



**SAMRUK**  
K A Z Y N A



# ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП

«САМҰРЫҚ-ҚАЗЫНА» АҚ

20  
25

# МАЗМҰНЫ



01

|                                             |   |
|---------------------------------------------|---|
| ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ ..... | 3 |
| БАСҚАРМА ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ .....           | 5 |
| 2025 НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ .....            | 7 |

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| ҚОР ТУРАЛЫ .....                          | 11 |
| Даму стратегиясы .....                    | 12 |
| Стратегиялық мақсаттар .....              | 13 |
| Активтер портфелі.....                    | 14 |
| Қордың ҚР экономикасына қосқан үлесі..... | 18 |



02

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР ..... | 20 |
| Қордың кредиттік рейтингтері .....           | 21 |
| Сегменттер бойынша түсім .....               | 23 |



03

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| ҚОР ҚЫЗМЕТІНІҢ НӘТИЖЕЛЕРІ .....                                  | 25 |
| Мұнай және газ.....                                              | 26 |
| Энергетика .....                                                 | 42 |
| Өндіріс және кен өндіру .....                                    | 49 |
| Көлік және логистика.....                                        | 56 |
| Ақпараттық және коммуникациялық операторлар .....                | 63 |
| Қордың инвестициялық қызметі .....                               | 73 |
| Самұрық-Қазына Инвест қызметі .....                              | 79 |
| Әлеуметтік-бағдарланған құрылысты қолдау .....                   | 81 |
| Сатып алу қызметін сүйемелдеу.....                               | 83 |
| Ғылыми-зерттеу бастамалары.....                                  | 88 |
| Бірыңғай қызмет көрсету орталығы .....                           | 90 |
| Қайырымдылық қызмет .....                                        | 91 |
| Адами капиталды дамыту .....                                     | 94 |
| Әлеуметтік өзара ықпалдастық және коммуникациялар орталығы ..... | 97 |



04

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ .....                               | 100 |
| Тұрақты даму саласындағы басым міндеттер .....   | 101 |
| БҰҰ ТДМ қағидаттарын ұстану .....                | 103 |
| Тұрақты даму аспектілерін басқару құрылымы ..... | 104 |
| ESG-рейтингтері және климаттық рейтингтер .....  | 106 |



05

|                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ .....                                           | 107 |
| Корпоративтік басқару жүйесі .....                                    | 109 |
| Жалғыз акционер .....                                                 | 109 |
| Директорлар кеңесі және оның комитеттері .....                        | 110 |
| Басқарма және оның комитеттері .....                                  | 131 |
| Директорлар кеңесі және Басқарма мүшелеріне сыйақы беру саясаты ..... | 143 |
| Ішкі аудит қызметі .....                                              | 144 |
| Комплаенс қызметі .....                                               | 145 |
| Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау .....                          | 147 |
| Қоғамдық кеңес .....                                                  | 150 |
| Ақпараттық қауіпсіздік .....                                          | 152 |
| Персоналды басқару .....                                              | 155 |
| Өндірістік қауіпсіздік .....                                          | 156 |



06

|                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ҚОСЫМШАЛАР .....                                                                                                                    | 156 |
| 1-қосымша. Шоғырландырылған қаржылық есептілік .....                                                                                | 158 |
| 2-қосымша. Цифрландыру .....                                                                                                        | 283 |
| 3-қосымша. «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы ақпарат ..... | 286 |
| 4-қосымша. Глоссарий .....                                                                                                          | 288 |

# ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ



**Құрметті серіктестер мен әріптестер!**

2025 жыл сыртқы ортаның жоғары құбылмалылығымен және елеулі құрылымдық сын-қатерлермен сипатталды. Осы жағдайларда «Самұрық-Қазына» АҚ және портфельдік компаниялары инфрақұрылымды дамыту, инвестициялар тарту, цифрлық трансформация, сондай-ақ активтерді басқаруды жетілдіру бағыттарында жұмыс жүргізуде.

Қазақстан Республикасының Президенті Қасым-Жомарт Тоқаев сапалы экономикалық өсуді қамтамасыз ететін негізгі салаларға мемлекеттің қаржылық ресурстарын бағыттауға негізделген тұрақты даму моделінің маңыздылығын атап өтеді. Мемлекет басшысы Қор активтерінің тиімділігін арттыру және құнын ұлғайту міндетін қойды.

2025 жыл сыртқы ортаның жоғары құбылмалылығымен және елеулі құрылымдық сын-қатерлермен сипатталды. Осы жағдайларда «Самұрық-Қазына» АҚ және портфельдік компаниялары инфрақұрылымды дамыту, инвестициялар тарту, цифрлық трансформация, сондай-ақ активтерді басқаруды жетілдіру бағыттарында жұмыс жүргізуде.

Бүгінгі күні Директорлар кеңесі деңгейінде бақыланатын 62 басым бастаманың тізімі жасалды. Бұл жобалар жаңа салаларды құруға және елдің экономикалық тұрақтылығын арттыруға бағытталған негізгі экономикалық салаларда жүзеге асырылады.

Өткен жылы Топ газ және энергетикалық инфрақұрылымды жаңғырту, сондай-ақ елдің көлік және логистикалық әлеуетін ашу бойынша бірқатар маңызды жобаларды аяқтады. Кендірліде тұщыландыру зауыты іске қосылды, Ақтау мен Алматыда Қазақстанның транзиттік рөлін нығайтатын контейнерлік хабтар ашылды, CASPI BITUM өндірістік қуаты кеңейтілді, «Талдықорған – Үшарал» газ құбыры салынды.

Қаржылық көрсеткіштер тұрақты өсімді көрсетті – таза пайда 2,3 трлн теңгені құрады. Салық түрінде Қор тарапынан 3,6 трлн теңге төленді, бұл алдыңғы жылмен салыстырғанда 7%-ға жоғары.

Соңғы жеті жылда Топ халықаралық серіктестермен бірлесіп жүзеге асырылған жобаларды қоса алғанда, 30 млрд АҚШ долларынан астам инвестиция тартты.

Отандық өндірушілерді қолдау шараларына ерекше назар аударылуда. 2025 жылдың қорытындысы бойынша отандық тауар өндірушілерден сатып алу көлемі шамамен 2,2 трлн теңгені құрады, өткен жылғы көрсеткішінен екі есеге арты. Бұл Президенттің отандық құндылық үлесін арттыру және ұлттық бизнес пен өнеркәсіпті дамытуды ынталандыру жөніндегі мақсаттарына сәйкес келеді.

Мемлекет басшысы жариялаған цифрландыру және жасанды интеллект жылы аясында заманауи технологиялық шешімдерді енгізу басым бағыттардың

бірі болып табылады. Әлеуметтік салада, өндірістік қауіпсіздікте, персоналды басқаруда, сатып алуда, қаржы және инвестициялар саласында жасанды интеллект шешімдерін енгізуді қамтитын SKAI бірыңғай корпоративтік жасанды интеллект экожүйесі қалыптастырылуда.

Ірі өндірістік нысандарда шығарындыларды автоматтандырылған бақылау жүйелері және озық қолжетімді технологиялар енгізілуде, энергия тиімділігін арттыру бойынша іс-шаралар іске асырылуда. Өткен жылы «Таза Қазақстан» президенттік бастамасы аясында ел бойынша 2 000-нан астам экологиялық акция өткізілді.

Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік аясында есепті кезеңде мүмкіндігі шектеулі балаларға арналған 10 реабилитациялық орталық ашылды. Оның ішінде Алматы және Қызылорда қалаларында 2 ерте араласу орталығы, Түркістан, Қарағанды, Ақтау қалаларында аутизмі бар балаларға арналған 3 орталық, сондай-ақ алғаш рет ел бойынша Түркістан, Шығыс Қазақстан, Ақтөбе және Маңғыстау облыстарында аралас форматтағы 5 Ainala орталығы іске қосылды. Шалғай аудандардың шамамен 100 мың тұрғыны сапалы медициналық және құқықтық көмекпен қамтылды.

2026 жылы Қор Қазақстан Республикасының жаңа Конституциясында бекітілген экономиканы жаңғырту және институционалдық реформалар басымдықтарына сәйкес стратегиялық жобаларды іске асыруды жалғастырады. Негізгі бағыттар қатарында қолданыстағы жылу электр станцияларын жаңғырту және қайта жаңарту, жаңа өндіруші қуаттарды құру, газ өңдеу және мұнай-химия инфрақұрылымын дамыту, цифрлық және телекоммуникациялық ортаны кеңейту, сондай-ақ теміржол және транзиттік логистикалық желіні одан әрі дамыту кіреді. Қор тиімділікке, тұрақтылыққа және жаһандық сын-қатерлерге бейімделу қабілетіне назар аударуды сақтай отырып, Қазақстан экономикасының ұзақ мерзімді дамуына және оның бәсекеге қабілеттілігін нығайтуға үлес қосуды жалғастырады.

ҚҰРМЕТПЕН,  
**ОЛЖАС БЕКТЕНОВ**  
Директорлар кеңесінің төрағасы,  
Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі



# БАСҚАРМА ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ

## Құрметті серіктестер мен әріптестер!

2025 жыл «Самұрық-Қазына» компаниялар тобы үшін тұрақты өсім қамтамасыз етіліп, инфрақұрылымдық жобалар кең көлемде іске асырылған және технологиялық трансформация үдерістері жеделдетілген кезең болды.

### Қаржылық көрсеткіштер

Қаржылық нәтижелер Қор активтерін басқару тиімділігін арттыру жөніндегі жүйелі жұмыстың көрінісі болды. Қордың стратегиялық басымдығы ретінде активтердің ұзақ мерзімді құнын арттыру қала болып табылады. 2025 жылдың қорытындысы бойынша олардың көлемі 44 трлн теңгеге жетіп, 2023 жылмен салыстырғанда 19,8%-ға өсті.

Табыс 18 трлн теңгеден асып, 14% өсім көрсетті, ал таза пайда 2,3 трлн теңгеден жоғары деңгейде қалыптасып, өткен жылмен салыстырғандағы оң динамиканы растады.

Қордың ел экономикасы мен дамуына қосқан жалпы үлесі, оның ішінде мемлекетке төлемдер мен әлеуметтік жобаларды қаржыландыруды қоса алғанда, **4 144 млрд теңгені** құрады. Оның ішінде **3 625 млрд теңге** – бюджетке салық түсімдер, дивидендтер және жалғыз акционердің пайдасына өзге де төлемдер – **431 млрд теңге**, «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына– **75 млрд теңге** және қайырымдылыққа – **13 млрд теңге** бағытталды.



### Инвестициялық жобалар

Қор 2025 жылы жалпы құны 1,1 трлн теңгені құрайтын 10 ірі инфрақұрылымдық жоба аяқталды. Бұл жобалар энергетика, көлік, су ресурстары және өнеркәсіптік инфрақұрылым аясында негізгі салаларды қамтыды.

Кендірлі ауылында тәулігіне 50 000 м³ қуаттылығы бар тұщыландыру қондырғысы іске қосылды, бұл Жаңаөзен қаласы мен Маңғыстау облысы тұрғындарының тұщы су тапшылығы мәселесін шешуге мүмкіндік берді.

«CASPI BITUM» зауытының қуаты жылына 750 мың тоннаға дейін ұлғайтылып, ішкі нарықты жол битумымен қамтамасыз етуге жағдай жасалынды.

«Талдықорған – Үшарал» газ құбыры салынды, нәтижесінде жалпы саны 134 мың адамды қамтитын 84 елді мекен газбен қамтуға қол жеткізеді.

Ақтауда жылына 120 мың ЖФБ өткізу қуаттылығы бар контейнерлік хаб ашылды, ал Алматыда жылына 115 мың ЖФБ қуаттылығымен ZHETYSU терминалы іске қосылды, бұл республиканың транзиттік әлеуетін арттырады.

Жаңаөзенде қуаттылығы 50 МВт күн электр станциясы іске қосылып, өңірдегі «таза» электр энергиясын өндіру көлемін арттыру мүмкіндік жасалды.

«Достық – Мойынты» теміржол учаскесінің екінші жолдары салынуы аяқталып, өткізу қабілеті 5 есе артты. Сондай-ақ Алматы айналма теміржол желісі бойынша қозғалыс ашылды.

Жамбыл облысында SANY Renewable Energy компаниясымен әріптестікте жүзеге асырылған жел генераторлары компоненттерін өндіру зауытының техникалық іске қосылуын аяқтады.

Алматыда GoldCard компаниясымен серіктестікте есептегіштер шығаратын зауыт салынды.

### Сатып алулар

Қордың сатып алу жүйесі арқылы қазақстандық өндірушілерді қолдау жүйесі жетілдірілуде. Отандық тауар өндірушілерден сатып алу көлемі өткен жылмен салыстырғанда 98%-ға ұлғайды, ал офтейк-келісімшарттар көлемі 35%-ға артып, 257 млрд теңгеге жетті.

Қордың веб-порталы Қазақстан Республикасы Үкіметімен энергетикалық және коммуналдық секторларды жаңғырту жөніндегі ұлттық жобаны іске асыру алаңы ретінде айқындалды. Жоба ЕҚДБ және АДБ халықаралық қаржы институттарымен бірлесіп жүзеге асырылуда. Сонымен қатар Қордың сатып алу жүйесі алғаш рет ЕҚДБ, АДБ, ЭЫДҰ және ДБ тарапынан озық стандарттарға сәйкес деп танылды.

### Цифрландыру және жасанды интеллект

Есептік кезеңде технологиялық трансформация мен жасанды интеллектті енгізуге ерекше назар аударылды. «Самұрық-Қазына» тобы тиімділікті арттыруға, шығындарды азайтуға және технологиялық режимдерді оңтайландыруға бағытталған жасанды интеллект технологияларын пайдалана отырып, 62 жобаны іске асыруда. Бұл жобалар Топтың барлық негізгі өндірістік нысандарын қамтиды.

Қор компаниялары өндірісте жасанды интеллектіні енгізуге басымдық берді. 2025 жылы Топтың 230 мыңнан астам қызметкері жасанды интеллект саласындағы базалық дағдылар бойынша оқытудан өтті.

### Ғылыми-қолданбалы жобалар

Қор активтерінің тиімділігін арттырудағы қолданбалы ғылымның рөлі арта түсуде.

«Самғау» ғылыми-технологиялық бастамалар орталығы» жалпы алғанда 5 жыл ішінде шамамен 244 млрд теңге экономикалық әсер беретін 49 жобаны іске асыруда. 2025 жылдың соңына қарай жалпы құны 3 млрд теңгені құрайтын 7 жоба аяқталды. Мұнай-газ саласында жобалар ілеспе газды өңдеу тереңдігін арттыруға және «Қаражанбасмұнай» кен орнының ресурстық базасын кеңейтуге бағытталған.

### Өндірістік қауіпсіздік

Өндірістік қауіпсіздік саласындағы жүйелі жұмыс жарақаттану деңгейін 27%-ға төмендетуге мүмкіндік берді, ал LTIF коэффициентін 0,12 деңгейіне дейін төмендетті. Бұл қауіпсіздік мәдениетінің тұрақты жақсаруын көрсетеді.

### Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік

Қор әлеуметтік жауапкершілік қағидаттарына ұзақ мерзімді стратегиясының ажырамас бөлігі ретінде бейілділігін сақтайды.

Инклюзия, денсаулық сақтау, мәдениет және білім беру салаларындағы бастамалар кең ауқымды қоғамдық әсер береді. Инклюзивті қолдау инфрақұрылымына ондаған оңалту орталықтары мен арнайы білім беру кеңістіктері кіреді.

Жалпы алғанда 55 оңалту орталығы жұмыс істейді, оның ішінде 10-ы 2025 жылы ашылды. Инклюзияны қолдау бойынша 17 кабинет (жалпы саны – 31) іске қосылып, онда 2 мыңнан астам бала білім алуда.

Жыл сайын Қор бастамалары шамамен 1 млн азаматты қамтып, өлшенетін әлеуметтік әсер қалыптастырып, елдің адами капиталын нығайтады.

Біз активтерді басқару тиімділігін арттырып қана қоймай, сонымен қатар елдің инфрақұрылымдық, технологиялық және әлеуметтік негізін қалыптастырамыз. 2026 жылы Қор тұрақты өсімге, технологиялық дамуға және азаматтардың өмір сүру сапасын арттыруға бағытталған стратегиялық бастамаларды іске асыруды жалғастырады.

ҚҰРМЕТПЕН,

### ЖАҚЫПОВ НҰРЛАН ҚАРШЫҒАҰЛЫ

«Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма төрағасы



# 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

ҚЫЗМЕТКЕР ЖӘНЕ ЕҢБЕКТІ ҚОРҒАУ

(2024 – 256 380)

254 049

-0,9%

Қор тобындағы қызметкер саны, адам

(2024 – 2,6)

3,5

+35%

Өлім жағдайларының коэффициенті FAR<sup>1</sup>

(2024 – 26)

26

0%

Жалпы саннан әйелдердің үлесі, %

(2024 – 3 007)

3 044

+1,2%

Денсаулығында шектеулері бар тұлғалар, адам

(2024 – 0,13)

0,12

-8%

Жұмыс уақытын жоғалтуға әкеп соққан жарақаттар коэффициенті LTIF<sup>2</sup>, %

1. FAR (өліммен аяқталған жазатайым оқиғалар коэффициенті) – есепті 12 ай ішінде орын алған өліммен аяқталған жазатайым оқиғалар салдарынан зардап шеккендер санының 100 миллион адам-сағатқа көбейтіндісінің жалпы жұмыс істелген адам-сағат санына қатынасы.

2. Сәйкесінше, «Самұрық-Қазына» АҚ өндірістік қауіпсіздікті басқару жүйесін дамыту стратегиясына (2024–2028 жылдарға арналған), LTIF (жұмыс уақытын жоғалтумен байланысты жарақаттану коэффициенті) – өндірістік жарақаттың ауырлық дәрежесі туралы қорытындыға сәйкес ауыр өндірістік жарақатқа жататын, еңбекке қабілеттілігін жоғалтумен болған жазатайым оқиғалардан зардап шеккен компания қызметкерлерінің саны (оның ішінде қаза болғандар) 1 миллион адам-сағатқа көбейтіліп, есептік 12 айдағы жалпы жұмыс істелген адам-сағат санына бөлінеді.



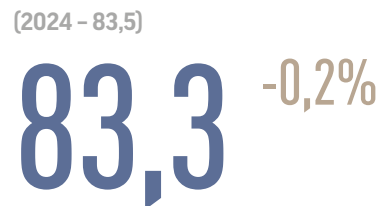


## ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР

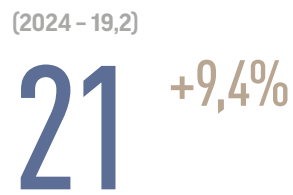
### МҰНАЙ ЖӘНЕ ГАЗ



Мұнай және газ конденсатын өндіру көлемі, млн тонна



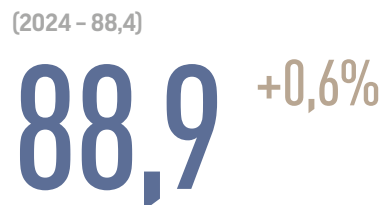
Мұнай тасымалдау көлемі, млн тонна



Мұнай өңдеу көлемі<sup>3</sup>, млн тонна



Газ өндіру көлемі<sup>4</sup>, млрд м³



Газ тасымалдау көлемі, млрд м³



3. Қайта өңдеу көлемі ПҚОП және CASPI BITUM бойынша 50% үлесті ескере отырып, өзге зауыттар бойынша – 100% көлемде көрсетілген.  
4. «ҚазТрансГаз» АҚ және оның еншілес және тәуелді ұйымдарын шоғырландыру периметрінен алып тастауды ескере отырып.

### ЭНЕРГЕТИКА



Электр энергиясын өндіру көлемі, млрд кВт\*сағ



Электр энергиясын беру қызметтерінің көлемі<sup>5</sup>, млрд кВт\*сағ



### ӨНДІРІС ЖӘНЕ КЕН ӨНДІРУ



Уран өндіру көлемі, мың тонна



Көмір өндіру көлемі, млн тонна



Алтын өндіру көлемі, тонна



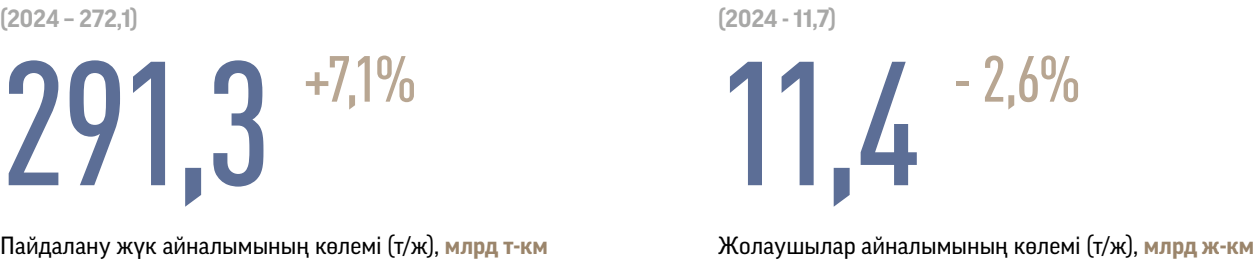
Күміс өндіру көлемі, тонна

5. 2023 жылғы 1 шілдеден бастап Бірыңғай сатып алушының енгізілуіне байланысты электр энергиясы нарығының моделіне өзгерістер енгізілді. Осылайша, жаңа қызмет – Ұлттық электр желісін (ҰЭЖ) пайдалану қызметінің пайда болуына және электр энергиясын беру көлемдерінің қайта бөлінуіне байланысты «KEGOC» АҚ көрсететін қызметтер бойынша тарифтер деңгейлері мен көлемдері өзгерді.

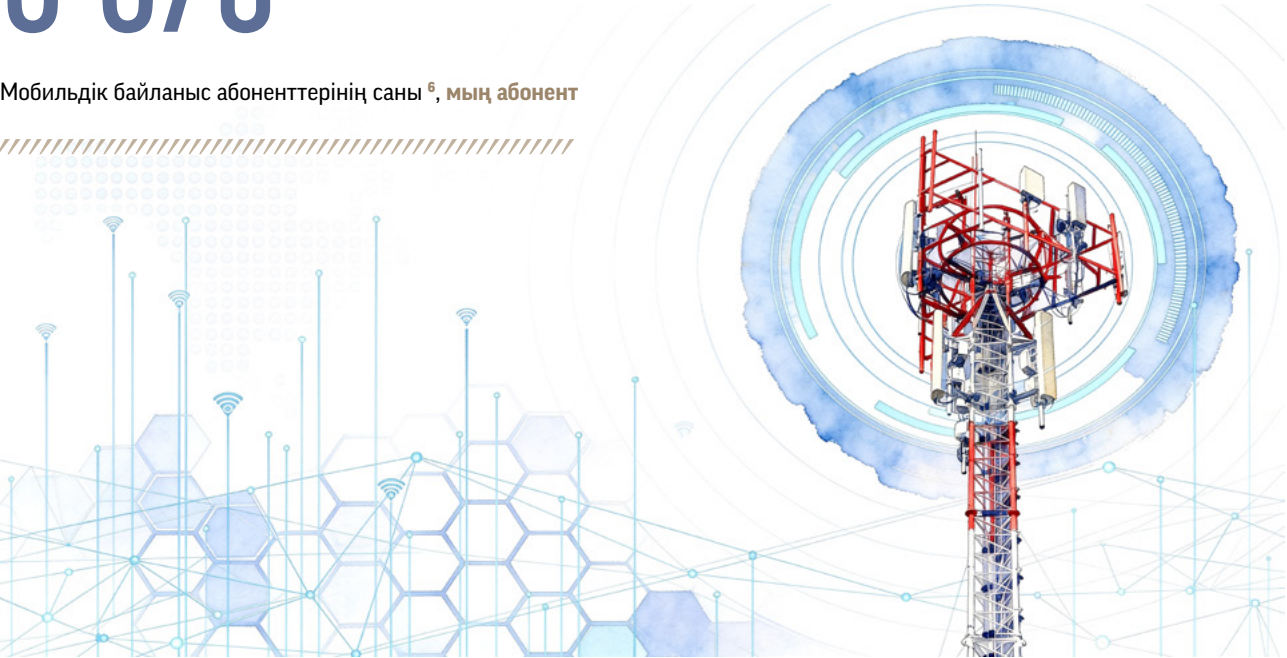


ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР

КӨЛІК ЖӘНЕ ЛОГИСТИКА



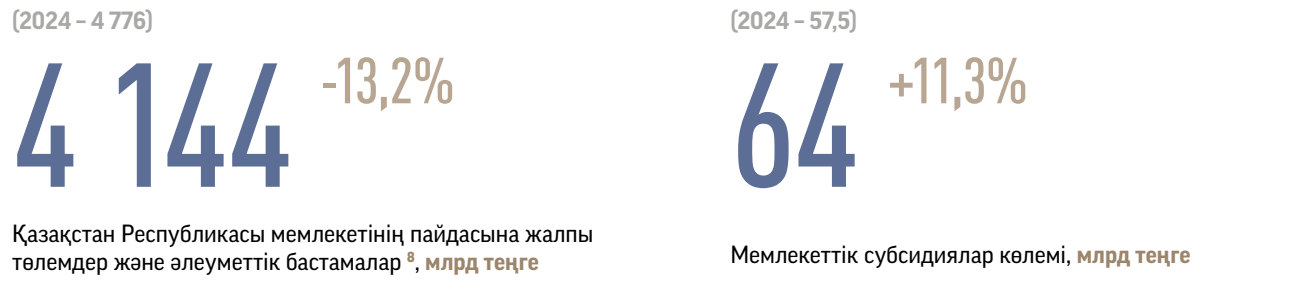
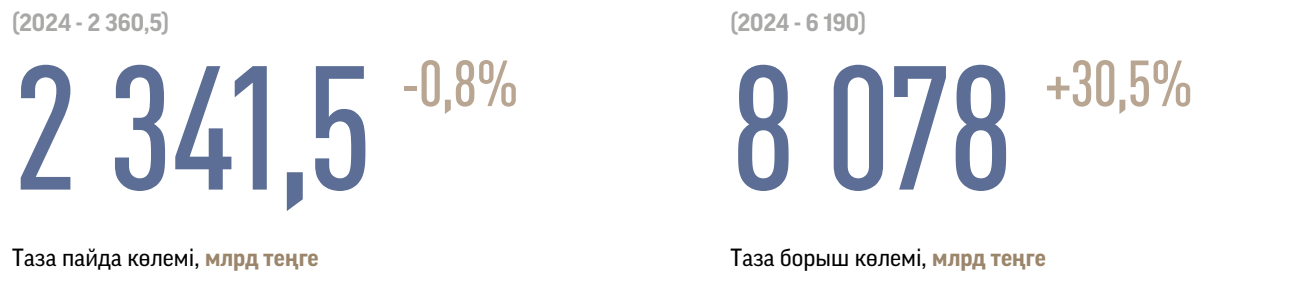
АҚПАРАТТЫҚ ЖӘНЕ КОММУНИКАЦИЯЛЫҚ ОПЕРАТОРЛАР



6. «Мобайл Телеком Сервис» ЖШС «Қазақтелеком» АҚ периметрінен шығарылды; деректер шығу күніне дейін ұсынылған.



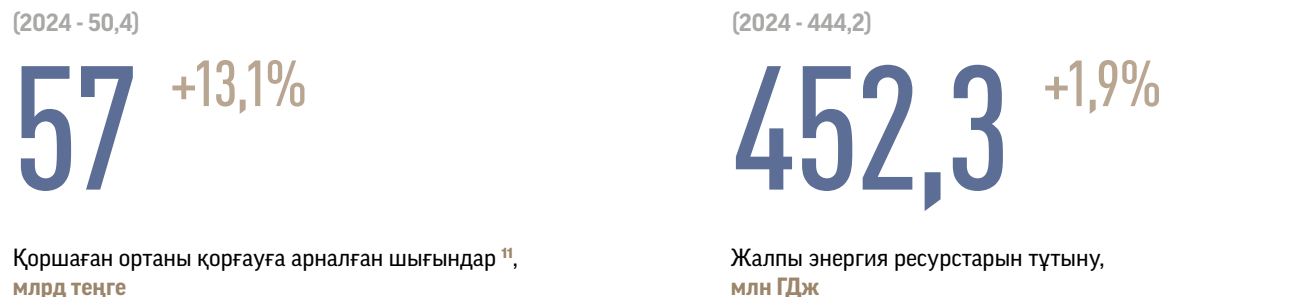
ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР <sup>7</sup>



7. 2024 жылға арналған қаржылық көрсеткіштер 2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін шоғырландырылған қаржылық есептілік деректеріне сәйкес қайта есептелді және ұсынылды.

8. ҚР ҚМ МКК-нің әдіснамасына сәйкес қалыптастырылған бюджетке төленетін салықтық түсімдерді, Акционердің пайдасына дивидендтер мен өзге де бөлулер, «Қазақстан халқына» ҚҚ-на бөлінген қаражат, сондай-ақ қайырымдылыққа бағытталған төлемдерді қоса алғанда.

ҚОРШАҒАН ОРТАНЫ ҚОРҒАУ <sup>9</sup>



9. 2025 жылға арналған ТДЕ және ШҚЕ есептілік шекаралары аясында.

10. СЭС су алуын есепке алмағанда.

11. Эмиссияларға төлемдерін есепке алмағанда. Эмиссияларға төлемдер мен салықтар қоршаған ортаны қорғауға арналған шығындарға жатпайды.





# ҚОР ТУРАЛЫ

## МАЗМҰНЫ

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Даму стратегиясы .....                     | 16 |
| Стратегиялық мақсаттар .....               | 17 |
| Активтер портфелі .....                    | 18 |
| Қордың ҚР экономикасына қосқан үлесі ..... | 24 |



# 01



# Даму стратегиясы



## БІЗДІҢ КӨЗҚАРАСЫМЫЗ

Жауапты инвестициялар арқылы адамдардың әл-ауқаты мен қоршаған ортаны қорғау қағидаттарын ұстанып инновациялық дамуда серпіліс жасайтын ұлттық экономиканың көшбасшысы.



## БІЗДІҢ МИССИЯМЫЗ

Қазақстан Республикасы халқының мүддесі үшін активтердің әртараптандырылған портфелін тиімді басқару және бизнесті қолдау арқылы экономиканың тұрақты дамуын қамтамасыз ету және ұзақ мерзімді құнды құру.

Қордың қызметінің мақсаты Қор тобына кіретін ұйымдардың ұзақ мерзімді құнын (құндылығын) арттыру, сондай-ақ Қор тобына кіретін активтерді тиімді басқару арқылы Қазақстан Республикасының ұлттық әл-ауқатын арттыру болып табылады.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2023 жылғы 17 наурыздағы № 230 қаулысымен Қордың 2023–2032 жылдарға арналған жаңартылған Даму жоспары бекітілді.

Мемлекет басшысының тапсырмасына сәйкес әзірленген «Самұрық-Қазына» АҚ-ның 2032 жылға дейінгі жаңартылған Даму жоспары ағымдағы және болашақ сын-қатерлерді табысты еңсеруге бағытталған жан-жақты ойластырылған стратегияны білдіреді. Сонымен қатар, Қордың Даму жоспары негізгі жалпыұлттық басымдықтарға сәйкес келеді және елдің ұзақ мерзімді даму бағытын айқындайтын ұлттық құжат болып табылатын «Қазақстан-2050» стратегиясын іске асыруға ықпал етеді.

Айта кету керек, Даму жоспары өткен жылдардағы ұқсас құжаттарға қатысты сабақтастықты сақтайды, олармен қайшы келмейді, бірақ жекелеген ережелерді толықтырады және нақтылайды.

Ел дамуының қазіргі әлеуметтік-экономикалық жағдайын және Қордың рөлін ескере отырып, бүгінгі таңда инвестицияларды Қазақстан экономикасын дамытуға бағыттаған жөн. Осыған байланысты, алдағы 5 жылда Қорды басқару моделі елдің әлеуметтік және инфрақұрылымдық дамуын қолдау міндеттері бар стратегиялық холдинг ретінде анықталды.

Қордың одан әрі дамуы оның инвестициялық функциясын кезең-кезеңімен күшейтуді көздейді. Осы бағыт шеңберінде халықаралық серіктестермен бірлесіп инвестициялау тетіктерін әзірлеу, қаржыландыру құралдарын кеңейту, сондай-ақ Топ ішінде капиталды бөлудің тиімділігін арттыру бойынша шаралар іске асырылуда.

Бұл тәсілді іске асыру активтерге иелік ету моделінен капиталды басқаруға және әртараптандырылған инвестициялық портфель қалыптастыруға басымдық беруді көздейді.



2030 жылға қарай Қор қолайлы нарық жағдайында әрекет ете отырып және өзінің стратегиялық активтеріндегі мажоритарлық үлесті сақтай отырып, инвестициялық холдингке айналуы жоспарлап отыр.

Қор өзінің бәсекеге қабілеттілігін арттыру және халықаралық деңгейде «перспективті серіктес» ретінде беделін нығайту үшін өз портфелін әртараптандыруға және оны экспортқа бағытталған инновациялық жобалармен толтыруға ұмтылады.

# Стратегиялық мақсаттар



## ТАЗА АКТИВТЕРДІҢ ҚҰНЫН АРТТЫРУ

- ❖ Еңбек өнімділігін арттыру
- ❖ Қаржылық тұрақтылық
- ❖ Бизнес-процестерді оңтайландыру және жетілдіру
- ❖ Активтерді жаңғырту және цифрландыру
- ❖ Жаңа шектерге шығу және салаларды құру
- ❖ ҒЗТҚЖ және инновацияларды, жоғары технологиялық өндірісті дамыту

## Актив портфелін тиімді басқару

Қор портфель сапасын оңтайландыруға және жақсартуға, озық технологияларды енгізуге, сондай-ақ бизнес үлгісін жетілдіруге ықпал етеді.



## БӘСЕКЕЛЕСТІКТІ ДАМУ

- ❖ IPO/SPO және экономикадағы үлесті төмендету
- ❖ Ірі инфрақұрылымдық жобалар
- ❖ Ресурстық базаны дамыту
- ❖ Жаһандық серіктестік және инвестициялық қызметті үйлестіру
- ❖ Жауапты және нарықтық тарифтерді белгілеу
- ❖ Инфрақұрылым мен нарықтарға тең қолжетімділік

## Бизнеске арналған экожүйе

Қор активтерді бәсекелестік ортаға беру жөніндегі жұмысты жалғастырады. Қор бірлескен инвестор ретінде тек жеке инвесторлар жүзеге асыра алмайтын аса маңызды жобаларға қатысады.



## ESG ҚАҒИДАТТАРЫН ЕНГІЗУ

- ❖ Корпоративтік басқару
- ❖ Ашықтық, транспаренттілік және комплаенс
- ❖ Әлеуметтік жауапкершілік
- ❖ H&S үздік тәжірибелері
- ❖ Адами капиталды дамыту
- ❖ Ресурстарды үнемдеу
- ❖ Декарбонизация
- ❖ «Жасыл» қаржыландыру

## Тұрақты даму

Адамдардың әл-ауқатына, экологиялық тепе- теңдікке және озық бизнес тәжірибелері мен корпоративтік басқару қағидаттары негізінде ұзақ мерзімді қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге назар аударылады. Нәтижесінде активтердің ұзақ мерзімді құнының өсуі және инвестициялық тартымдылықтың артуы.



# Активтер портфелі



Көмірсутектерді барлау, өндіру, өңдеу және тасымалдау жөніндегі қазақстандық оператор

**67,42%** акция

Қатысу аймақтары:

Абай, Ақтөбе, Атырау, Жамбыл, Жетісу, БҚО, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Павлодар, Түркістан, Ұлытау облыстары, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астана



Қызметкерлер саны:

[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)

**48 714**



Уран, сирек металдар, атом электр станциялары үшін ядролық отын импорты-экспорты бойынша қазақстандық оператор

**62,99%** акция

Қатысу аймақтары:

Ақмола, ШҚО, Қызылорда, Түркістан облыстары



Қызметкерлер саны:

[www.kazatomprom.kz](http://www.kazatomprom.kz)

**16 945**



Қазақстанның магистральдық теміржол желісінің ең ірі операторы

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

барлық аймақтар



Қызметкерлер саны:

[www.railways.kz](http://www.railways.kz)

**118 506**



Қазақстандағы ең ірі көп бейінді энергетикалық холдинг

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

Алматы, ШҚО, Павлодар, Түркістан, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астана



Қызметкерлер саны:

[www.samruk-energy.kz](http://www.samruk-energy.kz)

**12 740**





Геологиялық барлау мен өндіруден бастап түпкілікті өнімді сатуға дейінгі бүкіл тізбек бойынша қызметін жүзеге асыратын қазақстандық газ компаниясы

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

Алматы, Ақтөбе, Атырау, ШҚО, Жамбыл, БҚО, Қарағанды, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Ұлытау және Түркістан облыстарында, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астана



Қызметкерлер саны:

[www.qazaqgaz.kz](http://www.qazaqgaz.kz)

**13 520**

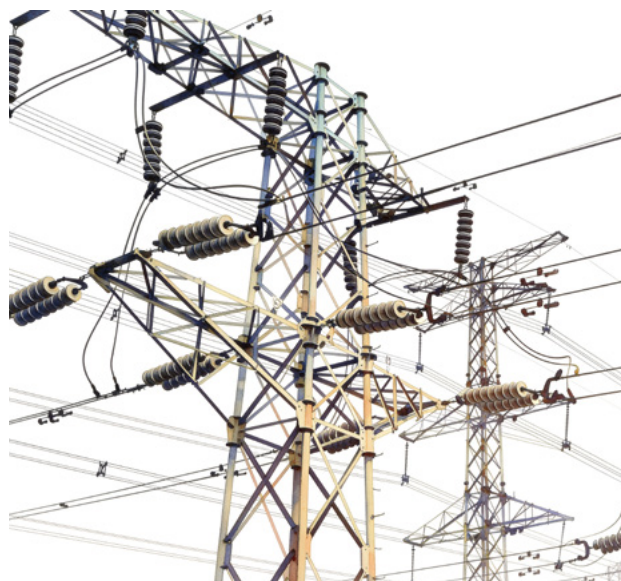


Қазақстанның бірыңғай электр энергетикалық жүйесінің жүйелік операторы

**85%** акция

Қатысу аймақтары:

Абай, Ақмола, Ақтөбе, Алматы, Атырау, ШҚО, Жамбыл, Қарағанды, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Павлодар, Түркістан облыстары



Қызметкерлер саны:

[www.kegoc.kz](http://www.kegoc.kz)

**4 472**



**КАЗАҚТЕЛЕКОМ**

Қазақстанның ең ірі телекоммуникациялық компаниясы, ұлттық байланыс операторы мәртебесіне ие

**80,85%** акция

Қатысу аймақтары:

барлық аймақтар



Қызметкерлер саны:

[www.telecom.kz](http://www.telecom.kz)

**20 349**



Пошталық, қаржылық, брокерлік және агенттік қызметтердің кең спектрін ұсынатын Қазақстанның Ұлттық пошта операторы

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

барлық аймақтар



Қызметкерлер саны:

[www.qazpost.kz](http://www.qazpost.kz)

**16 548**





Қатты пайдалы қазбаларды барлау, игеру, өндіру, өңдеу және өткізу жөніндегі қазақстандық компания

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

Қазақстан Республикасы



Қызметкерлер саны:

[www.tks.kz](http://www.tks.kz)

**511**



Химия саласындағы инвестициялық жобаларды әзірлеу және жүзеге асыру жөніндегі қазақстандық компания

**100%** акция

Қатысу аймақтары:

Ақмола, Атырау, Жамбыл облыстары



Қызметкерлер саны:

[www.o-sk.kz](http://www.o-sk.kz)

**655**



Атом электр станцияларын салу жөніндегі жобалық құжаттаманы дайындауға және құрылыс процесін үйлестіруге жауапты қазақстандық компания

[www.knpp.kz](http://www.knpp.kz)

\*Ескертпе. 2025 жылғы 30 желтоқсанда «Самұрық-Қазына» АҚ мен Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінің Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті (ҚМ ММЖК) арасында «Қазақстандық атом электр станциялары» ЖШС-нің жарғылық капиталындағы 100% қатысу үлесін мемлекет меншігіне беру туралы сыйға тарту шарты жасалды.

2025 жылғы 31 желтоқсанда №11 қабылдау-тапсыру актісіне сәйкес, КАЭС-тегі мемлекеттік қатысу үлесіне иелену және пайдалану құқықтары Қазақстан Республикасының Атом энергиясы жөніндегі агенттігіне берілді.



Тізімге Қордың тек ірі портфельдік компаниялары кіреді және толық болып саналмайды



# Қордың ҚР экономикасына қосқан үлесі

Әсер ету матрицасы<sup>12</sup>, млрд теңге



12. 2025 жылға арналған ТДЖ және ШҚЕ есептілік шекаралары аясында.  
13. ЖТС есепке алмағанда.  
14. ҚҚС-ты есепке алмағанда, есептеу әдісі бойынша.  
15. Отандық жеткізушілерден сатып алулар санаты сатып алулардың жылдық көлеміне енгізіледі және ұзақ мерзімді шарттар шеңберінде жүзеге асырылған сатып алуларды қамтымайды.  
16. Қордың әлеуметтік маңызы бар салаларды баға мен тарифтердің өсуін тежеу мақсатында кросс-субсидиялауы.

БАРЛЫҒЫ

11 368 млрд теңге

Жалпы әлеуметтік әсер

836 млрд теңге

Жалпы экономикалық әсер

8 300 млрд теңге

Жалпы экологиялық әсер

536 млрд теңге

ҚР экономикасын субсидиялаудың жалпы көлемі

1 696 млрд теңге

Қазақстан экономикасының орнықты өсімінің жаңа моделін қалыптастыруда «Самұрық-Қазына» АҚ маңызды рөл атқарады. Әлеуметтік жауапкершілікке ерекше назар аударылады. 2025 жылы Қордың әлеуметтік әсері 836 млрд теңгені құрап, оған Акционерге өзге де бөлулер аясындағы әлеуметтік жобаларға арналған шығыстар, «Қазақстан халқына» Қоғамдық қорына бөлінген қаражат, Samruk-Kazyna Trust қайырымдылық жобалары, қызметкерлер мен қатысу аймақтарын әлеуметтік қолдау, сондай-ақ өндірістегі қауіпсіздікті қамтамасыз ету шаралары кіреді.

Елдің экономикалық дамуына қосқан үлесі 8 300 млрд теңгені құрады. Мемлекет пайдасына жалпы сомасы 2 264 млрд теңге<sup>12</sup> көлемінде салықтар төленді. Қор энергетика, газ инфрақұрылымы, көлік және коммуникациялар, сондай-ақ барлау және өндіру салаларын қоса алғанда, стратегиялық маңызды инфрақұрылым мен экономиканың негізгі салаларына 2 290 млрд теңге инвестиция салды.

