



**СТРАТЕГИЯ  
ВОПЛОЩАЕТСЯ  
В ИНВЕСТИЦИИ**

02

# НОВЫЕ ПЕРЕДЕЛЫ ПРОДУКЦИИ И СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

### Развитие НИОКР и инноваций, высокотехнологичных производств

Наращивание научного-исследовательского потенциала обеспечит конкурентоспособность в долгосрочной перспективе. Мы проводим работу по развитию научных разработок, выстраивая тесные взаимосвязи с научно-исследовательским сообществом и увеличивая практический эффект научных разработок, в том числе с поддержкой проведения исследовательской работы отечественными кадрами. Большое внимание уделяется вопросам коммерциализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в целях получения своевременного экономического эффекта от научных разработок.

Нами создан Центр научно-технологических инициатив – «единое окно» для научной и инновационной деятельности. Этот шаг позволяет нам эффективнее координировать работу по развитию научных разработок, промышленных инноваций и инновационной культуры в портфельных компаниях и обеспечивает внедрение отечественных и зарубежных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) на производстве.

По итогам 2022 ЦНТИ уже было рассмотрено более 120 заявок на НИОКР (согласно процедурам Корпоративного стандарта по НИОКР и инновациям, принятого 17 марта 2022 года), из них одобрено к реализации на заседаниях Научно-технического совета Фонда 70 проектов на общую сумму 8,5 млрд тенге, в т.ч. 51 проект АО «НАК «Казатомпром», 12 проектов АО «НК «КазМунайГаз», 4 проекта ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», 2 проекта АО «Самрун-Энерго» и 1 проект АО «НГК «Тау-Кен Самрун».

В настоящий момент мы внедряем новую информационную систему для поддержки научно-инновационной деятельности, которая будет предусматривать внутренние потребности и особенности бизнес-процессов Группы Фонда, а также будет включать все необходимые функции для обеспечения работы по приему и рассмотрению заявок на проведение НИОКР. Дополнительно ожидаются запуск и обеспечение эффективного и прозрачного механизма отбора, экспертизы и мониторинга НИОКР проектов с учетом международного опыта. В рамках плана работ будут проведены инновационный аудит Группы Фонда и анализ состояния развития научно-технической и инновационной инфраструктуры предприятий Группы Фонда и выработаны соответствующие рекомендации.

### Развитие ресурсной базы и модернизация инфраструктуры

В настоящее время ожидается дефицит ресурсной базы газа в стране в связи с амбициозными планами газификации и декарбонизации промышленности, развитию газохимических производств.

Вместе с тем развитие ресурсной базы ограничено следующими ключевыми сдерживающими факторами:

- сбыт газа для внутреннего потребления является убыточным для участников рынка. Текущая цена закупки газа у недропользователей ниже себестоимости его добычи, а фактическая цена сбыта (текущая оптовая и розничная цена реализации газа) ниже себестоимости сбыта;
- в связи с общей убыточностью газового рынка интерес частных инвесторов является низким.

В условиях надвигающегося дефицита увеличение ресурсной базы является стратегически важным приоритетом для Фонда.



Наращивание добычи сырья с использованием полной мощности производственных предприятий поможет реализовать экспортный потенциал. Это также обеспечит сырьевую независимость по созданию базы для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, где особое внимание будет уделено востребованным товарам в соответствии с анализом потенциальных мировых потребностей.

Увеличение ресурсной базы возможно за счет реализации новых проектов геологоразведки, а также за счет расширения действующих месторождений.

Так, в 2022 году по результатам разведки и доразведки на действующих месторождениях общий прирост в 2022 году составил до 19 млн тонн. По результатам бассейнового моделирования и анализа исторических данных определены 5 наиболее перспективных участков, требующих дополнительных исследований путем постановки опережающих сейсморазведочных работ в рамках геологического изучения нефтяных недр.

В пакет приоритетных проектов Фонда также вошли проекты по строительству газоперерабатывающих мощностей. В рамках увеличения ресурсов товарного газа до 30 млрд м<sup>3</sup> в год АО «НК «QazaqGaz» ведется реализация проекта по строительству Кашаганского ГПЗ мощностью 1 млрд м<sup>3</sup> в год. Кроме того, планируется реализация проекта по увеличению переработки кашаганского газа по этапу 2А мощностью 2-4 млрд м<sup>3</sup> в год.

Реализация ввода новых генерирующих мощностей в 2024–2031 годах (восстановление энергоблока № 1 на Экибастузской ГРЭС-1 с установкой новых электрофильтров, расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блоков №3 и №4, строительство ГРЭС-3 и т. п.) увеличит потребление угля станций на 233% и составит порядка 37,8 млн тонн в год, что требует увеличения добычи угля на разрезах АО «Самрун-Энерго».

## Модернизация имеющейся и строительство новой инфраструктуры

В 2022 году в эксплуатацию введено 5 проектов на сумму 1 344 млрд тенге.

В 2022 году велась работа по первому пакету приоритетных инвестиционных проектов, включая реконструкцию и расширение водовода «Астрахань – Мангышлак», строительство опреснительного завода в п. Кендерли, газификации местности Сарша и курортной зоны «Теплый пляж», реконструкцию газотранспортной системы Мангистауской области, строительство Кашаганского ГПЗ мощностью 1 млрд м<sup>3</sup>, строительство лупинга магистрального газопровода «Макат – Северный Кавказ» и газовой инфраструктуры для газоснабжения Алматинских ТЭЦ 1, 2 и 3.

