соглашения о принципах и Соглашения об основных условиях между Фондом,

КМГ, Total Eren и Министерством энергетики РК, планируется реализация крупномасштабного проекта по строительству ветроэлектрической станции мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии.

Аналогичный проект ветрогенерации обсуждается с партнером из Саудовской Аравии. Также, запущен проект «Строительство

ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективной расширительной до 300 МВт». В сентябре 2022 года в рамках церемонии открытия станции ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт, заключен Меморандум о сотрудничестве между АО «Самрук-Қазына» и PowerChina Resources Limited по дальнейшему развитию 2-й фазы проекта.



Деятельность ТОО «Самрук-Қазына Инвест»

ТОО «Самрук-Қазына Инвест» (СК Инвест) – инвестиционная компания, которая, совместно со стратегическими партнерами, осуществляет прямые инвестиции в проекты на территории Республики Казахстан.

Главной задачей компании является диверсификация инвестиционного портфеля Фонда.

СК Инвест призвана стимулировать развитие экономики путем создания новых производств,

качественных рабочих мест, сокращения импортозависимости, увеличения экспорта, привлечения иностранных инвестиций и технологий.

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
финансовые показатели, млн тенге:		
чистая прибыль от операций с финансовыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период	4 067	3 853
доходы от операционной деятельности	3 991	4 523
финансовые доходы (расходы), нетто	5 488	14 877
доходы до налогообложения	1 497	13 488
расходы по корпоративному подоходному налогу	462	2 938
прибыль за период	1 035	10 550

В декабре 2022 года Fitch Ratings присвоило СК Инвест долгосрочные рейтинги дефолта эмитента («РДЭ») на уровне «ВВ+» со «Стабильным» прогнозом. Полученный международный кредитный рейтинг повысит репутацию и уровень доверия к компании, а также окажет положительное влияние на узнаваемость бренда СК Инвест.

Планы на 2023 год

В 2023 году компания планирует увеличить инвестиционный портфель путем инвестирования в индустриальные проекты в сфере строительных материалов, пищевой промышленности, машиностроения, химической и электротехнической промышленности. Общая стоимость проектов составляет 290,7 млрд тенге, включая прямые иностранные инвестиции в размере 101 млрд тенге со стороны инвесторов из Китая, Швейцарии, Турции.

Планируется актуализация Стратегии развития ТОО «Самрук-Қазына Инвест» на 2023 – 2032 годы в соответствии с миссией, видением, стратегическими инициативами и ключевыми приоритетами, а также с общенациональными приоритетами развития Республики Казахстан.

Принимая во внимание текущую социально-экономическую ситуацию развития в Казахстане и роль Фонда в экономике страны, видится целесообразным фокус инвестиций, прежде всего, в экономику Казахстана (в стратегические проекты).

В глобальном масштабе Фонд будет стремиться к диверсификации портфеля, и наполнять его прорывными проектами с высокой долей экспорта.

На внешних рынках акцент будет сделан на взаимодействие с крупными международными

организациями и фондами национального благосостояния в целях совместной реализации инициатив и проектов.

Привлечение международных стратегических партнеров окажет положительный эффект в виде трансферта технологий и привлечения инвестиций для устойчивого развития экономики страны.

Это позволит Фонду получить доступ к новым рынкам и наращивать опыт международных инвестиций, объединяя ресурсы через механизмы со-инвестирования и повышая имидж Казахстана и АО «Самрук-Қазына».



150,7

ТЫС. КВ. М

ввод в эксплуатацию недвижимости

Поддержка строительного сектора

Акционерное общество «Samruk-Kazyna Construction» (бывший Фонд недвижимости Казахстана) – компания-девелопер, созданная 6 марта 2009 года Правительством РК с целью стабилизации ситуации на рынке недвижимости, а именно – решения проблем дольщиков и завершения проблемных объектов. Изначально задачей компании было поставлено приобретение

жилых и нежилых помещений в строящихся объектах и обеспечение эффективного управления этим имуществом. В качестве национального оператора компания участвовала в реализации государственных программ «Доступное жилье-2020», «Нұрлы жер» и ряде других в одиннадцати регионах присутствия группы компаний Фонда.