Кәсіпкерлікті қолдау бағдарламасының аясында жергілікті өнім берушілерден 3 746 млрд теңге сомасына тауарлар, жұмыстар және қызметтер сатып алынды.

Қоршаған ортаны қорғау саласына қосқан үлесі 536 млрд теңгені құрады. Бұл - қоршаған ортаны қорғауға арналған төлемдер мен шығындарды қамтиды, оған технологияларды енгізу, энергия тиімділігі, ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстар кіреді. Сондай-ақ жалпы сомаға пайдалануда болған нысандарын шығару және қоршаған ортаға келтірілген залалды қалпына келтіруге арналған резервтер, әрі қоршаған ортаға келтірілген залал бойынша міндеттемелерге арналған резервтер кіреді.

2025 жылы Қор есебінен бағалар мен тарифтерді бойынша айқаспалы субсидиялар көлемі 1 696 млрд теңгені құрады. Пайдасыз сегменттер әлі де пайдалы сегменттермен айқаспалы субсидиялануда.

Теміржол тасымалдары транзиттен түсетін кірістер есебінен 284 млрд теңгеге субсидияланды. Мұнай өнімдерінің ішкі нарығы «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» АҚ-ның басқа бағыттары, соның ішінде экспорт есебінен 585 млрд теңгеге қолдау тапты. Газдың ішкі нарығы газ транзиті мен экспортынан түсетін кірістер есебінен 226 млрд теңгеге өтелді.

2025 жылы тарифтік саясатты жетілдіру бойынша шаралар қабылданды. Нәтижесінде 2025 жылы теміржол тасымалдары бойынша реттелетін тарифтердің жиынтық өсімі шамамен 28%-ды құрады. Газбен жабдықтау саласында газдың көтерме бағалары 33%-ға артты. Жанар-жағармай материалдары нарығын мемлекеттік реттеуден кезек-кезеңімен бас тарту туралы шешім қабылданды.

17. Субсидиялау мұнай өндіруші компаниялардың ішкі нарыққа жеткізілген мұнай көлемі бойынша экспорттық және реттелетін ішкі бағалар арасындағы айырма есебінен, экспорттық кедендік баждар мен тасымалдау шығындарын шегергендегі жіберіп алған пайдасы түрінде көрсетілген (нетбэк).  
18. Қазақстан Республикасының Ұлттық экономика министрлігінің Табиғи монополияларды реттеу комитеті (ҚР ҰЗМ ТМРК) тарифтік сметада бекіткен шығындар «Қазақстан темір жолы» ұлттық компаниясы» АҚ-ның (ҚТЖ) магистральдық теміржол желісі мен локомотивтік тарту қызметтері бойынша реттелетін тарифтер аясында ішкі республикалық қатынаста жүзеге асырылатын жүк және жолаушылар тасымалдары бойынша нақты шығындарын толық көлемде өтемейді. Осыған байланысты субсидиялау нақты шығындар мен тарифтік сметада бекітілген реттелетін қызметтер бойынша шығындар арасындағы айырма ретінде есептеледі.  
19. Газды сатып алу және тасымалдау бойынша нақты шығындар ішкі нарықта тауарлық газға бекітілген тарифтер бойынша алынатын кірістерден асып түседі. Осылайша, субсидиялау газдың өзіндік құны мен тасымалдау шығындарын шегергендегі түсім ретінде айқындалады.  
20. Бекітілген тарифтермен өтелмеген күрделі салымдар ҚР ҰЗМ Табиғи монополияларды реттеу комитеті бекіткен күрделі шығындар мен нақты күрделі шығындар арасындағы айырма ретінде есептеледі.  
21. Оның ішінде «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына бөлінген қаражат, есептеу әдісі бойынша.





# ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР

## МАЗМҰНЫ

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Қордың кредиттік рейтингтері ..... | 28 |
| Сегменттер бойынша түсім .....     | 30 |



# 02



# Қордың кредиттік рейтингтері

Жетекші халықаралық рейтингтік агенттіктерден рейтингтердің алынуы Қордың кредиттік қабілеттілігіне тәуелсіз әрі объективті баға берілуін қамтамасыз етеді. Рейтингтік агенттіктер жан-жақты талдау жүргізу үшін қажетті барлық ақпаратқа толық қол жеткізеді. Сондай-ақ олар Қордың Қазақстан экономикасындағы маңызды рөлін, индустрияландыру үдерістеріне қосқан үлесін және елдің қаржылық тұрақтылығын қамтамасыз етудегі маңызын атап өтеді.

2025 жылғы 28 тамызда S&P Global Ratings рейтингтік агенттігі «Самұрық-Қазына» АҚ-ның ұзақ мерзімді кредиттік рейтингін «BBB-» деңгейінде растады, болжам – «Позитивті».

2025 жылғы 1 қазанда Moody's агенттігі «Самұрық-Қазына» АҚ-ның рейтингін «Baa1» деңгейінде растады, болжам – «Тұрақты».

2025 жылғы 12 қарашада Fitch Ratings агенттігі «Самұрық-Қазына» АҚ-ның рейтингтерін «BBB» деңгейінде растады, болжам – «Тұрақты».

## РЕЙТИНГТЕР НӘТИЖЕЛЕРІ, 2025 ЖЫЛ

BBB-

БОЛЖАМ  
«Позитивті»

S&P Global  
Ratings

Baa1

БОЛЖАМ  
«Тұрақты»

MOODY'S  
RATINGS

BBB

БОЛЖАМ  
«Тұрақты»

FitchRatings

| Көрсеткіш                                                                 | 2024   | 2025   |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Шоғырландырылған түсім, млрд теңге (мемлекеттік субсидияларды қоспағанда) | 16 433 | 18 772 |
| Активтер, млрд теңге                                                      | 41 113 | 44 243 |
| Меншікті капитал, млрд теңге                                              | 25 302 | 27 180 |
| Акционердің үлесіне шоғырландырылған таза пайда, млрд теңге               | 2 361  | 2 341  |
| EBITDA, млрд теңге                                                        | 4 905  | 5 616  |
| EBITDA Margin (%)                                                         | 30     | 30     |

### Шоғырландырылған түсім



18,8 трлн  
теңге

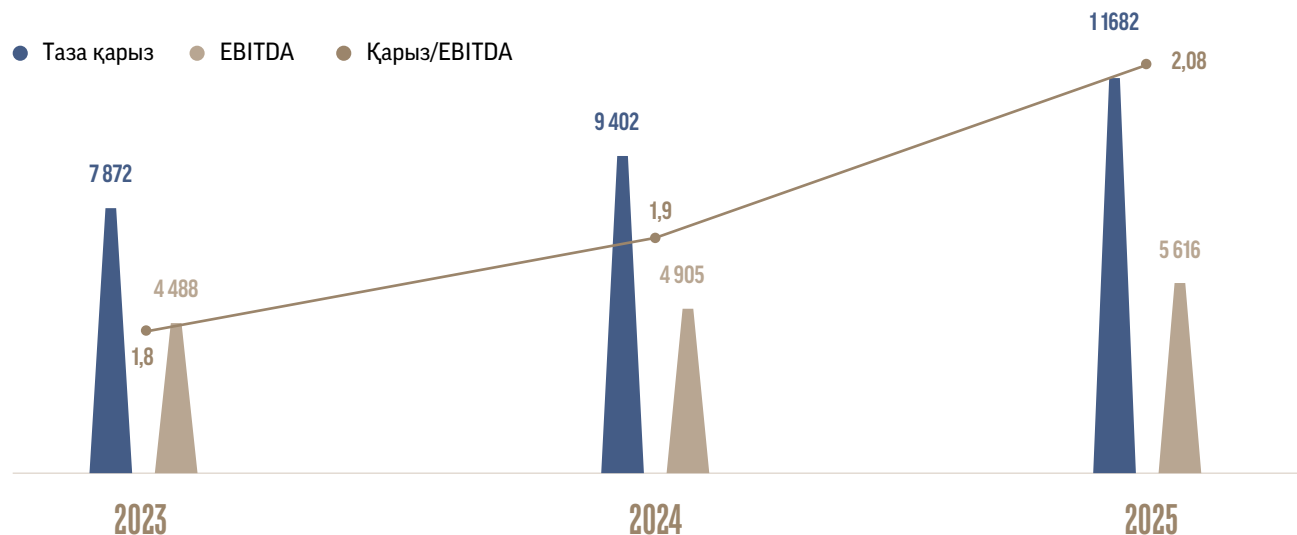
### Шоғырландырылған таза пайда



2,3 трлн  
теңге

## ҚОРДЫҢ БОРЫШЫ ЖӘНЕ EBITDA, МЛРД ТЕҢГЕ (шоғырландырылған)

2025 жылдың соңында Қарыз/EBITDA қатынасы 2,08 болды, бұл қарыздың EBITDA өсімінен жоғары өсу қарқынына байланысты. 2025 жылы шоғырландырылған қарыз 11 682 млрд теңгені құрады.



22. 2024 жылға арналған қаржылық көрсеткіштер 2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін жасалған шоғырландырылған қаржылық есептілік деректеріне сәйкес қайта есептеліп, ұсынылды.

# Сегменттер бойынша түсім

| Көрсеткіш, млрд теңге                                        | 2024   | 2025   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Шикі мұнай сату                                              | 4 671  | 4 730  |
| Мұнай өнімдерін сату                                         | 2 592  | 3 361  |
| Теміржол жүк тасымалы                                        | 1 870  | 2 456  |
| Тазартылған алтынды өткізу                                   | 1 260  | 1 936  |
| Уран өнімдерін сату                                          | 1 715  | 1 692  |
| Газ өңдеу өнімдерін сату                                     | 1 091  | 1 153  |
| Электр және жылу энергиясын өткізу                           | 517    | 618    |
| Телекоммуникациялық қызметтер                                | 696    | 536    |
| Мұнай және газ тасымалдау                                    | 385    | 420    |
| Электр энергиясын тасымалдау                                 | 237    | 294    |
| Алыс-беріс мұнайды өңдеу                                     | 259    | 247    |
| Жолаушыларды теміржол тасымалы                               | 115    | 135    |
| Электр қуатының дайын күйін ұстап тұру қызметтері            | 72     | 81     |
| Телекоммуникациялық жабдықтар мен мобильді құрылғыларды сату | 37     | 42     |
| Пошта қызметтері                                             | 35     | 39     |
| Қаржылық қызметтер мен комиссиялардан түсетін кірістер       | 21     | 27     |
| Әуе тасымалы                                                 | 78     | 6      |
| Өзге де кірістер                                             | 638    | 795    |
| Жалгерлік кіріс                                              | 98     | 151    |
| Пайыздық кіріс                                               | 49     | 54     |
| БАРЛЫҒЫ                                                      | 16 433 | 18 772 |

Сегменттер бойынша түсімнің өсуі сыртқы және ішкі жағдайлардың әсерінен туындайды.

2025 жылы мұнай секторында мұнайдың әлемдік бағасының бір баррель үшін 80,76 АҚШ долларынан 69,10 АҚШ долларына дейін төмендеуіне қарамастан, түсімнің өсуі тіркелді. Бұл өсім теңгенің АҚШ долларына қатысты жылдық мәнде әлсіреуімен, сондай-ақ KMG International компаниясының мұнай өнімдерін сатудан түсетін табыстың артуымен түсіндіріледі.

Теміржол жүк тасымалдары тарифтердің жоғарылауы, бағамдық айырма және жүк вагондары паркімен операциялардан түсетін табыстың артуы есебінен өсті.

2025 жылы 2024 жылмен салыстырғанда газ операцияларынан түскен кірістің өсуі Қазақстан Республикасының ішкі нарығында газ сатудан түскен кірістің артуымен байланысты болды, бұл 2025 жылдың екінші жартыжылдығынан бастап көтерме газ бағасының орташа есеппен 33%-ға өсуіне, сондай-ақ сату көлемінің 2%-ға өсуіне байланысты болды. Қосымша оң динамика Ресей Федерациясынан Өзбекстанға Орта Азия – Орталық (ОАЦ) жүйесі арқылы газ тасымалдау көлемінің 15%-ға өсуі (газ реверсі) нәтижесінде халықаралық газ транзитінен түсетін кірістердің артуымен қамтамасыз етілді.

Уран өнімдерінің сатылымы 2024 жылмен салыстырғанда сату орташа бағасының 6%-ға төмендеуі нәтижесінде азады (2024 жылы: 69,48 АҚШ доллары; 2025 жылы: 65,13 АҚШ доллары), бұл табиғи уранның спот бағасының төмендеуімен байланысты.

Мұнай мен газды тасымалдау да құбырлар және теңіз бағыттары бойынша тасымалдау көлемдерінің артуына байланысты өсті.

Электр энергетикасы секторындағы өсім 2025 жылғы ақпан айынан бастап тарифтердің көтерілуімен байланысты.

Аффинажалған алтынды сатудан түскен түсімнің өсуі алтын бағасының жоғарылауымен және құрамында алтын бар шикізат жеткізілімдерінің ұлғаюы есебінен сату көлемінің артуымен түсіндіріледі.

Пошта қызметтері бойынша түсімнің өсуі негізінен сәлемдемелер көлемінің ұлғаюымен, сондай-ақ жүк тасымалдау және кедендік өкілдік қызметтерінен түсетін қосымша кірістермен қамтамасыз етілді.

Телекоммуникациялық қызметтер бойынша түсімнің 159 млрд теңгеге (-23%) төмендеуі, соның ішінде «Мобайл Телеком-Сервис» ЖШС-нің (бұдан әрі – МТС) 100% үлесінің сатылуымен байланысты. Мәміле 2025 жылдың 14 қаңтарында, бірінші төлем расталғаннан және компания қайта тіркелгеннен кейін аяқталды. Нәтижесінде «Қазақтелеком» АҚ МТС-ті бақылаудан шығарды. Осыған байланысты МТС көрсеткіштері ХҚЕС 5-ке сәйкес қаржылық есептілігінде шоғырландырылмайды.







# ҚОР ҚЫЗМЕТІНІҢ НӘТИЖЕЛЕРІ

## МАЗМҰНЫ

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Мұнай және газ.....                                                 | 26 |
| Энергетика.....                                                     | 42 |
| Өндіріс және кен өндіру .....                                       | 49 |
| Көлік және логистика.....                                           | 56 |
| Ақпараттық және коммуникациялық операторлар .....                   | 63 |
| Қордың инвестициялық қызметі .....                                  | 73 |
| Самұрық-Қазына Инвест қызметі .....                                 | 79 |
| Әлеуметтік-бағдарланған құрылысты қолдау .....                      | 81 |
| Сатып алу қызметін сүйемелдеу.....                                  | 83 |
| Ғылыми-зерттеу бастамалары.....                                     | 88 |
| Бірыңғай қызмет көрсету орталығы .....                              | 90 |
| Қайырымдылық қызмет .....                                           | 91 |
| Адами капиталды дамыту .....                                        | 94 |
| Әлеуметтік өзара ықпалдастық және<br>коммуникациялар орталығы ..... | 97 |



03

# Мұнай және газ

## ШИКИЗАТ КІРІСТЕРІН ТҮРЛЕНДІРУ



2002 жылы негізі қаланған «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» АҚ Қазақстанның тігінен интеграцияланған жетекші мұнай-газ компаниясы, 15 өңірде бейінді қызметтер көрсетуді қоса алғанда, көмірсутектерді іздеуді, өндіруді, тасымалдауды және өңдеуді, мұнай-газ секторындағы қызметтің толық спектрін қамтиды.

Көмірсутектер қоры (2P)

724 МЛН Т. М.Э

ҚМГ ел аумағындағы төрт ірі мұнай өңдеу зауытын және Румыниядағы екі зауытты басқара отырып, мұнай-газ нарығында Қазақстанның мүдделерін білдіруде негізгі рөл атқарады. Компания Теңіз, Қашаған және Қарашығанақ кен орындарындағы ірі мұнай-газ жобаларын іске асыруға қатысады және халықаралық стратегиялық инвесторлармен ынтымақтастық жасайды.



## 2025 ЖЫЛҒЫ ҚЫЗМЕТТІҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                                    | 2024    | 2025     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР, МЛН ТОННА:                                                                          |         |          |
| Мұнай және газ конденсаты өндірісінің көлемі                                                                 | 23,8    | 26,2     |
| Мұнай өңдеу көлемі                                                                                           | 19,2    | 21,0     |
| ҚР-да қайта өңдеу көлемі                                                                                     | 14,2    | 18,4     |
| Мұнай тасымалдау көлемі                                                                                      | 83,5    | 83,3     |
| Газ өндіру, млрд м³                                                                                          | 9,6     | 11,4     |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                                                                           |         |          |
| Түсім                                                                                                        | 8 330   | 9 371    |
| Дивидендтер                                                                                                  | 300     | 300      |
| Таза пайда                                                                                                   | 1 094   | 1 072    |
| Шығындар                                                                                                     | 7 780,6 | 9 012,96 |
| Операциялық пайда                                                                                            | 1 467,6 | 1 650,7  |
| Таза қарыз                                                                                                   | 1 163   | 375      |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                                                                  |         |          |
| Парниктік газдардың тікелей және жанама шығарындыларының жалпы көлемі (1 және 2-ауқым), млн тонна CO₂-балама | 12,36   | 12,77    |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                                                                        | 21 (21) | 20 (21)  |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар)                                              | 1 (1)   | 1 (1)    |

2025 жылы Компания операциялық тиімділікті жүйелі түрде арттыруды және озық технологиялық шешімдерді енгізу арқылы өзгермелі жағдайларға бизнес-модельді бейімдеуді қамтитын стратегиялық басымдықтарға назар аударды.

### Мұнай-газ жобалары

2025 жылы «Теңізшевройл» ЖШС Болашақ кеңейту жобасын іске асырудағы маңызды кезеңді аяқтады – Теңіз кен орнындағы жаңа Үшінші буын зауытында шикі мұнай өндіру басталды.

### Жаңартылатын энергетика жобалары

ENI компаниясымен бірлескен жоба шеңберінде қуаты 50 МВт күн электр станциясы пайдалануға берілді, сонымен қатар қуаты 247 МВт гибридіт электр станциясының құрылысы жалғасуда.

TotalEnergies және «Самұрық-Энерго» АҚ-мен бірлесіп жүзеге асырылып жатқан Жамбыл облысындағы қуаты 1 ГВт гибридіт жел электр станциясының базалық жобалауы аяқталды.

### Геологиялық барлау

CNOOC және Sinopet халықаралық мұнай-газ компанияларымен бірлесіп, ҚМГ жер қойнауын пайдалану құқығын алып, екі жаңа жобаны іске асыруға кірісті.

Қызылорда облысындағы «Торғай Палеозой» және Атырау облысындағы «Қаратон Подсолевой» жобалары бойынша екі терең барлау ұңғымасын бұрғылау аяқталды.



### Көмірсутек шикізатын өңдеу

2025 жылы «CASPI BITUM» БК» ЖШС зауытын жаңғырту аяқталды, соның нәтижесінде мұнай өңдеу қуаты жылына 1,0 млн тоннадан 1,5 млн тоннаға дейін, ал битум өндірісі жылына 500 мың тоннадан 750 мың тоннаға дейін ұлғайтылды.

Қазақстанның мұнай өңдеу зауыттары рекордтық көрсеткіштерге жетті: көмірсутек шикізатын өңдеу көлемі 14,7 млн тоннаға, ал мұнай өнімдерін өндіру 13,5 млн тоннаға жетті. Сонымен қатар, мұнай өңдеу тереңдігі 90,1%-ға, ал ашық (жеңіл) мұнай өнімдерінің үлесі 77,7%-ға дейін өсті. Бензин өндірісі 4,6 млн тоннаға, дизель отыны өндірісі 5,1 млн тоннаға жетіп, салалық абсолюттік максимумдарды белгіледі.

### Мұнай-газ химиясын дамыту

КРІ еліміздегі алғашқы интеграцияланған газ-химия кешені ретіндегі позициясын нығайтуды жалғастыруда. 2025 жылдың қорытындылары бойынша полипропилен өндірісі 49,4%-ға артып, 375 мың тоннаны құрады. Өсім өнім түрлерін кеңейту, өндірістік қуаттарды тұрақты жүктеу және операциялық тиімділікті арттыру есебінен қамтамасыз етілді.

Атырау облысында «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі» арнайы экономикалық аймағы аумағында «Силлено» полиэтилен өндіру зауытының құрылысы басталды. Жобаны іске асыру Қазақстанға импортталатын өнімдердің шамамен 90%-ын алмастыратын өндірісті қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

### Әлеуметтік жауапкершілік

ҚМГ Маңғыстау облысындағы ірі әлеуметтік инфрақұрылымдық жобалардың бірін іске асырып, Жаңаөзен қаласына жақын жерде тәулігіне 50 мың м³ ауыз су өндіру қуаты бар «Кендірлі» тұщыту зауытын салды. Сондай-ақ Жаңаөзен қаласында ауысыммен 1,5 мыңға дейін оқушыны қабылдауға есептелген, ауданы 3 мың м²-ден асатын заманауи білім беру орталығы – Bolashaq Sarayı оқушылар сарайы ашылды. Аталған жобалар өңірдің әлеуметтік инфрақұрылымын нығайтуға және жергілікті халықтың өмір сапасын арттыруға ықпал етеді.

## МҰНАЙ МЕН ГАЗДЫ ГЕОЛОГИЯЛЫҚ БАРЛАУ ЖӘНЕ ӨНДІРУ

### ҚМГ геологиялық зерттеу және кен орындарын игеру бойынша негізгі жобаларды іске асыруды жалғастыруда.

ЖГЗ 1.0 жобасы аясында Ақтөбе, Батыс Қазақстан және Маңғыстау облыстарындағы Мұғалжар, Березовский, Жарқын, Болашақ және Солтүстік Өзен учаскелері бойынша жаңа сейсмикалық барлау деректерін өңдеу және интерпретациялау аяқталды. Сонымен қатар, ЖГЗ 2.0 жобасы аясында Оңтүстік Шу-Сарысу және Береке учаскелерінде далалық сейсмикалық барлау жұмыстары жүргізіліп, сондай-ақ Шығыс учаскесі бойынша тарихи деректерді қайта өңдеу аяқталды.

Тайсойған-1 және Тайсойған-2 учаскелерінде бұрғылау жұмыстары, оның ішінде төрт іздестіру ұңғымасын бұрғылау аяқталды.

Бұдан бөлек, Маңғыстау, Атырау және Батыс Қазақстан облыстарындағы перспективалы учаскелерде көмірсутектерді геологиялық барлау және кейінгі өндіруді көздейтін жер қойнауын пайдалану бойынша жаңа келісімшарттар жасалды.

Рожков кен орнында 1-кезеңнің жобалық жабдығына көшу қамтамасыз етілді: 2025 жылы өндіру көлемі 469 млн м³ газды және 343 мың тонна конденсатты құрады.

Шығыс Өріктау кен орнында екі пайдалану ұңғымасын бұрғылау және мұнай құбырын күрделі жөндеу аяқталды; нақты өндіру көлемі 95 мың тонна көмірсутек шикізатын және 79 млн м³ ілеспе газды құрады. Сонымен қатар кен орнының газ-конденсат бөлігін өнеркәсіптік игеруге дайындау жалғасуда, оған шамамен 30 млрд м³ газ қоры тартылмақ. Орталық Үріхтауды игеру 2026 жылға жоспарланған, жылына шамамен 1 млрд м³ газ өндіру әлеуетіне қол жеткізу көзделуде.

## КӨМІРСУТЕК ШИКІЗАТЫНЫҢ ҚОРЛАРЫ

2025 жылы ҚМГ-ның дәлелденген және ықтимал көмірсутек қорларының (2P) көлемі 724 млн тонна мұнай баламасын, немесе 5 626 млн баррельді құрады. Аталған көрсеткіш өткен жылғы деңгейде сақталды, ал өндіруді толықтыру коэффициенті 100%-ға жетті. Қорлардың толықтырылуы қор санаттарын нақтылау, жүргізілген геологиялық-техникалық жұмыстар, сондай-ақ Қашаған және Дунга кен орындары бойынша көлемдерді қайта қарау нәтижесінде қамтамасыз етілді.

### PRMS бойынша көмірсутектердің таза қорлары (2025 жылдың 31 желтоқсандағы жағдай бойынша)

| ҚОР САНАТЫ, МЛН ТОННА М.Э.            | 2024 (ҚМГ үлесіне) | 2025 (ҚМГ үлесіне) |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Дәлелденген (1P)                      | 452                | 455                |
| Дәлелденген + ықтимал (2P)            | 716                | 724                |
| Дәлелденген + ықтимал + болжамды (3P) | 794                | 805                |

Дәлелденген + ықтимал (2P)

5 626 млн баррель





## КӨМІРСУТЕК ШИКІЗАТЫН ӨНДІРУ

2025 жылы ҚМГ-ның мұнай мен газ конденсатын өндіру көлемі 26 211 мың тоннаны (тәулігіне 544 мың баррель) құрап, 2024 жылмен салыстырғанда 10%-ға артты.

Ілеспе және табиғи газды өндіру көлемі (кері айдауға дейінгі көлемдер) 20%-ға ұлғайып, 11 450 млн м³-ге жетті.

Мұнай және газ конденсаты өндірісінің көлемі

26,2 млн тонна

### 2025 жылғы мұнай және конденсатын өндіру көлемі, мың тонна

| Мұнай және газ конденсатын өндіру көлемі, мың тонна | 2024 (ҚМГ үлесіне) | 2025 (ҚМГ үлесіне) |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Өзенмұнайгаз                                        | 5 098              | 5 079              |
| Маңғыстаумұнайгаз                                   | 3 085              | 3 083              |
| Ембімұнайгаз                                        | 2 790              | 2 850              |
| ТШО                                                 | 5 562              | 7 802              |
| «ҚМГ Қашаған Б.В.»                                  | 2 885              | 3 025              |
| «ҚМГ Қарашығанақ» ЖШС                               | 1 097              | 1 091              |
| Өзгелері                                            | 3 321              | 3 281              |
| БАРЛЫҒЫ                                             | 23 837             | 26 211             |

Теңіз кен орнында ҚМГ үлесіне тиесілі мұнай өндіру айтарлықтай өсіп, 7 802 мың тоннаны құрады, бұл өткен жыл деңгейінен 40,3%-ға жоғары. Өсім негізінен Болашақ кеңейту жобасының аяқталуына және өндірістік қуаттарды арттырған Үшінші буын зауытының (ҮБЗ) іске қосылуына байланысты қамтамасыз етілді.

Қашаған кен орнында өндіру көлемі шамамен 3 025 мың тоннаны құрап, технологиялық желілердің тұрақты жұмысының нәтижесінде 4,9%-ға артты.

Қарашығанақта ҚМГ үлесіне тиесілі мұнай және конденсат өндіру 1 091 мың тоннаны құрады, ал газ өндіру көлемі бесінші компрессордың іске қосылуы есебінен жоспардан асып, 2 525 млн м³-ге жетті.

«Өзенмұнайгаз» АҚ бойынша өндіру көлемі тұрақты деңгейде сақталып, 5 079 мың тоннаны құрады. Сонымен қатар «Ембімұнайгаз» АҚ-та өндірудің өсуі Батыс Прорва кен орнында қуаттарды техникалық іске қосу есебінен қамтамасыз етілді.

«Маңғыстаумұнайгаз» АҚ өндіру көлемі 3 083 мың тоннаны құрады, ал өзге активтер арасында «Урал Ойл энд Газ» ЖШС ұңғымаларды толыққанды пайдалануға беру есебінен ең жоғары өсімді көрсетті.

## ТЕҢІЗ, ҚАШАҒАН, ҚАРАШЫҒАНАҚ МЕГАЖОБАЛАРЫ

ҚМГ халықаралық стратегиялық инвесторлармен әріптестікте елдің ірі мұнай-газ жобаларына белсенді қатысуда, оның ішінде Теңіз (20%), Қашаған (16,88%) және Қарашығанақ (10%).

Теңіз кен орнында жылдық өндіру көлемін 12 млн тоннаға ұлғайтуды көздейтін Болашақ кеңейту жобасы/ Сағалық қысымды басқару жобасы (БКЖ/СҚБЖ) іске асыру аяқталды.

Үшінші буын зауытында алғашқы мұнай алынды. Қазіргі уақытта ТШО-дағы жалпы тәуліктік мұнай өндіру көлемі шамамен 120 мың тонна құрайды.

Қарашығанақ кен орнында газды кері айдауға арналған бесінші компрессорды орнату жобасын іске асыру

жалғасуда: 2025 жылғы наурызда пайдалануға енгізу актісіне қол қойылды. Сонымен қатар алтыншы компрессордың құрылысы белсенді жүргізілуде. Аталған іс-шаралар кешені көмірсутек шикізатын өндіруді жылына 10-11 млн тонна деңгейінде ұстап тұруға мүмкіндік береді.

Қашаған кен орнында өндіру 1-кезең аясында жүзеге асырылуда, сонымен қатар 2-кезең жобалары пысықталуда. Атап айтқанда, 2А кезеңі жылына 2,5 млрд м³ қуаттылықтағы жоспарланып отырған газ өңдеу зауытына шикі газ жеткізу есебінен тәулігіне 6,3 мың тоннаға дейін өндіруді арттыруды көздейді. Сонымен бірге 2Б кезеңі тәулігіне 26,5 мың тонна мұнай өндіру өсіміне бағытталған.

## МҰНАЙ ТАСЫМАЛДАУ

ҚМГ қолданыстағы көлік инфрақұрылымының жүктемесін арттыру және экспорттық бағыттарды әртараптандыру бойынша жұмысты жалғастыруда.

Магистральдық және теңіз арқылы мұнай тасымалдаудың жалпы көлемі 83,3 млн тоннаны құрады.

Магистральдық құбырлар арқылы тасымалдау 3,3%-ға өсіп, 72 629 мың тоннаға жетті. Бұл өсім Болашақ кеңейту жобасын іске асыруға байланысты КҚК жүйесі арқылы Теңіз мұнайы көлемінің ұлғаюымен, сондай-ақ ішкі нарықта мұнай өңдеу зауыттары бағытына жеткізілімдердің артуымен байланысты.

Теңіз арқылы мұнай тасымалдау көлемі 10 701 мың тоннаны құрады; көрсеткіштердің төмендеуі ашық теңіздердегі тасымал көлемінің қысқаруымен және 2025 жылғы тамыз–қазан айлары аралығында Ақтау–Баку бағытының уақытша тоқтатылуымен байланысты.

2025 жылы Германияға мұнай жеткізу көлемі 2,1 млн тоннаға дейін ұлғайып, 2024 жылғы деңгейден 40%-ға жоғары нәтижеге қол жеткізілді.

Мұнай тасымалдау көлемі

83,3 млн тонна





### 2025 жылы мұнай тасымалдау көлемі, %

| Мұнай тасымалдау көлемі <sup>23</sup> , мың тонна | 2024 (ҚМГ үлесіне) | 2025 (ҚМГ үлесіне) |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| ҚазТрансОйл                                       | 44 887             | 45 120             |
| Қазақстан-Қытай құбыры                            | 9 394              | 9 750              |
| МұнайТас <sup>24</sup>                            | 2 953              | 3 126              |
| Каспий Құбыр желісі Консорциумы                   | 13 074             | 14 634             |
| Қазақтеңізкөлікфлоты                              | 13 169             | 10 701             |
| БАРЛЫҒЫ                                           | 83 478             | 83 330             |

### МҰНАЙ ӨНДЕУ ЖӘНЕ МҰНАЙ ӨНІМДЕРІНІҢ МАРКЕТИНГІ

#### Көмірсутек шикізатын қайта өңдеу

14,7 млн тонна

2025 жылы Қазақстанның мұнай өңдеу зауыттары мұнай өңдеу бойынша тарихи ең жоғары деңгейге жетіп, көлем 3,2%-ға өсіп, 14 698 мың тоннаны құрады. Өсім ПҚОП жоспарлы жөндеуге тоқтаусыз тұрақты жұмыс істеуі және жеңіл мұнай өнімдерін өндіруді кеңейту мақсатында Павлодар мұнай-химия зауытына (ПМХЗ) мұнай жеткізілімдерінің артуы есебінен қамтамасыз етілді. Румыниядағы KMG International зауыттарында (Петромидия, Вега) өңдеу көлемі 27,9%-ға ұлғайып, 6 282 мың тоннаны құрады.

### 2025 жылы көмірсутек шикізатын қайта өңдеу көлемі, %

| Көмірсутек шикізатын қайта өңдеу, мың тонна | 2024 (ҚМГ үлесіне) | 2025 (ҚМГ үлесіне) |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| АМӨЗ                                        | 5 547              | 5 471              |
| ПМХЗ                                        | 5 500              | 5 765              |
| ПҚОП <sup>25</sup>                          | 2 872              | 3 114              |
| Caspi Bitum <sup>26</sup>                   | 327                | 348                |
| Петромидия және Вега                        | 4 912              | 6 282              |
| БАРЛЫҒЫ                                     | 19 158             | 20 980             |

23. Мұнай көлемдерінің бір бөлігі екі немесе үш құбыр тасымалдау компаниясы арқылы тасымалдануы мүмкін, тиісінше бұл көлемдер мұнайды тасымалдаудың шоғырландырылған көлемінде бір реттен артық есепке алынады.

24. «МұнайТас» үлестік әдіспен шоғырландырылатын бірлескен кәсіпорын болып табылады, осыған байланысты тасымалдау көлемдері 51% меншік үлесіне сәйкес көрсетілген.

25. ПҚОП және Caspi Bitum кәсіпорындары бойынша қайта өңдеу көлемі 50% үлес шегінде көрсетілген.

26. ПҚОП және Caspi Bitum кәсіпорындары бойынша қайта өңдеу көлемі 50% үлесті, ал қалған зауыттар бойынша – 100% үлесті ескере отырып көрсетілген.

Қазақстандық және румындық мұнай өңдеу зауыттарында (МӨЗ) көмірсутек шикізатын өңдеудің жалпы көлемі 20 980 мың тоннаны құрады.

Қазақстандағы үш ірі мұнай өңдеу зауытында өңдеу тереңдігінің рекордтық деңгейі – 90,1% – қамтамасыз етілгенін атап өткен жөн. Жеңіл мұнай өнімдерін өндіруді арттыру жөніндегі іс-шаралар шеңберінде олардың үлесі елдің барлық мұнай өңдеу зауыттары бойынша 77,7%-ға жетіп, тарихи максимумға қол жеткізілді.

CNPC серіктесімен бірлесіп іске асырылатын Шымкент

### МҰНАЙ-ГАЗ ХИМИЯСЫ

ҚМГ ел экономикасы үшін елеулі мультипликативтік әсерге ие мұнай-газ химиясы бағытын дамытуды жалғастыруда.

Атырау облысындағы арнайы экономикалық аймақта жылдық қуаты 1,25 млн тонна полиэтилен зауытының құрылысы бойынша негізгі құрылыс жұмыстары басталды. Жобаны шикізатпен (этан) қамтамасыз ету мақсатында газды бөлу кешенінің құрылысы жүргізілуде, ерте кезеңдегі құрылыс жұмыстары басталды. Сондай-ақ есептік жылы магистральдық құбырлар (этан, пропан) салу жобасын іске асыру кезеңіне көшу туралы түпкілікті инвестициялық шешім қабылданды.

KPI интеграцияланған газ-химия кешені өнім түрлерінің желісін 15 маркаға дейін кеңейтіп, 375 мың тонна полипропилен өндірді, оның 363,8 мың тоннасы Еуропа,

мұнай өңдеу зауытының (ПҚОП) қуатын жылына 6 млн тоннадан 12 млн тоннаға дейін ұлғайту жобасы бойынша алдын ала ТЭН-ді түзету аяқталды.

Сонымен қатар Жаңаөзен қаласында қуаты 900 млн м³ жаңа газ өңдеу зауытын салу бойынша құрылыс-монтаждау жұмыстары басталды.

Қарашығанақ газ өңдеу зауытының құрылысы есепті кезеңде CITIC Construction Co., Ltd. компаниясымен қол қойылған келісім шеңберінде ілгерілетілуде.

Қытай, Түркия және Ресейге экспортталды. Ішкі нарықта KPI-дың нарықтағы үлесі 67%-ға дейін артып, импортталатын полипропилен үлесін 8%-ға дейін төмендетуге мүмкіндік берді.

ҚМГ ішкі нарықты да, экспортты да азотты тыңайтқыштармен қамтамасыз ету үшін жылдық қуаты 800 мың тонна карбамид өндіретін зауыт салу мүмкіндігін қарастыруда.

ҚМГ мұнай-газ химиясы жобаларын жүйелі түрде іске асыру өндірістік қуаттарды кеңейтуге, жоғары қосылған құны бар өнім шығаруды ұлғайтуға, сондай-ақ ішкі өңдеу деңгейі мен экспорттық әлеуетті арттыруға ықпал етеді.

### ТҰРАҚТЫ ДАМУ

Компания экономикалық, экологиялық және әлеуметтік басымдықтардың теңгерімін қамтамасыз ете отырып және корпоративтік басқаруды жетілдіре отырып, тұрақты даму жүйесін жоспарлы түрде қалыптастыруды жалғастыруда.

Төмен көміртекті даму бағдарламасы аясында Компания операциялық қызметтің көміртек сыйымдылығын кезең-кезеңімен төмендетуге және стратегиялық климаттық мақсаттарға қол жеткізуге бағытталған іс-шаралар кешенін жүйелі түрде іске асыруда.

ҚМГ мұнай-газ компаниялары деңгейінде метан шығарындылары бойынша есептілік жүргізу жөніндегі OGMP 2.0 бастамасына қосылып, оның аясында UNEP-ке есептілік ұсынды.

Маңғыстау облысында қуаты 50 МВт күн электр станциясы және «Кендірлі» теңіз суын тұщыту зауыты пайдалануға берілді. Есепті кезеңде ҚМГ халықаралық Carbon Disclosure Project (CDP) есептілік жүйесі шеңберінде «В» деңгейіндегі климаттық рейтингін сақтады. Сонымен қатар, Компанияның тұрақты даму менеджмент жүйесі MSCI ESG рейтингі бойынша «BBB» деңгейіне бағаланды. Бұл Компанияның ESG саласындағы корпоративтік орнықтылығын және климаттық тәуекелдерді басқару бойынша жүйелі жұмысын айқын көрсетеді.

2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

ҚМГ геологиялық барлау, мұнай мен газды өңдеу және ішкі нарықты жанар-жағармай өнімдерімен қамтамасыз ету бағытындағы ауқымды жобаларды іске асыруды жалғастырады.

Барлау және өндіру

Қаратон Подсолевой учаскесінде перспективалы интервалдарды сынақтан өткізу және «Болашақ» жобасы бойынша алғашқы іздестіру ұңғымасын бұрғылау бастау жоспарлануда. Рожков кен орнын дамыту шеңберінде мұнай және конденсат өндіру көлемдерін жоспарлы көрсеткіштерге сәйкес қамтамасыз ету көзделген.

Орталық Өріктау кен орнында өнеркәсіптік игеруді іске қосу жоспарланып, газ өндіруді жобалық деңгейге дейін кезең-кезеңімен ұлғайту қарастырылған. Сонымен қатар Өзен және Қарамандыбас кен орындарын қалпына келтіру жұмыстары жалғасады, оның ішінде жаңа ұңғымаларды бұрғылау және инфрақұрылымды жаңғырту көзделген.

Газ сегменті

Газ өндіру көлемін арттыру мақсатында Қарашығанақта газды кері айдауға арналған алтыншы компрессорды пайдалануға беру жоспарлануда. Қашағанда қуаттылығы жылына 1 млрд м³ газ өңдеу зауытын іске қосу күтілуде. Сондай-ақ ресурс базасын қалыптастыру және газ-конденсатты учаскелерді игеру жұмыстары жалғасады.

Мұнайды тасымалдау

КҚК теңіз терминалында пайдалану мерзімінің аяқталуына байланысты жабдықтарды жоспарлы түрде ауыстыру қарастырылған.

«Афрамекс» немесе «Суэцмакс» класты екі танкерді сатып алу жобасын іске асыру жалғасады.

2026 жылға арналған жоспарларға AD Ports Group компаниясымен ынтымақтастық, оның ішінде сыйымдылығы 780 ЖФБ болатын контейнер тасымалдаушы кемелерді салу жобасы, сондай-ақ ASCO (Әзірбайжан) және «Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясының қатысуымен Транскаспий паром жүйесін құру жобасының техникалық-экономикалық негіздемесін (ТЭН) бірлесіп әзірлеу кіреді.

Мұнай-газ химиясы жобалары

Павлодар мұнай-химия зауытында қысқы дизель отынын өндіру жобасы аясындағы жоспарлы жұмыстарды аяқтау көзделген.

Сонымен қатар, «КРІ» АҚ интеграцияланған газ-химия кешені полипропилен өндіру бойынша жобалық қуатқа шығуды жоспарлап отыр.

Атырау облысында полиэтилен өндіруге бағытталған газ-химия кешенінің екінші кезеңі объектілерінің құрылысы жалғасады, оның ішінде негізгі технологиялық қондырғыларды монтаждау және ілеспе инфрақұрылымды қалыптастыру қарастырылған.



ІШКІ ГАЗ НАРЫҒЫНА ШОЛУ



«QazaqGaz» Ұлттық компаниясы» АҚ магистралдық газ құбырлары мен газ тарату желілері арқылы тауарлық газды тасымалдау үшін орталықтандырылған инфрақұрылымды басқарумен, сондай-ақ ішкі және сыртқы нарықтарда газдың халықаралық транзитін және сатылуын қамтамасыз етумен айналысатын тігінен интеграцияланған газ компаниясы болып табылады.

Сонымен қатар, QazaqGaz өзінің қатысу аймақтарында – 14 облыста және республикалық маңызы бар 3 қалада (Астана, Алматы және Шымкент) құбырлар мен газ қоймаларын жобалауға, құрылысын қаржыландыруға және оларды пайдалануға қатысады.

QazaqGaz газ және газбен жабдықтау саласындағы ұлттық оператор ретінде ұзындығы жыл сайын ұлғатын және бүгінгі күні 21,8 мың км-ден асатын (3 мың км газ құбырлары қосқанда) магистральдық газ құбырларының ең ірі желісін және ұзындығы 76,9 мың км-ден асатын газ тарату желілерін басқарады. Инфрақұрылымды дамыту газбен жабдықтаудың сенімділігін арттыруға және өңірлерді газдандыру деңгейін кеңейтуге бағытталған.