В 2022 году введен в эксплуатацию завод ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», который должен серьезно продвинуть казахстанскую газохимическую отрасль и будет производить 500 тыс. тонн различных марок полипропилена в год. Предприятие имеет большой экспортный потенциал: 10% продукции планируется реализовывать на внутреннем рынке исходя из потребностей, а 90% – на экспорт в страны Европы, Турцию, КНР и СНГ.

Также АО «НК «КазМунайГаз» реализованы проекты по модернизации компрессоров закачки сырого газа на Кашаганском месторождении и установке 4-го компрессора обратной закачки газа на Карачаганском месторождении. Важным стратегическим событием для АО «НК «КазМунайГаз» стало приобретение доли в размере 8,4% в проекте Кашаган у Фонда за 3,8 млрд долларов США.

Была введена в эксплуатацию ветряная электростанция мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт в Шелекском коридоре, уникальном регионе для развития потенциала ВИЭ. Новая станция включает в себя 24 ветроэнергетические установки, каждая номинальной мощностью 2,5 МВт. Новая ВЭС будет вырабатывать 225,7 млн кВт\*ч электроэнергии в год.

KEGOC был реализован проект по строительству подстанции «Орталык» мощностью 220 кВт\*ч в Туркестанской области. В 2022 году подстанция была введена в эксплуатацию. Цель проекта – повышение энергетической безопасности Республики Казахстан и надежности национальной энергетической системы. Строительство завода смешанного цикла с гибким режимом генерации создаст благоприятные условия для интеграции возобновляемых источников энергии в энергетическую систему Республики Казахстан.

В ноябре 2022 года была подписана обязывающая документация по вхождению стратегического партнера ПАО «СИБУР Холдинг» в проекты по производству полипропилена и полиэтилена.

Фондом был определен перечень приоритетных проектов, состоящий из двух пакетов. В первый пакет входят 13 проектов на сумму 3,6 трлн тенге. Это проекты обеспечения водой западных областей Казахстана, проекты в области газоснабжения, электроэнергетики и развития ж/д транспорта. Второй перечень состоит из 20 проектов на сумму 20,4 млрд тенге. Это проекты в области нефтегазохимии, газоснабжения, электроэнергетики, в том числе ВИЭ, телекоммуникаций и развития ж/д транспорта.

В 2023 году запланирован ввод 14 проектов на сумму 1,6 трлн тенге с созданием 1,3 тыс. постоянных рабочих мест. 4 проекта входят в перечень приоритетных.

## ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

### Развитие промышленности и создание рабочих мест

Принимая во внимание текущую социально-экономическую конъюнктуру развития страны и роль Фонда для экономики страны (доля Фонда в экономике страны составила 5,7% в 2022 году), мы сфокусированы на инвестициях прежде всего в экономику Казахстана, в том числе в целях реализации стратегических проектов. Модель управления Фондом в ближайшие 7 лет определена в качестве стратегического холдинга с задачами поддержания социального и инфраструктурного развития страны.

Фонд продолжает выполнять функцию по поддержке экономики страны посредством реализации инфраструктурных проектов, а также региональных проектов и проектов по индустриальному развитию.

В соответствии с инвестиционной политикой Фонда, которая включает принцип ответственных инвестиций и учитывает критерии ESG, Фонд реализует два пакета приоритетных инвестиционных проектов Группы Фонда на общую сумму более 24 трлн тенге. Данные проекты охватывают области расширения критической инфраструктуры нефтегазохимии, электроэнергетики, газовой инфраструктуры, железнодорожного транспорта, телекоммуникации, строительство ветряных электростанций с инновационными для Казахстана системами накопления электроэнергии.

Реализация приоритетных проектов будет оказывать долговременный эффект на деятельность и стоимость активов Фонда, позволит создать новые рабочие места, а также проекты будут системообразующими и повлияют на развитие отраслей и укрепление экономики страны, окажут влияние на улучшение инвестиционного климата в целом.

### Новые переделы продукции и создание индустрий

Ключевая роль Фонда в экономике Республики Казахстан – диверсификация и развитие экономики через инвестиции в высокотехнологичные проекты, особенно в области переработки сырья и создания цепочек добавленной стоимости. Для этого мы активно работаем по привлечению крупных иностранных инвесторов для реализации инновационных проектов. Это осуществляется через стратегическое партнерство с иностранными инвесторами, что позволяет создать условия для реализации проектов с высоким потенциалом роста и развития (например, строительство ветряных электростанций с инновационными для Казахстана системами накопления электроэнергии).

Особое внимание уделяется высокотехнологичным производствам, которые способны увеличить добавленную стоимость в промышленном секторе.

Примером такого проекта является интегрированный газохимический комплекс, открытый в ноябре 2022 года, оператором которого является дочернее предприятие Фонда – TOO Kazakhstan Petrochemical Industries Inc. (KPI). KPI – это первый масштабный завод в нефтегазохимической отрасли Казахстана, осуществляющий глубокую переработку сырья. Проект направлен на диверсификацию экономики Казахстана и уход от сырьевой направленности экспорта. Завод производит до 500 тыс. тонн полипропилена в год, что составляет около 1% от мирового производства полипропилена, и позволяет Казахстану войти в число ведущих мировых производителей этого продукта.

Дополнительно в период с 2023 по 2027 год Фонд планирует реализовать проект по производству полиэтилена и необходимой инфраструктуры, продолжая тем самым создание новых переделов продукции и развитие промышленных индустрий.