В марте 2019 года 100% акций компании было передано Правительством РК единственному акционеру – АО «Самрук-Қазына». Согласно обновленной Стратегии развития, компания недвижимости от функций оператора государственных программ переходит к оказанию услуг в сфере управления строительством и недвижимостью для группы компаний Фонда.

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
производственные показатели:		
ввод в эксплуатацию недвижимости, тыс. м ²	8,18	150,65
реализованная недвижимость, тыс. м ²	29,07	99,08
выпуск несырьевых товаров и услуг, млн тенге	22,04	26,09
производительность труда, млн тенге/чел.	170,62	255,08
финансовые показатели, млрд тенге:		
выручка	14,31	19,64
дивиденды	1,02	2,03
чистая прибыль	9,78	5,28
операционная прибыль	9,51	9,52
чистый долг	93,36	71,94
объем выплаченных налогов	2,57	2,28

«Комфортная школа»

Цель Национального проекта – ликвидация аварийных школ, трехсменного обучения и дефицита ученических мест в организациях среднего образования. Источники финансирования: за счет средств Национального фонда – 646 535 206 тыс. тенге, за счет средств республиканского бюджета – 1 960 060 849 тыс. тенге.

Общий объем финансирования, необходимый для реализации Национального проекта – 2 606 596 055 тыс. тенге. Общее

количество вводимых в эксплуатацию объектов за время реализации Национального проекта по первому механизму – 401 школа в 20 регионах Республики Казахстан.

Проектные мощности объектов организации среднего образования: 300, 600, 900, 1 200, 1 500, 2 000, 2 500 обучающихся. Возврат средств, выделенных Обществу для реализации национального проекта, будет осуществляться путем передачи объектов организации среднего образования в собственность местных исполнительных ор-

ганов, одновременно, с вводом в эксплуатацию данных объектов

С 2023 года АО «Samruk-Kazyna Construction» определено Дирекцией по целевому строительству объектов организаций среднего образования. Компания осуществляет управление проектом в соответствии с Правилами оказания инжиниринговых услуг в сфере архитектурной, градостроительной и строительной деятельности, при этом наделена функцией заказчика.

Финансовые результаты

По итогам 2022 года чистый доход компании составил 5 284 млн тенге при плановом чистом доходе 8 178,6 млн тенге. Негативное влияние на финансовый результат оказала высокая волатильность российского рубля: компанией признан убыток от курсовой разницы по ранее произведенному рублевому займу, погашенному в первой декаде сентября (по курсу на дату погашения 7,84 тенге за рубль), и по рублевому облигационному займу (по курсу на конец отчетного периода 6,43 тенге за рубль).

Поддержка строительной отрасли

По состоянию на 31 декабря 2022 года заключены договоры инвестирования в жилое строительство по 11 объектам в городах Астана, Алматы, Атырау, Актобе, Конаев и Усть-Каменогорск, пул недвижимости компании по которым составляет 362,98 тыс. кв. м, общая стоимость проектов – 129 млрд тенге, в том числе объем собственных инвестиций компании – 55,3 млрд тенге. Доля Общества в проектах в среднем составляет 60%. Из них в 2022 году введены три проекта и три проекта

введены частично, общая доля Общества введенной в эксплуатацию недвижимости составила 150,7 тыс. кв. м, реализовано 99,1 тыс. кв. м. Финансирование данных проектов осуществляется за счет собственных средств и привлечения заемных средств на рыночных условиях.

Одной из задач, поставленных перед АО «Samruk-Kazyna Construction», является участие в программе заводов по производству импортозамещающих строительных материалов. В 2022 году компанией заключен договор инвестирования в строительство завода по производству кровельных и облицовочных материалов в Астане. Стоимость проекта – 2,6 млрд тенге.

Проектом предусмотрено производство до 630 000 ед. элементов металлической кровли в год и до 2 200 000 ед. облицовочных материалов в год.

С началом эксплуатации завода будет создано около 70 рабочих мест. В процессе строительства будет задействовано более 90 человек.