Жылдық өткізу қабілеті

240 млрд м³





## 2025 ЖЫЛҒЫ ҚЫЗМЕТТІҢ НЕГІЗГІ НӘТИЖЕЛЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024    | 2025     |
|-----------------------------------------------------------------|---------|----------|
| ////////////////////////////////////                            |         |          |
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД М³:                               |         |          |
| Газ тасымалдау көлемі                                           | 88,4    | 88,9     |
| Өткізілген газ көлемі                                           | 25,7    | 25,6     |
| Өткізілген газ көлемі (экспорт)                                 | 5,7     | 5,0      |
| Газ өндіру көлемі                                               | 0,29    | 0,29     |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                              |         |          |
| Түсім                                                           | 1 259,4 | 1 349,8  |
| Дивидендтер                                                     | 22,8    | 0        |
| Таза пайда                                                      | 289,1   | 270,9    |
| Шығындар                                                        | 1 436,8 | 1 502,6  |
| Операциялық пайда                                               | -31,5   | -81,3    |
| Таза қарыз                                                      | -25,3   | 80,4     |
| Төленген салық көлемі                                           | 89,1    | 94,6     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |         |          |
| Парниктік газдар шығарындылары, мың тонна CO₂-балама            | 3 997   | 4 180,32 |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 2 (2)   | 2 (2)    |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0       | 0        |
| ////////////////////////////////////                            |         |          |

QazaqGaz Компаниясы оң өзгерістерді іске асыруды жалғастыруда: өндірістік көрсеткіштер жақсаруда, газ көлік жүйесі жоспарлы түрде жаңғыртылуда, әлеуметтік маңызы бар инфрақұрылымдық жобалар салынуда және халықтың өмір сүру сапасын арттыруға бағытталған бастамалар жүзеге асырылуда.

## ӨНДІРІСТІК БАҒДАРЛАМАНЫ ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ

- 2025 жылы QazaqGaz негізгі бағыттар бойынша өсімді қамтамасыз ете отырып, операциялық қызметтің тұрақты динамикасын көрсетті:

  - газдың халықаралық транзиті өткен жылмен салыстырғанда 4%-ға өсті, бұл негізінен Ресей–Ресей (СОН/БУ) және Ресей–Өзбекстан (САЦ) бағыттары бойынша жеткізілімдердің ұлғаюымен байланысты;
- ішкі нарықта газ сату көлемі барлық тұтынушылар санаттары бойынша тұтынудың артуы есебінен 2%-ға өсті;
  - 2025 жылдың соңында Барханная кен орнының пайдалануға берілуі ресурс базасын нығайтудың қосымша факторы болды.

## РЕСУРСТЫҚ БАЗАНЫ КЕҢЕЙТУ

Қазақстанда өндірілетін табиғи газ қоры 3,8 трлн м³ көлемінде бағаланады, оның шамамен 2,7 трлн м³ ірі кен орындарында - Қарашығанақ, Теңіз, Қашаған және Жаңажолда шоғырланған.

Газ тұтынудың тұрақты өсуі жағдайында ресурстық базаны кеңейту QazaqGaz үшін негізгі стратегиялық басымдықтарының бірі болып қала береді.

Қазақстанда өндірілетін табиғи газ қоры 3,8 трлн м³ көлемінде бағаланады, оның шамамен 2,7 трлн м³ ірі кен орындарында - Қарашығанақ, Теңіз, Қашаған және Жаңажолда шоғырланған.

Қолданыстағы бағалау бойынша QazaqGaz компаниясының өндіру портфеліндегі табиғи газдың қалдық қорының жалпы көлемі 15,2 млрд м³ құрайды, оның ішінде кен орындары бойынша:

Амангелді – 9,52 млрд м³  
Айрақты – 2,41 млрд м³  
Анабай – 2,16 млрд м³  
Барханная – 1,07 млрд м³  
Жарқұм – 0,04 млрд м³

### 2025 жылғы келісімшарттар:

- Северный-2 (Ақтөбе облысы) – стратегиялық серіктес «КазАзот» АҚ-мен;
- Аққұдық (Маңғыстау облысы) – «КОР Мұнай компаниясы» АҚ-мен;
- Саралжын (Батыс Қазақстан облысы) – «QazaqGaz Барлау және өндіру» ЖШС күшімен геологиялық барлау;
- Барлық келісімшарттар мемлекетпен басым құқық шеңберінде тікелей келіссөздер нәтижесі бойынша жасалды.

### Геологиялық барлау және өсу әлеуеті

Геологиялық барлау жұмыстарының нәтижелері жаңа учаскелердің әлеуетін растайды:

- Малдыбай учаскесінде газ кен орны анықталды;
- Қолданыстағы ұңғымаларды (№4, №1) қалпына келтіру бойынша іс-шаралар жүргізілді.

Компания перспективалы учаскелер портфелін кеңейту мақсатында Қазақстандағы шөгінді бассейндердің газға қанықтылығына, оның ішінде аз зерттелген өңірлерге жүйелі талдау жүргізуде.

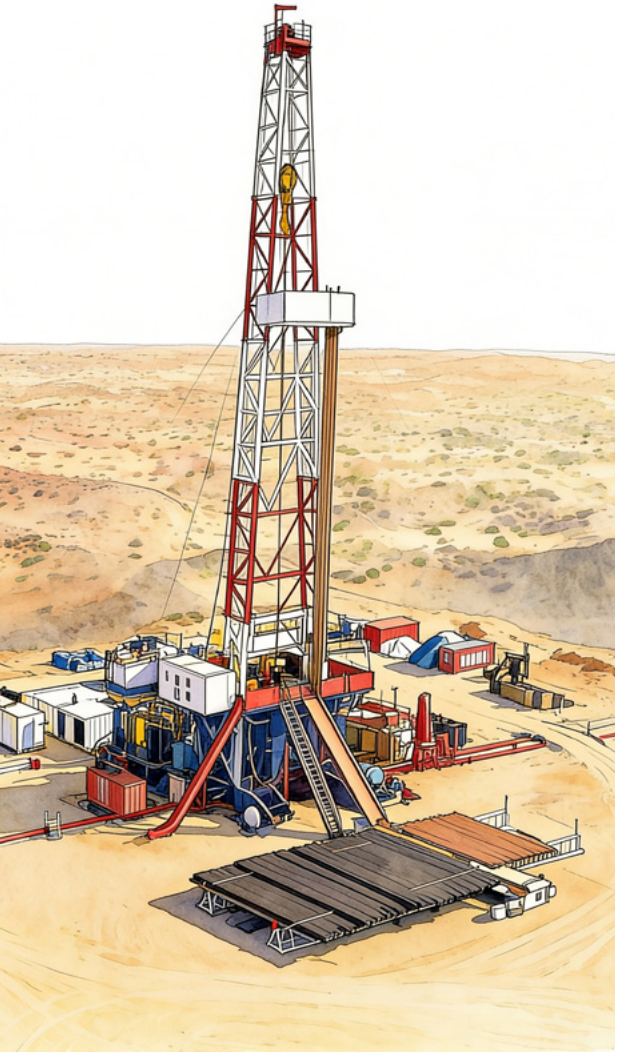
### Инвестициялар тарту және әріптестік

2025 жылы геологиялық барлау және ресурстық базаны дамытуға инвестициялар тарту жұмыстары жалғастырылды.

Негізгі бағыттар:

- Chevron компаниясымен бірлесіп КТ-III жобасын іске асыру, оның ішінде сейсмикалық деректерді интерпретациялау;
- Каменковский учаскесі бойынша Agip Caspian Sea B.V.-мен бірлескен жобаларды пысықтау;
- өнеркәсіптік серіктестермен өзара іс-қимылды кеңейту.

Серіктестіктерді дамыту технологияларды тартуға, жобаларды іске асыру тәуекелдерін төмендетуге және инвестициялық жүктемені оңтайландыруға мүмкіндік береді.



## КӨМІРСУТЕК ШИКІЗАТЫН ӨНДІРУ

2025 жылы «QazaqGaz Барлау және Өндіру» ЖШС өндірістік бағдарламаны жоспарланған көрсеткіштерден асыра орындауды қамтамасыз етті.

Табиғи газ өндіру көлемі жоспардағы 290,4 млн м³ қарсы 298,8 млн м³ құрады, ал газ конденсатын өндіру жоспардағы 10,9 мың тоннаға қарсы 11,7 мың тоннаны құрады.

Жыл қорытындысы бойынша жоспардан асыра орындау:

- ☼ табиғи газ бойынша – 2,9%;
- ☼ газ конденсаты бойынша – 7,2%.

Қол жеткізілген нәтижелер өндірістік қызметтің тұрақтылығын және өндіруді дамыту бағдарламаларын іске асыру тиімділігін көрсетеді.

| 2025 ЖЫЛҒЫ ЖОСПАРДЫҢ ОРЫНДАЛУЫ |                         |                       | АУЫТҚУ               |                 |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|
| Атауы                          | Жоспар,<br>млн м³/мың т | Факт,<br>млн м³/мың т | млн м³/ мың т<br>+/- | Орындалуы,<br>% |
| Табиғи газ                     | 290,412                 | 298,795               | 8,383                | 102,9           |
| Газ конденсаты                 | 10,986                  | 11,775                | 0,789                | 107,2           |

2025 жылы 11 ұңғыманы бұрғылау аяқталды, оның ішінде:

- ☼ Анабай, Амангелді, Айрақты және Барханная кен орындарындағы пайдалану ұңғымалары;
- ☼ ресурстық базаны нақтылауға бағытталған бағалау ұңғымалары.

Жүргізілген жұмыстар қазіргі өндіру деңгейін сақтауды және жаңа қорларды игеруге дайындауды қамтамасыз етеді.

2026 жылы Компания өндіру активтерін дамытуды жалғастыруды жоспарлап отыр, оның ішінде Анабай және Барханная кен орындарында жаңа пайдалану ұңғымаларын бұрғылау, сондай-ақ негізгі кен орындарында - Амангелді, Айрақты, Анабай және Барханная - қабатты гидравликалық жару жұмыстарын жүргізу көзделген.

Аталған іс-шараларды іске асыру өндірудің тұрақты деңгейін сақтауға және игеру тиімділігін арттыруға бағытталған.

## ГАЗДЫ ӨҢДЕУ

Мемлекет басшысының тапсырмасына сәйкес QazaqGaz Қашаған кен орнында қуаты жылына 1 млрд м³ және 2,5 млрд м³ шикі газды өңдейтін газ өңдеу зауыттарын салу жобаларын жүзеге асыруда. Қатар-лық UCC Holding компаниясымен бірлесіп сыртқы инвестицияларды тарту және жобалық қаржыландыруды ұйымдастыруға бағытталған бірқатар келісімдер жасалды. Аталған жобаларды іске асыру шикі газды өңдеу көлемдерін ұлғайтуға, өңдеу тереңдігін арттыруға және елдегі тауарлық газдың ресурстық базасын кеңейтуге мүмкіндік береді.

2025 жылдың соңындағы жағдай бойынша қуаты 1 млрд м³ газ өңдеу зауыты жобасы аясында құрылыс-монтаждау жұмыстары және технологиялық жабдықтарды орнату жалғасуда.

Сонымен қатар Қашаған кен орны базасында қуаты 2,5 млрд м³ екінші зауытты іске асыруға дайындық жұмыстары жүргізілуде. Қазіргі уақытта серіктеспен жобаның негізгі коммерциялық және техникалық параметрлері пысықталуда.

## СҰЙЫТЫЛҒАН МҰНАЙ ГАЗЫ

2025 жылы QazaqGaz Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігінің және «PSA» ЖШС қатысуымен Қашаған кен орнынан сұйытылған мұнай газын (СМГ) сатып алу бойынша 2024 жылы Солтүстік Каспий жобасының серіктестерімен қол жеткізілген келісімдерді іске асыруды жалғастырды.

Осы келісімдерді дамыту мақсатында 2025 жылғы мамырда «Eskene LPG» ЖШС-мен (жоба операторы) Қашаған кен орнының сұйытылған мұнай газын қабылдау, тиеп-түсіру және фракциялау қызметтерін көрсету туралы шарт жасалды. Жоба аясында оператор ұзақ мерзімді тарифке айырбас ретінде өндірістік объектілер мен ілеспе инфрақұрылымды өз қаражаты есебінен салуды өзіне алады.

2025 жылдың соңындағы жағдай бойынша жобаның негізгі объектілері бойынша құрылыс-монтаж жұмыстары жүргізілуде, оның ішінде газ фракциялау зауыты, құбыр жүйесі, энергетикалық инфрақұрылым және желілік объектілер қамтылған. Негізгі технологиялық жабдық алаңға жеткізіліп, монтаждау жұмыстары жүзеге асырылуда.

Жобаны іске асыру ішкі нарықты сұйытылған мұнай газымен тұрақты қамтамасыз етуге, осы отын түрі бойынша тапшылықты төмендетуге және Қазақстан Республикасының газ-химия саласын одан әрі дамыту үшін негіз қалыптастыруға мүмкіндік береді.

## ГАЗ ТАСЫМАЛДАУ ИНФРАҚҰРЫЛЫМЫН ДАМУТҮ ЖӘНЕ ЖАҢҒЫРТУ

2025 жылы QazaqGaz газбен жабдықтаудың сенімділігін арттыруға және өңірлерді газдандыру деңгейін кеңейтуге бағытталған газ тасымалдау инфрақұрылымын дамытуды жалғастырды.

Ұзындығы 302 км «Талдықорған – Үшарал» магистральдық газ құбырының құрылысы, сондай-ақ газ құбыры-бұтақтарымен бірге алты автоматтандырылған газ тарату станциясының құрылысы аяқталды. Жобаны іске асыру Ақсу, Сарқан және Алакөл аудандарының шамамен 84 елді мекенін табиғи газбен қамтамасыз етуге мүмкіндік береді, бұл халықтың өмір сапасын арттыруға, экологиялық жағдайды жақсартуға және кәсіпкерлік белсенділікті дамытуға ықпал етеді.

Қазақстан Республикасы мен Қатар мемлекеті арасындағы стратегиялық әріптестік аясында ұзындығы 1 450 км «Бейнеу – Бозой – Шымкент» магистральдық газ құбырының екінші желісін салу жобасын іске асыру жалғасуда. Жоба елдің оңтүстік және орталық өңірлерін газбен жабдықтауды күшейтуге бағытталған.

Сонымен қатар, «КС-14» компрессорлық станциясын және «КС-14 – Қостанай» газ құбырын салу мәселелері пысықталуда, бұл өнеркәсіп пен халық тарапынан газға өсіп келе жатқан сұранысты қанағаттандыруға мүмкіндік береді.

Инфрақұрылымды кезең-кезеңімен дамыту газдандыру деңгейінің артуын қамтамасыз етуде. Қазақстан Республикасы Энергетика Министрлігінің деректеріне сәйкес, 2026 жылғы 1 қаңтарда газдандыру деңгейі 64,2%-ға жетті, бұл шамамен 13 млн адамның газға қол жеткізуін білдіреді.

2025 жылы жаңа инфрақұрылымдық жобаларды пысықтау жалғастырылды. Атап айтқанда, солтүстік өңірлер мен астананы газбен жабдықтауға бағытталған «Ишим – Астана» газ құбырын іске асыру бойынша «Газпром» ЖАҚ-пен меморандумға қол қойылды.

Сонымен қатар ішкі нарықтағы тарифтердің залалдылығы факторы сақталуда: 2025 жылдың қорытындысы бойынша QazaqGaz шығындары 226,3 млрд теңгені құрады, бұл көтерме бағалардың деңгейі газды тасымалдау және сатып алу шығындарының өсуі арасындағы сәйкессіздікке байланысты.





ТРАНЗИТТІК ӘЛЕУЕТТІ НЫҒАЙТУ

Газ транзитінің көлемдері

6,5 млрд м³

QazaqGaz газды халықаралық тасымалдау дәліздерін дамыту арқылы транзиттік әлеуетті кеңейту және күшейту бойынша міндеттерді жүйелі түрде іске асыруда.

«Орта Азия – Орталық» магистральдық газ құбырын Ресей–Өзбекстан бағыты бойынша қосымша газ көлемдерін тасымалдауға дайындау аясында 2024–2025 жылдары құбырлардың ақаулы учаскелерін жөндеу және ауыстыру бойынша жұмыстар кешені жүргізілді, оның ішінде «САЦ-4»/«САЦ-5» бөлінген бағыты бойынша іс-шаралар іске асырылды.

Қабылданған шаралар транзит көлемдерінің өсуін және газ тасымалдау жүйесінің өткізу қабілетін арттыруын қамтамасыз етті. Газ транзитінің көлемдері тұрақты оң динамиканы көрсетуде: 2023 жылғы 1,28 млрд м³-ден 2024 жылы 5,64 млрд м³-ге дейін және 2025 жылы 6,5 млрд м³-ге дейін өсті.

2025 жылдың қорытындысы бойынша транзиттің нақты көлемі жоспарлы көрсеткіштен 1 млрд м³-ке асып, жоспардағы 5,5 млрд м³-ке қарсы 6,5 млрд м³-ті құрады, бұл мақсатты көрсеткіштердің озық орындалғанын көрсетеді. 2026 жылы транзит көлемін 7,3 млрд м³-ке дейін әрі қарай ұлғайту көзделуде.

«САЦ-4» бағыты бойынша жобаның екінші кезеңі аясында транзит көлемдерін жылына 11 млрд м³-ке дейін ұлғайту мүмкіндігі пысықталуда.

Сонымен қатар 2025 жылы Қазақстан аумағы арқылы Қырғыз Республикасының солтүстік өңірлеріне қосымша газ жеткізуді көздейтін жеткізу маршруттарын кеңейту туралы келісімге қол қойылды.



ГАЗДЫ ЭКСПОРТҚА ЖӘНЕ ІШКІ НАРЫҚҚА ӨТКІЗУ

QazaqGaz қызметінің басым бағыты болып ішкі нарықта газды өткізу қала береді және халық пен өнеркәсіпті тұрақты газбен қамтамасыз етудің негізгі элементі болып табылады.

2025 жылы Компания «Газпром экспорт» ЖШҚ-мен жасалған келісімшарт шеңберінде Ресей газын Қазақстанға жеткізу бойынша өз міндеттемелерін орындауды жалғастырды. Импорттық газ жеткізілімдері сұраныс пен ұсынысты теңгерудің қосымша құралы ретінде пайдаланылады, оның ішінде тұтынудың шекті кезеңдерінде, сондай-ақ отандық жер қойнауын пайдаланушылардың өндірістік объектілерінде жоспарлы және жоспардан тыс жөндеу жұмыстарын жүргізу кезінде.

Сонымен қатар, QazaqGaz экспорттық міндеттемелердің тұрақты орындалуын қамтамасыз етеді. PetroChina International Alashankou Company Limited компаниясымен жасалған ұзақ мерзімді (2023–2026 жылдар) келісімшарт шеңберінде Қытайға табиғи газ жеткізілімдері келісілген көлемдерде және ішкі нарықты қамтамасыз етуге нұқсан келтірмей жүзеге асырылуда.

Осылайша, Компания экспорттық позицияларын ұстап отырып, ішкі тұтынуға басымдық беруді қамтамасыз ететін ресурстарды бөлудің теңгерімді моделін қолдайды.

ТҰРАҚТЫ ДАМУ

QazaqGaz тұрақты даму қағидаттарын операциялық қызметке және корпоративтік басқаруға жүйелі түрде енгізуді жалғастыруда.

Компания GRI стандарттарына сәйкес қаржылық емес есептілікті қалыптастырып, экологиялық, әлеуметтік және басқарушылық көрсеткіштердің ашық түрде жариялауын қамтамасыз етеді. 2025 жылы БҰҰ Жаһандық шартына қатысу аясында ілгерілеу туралы есеп ұсынылып, бұл Компанияның тұрақты даму саласындағы халықаралық қағидаттарға бейілділігін растайды.

Есепті жылы парниктік газдар шығарындыларын қысқартуға, энергия тиімділігін арттыруға және өндірістік процестерді жаңғыртуға бағытталған іс-шараларды қамтитын 2025–2033 жылдарға арналған Төмен көміртекті даму бағдарламасы бекітілді.

ESG бағытын дамытудағы жетістіктер сыртқы бағалауға ие болды:

- MSCI рейтингтік агенттігі Компанияға «А» деңгейіндегі рейтинг берді;
- RAEX деректері бойынша компания 4 жұлдыз алып, есептілік сапасының «өте жоғары» деңгейін көрсетті;
- PwC «Қазақстандағы ESG ақпаратын ашу бойынша ТОП-50 компания» рейтингінде интеграцияланған есеп 7-орынды, сондай-ақ Қазақстанның мұнай-газ компаниялары арасында 2-орынды иеленді.

2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

QazaqGaz даму стратегиясына сәйкес келесі бағыттар бойынша жұмысты жалғастырады:

- қолданыстағы жер қойнауын пайдалану келісімшарттары аясында негізгі учаскелерде геологиялық барлау жұмыстарын жүргізу;
- республикадағы аз зерттелген және перспективалы өңірлерін қоса алғанда, жер қойнауын геологиялық зерттеуге лицензия алу;
- ресурстық базаны кеңейту және жобалар портфелін әртараптандыру мақсатында мемлекеттік жер қойнауы қорын басқару бағдарламасына жаңа перспективалы жер қойнауы учаскелерін енгізу және оларды QazaqGaz компаниясына бекіту;
- Қашаған кен орнында жылына 1 млрд м³ шикі газ өңдейтін газ өңдеу зауытын (ГӨЗ) салу жобасын іске асыру;
- Қашаған шикізатын өңдеуге бағытталған қуаттылығы 2,5 млрд м³ болатын екінші ГӨЗ жобасын ілгерілету;
- КС-14 компрессорлық станциясын және «КС-14 – Қостанай» магистральдық газ құбырын салу жұмыстарын жалғастыру, сондай-ақ «Бейнеу – Бозой – Шымкент» магистральдық газ құбырының екінші желісін салу жұмыстарын жалғастыру.



## ХИМИЯЛЫҚ ӨНДІРІСТІҢ ДАМУЫ



«Samruk-Kazyna Ondeu» ЖШС 2009 жылы «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар кеңесінің шешімімен құрылды. Компанияның негізгі миссиясы химия жобаларына ұтымды және тиімді инвестициялар салу арқылы Қазақстан Республикасында химия саласын дамыту, сондай-ақ озық құзыреттерді қалыптастыру болып табылады.

Күкірт қышқылын өндіру көлемі

202,01 мың тонна



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ НӘТИЖЕЛЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024     | 2025     |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                        |          |          |
| Сұйық глифосат өндірісінің көлемі, мың. л.                      | 175,76   | 158,00   |
| Күкірт қышқылын өндіру көлемі, мың. тонна                       | 197,88   | 202,01   |
| Электр энергиясын өндіру көлемі, мың кВт-сағ                    | 1 743,01 | 2 124,60 |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                              |          |          |
| Түсім                                                           | 39,3     | 52,02    |
| Жалпы пайда                                                     | 13,5     | 16,89    |
| Таза пайда                                                      | 24,7     | 12,37    |
| Шығындар                                                        | -37,2    | (48,99)  |
| Операциялық пайда                                               | 12,68    | 6,82     |
| Таза қарыз                                                      | -10,7    | (1,70)   |
| Төленген салық көлемі                                           | 3,9      | 3,70     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |          |          |
| Парниктік газдар шығарындылары, тонна CO <sub>2</sub> -балама   | 794,315  | 844,928  |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 0        | 0        |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0        | 0        |

2025 жылы электр энергиясы мен күкірт қышқылын өндіру көлемдерінің өсуі «SK Ondeu» ЖШС түсімін 2024 жылмен салыстырғанда 10%-ға арттыруға мүмкіндік берді.

«SSAP» ЖШС уран өндіру саласының қажеттіліктері үшін күкірт қышқылын өндіруді қамтамасыз ететін негізгі технологиялық кәсіпорындардың бірі болып қала береді.

2025 жылдың қорытындысы бойынша «SSAP» ЖШС алаңында күкірт қышқылын өндіру көлемі кәсіпорынның жылдық жобалық қуатынан 4%-ға асып түсті. Өсім өндірістік процестерді оңтайландыру және жоспарлы-алдын алу жөндеу жұмыстарының кестелерін жетілдіру есебінен қамтамасыз етілді, бұл тоқтап қалу уақытын қысқартуға және операциялық тиімділікті арттыруға мүмкіндік берді. Компанияның қаржылық нәтижелері де оң динамиканы көрсетті: таза пайда 2,96 млрд теңгені құрап, жоспардан 623 млн теңгеге (27%) асып түсті.

«KUS» ЖШС «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі» арнайы экономикалық аймағы кәсіпорындарын энергиямен және сумен қамтамасыз етуді жалғастыруда.

2025 жылы Компания жоспарлы көрсеткіштерден асып түсті:

- ✦ электр энергиясын өндіру бойынша – 18%-ға;
- ✦ электр энергиясын өткізу бойынша – 19%-ға.

Таза пайда 7,4 млрд теңгені құрап, жоспарлы мәннен 39%-ға жоғары болды.

Сұйық глифосат өндірісі («ХИМ-плюс» ЖШС) көрсеткішінің төмендеуі өткізу бағасының бәсекеге қабілетсіздігімен және соның салдарынан тұтынушылар тарапынан сұраныстың әлсіздігімен байланысты.



## КҮКІРТ ҚЫШҚЫЛЫН ӨНДІРУ, ЖЫЛЫНА 800 МЫҢ ТОННА («TQZ» ЖШС ЖОБАСЫ)

«TQZ» ЖШС Түркістан облысының Тайқоңыр кентінде жылдық жобалық қуаты 800 мың тоннаны құрайтын күкірт қышқылы зауытын салу жобасының операторы болып табылады. Жобаны іске асыру уран өндіру саласының күкірт қышқылы импортына тәуелділігін төмендетуге және шикізатпен қамтамасыз етуді қалыптастыруға бағытталған.

Жоба «Қазатомпром-SaUran» ЖШС (40%) және жеке әріптес Asia Pipeline (60%) қатысуымен бірлесіп жүзеге асырылуда. Бұл ретте «Қазатомпром-SaUran» ЖШС үлесі SK Ondeu сенімгерлік басқаруында.

2025 жылы қарыз қаражатын тарту қамтамасыз етілді.

Белгіленген тәртіпте құрылыс жұмыстары басталып, технологиялық жабдықтарды жеткізуге тапсырыстар орналастырылды.

Жобаны шикізат ресурстарымен үздіксіз қамтамасыз ету мақсатында SK Ondeu компаниясы «Теңізшевройл» ЖШС (ТШО) -мен тиісті келісім жасасты.

## ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСЫН ӨНДІРУ (ГТЭС ЖОБАСЫ (165 МВт))

Жоспарланып отырған қуаты 165 МВт бу-газ электр станциясы (БГТЭС) Атырау облысындағы «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі» арнайы экономикалық аймағының стратегиялық маңызды мұнай-газ химиясы өндірістерін, сондай-ақ өзге резиденттерін сенімді және үздіксіз энергиямен қамтамасыз етуге арналған. Жаңа энергоблок қуаты 310 МВт қолданыстағы БГТЭС-ке қосымша болады.

Жоба аясында жабдықтарды өндіру, жеткізу және құрылыс жұмыстарын орындау бойынша саланың жетекші әлемдік компанияларынан техникалық-коммерциялық ұсыныстар алынды.

## БУТАДИЕН ЖӘНЕ ОНЫҢ ТУЫНДЫЛАРЫН ӨНДІРУ

Бутадиен және оның туындыларын өндіру жобасы Қазақстан Республикасында мұнай-химияны дамытуға арналған арнайы экономикалық аймақ аумағында, Атырау қаласынан 43 км қашықтықта орналасқан Қарабатан алаңында іске асырылуда.

Жобаның операторы – «Бутадиен» ЖШС.

Жоба «Теңізшевройл» ЖШС жеткізетін бутан қоспасын қайта өңдеу арқылы мұнай-химия өнімдерінің кең ауқымын өндіруді көздейді.

- Іске асырылып жатқан жоба аясында келесі бес түрлі өнімді өндіру жоспарлануда:
- ✱ стирол-бутадиен-стирол термоэластопласт (СБС) – жылына 30 мың тоннаға дейін;
  - ✱ дивинил-стирол синтетикалық каучук – жылына 60 мың тоннаға дейін;
  - ✱ бутадиен – жылына 45 мың тоннаға дейін;
  - ✱ изобутан-изобутилен фракциясы – жылына 130 мың тоннаға дейін;
  - ✱ метил-трет-бутил эфирі (МТБЭ) – жылына 40 мың тоннаға дейін.

Жоба өнімді Еуропа, ТМД елдері, Қытай, Түркия және басқа да өңірлер нарықтарына экспорттауға бағдарланған.

2025 жылдың қорытындысы бойынша кеңейтілген базалық жоба әзірленді.

## КҮКІРТ БОЙЫНША САУДА ИНТЕГРАЦИЯСЫ

«Теңізшевройл» ЖШС-мен жасалған қолданыстағы комиссиялық шарт аясында SK Ondeu 2025 жылы 214,7 мың тонна күкіртті өткізді.

Жеткізілімдер отандық күкірт қышқылы өндірісі кәсіпорындарын шикізатпен қамтамасыз етуге бағытталды. 2026 жылы 213,4 мың тонна күкіртті өткізу жоспарлануда, бұл нарықты тұрақты қамтамасыз етуді сақтауға мүмкіндік береді.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылға арналған келесі жұмыстар жоспарланған:

- ✱ БГТЭС жобасы (165 МВт) – жобалық-сметалық құжаттаманы әзірлеу және ұзақ дайындалатын жабдықтарға тапсырыс орналастыру;
- ✱ TQZ жобасы – жабдықтарды жеткізу және өндірісті іске қосу;
- ✱ Бутадиен жобасы – екінші технологиялық блок бойынша кеңейтілген базалық жобаны әзірлеу.





# Энергетика

## ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІКТІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ



«Самұрық-Энерго» АҚ – Қазақстан Республикасының халықаралық энергетикалық теңгерімге табысты интеграцияланған, акционерлер үшін құн қалыптастыратын және елдің барлық салаларының тұрақты дамуын қамтамасыз ету мақсатында қолданыстағы генерациялаушы қуаттарды жаңғырту мен жаңаларын енгізу жөніндегі ұзақ мерзімді мемлекеттік саясатты іске асыруға бағытталған, жоғары тиімді энергиямен жабдықтау жүйесін қалыптастыруға бағдарланған ең ірі көпсалалы энергетикалық холдинг болып табылады. Қазақстанның белгіленген қуаттылығындағы Самұрық-Энерго үлесі 31,1% және көмір өндірудегі үлесі 39%-ды құрайды.



Орнатылған қуат

7 885 МВт

## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                         | 2024    | 2025   |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                          |         |        |
| Электр энергиясын өндіру көлемі, млн кВт-сағ                      | 39 772  | 40 436 |
| Қуатты іске асыру көлемі, МВт                                     | 3 594   | 3 836  |
| Жылу энергиясын өндіру көлемі, млн Гкал                           | 6,7     | 7,2    |
| Электр энергиясын беру көлемі, млн кВт-сағ                        | 9 259   | 9 947  |
| Көмір сату, млн тонна                                             | 33,7    | 44,4   |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                                |         |        |
| Түсім                                                             | 573,5   | 752,8  |
| Дивидендтер                                                       | 24,8    | 20,6   |
| Таза пайда                                                        | 112,5   | 154,8  |
| Операциялық пайда                                                 | 173,0   | 225,8  |
| Таза қарыз                                                        | 278,1   | 495,7  |
| Төленген салық көлемі                                             | 81,4    | 102,6  |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                       |         |        |
| Парниктік газдар шығарындылары, мың тонна CO <sub>2</sub> -балама | 32 699  | 35 065 |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                             | 12 (31) | 6 (7)  |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар)   | 3 (3)   | 3 (3)  |

2025 жылы «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобы бойынша электр энергиясын өндіру көлемі 40 436 млн кВт-сағатты құрап, 2024 жылмен салыстырғанда 1,7%-ға артты. Бұл көрсеткіш операциялық қызметтің тұрақтылығын және өндірістік қуаттардың жоғары деңгейде жүктелуін айғақтайды.

Өндіріс көлемдері және қаржылық көрсеткіштердің өсуі негізгі және қосалқы жабдықтарды жөндеу көлемін ұлғайтуға мүмкіндік беріп, энергиямен жабдықтау сенімділігін арттыруды қамтамасыз етті.

Есепті кезеңде жөндеу науқаны толық көлемде орындалды, бұл энергия жүйесінің тұрақты жұмысын қамтамасыз етуге және 2025–2026 жылдардағы жылыту маусымынан сәтті өтуге мүмкіндік берді.





## ЖАҢА ГЕНЕРАЦИЯ ҚҰРЫЛЫСЫ

Ұзақ мерзімді энергетикалық тұрақтылықты қамтамасыз ету және электр энергиясына деген өсіп келе жатқан сұранысты қанағаттандыру үшін 2035 жылға қарай генерациялық қуатты 11,4 ГВт-қа, оның ішінде алдағы үш жылда 4,9 ГВт-қа кеңейту жоспарлануда.

2025 жылы «Самұрық-Энерго» АҚ генерацияның барлық бағыттары бойынша негізгі жобаларды іске асыруды жалғастырды.

### Газ генерациясы

Есепті жылы жобалар бойынша келесі іс-шаралар жүзеге асырылды.

#### Алматы ЖЭО-2-ні газдандыру:

- Siemens Energy газтурбиналық қондырғысының (ГТҚ) бірінші және екінші агрегаттарына генераторлары мен турбиналарын орнату жұмыстары аяқталды;
- жобалық-сметалық құжаттама (ЖСҚ) «Мемсараптау» РМК оң қорытындысын алып, кейін ЕҚДБ және АДБ тарапынан 50,3 млрд теңге көлемінде қаржыландыруға қолдау тапты.

#### Алматы ЖЭО-3-ті газдандыру:

- алаңға Ansaldo Energia компаниясынан екі турбина және генератор жиынтығы жеткізілді;
- ЖСҚ әзірлеу аяқталып, ведомстводан тыс кешенді сараптамадан өту үшін «Мемсараптау» РМК порталына жіберілді.

ЖЭО-2 мен ЖЭО-3 құрылыстарын аяқтау 2026 жылға жоспарланған.

Сондай-ақ, 2025 жылы Қызылорда облысында қуаты 1100 МВт бу-газ электр станциясын салу бойынша UCC компаниясымен келісімге қол қойылды. Құрылыс-монтаждау жұмыстарын 2026 жылы басталады деп күтілуде.

### Көмір өндіру жобалары

2025 жылы көмір генерациясын жаңғырту және кеңейту жобаларын іске асыру жалғастырылды.

#### Екібастұз МАЭС-2-ні кеңейту және қайта жаңғырту (№3 және №4 блоктарды орнату)

Жоба техникалық-экономикалық негіздеме бойынша «Мемсараптау» РМК оң қорытындысын алды. 2025 жылдың мамыр айында ЕРС-келісімшарты жасалып, жобаны іске асырудың белсенді кезеңіне өтуге мүмкіндік берді. Алаңда дайындық жұмыстары басталып, негізгі энергетикалық жабдықтарды жеткізуге шарттар жасалды. Энергоблоктарды іске қосу мерзімдері 2028 және 2030 жылдарға белгіленіп, ЕРС-келісімшартта бекітілді.

#### Көкшетау, Семей және Өскемен қалаларында үш ЖЭО салу

Алдын ала әзірленген техникалық-экономикалық негіздемелердің (ТЭН) нәтижелері бойынша ҚР Энергетика Министрлігімен келісімдер жасалды.

### Су электр станцияларын салу жобалары

Катарлық Nebras Power инвесторымен бірлесіп қуаты 300 МВт Семей СЭС салу жобасы іске асырылуда. Нысан Шүлбі СЭС-тің контрреттегіші функциясын атқарып, оның жұмысының маневрлілігі мен икемділігін арттыруға мүмкіндік береді. Жоба аясында Ертіс өзенінде жаңа су қоймасы құрылуы көзделген. Алдын ала ТЭН әзірлеу аяқталды.

Шүлбі СЭС-тің екінші кезегін салу жобасы қолданыстағы бөгетті ұлғайтуды және орнатылған қуатты 702 МВт-тан 1050 МВт-қа дейін арттыруды көздейді. Жоба аясында «Гидропроект институты» АҚ және «Қазақ су шаруашылығы ғылыми-зерттеу институты» ЖШС консорциумынан ТЭН әзірлеу қызметтерін сатып алу туралы шешім қабылданды.

Сонымен қатар, Power Central Asia+China энергетикалық форумында Қазақстандағы алғашқы гидроаккумуляциялық электр станциясын (ГЭС) салу жобасы бойынша «Қытай халықаралық су шаруашылығы және энергетика корпорациясы» мемлекеттік компаниясымен ынтымақтастық туралы келісімге қол қойылды. Сондай-ақ CSPGI компаниясымен ынтымақтастық және жобаны бірлесіп әзірлеу туралы келісімдерге қол жасалды.

### ЖЭК жобалары

Total Eren, Masdar, Energy China, CNPC және CPIN компанияларымен бірлескен ауқымды жобаларды іске асыру жалғасуда.

Экономиканы көміртексіздендіру жөніндегі ұлттық мақсаттарға қол жеткізу үшін «Самұрық-Энерго» АҚ жаңартылатын энергия көздері (ЖЭК) саласында ірі жобаларды халықаралық серіктестермен бірлесіп, оның ішінде үкіметаралық келісімдерде көзделген жобаларды іске асыруда.

Қазіргі уақытта жел электр станцияларын салу бойынша келесі жобалар жүзеге асырылуда:

- Жамбыл облысында – TotalEnergies Renewables S.A.S. (Франция) және Masdar (БАӘ) компанияларымен;
- Павлодар облысында – China Power International Holding Ltd компаниясымен;
- Қарағанды облысында – Energy China компаниясымен бірлесіп.

## БОГАТЫРЬ КӨМІР

«Богатырь Көмір» ЖШС – ашық тәсілмен көмір өндіру саласындағы жетекші көмір өндіруші кәсіпорын. Компанияның жалпы өндірістік қоры шамамен 2,3 млрд тонна көмірді құрайды.

Түркістан облысында Energy China компаниясымен бірлесіп іске асырылатын қуаты 300 МВт күн электр станциясын энергия сақтау жүйесімен бірге салу жобасы бойынша 2025 жылғы 15 желтоқсанда ресми түрде құрылыс басталғанын білдіретін естелік капсула салу рәсімі өтті, сондай-ақ жобаны іске асыру бойынша ЕРС-келісімшартқа қол қойылды.

Сонымен қатар жел энергетикасы объектілерін жобалау жүргізілуде, соның ішінде:

- Ұлытау облысында – CNPC-пен ынтымақтастықта;
- Қарағанды және Алматы облыстарында – Power China компаниясымен бірлесіп.

Осылайша, 2030 жылға қарай су электр станцияларын қоса алғанда, 4,7 ГВт жаңартылатын энергия көздері объектілерін іске қосу жоспарланып отыр, бұл елдің төмен көміртекті энергетикалық теңгерімін қалыптастыруға елеулі үлес қосады.

«Богатырь Көмір» ЖШС Екібастұз бассейнінде өндірілетін көмірдің 54%-ын және жалпы қазақстандық өндірістің 38%-ын қамтамасыз етеді.

«Самұрық-Энерго» АҚ Рефтинская МАЭС-ті қоса алғанда, Қазақстан мен Ресейдің ірі жылу электр станциялары үшін сенімді энергетикалық серіктес болып табылады және 6,5 мыңнан астам қызметкерді жұмыспен қамтиды.

2025 жылы 45,3 млн тонна көмір өндірілді. Көмір сату көлемі 44,4 млн тоннаны құрады, оның ішінде Қазақстан Республикасының кәсіпорындарына – 34,4 млн тонна, Ресей Федерациясына экспортқа – 9,9 млн тонна сатылды.





ТҰРАҚТЫ ДАМУ

«Самұрық-Энерго» АҚ тұрақты даму қағидаттарын операциялық қызметке және корпоративтік басқаруына жүйелі түрде енгізуді жалғастыруда. Басым бағыттар ретінде жаңартылатын энергия көздерін пайдалануды кеңейту, шығарындыларды азайту және экологиялық тиімділікті арттыру айқындалған.

Компания 2025–2026 жылдарға арналған «Самұрық-Энерго» АҚ тұрақты даму жүйесін жетілдіру жөніндегі Жол картасын бекітті. Құжат экологиялық және әлеуметтік қызметтің тиімділігін арттыруға, сондай-ақ корпоративтік басқару тәжірибесін жетілдіруге бағытталған кешенді іс-шараларды көздейді. Іс-шаралар корпоративтік басқарудың тәуелсіз диагностикасы мен жетекші халықаралық рейтингтік агенттіктер жүргізген ESG-процестерді бағалау нәтижелерін ескере отырып қалыптастырылған.

2025 жылы «Самұрық-Энерго» АҚ тұрақты даму саласындағы позициясын нығайтып, Sustainable Fitch халықаралық агенттігінің ESG рейтингі бойынша «3» деңгейін иеленді және жиынтық ұпайын 52-ден 57-ге дейін арттырды. Бағалау шкаласына сәйкес (мұнда 1 – ең үздік, 5 – ең төмен нәтиже) Компания көрсеткіштері келесідей: «Экология» – «2», «Әлеуметтік аспект» – «3», «Басқару» – «2». Бұл компанияның экологиялық саясатының дамуын, жергілікті және халықаралық әлеуметтік стандарттарды сақтауын және корпоративтік басқару жүйесінің тиімділігін көрсетеді.

Сонымен қатар, Компанияға Climate Disclosure Project (CDP) климаттық рейтингі бойынша «Климаттың өзгеруі» және «Су қауіпсіздігі» бағыттары бойынша «D» деңгейі берілді, бұл ашықтықты арттыру және климаттық есептілікті жетілдіру үшін негіз қалайды.



2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы Компания халықаралық серіктестермен бірлесіп, жел және күн электр станцияларын салуды қоса алғанда, бірқатар ірі инвестициялық жобаларды жүзеге асыруды жалғастырады.

Алматы ЖЭО-ларын газға көшіру жобалары аясында құрылыс жұмыстарын белгіленген мерзімдерде аяқтау жоспарлануда.

Екібастұз МАЭС-2-нің №3 және №4 энергоблоктарын салу жобасы бойынша жобалау-сметалық құжаттамаға «Мемсараптау» РМК-ның оң қорытындысын алу, сондай-ақ бас корпус металл конструкцияларын монтаждауды аяқтау күтілуде.

Сонымен қатар, Семей және Өскемен қалаларында ЖЭО салу жобаларын пысықтау және іске асыру бойынша жұмыстар жүргізу, сондай-ақ бірқатар алаңдарда дайындық құрылыс-монтаж жұмыстарының бастау жоспарланған.