Планируется реализация проектов по развитию новых переделов в различных отраслях, таких как химическая, пищевая (создание производства желатина, производство полного цикла по выращиванию фруктов, создание Агросфонда), обрабатывающая (производство сэндвич-панелей из минераловатных плит, производство теплоизоляционных материалов), строительная промышленность.

### Развитие кадрового потенциала и создание рабочих мест

Создание новых рабочих мест имеет важные аспекты для регионов, где мы осуществляем свою деятельность: социальный (снижение безработицы, улучшение жизненного уровня), экономический (рост экономики, развитие малого бизнеса), развитие кадрового потенциала (привлечение и развитие специалистов) и диверсификация экономики (снижение зависимости от определенных секторов).

Фонд является крупнейшим работодателем в стране. Количество созданных рабочих мест в группе Фонда в отчетном году превысило 259 тыс. человек. Выход на новые переделы продукции ставит новые задачи перед Фондом по наращиванию кадрового потенциала, усилению компетенции в новых областях и непрерывное повышение квалификации работников, основываясь на лучших мировых практиках.

В 2022 году в эксплуатацию введено 5 проектов в секторах нефтегазохимии, энергетики с созданием 5 682 временных и 709 постоянных рабочих мест.

Реализация новых инвестиционных проектов Группы Фонда позволит создать около 50 тыс. рабочих мест.

Увеличение производительности труда играет ключевую роль в повышении доходов и благосостояния населения. Мы стремимся к рациональному использованию ресурсов

и слаженному функционированию всех факторов производства сегодня для сохранения и поддержания будущих поколений. Это требует концентрирования текущих программ и планов Фонда на повышении производительности труда – создании продуктивных рабочих мест в секторах с высокой добавленной стоимостью и применения передовых технологий в производстве. Согласно Национальному плану развития Республики Казахстан, поставлена цель увеличения производительности труда по всей стране на 45% к 2025 году. Фонд отразил данную цель в Плане развития на 2023–2032 годы и планирует к 2032 году увеличить производительность труда в 1,5 раза по сравнению с показателем 2021 года.

## Равный доступ к инфраструктуре и рынкам

В рамках реформирования Группы компаний Фонда продолжается работа по стимулированию развития отечественного бизнеса путем создания равного доступа к инфраструктуре и рынкам.

АО «Самрук-Энерго» осуществляет централизованную реализацию электрической энергии от Экибастузских ГРЭС-1, ГРЭС-2 и Мойнанской ГЭС в составе единой группы лиц. Целью продажи электрической энергии от единой группы лиц является предоставление субъектам рынка равных условий, исключая дискриминацию из-за различий в утвержденных предельных тарифах. Централизованная реализация электрической энергии позволяет определить средневзвешенную стоимость электроэнергии для всех субъектов рынка.

Согласно поручению Президента Республики Казахстан, будет продолжена дальнейшая газификация страны, в том числе северных регионов, с целью увеличения охвата населения природным газом до 13,5 млн человек (65%) к 2030 году. В рамках реализации данного поручения изучаются различные

варианты, в том числе строительство дальнейших этапов проекта магистрального газопровода «Сарыарна».

Также, согласно Плану действий по реализации предвыборной программы Президента Республики Казахстан «Справедливый Казахстан – для всех и для каждого. Сейчас и навсегда», Фонду было поручена задача по обеспечению внутреннего рынка основными видами нефтепродуктов путем наращивания объемов переработки до 21 млн тонн в год. В рамках проекта дорожной карты, разработанной Министерством энергетики Республики Казахстан, начато базовое проектирование расширения Шымкентского нефтеперерабатывающего завода с 6 до 9 млн тонн в год. Завершение проекта расширения ШНПЗ запланировано на 2029 год. Увеличение проектной мощности переработки на ШНПЗ позволит увеличить объем переработки до 21,3 млн тонн в год.

Мы обеспечим внедрение прозрачных механизмов и устранение барьеров для участников рынков газа, поставок угля и электроэнергии, подачи вагонов и доступа к другой инфраструктуре.

## ЧИСТАЯ ВОДА

Мы реализуем проекты, направленные на решение вопросов водообеспечения в регионах присутствия.

В 2022 году запущен завод по опреснению пластовой воды на месторождении Каражанбас. Целью проекта является решение социальных проблем дефицита питьевой воды в регионе. Теперь АО «Каражанбасмунай» использует в своей деятельности продукцию завода (очищенную попутно добываемую воду) в производственных целях взамен волжской воды. В результате снижения потребления месторождением пресной воды (на 1,2 млн м<sup>3</sup>) населению региона перераспределяется дополнительно 1,2 млн м<sup>3</sup> волжской воды.

Проект по реконструкции и расширению магистрального водовода «Астрахань – Мангышлак» реализуется с целью решения дефицита воды в Западных регионах и обеспечения водой населения, сельхозпроизводителей, промышленных и нефтегазодобывающих предприятий. Водовод является единственным централизованным источником подачи воды для потребителей Курмангазинского, Исатайского и Жылыойского районов Атырауской области с фактическим годовым объемом подачи воды 4,8 млн м<sup>3</sup>, а также для города Жанаозен, Бейнеуского, Мангистауского, Каракиянского и Тупкараганского районов Мангистауской области с годовым объемом подачи воды 10,5 млн м<sup>3</sup>. Население, потребляющее воду, составляет более 35% численности Мангистауской области и более 28% численности Атырауской области. Ежегодно потребление воды населением растет на 4-5%. Проектом реконструкции предусмотрено увеличение пропускной способности магистрального водовода и обновление изношенного оборудования. В 2022 году начались строительные работы, завершение проекта планируется в 2023 году.