19 августа 2022 года на территории специальной экономической

зоны «Астана – новый город» состоялась закладка капсулы на месте строительства завода по производству кровельных и облицовочных материалов в городе Астана.

Повышение операционной эффективности

В 2022 году компанией начата автоматизация системы управления арендными платежами с завершением в 2023 году.

В рамках автоматизации внутрикорпоративных бизнес-процессов по кадровому делопроизводству внедрена электронная платформа SimBASE.

Планы на 2023 год

В 2023 году Общество планирует завершение строительства 5 жилых комплексов в городах Астана, Алматы, Актобе, Конаев. В числе первоочередных завершения строительства завода по производству кровельных и облицовочных материалов в г. Астана; начало строительства школ в 20 регионах в рамках реализации пилотного национального проекта «Комфортная школа».





3 591

млрд тенге

сумма заключенных договоров

Сопровождение закупочной деятельности

ТОО «Самрук-Қазына Контракт» (далее – СКК) является Оператором по закупкам группы компаний Фонда. Компания основана в 2009 году. СКК осуществляет сопровождение и развитие информационной системы электронных закупок (веб-портал закупок Фонда), мониторинг местного

содержания и маркетинг цен на товары, закупаемые компаниями группы Фонда. Также, компания является разработчиком Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг, применяемого в закупках группы Фонда, государственных закупках, а также закупках квазигоссектора

и недропользователей. Кроме того, СКК осуществляет предварительную квалификацию потенциальных поставщиков и определено Правлением Фонда в качестве Центра компетенций Фонда по управлению категориями закупок.

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2021	2022
показатели закупочной деятельности по группе Фонда		
сумма заключенных договоров, млрд тенге	3 381	3 591
общая доля местного содержания в закупках, %	77%	79%
доля местного содержания в закупках товаров, %	67%	61%
доля местного содержания в закупках работ и услуг, %	83%	89%
общая сумма закупок, проведенных способом из одного источника (ОИ), млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок)	1 340 (39%) из них ВХК 488 (14%)	1 407 (39%)
общая сумма закупок, проведенных способами открытого тендера (ОТ), запросом ценовых предложений (ЦП) и иными конкурентными способами, млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок)	2 041 (61%)	2 184 (61%)
количество заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), единиц	192	331
сумма заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), млрд тенге	82,2	101,4
показатели ТОО «Самрук-Қазына Контракт»		
производственные показатели		
количество потенциальных поставщиков, зарегистрированных на веб-портале закупок (на конец года с нарастающим итогом), тыс. ед.	65	81
количество потенциальных поставщиков, прошедших предварительный квалификационный отбор, ед.	83	129
количество закупочных категорийных стратегий (на конец года с нарастающим итогом), ед.	78	21
количество кодов Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг (на конец года с нарастающим итогом), ед.	50 670	52 363
финансовые показатели, млн тенге		
выручка	8 624	2 781
дивиденды	164	1 721
чистая прибыль	1 902	585
операционная прибыль	2 191	663
чистый долг	0	0
объем выплаченных налогов	1 115	1 008

Реализация программы импортозамещения

Одной из стратегических задач Фонда является участие в реализации социально значимых, промышленно-инновационных проектов, способствующих устойчивому развитию экономики Казахстана.

Действенным механизмом по поддержке отечественных производителей стала Программа импортозамещения, в рамках которой производитель обязуется создать новое производство импортируемой продукции, а компании Фонда приобретать её на долгосрочной основе.

Для реализации этого направления, Фондом на ежеквартальной основе утверждается «Пул товаров чистого импорта», в которых у группы компаний Фонда имеется долгосрочная потребность. Предприятиям предлагается наладить производство на территории Казахстана, а компании Фонда берут на себя обязательство обеспечить долговременный спрос. С 2018 по 2022 год одобрено 53 проекта для заключения офтейк-контрактов. Заключен 331 офтейк-контракт на общую сумму порядка 101,4 млрд тенге.