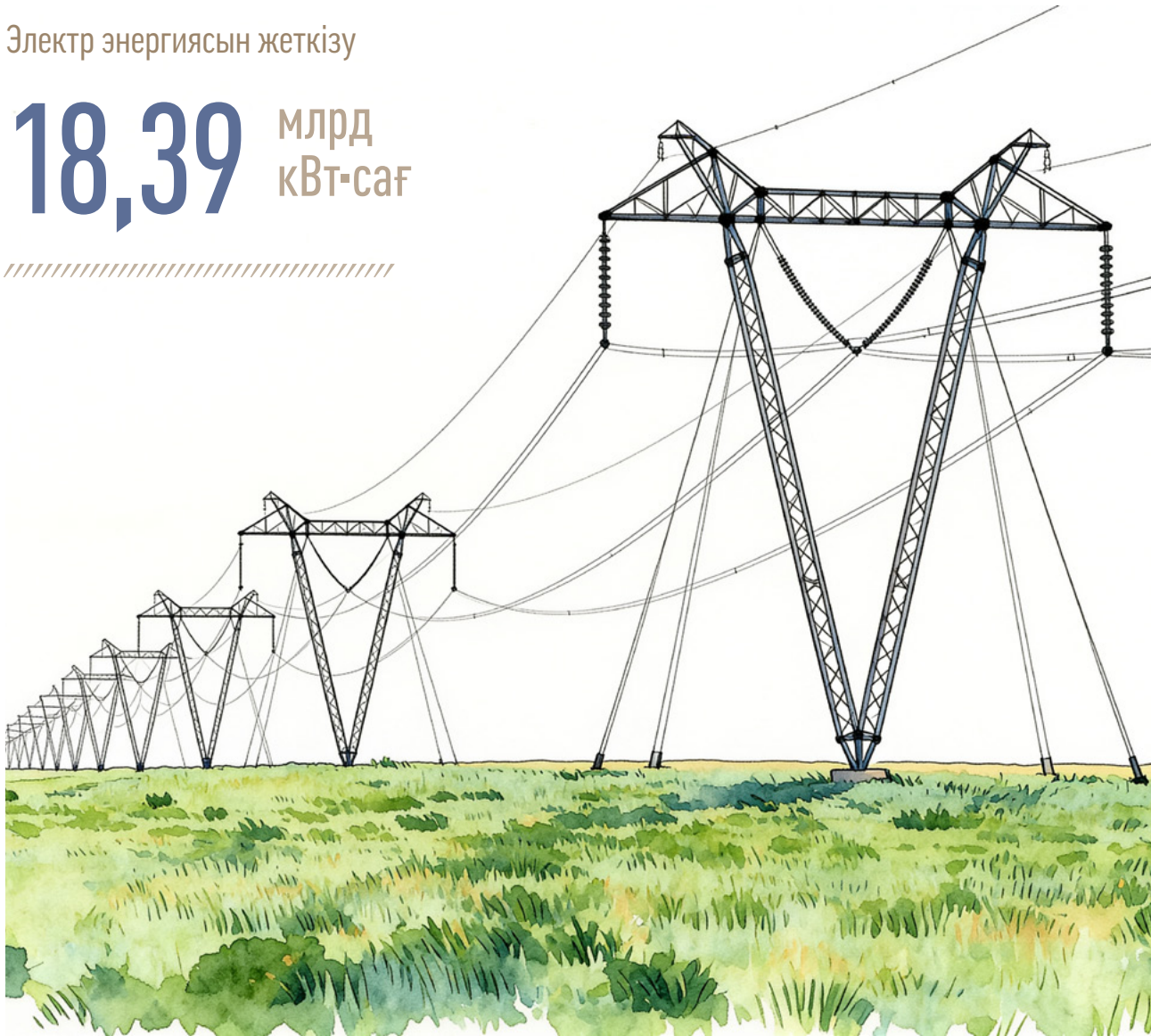
Бұдан бөлек, 2026 жылы халықаралық серіктестермен өзара ынтымақтастықты кеңейту, сондай-ақ жаңартылатын энергия көздері саласында жобаларды тарту және қаржыландыру жұмыстарын жалғастыру көзделген.



«Электр желілерін басқару жөніндегі қазақстандық компания» АҚ - «KEGOC» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) Қазақстанның Ұлттық электр желісін басқаратын және ұлттық электрмен жабдықтауды басқару мен реттеуде орталық рөл атқара отырып, елдің Бірыңғай энергетикалық жүйесінің Жүйелік операторы мәртебесіне ие негізгі ұйым болып табылады.

Электр энергиясын жеткізу

18,39 млрд кВт-сағ

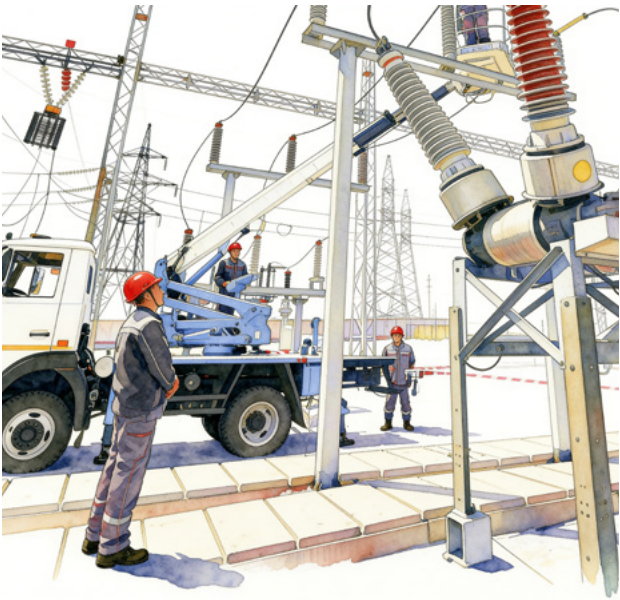




2025 ЖЫЛҒЫ ҚЫЗМЕТТІҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                                                 | 2024    | 2025    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                                                                                  |         |         |
| Электр энергиясын жеткізу бойынша қызметтер көлемі, млрд кВт-сағ                                                          | 18,96   | 18,39   |
| СЭЖ пайдалану бойынша қызметтер көлемі, млрд кВт-сағ                                                                      | 74,93   | 78,05   |
| Техникалық диспетчерлеу бойынша қызметтер көлемі, млрд кВт-сағ                                                            | 110,89  | 116,75  |
| Теңгерімдеуді ұйымдастыру бойынша қызметтер көлемі, млрд кВт-сағ                                                          | 210,3   | 228,30  |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                                                                                        |         |         |
| Түсім                                                                                                                     | 319,9   | 397,7   |
| Дивидендтер                                                                                                               | 44,5    | 44,6    |
| Таза пайда                                                                                                                | 59,5    | 70,8    |
| Шығындар                                                                                                                  | 228,3   | 288,1   |
| Операциялық пайда                                                                                                         | 79,9    | 95,8    |
| Таза қарыз                                                                                                                | 62,1    | 73,2    |
| Төленген салық көлемі                                                                                                     | 48,0    | 50,4    |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                                                                               |         |         |
| Парниктік газдардың тікелей және жанама шығарындыларының жалпы көлемі (1 және 2-ауқым), млн тонна CO <sub>2</sub> -балама | 2 366,7 | 2 390,8 |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                                                                                     | 0       | 2 (4)   |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар)                                                           | 0       | 2 (4)   |

Есепті кезеңде «KEGOC» АҚ жүйелік оператор ретінде Қазақстанның Біртұтас энергетикалық жүйесінің (БЭЖ) сапалы жұмысын және ел тұтынушыларын электр энергиясымен сенімді қамтамасыз етуді жалғастырды. 2025 жылы елдегі электр энергиясын тұтыну көлемі 124,576 млрд кВт-сағатты құрап, 2024 жылғы көрсеткіштен 3,8%-ға артты. Компанияның таза пайдасы 70,8 млрд теңге деңгейінде қалыптасты, бұл 2024 жылғы көрсеткіштен 11,3 млрд теңгеге немесе 19%-ға жоғары болды.



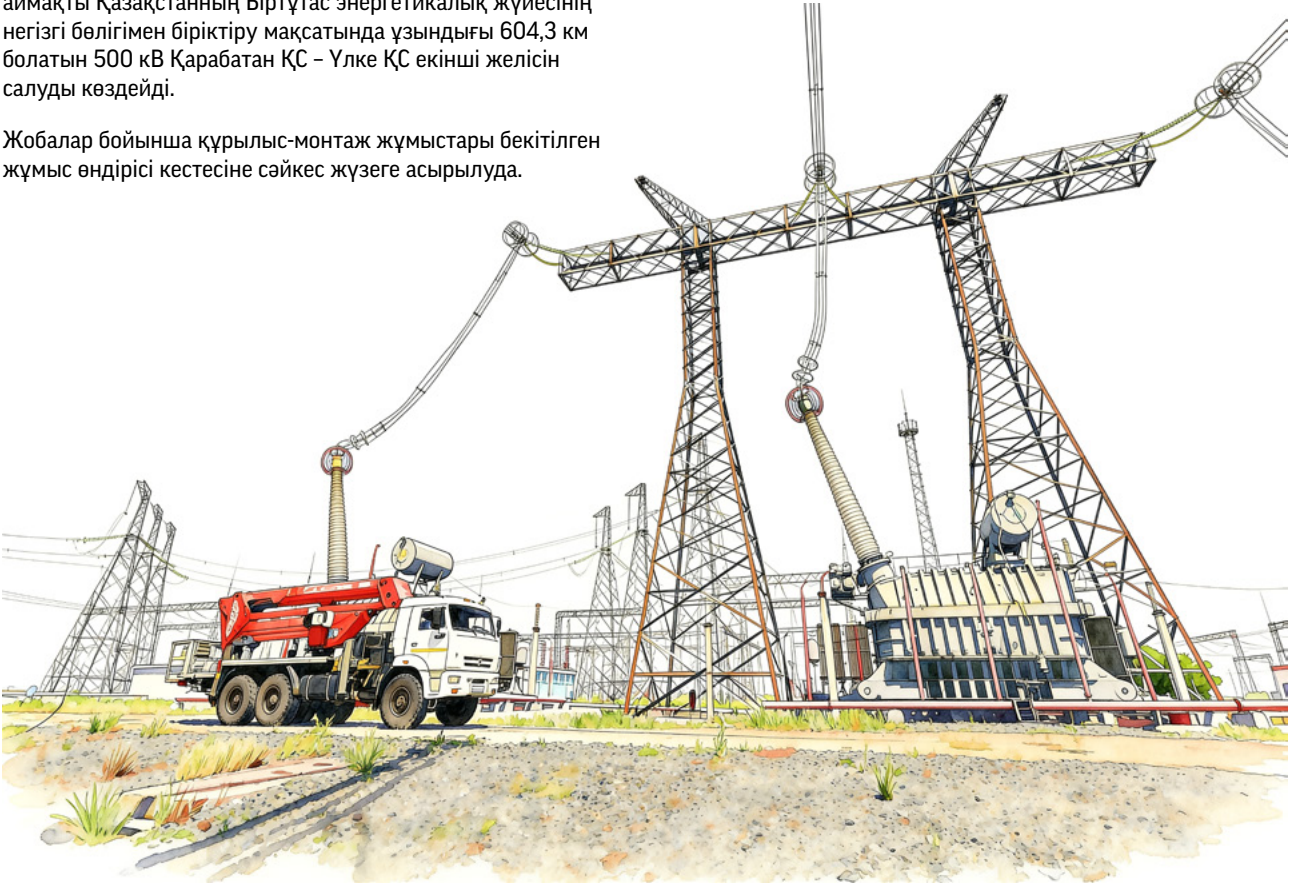
ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ҚЫЗМЕТ

2025 жылы «KEGOC» АҚ келесі маңызды жобаларды іске асыруды жалғастырды: «Қазақстанның Біртұтас электр энергетикалық жүйесінің Оңтүстік аймағының электр желісін күшейту. Электр желілік нысандар құрылысы» және «Қазақстанның Батыс энергия жүйесін БЭЖ-мен біріктіру. Электр желісі объектілерінің құрылысы».

Қазақстанның Біртұтас электр энергетикалық жүйесінің Оңтүстік аймағының электр желісін күшейту жобасы Жамбыл және Түркістан облыстарындағы 500 кВ электр желілерін күшейту, оның ішінде Шу-Жамбыл-Шымкент 500 кВ әуе желісін салу және 3 электр қосалқы станциясын кеңейту арқылы Оңтүстік энергетикалық аймақ тұтынушыларын электрмен жабдықтаудың сенімділігін арттыруға бағытталған.

«Қазақстанның Батыс энергия жүйесін БЭЖ-мен біріктіру. Электр желісі объектілерінің құрылысы». Қазақстанның Батыс энергия жүйесін БЭЖ-мен біріктіру жобасы Батыс аймақты Қазақстанның Біртұтас энергетикалық жүйесінің негізгі бөлігімен біріктіру мақсатында ұзындығы 604,3 км болатын 500 кВ Қарабатан ҚС – Үлке ҚС екінші желісін салуды көздейді.

Жобалар бойынша құрылыс-монтаж жұмыстары бекітілген жұмыс өндірісі кестесіне сәйкес жүзеге асырылуда.



ЖАҢА ТЕХНОЛОГИЯЛАР

Есепті кезеңде «KEGOC» АҚ SCADA/EMS жүйесін жаңғыртуды жалғастырды, оның ішінде 2025 жылғы желтоқсанда «Синхрондалған технологиялар негізінде WAMS мониторинг жүйесін енгізу (2-кезең)» жобасы бойынша жұмыстар аяқталды: 59 бақыланатын WAMS қосылыстары (МЭС-тің 7 филиалында 21 қосалқы станцияда) қосылды, бұл деректер сапасын және жұмыс режимдерінің бақылануын арттырды.

WACS басқару жүйесін кеңейту жобасын іске асыру басталды. Бұл жобалар диспетчерлік басқарудың тиімділігін арттыруға, энергетикалық жүйенің тұрақтылық қорларын бақылауға, Қазақстанның Бірыңғай энергетикалық жүйесінің жағдайын бағалауға және төтенше жағдайларды басқару функцияларын кеңейтуге бағытталған.

2025 жылы «Қазақстанның БЭЖ-де электр энергиясын сақтау жүйелерін енгізу» пилоттық жобасы жалғастырылды. Жоба China Power International Development Limited, China Power International Holding Limited және «Қазақстанның жаңартылатын энергетика қауымдастығы» ЗТБ-мен бірлесіп іске асырылуда. Жоба аясында қуаты 3,45 МВт және сыйымдылығы 7,72 МВт-сағ электр энергиясын сақтау жүйесін орнату жоспарланған.





## ТҰРАҚТЫ ДАМУ

S&P Global компаниясының тәуелсіз бағалауына сәйкес, KEGOC компаниясының 2025 жылғы ESG рейтингі 100-ден 62 болды, бұл 2024 жылмен салыстырғанда 7 ұпайға және 2023 жылмен салыстырғанда 11 ұпайға өскен. Көрсеткіштің өсуі ESG факторларын Компанияның стратегиясы мен операциялық қызметіне жүйелі енгізуді, корпоративтік басқару тәжірибелерін, әлеуметтік жауапкершілік пен ақпарат ашықтығын дамыту деңгейін көрсетеді.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

«KEGOC» АҚ Ұлттық электр желісінің сенімділігін, тұрақтылығын және технологиялық жаңғыртылуын қамтамасыз етуге бағытталған стратегиялық бастамаларды іске асыруды жалғастырады.

Алдағы кезеңде Компания инвестициялық бағдарламаны белсенді іске асыру кезеңіне өтеді. Оның ішінде: Батыс энергия жүйесін Қазақстанның БЭЖ-мен интеграциялауды аяқтау, Оңтүстік аймақтың желілік инфрақұрылымын күшейту және озық техникалық шешімдерді қолдана отырып өңірлердегі электр желілік объектілерді жаңғырту көзделеді.

Басты басымдықтар ретінде желінің өткізу қабілетін арттыру, мониторинг және басқару бойынша цифрлық технологияларды енгізу, сондай-ақ энергетикалық жүйенің технологиялық және нарықтық өзгерістерге төзімділігін күшейту айқындалған.

«KEGOC» АҚ дәстүрлі, маневрлік және төмен көміртекті генерацияны қоса алғанда, жаңа генерация қуаттарын дамыту үшін қажетті жағдай қамтамасыз етуді жалғастырады. Жаңартылатын энергия көздерінің үлесінің өсуіне желілік инфрақұрылымның дайындығына ерекше назар аударылады.

Компания сондай-ақ электр энергиясының көтерме нарығы субъектілерін Ұлттық электр желісіне қосу тетіктерін және нормативтік-құқықтық базаны жетілдіруді қамти отырып, электр энергиясы нарығы моделін жетілдіруге белсенді қатысуды жоспарлап отыр.

2026 жылы негізгі назар инвестициялық бағдарламаның қаржылық тұрақтылығын қамтамасыз етуге, операциялық тиімділікті арттыруға және мемлекеттік органдармен, инвесторлармен және басқа да мүдделі тараптармен өзара ынтымақтастықты нығайтуға бағытталатын болады.

# Өндіріс және кен өндіру

## УРАН ӨНДІРУДЕГІ ӘЛЕМДІК КӨШБАСШЫЛЫҚ



Қазақстанның ұлттық операторы «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ уран және оның туындыларының, сирек металдардың, атом электр станцияларына арналған ядролық отынның, сондай-ақ мамандандырылған жабдықтар мен технологиялардың экспорты мен импорты саласында халықаралық деңгейде маңызды орын алады. Қазақстан әлемдегі уран өндіру бойынша жаһандық көшбасшы ретінде танылып, дүниежүзілік өндірістің шамамен 40%-ын қамтамасыз етеді.



Қазатомөнеркәсіп әлемдегі табиғи уранның жетекші өндірушісі ретінде ерекшеленеді және аса маңызды ресурстық базалардың біріне басымдықпен қол жеткізе алады. Компания жерасты ұңғымаларын шаймалау әдісіне жарамды уран кен орындарын пайдаланады, бұл экономикалық тұрғыдан тиімді және экологиялық тұрғыдан қауіпсіз өндіру әдісі болып табылады. Бұл өндіруші активтерді пайдаланудың ұзақ мерзімімен қатар, Қазатомөнеркәсіпке уран өндірудің ең төмен құнының арқасында әлемдік нарықта көшбасшы позицияларды қолдауға мүмкіндік береді.

2018 жылдың қараша айынан бастап Қазатомөнеркәсіптің акциялары «Астана» Халықаралық қаржы орталығының қор биржаларында және Лондон қор биржасында белсенді түрде саудаланады.



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                         | 2024    | 2025   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| ////////////////////////////////////                                                              |         |        |
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР, МЫҢ ТОННА:                                                               |         |        |
| Уран өндірісінің көлемі                                                                           | 23,3    | 25,8   |
| Уранды өткізу көлемі                                                                              | 16,7    | 18,5   |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                                                                |         |        |
| Түсім                                                                                             | 1 813,4 | 1 803  |
| Дивидендтер                                                                                       | 314,6   | 327,9  |
| Таза пайда                                                                                        | 1 132,1 | 806,7  |
| Операциялық пайда                                                                                 | 806,8   | 778,98 |
| Таза қарыз                                                                                        | 144,5   | 139,8  |
| Төленген салық көлемі                                                                             | 446,6   | 492,5  |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                                                       |         |        |
| Парниктік газдардың тікелей және жанама шығарындыларының жалпы көлемі (1 және 2-ауқым), мың тонна | 907,4   | 906,2  |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                                                             | 3 (3)   | 5 (5)  |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар)                                   | 0       | 2 (2)  |

////////////////////////////////////

### Уран өндірісінің көлемі

25,8

мың тонна

////////////////////////////////////

2025 жыл Компанияның 2025–2034 жылдарға арналған жаңартылған даму стратегиясын іске асырудың алғашқы жылы болды. Ол ресурстық базаны ұлғайтуға, ядролық отын цикліне қатысуды кеңейтуге, сирек және сирек жер металдары бағытын дамытуға, сондай-ақ сату құрылымын әртараптандыруға және трейдинг функциян нығайтуға бағытталған.

Компанияның жылдық шоғырландырылған түсімі 1 803 млрд теңгеден асып, алдыңғы жылдың көрсеткішінен 0,6%-ға төмен болды, бұл негізінен уранның орташа спот бағасының төмендеуі салдарынан орташа сату бағасының төмендеуіне байланысты.

Операциялық пайда 778,98 млрд теңгені құрап, 2024 жылмен салыстырғанда 3,44%-ға төмендеді. Жыл қорытындысы бойынша таза пайда 806,7 млрд теңгені құрап, алдыңғы жылға қарағанда 29%-ға азайды.

### Уран өндірісі 2024 жылмен салыстырғанда 10%-ға өсіп, 25,8 мың тоннаны (100% негізде) құрады.

2025 жылы Компанияның еншілес және тәуелді ұйымдарына тиесілі жер қойнауын пайдалану келісімшарттары бойынша кен және минералдық ресурстар қоры 2024 жылмен салыстырғанда тиісінше 4,9% және 3,3%-ға қысқарды.

2025 жылы Қазатомөнеркәсіп уран өндіру бойынша әлемдегі жетекші орнын растап, бастапқы уран өндірудің әлемдік көлемінің шамамен 20%-ын қамтамасыз етті.

Уран өндірісі 2024 жылмен салыстырғанда 10%-ға өсіп, 25,8 мың тоннаны (100% негізде) құрады. Өсім өндіру көлемін кезең-кезеңімен ұлғайту нәтижесінде, оның ішінде «Буденовское» БК» ЖШС кен орнының жобалық қуатқа шығуы есебінен қамтамасыз етілді. Бұл кен орны өнімінің елеулі бөлігі ұзақ мерзімді офтейк-келісімшарттар аясында алдын ала резервтелген.

2025 жылы Компания өнімді тікелей, және Trade House KazakAtom AG еншілес құрылымы арқылы өткізді, нәтижесінде 8 елдегі 22 клиентке жеткізу қамтамасыз етілді (2024 жылы – 9 елдегі 21 клиент).

Шоғырландырылған сату көлемі 2024 жылмен салыстырғанда 11%-ға өсіп, 18,495 мың тоннаға жетті.

2025 жылы төртінші тоқсандағы және тұтастай алғанда жылдағы орташа сату бағалары уранның спот бағасының түзетілуіне байланысты 2024 жылдың сәйкес кезеңдерімен салыстырғанда төмендеді.

## КҮКІРТ ҚЫШҚЫЛЫ ЗАУЫТЫНЫҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Жылдық қуаты 800 мың тонна күкірт қышқылын өндіретін зауыт салу жобасы жүзеге асырылуда. Жоба Қазақстандағы күкірт қышқылы тапшылығын жоюға және импортқа тәуелділікті азайтуға бағытталған.

Жоба заманауи өндірістік технологияларды енгізуді, халықаралық экологиялық және энергия үнемдеу

Сонымен қатар, спот бағалардың 14%-ға төмендеуі Компания көрсеткіштеріне шектеулі әсер етті: орташа сату бағасы 6%-ға ғана төмендеді. Мұндай динамика бекітілген бағалау элементтері бар ұзақ мерзімді келісімшарттарды қамтитын теңгерімді сату портфелімен, соның ішінде баға шектері белгіленген келісімшарттармен түсіндіріледі.

2025 жылы Компания коммерциялық қызметті дамытуды жалғастырып, жаңа клиентті тартуды және жаңа нарыққа шығу арқылы жеткізу географиясын кеңейтуді қамтамасыз етті.

стандарттарын сақтауды, сондай-ақ қосымша 30 МВт-қа дейін электр энергиясын өндіруді көздейді.

Жобаны іске асыру жылына 4 млрд теңгеден астам салық түсімін қамтамасыз етіліп, 500-ге дейін жұмыс орнын құруға мүмкіндік береді деп күтілуде.

## ЖАЛПАҚ ЖЕРҮСТІ ӨҢДЕУ КЕШЕНІНІҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Қазатомөнеркәсіп 2024 жылы оператор ретінде «Орталық» БК» ЖШС белгіленген Жалпақ кен орнында уран өндіруге жаңа келісімшарт алды. Құрамында ураны бар тауарлық десорбаттың күкіртқышқылды ерітіндіні алу үшін жылдық қуаты 900 тонна болатын жерүсті өңдеу кешенін салу жобасы іске асырылуда. Жоба уран өндіру көлемін ұлғайтуға және өндірістік әрі қайта өңдеу қуаттарын дамытуға бағытталған.

2025 жылы кешеннің негізгі объектілерінің құрылысы аяқталды, оның ішінде өндірістік және көмекші қондырғылар бар. Қазіргі уақытта кешенді жобалық қуатқа шығару жұмыстары жүргізілуде, оның бірінші кезеңіне (500 тонна) 2026 жылы қол жеткізу жоспарланған.

Жобаны іске асыру өңірдің дамуына оң әсерін тигізіп, шамамен 260 жұмыс орнын құруды қамтамасыз етеді, сондай-ақ бюджетке қосымша салық түсімдерін әкеледі.

## ҚАЗАҚСТАНДЫҚ ЯДРОЛЫҚ ОТЫНДЫ ЖЕТКІЗУ

2025 жылы «Үлбі-ТВС» ЖШС құрамында 200 тоннадан астам төмен байытылған ураны бар жылу бөлетін жинақтардың (ЖБЖ) бес партиясын жеткізуді сәтті жүзеге асырды. Барлық жеткізілген ЖБЖ қабылдау бақылауынан өтті және оны ҚХР-дағы атом электр станциясы қабылдады.

CGNPC тобының атом электр станцияларына жеткізілімдер қолданыстағы келісімшарттық міндеттемелерге сәйкес 2040 жылға дейін жалғастырылады.





## СИРЕК ЖӘНЕ СИРЕК ЖЕР МЕТАЛДАРЫНЫҢ ДАМУЫ

Әлемдік нарықта сыни минералдарға сұраныстың өсуі жағдайында Қазатомөнеркәсіп сирек және сирек жер металдары сегментіндегі қызметін кеңейтуде. 2025 жылы «Үлбі металлургиялық зауыты» АҚ Ұлытау және Қарағанды облыстарындағы учаскелерде барлау жұмыстарын жүргізуге лицензиялар алды. Жұмыстар сирек металдар қорларын бағалауға және растауға бағытталған.

2022–2029 жылдарға арналған сирек металдар және сирек жер металдарын дамыту бағдарламасы аясында Қазатомөнеркәсіп уран өндірісінің аралық өнімдерінде кездесетін сирек металдарды ілеспе алу мүмкіндіктерін зерттеуде.

### Есепті жылы:

- ✦ техникалық тазалықтағы аммоний перренатын алу технологиялық процесі бойынша сынақтар жүргізілді;
- ✦ селен өндіру және иттрийді бөліп алу технологияларын әзірлеу басталды.

Бұл бастамалар сирек металдарды өндіру әлеуетін бағалауға және оларды уран өндіру процесі кезінде ілеспе түрде алу технологияларын әзірлеуге бағытталған.

## ТҰРАҚТЫ ДАМУ

«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ тұрақты даму жүйесін дәйекті түрде дамытып, ESG қағидаттарын корпоративтік қызметке интеграциялауды күшейтуде.

2025 жылғы тамызда Компанияның тұрақты даму саласындағы корпоративтік саясаты жаңартылып, бекітілді. Құжат компания қызметінің негізгі мақсаттарын, қағидаттарын және басым бағыттарын айқындайды.

2025 жылғы желтоқсанда климаттық тұрақтылық саласындағы Саясат бекітіліп, климаттық тәуекелдерді басқару және қоршаған ортаға әсерді төмендету бойынша стратегиялық тәсілдер айқындалды.

2025 жылдың қорытындысы бойынша Компания ESG көрсеткіштерін жақсартты. S&P Global халықаралық агенттігі Қазатомөнеркәсіпке CSA бойынша 50/100 деңгейінде баға берді, ал жалпы ESG рейтингі 51 балды құрады.

S&P Global CSA бағасы өткен жылмен салыстырғанда 2 балға өсіп, салалық орташа көрсеткіштерден шамамен екі есе жоғары деңгейде қалыптасты. Бұл Компанияның көшбасшылық позициясын және тұрақты даму стратегиясының тиімділігін растайды.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

Компанияның 2026 жылға арналған жоспарлары нарықтық конъюнктурасына бейімделген және бизнестің теңгерімді дамуын көздейтін стратегияға сәйкес қалыптастырылған.

Өндірістің өсуі өндіру көлемдерін кезең-кезеңімен арттыру есебінен қамтамасыз етіледі деп күтілуде, соның ішінде «Буденовское» БК жобалық қуатқа шығуы нәтижесінде. Оның өнімдері 2024–2026 жылдар кезеңіне ұзақ мерзімді офтейк-келісімшарттар аясында толық келісімшартталған.

Басқа кәсіпорындардағы қосымша өндіріс көлемдерін қорлардың оңтайлы деңгейін қалыптастыру және қолдау мақсатында бағыттау жоспарлануда.

Бұл тәсіл Компанияға келісімшарттық міндеттемелерді сенімді орындауға, жеткізілімдердің тұрақтылығын сақтауға және сұраныс пен ұсыныс теңгерімсіздігі сақталатын нарық жағдайында мүмкіндіктерді тиімді пайдалануға мүмкіндік береді.



## ТАУ-КЕН МЕТАЛЛУРГИЯ ӨНЕРКӘСІБІ



«Тау-Кен Самұрық» Ұлттық тау-кен компаниясы» АҚ 2009 жылы құрылған. Компания тау-кен саласында ұлттық мүдделерді білдіреді және жетекші халықаралық әріптестер мен инновациялық технологияларды тарта отырып, елдің жер қойнауының әлеуетін барынша ашуға ұмтылады.

### Компания төмендегі мақсаттар үшін құрылған:

- ✦ пайдалы қатты қазбаларды барлау, игеру, өндіру, өңдеу және өткізу саласында жер қойнауын пайдалану бойынша тиімді қызметті қамтамасыз ету;
- ✦ тау-кен металлургия саласы кәсіпорындарының қоғамға берілетін акциялар пакеттерін тиімді басқару;
- ✦ республиканың минералдық-шикізат базасының өсімін молайту.

Тау-Кен Самұрық геологиялық барлау, өндіру және өндірістік жобаларды басқарады және жүзеге асырады.





## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024    | 2025    |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| ////////////////////////////////////                            |         |         |
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР, ТОННА:                                 |         |         |
| Алтын өндірісінің көлемі                                        | 54,6    | 57,0    |
| Күміс өндірісінің көлемі                                        | 6,1     | 5,8     |
| Алтынды өткізу көлемі                                           | 56,5    | 57,0    |
| Күмісті өткізу көлемі                                           | 6,1     | 5,8     |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛРД ТЕҢГЕ:                              |         |         |
| Түсім                                                           | 1 263,3 | 1 941,5 |
| Дивидендтер                                                     | -       | -       |
| Таза пайда                                                      | 70,5    | 122,7   |
| Шығындар                                                        | 1 258   | 1 932   |
| Операциялық пайда                                               | 5,9     | 9,9     |
| Таза қарыз                                                      | 58      |         |
| Төленген салық көлемі                                           | 1,19    | 1,69    |
| Табыс салығы, төленген                                          | 0,5     | 0,36    |
| Басқа салықтар мен төлемдер                                     | 0,6     | 1,3     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |         |         |
| Атмосфераға шығарындылар, тонна                                 | 73,79   | 48,65   |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 0       | 0       |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0       | 0       |

////////////////////////////////////

Алтын өндірісінің көлемі

57 тонна

////////////////////////////////////

Күміс өндірісінің көлемі

5,8 тонна

////////////////////////////////////

Есепті 2025 жылы «Тау-Кен Самұрық» ҰМК» АҚ Компанияның 2024–2033 жылдарға арналған Даму стратегиясына сәйкес қызметін жүзеге асырып, ресурстық базаны кеңейтуге, қатты пайдалы қазбалар сегментіндегі жобаларды дамытуға, стратегиялық серіктестерді тартуға және активтерді басқару тиімділігін арттыруға күш-жігерін бағыттады.

Есепті кезеңнің қорытындылары бойынша келесі негізгі бағыттар мен маңызды іс-шараларды атап өтуге болады:

### Минералдық-шикізат базасын толықтыру:

- ✧ Нұра-Талды кен орнын барлау және өндіру бойынша лицензиялар алуға алдын ала мақұлдау алынды және геологиялық барлау жұмыстарын бастауға дайындық жүргізілді;
- ✧ Компанияның перспективалы активтері бойынша, оның ішінде Жосабай, Қаратас және Құйрықтыкөл жобалары аясында геологиялық барлау жұмыстары басталып, ресурстардың алдын ала бағалауы жүргізіліп, ресурстық модельдер қалыптастырылды;
- ✧ «Қазгеология» АҚ қызметі толық қалпына келтірілді. Барлық геологиялық барлау жұмыстарын Компания өз күшімен жүргізуде.

### Серіктестермен бірлескен жобаларды іске асыру:

2025 жылы Компания стратегиялық серіктестермен бірлесіп жобаларды дамыту бойынша жұмысты күшейтті:

- ✧ Кемпірсай массивінде никель-кобальт кластерін қалыптастыру бойынша «КазМеталГрупп» ЖШС-мен бірлескен кәсіпорын құрылды, бұл жоба кейіннен гидрометаллургиялық өндіріс салуды көздейді;
- ✧ Treasure Limited жобасы аясында серіктеспен бірлесіп алтын өндіру жобалары іске асырылуда, олар алтын өндіру кластерін қалыптастыруға және жер қойнауын пайдалану лицензияларын алуға бағытталған;
- ✧ Солтүстік Катпар және Жоғарғы Қайрақты кен орындарын игеру жобасы бойынша Cove Kaz Capital Group инвесторымен келісімге қол қойылды, ол инвестордың жобаға қатысу шарттарын пысықтауды және транзакциялық құжаттарды дайындауды көздейді.

### Инвестициялық портфельді басқару:

- ✧ активтер портфелі оңтайландырылып, оның ішінде бейінді емес активтер шығарылды.

### Институционалдық және реттеушілік дамыту:

- ✧ жер қойнауын пайдалану саласында Компанияның басым құқығын қайтаруға бағытталған заңнамалық өзгерістер бастамаланған.

### Корпоративтік басқару:

2025 жылы тәуелсіз кеңесшіні тарта отырып, Компанияның корпоративтік басқару жүйесіне тәуелсіз бағалау жүргізілді. Нәтижелеріне сүйене отырып, корпоративтік басқарудың жетілу деңгейі «ВВ» деңгейінен «ВВВ» деңгейіне дейін көтерілді, бұл тәуекелдерді басқару, ішкі бақылау, ашықтық және тұрақты даму жүйелерінің дамуын көрсетеді.

Сондай-ақ, компания ESG тәжірибесін одан әрі жетілдіру жоспарын әзірледі.

## АФФИНАЖ ЗАУЫТЫ

2025 жылы аффинаж зауыты алтын өндіру көлемін 57 тоннаға дейін ұлғайтты, ал күміс өндірісі 5,8 тоннаны құрады. Өсім өндірістік процестердің операциялық тиімділігін арттыру және қайта өңдеу қуаттарының тұрақты жүктелуі есебінен қамтамасыз етілді. Зауыт өнімі халықаралық сапа стандарттарына сәйкес келеді және London Bullion Market Association (LBMA) тарапынан сертификатталған. Бұл жеткізілімдердің сенімділігін қамтамасыз етіп, зауыттың қайта өңдеу секторындағы позициясын нығайтады.

## СИРЕК МЕТАЛДАР МЕН СИРЕК ЖЕР ЭЛЕМЕНТТЕРІ СЕКТОРЫНЫҢ ДАМУЫ

Компанияның сирек металдар мен сирек жер элементтері секторын дамытуға бағытталған негізгі жобалары минералдық-шикізат базасын толықтыру және серіктестік бастамалар аясында іске асырылуда. 2025 жылы Нұра-Талды кен орны бойынша (бериллий бағыты) лицензия алу үшін алдын ала келісім алынды, сондай-ақ Құйрықтыкөл жобасы бойынша сирек жер элементтері ресурстарын бағалау мақсатында геологиялық барлау жұмыстары басталды. Сонымен қатар Кемпірсай массивінде никель-кобальт кластерін қалыптастыру мақсатында, кейіннен гидрометаллургиялық өндіріс салуды көздейтін, «ҚазМеталГрупп» ЖШС-мен бірлескен кәсіпорын құрылды.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

Алдағы кезеңде «Тау-Кен Самұрық» ҰТК» АҚ Даму стратегиясын іске асыруды жалғастырады. Негізгі күш-жігер геологиялық барлау жұмыстарын жүргізуге, стратегиялық серіктестерді тартуға және инвестициялық портфельді оңтайландыруға бағытталады. Аталған іс-шараларды іске асыру активтердің құнын арттыруға және Қазақстан Республикасының тау-кен металлургия кешенін дамытудағы Компания рөлін нығайтуға бағытталған.



# Көлік және логистика

## КӨЛІКТІК-ЛОГИСТИКАЛЫҚ ӘЛЕУЕТТІ ДАМУЫ



«Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясы» АҚ ұлттық жүк және жолаушылар тасымалдаушысы қызметін атқара отырып, Қазақстан Республикасының басты теміржол желісінің негізгі көліктік-логистикалық холдингі және операторы болып табылады.

Компания елдің 17 облысын және республикалық маңызы бар үш қаланы байланыстыра отырып, сондай-ақ көршілес бес мемлекетпен - Қытай, Ресей, Өзбекстан, Қырғызстан және Түрікменстанмен 16 түйісу пункті арқылы көлік байланысын қамтамасыз ете отырып, экономикалық интеграцияда орталық рөл атқарады.

ҚТЖ локомотивтер мен вагондардың ең ірі паркіне ие және Қазақстандағы ең ірі жұмыс берушілердің бірі болып табылады.

Жүк айналымы (пайдаланатын)

291,3 млрд т-км



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                                                 | 2024                | 2025    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                                                                                  |                     |         |
| Жүк айналымы (пайдаланатын), млрд т-км                                                                                    | 272,1               | 291,3   |
| Жолаушылар айналымы, млрд ж-км                                                                                            | 11,7                | 11,4    |
| Транзиттік тасымалдар, млн тонна                                                                                          | 27,5                | 33,0    |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР <sup>27</sup> , МЛРД ТЕҢГЕ:                                                                         |                     |         |
| Түсім                                                                                                                     | 2 163, 9            | 2 757,1 |
| Таза пайда                                                                                                                | 157,8               | 339,9   |
| Шығындар                                                                                                                  | 2 071,5             | 2 506,5 |
| Операциялық пайда                                                                                                         | 409,8               | 671,8   |
| Таза қарыз                                                                                                                | 2 706               | 3 349,4 |
| Төленген салық көлемі                                                                                                     | 144,9               | 198,2   |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                                                                               |                     |         |
| Парниктік газдардың тікелей және жанама шығарындыларының жалпы көлемі (1 және 2-ауқым), мың тонна CO <sub>2</sub> -балама | 5 058               | 5 236   |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                                                                                     | 21 (27)             | 18 (27) |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар)                                                           | 8 <sup>28</sup> (9) | 2 (5)   |
| Қызметкерлер саны                                                                                                         | 117 681             | 118 506 |

2025 жылы «Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясы» АҚ тұрақты дамуын жалғастырып, көлік-логистика саласында елеулі нәтижелерге қол жеткізді. Транзиттік тасымалдар көлемі 20,3%-ға артып, 33 млн тонна деңгейіндегі рекордтық көрсеткішке жетті. Бұл іске асырылып жатқан стратегияның тиімділігін көрсетіп, Қазақстанның өңірдегі негізгі транзиттік хаб ретіндегі рөлін күшейтеді.

Есепті жылы Компания инфрақұрылымды жаңғыртуға және жылжымалы құрамды жаңартуға бағытталған ауқымды инвестициялық бағдарламаны іске асырды.

2025 жылы несиелік келісімдер бойынша тартылған қаржыландырудың жалпы көлемі, 2025 жылдың 31 желтоқсанындағы айырбас бағамы бойынша 1 256 миллиард теңгеге баламалы, 623,3 миллиард теңгені құрады. Нақты міндеттемелер (ішінара игеруді қоса алғанда) 623,3 миллиард теңгені құрады.

Қарыз жүктемесінің артуы инвестициялық сипатқа ие және ұзақ мерзімді инфрақұрылымдық жобаларды іске асырумен байланысты.



27. 2024 және 2025 жылдарға арналған қаржылық көрсеткіштер Компанияның аудиттелген қаржылық есептілігі деректеріне сәйкес келтірілген.  
28. Көрсеткіш сот талқылауының қорытындысы бойынша (2025 жылғы қазан) түзетілді: 22.03.2024 жылғы жол-көлік оқиғасы еңбек қызметіне байланысты жағдайлар қатарына жатқызылды.



## ҚАРЖЫЛЫҚ ТҰРАҚТЫЛЫҚ

| КӨРСЕТКІШ                 | 2024<br>(нақты) | 2025<br>(нақты) | 2026<br>(жоспар) | 2027<br>(жоспар) | 2028<br>(жоспар) | 2029<br>(жоспар) | 2030<br>(жоспар) |
|---------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Қарыз/EBITDA              | 4,80            | 3,7             | 3,38             | 3,51             | 2,93             | 2,57             | 2,23             |
| EBITDA/% бойынша шығындар | 3,23            | 3,94            | 5,55             | 4,99             | 4,85             | 5,93             | 6,54             |
| Қарыз/Капитал             | 1,46            | 1,5             | 1,80             | 1,61             | 1,24             | 1,01             | 0,85             |

Компанияда қызмет тиімділігін арттыруға және қаржылық жағдайды жақсартуға бағытталған кешенді шаралар іске асырылуда. Негізгі бастамалар инфрақұрылым және жылжымалы құрамды жаңғыртуды, шығындар мен бизнес-процестерді оңтайландыруды, сондай-ақ табыс базасын ұлғайтуды қамтиды.

Аталған шараларды іске асыру операциялық қызметті кеңейтуге және қаржылық нәтижелерге, оның валюта бағамдарының ауытқуы сияқты сыртқы факторлардың әсерін төмендетуге мүмкіндік береді.

Қаржылық тұрақтылық халықаралық агенттіктердің инвестициялық рейтингтерімен де расталады: Moody’s – Baa2, Fitch Ratings – BBB.

### Тарифтік саясат және реформалар

2024–2026 жылдар кезеңінде магистральдық теміржол мен локомотивтік тарту қызметтеріне тарифтерді кезең-кезеңімен арттыруды көздейтін тарифтік реформа аясында «ҚТЖ» ҰК» АҚ қаржылық тұрақтылықты нығайтуға және инвестициялық бағдарламаны қолдауға бағытталған шараларды іске асыруды жалғастырды.