В планах Фонда реализовать еще один проект – «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м<sup>3</sup>/сутки». Проект планируется завершить к концу 2024 года.

Целью проекта является обеспечение питьевой водой населения и предприятий г. Жанаозена и близлежащих населенных пунктов. Проект является низкорентабельным и реализуется за счет собственных средств группы Фонда. Реализация проекта позволит снизить технологическую нагрузку на магистральный водовод «Астрахань – Мангышлак» соразмерно проектной мощности опреснительного завода.

## ДОСТУПНАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

### Надежная энергетика

Для поддержания населения и улучшения условий жизни в Казахстане АО «НК «QazaqGaz», чья газораспределительная сеть представлена в 16 регионах страны, включая вновь образованные, реализует социально значимые проекты в регионах своего присутствия. Реализация деятельности АО «НК «QazaqGaz» имеет высокую социальную и стратегическую значимость для регионов присутствия:

- обеспечение энергетической безопасности, надежного и бесперебойного газоснабжения;
- перевод промышленных объектов и субъектов предпринимательства на природный газ.

По итогам 2022 года 57,7% граждан (11 млн человек) имеют доступ к газу. В 2022 году 143 000 новых потребителей в 160 населенных пунктах получили доступ к газу. Согласно поручению Главы государства, будет продолжена дальнейшая газификация страны, в том числе Северных регионов, с целью увеличения охвата населения природным газом до 13,5 млн человек (65%) к 2030 году. В 2022 году упущенная выгода АО НК «НазМунайГаз» составила 453,9 млрд тенге.

В настоящее время Фонд придерживается политики дальнейшего сдерживания роста цен на газ для внутренних потребителей. В приоритетном порядке будут сдерживаться цены на газ для социально незащищенных слоев населения. АО «НК «QazaqGaz» осуществляет оптовую реализацию товарного газа по предельным оптовым ценам, ежегодно утверждаемым Министерством энергетики.

### Ресурсосбережение

Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду, в частности на климат, необходима комплексная стратегия. Это подразумевает выработку экологически сознательного мышления, получение глобальных оценок ESG и использование цифровых инноваций для отслеживания воздействия на окружающую среду.

Активы Фонда сосредоточены в таких важнейших секторах экономики Казахстана, как электроэнергетика, добыча и переработка полезных ископаемых, транспорт и телекоммуникации, которые обладают значительным потенциалом энергосбережения, как показывают результаты энергетических аудитов.

Фондом ведется постоянная работа по повышению энергоэффективности и снижению энергоемкости своих производств. Так, с 2014 по 2020 год реализована комплексная Программа повышения энергоэффективности, реализация которой уже позволила сократить индекс энергоемкости валового объема товарной продукции по сравнению с 2014 годом на 27% (до 3,6 т.у.т./млн тенге). В рамках модернизации и энергосбережения выполняется замена старого (менее эффективного) оборудования на новое, переход с мазута на природный газ (в качестве топлива на добывающих объектах) и использование присадок нового поколения для увеличения дебита.

## ЧИСТЫЙ ВОЗДУХ

Высокая доля использования угля для производства электроэнергии и тепла, а также наличие в нашем портфеле компаний, использующих углеводородное топливо для обеспечения своей производственной и операционной деятельности, вносят ключевой вклад в загрязнение атмосферного воздуха и влияние на изменение климата

(на предприятия Фонда приходится 26,5% выбросов загрязняющих веществ в стране<sup>2</sup>).

Одной из наших основных экологических задач является сокращение выбросов загрязняющих веществ в результате производственной деятельности и достижение нулевого уровня регулярного факельного сжигания на нефтегазодобывающих активах.

Мы планируем продолжить реализацию мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ: перевод угольных мощностей на природный газ, расширение мощностей низкоуглеродной энергетики (АЭС и ВИЭ) модернизацию технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных низкоуглеродных источников генерации и применение наилучших доступных техник (чистых угольных технологий и технологий улавливания выбросов).

На электростанциях Фонда завершена замена электрофильтров на фильтры нового поколения от ведущих мировых производителей-лидеров в области золоулавливания. Достигнут КПД улавливания 99,6%. Мероприятия по модернизации электрофильтров позволили сократить выбросы золы в атмосферу на 17 тыс. тонн на один блок. Внедрены низкоэмиссионные горелочные устройства, обеспечивающие концентрацию оксидов азота не более 650 мг/м<sup>3</sup>.

Мы продолжаем программу по оснащению автоматизированными системами мониторинга эмиссий загрязняющих веществ 12 объектов I категории опасности (в секторах добычи нефти и газа, переработки нефти и газа, газохимии, производства электроэнергии), позволяющие осуществлять мониторинг эмиссий в окружающую среду в режиме реального времени. На двух объектах установка

<sup>2</sup> Данные по выбросам загрязняющих веществ в Казахстане за 2022 год являются предварительными и составляют 2,3 млн тонн.

завершена. На остальных объектах завершение установки ожидается в течение 2023 года.

В портфель проектов, планируемых к реализации в ближайшее время, вошли проекты по снижению негативного влияния на окружающую среду г. Алматы за счет перевода станций на сжигание природного газа, а также обеспечение потребителей г. Алматы и Алматинского региона надежным и бесперебойным снабжением тепловой и электрической энергией:

- модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду, предполагающая строительство новой станции с использованием газотурбинных технологий мощностью до 600 МВт на площадке Алматинской ТЭЦ-2;
- реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт;
- строительство ПГУ мощностью 200-250 МВт на площадке Алматинской ТЭЦ-1.