Ведение Реестра товаропроизводителей Фонда

В целях поддержки отечественных производителей, на постоянной основе проводится прием, рассмотрение и принятие решений по материалам, представленным для включения в Реестр товаропроизводителей Фонда (Реестр ТПФ), нахождение в котором дает производителям приоритетное право на участие в закупках Фонда.

По итогам 2022 года рассмотрено 2 890 заявок от бизнеса по включению в Реестр ТПФ. В настоящее время в Реестр ТПФ включено 719 организаций по более 17 тыс. товарных позиций.



Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков (ПКО) в современных закупочных практиках имеет важное значение, косвенным образом способствует снижению рисков последующей контрактации, сокращает затраты на проведение процедур, обеспечивает прозрачность и в конечном итоге способствует развитию добросовестной конкуренции. Предварительная квалификация означает отбор именно таких субъектов предпринимательства, которые с максимальной степенью вероятности смогут удовлетворить потребности заказчика в товарах, работах, услугах надлежащего качества.

В Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков включено 243 потенциальных поставщика. За 2020–2021 годы в Реестр КПП включено 83 потенциальных поставщика.

В течение 2022 года совместно с портфельными компаниями Фонда разработаны 24 категории товаров, работ и услуг, по которым применяется ПКО. Кроме того, 5 категорий разработано по крупным инвестиционным проектам АО «НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қа-

зақстан темір жолы», АО «KEGOC», АО «Самрук-Энерго».

Проводимый мониторинг качества оказания услуг указывает на 100%-ный уровень удовлетворенности процессом ПКО со стороны потенциальных поставщиков.

Категорийное управление закупками

Категорийное управление закупками (КУЗ) – это современная мировая управленческая практика, способная повысить экономическую эффективность закупок компании.

КУЗ направлено на изменение подхода к осуществлению закупок с учетом особенностей конкретного бизнес-направления. Внедряемые изменения способствуют снижению закупочных цен, повышению качества закупаемых товаров, оптимизации логистических затрат, снижению остатков на складах и др.

Преимущество КУЗ заключается в том, что ключевым критерием при выборе поставщика также может становиться не только цена закупки, но и совокупная стоимость всех затрат, возникающих на протяжении жизненного цикла товара, работы или услуги с момента их приобретения и до полного списания/утилизации.

Результаты реализации ЗКС Фонда:

№	Наименование категории (стратегии)	Выгоды (млн тенге)	
		2021	2022**
1	Легковые автомобили и автобусы	66,3	8
2	Медицинское страхование*	651,2	102
3	Электроэнергия*	1 544,3	–
4	Кабельно-проводниковая продукция*	389,8	2
5	Специальная обувь*	197,7	275
6	Услуги связи*	158,8	–
7	IT-оборудование и оборудование для связи	143,4	–
8	IT программное обеспечение	190,8	230
9	Масла и смазки*	–150,7	3
10	Специальная одежда	433,8	416
11	Грузовые автомобили и специальная техника*	120,1	405
12	Топливо*	0,1	93
Итого		3 745,5	1 299,2

* Решением Правления Фонда от 30 июня 2022 года (протокол № 36/22) ЗКС Фонда признаны утратившими силу.

Перечень категорий закупок Фонда и организаций Фонда

В 2021–2022 годах проведена работа по оптимизации категорий закупок, в результате которой сформирован Перечень в новой редакции, состоящий из 21 категории.

Разработка и реализация закупочных категорийных стратегий (ЗКС) Фонда

В 2022 году актуализированы ЗКС Фонда по категориям «Специальная одежда» и «Т-оборудование», а также разработана и утверждена ЗКС по категории «Трубная продукция».

Дальнейшее развитие Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг

Общее количество кодов Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг (ЕНС ТРУ) по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет – 52 363, в том числе: товары – 49 982, работы – 533, услуги – 1 848. За 2022 год, в информационной системе ЕНС ТРУ рассмотрено 13 118 заявлений на добавление нового кода, Комиссией по рассмотрению и утверждению кодов

ЕНС ТРУ утверждено – 1 527 кодов, возвращено с предложенным кодом – 11 591 заявление.