2025 жылғы 28 қаңтардағы Мемлекет басшысының тапсырмасына сәйкес, Компания мемлекеттік органдармен бірлесіп Трансқазақстандық теміржол дәлізін дамытуға бағытталған ауқымды инфрақұрылымдық жобаларды іске асыруды бастады. Бұл тарифтік саясатты кезең-кезеңімен түзетуді талап етеді. 2025 жылдың қорытындысы бойынша жүк тасымалдарына реттелетін тарифтердің өсімі 27,9%-ды құрап, бірнеше кезеңмен жүзеге асырылды: 1 қаңтардан бастап тарифтер 2,6%-ға артты, 1 мамырдан бастап – 35%-ға, ал 1 маусымнан бастап жүк теміржол тасымалдары кезінде локомотивтік тарту қызметтері бойынша коэффициенттер 14,2%-ға түзетілді.

Қабылданған шаралар Компанияның негізгі операциялық және қаржылық көрсеткіштеріне оң әсерін тигізді. Соңғы үш жылда жүк айналымы 8%-ға өсіп, 291,3 млрд ткм-ге жетті, ал түсім 42,6%-ға артып, 2 757 млрд теңгені құрады,

бұл жүргізіліп отырған тарифтік саясаттың тиімділігін және оның Компанияның тұрақты дамуын қамтамасыз етудегі рөлін растайды.

Сонымен қатар, халықаралық PwC консалтингтік компаниясының қатысуымен Мемлекет басшысының тапсырмасы бойынша әзірленген жаңа тарифтік әдіснамаға көшу бойынша жұмыстар жүргізілуде. Тұжырымдамада тариф құрылымын жеңілдету, жүк дифференциациясын төрт класқа дейін төмендету, пайдасыз жөнелтімдерге тарифтерді шығындарды өтеу деңгейіне дейін біртіндеп арттыру және инфляция диапазонында пайдалы жөнелтімдерге тарифтердің орташа өсуін сақтау көзделген. Бұл модельді енгізу тарифтік реттеудің ашықтығын арттырады және нарыққа қатысушылар үшін болжамдылықты қамтамасыз етеді.



## ИНФРАҚҰРЫЛЫМДЫ ЖАҢҒЫРТУ

Көлік-логистика жүйесін дамыту және елдің транзиттік әлеуетін нығайту мақсатында теміржол инфрақұрылымын жаңғырту бағдарламасы іске асырылуда.

Елдің транзиттік мүмкіндіктерін арттыру және көлік жүйесінің жаңа инфрақұрылымдық қаңқасын қалыптастыру үшін «Достық – Мойынты», «Дарбаза – Мақтаарал» теміржол учаскелерін салу, Алматы қаласын айналып өтетін желі, сондай-ақ Ақтау портында халықаралық контейнерлік хаб салу бойынша бірқатар ірі теміржол жобалары іске қосылды.

2025 жылғы 30 қыркүйекте ҚР Мемлекет басшысы жалпы ұзындығы 836 км болатын Достық – Мойынты теміржолының екінші желісін іске қосуға рәсімдік старт берді. Екінші желіні пайдалануға енгізу жүк пойыздарының қозғалыс қарқындылығын тәулігіне 12 жұптан 60 жұпқа дейін, яғни бес есеге ұлғайтуға мүмкіндік береді.

Сонымен қатар, 2025 жылғы желтоқсанда Ақтау портындағы халықаралық контейнерлік хабтың бірінші кезегінің құрылысы аяқталды.

**Келесі инфрақұрылымдық жобалар бойынша құрылыс іске асырылуда:**

- Алматы қаласын айналып өтетін теміржол желісінің құрылысы, аяқталуы – 2026 жыл;
- «Дарбаза – Мақтаарал» теміржол желісінің құрылысы, аяқталуы – 2026 жыл;

## ЖОЛАУШЫЛАР ТАСЫМАЛЫ

2025 жылы теміржол көлігінің жолаушылар айналымы 2024 жылмен салыстырғанда 2,5%-ға төмендеп, жалпы жолаушылар айналымының 18%-ын құрады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ-ның еншілес компаниясы – «Жолаушылар тасымалы» АҚ жолаушыларға қызмет көрсету сапасын арттыру және сапар жағдайларын жақсарту бойынша белсенді жұмыс жүргізуде. Қазақстанның теміржол желісінің ауқымдылығын ескере отырып, сервисті дамыту жолаушылар тасымалының бәсекеге қабілеттілігін сақтаудың маңызды факторы болып қала береді.

Есепті жылы вагон паркін жаңарту жалғастырылды, бұл сапар шарттарын жақсартуға және жолаушылардың қанағаттанушылық деңгейін арттыруға ықпал етеді.

Компания клиенттердің қалауларын жүйелі түрде зерттеп, кері байланыстың тиімді тетігін қолдайды, ал көрсетілетін қызметтердің сапасына қатысты өтініштер мен шағымдар сервисті одан әрі жетілдіру мақсатында қарастырылады.

- Қазақстан-Қытай шекарасында «Бақты» үшінші шекаралық теміржол өткелін салу, «Семей – Ақтоғай» қолданыстағы теміржол учаскесіне шығумен («Бақты – Аягөз» теміржол желісінің құрылысы» жобасы), аяқталуы – 2027 жыл.

Сондай-ақ, Қазақстан Республикасының Мемлекет басшының тапсырмасы бойынша 2025 жылы басталған инфрақұрылымдық жобалар жүзеге асырылуда:

- Мойынты – Қызылжар жаңа теміржол желісін салу, аяқталуы – 2026 жыл;
- Алтынкөл – Жетіген теміржол учаскесін қос жолды теміржол желісіне жаңғырту;
- Қызылжар – Сексеуіл, Ақсу-1 – Дегелең – Жаңа Семей, Қандыағаш – Тобыл, Никельтау – Әлімбет, Шалқар – Бейнеу учаскелерінде автоблоктау жүйесін салу.

Іске асырылып жатқан жобалар басым бағыттар бойынша өткізу қабілетін арттыруға және Қазақстан Республикасының транзиттік-көлік әлеуетін одан әрі нығайтуға бағытталған.

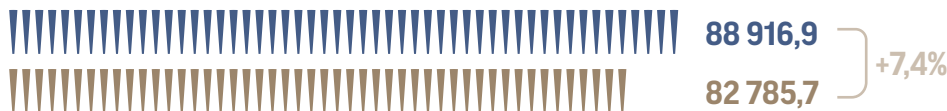




## КӨЛІК ТҮРЛЕРІ БОЙЫНША 2025 ЖЫЛЫ ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЖОЛАУШЫЛАР АЙНАЛЫМЫ, МЛН Ж-КМ

### Жолаушылар айналымы, млн ж-км

Барлық көлік



Автомобиль және қалалық электр көлігі



Әуе көлігі



Темір жол көлігі



Су көлігі



Теңіз көлігі

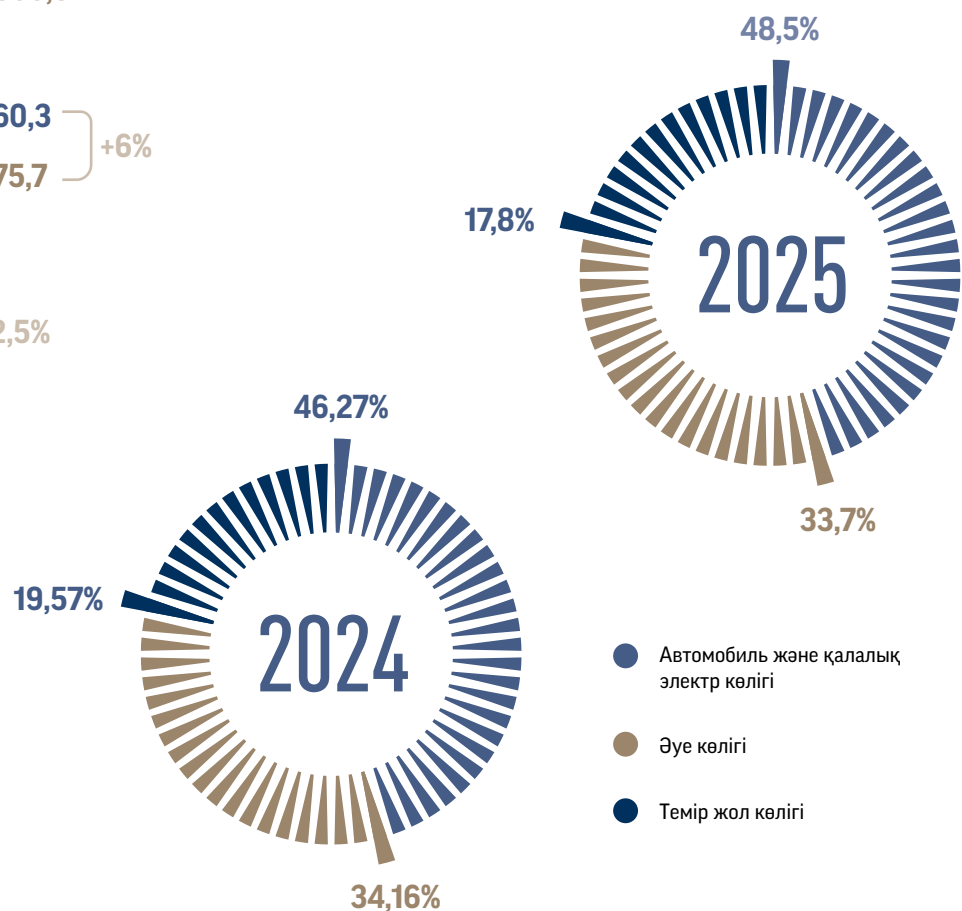


● 2025

● 2024

Компанияның жолаушылар айналымы 2025 жылы 2024 жылғы деңгеймен салыстырғанда 2,7%-ға төмендеп, 11 408 млн ж-км-ді құрады (2024 жылы – 11 719 млн ж-км). Жолаушылар айналымының төмендеуі жолаушылар теміржол тасымалдарының басқа көлік түрлерімен салыстырғанда бәсекеге қабілеттілігінің төмендеуімен, сондай-ақ жекелеген учаскелерде жөндеу жұмыстарының жүргізілуімен байланысты, бұл өз кезегінде техникалық себептерге байланысты қозғалыс кестесін және пойыздар рейстерін түзетуге әсер етті.

### Жалпы жолаушылар айналымының үлесі, %



2025 жылдың қорытындысы бойынша жөнелтілген жолаушылар саны 13 269 мың жолаушыны құрады (2024 жылы – 13 796 мың), оның ішінде:

- ✱ «Жолаушылар тасымалы» АҚ қалыптастырған пойыздар бойынша – 13 026 мың жолаушы;
- ✱ басқа теміржол әкімшіліктерінің пойыздары бойынша – 244 мың жолаушы.

2025 жылға жолаушылар тасымалынан түскен табыс 129,2 млрд теңгені құрап, 2024 жылғы деңгейден 16,9%-ға жоғары болды. Өсім тарифтің көтерілуімен байланысты.

## ЖАҢА БАҒЫТТАР

2025 жылы Қоғам жолаушылар тасымалы маршруттық желісін дамыту жұмыстарын жалғастырып, жаңа бағыттарды іске қосуды және қолданыстағы маршруттарды оңтайландыруды жүзеге асырды.

### Есепті кезеңде:

- ✱ РТЖ пойыздарымен түйістіру арқылы Алматы – Мәскеу бағыты бойынша ауыстырмасыз вагондар қатынасы ұйымдастырылды;
- ✱ Алматы – Қостанай жаңа пойызы енгізілді, сондай-ақ Астана – Орал маршруты оңтайландырылды;
- ✱ Астана – Достық маусымдық пойызы іске қосылды;
- ✱ Астана – Жезқазған пойызының маршруты Қызылорда станциясына дейін ұзартылды;
- ✱ Алматы – Петропавл және Алматы – Ташкент бағыттарын қоса алғанда, негізгі бағыттар бойынша пойыздардың жүру жиілігі арттырылды (күн сайын);
- ✱ 2021 жылдан бері 790 мыңнан астам жолаушыға қызмет көрсеткен «Әйелдер вагоны» жобасының географиясы кеңейтілді;
- ✱ жекелеген бағыттарды өзгерту және қысқарту арқылы маршруттық желі оңтайландырылды.

Сонымен қатар туристік теміржол тасымалдарын дамыту

## ЖОЛАУШЫЛАР ҮШІН ЖАЙЛЫ ЖАҒДАЙЛАР

2025 жылы ҚР жолаушылар теміржол паркі Петропавл қаласындағы зауытта өндірілген отандық 161 вагонмен толықты.

2025 жылы ҚР жолаушылар теміржол паркі Петропавл қаласындағы зауытта өндірілген отандық 161 вагонмен толықты. Олардың ішінде «Қарағанды – Астана» және «Астана – Бурабай курорты» бағыттары бойынша қатынай бастаған жолаушыларға жоғары жайлылық деңгейін қамтамасыз ететін қала маңы қатынастарына арналған 12 заманауи вагон бар.

жалғастырылды. 2025 жылы 10 жаңа туристік пойыз іске қосылып, халықаралық бағыттар кеңейтілді. Атап айтқанда, Өзбекстан бағыттары ірі туристік орталықтарға – Бұхара мен Самарқандқа дейін ұзартылып, кешенді туристік өнім қалыптастыруға және халықаралық туризм үшін теміржол тасымалдарының тартымдылығын арттыруға мүмкіндік берді.

Есепті кезеңде туристік пойыздармен шамамен 1 500 жолаушы тасымалданды, бұл тасымалдардың осы форматына тұрақты сұранысты және оның одан әрі даму әлеуетін растады.

Жыл қорытындысы бойынша Қоғамның туристік өнімі салалық деңгейде жоғары бағаланды: Компания «Magistral Awards» сыйлығының «Жылдың үздік өнімі» номинациясы бойынша дипломмен марапатталды, бұл көрсетілетін қызметтердің жоғары сапасын және жолаушылар тасымалы мен теміржол туризмі саласында іске асырылған шешімдердің тиімділігін растады.





## ЖҮК ТАСЫМАЛЫ

2025 жылы барлық көлік түрлері бойынша жүк айналымы 584 312 млн тонна-км-ді құрап, 2024 жылмен салыстырғанда 13,6%-ға өсті.

Теміржол көлігі жүк тасымалдарында негізгі рөлін сақтап, елдің жалпы жүк айналымының 61,8%-ын қамтамасыз етті. Жыл қорытындысы бойынша теміржол көлігінің жүк айналымы 10,1%-ға артып, 361 265 млн тонна-км-ге жетті.

Компанияның тарифтік жүк айналымы 288,8 млрд тонна-км-ге құрап, өткен жылмен салыстырғанда 10,4%-ға жоғарылады. Өсім барлық қатынас түрлері бойынша қамтамасыз етілді.

**Қатынас түрлері құрылымында жүк айналымы келесідей қалыптасты:**

- Республикаішілік қатынаста 2024 жылмен салыстырғанда 3,1%-ға өсім байқалды. Түсті кен мен қара металдардан басқа барлық жүк түрлері бойынша тасымал көлемдері артты;
- Экспорт (шығару) бойынша жүк айналымы 2024 жылмен салыстырғанда 13,2%-ға өсті. Көмір, темір кені, астық, құрылыс материалдары, тыңайтқыштар және басқа да жүктердің (құрама жем, өсімдік майы, жемдік ұн) тасымалы ұлғайды;

- Импорт (әкелу) бойынша жүк айналымы 2024 жылмен салыстырғанда 5,9%-ға артты. Химия өнімдері, құрылыс жүктері, темір кені, қара металл сынықтары, мұнай өнімдері, қара металдар және басқа жүктердің (цемент, машиналар мен жабдықтар, автокөліктер мен қосалқы бөлшектер) тасымалы өсті;
- Транзит бойынша өсім 19,6%-ды құрады. Ресейден Өзбекстанға темір кені, Ресейден Орталық Азия елдері мен Қытайға мұнай өнімдері, Ресейден Қытайға астық, Қытайдан Орталық Азия елдеріне, Ресей мен Беларуське, сондай-ақ Ресейден Қытай мен Өзбекстанға химиялық жүктер, Тәжікстаннан, Ресей мен Өзбекстаннан Қытайға түсті кен, Қытай мен Ресейден Орталық Азия елдеріне қара металдар, Ресей мен Беларусьтен Орталық Азияға ағаш материалдары, сондай-ақ Қытай – Ресей – Қытай, ТХТМ және Қытай – Орталық Азия – Қытай бағыттары бойынша контейнерлік тасымалдар артты.

## БАЛАМАЛЫ ТАСЫМАЛДАУ БАҒЫТТАРЫ

Транскаспий халықаралық көлік бағытының (ТХКБ) өткізу қабілеті жылына шамамен 6 млн тоннаны, оның ішінде 80 мыңға дейін контейнерді құрайды.

2025 жылы маршрут бойынша транзиттік тасымалдар көлемі 0,8 млн тоннаға жетіп, өткен жылмен салыстырғанда 12%-ға артты. Контейнерлік тасымалдар 41,5 мың ЖФБ-ны құрап, 2024 жылғы деңгейден 14,7%-ға жоғары болды.

Маршрут серіктестерімен бірлесіп жеткізу мерзімдерін қысқарту бойынша бірқатар шаралар қабылданды. Қазіргі таңда ТХКБ бойынша жеткізу мерзімі Грузия порттарына дейін орташа есеппен 15-18 тәулікті құрайды, бұл 2021-2022 жылдармен салыстырғанда екі есе жылдам. Мерзімді 10-12 тәулікке дейін тұрақтандыру бойынша жұмыстар жалғасуда.

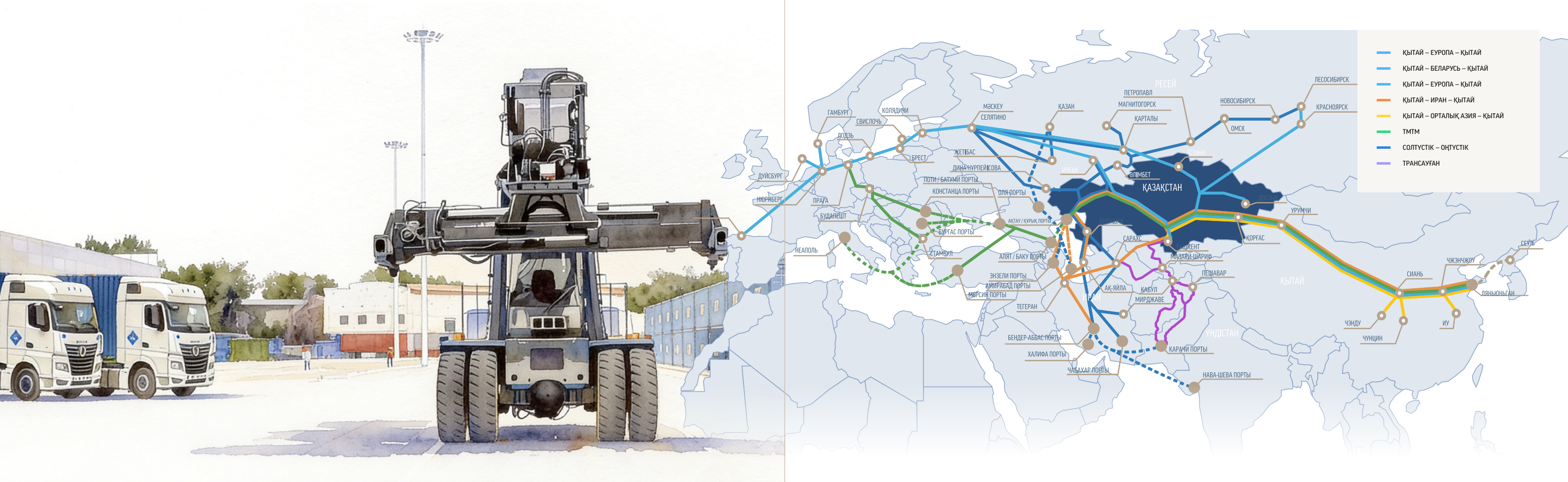
Есепті жылы Қытайдан жөнелтілім географиясы кеңейтіліп, Ухань және Шэньчжэнь провинцияларынан жаңа жүк ағындары қосылды, бұл маршруттың жүктемесін арттыруға ықпал етеді.

2025 жылы ТХКБ бойындағы «тар орындарды» анықтау бойынша ауқымды аудит жүргізілді, оның қорытындысы бойынша 2025 жылғы 30 қыркүйекте Алматы қаласында

Әзербайжан және Грузия серіктестерімен оларды жою жөніндегі іс-шаралар жоспарына қол қойылды. Жоспар бірыңғай ұзақ мерзімді тарифтерді белгілеуді, кемелерді сатып алуды, теміржол және порт инфрақұрылымын дамытуды, процестерді цифрландыруды және әкімшілік кедергілерді жоюды көздейді.

ТХКБ өткізу қабілетін арттыру мақсатында 2026 жылы Ақтау портында түбін тереңдету, ал 2027 жылы №3 және №12 айлақтарды қайта жаңғырту шаралары жоспарланған, бұл порттың жалпы өткізу көлемін 500 мың тоннаға арттырады.

Көлік Министрлігімен бірлесіп, 2025 жылы Қазақстан Республикасы мен Әзербайжан Республикасы арасында Транскаспий халықаралық көлік бағытын (ТХКБ) дамыту жөніндегі үкіметаралық келісімді қол қою мәселесін пысықтау жалғастырылды. Қарастырылып отырған құжат маршрутты дамытудың кешенді тәсілдерін келісуге, оның жұмыс істеу тиімділігін арттыруға, сондай-ақ қатысушы мемлекеттердің өңірлік көлік-логистикалық хабтар ретіндегі рөлін күшейтуге бағытталған.





## ТРАНСКАСПИЙ ХАЛЫҚАРАЛЫҚ КӨЛІК БАҒЫТЫ АЯСЫНДА БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫН ҚҰРУ ТУРАЛЫ

ҚТЖ, «Әзербайжан темір жолдары» ЖАҚ және «Грузия темір жолдары» АҚ 2023 жылы тепе-теңдік негізде «Middle Corridor Multimodal Ltd.» бірлескен кәсіпорнын құру туралы шартқа қол қойды. «Middle Corridor Multimodal Ltd.» жеке компаниясы АХҚО базасында тіркелді. Аталған бірлескен кәсіпорынды құру келесі мүмкіндіктерді қамтамасыз етеді:

- ❖ «Бірыңғай терезе» қағидаты бойынша қызметтер көрсету;
- ❖ жеткізу мерзімдері мен құнын кепілдендіру;
- ❖ «Қытай – Еуропа/Түркия – Қытай» бағыты бойынша жүк ағынын ұлғайту мақсатында мультимодальды сервисті дамыту жөнінде келісілген саясат жүргізу.

2025 жылғы 18 қарашада ҚХР-дың Сиань қаласында өткен «Қытай – Еуропа» теміржол экспресі ынтымақтастығының екінші халықаралық форумы аясында Қытай темір жолдарының елдегі ең ірі контейнерлік операторы – CRCT компаниясының Middle Corridor Multimodal Ltd. БК құрамына кіруі туралы келісімге (акцияларға жазылу шартына) қол қойылды. Бұл Қытай – Еуропа бағытындағы тасымалдарды дамытуға жаңа серпін береді.

Қытай тарапының ресми қосылуы корпоративтік рәсімдерден өтіп, ТХКБ БК-нің жарғылық капиталы толықтырылғаннан кейін 2026 жылы жоспарлануда.

«Солтүстік – Оңтүстік» халықаралық көлік дәлізінің шығыс бағыты Иран, Үндістан және Парсы шығанағы елдерінің сыйымдылығы жоғары нарықтарына тауар жеткізу үшін перспективалы баламалы маршрут ретінде жүк жөнелтушілердің назарын аударуда.

## ТҰРАҚТЫ ДАМУ

2025 жылы «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ тұрақты даму саласында елеулі ілгерілеуге қол жеткізді.

2025 жылғы 23 желтоқсанда S&P Global халықаралық рейтингтік агенттігі CSA (Corporate Sustainability Assessment) жаһандық корпоративтік орнықтылық бағалауы шеңберінде Компанияның ESG бағалау нәтижелерін жариялады. Бағалау қорытындысы бойынша Компания 75 балл жинап, өткен жылмен салыстырғанда 15 пунктке жоғары нәтижеге қол жеткізді.

Бұл нәтиже «ҚТЖ» ҰК» АҚ-ға S&P Global бағалауына қатысқан 300-ден астам компания арасында әлемнің жетекші көлік компанияларының топ-3%-ына кіруге мүмкіндік берді.

S&P Global-дың жоғары бағасы Компанияның тұрақты дамуын және оның экологиялық, әлеуметтік және корпоративтік жауапкершілік саласындағы халықаралық стандарттарға сәйкестігін растайды. ESG рейтингі инвесторлар мен қаржы институттары тарапынан шешім қабылдау кезінде кеңінен қолданылады.

Қол жеткізілген нәтижелер Компанияның тұрақты өсуге, операциялық тиімділікті арттыруға және халықаралық нарықтағы бәсекелік позицияларды нығайтуға бағытталған стратегиясының тиімділігін көрсетеді.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы Компания:

- ❖ пайдалану жүк айналымын 347,4 млрд тонна-км-ге дейін арттыруды;
- ❖ ауқымды инфрақұрылымдық жобаларды іске асыруды жалғастыру;
- ❖ бизнес-процестерді кешенді цифрландыруды жүзеге асыру;
- ❖ паркты заманауи жолаушылар вагондары мен жүк локомотивтерімен жаңарту.



# Ақпараттық және коммуникациялық операторлар

## ҰЛТТЫҚ АҚПАРАТТЫҚ СУПЕРМАГИСТРАЛІ



«Қазақтелеком» АҚ – 1994 жылы құрылған Қазақстандағы жетекші телекоммуникациялық компания болып табылады.

Қазақтелеком Халықаралық электрбайланыс одағының Регламентіне және ҚР заңнамасына сәйкес жалпыға ортақ пайдаланылатын телекоммуникациялар желісін және телекоммуникациялардың жеке жүйелерін құру, монтаждау, пайдалану және оларға техникалық қызмет көрсету үшін ҚР байланыс операторы ретінде қызметін жүзеге асырады, жалпыға ортақ пайдаланылатын телекоммуникациялар желісі операторының, оның ішінде басқа мемлекеттердің байланыс әкімшіліктерімен, компаниялармен, пайдаланушылармен, халықаралық ұйымдармен есеп айырысуды жүргізу құқығымен қалааралық және халықаралық байланыс операторының функцияларын орындайды.

Қазақтелеком Ұлттық ақпараттық супермагистраль-оптикалық-талшықты көлік сақинасын иеленеді, ол деректерді жоғары жылдамдықпен беру үшін Қазақстанның ірі қалаларын желімен байланыстырады. Компанияның инфрақұрылымы өңірдегі ең ірі цифрлық платформалардың бірі болып қала береді. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша талшықты-оптикалық байланыс желілерінің ұзындығы 96 242 шақырымнан асты, 23 деректерді өңдеу орталығы жұмыс істейді, ал мобильді байланыс желісі 8 983 базалық станцияны қамтиды. 4G/LTE желісі Қазақстанның барлық ірі қалаларында толықтай енгізілген. Сонымен қатар, 2025 жылы қосымша 1 154 5G базалық станциясы пайдалануға беріліп, желі жабынының одан әрі кеңеюін және өткізу қабілетінің жоғарылауын қамтамасыз етті.



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024      | 2025     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                        |           |          |
| Тіркелген желілер саны, мың желі                                | 2 277,50  | 2 019,9  |
| Тіркелген КЖҚ абоненттерінің саны, мың порт                     | 1 857,66  | 1 858,36 |
| Ақылы теледидар, мың абонент                                    | 1 162,45  | 1 357,99 |
| Мобильді абоненттер, мың абонент                                | 14 848,90 | 8 669,51 |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР <sup>29</sup> , млрд теңге:               |           |          |
| Түсім                                                           | 497,8     | 587,2    |
| Операциялық шығындар                                            | 441,8     | 522,8    |
| Операциялық пайда                                               | 62,3      | 94,5     |
| Таза пайда                                                      | 77,2      | 146,96   |
| EBITDA                                                          | 309,0     | 182,90   |
| Төленген дивидендтер                                            | 23,1      | 293,4    |
| Төленген салық көлемі                                           | 173,4     | 77,3     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |           |          |
| Атмосфераға шығарындыдар, мың тонна <sup>30</sup>               | 157,53    | 146,2    |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 6 (6)     | 2 (2)    |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0         | 0        |

2025 жылы «Қазақтелеком» Қазақстан Республикасында 5G желісін салу және Каспий теңізінің түбімен талшықты-оптикалық байланыс желіні тарту сияқты басым жобаларды белсенді іске асыруды жалғастырды.



29. Қаржылық көрсеткіштер Компанияның 2024 және 2025 жылдарға арналған шоғырландырылған қаржылық есептілігіне сәйкес көрсетілген.  
30. 2025 жылы Компания барлық көздер бойынша (реттелетін және реттелмейтін) ластаушы заттар шығарындыларына қайта есеп жүргізіп, 2024–2025 жылдарға арналған тиісті көрсеткіштерді өзектендірді.

## ИНФРАҚҰРЫЛЫМДЫ ДАМУ

2025 жылы «Қазақтелеком» АҚ цифрлық инфрақұрылымды дамытуға, желінің өткізу қабілетін арттыруға және жаңа өсу көздерін қалыптастыруға бағытталған инвестициялық бағдарламаны іске асыруды жалғастырды.

Негізгі басымдық магистральдық желіні, деректерді беру инфрақұрылымын және қол жеткізу желілерін жаңғыртуға, сондай-ақ Компанияның бәсекеге қабілеттілігін арттыратын технологиялық шешімдерді енгізуге бағытталды.

Есепті жылы TOP-500 рейтингінде 103-орын алған GPU-кластер пайдалануға берілді, бұл бұлттық сервистер мен жасанды интеллект технологияларын дамытуға негіз қалыптастырады.

VK, Valve, Yandex, Baishan және Wangsu сияқты жаһандық контент-провайдерлермен бірлесіп кэш-сервер инфрақұрылымын кеңейту жалғастырылды. Бұл трафикті жергіліктендіру үлесін арттыруға, желідегі кідірістерді азайтуға және пайдаланушылар тәжірибесінің сапасын жақсартуға мүмкіндік берді.

Сондай-ақ, Amazon Kuiper және Starlink-пен серіктестік арқылы спутниктік бағыт дамытылуда, бұл интернетке қолжетімділікті кеңейтуге және жаңа нарық сегменттерін игеруге жағдай жасайды.

Қолжетімділік желілері сегментінде ашық архитектураларды енгізу жобалары іске асырылуда.

## МОБИЛЬДІ БИЗНЕС

«Кселл» АҚ – Қазақстандағы жетекші ұялы байланыс операторларының бірі, мобильді байланыс, деректерді беру, интернетке қол жеткізу, конвергентті қызметтері (FMC), сондай-ақ цифрлық және IT-қызметтерді қамтитын қызметтердің кең ауқымын ұсынады.

Компания B2C және B2B сегменттерінде шешімдер портфелін кеңейте отырып, цифрлық платформа ретінде дамуда. Қосымша қызметтерге мобильді қаржы сервистері, цифрлық контент (бейне, музыка, кітаптар), сондай-ақ заттар интернеті (IoT), үлкен деректерді өңдеу, бұлттық технологиялар және жүйелік интеграция саласындағы шешімдер кіреді.

Kcell АҚ бизнесті цифрландыруға және клиенттерінің операциялық тиімділігін арттыруға бағытталған инфрақұрылымдық және салалық шешімдерді енгізу арқылы корпоративтік клиент сегментінде жетекші орын алады.

VOLTNA негізіндегі пилоттық шешімдер мен меншікті OpenOMCI ME Stack әзірлемесі желіні басқару икемділігін арттыруға, жабдық жеткізушілеріне тәуелділікті төмендетуге және инфрақұрылымның ауқымдалуын қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

«Қазақтелеком» АҚ Каспий теңізі арқылы өтетін суасты талшықты-оптикалық байланыс желісін салу бойынша стратегиялық жобаны іске асыруда, бұл халықаралық деректерді беру арналарын дамытуға және транзиттік әлеуетті күшейтуге бағытталған.

Сонымен қатар, 4G/5G негізіндегі бекітілген сымсыз қолжетімділік (FWA) шешімдерін сынақтан өткізу жүргізілді, бұл олардың кеңжолақты қолжетімділікті кеңейту құралы ретіндегі тиімділігін растады.

Цифрлық тұрақтылық саласында DNS-инфрақұрылымды дамыту жобалары, оның ішінде M-Root серверлерін енгізу жүзеге асырылып, интернет-сервистердің тұрақтылығы арттырылды.

Компанияның жоғары технологиялық жетілу деңгейі қуаты 400 Гбит/с дейін жеткен ең ірі DDoS-шабуылдарды сәтті тойтарылуымен расталды, бұл инфрақұрылымның орнықтылығын және киберқауіпсіздік саласындағы шешімдердің тиімділігін көрсетеді.

Kcell АҚ нарықта өз орнын тауып, жоғары деңгейдегі клиенттерге қызмет көрсетуді қамтамасыз ететін Kcell және Activ брендтерімен ұсынылған.

Келесі буын желілерін дамыту басты назарда болып қала береді. 2022 жылы «Kcell» АҚ қоса алғанда, операторлар консорциумы Қазақстанда 5G/IMT технологиясын енгізу үшін жиіліктер алды.

2025 жылы Компания 1 154 5G базалық станциясын іске қосты, бұл желінің қамту аймағын айтарлықтай кеңейтті және цифрлық қызметтердің дамуына негіз қалады.



## БИЗНЕС ПОРТФЕЛІ

«Қазақтелеком» АҚ бөлшек және көтерме нарықтарда телекоммуникациялық қызметтер көрсетіп, кірістің тұрақты көздері бар әртараптандырылған бизнес моделін қалыптастыруды.

Көтерме нарықта Компания байланыс операторларына желілерді қосу, трафиктің барлық түрлерін өткізу, интернетке қолжетімділік, магистральдық арналарды жалға беру және ілеспе сервистерді ұсынады. Дамыған инфрақұрылым қызмет көрсету сапасының жоғары деңгейін қамтамасыз етіп, ұзақ мерзімді әріптестік қатынастарды қолдайды.

Бөлшек нарықта Компания B2C, B2B және B2G сегменттеріндегі клиенттерге қызмет көрсетеді, қызмет сапасын арттыру мақсатында талшықты-оптикалық технологияларға көшу арқылы желіні жаңғыртуды жалғастыруда.

Негізгі бағыттардың бірі ретінде транзиттік әлеуетті дамыту қала береді. Барлық шекаралық бағыттарды қамтитын және Қытаймен, Ресеймен, Еуропамен және Орталық Азия елдерімен түйісуді қамтамасыз ететін талшықты-оптикалық байланыс желілерінің магистральдық инфрақұрылымына сүйене отырып, Компания транзиттік трафик көлемін ұлғайтып, халықаралық нарықтағы қатысуын күшейтуде. Бұл өңірлік цифрлық байланыстылық пен желілік тұрақтылықты дамытуға ықпал етеді.

## ТҰТЫНУШЫҒА ЖАҚЫНЫРАҚ

2025 жылы «Қазақтелеком» АҚ клиенттердің қатысуын арттыруға, цифрлық қызмет көрсету арналарын дамытуға және сервис сапасын жақсартуға бағытталған стратегияны іске асыруды жалғастырды.

TelecomKz мобильді қосымшасындағы KT Club адалдық бағдарламасы тұрақты өсімді көрсетті және тұтынушылармен жұмыс істеудің негізгі құралына айналды. 2025 жылдың қараша айына қарай қатысушылар саны 339 000 пайдаланушыға жетті, бұл өткен жылмен салыстырғанда 115 000-ға өскен көрсеткіш, бұл бағдарламаның жоғары сұранысын және оның цифрлық қызметтер экожүйесін дамытудағы рөлін көрсетеді.

Цифрлық қызметтер айтарлықтай дамуға қол жеткізді. Есепті жыл ішінде Компания толық цифрлық қызметті белсендіру процестерін кеңейтті, бұл тұтынушыларға толық онлайн қосылуға мүмкіндік берді. Адалдық бағдарламасымен интеграция Компанияға пайдаланушыларға жеңілдік шарттары мен бонустық жинақтарды қоса алғанда, қосымша артықшылықтар ұсынуға мүмкіндік берді.

2025 жылы Компания цифрлық өнімдерді дамытуды жалғастырды. Жасанды интеллект негізіндегі бейнеаналитика платформасының функционалы кеңейтіліп, оның ішінде мінез-құлықты тану, білім беру ортасын мониторингтеу және деректерді автоматты талдау құралдары енгізілді. Бұл шешімдерді B2B және B2G сегменттерінде қолдану аясын кеңейтуге мүмкіндік берді.

Сонымен қатар, білім беру ортасын цифрландыруға бағытталған AI-Мектеп жобасы ауқымдалды: пилоттық алаңдардың саны арттырылып, оқу үдерісінің қауіпсіздігі мен тиімділігін арттыруға бағытталған жаңа шешімдер енгізілді.

Корпоративтік сегментте кеңейтілген функционалы бар пакеттік ұсыныстарды іске қосу арқылы тарифтік желі жаңартылды.

Білім беру саласындағы цифрлық инфрақұрылымды дамыту аясында «Қазақтелеком» 524 мектепке жоғары жылдамдықты интернетті ұсынды. «Қазақтелеком» ұлттық «Жайлы мектеп» жобасына қатысып, жоспарланған нысандардың 75%-ына (217 мектептің 162-сі) талшықты-оптикалық байланыс желілерін ұсынып, заманауи білім беру ортасын дамытуға үлес қосуда.

Компания клиенттік тәжірибені жақсарту бойынша жүйелі жұмысты жалғастыруда. 2025 жылы 6,4 млн өтініш тіркелді, бұл ретте өтініштер ағынының қайта бөлінуі байқалады – онлайн арналар арқылы түскен өтініштердің едәуір өсуі (+20%) және дәстүрлі байланыс орталықтарына түсетін жүктеменің төмендеуі (-23%). Қызмет көрсету сапасының көрсеткіштері жоғары деңгейде сақталды:

- ☀ AP – 97%-ды құрады;
- ☀ FRR көрсеткіші жыл соңында 96%-ды құрады (+1%);
- ☀ tNPS көрсеткіші жыл соңында 83%-ды құрады (+3%).

Клиенттік сервистерді цифрландыру және процестерді автоматтандыру жалғастырылды. Мобильді қосымшада өзін-өзі қызмет көрсетуге арналған жаңа функциялар іске асырылып, қосымша онлайн өзара әрекеттесу арналары енгізілді, сондай-ақ өтініштерді өңдеудің омниканалды платформасы енгізілді, бұл жұмыс тиімділігін арттыруға және операторларға түсетін жүктемені азайтуға мүмкіндік берді.

Офлайн өзара әрекеттесуге келетін болсақ, жаңа цифрлық қызмет көрсету кеңселері ашылды және операциялық процестерді оңтайландырып, қызмет көрсетудің қолжетімділігін арттырған бейнеқызметті қоса алғанда, қашықтан кеңес беру бойынша пилоттық жобалар енгізілді.

Сонымен қатар, телекоммуникация желісін жаңғырту «Тазарту» жобасының бөлігі ретінде жалғасуда, ол дәстүрлі мыс технологияларынан (ADSL) талшықты-оптикалық инфрақұрылымға (FTTX/GPON) көшуге бағытталған.

## ХАЛЫҚАРАЛЫҚ СЕРІКТЕСТІКТІ НЫҒАЙТУ ЖӘНЕ ЖАҒАНДЫҚ ИНФРАҚҰРЫЛЫМДЫ ДАМУ

Есепті кезеңде халықаралық деңгейдегі қатысуды кеңейту бойынша жүйелі жұмыстар жүргізілді, оның ішінде:

- ☀ Қытай–Еуропа, Өзбекстан, Түрікменстан бағыттары бойынша транзиттік арналарды ұйымдастыруға келісімшарттар жасалды:
- ☀ Орталық Азия елдеріндегі телекоммуникация операторлары үшін 90 Гбит/с сыйымдылығы бар «Қазақтелеком» АҚ пирингтік қосылымдары мен жергілікті кэш серверлеріне қол жеткізуді қамтамасыз ету туралы келісімге қол қойылды.

Каспий теңізінің түбімен талшықты-оптикалық байланыс желісін салу жөніндегі стратегиялық жобаны дамыту жалғастырылды, оның ішінде технологиялық серіктестермен бірлесіп коммерциялық үлгісі пысықталды.

Халықаралық трафик қауіпсіздігі саласында алаяқтыққа қарсы күрес күшейтілді: тиісті департаменттермен бірлесіп, шетелдік көздерден шыққан 7 миллионнан астам алаяқтық қоңыраулар анықталды және бұғатталды.

Есепті жылы Компания халықаралық салалық іс-шараларды өткізу алаңы ретінде де қызмет атқарды, оның ішінде Carrier Meeting Kazakhtelecom және GCCM форумдары ұйымдастырылды. Бұл іскерлік байланыстарды нығайтуға және серіктестік желіні кеңейтуге ықпал етті.

2023 жылдан бері 208 мыңнан астам абонент оптикалық желіге көшірілді, оның ішінде 2025 жылы – 77 598 абонент. Бұл қызмет сапасын арттыруға және пайдаланушылар үшін цифрлық мүмкіндіктерді кеңейтуге ықпал етеді.

Аталған бастамаларды іске асыру клиенттердің қанағаттанушылығын арттыруды, операциялық тиімділіктің өсуін және Компанияның цифрлық қызметтер нарығындағы позициясын нығайтуды қамтамасыз етеді.

Компанияның активтерді оңтайландыру стратегиясының бөлігі болып табылатын және негізгі бизнес салаларына бағытталған «Mobile Telecom-Service» ЖШС-ның 100% үлесін сатудың аяқталуы маңызды кезең болды.

«Қазақтелеком» АҚ өзінің халықаралық беделін нығайтып, China Telecom, China Unicom және Rostelecom PJSC сияқты серіктестерден бірқатар салалық марапаттарға ие болды, бұл компанияның жаһандық байланыс пен бірлескен жобаларды дамытуға қосқан үлесін мойындайды.

2025 жылы Starlink, China Telecom Global, China Mobile, China Unicom, Arelion және VimpelCom PJSC сияқты халықаралық серіктестермен бірқатар стратегиялық келісімдер мен меморандумдарға қол қойылды. Бұл келісімдер халықаралық инфрақұрылымды кеңейтуге, жаңа қызметтерді дамытуға және көрсетілетін қызметтердің сапасын жақсартуға бағытталған.

Аталған бастамаларды іске асыру Компанияның жаһандық телекоммуникациялық экожүйеге интеграциясын күшейтіп, оның бәсекеге қабілеттілігін арттырады және халықаралық бизнестің әрі қарай өсуіне негіз қалайды.