По оценкам экспертов, проект газификации станции соответствует самым жестким требованиям Республики Казахстан и Европейского союза. Ожидаемое сокращение выбросов загрязняющих веществ после газификации алматинского энергокомплеса – на 88% (или в 8 раз), с 49,6 тыс. тонн до 6 тыс. тонн. Ожидаемое сокращение удельных выбросов загрязняющих веществ по группе компаний АО «Самрук-Энерго» – на 14%, с 10,1 до 8,6 г/кВт\*ч.

В секторе добычи и переработки нефти и газа также ведутся работы по сокращению выбросов загрязняющих веществ. Нефтеперерабатывающие заводы группы компаний АО «НК «КазМунайГаз» включены в Национальный проект «Зеленый Казахстан», целью которого является улучшение качества воздуха в Казахстане. В рамках этого проекта предусмотрено снижение лимита выбросов на этих заводах с 30,7 до 20 тыс. тонн в год (снижение до 35%). В рамках проекта до 2025 года будут реализованы мероприятия, направленные на снижение загрязнения воздуха. На нефтеперерабатывающих заводах утверждены

Планы мероприятий с целевыми показателями по энерго- и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года, включающие такие мероприятия, как замена технически устаревших горелок на технологических печах, возврат фанельных газов в топливную сеть завода, модернизация системы улавливания паров при пропарке реакторов установки замедленного коксования, перевод наливных операций по светлым нефтепродуктам на эстакаду герметичного налива, монтаж понтонов на резервуарах и т. д.

Одной из наших важнейших задач по сокращению выбросов в атмосферный воздух является повышение полезного использования и утилизации сырого газа, сведение к минимуму фанельного сжигания газа в секторе добычи и переработки нефти и газа, как в одном из крупнейших эмитентов выбросов загрязняющих веществ в Фонде. В стремлении свести к минимуму объемы регулярного сжигания сырого газа АО «НК «КазМунайГаз» в 2015 году поддержало инициативу Всемирного банка «Полная утилизация попутного нефтяного газа к 2030 году».

За последние годы реализован ряд мероприятий по увеличению полезного использования сырого газа, в результате этот показатель был улучшен и составил 98,8% по итогам 2022 года. Объем фанельного сжигания сырого газа в сравнении с 2017 годом сократился на 89%. Показатель сжигания газа находится на уровне 1,5 тонны на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2021 году – 2,1, в 2020 году – 2,2), что на 29% ниже показателя за 2021 год и на 84% ниже среднеотраслевого показателя IOGP

Информация об инфраструктурных проектах, лучших практиках, технологических решениях Фонда, направленных на достижение целей по декарбонизации, вы можете найти в Плане по переходу АО «Самрук-Қазына» к низкоуглеродной бизнес-модели (Приложение 1 к Концепции низкоуглеродного развития Фонда [https://sk.kz/investors/financial-performance/reports/low-carbon\\_development\\_concept\\_ru.pdf](https://sk.kz/investors/financial-performance/reports/low-carbon_development_concept_ru.pdf)).



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

Деятельность Фонда сконцентрирована не только на извлечении прибыли, мы выполняем функцию перераспределения средств между разными отраслями экономики на благо страны и наших граждан. Скорее наоборот, деятельность Фонда по модернизации и поддержке социальной инфраструктуры, требует принятия инвестиционных решений, где косвенный социальный эффект значительно превышает материальные затраты. В 2022 году сумма перекрестного субсидирования Фонда составила 918 млрд тенге. При этом 256 млрд тенге составили сумму капитальных вложений на поддержание, не покрытых тарифом.

В целом 36 из 143 видов деятельности Группы компаний Фонда, или 25%, являются социально значимыми: реализация газа на внутренний рынок, внутренние пассажирские перевозки и другие.

Социально значимая деятельность Фонда представлена во всех основных секторах экономики страны, таких как:

- обеспечение граждан газом и водой;
- пересылка посылок по Республике Казахстан, распространение периодики, выплата пенсий и пособий;
- пассажирские перевозки, грузовые перевозки во внутреннем сообщении;
- внутренние пассажирские авиаперевозки;
- предоставление телекоммуникационных услуг;
- строительство для укрепления экономики и благополучия народа;
- поддержка отечественного предпринимательства и развитие импортозамещения;
- благотворительность.

## ЗАБОТЯСЬ ОБ ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ

Национальная компания АО «Казпочта» играет важную роль в экономике Казахстана и является ключевым игроком на рынке почтовых услуг. Фонд – гарант надежности и высокого качества оказываемых почтовых услуг. АО «Казпочта», входящее в Группу компаний Фонда, оказывает широкий спектр услуг: почтовые, финансовые, агентские и цифровые услуги, а также имеет большое количество отделений по всей стране (более чем 2700 отделений во всех значимых населенных пунктах), что позволяет населению легко получить доступ к услугам в любой точке страны по самым низким ценам.

АО «Казпочта» предоставляет населению востребованные почтовые услуги по самым низким в стране ценам. Так, при оказании услуг по распространению периодических печатных изданий по подписке компания несет убытки по доставке их в селе и городе.

Помимо традиционных почтовых услуг с неизменной и незаменимой работой почтальонов АО «Казпочта» оказывает финансовые услуги, в число которых входит выплата пенсий. Специальная услуга «Доставка 80 плюс» позволяет пенсионерам старше 80 лет пользоваться услугой бесплатной доставки пенсии. Деньги доставляют непосредственно до адресата почтовые операторы на своих участках.