В рамках развития и совершенствования ЕНС ТРУ проведены работы по формированию перечня высокозатратных товаров,купаемых компаниями Фонда (порядка 906 кодов ЕНС ТРУ). В целях корректного применения кодов ЕНС ТРУ, по указанным кодам разработаны шаблоны типовых технических спецификаций для применения в Информационной системе электронных закупок. Внедрение Пилотного проекта в закупки предполагается в 2023 году, после модификации ИС ЕНС ТРУ и ИСЭЗ.

Цифровизация процессов

В целях круглосуточного мониторинга, выявления и реагирования на инциденты, связанные с информационной безопасностью ИСЭЗ и ЕНС ТРУ проведено подключение инфраструктуры к оперативному центру информационной безопасности.

В течение 2022 года, в соответствии с Правилами реализации имущества АО «ФНБ «Самрук-Қазына», была разработана информационная система «Веб-портал по реализации имущества Фонда». В ноябре 2022 года начато пилотное внедрение в периметре нескольких портфельных компаний Фонда.

Также, разработана и введена в эксплуатацию Система анализа и визуализации данных в закупках на основе BI платформы Qlik. Данная система позволяет проводить анализ и отчетность по показателям закупочной деятельности в автоматизированном виде в режиме online.

Перечень ненадежных поставщиков

СКК формирует и ведет Перечень ненадежных поставщиков.

Всего в 2022 году рассмотрено 1 045 заявок на включение в Перечень ненадежных поставщиков, из них 972 включены в Перечень, по 73 заявкам отказано.



Научно-исследовательские инициативы

«Центр научно-технологических инициатив «Samgau»

Некоммерческая организация «Центр научно-технологических инициатив» – структура, созданная с целью консолидации и систематизации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ недропользователей, входящих в группу Фонда.

Миссией центра является поддержка НИОКР и инноваций через создание эффективной и прозрачной экосистемы научно-технической и инновационной деятельности для формирования наукоемкой экономики, способствующей повышению благосостояния населения.

Перед Центром были поставлены цели выстроить эффективную и прозрачную систему отбора и реализации научно-исследовательских и инновационных инициатив. Она должна представлять собой прозрачный и понятный процесс – от момента подачи заявки до завершения проекта. Эффективность отбора обеспечивается за счет детальной экспертизы проектов, прозрачность процесса – доступом к информации о статусе проекта на всех этапах отбора и реализации.

Центр ставит задачу создания практических механизмов взаимодействия научно-инновационного сообщества и индустрии.

Повышение конкурентоспособности отечественной индустрии напрямую связано с необходимостью внедрения инновационных, наукоемких технологий на предприятиях. Научный и интеллектуальный потенциал исследовательских организаций Казахстана необходимо сконцентрировать для решения технологических задач с целью оптимизации

производственных процессов, повышения производительности и технологической оснащенности.

Центр по факту является интегрированной частью Национальной инновационной и научно-исследовательской системы, выстраивая взаимодействие с государственными органами, институтами развития, научно-исследовательскими организациями и университетами, индустрией и финансовыми институтами.

Деятельность Центра призвана обеспечить синергию со всеми существующими инструментами поддержки научно-инновационной деятельности.

В декабре 2022 Центр научно-технологических инициатив прошел перерегистрацию на площадке Международного финансового центра «Астана» путем преобразования в некоммерческую организацию Фонд «Центр научно-технологических инициатив «Samgau».

Корпоративный стандарт АО «Самрук-Қазына» по НИОКР и инновациям

В ноябре 2022 года была утверждена новая редакция Корпоративного стандарта по НИОКР и инновациям.

Стандарт устанавливает единые требования к НИОКР и инновационной деятельности Фонда и группы его компаний, а также определяет порядок их взаимодействия.

Целью Корпоративного стандарта является повышение эффективности и обеспечение прозрачности НИОКР, осуществляемых в группе компаний Фонда путем качественного отбора и экспертизы заявок.

Согласно Корпоративному стандарту, финансирование проектов осуществляется в соответствии с решением Научно-технического совета Фонда по итогам проведения соответствующих экспертиз заявки.