ТҰРАҚТЫ ДАМУ

«Қазақтелеком» АҚ көміртегі ізін азайтуға, жасыл технологияларды, цифрлық инклюзивтілікті дамытуға және жергілікті қауымдастықтарды қолдауға бағытталған ESG күн тәртібін үнемі жүзеге асырып келеді. Бекітілген тұрақты даму стратегиясының бөлігі ретінде Компания энергия тиімділігін арттыру, шығарындыларды азайту және әлеуметтік жауапкершілікті күшейту бойынша бастамаларды жүзеге асыруда.

2025 жылы «Қазақтелеком» АҚ БҰҰ-ның Жаһандық шартына (UN Global Compact) қосылып, бұл Компанияның тұрақты даму саласындағы халықаралық стандарттарға сәйкестігін растап, халықаралық ынтымақтастық мүмкіндіктерін кеңейтті.

2025 жылдың қорытындысы бойынша Компания S&P Global CSA ESG бағалауы бойынша 51/100 деңгейіне қол жеткізді, бұл халықаралық телекоммуникациялық компаниялардың орташа салалық көрсеткішінен (40/100) жоғары және ESG факторларын басқарудағы тұрақты позициясын айқындайды.



2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы «Қазақтелеком» АҚ мобильді және талшықты-оптикалық желілерді нығайтуды, ауылдық жерлерде жоғары жылдамдықты интернетке қол жеткізуді кеңейтуді және халықаралық телекоммуникация жобаларына қатысуды қоса алғанда, цифрлық инфрақұрылымды дамытуға назар аударады.

Компания цифрлық сервистер мен инфрақұрылымды дамытуға бағытталған негізгі бастамаларды іске асыруды жалғастырады, оның ішінде пилотсыз технологиялар, орман өрттерін ерте анықтау жүйелері, талшықты-оптикалық байланыс желілерін салу және FTTH желісін кеңейту жобалары бар.

Сонымен қатар Energy China компаниясымен бірлесіп деректерді өңдеу орталығын салу жобасын қоса алғанда, халықаралық серіктестермен ынтымақтастықты дамыту мәселелері пысықталуда. Бұл Компанияның бұлттық және цифрлық қызметтер сегментіндегі позицияларын нығайтуға мүмкіндік береді.

2027 жылға дейінгі ұзақ мерзімді бағдарлама шеңберінде 5G желісін белсенді түрде кеңейту, сондай-ақ Каспий теңізі арқылы суасты талшықты-оптикалық байланыс желісін тарту жөніндегі стратегиялық жобаны іске асыру жалғасады.

Пошта, логистикалық, қаржылық және цифрлық қызметтер



«Қазпошта» АҚ қазақстандық пошта желісінің операторы ретінде Қазақстанның жалпымемлекеттік инфрақұрылымының базалық элементі және мемлекеттің аса маңызды әлеуметтік активі болып табылады.

Бұл «Самұрық-Қазына» АҚ-ның зейнетақы, жәрдемақы және мерзімді басылымдарды жеткізу бойынша әлеуметтік жауапкершілікті өз мойнына алатын, мемлекеттің толық қатысуы бар жалғыз еншілес ұйымы.





## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024        | 2025     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|----------|
| ОҢДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                        |             |          |
| Пошталық жөнелтілімдерінің саны, мың бірл.                      | 103,6       | 92,2     |
| Қаржы-агенттік қызметтердің көлемі, млн теңге                   | 1 118,2     | 996,5    |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР <sup>31</sup> , МЛН ТЕҢГЕ:                |             |          |
| Түсім                                                           | 62 551      | 67 976   |
| Таза пайда                                                      | 697,8       | 246      |
| Шығындар                                                        | (-) 105 216 | -133 200 |
| Операциялық пайда                                               | 482,3       | (332)    |
| Таза қарыз                                                      | 7 000       | 34 343   |
| Төленген салық көлемі                                           | 6 654       | 19 624   |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |             |          |
| Атмосфераға шығарындыдар, мың тонна                             | 0,472       | 0,466    |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 5 (5)       | 2 (3)    |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0           | 1 (1)    |

«Қазпошта» Қазақстан Республикасында логистика, қаржылық қызметтер және цифрлық трансформация салаларындағы негізгі ойыншы болып қала береді. 2025 жыл компания үшін серпінді даму, трансформация және инновациялық шешімдерді енгізу кезеңі болып, логистика, цифрлық қызметтер, қаржылық шешімдер және электрондық коммерция салаларындағы позицияларын нығайтты.

## ЛОГИСТИКА ЖӘНЕ ПОШТА ҚЫЗМЕТТЕРІ

### 2025 жылы сәлемдеме өңделді

8,1 млн.

Логистика және пошта қызметтерін дамыту операциялық тұрақтылықты нығайтуға, оның халықаралық қатысуын кеңейтуге және тасымалдау тиімділігін арттыруға бағытталған.

Бұл нәтижелер Компанияның жаһандық пошта және логистика жүйесіндегі орнын нығайтты және оның аймақтық логистика және цифрлық хаб ретіндегі рөлін арттырды.

Маңызды сыртқы нәтижелердің бірі – Дүниежүзілік пошта одағы рейтингінде позициясының 13 сатыға жоғарылауы және «Қазпошта» АҚ-ның әлемдегі ТОП-50 пошта операторлары қатарына енуі болды.

Логистикалық тұрақтылық халықаралық логистикалық желіні дамыту және тасымалдау бағыттарын әртараптандыру есебінен қамтамасыз етілді.

Стратегиялық бағыттарды іске асыру шеңберінде маршруттық желіні кеңейту және баламалы әуе тасымалдаушыларын тарту бойынша кешенді шаралар жүзеге асырылды. Бұл кідірістер тәуекелдерін азайтып,

шалғай және ауылдық елді мекендерді қоса алғанда, 1,6 мыңнан астам маршрут бойынша пошталық жөнелтілімдердің тұрақты жеткізілуін қамтамасыз етті. Нәтижесінде шамамен 51 мың тонна пошта жөнелтілімдері жеткізілді.

Сонымен қатар халықаралық логистикалық ынтымақтастық дамыды. Dynamic Aviation Group компаниясымен тасымалдаудың аралас модельдерін, оның ішінде truck-to-air тәсілін қолдану мәселелері бойынша келіссөздер жүргізілді.



## ҚАРЖЫЛЫҚ ҚЫЗМЕТТЕР: БАРЛЫҒЫНА АРНАЛҒАН ЦИФРЛЫҚ ШЕШІМДЕР

### Брокерлік қызметтерден түскен табыс

1,33 млрд теңге

2025 жылы Компания өнім желісін кеңейтуге, қызметтерін цифрландыруға және реттеушілік тұрақтылықты нығайтуға баса назар аудара отырып, бизнесті әртараптандыру мен кірістердің өсуінің негізгі қозғаушы күші ретінде қаржылық қызметтерді дамытуды жалғастырды.

Есепті кезеңде Apple Pay және карта өнімдерін қашықтан басқару сияқты заманауи сандық құралдар енгізілді, бұл қызмет көрсетудің ыңғайлылығын арттырды және операциялық арналарға жүктемені азайтты.

Сонымен қатар, үкіметтік ақпараттық жүйелермен интеграциялау арқылы қаржылық процестердің ашықтығы мен басқарылуы артты. Қосымша бақылау тетіктерін енгізу операциялық және реттеушілік тәуекелдерді азайтты.

Қаржылық қызметтер бөлімі тұрақты өсімді көрсетті: клиенттік портфель 1,1 триллион теңгеге жетті, ал брокерлік кіріс 1 328,5 миллион теңгені құрады. «Ыңғайлы мектеп» ұлттық жобасы аясында 107 ағымдағы шот ашылды, түсімдер жалпы сомасы 123 миллиард теңгені құрады.

Компанияның цифрлық шешімдерінің жетілгендігі сыртқы деңгейде танылды: «Қазпошта» АҚ BaaS (Banking as a Service) сервистерін дамыту үшін Mastercard марапатына ие болды.

Сонымен қатар, ITS (International Trading System) сауда қатысушы мәртебесін алу халықаралық қаржы құралдарына, оның ішінде акцияларға, ETF-терге және исламдық индекстерге қолжетімділікті кеңейтті.

2025 жылдың ақпан айында Fitch Ratings Қазпоштаға қаржылық тұрақтылығы мен инвестициялық тартымдылығын растайтын «Тұрақты» болжаммен «BBB-» халықаралық рейтингін берді.

## ЭЛЕКТРОНДЫҚ КОММЕРЦИЯ: ҚАЗАҚСТАН ЖАҒАНДЫҚ САУДАДА

2025 жылы электрондық коммерция бағыты Компания бизнесінің өсуі мен трансформациясының негізгі драйверіне айналып, логистикалық, қаржылық және цифрлық сервистерді бірыңғай экожүйеге біріктіруді қамтамасыз етті.

QazPost SuperApp орталық цифрлық платформаға айналдырылып, клиенттік интерфейстерді, төлем шешімдерін және логистикалық сервистерді біріктірді. Бұл пайдаланудың ыңғайлылығын арттырып, клиенттердің тартылуын күшейтті.

Шекаралық электрондық коммерцияның дамуына халықаралық жөнелтімдерге цифрлық қолдау көрсететін Keuep қызметінің масштабталуы және жеткізу желісін кеңейтіп, тұтынушылармен өзара әрекеттесу тиімділігін арттыратын HomePost соңғы миль шешімін енгізу қолдау көрсетті.

Операциялық тұрақтылық Qazpost-YTO-мен ынтымақтастықты қоса алғанда, серіктестіктерді дамытумен, сондай-ақ нарықтың негізгі ойыншыларымен халықаралық өзара әрекеттесуді кеңейтумен қамтамасыз етілді. 2025 жылы CITIC Poly Fund, Whale Cloud және AISG Labs компанияларымен келісімдерге қол қойылды, сондай-ақ JD.com-мен пилоттық интеграция аяқталды, бұл Қазақстанда нарықты іске қосуға дайындықты растады.

Бұл бастамалар электрондық коммерция платформасын кеңейтуге, халықаралық ағындарды кеңейтуге және Компанияның аймақтық цифрлық логистикадағы орнын нығайтуға негіз қалыптастырады.

31. Компанияның 2024 және 2025 жылдарға арналған шоғырландырылған қаржылық есептілігіне сәйкес қаржылық көрсеткіштер көрсетілген.



## ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҰНТЫМАҚТАСТЫҚ: ШЕКАРАНЫ КЕҢЕЙТЕ ОТЫРЫП

Есепті жыл ішінде халықаралық ынтымақтастықты нығайту және сыртқы серіктестіктерді кеңейту бойынша жүйелі жұмыстар жалғасты. **Орталық Азия пошта Саммиті** және халықаралық салалық іс-шараларға қатысу Компанияның халықаралық орнын нығайтуға және шетелдік серіктестермен кәсіби диалогты кеңейтуге ықпал етті.

«Транслогистика» көрмесі аясында трансшекаралық тасымалдарды дамыту жөнінде Neptune Logistics компаниясымен меморандумға қол қойылды, ал III Қазақстан–Әзербайжан бизнес-форумы шеңберінде Қазақстан мен Әзербайжан арасындағы мультимодальды және транзиттік маршруттарды дамыту бойынша ZIRA Port компаниясымен меморандумға қол қойылды.

Сондай-ақ Toshiba Corporation компаниясымен операциялық ортаға автономды мобильді роботтарды (AMR) енгізу жөнінде ниеттер туралы келісімге қол қойылды, оның ішінде шешімдерді пилоттық тестілеу және олардың логистика тиімділігіне әсерін бағалау көзделген. Осы жобаны іске асыру автоматтандыруды ауқымдауға және заманауи цифрлық логистикалық инфрақұрылымды дамытуға негіз қалыптастырады.



## ТҰРАҚТЫ ДАМУ

Экологиялық жауапкершілік пен қызметкерлерге қамқорлық Компания қызметінің басым бағыттарының бірі болып қала береді.

Инфрақұрылымды жаңғырту аясында 21 нысанды газдандыруға келісімшарттар жасалды, 8100 шаршы метр аумақта жарықдиодты жабдықтармен жарықтандыру жүйелері жаңартылды және таза EURO-5 қозғалтқыштары бар 83 көлік бірлігі сатып алынды. Бұл шаралар нысандардың экологиялық тазалығын арттырып, шығарындыларды азайтты. Сонымен қатар, көгалдандыру жұмыстары жүргізілді. Жыл ішінде Қазақстан Республикасының 19 аймағында 40 000-нан астам ағаш отырғызылды.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы Компания логистикалық инфрақұрылымды пайдалану тиімділігін арттыруға, «соңғы миль» бағытын дамытуға және халықаралық бизнесті ауқымдандыруға шоғырланатын болады.

Инфрақұрылымды оңтайландыру мақсатында көлік қуаттарының жүктемесін арттыру және шығындарды төмендету үшін икемді тарифтік тетіктерді енгізу жоспарлануда. «Соңғы миль» дамыту цифрлық шешімдерді қолдана отырып гибриді жеткізу моделін енгізу, сондай-ақ корпоративтік және халықаралық сегменттерге арналған мамандандырылған EMS бағытын құру арқылы қамтамасыз етіледі. Халықаралық бизнес Cainiao, AliExpress, China Post және басқа да халықаралық клиенттермен бірлесіп Qazpost-JD платформасын іске қосу, тұрақты әуе рейстерін іске қосу, Qazpost-YTO сияқты негізгі серіктестермен ынтымақтастық және негізінен Қытайдан Орталық Азия елдеріне шекарааралық ағындарды кеңейту арқылы дамиды. Сонымен қатар, БАӘ нарығымен электрондық коммерцияны қоса алғанда жаңа бағыттарды дамыту, сондай-ақ Kueen сервисінің географиясын кеңейту мәселелері қарастырылуда.

# Қордың инвестициялық қызметі

Қор қызметінің мақсаты – Қор тобына кіретін ұйымдардың ұзақ мерзімді құндылығын арттыру, Қор тобына кіретін активтерді тиімді басқару, сондай-ақ елге тікелей шетелдік инвестицияларды тартуға жәрдемдесу арқылы Қазақстан Республикасының ұлттық әл-ауқатын арттыру болып табылады.

Инвестициялық жобаларды іске асыру және елге тікелей шетелдік инвестицияларды тарту мақсатында Қор бірлесіп

инвестициялау тетігін тиімді қолданады. Қор жобалардың капиталына миноритарлық үлеспен қатыса отырып, стратегиялық серіктестермен тәуекелдерді бөліседі және операциялық басқаруға қатыспайды. Сонымен қатар, Қор инвесторлардың барлық деңгейдегі мемлекеттік органдармен өзара әрекеттесуін белсенді түрде қолдайды және бірлескен жобалардың несиелік қабілеттілігін арттырады.

## ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ САЯСАТ

Қордың инвестициялық саясаты портфельді басқарудың стратегиялық мақсатына жетуге арналған және Қордың инвестициялық қызметін реттейтін жоғары деңгейдегі құжат болып табылады.

Саясаттың негізгі мақсаты – Қордың инвестициялық мақсаттары мен қағидаттарын, сондай-ақ Қордың инвестициялық портфелін басқарудың негізгі ережелері мен құралдарын айқындау.

Саясат Қазақстан Республикасының «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» заңына, Қазақстан Республикасының өзге де нормативтік құқықтық актілеріне және Қордың ішкі нормативтік құжаттарына сәйкес әзірленген.

«Самұрық-Қазына» АҚ-тың инвестициялық саясаты төрт негізгі мақсатпен айқындалады:

- ✧ Қор портфелінің құнын ұзақ мерзімді тұрақты өсіруді және капиталды ұтымды ұлғайтуды қамтамасыз ету;
- ✧ болашақ ұрпақ үшін қаржылық әл-ауқатты қалыптастыру, сақтау және арттыру;
- ✧ география, экономикалық салалар және активтер кластары бойынша портфелдің әртараптандырылуын қамтамасыз ету;
- ✧ тікелей шетелдік инвестицияларды тарту.

Инвестициялық қызметті жүзеге асыру барысында Қор келесі қағидаттарды басшылыққа алады:

1. Коммерциялық нысаналылық қағидаты: Қордың және оның портфельдік компанияларының инвестициялау стратегиялары коммерциялық нысаналылыққа, ұзақ мерзімді мүдделерге және инвестициялардың кірістілігі мен қайтарымдылығын барынша арттыруға негізделген.
2. Қазақстан Республикасында инвестициялау кезіндегі «сары беттер» қағидаты: Қордың ҚР аумағындағы инвестициялары ұлттық заңнамада белгіленген шектеулерді ескере отырып жүзеге асырылады және жеке сектордың дамуына кедергі келтірмейді.
3. Жауапты инвестициялар қағидаты: тұрақты дамуға жәрдемдесу, соның ішінде экологиялық, әлеуметтік және корпоративтік басқару қағидаттарын (ESG) сақтау, сондай-ақ темекі, алкоголь өнімдері, қару-жарақ және басқа да ұқсас салаларға инвестиция салуға тыйым салу.
4. Ұзақ мерзімді инвестициялық көкжиек қағидаты: Қор тұрақты құндылық жасауға бағытталған және қысқа мерзімді нарықтық құбылмалылыққа төтеп бере алатын ұзақ мерзімді инвестор болып табылады.



ИНВЕСТИЦИЯЛАУ КРИТЕРИЙЛЕРІ

1. Коммерциялық бағыттылықты қамтамасыз ету үшін барлық инвестициялар оң таза келтірілген құнға ие болуы тиіс (NPV>0) және ішкі табыстылық нормасы меншікті капитал құнынан жоғары болуы қажет (IRR>CoE) <sup>32</sup>.
2. Стратегиялық серіктестің болуы: Қордың Қазақстан Республикасындағы және одан тыс жаңа инвестициялары стратегиялық серіктеспен бірлесіп жүзеге асырылады <sup>33</sup>.
3. Қор Қазақстан Республикасында Қордың қолданыстағы (дәстүрлі) портфелінде ұсынылмаған экономика салаларына инвестиция салады (Инвестициялық саясаттың 18-тармағына сәйкес) <sup>34</sup>.
4. Қор мұнай саласын қоспағанда, Қазақстан Республикасымен стратегиялық байланысы бар экономика салаларына халықаралық инвестиция салады.
5. Қор жобаны іске асырудың барлық кезеңдерінде және өмірлік циклінің барлық сатыларында инвестициялар салады. Қор венчурлік қаржыландыруды/венчурлік инвестицияларды жүзеге асырмайды.

ЖОБАЛАР ПОРТФЕЛІ

Қор компаниялар тобының инвестициялық портфелі жалпы сомасы 52 трлн теңгеден асатын 120-дан астам инвестициялық жобаны қамтиды.

2026 жылға Қордың Директорлар кеңесі мұнай-газ, мұнай-химия, энергетика, көлік-логистика және экономиканың басқа да негізгі секторларында жалпы сомасы 31,5 трлн теңгені құрайтын, тұрақты мониторингке жататын 62 ірі инвестициялық жобаның тізбесін бекітті.

Жобалардың жалпы санының ішінде 15 жоба алдын ала инвестициялық кезеңде, онда жобалық шешімдерді құрылымдау және дайындау жүзеге асырылуда; 6 жоба жобалау сатысында, олар бойынша техникалық-экономикалық негіздемелер (ТЭН) және жобалық-сметалық құжаттама (ЖСҚ) әзірленуде. 41 жоба бойынша ЕРС-келісімшарттар немесе құрылыс жұмыстарын жүргізуге шарттар жасалған, олардың ішінде 33 жоба белсенді құрылыс кезеңінде жүзеге асырылуда.

Осылайша, Қор алдын ала дайындық пен жобалаудан бастап құрылыс пен пайдалануға беруге дейінгі негізгі инвестициялық бастамаларды кешенді бақылауды қамтамасыз етеді.

Қордың компаниялар тобының 2025 жылы іске асырылған инвестициялық жобалары:

1

Жаңаөзен қаласының халқы мен кәсіпорындарын ауыз сумен қамтамасыз ету мақсатында қуаттылығы тәулігіне 50 000 м<sup>3</sup> болатын Кендірлі кентіндегі тұщыландыру зауытының құрылысы аяқталды;



32. Ішінара (90% және одан жоғары) жеңілдетілген қаржыландыру және/немесе субсидияланатын қарыз есебінен қаржыландырылатын инвестициялық жобалар үшін кірістіліктің ішкі нормасы (IRR) жобаның орташа өлшенген капитал құнынан (WACC) жоғары болуы тиіс.

33. Қор 2028 жылдан бастап Қазақстан Республикасынан тыс тікелей инвестицияларды дербес жүзеге асыру мүмкіндігін қарастыруы мүмкін.

34. Портфельдік компанияның инвестициялық жобаны дербес іске асыру мүмкіндігі болмаған жағдайда, Қор мұндай жобаны жүзеге асыру мүмкіндігін қарастыра алады, кейіннен оны тиісті портфельдік компанияға беру және/немесе стратегиялық серіктеске өткізу арқылы.

2

CASPI BITUM зауытында битум өндіруді кеңейту аяқталды, өндірістік қуаттылық 1,5 есеге ұлғайып, жылына 750 мың тоннаға жетті;



3

Ұзындығы 302 км болатын «Талдықорған – Ұшарал» магистральдық газ құбыры салынды, бұл Жетісу облысындағы өнеркәсіптік нысандарды табиғи газбен қамтамасыз етуге және 84 елді мекенді газдандыруға мүмкіндік береді;



4

Ені компаниясымен бірлесіп іске асырылып жатқан жалпы қуаты 247 МВт гибридіт электр станциясы жобасының аясында қуаты 50 МВт күн электр станциясы пайдалануға берілді;





5

Қазақстанның транзиттік әлеуетін арттыру мақсатында жылына 120 мың ЖФЭ (жиынтық фут эквиваленті) өткізу қабілеті бар Ақтау қаласындағы контейнерлік хабтың (1-кезең) жұмысы іске қосылды;



6

Елдің көлік-логистикалық инфрақұрылымын дамытуға бағытталған, жылына 115 мың ЖФЭ өткізу қабілеті бар Алматы қаласындағы ZHETYSU логистикалық терминалы іске қосылды;



7

Достық-Мойынты теміржол учаскесінде екінші жолдардың құрылысы аяқталды, бұл учаскенің өткізу қабілетін бес есеге арттырды – тәулігіне 12-ден 60 жұп пойызға дейін, ұзындығы 836 км;



8

Алматы станциясының торабын айналып өтетін 75 км айналма теміржол желісінің негізгі жолдарында қозғалыс басталды;



9

2060 жылға қарай көміртегі бейтараптығына көшу аясында Жамбыл облысында жел турбинысы компоненттерін шығаратын зауыт іске қосылды. Жоба SANY Renewable Energy компаниясымен серіктестікте жүзеге асырылды;



10

GoldCard компаниясымен бірлесіп цифрлық газ есептегіштерін өндірудің техникалық іске қосылуы болды.





2025 жылдың қорытындысы бойынша қол жеткізілген өзге де маңызды нәтижелер:

1. Келесі жобалар бойынша құрылыс- монтаж жұмыстары басталды:
- ✳️

Атырау облысында Полиэтилен жобасы үшін ГАҚ салу;
- ✳️

Маңғыстау облысының Жаңаөзен қаласында жаңа ГӨЗ салу;
- ✳️

Маңғыстау, Ақтөбе, Қызылорда және Түркістан облыстары аумағында «Бейнеу-Бозой-Шымкент» магистральдық газ құбырының екінші желісін салу;
- ✳️

Павлодар облысы Екібастұз қаласында №3 энергия блогын орната отырып, Екібастұз МАЭС-2-ні кеңейту және қайта жаңғырту;
- ✳️

Ақтөбе және Атырау облыстары аумағында Батыс Қазақстанның энергия жүйесін БЭЖ-мен біріктіру;
- ✳️

Түркістан және Жамбыл облыстары аумағында Қазақстанның БЭЖ-нің оңтүстік аймағының электр желілерін күшейту;
- ✳️

Түркістан облысында жылына 800 мың тонна жобалық қуаттылықтағы күкірт қышқылы зауытын салу;
- ✳️

Ұлытау және Қарағанды облыстары аумағында «Мойынты – Қызылжар» теміржол желісін салу;
- ✳️

Абай облысында «Бақты – Аягөз» теміржол желісін салу;
- ✳️

Алматы облысы мен Жетісу облысының аумағында «Алтынкөл – Жетіген» учаскесін жаңғырту.
2. Келесі жобалар бойынша ЕРС- келісімшарттары немесе ҚМЖ шарттары жасалды:
- ✳️

China Energy Overseas Investment Co. компаниясымен бірлесіп қуаттылығы 300 МВт КЭС салу;
- ✳️

Каспий теңізі түбі арқылы ТӨБЖ тарту;
- ✳️

«Алтынкөл – Жетіген» учаскесін жаңғырту;
- ✳️

«Бақты – Аягөз» теміржол желісін салу;
- ✳️

«Мойынты – Қызылжар» теміржол желісін салу;
- ✳️

Жылына 800 мың тонна жобалық қуатымен күкірт қышқылы зауытын салу;
- ✳️

Атырау облысында бірыңғай дәліз шеңберінде магистральдық құбырларды (этан, пропан) салу.

3. Келесі жобалар бойынша инвестициялар туралы келісімдер жасалды:
- ✳️

2025 жылғы сәуірде «Бейнеу – Бозой – Шымкент» магистральдық газ құбырының екінші желісін салу» жобасы бойынша Инвестициялар туралы келісімге қол қойылды;
- ✳️

2025 жылғы қыркүйекте China Energy Overseas Investment Co. компаниясымен бірлесіп қуаты 300 МВт КЭС жобасы бойынша Инвестициялар туралы келісімге қол қойылды.
- 2026 жылы аяқтау жоспарланып отырған инвестициялық жобалар:
- ✳️

Қолданыстағы жылу электр станцияларын жаңғырту және қайта құру жобалары, сондай-ақ жаңа өндіруші қуаттардағы құрылыс жұмыстарын аяқтау;
- ✳️

Газ өңдеу және мұнай-химия инфрақұрылымын дамыту жобалары, соның ішінде газ өңдеу қуаттарын іске қосу және сутегі өндірісі қондырғысын салу;
- ✳️

Деректер орталықтарын аяқтау және магистральдық байланыс желілерін орнатуды қоса алғанда, цифрлық және телекоммуникациялық инфрақұрылымды дамыту жобалары;
- ✳️

Теміржол инфрақұрылымын дамыту жобалары, оның ішінде жаңа желілерді салу, қолданыстағы учаскелерді жаңғырту және автоматты блок жүйелерін енгізу.



ТИІМДІЛІГІ ТӨМЕН ЖОБАЛАР

2025 жылы Қазақстан Республикасы Президенті мен Үкіметінің тапсырмасына сәйкес үш төмен рентабельді жоба жүзеге асырылды:

1. Кендірліде қуаты тәулігіне 50 000 м³ тұщыландыру зауытын салу.

Жоба Мемлекет басшысының тапсырмасы бойынша іске асырылды. Жаңа зауыт Жаңаөзен тұрғындарын ауыз суға тұрақты қолжетімділікпен қамтамасыз етеді. Сонымен қатар, бұл нысан өңірдің өнеркәсіптік дамуы үшін «Астрахань – Маңғышлақ» магистральдық су құбырына түсетін жүктемені азайтады. Құрылыс жұмыстары 2025 жылы аяқталды, ал нысанды қабылдау актісіне 2025 жылдың 30 қазанында қол қойылды. Сондай-ақ, 2025 жылдың 26 қарашасында оң санитарлық-эпидемиологиялық қорытынды алынды.

2. Каспий теңізінің түбімен ТӨБЖ тарту.

Каспий теңізінің түбімен тартылатын ТӨБЖ Орталық Азия елдерін бірыңғай интернет кеңістігімен байланыстырады.

«Қазақтелеком» АҚ 2025 жылы Әзербайжан – Қазақстан бағыты бойынша Каспий теңізінің түбімен талшықты-оптикалық байланыс желісін салу жөніндегі халықаралық жоба бойынша жұмысты жалғастырды, теңіздегі инженерлік іздестіру жұмыстары аяқталып, кабель дайындалды.

Бұл жоба жаңа цифрлық телекоммуникациялық дәлізді құруды жеделдетуге серпін береді және жоғары жылдамдықты әрі қорғалған деректерді беру инфрақұрылымын дамыту деңгейін арттыруға мүмкіндік жасайды.

Жобаны 2026 жылы аяқтау жоспарлануда.

3. «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі» АЭА аумағында инфрақұрылым нысандарын салу.

Бұл жоба көмірсутек шикізатын терең өңдеу және мұнай-химия өнімдерін өндіруге арналған мұнай-химия кластерін нысандарын қамтитын заманауи мұнай-химия кластерін дамыту мақсатында жүзеге асырылуда. Жоба «ҰИМТ» АЭА аумағындағы мұнай-химия өндірістерін қажетті өндірістік инфрақұрылыммен (электр энергиясы, бу, су, техникалық газдар) және тиісті жалпы зауыттық инфрақұрылыммен (депо, жолдар, сорғы станциясы, кәріз жүйесі және өзге де нысандар) қамтамасыз етуді көздейді.

2025 жылы полиэтилен мен бутадиен және оның туындыларын өндіру кешендеріне арналған инфрақұрылым нысандарын (су және ағынды суларды тазарту, коммуналдық дәліз, автоматтандырылған газ тарату жүйесі және т.б.) жобалау жұмыстары жалғасты. Жобаны 2028 жылы аяқтау жоспарлануда.

БАСЫМ ЖОБАЛАР

| №                    | ЖОБАНЫҢ АТАУЫ                                                                     | Құны <sup>35</sup> , млрд теңге |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| «ҚАЗМҰНАЙГАЗ» ҰҚ» АҚ |                                                                                   | 9 911,4                         |
| 1                    | Полиэтилен өндіру                                                                 | 4 352,2                         |
| 2                    | Полиэтилен жобасы үшін ГАҚ салу                                                   | 1 518,8                         |
| 3                    | Жаңаөзен қаласында жаңа ГӨЗ салу                                                  | 560,8                           |
| 4                    | ПҚОП ЖШС өндірістік қуаттарын жылына 12 млн тоннаға дейін кеңейту                 | 2 885,1                         |
| 5                    | Жаңаөзенде ENI-мен бірлесіп қуаты 247 МВт гибридіті электр станциясын салу        | 218,2                           |
| 6                    | «ПМХЗ» ЖШС-де сутегі өндіру қондырғысын салу                                      | 66,1                            |
| 7                    | Атырау облысында бірыңғай дәлізде магистральдық құбыржолдарды (этан, пропан) салу | 310,2                           |



| №  | ЖОБАНЫҢ АТАУЫ                                                                                                                          | Құны <sup>35</sup> , млрд теңге |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|    | <b>«QAZAQGAZ» ҰҚ» АҚ</b>                                                                                                               | <b>5 951,1</b>                  |
| 8  | Қашағанда ГӨЗ салу (1 млрд м³)                                                                                                         | 489,7                           |
| 9  | Қашағанда ГӨЗ салу (2,5 млрд м³)                                                                                                       | 1 404,0                         |
| 10 | «Бейнеу-Бозой-Шымкент» МГ қуатын арттыру (екінші желіні салу)                                                                          | 3 076,5                         |
| 11 | «Ақтөбе» ӨМГ Қызыл Октябрь бөлімшесінің КС-14 жаңа компрессорлық станциясын және «КС-14 – Қостанай» жаңа магистралдық газ құбырын салу | 844,1                           |
| 12 | Газды цифрлық есепке алу                                                                                                               | 136,8                           |
|    | <b>«САМУҰРЫҚ-ЭНЕРГО» АҚ</b>                                                                                                            | <b>8 396,1</b>                  |
| 13 | Қоршаған ортаға әсерді барынша азайта отырып, Алматы ЖЭО-2 жаңғырту                                                                    | 349,0                           |
| 14 | Қуаты 450 МВт-қа дейінгі БГҚ базасында Алматы ЖЭО-3-ті қайта құру                                                                      | 399,0                           |
| 15 | №3 ст. энергия блогын орната отырып, ЕМАЭС-2-ні кеңейту және қайта құру                                                                | 594,4                           |
| 16 | №4 ст. энергия блогын орната отырып, Екібастұз МАЭС-2 кеңейту                                                                          | 684,5                           |
| 17 | Көкшетаудағы ЖЭО құрылысы                                                                                                              | 389,6                           |
| 18 | Семей қаласында ЖЭО-3 құрылысы                                                                                                         | 597,2                           |
| 19 | Өскемендегі ЖЭО құрылысы                                                                                                               | 616,4                           |
| 20 | Семейдегі СЭС құрылысы                                                                                                                 | 530,4                           |
| 21 | ҚР-да гидроаккумуляциялық станция салу                                                                                                 | 417,8                           |
| 22 | Қызылорда облысында БГҚ базасында электр станциясын салу                                                                               | 770,0                           |
| 23 | ЕМАЭС-1-дің №1-№4 энергия блоктары үшін жаңа түтін мұржасын салу                                                                       | 22,3                            |
| 24 | China Energy Overseas Investment Co. компаниясымен бірлесіп қуаттылығы 300 МВт КЭС салу;                                               | 171,2                           |
| 25 | China Energy Overseas Investment Co. -мен бірлесіп қуаты 500 МВт ЖЭС салу                                                              | 326,2                           |
| 26 | Total Energies -пен бірлесіп қуаты 1 ГВт ЭЖЖ қамтитын ЖЭС салу                                                                         | 642,4                           |
| 27 | Masdar -мен бірлесіп қуаты 1 ГВт ЭЖЖ қамтитын ЖЭС салу                                                                                 | 756,0                           |
| 28 | China Power International Holding Ltd-мен бірлесіп қуаты 1 ЭЖЖ қамтитын ЖЭС салу                                                       | 648,0                           |
| 29 | Tumar Commerce -пен бірлесіп қуаты 1 ГВт КЭС салу                                                                                      | 426,6                           |
| 30 | CNPC -мен бірлесіп қуаты 100 МВт ЖЭС салу                                                                                              | 55,0                            |
|    | <b>«ТҮРКІСТАН БГҚ» ЖШС</b>                                                                                                             | <b>745,2</b>                    |
| 31 | Түркістан облысында қуаты 1 000 МВт дейінгі БГҚ базасында электр станциясын салу                                                       | 745,2                           |
|    | <b>«KEGOC» АҚ</b>                                                                                                                      | <b>449,6</b>                    |
| 32 | Батыс Қазақстанның энергожүйесін Қазақстанның БЭЖ-мен біріктіру                                                                        | 208,0                           |
| 33 | Қазақстан БЭЖ Оңтүстік аймағының электр желісін күшейту                                                                                | 157,7                           |
| 34 | Астана қаласына сыртқы электрмен жабдықтау схемасын күшейту (электржелілік объектілер салу)                                            | 83,9                            |
|    | <b>«ҚАЗАТОМӨНЕРКӘСІП» ҰАК» АҚ</b>                                                                                                      | <b>113,5</b>                    |
| 35 | Қуаттылығы жылына 800 мың тонна күкірт қышқылы зауытын салу                                                                            | 113,5                           |

| №                                    | ЖОБАНЫҢ АТАУЫ                                                                                                     | Құны <sup>35</sup> , млрд теңге |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| //////////////////////////////////// |                                                                                                                   |                                 |
|                                      | «ҚАЗАҚСТАН ТЕМІР ЖОЛЫ» ҰК» АҚ                                                                                     | 1 988,2                         |
| 36                                   | «Дарбаза–Мақтаарал» теміржол желісінің құрылысы                                                                   | 286,0                           |
| 37                                   | «Мойынты – Қызылжар» теміржол желісін салу (320 км)                                                               | 720,3                           |
| 38                                   | «Бақты – Аягөз» теміржол желісін салу                                                                             | 577,5                           |
| 39                                   | «Алтынкөл – Жетіген» учаскесін жаңғырту                                                                           | 115,5                           |
| 40                                   | Ұлытау және Қызылорда облыстарының аумағында «Қызылжар – Сексеуіл» учаскесінде автоблокировка жүйесін салу        | 78,9                            |
| 41                                   | Ақтөбе және Қостанай облыстарының аумағында «Қандыағаш – Тобыл» учаскесінде автоблокировка жүйесін салу           | 72,8                            |
| 42                                   | Павлодар және Абай облыстарының аумағында «Ақсу-1 – Дегелең – Жаңа-Семей» учаскесінде автоблокировка жүйесін салу | 57,8                            |
| 43                                   | Ақтөбе және Маңғыстау облыстарының аумағында «Шалқар – Бейнеу» учаскесінде автоблокировка жүйесін салу            | 48,6                            |
| 44                                   | 1 520 мм және 1 435 мм жолтабанмен Достық – Алашаңқай шекаралық станциялары арасындағы екінші жолдарды салу       | 16,4                            |
| 45                                   | «Бейнеу – Маңғыстау» учаскесін жаңғырту                                                                           | 14,4                            |
|                                      | «ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ» АҚ                                                                                                 | 1 286,7                         |
| 46                                   | Қазақстан Республикасында 5G желісін салу                                                                         | 268,0                           |
| 47                                   | Каспий теңізі түбімен ТӨБЖ магистралін төсеу                                                                      | 29,3                            |
| 48                                   | Астана қаласында ДӨӨ салу                                                                                         | 15,8                            |
| 49                                   | ҚР жоғары жылдамдықты интернет желісіне қолжетімділікпен қамтамасыз ету (ауылдық елді мекендер)                   | 225,6                           |
| 50                                   | ДӨӨ-ның алқабы                                                                                                    | 748,0                           |
|                                      | «KARABATAN UTILITY SOLUTIONS» ЖШС                                                                                 | 1 111,7                         |
| 51                                   | «ҰИМХТ» АЗА инфрақұрылым нысандарын салу (Қарабатан учаскесі)                                                     | 471,3                           |
| 52                                   | Бутадиен және оның туындыларын өндіру                                                                             | 640,4                           |
|                                      | «ТАУ-КЕН САМҰРЫҚ» АҚ                                                                                              | 1 710,3                         |
| 53                                   | Құйрықтыкөл кен орны бойынша геологиялық-барлау жобасын іске асыру                                                | 1,3                             |
| 54                                   | Жосабай кен орны бойынша геологиялық-барлау жобасын іске асыру                                                    | 1,1                             |
| 55                                   | Қаратас кен орны бойынша геологиялық-барлау жобасын іске асыру                                                    | 2,2                             |
| 56                                   | Қарағанды облысындағы Нұра-Талды кен орны бойынша геологиялық-барлау жобасын іске асыру                           | 1,8                             |
| 57                                   | Абай облысындағы Қаражал кен орны бойынша геологиялық-барлау жобасын геологиялық сүйемелдеу                       | 2,6                             |
| 58                                   | Шалқия полиметалл кендерін өнеркәсіптік игеру                                                                     | 222,3                           |
| 59                                   | Солтүстік Қатпар және Жоғарғы Қайрақты кен орындарында вольфрам-молибден кендерін өндіру                          | 697,4                           |
| 60                                   | Кемпірсай никель-кобальт кластерін құру                                                                           | 218,6                           |
| 61                                   | «Altyntau Kokshetau» АҚ Васильков кен орнындағы өндірісті кеңейту                                                 | 453,8                           |
| 62                                   | «Қазцинк» ЖШС Обручев кен орнын игеру                                                                             | 109,2                           |
|                                      | БАРЛЫҒЫ                                                                                                           | 31 550,4                        |

35. Құны 2026 жылғы 8 мамырдағы жағдай бойынша көрсетілген



# Самұрық-Қазына Инвест қызметі



«Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС – стратегиялық серіктестермен ынтымақтастықта Қазақстан Республикасы аумағында түрлі жобаларға тікелей инвестицияларды іске асыратын қаржылық тұрақты инвестициялық компания.

Самұрық-Қазына Инвест негізгі мақсаты «Самұрық-Қазына» АҚ инвестициялық портфелін әртараптандыруды жүзеге асыру болып табылады.

Самұрық-Қазына Инвест жаңа өндірістер құру, сапалы жұмыс орындарын қалыптастыру, импортқа тәуелділікті қысқарту, экспорт көлемін ұлғайту, сондай-ақ шетелдік инвестициялар мен технологияларды тарту арқылы экономикалық дамуды ынталандыруға бағытталған.



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                                                                                        | 2024          | 2025                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛН ТЕҢГЕ:                                                                                                                                |               |                      |
| Өзгерістері кезең ішіндегі пайда немесе шығын құрамында көрсетілетін әділ құн бойынша бағаланатын қаржы құралдарымен жасалатын операциялардан түсетін таза пайда | 26 492        | 32 926 <sup>36</sup> |
| Алынған дивидендтер                                                                                                                                              | 3 803         | 5 526                |
| Операциялық шығындар                                                                                                                                             | (1 587)       | (2 012)              |
| <b>Операциялық қызметтен түскен кірістер (залал)</b>                                                                                                             | <b>28 708</b> | <b>36 440</b>        |
| Қаржылық кірістер (шығыстар), нетто                                                                                                                              | 5 974         | (3 225)              |
| Нарықтық деңгейден төмен мөлшерлемелер бойынша шығарылған облигациялар бойынша бастапқы танудан түскен кірістер                                                  | 6 360         | 22 035               |
| Өзге де кірістер (шығыстар), нетто                                                                                                                               | 14 893        | (6 332)              |
| <b>Салық салуға дейінгі пайда (залал)</b>                                                                                                                        | <b>55 935</b> | <b>48 917</b>        |
| Корпоративтік табыс салығы бойынша шығыс                                                                                                                         | (10 185)      | (10 375)             |
| <b>Кезең ішіндегі пайда (залал)</b>                                                                                                                              | <b>45 750</b> | <b>38 542</b>        |

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы «Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС инвестициялық портфельді кеңейтуге және экономиканың негізгі секторларындағы, соның ішінде өңдеуші өнеркәсіп, энергетика, цифрлық инфрақұрылым және денсаулық сақтау салаларындағы позицияларын нығайтуға назар аударады.

2025 жылы іске қосылған негізгі жобалар іске асыру және ауқымдау кезеңіне өтеді. Өнеркәсіптік сегментте Жамбыл облысында жел генераторлары компоненттерін өндіру жобалары, сондай-ақ Алматы қаласында газды есепке алудың зияткерлік жүйелерін өндіру шеңберінде алғашқы өнім жеткізілімдерін бастау күтіледі.

Инвестициялық стратегия жоғары қосылған құны бар, экспорттық әлеуеті жоғары және ауқымдау мүмкіндігі бар жобаларға бағытталатын болады. Мұндай жобалар халықаралық стратегиялық инвесторлармен әріптестікте іске асырылатын болады. Басымдық Қазақстан экономикасын дамытуға, инвестициялық портфельді әртараптандыруға және халықаралық сараптаманы тартуға бағытталған жобаларға беріледі.