АО «Казахтелеком» продолжает развивать связь в сельской местности. За два года Компания обеспечила современными технологиями связи более полутора миллиона сельских жителей. В 2023 году запланировано обеспечить интернетом еще 142 сельских населенных пункта посредством развертывания сети LTE. Также на 2023–2024 гг. Компания планирует развитие сети МШПД в сельской местности.

## ОТКРЫТЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ И ЛОГИСТИКА

Железнодорожный транспорт является важным элементом инфраструктуры страны, обеспечивающим связь между городами и регионами, а также способствующим развитию экономики. Поэтому правительство стремится снизить стоимость билетов на поездах, чтобы сделать путешествия более доступными для всех слоев населения. Одним из способов сдерживания роста тарифов является субсидирование стоимости билетов. При этом стоимость пассажирских перевозок не повышается благодаря государственным субсидиям (38 млрд тенге).

За отчетный год пассажирооборот составил более 12,4 млн п-км (на 30% больше, чем в 2021 году).

АО «НҚ «Қазақстан темір жолы» активно работает над улучшением условий пассажирских перевозок. Компания инвестирует в модернизацию парка пассажирских вагонов, включая приобретение новых вагонов с более современными условиями комфорта и безопасности. Так, в 2022 году пассажирский железнодорожный парк Казахстана пополнили 62 вагона «Тальго», а в ближайшие годы планируется закупить еще около 500 новых вагонов, что позволит обновить в общей сложности две трети вагонов. Будет организовано производство новых вагонов в Казахстане на базе бывшего завода «Тұлпар» (действующее ТОО «Штадлер Казахстан»). Важным аспектом является обучение местных кадров. Казахстанский персонал завода ТОО «Штадлер Казахстан» будет проходить обучение на заводах Stadler.

АО «НҚ «Қазақстан темір жолы» также играет важную роль в обеспечении социально-экономического развития Казахстана, предоставляя доступные тарифы на перевозку. При этом уровень тарифов в Казахстане на основную номенклатуру грузов в разы ниже тарифов



в России, Узбекистана и других стран СНГ. Это позволяет казахстанским компаниям экономить на транспортных расходах, что способствует развитию бизнеса и экономики страны в целом. Причем за АО «НК «Қазақстан темір жолы», как за национальным перевозчиком грузов, сохраняется обязанность перевозить все грузы без права выбора (и доходные, и убыточные).

АО «НК «Қазақстан темір жолы» обеспечивает поставку базовых материалов, добываемых и производимых на территории страны со скидкой для потребности внутреннего рынка в целях производства продукции среднего и высокого переделов. Кроме того, АО «НК «Қазақстан темір жолы» перевозит не только коммерческие грузы, но и социально значимые грузы, находящиеся на особом контроле, такие как каменный уголь и зерно, а также предпринимает меры по укреплению связей с железными дорогами других стран.

В рамках национального проекта «Сильные регионы – драйвер развития страны» и Концепции развития транспортно-логистического потенциала до 2030 года реализуется проект по строительству вторых путей на железнодорожном участке Достык – Мойынты, что позволит увеличить грузопоток и развитие контейнерных перевозок.

Также проводится работа по увеличению транзитного потенциала Казахстана, что позволило достичь исторического максимума в транзите в 2022 году.

## ДОСТУПНОЕ АВИАСООБЩЕНИЕ ДЛЯ ВСЕХ КАТЕГОРИЙ ГРАЖДАН

Национальный авиаперевозчик АО «Эйр Астана» стремится внести свой вклад в развитие гражданской авиации Казахстана и изменить жизнь общества к лучшему, придерживаясь традиций социальной ответственности и реализовывая благотворительные и спонсорские проекты.

АО «Эйр Астана» оказывает помощь, предоставляя возможность льготных авиаперевозок для определенных

категорий граждан Республики Казахстан. Авиакомпания рассматривает возможность предоставления бесплатных авиабилетов либо скидок для детей из малоимущих семей, вылетающих на лечение или операцию, с онкологическими или сердечно-сосудистыми заболеваниями, неизлечимыми в Республике Казахстан.

АО «Эйр Астана» со дня основания помогает участникам ВОВ, гражданам Республики Казахстан, путешествовать по Казахстану и СНГ. Авиакомпания предоставляет ветеранам 100% скидку на перелет, без учета аэропортовых и других сборов.

Еще один авиаперевозчик, входящий в структуру Фонда, АО «QAZAQ AIR», осуществляет обслуживание субсидируемых социально значимых авиаперевозок в Республике Казахстан. В АО «QAZAQ AIR» предусмотрен специальный льготный тариф для пассажиров от 16 до 22 лет, а также старше 60 лет. В региональную маршрутную сеть АО «QAZAQ AIR» вошли востребованные, социально важные маршруты, субсидируемые государством, по направлениям: из Туркестана в Костанай, Уральск, Актобе, из Алматы в Жезказган, из Астаны в Талдыкорган и Павлодар, а также из Жезказгана в Караганду.

## СТРОИТЕЛЬСТВО КАК ФУНДАМЕНТ ЭКОНОМИКИ И БЛАГОПОЛУЧИЯ НАРОДА

Мы активно взаимодействуем с государственными органами и местными властями в целях совместного решения вопросов, связанных с развитием инфраструктуры регионов, включая строительство доступного жилья и социальных объектов. В рамках такого партнерства мы участвуем в разработке и реализации государственных программ в различных регионах Казахстана.