Перед Центром поставлены задачи по обеспечению системного сотрудничества Фонда и его портфельных компаний с научным сообществом для внедрения научных разработок в производство, продвижения и поддержки научных проектов и отечественной науки в целом.

В целях повышения научной и инновационной активности представителей науки и индустрии поэтапно применяются инструменты поддержки финансового и нефинансового характера.

Результаты деятельности «Центра научно-технологических инициатив «Samgau» за 2022 год

По итогам 2022 года Центром «Samgau» было рассмотрено более 120 заявок на НИОКР. Из этого числа одобрено и рекомендовано к реализации на заседаниях Научно-технического совета Фонда 70 проектов на общую сумму 8,5 млрд тенге.

Проекты касались проблематики снижения воздействия на окружающую среду, геологоразведки, геотехнологии и расширения минеральной базы урановой отрасли, переработки добываемого сырья.

В числе одобренных и рекомендованных проектов 51 проект Казатомпрома, 12 проектов КМГ, 4 проекта ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», 2 проекта АО «Самрук-Энерго» и 1 проект АО «НГК «Тау-Кен Самрук».



Единый центр обслуживания

ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис» (далее – СК Бизнес Сервис) с июля 2020 года выступает общим центром обслуживания Фонда.

В связи с необходимостью повышения эффективности ключевого бизнеса путем оптимизации расходов, не связанных с реализацией ключевой деятельности Фонда и группы компаний. Советом по модернизации в организациях группы АО «Самрук-Қазына» 28 мая 2020 года было принято решение об утверждении программы преобразования в целях реализации мероприятия по централизации операционных функ-

ций в общий центр обслуживания на базе СК Бизнес Сервис.

Компания является Центром экспертизы клиента SAP, Центром компетенций комплаенс, Оператором по передачи активов в конкурентную среду и проекта «Централизованное архивное хранение документов».

СК Бизнес Сервис имеет долю участия в уставном капитале дочерней организации ТОО «QazCloud» – 51%.

ТОО «QazCloud» является сервисной компанией предоставляющей услуги по поддержке, обслужи-

ванию и модернизации IT-инфраструктуры, аренде виртуальных IT-ресурсов, защите информационных данных группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Деятельность компании обусловлена потребностью создания инфраструктурного сервисного провайдера для группы Фонда. В 2020 году на базе ТОО «QazCloud» в рамках реализации Программы трансформации АО «Самрук-Қазына» создан общий центр обслуживания по IT-функциям.

Ключевые результаты деятельности

финансовые показатели, млн тенге	2021	2022
доходы	14 126,8	11 359,3
себестоимость	11 753	10 184,3
общие административные расходы	884,6	1 070,5
финансовые доходы	116,8	158,8
чистая прибыль	1 120,3	61
выплаченные дивиденды	165,3	245

Деятельность ОЦО

С начала деятельности ОЦО были заключены договоры с компаниями группы Фонда, включая Фонд, по следующим направлениям деятельности:

- административно-хозяйственное обеспечение;
- письменные переводы;
- перевозка работников;
- обеспечение деятельности руководителей;
- организация закупок;
- HR-сервис;
- бухгалтерский и налоговый учет;
- правовое обеспечение;
- безопасность;

- IT-безопасность;
- комплаенс-функции;
- и прочие функции.

В 2022 году проведена работа по сертификации системы менеджмента качества предоставляемых услуг по стандарту СТ РК ISO 9001 – 2016 (ISO 9001-2015).

Централизованное архивное хранение документов

Решением Совета по модернизации в организациях группы Фонда от 2020 года СК Бизнес Сервис определено оператором

по реализации проекта «Централизованное архивное хранение документов» (ЦАХД), в периметр деятельности которого вошла 61 портфельная компания/ДЗО Фонда.

В 2021–2022 годах компания оказывала услуги по двум из направлений в рамках проекта – научно-техническая обработка документов и услуги сканирования и оцифровки архивных документов.

Для полноценной реализации проекта ЦАХД решением Правления Фонда от 9 декабря 2022 года