36. Жылдар арасындағы мәндердің айырмашылығы негізінен әділ құны бойынша бағаланатын қаржылық активтерді қайта бағалау есебінен қалыптасты.



# Әлеуметтік-бағдарланған құрылысты қолдау



«Samruk-Kazyna Construction» АҚ – Қазақстан Республикасы Үкіметі тарапынан 2009 жылғы 6 наурызда құрылған девелоперлік компания.

Оның құрылуындағы негізгі мақсат жылжымайтын мүлік нарығындағы ахуалды тұрақтандыру, атап айтқанда үлестік құрылысқа қатысушылардың мәселелерін шешу және проблемалық объектілердің құрылысын аяқтау болды. Бастапқы кезеңде Компания аяқталмаған құрылыс нысандарындағы тұрғын және коммерциялық алаңдарды сатып алу және оларды тиімді басқаруды қамтамасыз ету міндетін қойды. Ұлттық оператор ретінде әрекет ете отырып, Компания «Дағдарысқа қарсы бағдарлама», «Қолжетімді баспана – 2020», «Нұрлы жер» сияқты мемлекеттік бағдарламаларды іске асыруға өз үлесін қосты.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2022 жылғы 30 қарашадағы № 963 қаулысына сәйкес Компания «Жайлы мектеп» пилоттық ұлттық жобасын іске асыру шеңберінде Дирекция ретінде айқындалды.

2025 жылы «Ыңғайлы мектеп» пилоттық ұлттық жобасы аяқталғанға дейін жаңа жобалар бойынша инвестициялық қызметті тоқтата тұру туралы шешімге байланысты жаңа инвестициялық жобалар бойынша келісімшарттар жасалмады.

Жайлы мектептің құрылысы аяқталды

208 Жайлы мектеп

Жылжымайтын мүлік пайдалануға берілді

5,99 мың м²

Жайлы мектептер пайдалануға берілді

1,2 мың оқушы орны

## 2025 Жылдың негізгі көрсеткіштері

| КӨРСЕТКІШ                                                       | 2024     | 2025      |
|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| ROACE, %                                                        | 9,91     | 9,3       |
| Қарыз/капитал, коэф.                                            | 0,26     | -         |
| NAV, млн теңге                                                  | 86 457,9 | 93 101,7  |
| Шикізаттық емес тауарлар мен қызметтерді шығару, мың теңге      | 27 108   | 19 360,23 |
| Еңбек өнімділігі <sup>37</sup> , млн теңге/адам                 | 40,31    | 43,9      |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЛН ТЕҢГЕ:                               |          |           |
| Түсім                                                           | 21 202,6 | 14 507,94 |
| Жалпы пайда                                                     | 11 963,5 | 8 606,03  |
| Дивидендтер                                                     | 7 919,5  | 3 359,33  |
| Таза пайда                                                      | 8 621,8  | 6 500,66  |
| Ағымдағы шығындар                                               | 15 569,5 | 11 342,0  |
| Операциялық пайда                                               | 8 908,3  | 4 811,7   |
| Таза қарыз                                                      | 15 974,3 | 0         |
| Төленген салық көлемі, млрд теңге                               | 5,036    | 4,258     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ:                                     |          |           |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                           | 0        | 0         |
| Оның ішінде өлімге әкелетін жазатайым оқиғалар (қаза болғандар) | 0        | 0         |
| Тұтынылатын жылу және электр энергиясының көлемі:               |          |           |
| Электр энергиясы, мың кВт·сағ                                   | 3 857    | 3 804     |
| Жылумен жабдықтау, Гкал                                         | 3 721    | 3 318     |

## ҚАРЖЫЛЫҚ НӘТИЖЕЛЕР

2025 жылдың қорытындысы бойынша Қоғамның таза табысы 6,5 млрд теңгені құрады, жоспарланған таза пайда – 6,4 млрд теңге.

Бұл ауытқу келесі себептерге байланысты болды:

- ✱ құрылыс салушылар тарапынан жобаларға салынған қаражатты қайтару мерзімдерінің бұзылуы;
- ✱ қосымша резервтердің танылуы;
- ✱ 2024 жылдан ауысатын көлемдердің танылуына байланысты «Жайлы мектеп» ұлттық жобасын басқарудан түскен кірістердің жоспардан жоғары қалыптасуы.

Сонымен қатар, 2025 жылғы қыркүйекте Қор алдындағы қарыздың толық мерзімінен бұрын өтелуі және шығындарды оңтайландыру есебінен жылжымайтын мүлікті ұстауға жұмсалатын шығыстар, сондай-ақ қаржылық шығыстар азайтылды.

37. Көрсеткіш «Самұрық-Қазына» АҚ Басқармасының 2021 жылғы 9 желтоқсандағы № 55/21 хаттамалық шешіміне сәйкес Қордың әдіснамасы бойынша көрсетілген.



## ЖАЙЛЫ МЕКТЕП

2023 жылдан бастап Компания Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2022 жылғы 30 қарашадағы № 963 қаулысына сәйкес «Жайлы мектеп» білім беру саласындағы пилоттық ұлттық жобасын іске асыру шеңберінде орта білім беру ұйымдарының объектілерін нысаналы салу жөніндегі дирекция болып айқындалды. Компания жобаны сәулет, қала құрылысы және құрылыс қызметінде инженерлік қызметтерді көрсету ережелеріне сәйкес басқарады және тапсырыс беруші ретінде әрекет етеді. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қазақстанның 3 мегаполисі мен 17 облысында барлық 208 мектептің құрылысы аяқталды. «Жайлы мектеп» ұлттық жобасын іске асыру шеңберінде отандық тауар өндірушілердің қатысуы заңнамалық деңгейде бекітілген. Дирекция

ретінде Компания жобалау және «кілтті тапсыру» құрылыс бойынша кешенді жұмыстарға жасалған шарттар аясында жиһаз өнімдерін сатып алуды тек «Самұрық-Қазына» АҚ тауар өндірушілер тізілімінде және/немесе «Атамекен» ҰҚП отандық өндірушілер тізіліміне (СТ-KZ нысанындағы тауардың шығу тегі туралы сертификат немесе индустриялық сертификат негізінде) енгізілген жеке және заңды тұлғалар арасында жүзеге асыруды қамтамасыз етеді. «Мемсараптау» РМК-ның оң қорытындысын алған жобалық-металық құжаттамаларда қазақстандық қамту үлесі шамамен 76%-ды құрады. 2024-2025 жылдары «Жайлы мектеп» ұлттық жобасын іске асыру кезеңінде мердігер ұйымдар тарапынан 30 мыңнан астам уақытша жұмыс орны құрылды.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

Қоғам 2024 жылғы 30 қыркүйектегі №1975-И сенімгерлік басқару шартына сәйкес «PGU Turkestan» ЖШС жарғылық капиталындағы қатысу үлестерін басқаруды жүзеге асырады. Бұл басқару жобалау, құрылыс, пайдалануға беру және Түркістан облысында жалпы қуаттылығы 1 000 МВт-қа дейінгі бу-газ қондырғысы негізіндегі электр станциясын салу жобасы бойынша жобалық қуатқа шығу кезеңдерін қамтиды.

Аталған шарт шеңберінде Қоғам объектінің құрылыс барысына тұрақты мониторинг жүргізеді. Құрылыс-монтаж жұмыстарының аяқталуы 2026 жылдың соңына жоспарланған.



# Сатып алу қызметін сүйемелдеу



«Самұрық-Қазына Контракт» ЖШС 2009 жылы құрылды және «Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобы үшін сатып алу операторының функцияларын орындайды.

Компания электрондық сатып алу ақпараттық жүйесін (Қордың сатып алу веб-порталы) қолдауға және дамытуға жауап береді, «Самұрық-Қазына» АҚ тобының құрамында компаниялар сатып алатын өнімдердің жергілікті мазмұны мен бағасына мониторингті жүзеге асырады.

Сонымен қатар, Компания Қор тобының сатып алу рәсімдерінде, мемлекеттік сатып алуларда, сондай-ақ квазимемлекеттік сектордың, табиғи монополиялар субъектілерінің және жер қойнауын пайдаланушылардың сатып алу процестерінде пайдаланылатын тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің бірыңғай номенклатуралық анықтамалығын әзірлеумен айналысады.

Жекелеген рәсімдер аясында «Самұрық-Қазына Контракт» ЖШС әлеуетті жеткізушілерді алдын ала біліктіліктен өткізуді жүзеге асырады, сондай-ақ Қор тобына сатып алулардағы санаттық менеджментті енгізу және дамыту бойынша әдіснамалық және ұйымдастырушылық қолдау көрсетеді.

Қор, Сатып алулар әдіснамасы, бақылау және мониторинг департаменті арқылы сатып алу қызметіне әдіснамалық сүйемелдеу жүргізеді, сондай-ақ еншілес және тәуелді ұйымдардың сатып алуларына бақылау және мониторингті жүзеге асырады.



## 2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ

| КӨРСЕТКІШ                                                                                                                                                                                                             | 2024        | 2025        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| ҚОР ТОБЫ БОЙЫНША САТЫП АЛУ ҚЫЗМЕТІНІҢ КӨРСЕТКІШТЕРІ                                                                                                                                                                   |             |             |
| Жасалған шарттардың сомасы, млрд теңге                                                                                                                                                                                | 3 625       | 3 997       |
| Сатып алудағы елішілік құндылықтың жалпы үлесі, %                                                                                                                                                                     | 82,5%       | 83%         |
| Тауарларды сатып алудағы елішілік құндылық үлесі, %                                                                                                                                                                   | 62%         | 65%         |
| Жұмыстар мен қызметтерді сатып алудағы елішілік құндылық үлесі, %                                                                                                                                                     | 92%         | 90%         |
| Бір көзден (БК) тәсілімен өткізілген сатып алудың жалпы сомасы, млрд теңге (%-те жалпы сатып алудың жалпы сомасының үлесі көрсетілген)                                                                                | 2 178 (60%) | 2 481 (62%) |
| Ашық тендер тәсілімен (АТ), баға ұсыныстарын сұратумен (БҰС) және өзге де бәсекелестік тәсілдермен өткізілген сатып алулардың жалпы сомасының, млрд теңге (%-те жалпы сатып алудың жалпы сомасының үлесі көрсетілген) | 1 447 (40%) | 1 515 (38%) |
| Жасалған оффтэйк-шарттар саны (өспелі қорытындымен), бірлік                                                                                                                                                           | 842         | 1 205       |
| Жасалған оффтэйк-шарттардың сомасы (өспелі қорытындымен жыл соңына), млрд теңге                                                                                                                                       | 306,6       | 564,1       |
| «САМҰРЫҚ-ҚАЗЫНА КОНТРАКТ» ЖШС КӨРСЕТКІШТЕРІ                                                                                                                                                                           |             |             |
| ӨНДІРІСТІК КӨРСЕТКІШТЕР:                                                                                                                                                                                              |             |             |
| Сатып алу веб-порталында тіркелген әлеуетті өнім берушілердің саны (өспелі қорытындымен жыл соңына), мың бірлік                                                                                                       | 115         | 160         |
| Алдын ала біліктілік іріктеуден өткен әлеуетті өнім берушілердің саны, бірлік <sup>38</sup>                                                                                                                           | 99 (221)    | 115 (297)   |
| Сатып алу санаттық стратегияларының саны (өспелі қорытындысы бар жыл соңына), бірлік                                                                                                                                  | 28          | 29          |
| Тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің бірыңғай номенклатуралық анықтамалығы кодтарының саны (өспелі қорытындысы бар жыл соңына), бірлік                                                                 | 53 701      | 54 181      |
| ҚАРЖЫЛЫҚ КӨРСЕТКІШТЕР, МЫҢ ТЕҢГЕ                                                                                                                                                                                      |             |             |
| Түсім                                                                                                                                                                                                                 | 3 604 732   | 3 904 956   |
| Өткен жыл үшін есепті кезеңде төленген дивидендтер                                                                                                                                                                    | 615 000     | 0           |
| Таза пайда                                                                                                                                                                                                            | 704 874     | 827 776     |
| Шығындар                                                                                                                                                                                                              | 2 898 060   | 3 167 836   |
| Операциялық пайда                                                                                                                                                                                                     | 704 949     | 729 965     |
| Таза қарыз                                                                                                                                                                                                            | 0           | 0           |
| Төленген салық көлемі                                                                                                                                                                                                 | 321 709     | 864 982     |
| ТҰРАҚТЫ ДАМУ КӨРСЕТКІШТЕРІ                                                                                                                                                                                            |             |             |
| Жазатайым оқиғалар (зардап шеккендер)                                                                                                                                                                                 | 0           | 0           |

38. Деректер жинақталған түрде берілген (көзделген негіздерге сәйкес БӨП тізілімінен жеткізушілерді алып тастауды ескере отырып).

////////////////////////////////////

Отандық тауар өндірушілерден сатып алу көлемі

2,2 трлн теңге

Оффтейк-келісімшарттар көлемі

257 млрд теңге

////////////////////////////////////

## ҚОРДЫҢ ТАУАР ӨНДІРУШІЛЕРІ ТІЗІЛІМІН ЖҮРГІЗУ

Отандық өндірушілерді қолдау мақсатында Қордың тауар өндірушілер тізіліміне (ҚТӨ тізіліміне) енгізу үшін ұсынылатын материалдарды қабылдау, қарау және шешім қабылдау жұмыстары тұрақты негізде қамтамасыз етіледі. Тізілімге енгізу өндірушілерге Қордың сатып алу рәсімдеріне қатысуға басым құқық береді.

2025 жылдың қорытындысы бойынша бизнес өкілдерінен ҚТӨ -не енгізу туралы 1 701 өтінім қаралды. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Тізілімге 19 мыңнан астам тауар позициясы бойынша ұсынылған 942 ұйым енгізілді.



## ИМПОРТТЫ АЛМАСТЫРУ БАҒДАРЛАМАСЫН ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ

Қор тұрақты экономикалық өсуді және отандық өндірісті дамытуды қамтамасыз етуге бағытталған жобаларды іске асыра отырып, өнеркәсіптік және инновациялық бағыттарды дәйекті түрде дамытуда. Негізгі құралдардың бірі – импортты алмастыру бағдарламасы, оның аясында Қор тобы компаниялары тарапынан ұзақ мерзімді кепілдендірілген сұранысы бар таза импорт тауарларының пулы қалыптастырылады.

2018–2025 жылдары 99 жоба мақұлданып, шамамен 564 млрд теңге сомасына 1 205 офтейк-келісімшарт жасалды, бұл жергілікті өндірісті дамытуға және импортқа тәуелділікті төмендетуге ықпал етеді.

Сонымен қатар, 2025 жылы келісімшарт саясаттың икемділігі арттырылды: шикізат бағасы өскен жағдайда келісімшарт құнын қайта қарау шегі 20%-дан 10%-ға дейін төмендетілді. Бұл отандық өндірушілердің тұрақтылығын қолдауға және баға тәуекелдерін төмендетуге мүмкіндік береді.

Аталған бастамаларды іске асыру өнеркәсіптік базаны нығайтып, кәсіпкерлікті қолдау мен ынтымақтастықтың орнықты моделін қалыптастырады.

2026 жылғы 1 қаңтардан бастап қазақстандық тауар өндірушілердің бірыңғай тізілімі күшіне енеді Қор Бірыңғай тізілімді толық қабылдау және ҚТӨ үшін барлық қолданыстағы қолдау шараларын сақтау үшін рәсімге түзетулер енгізеді. Сонымен қатар, Қордың тауар өндірушілерінің тізілімі және Қордың мүгедектер ұйымдарының тізілімі Қордың сатып алу рәсімдерінен алынып тасталды.







## ПРОЦЕСТІ ЦИФРЛАНДЫРУ

«Самұрық-Қазына» Қоры сатып алуларды қоса алғанда, негізгі басқару процестеріне цифрлық шешімдер мен жасанды интеллект технологияларын жүйелі түрде енгізіп, олардың тиімділігі мен ашықтығын арттыруды қамтамасыз етуде.

2025 жылы веб-порталда сатып алу мәселелері бойынша пайдаланушылармен кеңесуге арналған чатбот іске қосылды, ол шың кезеңінде техникалық қолдауға түсетін жүктемені азайтуға арналған. Қызмет тікелей чат режимінде жиі қойылатын сұрақтарға жауаптар мен сатып алу рәсімдері бойынша түсіндірмелер береді. Сұраныстар «Қазақтелеком» суперкомпьютерінде жұмыс істейтін Aleml-LLM тілдік моделін пайдаланып өңделеді, бұл шешімнің тұйықталған циклде жұмыс істеуін және ақпараттық қауіпсіздік талаптарына сәйкес келуін қамтамасыз етеді.

Талдау және бақылау құралдарын дамыту жалғастырылды. 2025 жылы сатып алудың ақпараттық жүйесінде тауарларға жоспарлы бағаларды мониторингтеу жалпы сомасы 7,3 трлн теңгені құрайтын 10 619 тауар позициясын қамтыды, бұл жеткізушілер шеңберін кеңейтуге және баға бағдарларын қалыптастыру сапасын арттыруға ықпал етті.

Қосымша шара ретінде тауарлар, жұмыстар және қызметтер бойынша жоспарлы бағаларды қалыптастырудың жаңа әдіснамасы бекітілді. Жаңартылған тәсілді енгізу бюджеттік жоспарлаудың негізділігін арттыруға, есептеулерді біріздендіруге және бағаларды нарықтың өзекті жағдайларына жақындатуға бағытталған.

Сонымен қатар электрондық сатып алудың ақпараттық жүйесінің (ЭСАЖ) баға базасын дамыту жалғастырылды, онда нарық қатысушылары өзекті коммерциялық ұсыныстарды орналастырады. Бүгінгі күні дерекқорға ағымдағы бағалары бар 56 000-нан астам баға тізімі жүктелді (салыстыру үшін, 2018 жылдың басында шамамен 3 000 болды).

Жыл ішінде ЭСАЖ функционалын одан әрі дамыту бойынша келесі іс-шаралар іске асырылды:

- ❖ Интеграциялық шинаны жаңғырту;
- ❖ Қазақстандық тауар өндірушілер тізілімімен және мүгедектер ұйымдарының тізілімімен интеграция;
- ❖ Күнделікті немесе апталық қажеттіліктерді қамтамасыз ету үшін БҚБҰСАТ сатып алу тәсілінің жаңа түрін әзірлеу;
- ❖ Электрондық әмиянды жаңғырту;
- ❖ ҰТК және ТЖҚ СЖОЖ енгізу;
- ❖ Электрондық әмиян функционалын кеңейту;
- ❖ Ұлттық жоба шеңберінде ЭСАЖ қосалқы жүйелерін – сатып алулардың электрондық платформасының модульдерін іске асыру.

## ЖОСЫҚСЫЗ ЖЕТКІЗУШІЛЕР ТІЗІМІ

СҚК жосықсыз жеткізушілердің тізбесін қалыптастыруды және жүргізуді жүзеге асырады. 2025 жыл ішінде Тізбеге 1 968 әлеуетті жеткізуші енгізілді, оның ішінде: 1 068 – шарт жасасудан жалтарғаны үшін (автоматты түрде); 764 – шарттық міндеттемелердің орындалмауы немесе тиісінше орындалмауы туралы сот шешімдері негізінде; 52 – шарттың орындалуын қамтамасыз етуді енгізбеуі үшін; 84 – сатып алу рәсімдері барысында дәйексіз ақпарат ұсынғаны үшін.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы электрондық сатып алу ақпараттық жүйесін әзірлеу процестерді цифрландыруды тереңдетуге және сатып алу қызметінің тиімділігін арттыруға бағытталады.

Компания платформаның функционалын ауқымдауға, мемлекеттік және салалық ақпараттық жүйелермен интеграцияны кеңейтуге, сондай-ақ басқарушылық шешімдердің сапасын арттыру үшін талдамалық құралдарды дамытуға басымдық береді. Жасанды интеллект технологияларын енгізу, оның ішінде өтініштерді өңдеуді автоматтандыру, номенклатураны интеллектуалды іріктеу және шешім қабылдауды қолдауға арналған корпоративтік құралдарды құру маңызды бағыттардың бірі болады.

Сонымен қатар, жоспарларға интеграция архитектурасын әзірлеу және жұмыс пен қызметтердің автоматтандырылған бағасын бақылауды іске қосу кіреді, бұл сатып алулардың ашықтығын арттыруға және операциялық тәуекелдерді төмендетуге мүмкіндік береді.

Бұл бастамаларды іске асыру масштабталатын цифрлық сатып алу платформасын құруға, ресурстарды тиімді пайдалануды жақсартуға және одан әрі өсу үшін тұрақты негіз қалауға бағытталған.

# Ғылыми-зерттеу бастамалары

## «SAMGAU» ҒЫЛЫМИ-ТЕХНОЛОГИЯЛЫҚ БАСТАМАЛАР ОРТАЛЫҒЫ»



«Самұрық-Қазына» АҚ тобы құрамында құрылған «Ғылыми-технологиялық бастамалар орталығы» коммерциялық емес ұйымы жер қойнауын пайдаланушылардың ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстарын шоғырландыруға және жүйелеуге бағытталған.

2022 жылғы желтоқсан айында Орталық «Астана» Халықаралық қаржы орталығы алаңында қайта тіркеуден өтіп, «Самғау» ғылыми-технологиялық бастамалар орталығы» қоры (бұдан әрі – ҒТБО) ретінде қайта құрылды.

ҒТБО мақсаты - ғылымды қажет ететін экономиканы дамытуға және халықтың әл-ауқатын жақсартуға ықпал ететін тиімді және ашық экожүйені қалыптастыру арқылы ғылыми зерттеулер мен инновациялық қызметті қолдау.

Ұлттық инновациялық және ғылыми-зерттеу жүйесінің құрамдас бөлігі бола отырып, ҒТБО мемлекеттік органдармен, даму институттарымен, ғылыми-зерттеу ұйымдарымен және университеттермен, индустрия өкілдерімен және қаржы институттарымен серіктестік орнатады. Нәтижесінде, Нәтижесінде, Қор тобы компанияларға ұзақ мерзімді экономикалық тұрақтылыққа қол жеткізуге және жаһандық бәсекеге қабілеттілікті арттыруға бағытталған бірыңғай ғылыми және технологиялық даму саясаты әзірленуде.

2023 жылғы желтоқсаннан бастап Қордың жер қойнауын пайдаланушылары ғылыми зерттеулерді қаржыландыруды ҒТБО арқылы жүзеге асырады. «Бір терезе» қағидаты бойынша құрылған іріктеу және қаржыландыру тетігі Қор ішіндегі ресурстарды бөлудің оңтайландырылуы және ашықтығын арттырудың негізгі құралы болып табылады.

Қор тобында өндірістің нақты сұраныстары негізінде технологиялық міндеттерді қалыптастыруға негізделген «сұраныстан – шешімге» тәсілі қолданылады. Бұл тәсіл кәсіпорындардың нақты қажеттіліктерін айқындауға және оларды ғылыми қауымдастық үшін ашық етуге мүмкіндік береді.

2025 жылы «Өзенмұнайгаз» АҚ және «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ өндірістік объектілерінде 2 инновациялық-технологиялық диагностика жүргізілді, сондай-ақ «QazaqGaz» ҰК» АҚ, «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ және «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ-да 3 технологиялық сессияға (хакатондарға) қатысу қамтамасыз етілді. Нәтижесінде ҒЗТКЖ тақырыптары Қазақстан Республикасы Үкіметі жанындағы Жоғары ғылыми-техникалық комиссиясымен мақұлданып, ҚР Ғылым және жоғары білім министрлігінің 2025–2027 және 2026–2028 жылдарға арналған ғылыми және ғылыми-техникалық бағдарламалары шеңберінде бағдарламалық-нысаналы қаржыландыруға ұсынылды.

2025 жылғы шілдеде ҒЗТКЖ<sup>41</sup>-ны басқаруға арналған цифрлық платформа пайдалануға енгізілді. Жалпы 78 ұйым тіркелді: 18 - өтінім беруші компания және 60 - іске асырушы ұйым.

41. ҒЗТКЖ-ны басқаруға арналған цифрлық платформасы [www.portal.csti.kz](http://www.portal.csti.kz)



2025 жылы Қордың Ғылыми-техникалық кеңесінің 13 отырысы өткізіліп, олардың қорытындысы бойынша 24 жоба қаржыландыруға мақұлданды. Жобаны қаржыландыру туралы 38 келісімге қол қойылды (алдыңғы кезеңдерде мақұлданған жобаларды қоса алғанда).

Компаниялардың өндірістік және операциялық міндеттеріне арналған инновациялық технологиялық шешімдерді әзірлеуге жас ғалымдарды, Қор тобы компанияларының қызметкерлерін және «Болашақ» халықаралық бағдарламасының түлектерін тарту мақсатында Samruk Innovation Hub конкурсы іске қосылды. Университеттер, ғылыми ұйымдар және өндірістік кәсіпорындар өкілдерінен барлығы 51 ұсыныс келіп түсті, олардың 30-ы (58%) компаниялар үшін қызығушылық тудыратын ретінде алдын ала іріктелді. Олардың ішінде 3 ұсыныс қаржыландыруға мақұлданып, бір жоба жоғары кернеулі желілердің сымдарына арналған су өткізбейтін гидрофобты жабын рецептурасын әзірлеу арқылы сәтті аяқталды.

2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

Мұнай-газ және уран секторларында 2030 жылға дейінгі ҒЗТКЖ-ны дамытудың ұзақ мерзімді бағдарламаларын іске асыру жоспарлануда.

Мұнай-газ саласында бағдарлама кезең-кезеңімен жүзеге асырылады:

2025–2026 жылдары өндірістік әсері жылдам байқалатын шешімдер енгізіледі, ал 2027–2030 жылдары – анағұрлым күрделі және капитал сыйымдылығы жоғары технологиялар іске асырылады.

Портфельдік компанияларда технологиялық дамуды қолдауға және инновацияны ынталандыруға бағытталған «Үздік инновациялық компания» байқауы алғаш рет өткізілді. Байқау жеңімпаздары:

- «Ең үздік инновациялық компания» – «Қазатомөнеркәсіп» ҰАҚ» АҚ
- «Өндірістік инновациялар лидері» – «Қаражанбасмұнай» АҚ
- «Үздік инноватор» және «Үздік енгізілген рационализаторлық шешім» номинациялары бойынша «Самұрық-Энерго» АҚ, «Қазатомөнеркәсіп» ҰАҚ АҚ, «Қазақстан темір жолы» ҰК АҚ, «KEGOC» АҚ және «ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ қызметкерлері марапатталды.

2030 жылға қарай нысаналы көрсеткіштер мұнай өндіру көлемін және мұнайды алу коэффициентін 10%-ға дейін арттыруды, сулануды 15%-ға дейін төмендетуді, қосымша қорларды 5%-ға дейін анықтауды және операциялық шығындарды 20%-ға дейін қысқартуды көздейді.

Газ саласында өндіру көлемі мен пайданы 2–3%-ға арттыру, ұңғымаларды игеру операциялары бойынша шығындарды 3–5%-ға азайту, сондай-ақ жаңа және қалпына келтірілген ұңғымалардың дебитін 5–10%-ға арттыру көзделген. Барлық жобалар өлшенетін экономикалық әсерге қол жеткізуге бағытталған.

Бірыңғай қызмет көрсету орталығы



2025 жылғы 25 сәуірде Қордың Директорлар кеңесі шығындарды оңтайландыру және активтерді басқару тиімділігін одан әрі арттыру аясында «Самұрық-Қазына Бизнес Сервис» ЖШС-ін тарату туралы шешім қабылдады.

Қайырымдылық қызмет



«Samruk-Kazyna Trust» әлеуметтік жобаларды дамыту қоры - «Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобының қайырымдылық қызметінің бірыңғай операторы, ол «Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобының атынан әлеуметтік маңызды мәселелерді шешуге бағытталған қайырымдылық жобалары мен бағдарламаларын іске асырады.

Жалпы сомасына жобалар іске асырылды

13,2 млрд теңге

Қайырымдылық жобаларының тікелей бенефициарларының жалпы саны

1 000 000-ға жуық

адам







2025 жылы «Samruk-Kazyna Trust» денсаулық сақтау, білім беру, инклюзияны дамыту, мәдениет, спорт және халықтың әлеуметтік осал топтарына көмек көрсету салаларында жалпы сомасы 13,2 млрд теңгеге жобаларды жүзеге асырды. Бастамалар Қор компанияларының қатысу өңірлеріндегі коммерциялық емес ұйымдармен серіктестікте, халықтың қажеттіліктерін ескере отырып және мемлекеттік қолдау шараларын толықтыруға бағытталып іске асырылды.

Қайырымдылық жобаларының тікелей бенефициарларының жалпы саны 1 млн-ға жуық адамды және жұмыспен қамтылғандар 600 адамды құрады.

Денсаулық сақтау саласында медициналық және оңалту көмегіне қолжетімділікті кеңейту, емдеудің инновациялық әдістерін енгізу және қазақстандықтардың өмір сүру сапасын жақсартуға бағытталған жобалар іске асырылды. Есепті кезеңде мүмкіндігі шектеулі балаларға арналған 10 оңалту орталық ашылды, оның ішінде Алматы және Қызылорда қалаларында 2 ерте араласу орталығы, Түркістан, Қарағанды, Ақтау қалаларында аутизмі бар балаларға арналған 3 орталық, сондай-ақ елімізде алғаш рет Түркістан, Шығыс Қазақстан, Ақтөбе және Маңғыстау облыстарында аралас форматтағы 5 «Ainala» орталығы ашылды. Қазақстанда емделуі мүмкін емес диагноздары бар 16 баланың емі қаржыландырылды.

Қор Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Әйелдер істері және отбасылық-демографиялық саясат жөніндегі ұлттық комиссияның бастамасымен еліміздің шалғай стансаларының тұрғындарына медициналық пойыз жүргізу арқылы білікті медициналық-құқықтық көмек көрсетуге бағытталған «Медициналық пойыздар» жобасын іске асыруды жалғастырды. 2025 жылы шамамен 100 000 шалғай өңір тұрғыны сапалы медициналық және құқықтық көмек алды.

Халықтың әлеуметтік осал топтарына көмек көрсету аясында егде жастағы адамдардың бос уақытын ұйымдастыру, денсаулығын нығайту және қоғаммен белсенді өзара іс-шараларын қамтамасыз ету мақсатында 2025 жылы Тараз қаласында Белсенді ұзақ өмір сүру орталығы ашылып, Шымкент қаласында осындай орталыққа жөндеу жүргізілді; жалпы алғанда екі орталық жыл сайын 2 800-ден астам зейнеткерді қамтиды. «Ахмет Жұбанов атындағы дарынды балаларға арналған республикалық қазақ мамандандырылған музыка мектеп-интернаты» РММ-нің 485 тәрбиеленушісі үшін 40 орындық, тұрақты және көшпелі тасымалды жүзеге асыруға арналған автобус сатып алынды. Сонымен қатар, 148 оқушы білім алып жатқан Атырау облыстық мектеп-интернатына мекеме тәрбиеленушілерінің тұрмыс және оқу жағдайларын жақсартуға бағытталған жиһаз, төсек-жабдықтары мен оқу материалдары сатып алынып, тапсырылды.

Инклюзияны қолдау саласында тек 2025 жылы «Samruk-Kazyna Trust» қорының сарапшыларымен бірлесіп әзірленген бірегей формат бойынша Астана, Көкшетау және Құлсары қалаларында 17 инклюзияны қолдау кабинеті ашылды. Осылайша, 2025 жылдың соңындағы жағдай бойынша 31 кабинет жұмыс істейді, нәтижесінде ерекше білім беру қажеттіліктері бар 2 000-нан астам бала инклюзивті біліммен қамтылды, жоба аясында 459 кабинет маманы оқытылды. Спорт және шығармашылық бағыттары бойынша инклюзивті лагерьдің 5 маусымы ұйымдастырылып, оған 10–18 жас аралығындағы церебралды сал ауруы, психо-сөйлеу даму тежелуі, аутизм, көру қабілеті бұзылған 250 бала мен жасөспірім және олардың ата-аналары қатысты. Астана қаласының психикалық және моторлық бұзылыстары бар 35 баласы кәсіби жаттықтырушылардың жетекшілігімен велоспортпен айналысуда. Қосшы қаласындағы тірек-қимыл аппараты бұзылған және психоневрологиялық патологиясы бар



балаларға арналған «Аққу» арнайы әлеуметтік қызмет көрсету орталығына (қазіргі уақытта 30 бала келуде) 10 дана мамандандырылған құрал-жабдықтар сатып алынды.

Сонымен қатар, Семей қаласында оқырман мәдениетін арттыруға және білімге қолжетімділікті қамтамасыз етуге бағытталған көзі көрмейтін және нашар көретін азаматтарға арналған мамандандырылған кітапхана ашылды. Кітапхананың жыл сайынғы қамтуы 16 200 адамды құрайды, 17 адам жұмысқа орналастырылды. Қордың қолдауымен Алматы қаласында Даун синдромы бар балаларға арналған орталық жұмысын жалғастыруда, ол жыл сайын 120 бала мен жасөспірімнің әлеуметтік бейімделуі мен қоғамға интеграциялануына жәрдемдеседі.

Жұмысшы мамандықтарының беделін арттыру жөніндегі мемлекеттік бастама шеңберінде 2025 жылы Павлодар және Шығыс Қазақстан облыстарында Корпоративтік қор «Samruk Umiti» пилоттық жобасын іске қосты. Жоба жетім балалар үйлерінің 8–9 сынып оқушыларын колледждерге техникалық және жұмысшы мамандықтарына түсуге дайындауға, академиялық білімдерін дамытуға, кәсіптік бағдарлау, менторлық және қолдау арқылы саналы мамандық таңдауға және «Самұрық-Қазына» АҚ портфельдік компанияларының кәсіпорындарына кейіннен жұмысқа орналастыруға бағытталған. Нәтижесінде, 9-сыныптың 31 түлегі колледждерге техникалық және жұмысшы мамандықтары бойынша оқуға қабылданды және тәлімгерлік бағдарламасы аясында компаниялар тобында жас мамандардың тәлімгерлері болды. Кәсіптік диагностика нәтижелері және инженерлік ойлау қабілеті ескеріліп, ел бойынша екі кезеңге 400 бала іріктелді, олардың жартысы «Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобы қызметкерлерінің балалары болды.

Білім беру саласында Жаңаөзен қаласының 56 студентін еліміздің түрлі оқу орындарында оқыту жалғастырылуда.

Астана қаласында қазақ-неміс мектебінің құрылысы басталды.

Спорт саласында инфрақұрылымды дамытуға және қолжетімді спорттық ортаны қалыптастыруға үлес қосылды. Ақмола облысының Қажымұқан ауылында, Маңғыстау облысының Дәулет ауылында және Батыс Қазақстан облысының Жаңаөмір ауылында жылына 25 000 адамды қамтитын 3 спорт кешені ашылды.

Мәдениет саласында есепті жылы Қызылорда қаласында жыл сайын өңірдің 68 мың тұрғынын қамтитын және 10 жұмыс орнын қамтамасыз еткен тарихи-мәдени мұра орталығы ашылды. Сонымен қатар, Өзбекстан Республикасының Ташкент қаласында Жошы ұлысының (Алтын Орда) 800 жылдығына арналған опера гастрольдік турлары ұйымдастырылды.

Дарынды жастарға арналған шығармашылық индустрияны дамыту аясында Оралда 25 000 адамға демалыс және даму мүмкіндіктерін ұсынатын «OzgeEpic Oral» шығармашылық хабы ашылды.

Серіктестермен жобаларды іске асыру жалғасты. 2025 жылы ExxonMobil Kazakhstan компаниясымен серіктестікте Атырау облысындағы әйелдерге STEM білім беру жобасы жүзеге асырылды. Нәтижесінде, ерекше қажеттіліктері бар әйелдер мен ерекше қажеттіліктері бар балалардың аналарын қоса алғанда, 18 жастан 45 жасқа дейінгі 1000 әйел оқытылды, олардың 300-і сертификаттар мен жаттықтырушы болу мүмкіндігіне ие болды. Құлсарыда ашылған бес инклюзивті қолдау кеңсесі «Теңізшевройл» компаниясымен бірлесіп жүзеге асырылды.



2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы «Самұрық-Қазына» Қоры қайырымдылық және әлеуметтік бастамаларды іске асыруды жалғастырады, негізгі назар инклюзияны дамытуға, білім беру, денсаулық сақтау, спорт пен мәдениетті қолдауға, сондай-ақ әлеуметтік тұрғыдан осал топтарға көмек көрсетуге бағытталады.

**Инклюзивті ортаны** қалыптастыру Қор қызметінің негізгі бағыттарының бірі болып қала береді, осы бағыт шеңберінде ерекше білім беру қажеттіліктері бар балаларға арналған мамандандырылған инфрақұрылымды дамыту көзделген.

Атап айтқанда, Түркістан облысының Кентау қаласындағы «Дара бала» түзету орталығына барокамера сатып алу жоспарлануда. Бұл 2027 жылға дейін жыл сайын Кентау қаласы мен оған іргелес елді мекендерде тұратын психо-сөйлеу және сөйлеу дамуының тежелуі, сондай-ақ аутизм спектрі бұзылыстары диагноздары бар 1,5 жастан 18 жасқа дейінгі 40-60 баланың тегін терапиядан өтуін қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

Сонымен қатар, қолжетімді білім беруді дамыту аясында еліміз өңірлерінде ерекше білім беру қажеттіліктері бар балаларға арналған 10-нан астам инклюзияны қолдау кабинеттерін ашу жоспарлануда.

Сондай-ақ ерекше қажеттіліктері бар балаларға арналған спорттық-инклюзивті жазғы лагерь ұйымдастыру қарастырылған, оның шеңберінде ата-аналарына психологиялық қолдау көрсетіледі.



**Білім беру** саласында «Жарқын болашақ», «Samruk Umiti», әйелдерге арналған STEM-білім беру және «Туған елге саяхат» бастамаларын қоса алғанда негізгі жобаларды іске асыру жалғасады, сондай-ақ 2026 жылы Астана қаласында Қазақстан-неміс мектебін ашу жоспарлануда.

**Денсаулық сақтау** саласында Ұлттық балаларды оңалту орталығында заманауи жабдықтарды енгізу, сондай-ақ Түркістан облысында аудандық орталық ауруханада күрделі жөндеу жұмыстарын бастау көзделген.

**Спорт инфрақұрылымын дамыту** Қонаев, Ақтөбе, Арқалық және Семей қалаларында 7 заманауи спорт кешенін, сондай-ақ Атырау, Павлодар және Петропавл қалаларында 3 инклюзивті спорт кешенін ашуды қамтиды. Астана қаласында 2026 жылы 1 300 электрвелосипед енгізу және 195 зарядтау станциясын орнату арқылы велопарктер жүйесін жаңғырту жоспарлануда.

**Мәдениет** саласында Атырау облысының Доссор кентінде және Жаңаөзен қаласында жаңа кітапханалар салу жобалары іске асырылады. Сонымен қатар, Алматы қаласында жөндеу жұмыстарын жүргізгеннен кейін Қастеев атындағы өнер мұражайын ашу 2026 жылға жоспарланған.

Аталған бастамаларды іске асыру әлеуметтік инфрақұрылымды дамытуға және халықтың өмір сүру сапасын арттыруға бағытталған.

Адами капиталды дамыту



«Samruk Business Academy» жеке мекемесі оқытуды ұйымдастыру және әкімшілендіру, қызметкердің аутстаффингі және HR-консалтинг бойынша қызметтер көрсететін сервистік компания болып табылады.

SBA 2004 жылы «Бірыңғай қызметкерді дамыту орталығы» базасында құрылған «Самұрық-Қазына» Корпоративтік университеті» жекеменшік мекемесінен 2022 жылы атауын өзгертті. Бүгінгі таңда SBA озық тәжірибені жинақтау және жаңа білімді қалыптастыру үшін табысты орталық болып табылады.

SBA оқыту, бағалау және қызметкерді дамыту қызметтерін ұсынады. Қазіргі уақытта SBA «Самұрық-Қазына» АҚ тобының мамандарын қайта даярлаумен және біліктілігін арттырумен, адам ресурстарын басқару, өзгерістерді басқару, «Самұрық-Қазына» АҚ дамуының стратегиялық мақсаттарына сәйкес корпоративтік мәдениетті қалыптастыру саласындағы процестерді қолдаумен айналысады.





2025 жылы Қор компаниялар тобы бойынша 160 мыңнан астам қызметкер оқыту мен біліктілікті арттырудан өтті, 10 мыңнан астам инженерлер мен жас мамандар «Бастау», «Өрлеу» және «Жеті қадам» бағдарламалары аясында дағдыларын дамытты.

Сондай-ақ «HR School» және «Комплаенс сарапшысы» модульдік оқу бағдарламалары іске асырылды.

«Жеті Қадам» бағдарламасы шеңберінде біздің мамандар AtomSkills және Хайтек-2025 халықаралық чемпионаттарында 15 жұлделі орынға ие болып, өздерінің жоғары кәсіби деңгейін көрсетті.

Цифрлық сауаттылықты арттыру және жасанды интеллект құралдарын енгізу мақсатында «Жасанды интеллект және ChatGPT күнделікті көмекші ретінде» тақырыбында оқыту курстары өткізілді, олардың аясында Қор компаниялар тобының 236 мың қызметкері оқытылды.

«Еңбек қауіпсіздігі мәдениеті» жобасы аясында 2025 жылы Қор компаниялар тобы бойынша 69 мыңнан астам өндірістік қызметкер мен мердігер ұйымдардың 21 мың қызметкері оқытудан өтті. Осы бағыттағы оқыту 2026 жылы да жалғасады.

2025 жылы IOSH бағдарламасы бойынша Қор тобының 396 қызметкері, «Өндірістік қауіпсіздік көшбасшысы» курсы бойынша 1 600 қызметкер, ал «RoSPA қауіпсіз жүргізу» курсы бойынша 8 000-нан астам қызметкер оқытылды.

Аталған бағдарламалар өндірістік жарақат алу мен апаттылық деңгейін төмендетуге, өндірістік шығындарды қысқартуға, қызметкерлердің тартылу деңгейін арттыруға және еңбекті қорғауды басқарудың кешенді жүйесін қалыптастыруға бағытталған. Сонымен қатар, жыл ішінде өндірістік қауіпсіздік мәселелері бойынша 8 форум ұйымдастырылды.

## HR-КОНСАЛТИНГ ҚЫЗМЕТТЕРІ

HR-консалтингтің негізгі бағыттары:

- ✿ Жұмысқа қабылдау кезінде және қызметкерлердің лауазымдарға сәйкестігін бағалау;
- ✿ Кадрлық резервті қалыптастыру кезінде әлеуетті бағалау;
- ✿ Грейдинг.