В рамках данной инициативы мы инвестируем собственные и привлекаемые заемные средства в строительство. По состоянию на конец 2022 года мы являемся держателями

контрактов на строительство 12 жилых домов и одного завода кровельных и облицовочных материалов. Мы также управляем строительством и недвижимостью и участвуем в проектах по реконструкции старых и ветхих зданий, участвуем в государственной программе строительства заводов, направленных на импортозамещение строительных материалов.

## Национальный проект «Комфортная школа»

Фонд выполняет задачу по реализации Плана действий по реализации предвыборной программы Президента Республики Казахстан «Справедливый Казахстан – для всех и для каждого. Сейчас и навсегда» по введению 1,5 млн ученических мест с комфортными условиями обучения для окончательного решения проблемы перегруженных классов, аварийных школ и трехсменного обучения.

Мы планируем строительство 401 новой школы по всему Казахстану до конца 2025 года. Это позволит создать более 842 тыс. современных ученических мест и полностью отменить третьи смены. Школы будут построены как в городах, так и в удаленных населенных пунктах во всех регионах Республики Казахстан. Общий объем финансирования составит 26 млрд тенге. На текущий момент Национальный проект «Комфортная школа» утвержден постановлением Правительства Республики Казахстан.

## ПОДДЕРЖКА ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И РАЗВИТИЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Фонд и его портфельные компании, осуществляющие закупки товаров и услуг у отечественных производителей, играют важную роль в экономическом развитии регионов. В 2022 году сумма закупленных товаров, работ и услуг составила 3 591 млрд тенге, и 92% этой суммы приходится на отечественных поставщиков.

Закупки у отечественных поставщиков товаров, работ и услуг способствуют созданию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры, росту производственных мощностей, развитию производственно-сбытовых цепочек и повышению конкурентоспособности местных компаний. Это, в свою очередь, способствует экономическому развитию регионов, увеличению доходов населения и снижению социальной напряженности.

Для обеспечения равного доступа к закупкам действующим участникам рынка в 2022 году, с учетом мнения широкого круга заинтересованных сторон, мы внесли существенные изменения в процедуры закупок, направленные на поддержку бизнеса, особенно местных производителей и субъектов малого и среднего предпринимательства, расширение доступа и устранение барьеров для бизнеса, повышение прозрачности закупок и минимизацию коррупционных рисков. В 2022 году доля местного содержания в закупках была увеличена до 79% (в 2021 году – 77%).

Также сокращены основания для закупок из одного источника на 44%, оптимизирован перечень внутрихолдинговых закупок с 208 до 100 позиций, что уменьшило неконкурентные закупки.

Закупки у отечественных производителей также способствуют развитию национального производства и технологическому прогрессу, сокращению зависимости от импорта и укреплению экономической независимости страны. Один из механизмов поддержки отечественных производителей – Программа импортозамещения, где производитель обязуется создать производство импортируемой продукции, а Фонд обеспечивает долгосрочный спрос на данную продукцию. Фонд на ежеквартальной основе утверждает перечень товаров, по которым есть долгосрочная потребность чистого импорта. Программой предлагается наладить производство в Казахстане.

В рамках реализации Программы импортозамещения, направленной на создание новых, не имеющих аналогов в Казахстане производств, с 2018 по 2022 год компаниями Фонда заключен 331 офтейк-контракт на общую сумму 101,4 млрд тенге. При этом в 2022 году заключено 139 офтейк-контрактов на общую сумму 19,2 млрд тенге. Заключение офтейк-контрактов позволило впервые в Казахстане наладить производство трансформаторов и реакторов шунтирующих (ТОО «Asia Trafo») и других товаров.

Способствуя продвижению устойчивого и ответственного бизнеса, соответствующего принципам устойчивого развития, мы приступили к внедрению ESG-критериев в нескольких направлениях своей закупочной деятельности. Одним из основных направлений является рассмотрение заявок потенциальных поставщиков на реализацию проектов в рамках Программы содействия созданию новых производств, согласно утвержденному Порядку заключения и исполнения офтейк-контрактов. Оценка проектов является важным этапом рассмотрения заявок и напрямую влияет на одобрение Комиссией Фонда для дальнейшего заключения офтейк-контракта с поставщиком.

Оценка проектов включает такие ESG-критерии, как: использование зеленых возобновляемых источников энергии (ВЭС, АЭС, ГЭС, солнечные электростанции и возобновляемые источники электроэнергии) в жизненном цикле производимого товара (производство товара, закупка сырья, доставка, продажа, использование, утилизация и прочее), в том числе признаков планируемого к производству товара (товары, при использовании которых сокращаются выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ), а также применение иных технологий для снижения углеродного следа.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В РАМКАХ КОНТРАКТОВ НА НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ

Портфельные компании Фонда в рамках контрактов на недропользование осуществляют финансирование социально значимых объектов, строительства спортивных комплексов, социально-экономического развития региона и др. Так, контрактами на недропользование дочерних организаций АО «НК «НазМунайГаз» предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей, портфельные компании перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые исходя из потребностей местных сообществ распределяют средства.

Уделяя внимание большое внимание развитию и обучению подрастающего поколения и молодежи в регионах присутствия, АО «НАК «Назатомпром» в рамках корпоративного волонтерства и профориентации с 2020 года организует информационный лагерь по развитию лидерского потенциала SANA для школьников. Основная цель лагеря – это развитие личностных компетенций и лидерских качеств, эмоционального интеллекта через обучающие и информационные мероприятия для учащихся.

Мы предоставляем возможность прохождения студентами различных вузов практики и оплачиваемой стажировки. Так, в 2022 году 2 студента Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, а также 6 студентов других вузов прошли стажировку в Фонде. 741 человек из обучающихся в вузах Казахстана и за рубежом прошел практику на производственных объектах Фонда по направлениям нефтегазохимии, энергетической и атомной отрасли (Казахстанско-Британский технический университет,

Атырауский университет нефти и газа им. С. Утебаева, Satbayev University и др.).

97 человек прошли летнюю практику на производственных объектах Фонда в рамках Летней школы по направлениям нефтегазохимии, энергетики и атомной отрасли.

АО «НАК «Казатомпром» традиционно сотрудничает с вузами и профильными колледжами Республики Казахстан, а также с учреждениями образования ближнего зарубежья по специальностям атомной отрасли (НазНИТУ им. К. Сатпаева, ВНГТУ им. Д. Серикбаева, ЮНГУ им. М. Ауэзова, Национальный исследовательский томский политехнический университет, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Московский государственный институт электроники и математики и др.). В рамках данного сотрудничества АО «НАК «Казатомпром» обучает работников на программах магистратуры, а также физических лиц, не состоящих в трудовых отношениях с АО «НАК «Казатомпром» и его предприятиями, на программах бакалавриата.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Мы продолжаем вносить вклад в социальное развитие страны путем осуществления благотворительной деятельности и корпоративного спонсорства, а также продвижения корпоративного волонтерства. В 2022 году рамках действующего благотворительного проекта «Жеңіс» волонтеры, в том числе работники портфельных компаний Фонда, оказали помощь ветеранам Великой Отечественной войны и труженикам тыла в Костанайской области. Наши работники участвуют в различных внешних социальных инициативах и акциях, таких как проведение концертов для домов-интернатов престарелых и инвалидов Павлодарской области и в селах Экибастузского региона, акция «Біз біргеміз», всемирная акция World cleanup day и другие.

Во время пожаров в Костанайской области наши работники оказали помощь жителям региона. АО «НК «Қазақстан темір жолы» представлены пожарные поезда, АО «Назпочта» обеспечило доставку гуманитарной помощи, КФ «Samruk-Kazyna Trust» выделил для НКО Костанайской области внеочередные гранты на финансирование социальных проектов для помощи пострадавшим, в рамках действующего благотворительного проекта «Жеңіс» волонтеры оказали помощь ветеранам ВОВ и труженикам тыла в Костанайской области, медицинский поезд «Саламатты Қазақстан», запущенный КФ «Samruk-Kazyna Trust», оказал медицинскую помощь. АО «Казактелеком» полностью освободил жителей Аулиекольского района от абонентской платы и реализовал проект восстановления сетей в Костанайской области, обеспечив новый микрорайон «Бирлин» в селе Аулиеколь современными услугами телекоммуникаций. Услугами новоселы пользовались бесплатно до конца 2022 года.

### Samruk–Kazyna Trust

В своей благотворительной деятельности мы отдаем приоритет проектам, направленным, прежде всего, на улучшение социально-экономической ситуации регионов и повышение качества жизни местного населения, охватывающие максимальное количество людей.

Данные проекты реализуются от всей Группы Фонда Единым оператором благотворительности Фонда – КФ «Samruk-Kazyna Trust» – в тесном взаимодействии с портфельными компаниями Фонда, с населением, общественностью и местной исполнительной властью. Инициаторами проектов являются как портфельные компании, так и неправительственные организации. Деятельность осуществляется с привлечением экспертов в сфере общественной и социальной политики. Благотворительность осуществляется на основе принципов законности, равноправия, добровольности и гласности. В целях обеспечения открытости принимаемых решений

потенциальные пользователи получили возможность участия и выступления на заседаниях Попечительского совета в режиме онлайн. КФ «Samruk-Kazyna Trust» регулярно отчитывается Общественному совету Фонда и СМИ о проделанной работе. На регулярной основе проводится разъяснительная работа с заинтересованными лицами касательно регламентов, норм, правил осуществления благотворительной деятельности. В 2022 году принято около 700 звонков, проведено 80 встреч с широкой общественностью, представителями НПО, журналистами, лидерами общественного мнения, работниками в 8 регионах с общим количеством более 600 человек.

2022 год был объявлен Главой государства Годом детей, в этой связи наши усилия были направлены, прежде всего, на поддержку детей в регионах нашей страны. В течение года было реализовано 43 социальных проекта, помощь получили около 500 тыс. человек, в том числе из социально уязвимых слоев населения и дети, из которых 95 тыс. человек из сельской местности и 55 тыс. детей. С помощью реализации проектов обеспечено работой 624 человека. Среди ключевых инициатив – организация медицинских поездов для жителей регионов, адаптивный спорт для особенных детей, а также поставка гипотермических устройств для реанимации младенцев в родильных домах. В рамках направлений Благотворительной программы были реализованы проекты по следующим направлениям:

- по направлению «помощь людям, сообществам в социальном и медицинском секторах» реализовано 23 проекта на общую сумму 5 788 млн тенге;
- по направлению «развитие медиа, культурного сообщества, развитие человеческого потенциала» реализовано 14 проектов на общую сумму 1 376 млн тенге;
- по направлению «реализация региональной программы социальных инвестиций в регионах присутствия группы Фонда» реализовано 6 проектов на общую сумму 2 839 млн тенге.