## ҚЫЗМЕТКЕРЛЕР МЕН ҚҰЗЫРЕТТІ БАҒАЛАУ

Қызметкерді бағалау SBA қызметінің негізгі бағыттарының бірі. Ол келесі бағалау рәсімдерін қамтиды:

- ✱ жалдау кезіндегі бағалау;
- ✱ кадр резервін бағалау;
- ✱ қызметкерді аттестаттау;
- ✱ job matching (әр түрлі көздерден алынған деректерді бос орынға үміткердің бірыңғай профиліне сәйкестендіру);
- ✱ 360 градус әдісімен бағалау және т.б.

Бұл бағалау құралы компаниялар мен қызметкерлерге басқа мүдделі тараптармен (клиенттермен, жеткізушілермен, басқару органдарымен және т.б.) өзара әрекеттесу сапасын (иерархиялық, кроссфункционалды) бағалауға мүмкіндік береді.

## ГРЕЙДИНГ

Грейдинг бойынша жобаларды іске асыру компания үшін және нарықпен салыстырғанда әрбір лауазымның құндылығы негізінде әділ сыйақы жүйесін қолдануға мүмкіндік береді. Қордың портфельдік компанияларында 2016 жылдан бастап «Hay Group» халықаралық әдіснамасы бойынша еңбекақы төлеудің грейдтік жүйесі енгізілуде.

2025 жылы 896 лауазымға бағалау жүргізіліп, келесі компанияларда еңбекақы төлеудің грейдтік жүйесі жаңадан бастап құрылды: «SK Odeu» ЖШС, «АЛЭС» АҚ, «GPC Investments», «QazaqGaz» ғылыми-техникалық орталығы, «Екібастұз МАЭС-2 станциясы», «SSAP» ЖШС. Сондай-ақ «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ, «Қазақстан темір жолы» ҰҚ» АҚ, «KEGOC» АҚ, «Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС, «Тау-Кен Алтын» ЖШС, «Шалқия-Цинк» АҚ, «QazaqGaz» ғылыми-техникалық орталығы үшін еңбекақы төлеу бойынша талдау жүргізілді. «KEGOC» АҚ үшін персонал санының нормативтері әзірленді.

## РЕКРУТИНГ ҚЫЗМЕТТЕРІ

### Рекрутингтің негізгі бағыттары:

- ☀ Рекрутинг үдерісін әкімшілендіру;
- ☀ Қызметкерді іздеу мен іріктеудің толық циклі.

2025 жылы рекрутинг қызметтерінің тапсырыс берушілері қатарында «Самұрық-Қазына» АҚ және «Қазатомөнеркәсіп» ҰАҚ, АҚ, «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ, «KMG Petrochem» ЖШС, Bolashak Investment Ltd., «KPI» АҚ, «ҚМГ Инжиниринг» ЖШС, «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ, «Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС және басқа да компаниялар болды. Келісімшарттарды іске асыру шеңберінде 400 бос жұмыс орны ұсынылып, оның ішінде 310-ы жабылды.

Рекрутинг қызметтерін көрсету мақсатында SBA 2 жаңа жұмыс беруші тартты: «ҚМГ Қашаған Б.В.» және нарықтан «ТК Сталь-Астана».

## QSAMRUK.KZ РЕКРУТИНГ ПЛАТФОРМАСЫ

QSamruk.kz – Қазақстанның жетекші ұлттық компаниялары үшін орталықтандырылған рекрутинг платформасы.

QSamruk.kz жобасы 2019 жылы «Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобына жұмысқа орналасудың қолжетімділігін қамтамасыз ету және іріктеу процесінің ашықтығын арттыру мақсатында құрылды.

2025 жылдың қорытындысы бойынша платформада 530 компания мен 303 000-нан астам ізденуші тіркелген.

144 кеңсеге арналған 122 жалдау шартына қол қойылды, оның ішінде 5 сыртқы ұйымдармен.

2025 жылы платформаның функционалдығы жұмысқа орналастыру процестерін цифрландыруға және пайдаланушылармен өзара әрекеттесудің тиімділігін арттыруға бағытталған түрде дамуын жалғастырды. Жасанды интеллект негізіндегі шешімдер енгізілді, оның ішінде вакансия сипаттамаларын генерациялау және оларды автоматты түрде аудару, сондай-ақ вакансияларды іріктеу және кандидаттарды тестілеу процесін басқару тетіктері жетілдірілді.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

- ✴ Qsamruk.kz платформасына кемінде 15 сыртқы жұмыс берушіні тарту;
- ✴ Персоналды іздеу және іріктеу құралдарында жасанды интеллектіні қолдануды кеңейту;
- ✴ Еңбек шарттарын жасасуды іске асыру;
- ✴ Еңбек шарттарын жүктеу функционалын енгізу;
- ✴ Жаңартылған мобильді қосымшаны әзірлеу және іске қосу;

«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ-да «Құзыреттер бойынша сұхбат» қосымша қызметі іске асырылды.

Рекрутинг үдерістерін автоматтандыру және кандидаттардың ішкі базасын жүргізу үшін HuntFlow HR-платформасы қолданылуда.

2025-2027 жылдарға арналған KMGЕ School бағдарламасына қатысушыларды іріктеу және бағалау жобасы іске қосылды.

SBA бос жұмыс орындары жәрмеңкелеріне (Nazarbayev University, Maqсут Narikbayev University), сондай-ақ Астана қаласындағы еңбек мобильдігі іс-шараларына қатысты.

Комплаенс-процестер сапасы «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Е-Compliance жүйесімен интеграциялау және пайдаланушыларды сәйкестендіру талаптарын күшейту есебінен артты. Сонымен қатар платформаны «ҚазМұнайГаз» тобының жүйелерін қоса алғанда корпоративтік жүйелермен әрі қарай интеграциялау және API мүмкіндіктерін кеңейту үшін жаңа архитектуралық шешімдер әзірленді.

Жобаны ілгерілету шеңберінде пайдаланушылардың танымалдылығы мен тартылуын арттыруға бағытталған іс-шаралар кешені жүзеге асырылды, оның ішінде салалық бастамаларға қатысу, оқыту іс-шараларын, мансаптық дәрістер мен бос жұмыс орындар жәрмеңкелерін өткізу, сондай-ақ рекрутинг қауымдастығымен жұмыс жүргізілді.

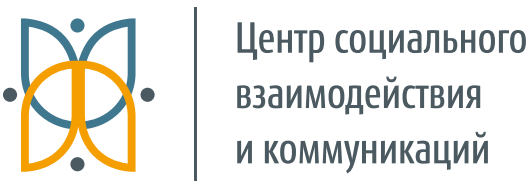
Ақпараттық және жарнамалық науқан аудиторияның кең қамтылуын қамтамасыз етті және білім беру және аймақтық платформаларға интеграциялау арқылы одан әрі нығайтылды. SBA жобасы салалық деңгейде мойындалып, 2025 жылғы PR Room Awards сыйлығының «Үздік HR жобалар» санатында марапатқа ие болды.

Платформаның бүкіл жұмыс істеу кезеңінде 303 000-нан астам жұмыс іздеуші тіркелді.

- ✿ Жоғары оқу орындарымен ынтымақтастықты нығайту және дуалды білім беруді дамыту;
- ✿ Жұмыс берушілерді тарту және олардың қатысу ауқымын кеңейту;
- ✿ Салалық конкурстар мен номинацияларға қатысу;
- ✿ Пайдаланушылар санының арту (қорытынды).



# Әлеуметтік өзара ықпалдастық және коммуникациялар орталығы



Әлеуметтік-еңбек қатынастарын тиімді реттеу және әлеуметтік әріптестікті нығайту үшін Қор компаниялары тобында әлеуметтік өзара әрекеттесу және коммуникациялар орталығы жұмыс істейді.

ӘӨКО мақсаты - әлеуметтік-еңбек жанжалдарының алдын алу, әлеуметтік, санитарлық-эпидемиологиялық және психологиялық салауаттылықты қолдау, өндірістік қызметкердің корпоративтік сәйкестігін нығайту және әлеуметтік-еңбек қатынастары мен коммуникацияларды тиімді басқарудың озық тәжірибелерін әзірлеу және енгізу арқылы наразылық сезімдерін анықтау.

«Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобында әлеуметтік саясат саласындағы бірыңғай стратегияны қалыптастыру мақсатында әлеуметтік саясат саласындағы Корпоративтік стандарт әзірленіп, енгізілді. Құжат компаниялардың әлеуметтік тұрақтылығын арттыруға, әлеуметтік, құқықтық және беделдік тәуекелдерді азайту бойынша проактивті тәсілді енгізуге, лайықты еңбек жағдайларын қамтамасыз етуге, сондай-ақ әлеуметтік-еңбек саласын басқарудың бірыңғай тәсілдерін, стандарттары мен метрикаларын қалыптастыруға және әлеуметтік бағыттағы ішкі сараптаманы дамытуға бағытталған.



## «SAMRUK RESEARCH SERVICES» ЗЕРТТЕУІ

2013 жылдан бастап ӘӨКО Samruk Research Services (SRS) әлеуметтік тұрақтылығына кешенді зерттеу жүргізіп келеді. Сауалнама «Самұрық-Қазына» холдингінің құрамына кіретін барлық компанияларда жүргізіледі.

Зерттеу барлық портфельдік компанияларда тұрақты негізде жүргізіліп, әлеуметтік-еңбек қатынастарына жүйелі диагностика жүргізуді қамтамасыз етеді. SRS индексі тәуекелдерді ерте анықтау жүйесінің функциясын атқарып, ықтимал проблемаларды бастапқы кезеңде айқындауға және уақтылы алдын алу шараларын қабылдауға мүмкіндік береді.

2025 жылғы жүргізілген зерттеу нәтижелері бойынша әлеуметтік тұрақтылық индексі (SRS) 75%-ды құрап, бұл 2024 жылғы деңгейден 3 пайыздық тармаққа жоғары. Зерттеуге 77 мыңнан астам респондент қатысып, Қордың 10 портфельдік компаниясы мен 89 еншілес әрі тәуелді ұйымдары қамтылды.

## Әлеуметтік тұрақтылық индексі (SRS) 75%

Сауалнама жылына екі рет жүргізіліп, көрсеткіштер динамикасын бақылауға және өзгерістерге жедел әрекет етуге мүмкіндік береді. Зерттеу нәтижелері компаниялардың басқарушылық тәжірибесіне интеграцияланған және тәуекел аймақтарын анықтау, шешімдерді басымдық бойынша айқындау және түзету іс-шараларын әзірлеу үшін пайдаланылады.

2025 жылы талдамалық құралдар мен есептілікті автоматтандыру кеңейтілді. Бұл 140-тан астам талдамалық және шамамен 3 000 автоматтандырылған есепті дайындауға мүмкіндік беріп, басқарушылық шешімдердің сапасын арттырды.

## ӘЛЕУМЕТТІК ТҰРАҚТЫЛЫҚТЫ БАҚЫЛАУ ОРТАЛЫҒЫ

Әлеуметтік тұрақтылық мониторингі орталығы еңбек ұжымдарындағы әлеуметтік шиеленістің туындауының алғышарттары мен фактілері туралы жедел ақпаратты тәулік бойы бес байланыс арнасы арқылы (электрондық пошта, телефон, WhatsApp мессенджері, веб-сайт және QR-код) жинау мен талдауды жүзеге асырады.

2025 жылы портфельдік компанияларда 1 748 өтініш тіркелді, олардың 249-ы әлеуметтік-еңбек қатынастарына қатысты болды. Барлық өтініштер өңделді; жағдайлардың 2,4%-ында фактілер расталып, тиісті шаралар қабылданды.

Ашықтықты арттыру мақсатында қызметкерлерге өтініштерді қарау сапасын бағалауға мүмкіндік беретін кері байланыс жүйесі енгізілді. Әлеуметтік тұрақтылықтың интерактивті картасы және дағдарыстық жағдайларда іс-шараларды үйлестіруге арналған жедел штаб жұмыс істейді.

ӘТМО сонымен қатар Омбудсмен кеңесінің қызметін бақылайды және озық тәжірибелермен алмасу үшін жыл сайынғы форум ұйымдастырады.

2026 жылы әлеуметтік тұрақтылықты мониторингтеу, талдау және болжау тиімділігін арттыру үшін жасанды интеллект құралдарын енгізу жоспарлануда.





## ӘЛЕУМЕТТІК ӨЛШЕУ

2025 жылдан бастап Қор компаниялар тобында еңбек жағдайларын бағалауға, әлеуметтік тәуекелдерді басқаруға және адам құқықтарының ықтимал бұзылуының алдын алуға бағытталған «Әлеуметтік өлшеу» құралы енгізілді.

Жоба шеңберінде республиканың 17 облысы мен республикалық маңызы бар үш қалада орналасқан 10 портфельдік компанияның 106 ұйымы қамтылды. Еңбек жағдайларына, еңбекті қорғау талаптарының сақталуына және қызметкерлердің әлеуметтік қанағаттану деңгейіне кешенді талдау жүргізіліп, оның ішінде далалық тексерулер мен 318 фокус-топ өткізілді.

Жоба әлеуметтік тәуекелдерді басқару құралы ретінде өзінің тиімділігін дәлелдеп, компанияларға жақсартудың басым бағыттарын айқындауға, ал қызметкерлерге кері байланыстың қосымша арнасын алуға мүмкіндік берді.

2026 жылы әлеуметтік өлшеу бойынша жұмыс әдіснаманы және құралдарды одан әрі жетілдіру арқылы жалғастырылатын болады.

## ЖАСТАР САЯСАТЫ

Қор компаниялар тобында шамамен 80 мың жас маман еңбек етеді, бұл елеулі кадрлық әлеуетті құрайды. Олардың қатысуын арттыру және құзыреттіліктерін дамыту үшін жастар саясаты бойынша бірқатар бастамалар жүзеге асырылуда.

Жас мамандардың құзыреттер орталығы құрылып, жыл сайынғы Жас мамандар форумы көшбасшыларды айқындау және корпоративтік бастамаларды дамыту үшін алаң ретінде қызмет етеді.

Негізгі даму құралы - басқару және көшбасшылық дағдыларын дамытуға бағытталған «Жеті қадам» бағдарламасы. 2025 жылы бағдарлама «7 Qadam Master» және «7 Qadam PRO» жаңа модульдерімен кеңейтілді. Қатысушылар AtomSkills және «Хайтек-2025» халықаралық чемпионаттарында 15 жүлделі орын иеленіп, жоғары нәтижелер көрсетті.

Көлденең өзара іс-қимылды дамыту «Birgemiz Expedition» бағдарламасы арқылы қамтамасыз етіледі, ол 2025 жылы елдің 19 өңірінен 10 мыңнан астам қатысушыны қамтыды.

Жастардың белсенді қатысуы корпоративтік әлеуметтік жауапкершілікті дамытуға ықпал етеді: 2025 жылы 70 қайырымдылық акциясы ұйымдастырылып, 527 спорттық іс-шара өткізілді.

## ТАЗА ҚАЗАҚСТАН

«Таза Қазақстан» республикалық экологиялық бастамасының аясында Қордың компаниялар тобы қоршаған орта туралы хабардарлықты арттыруға, қоршаған ортаға теріс әсерді азайтуға және жұмыс істейтін аумақтарды жақсартуға бағытталған бірқатар жүйелі шараларды жүзеге асыруда.

Кәсіпорындар аумақтарында және қоғамдық кеңістіктерде жаппай экологиялық акциялар мен сенбіліктер ұйымдастырылады. 2025 жылы 1 600-ден астам сенбілік өткізіліп, қызметкерлер мен жергілікті қауымдастықтардың экологиялық санасын арттыруға бағытталған 200-ден астам эко-ағартушылық тренингтер мен семинарлар өткізілді. Есепті жылы бастама шеңберінде өндірістік объектілер аумақтарында және іргелес өңірлерде 1,3 млн-нан астам ағаш отырғызылды.

Соңғы екі жыл ішінде еліміз бойынша жалпы 5,8 млн ағаш отырғызылды. Көгалдандыру және қоршаған ортаны жақсарту бойынша жұмыстар жүйелі негізде жалғасатын болады.

Қалдықтарды бөлек жинау жүйесі белсенді түрде енгізілуде. Макулатураны, пластикті және пайдаланылған батареяларды жинау бойынша корпоративтік және қоғамдық акциялар өткізілді.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

- ✦ «Samruk Research Services» әлеуметтік тұрақтылықты жыл сайынғы зерттеуді жүргізу, кейін портфельдік компанияларда әлеуметтік тұрақтылық деңгейін арттыру бойынша талдау жасап, ұсынымдар әзірлеу;
- ✦ Әлеуметтік тұрақтылықты үздіксіз бақылау;
- ✦ Шағымдар мен өтініштерді қабылдау және қарау процесін автоматтандыру үшін ЖИИ-агенттерді енгізу;
- ✦ Әлеуметтік және тұрмыстық жағдайларды анықтау үшін топтың өндірістік нысандарында әлеуметтік өлшемдер жүргізу;
- ✦ Адам құқықтарын қорғау бойынша алдын алу шараларын, соның ішінде адам құқықтарын тиісті тексеру тетіктерін біріктіруді жүзеге асыру;
- ✦ «Таза Қазақстан» республикалық бағдарламасы шеңберінде Қордың барлық портфельдік компанияларын тарта отырып, Қазақстанда көгалдандыру жұмыстарын жалғастыру, 1 млн көшет отырғызу жоспарлануда.







# ТҰРАҚТЫ ДАМУ

## МАЗМҰНЫ

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| Тұрақты даму саласындағы басым міндеттер .....   | 124 |
| БҰҰ ТДМ қағидаттарын ұстану .....                | 126 |
| Тұрақты даму аспектілерін басқару құрылымы ..... | 128 |
| ESG- рейтингтері және климаттық рейтингтер ..... | 130 |



# 04







# БҰҰ ТДМ қағидаттарын ұстану

## ТҰРАҚТЫ ДАМУ МАҚСАТТАРЫ



Қор және оның портфельдік компаниялары Біріккен Ұлттар ұйымы қабылдаған тұрақты даму мақсаттарына (бұдан әрі - БҰҰ ТДМ), БҰҰ Жаһандық шартының қағидаттарына, БҰҰ Жауапты инвестициялау қағидаттарына, Экватор Қағидаттарына бейілділігін бөліседі.

Салалық ерекшелікті және тұрақты дамудың негізгі аспектілерін бағалауды ескере отырып, Қор стратегиялық маңыздылығы мен ықпал ету әлеуеті жоғары **11 басым ТДМ**-ды айқындады. Бұл мақсаттарды таңдау Қордың тұрақты дамуға жүйелі көзқарасын көрсетеді және өмір сапасын арттыруға, адами капиталды дамытуға, «жасыл» технологиялар мен инновациялық инфрақұрылымды ілгерілетуге, корпоративтік басқарудың ашықтығын күшейтуге, сондай-ақ әріптестікті дамытуға бағытталған.

Қор өз стратегиясының, мақсаттарының және міндеттерінің БҰҰ Тұрақты даму мақсаттарымен, Климаттың өзгеруі туралы Париж келісімімен және тиісті ұлттық және аймақтық басымдықтармен (бірақ онымен шектелмей) қоса алғанда, жалпы тұрақты даму нұсқауларымен сәйкестігін қамтамасыз етеді. Тұрақты даму саласындағы іс-шаралар Қордың Даму стратегиясын (Даму жоспарын) іске асыру жөніндегі Іс-шаралар жоспарына ықпалдастырылады. Осы бағыттағы Қор қызметі туралы толық ақпарат Тұрақты даму саласындағы есебінде көрсетілген.



## ҚОРДЫҢ ТҰРАҚТЫ ДАМУЫНЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ<sup>42</sup>

### АЙМАҚТАР МЕН ЖЕРГІЛІКТІ ҚОҒАМДАСТЫҚТАРДЫҢ ДАМУЫНА ҚОСҚАН ҮЛЕСІ

| 2024 – 18 470                                  | 2024 – 3 441                        | 2024 – 97                                        |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 21 231                                         | 2 770                               | 94                                               |
| Құрылған тікелей экономикалық құны, млрд теңге | ҚР мемлекетіне төлемдер, млрд теңге | Отандық жеткізушілерден сатып алулардың үлесі, % |

### ЕҢБЕК ТӘЖІРИБЕСІ

| 2024 – 0,13                   | 2024 – 263 942                                            | 2024 – 119                                                                |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 0,12                          | 266 322                                                   | 189                                                                       |
| LTIF <sup>43</sup> көрсеткіші | Жыл соңындағы штаттық қызметкерлердің тізімдік саны, адам | Өндірістік қауіпсіздікті қамтамасыз ету бойынша инвестициялар, млрд теңге |

### ҚОРШАҒАН ОРТА

|                                                     |                                                            |                                                           |                                                                                            |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 – 57,8                                         | 2024 – 48,4                                                | 2024 – 9,5                                                | 2024 – 324,8                                                                               |
| 61,9                                                | 52,1                                                       | 9,8                                                       | 331,1                                                                                      |
| Көміртек ізі, млн тонна CO <sub>2</sub> -<br>балама | Парниктік газдардың<br>тікелей шығарындылары<br>(1- ауқым) | Парниктік газдардың<br>жанама шығарындылары<br>(2- ауқым) | Өндірістік компаниялардың<br>қажеттіліктеріне су алу <sup>44</sup> ,<br>млн м <sup>3</sup> |
| 2024 – 80 431,7                                     | 2024 – 488,1                                               | 2024 – 444,2                                              |                                                                                            |
| 71 887,2                                            | 484,9                                                      | 452,3                                                     |                                                                                            |
| Су алудың жалпы көлемі, млн м <sup>3</sup>          | Ластаушы заттардың<br>шығарындылары, мың тонна             | Энергетикалық ресурстарды жалпы<br>тұтыну, млн ГДж        |                                                                                            |

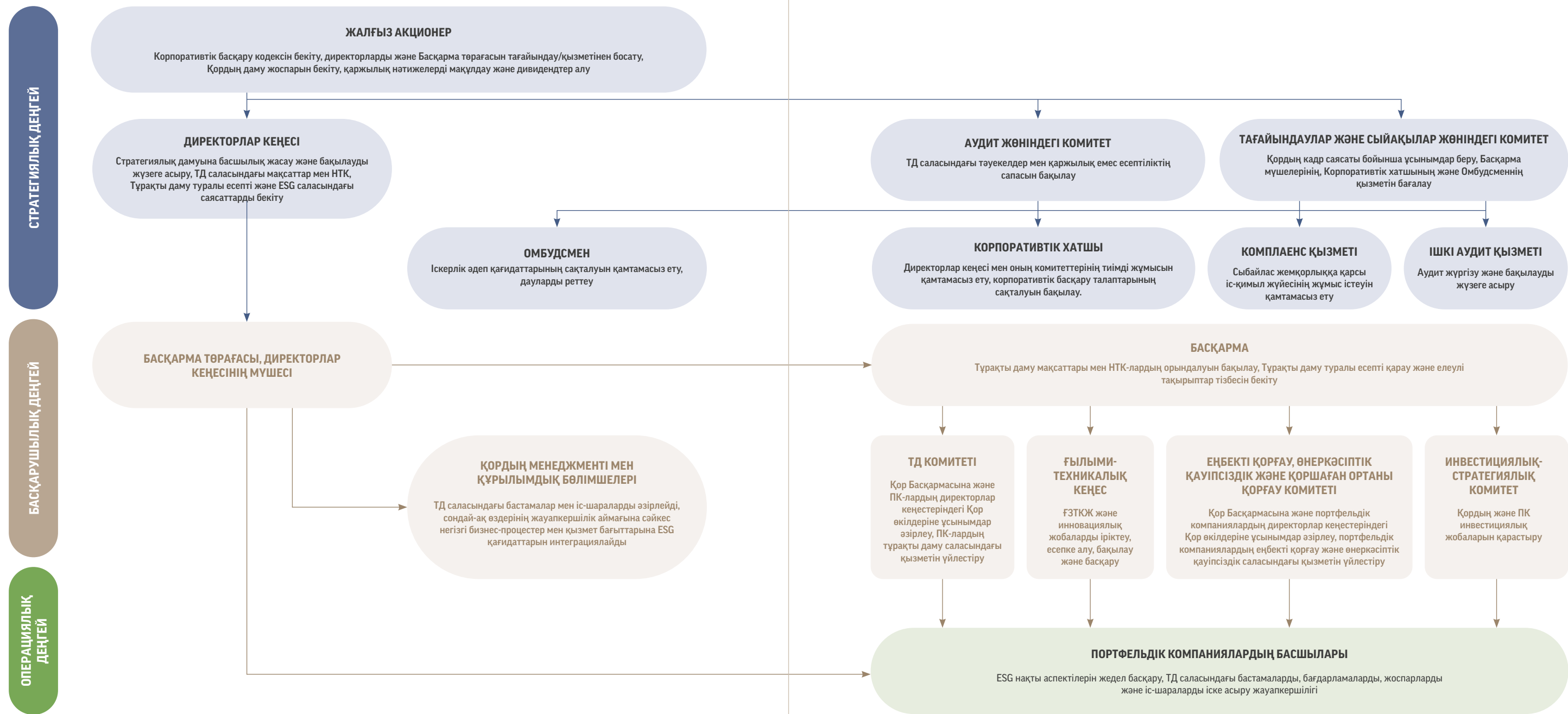
42. 2025 жылға арналған ТДМ және ШҚЕ есептілік шекаралары аясында.

43. Сәйкесінше, «Самұрық-Қазына» АҚ өндірістік қауіпсіздікті басқару жүйесін дамыту стратегиясына (2024–2028 жылдарға арналған), LTIF (жұмыс уақытын жоғалтумен байланысты жарақаттану коэффициенті) – өндірістік жарақаттың ауырлық дәрежесі туралы қорытындыға сәйкес ауыр өндірістік жарақатқа жататын, еңбекке қабілеттілігін жоғалтумен болған жазатайым оқиғалардан зардап шеккен компания қызметкерлерінің саны (оның ішінде өлімге әкелетін) 1 миллион адам-сағатқа көбейтіліп, есептік 12 айдағы жалпы жұмыс істелген адам-сағат санына бөлінеді.

44. СЭС су алуын есепке алмағанда.



# Тұрақты даму аспектілерін басқару құрылымы



Тұрақты дамуды басқару Қордың корпоративтік басқару құрылымына тығыз біріктірілген, бұл Директорлар кеңесінен бастап атқарушы органдар мен бөлімше басшыларына дейінгі барлық деңгейлерде осы мәселелерді қарауға мүмкіндік береді.

Қор басқармасы операциялық қызметке, экономикалық және тұрақты дамуға жауап береді. Басқарма Директорлар кеңесіне есеп береді және оған әр тоқсан сайын Қор жұмысының нәтижелері туралы есеп береді. Басқарма

сонымен қатар Директорлар кеңесі мен Бірыңғай акционер бекіткен тұрақты даму саласындағы Қордың стратегиялық міндеттерін орындауға және дамуына жауапты болады.

Директорлар кеңесінің комитеттері өз құзыретіне кіретін мәселелерді, әсіресе еңбекті қорғау мен экологиялық қауіпсіздікті қоса алғанда, тұрақты даму салаларында мұқият талдауда маңызды рөл атқарады.



# ESG-рейтингтері және климаттық рейтингтер

Қордың портфельдік компаниялары GRI, TCFD және CDP сияқты тұрақтылық пен климаттық ақпаратты ашудың жетекші халықаралық стандарттарына сәйкес жылдық қаржылық емес есептілікті (тұрақты даму саласындағы туралы есеп) дайындау тәжірибесін енгізуде.

Бизнес қызметіндегі нақты өзгерістерді бақылау құралы ретінде ESG-рейтингтерін (Environmental, Social, Governance) алу практикасы енгізілді. Бұл рейтингтер әлеуметтік және экологиялық аспектілерді бағалау мен басқаруда қызметтің маңызды құрамдас бөлігі болып табылады.

Қор деңгейінде сыртқы бағдарлардың бірі – 2025 жылға арналған корпоративтік басқару, тұрақты даму және институционалдық тұрақтылық көрсеткіштері бойынша Global SWF бағалауы болып табылады. Есепті жылдың қорытындылары бойынша «Самұрық-Қазына» АҚ 72% нәтижеге қол жеткізді, оның ішінде тұрақты даму бағыты бойынша 10 баллдың 9-ын иеленді. Бұл Қордың басқару жүйесіне тұрақты даму қағидаттарының жоғары деңгейде интеграцияланғанын және осы бағыттағы тәсілдердің жүйелі түрде іске асырылып жатқанын растайды.

Қордың Даму жоспары ірі портфельдік компаниялар алдында 2032 жылға қарай ESG-рейтинг көрсеткіштері бойынша 70-перцентиль деңгейіне шығу міндетін қойды. 2025 жылдың қорытындысы бойынша Қор белгіленген бағдардан асып, шамамен 66-перцентильге сәйкес деңгейге қол жеткізді, бұл ESG-бастамаларды іске асырудағы ілгерілеуді көрсетеді.

**2025 жылы Қордың портфельдік компаниялары ESG-рейтингтер бойынша жоғары нәтижелер көрсетті:**

| S&P GLOBAL <sup>45</sup> RATINGS АГЕНТТІГІ: |              |
|---------------------------------------------|--------------|
| «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ               | 75/100       |
| «KEGOC» АҚ                                  | 62/100       |
| «Қазақтелеком» АҚ                           | 51/100       |
| «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ                  | 51/100       |
| «КЛИМАТТЫҢ ӨЗГЕРУІ» CDP РЕЙТИНГТЕРІ:        |              |
| «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ                  | B-           |
| «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ                        | B            |
| «Самұрық-Энерго» АҚ                         | D            |
| «QazaqGaz» ҰК» АҚ                           | B            |
| «СУ ҚАУІПСІЗДІГІ» CDP РЕЙТИНГТЕРІ:          |              |
| «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ                  | C            |
| «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ                        | C            |
| «Самұрық-Энерго» АҚ                         | D            |
| MSCI ESG РЕЙТИНГІ:                          |              |
| «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ                        | BBB          |
| «QazaqGaz» ҰК» АҚ                           | A            |
| SUSTAINABLE FITCH РЕЙТИНГІ:                 |              |
| «Самұрық-Энерго» АҚ                         | «3» (57/100) |

Бұл бағалар Қорға және оның портфельдік компанияларына тәуекелдерді азайту және әлеуметтік және экологиялық тиімділікті арттыру мақсатында негізделген шешімдер қабылдауға және тұрақты даму саласында күш салуға көмектеседі. Сонымен қатар, халықаралық ESG-рейтингтері ұйымдардағы ESG-аспектілерін басқарудағы прогресті өлшеудің және растаудың тәуелсіз құралы болып табылады.



45. S&P Global ESG Evaluation компанияның ESG-факторларына байланысты болашақ тәуекелдер мен мүмкіндіктерді басқару қабілетін бағалайды. Әдістеме саладағы талдаушылардың тәжірибісіне негізделген және өткен, қазіргі және болашақтағы компанияға ESG ықпалындай әсерін бағалау үшін компания басшылығымен терең өзара әрекеттестікке негізделген.





# КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ

## МАЗМҰНЫ

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| Корпоративтік басқару жүйесі.....                                    | 109 |
| Жалғыз акционер.....                                                 | 109 |
| Директорлар кеңесі және оның комитеттері .....                       | 110 |
| Басқарма және оның комитеттері.....                                  | 131 |
| Директорлар кеңесі және Басқарма мүшелеріне сыйақы беру саясаты..... | 143 |
| Ішкі аудит қызметі.....                                              | 144 |
| Комплаенс қызметі.....                                               | 145 |
| Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау .....                         | 147 |
| Қоғамдық кеңес .....                                                 | 150 |
| Ақпараттық қауіпсіздік.....                                          | 152 |
| Персоналды басқару .....                                             | 155 |
| Өндірістік қауіпсіздік.....                                          | 156 |





## «САМҰРЫҚ-ҚАЗЫНА» АҚ КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ КОДЕКСІНІҢ ЕРЕЖЕЛЕРІНЕ СӘЙКЕСТІГІ ТУРАЛЫ МӘЛІМДЕМЕ

«Самұрық-Қазына» АҚ корпоративтік басқарудың жоғары стандарттарын сақтаудың маңыздылығын түсіне отырып, халықаралық стандарттар мен озық тәжірибелерді басшылыққа ала отырып, Қордың басқару жүйесін белсенді түрде жетілдіруді жалғастыруда. Корпоративтік басқару қағидаттары Қор қызметінің ашықтығы мен тиімділігін арттыру, сондай-ақ ұзақ мерзімді тиімділік пен тұрақтылықты қамтамасыз ету үшін негізгі қағидаттар болып қала береді.

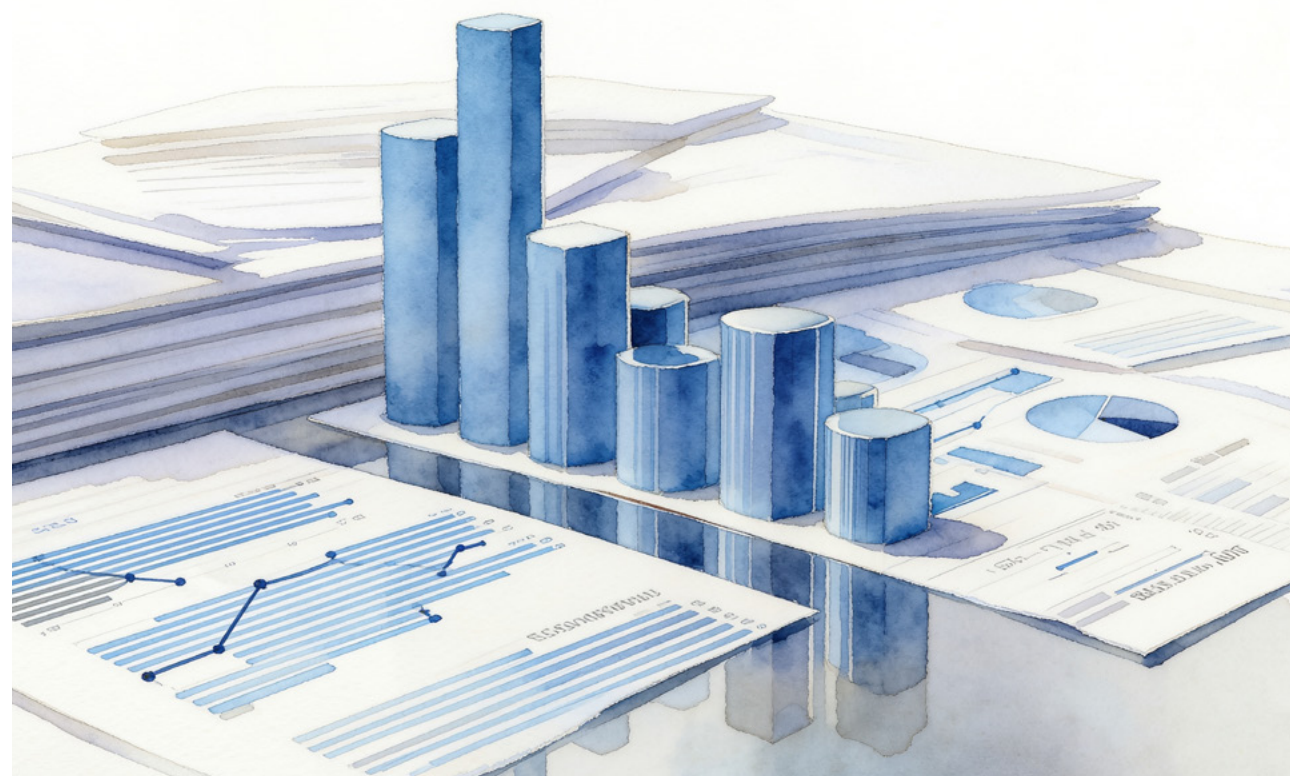
2012 жылы «Самұрық-Қазына» АҚ Жалғыз акционері «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамының корпоративтік басқару кодексін (бұдан әрі - Кодекс) бекіту туралы» Қазақстан Республикасы Үкіметінің қаулысын қабылдады, бұл корпоративтік басқару жүйесінің ашықтығы мен тиімділігін қамтамасыз етуге маңызды қадам болды.

Корпоративтік басқару практикасы үнемі дамып келе жатқанын назарға ала отырып, «Самұрық-Қазына» АҚ үздік халықаралық практикаға сәйкес корпоративтік басқару қағидаттарын үнемі қайта қарайды және жетілдіреді. 2023 жылы, оның ішінде Ұлыбританияның Корпоративтік басқару кодексінің ережелері мен ЭЫДҰ қағидаттарын ескере отырып, «Самұрық-Қазына» АҚ Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2023 жылғы 14 шілдедегі № 590 қаулысымен бекітілген Кодексстің жаңа редакциясы әзірледі.

15 тамызда Кодекске өзгерістер мен толықтырулар енгізу жөніндегі Қазақстан Республикасы Үкіметінің №659 Қаулысы қабылданды. Енгізілген өзгерістер кадрлық шешімдерді, сатып алуды жүзеге асыруды және өндірістік процестерді қоса алғанда, компаниялардың жедел (ағымдағы) қызметіне Қордың араласпауы туралы ережелерді күшейтуді қамтиды. Бұдан басқа, компанияның Директорлар кеңесінің құрамында тәуелсіз директорлардың ұсынылатын саны кеңес мүшелерінің жалпы санының 60%-на дейінгі мөлшерде бекітілді. Сонымен қатар, Қордың, компаниялар мен ұйымдардың тәуелсіз директорларын іздеу және іріктеу процесі Қордың ішкі құжаттарында айқындалған тәртіппен конкурстық негізде жүзеге асырылуға тиіс. Жоғарыда аталған шараларға қосымша Директорлар кеңесінің мүшесі лауазымына үміткерлер үшін талаптар кеңейтілді.

Қор ұзақ мерзімді перспективада тұрақты табысқа жету үшін Кодекссті тиісті түрде сақтау мәселелеріне ерекше мән береді. Жыл сайын оның қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы есеп Қордың Директорлар кеңесінің қарауына және бекітуіне ұсынылады.

«Самұрық-Қазына» АҚ корпоративтік басқарудың жоғары стандарттарын сақтауға ұмтылады, өйткені бұл Жалғыз акционер, серіктестер және жалпы қоғам алдындағы міндеттеменің ажырамас бөлігі болып табылады.



## Корпоративтік басқару жүйесі

Қор қолданыстағы басқару тәжірибесін жақсартуға, сондай-ақ Қор қызметінің ашықтығы мен есептілігін қамтамасыз етуге күш-жігерін шоғырландыра отырып, тиісті корпоративтік басқару стандарттарын қатаң ұстанатынын растайды.

Қор халықаралық стандарттарға сәйкес келетін тиімді корпоративтік басқару жүйесіне ие. Бұл жүйе Қордың қызметін басқаруға және бақылауға ықпал ететін процестерден тұрады, соның ішінде Жалғыз акционер, Директорлар кеңесі, Басқарма және мүдделі тараптар арасындағы өзара іс-қимыл. Ол Қордың ұзақ мерзімді құнын арттыруға және оның тұрақты дамуына бағытталған. Директорлар кеңесі осы өзара қатынастардың тиімділігін жақсарту мәселелерін үнемі қарастырады. Басқару органдарының өкілеттіктері мен шешім қабылдау рәсімдері Қордың жарғысымен қатаң реттеледі.





# Жалғыз акционер

Қазақстан Республикасының Үкіметі Қордың жалғыз акционері болып табылады. Үкімет Қорды және ұйымдарды басқаруды Қор туралы Заңда және Қордың Жарғысында көзделген Қордың Жалғыз акционерінің өкілеттіктерін іске асыру арқылы, сондай-ақ Қордың Директорлар кеңесінде өкілдік ету жолымен ғана жүзеге асырады.

////////////////////////////////////

Үкімет пен Қордың өзара іс-қимылының негізгі қағидаттары мен мәселелері Өзара іс-қимыл туралы келісімде айқындалған. Қазақстан Республикасының Үкіметі Қордың жалғыз акционері ретіндегі өз өкілеттіктерін және мемлекеттік реттеуге байланысты өкілеттіктерді шектейді. Ол Қордың және ұйымдардың ұзақ мерзімді құнын ұлғайту және активтерін тиімді басқару арқылы Қазақстан Республикасының Ұлттық әл-ауқатын арттыру мақсатында қорды басқарады.

Үкімет заңнамада және Қазақстан Республикасы Президентінің актілерінде арнайы жағдайларды қоспағанда, Қорға және оның ұйымдарына олардың ағымдағы және инвестициялық қызметіне араласуды қоспағанда, толық операциялық дербестік береді. Басқарма төрағасын қоса алғанда, Қор басшылығы, сондай-ақ ұйымдардың басшы органдары өз өкілеттіктері шеңберінде шешімдер қабылдауда және іс-қимылдарды жүзеге асыруда толық дербестікке және тәуелсіздікке ие болады.

Жалғыз акционер тікелей шешетін міндеттер тізімі нақты анықталған. Төменде оның ерекше құзыретіне жататын негізгі мәселелерге шолу келтірілген. Бұл аспектілер

Қор үшін оның қызметінің стратегиялық және қаржылық нәтижелерін талдау кезінде өте маңызды, атап айтқанда:

- ✧ Қордың Жарғысын бекіту;
- ✧ Қордың жылдық қаржылық есептілігін бекіту;
- ✧ Қордың Даму жоспарын бекіту;
- ✧ Қордың Корпоративтік басқару кодексін бекіту;
- ✧ Қордың дивидендтік саясатын айқындау, есепті кезеңнің қорытындылары бойынша Қордың таза табысын бөлу туралы шешім қабылдау, дивидендтер төлеу туралы шешім қабылдау;
- ✧ Қорды ерікті түрде қайта ұйымдастыру немесе тарату туралы шешімдер қабылдау;
- ✧ Қордың Директорлар кеңесінің сандық құрамын, өкілеттік мерзімін айқындау, оның мүшелерін сайлау және олардың өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтату;
- ✧ Басқарма төрағасын тағайындау және қызметінен мерзімінен бұрын босату;
- ✧ Қордың Жалғыз акционері айқындаған тізбе бойынша компаниялардың акцияларын иеліктен шығару, сондай-ақ аталған акцияларды сенімгерлік басқаруға беру;
- ✧ Қордың Жалғыз акционері айқындаған тізбе бойынша компанияларды тарату, қайта ұйымдастыру туралы шешімдер қабылдау;



Қордың Жалғыз акционерінің айрықша құзыретіне жатқызылған мәселелердің толық тізбесі Қордың [www.sk.kz](http://www.sk.kz) сайтында орналастырылған Жарғысында ашып көрсетілген.

# Директорлар кеңесі және оның комитеттері

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ЖЕТЕКШІ РӨЛІ

Қордың Директорлар кеңесі Жалғыз акционерге есеп беретін басқару органы болып табылады және стратегиялық басшылықты, сондай-ақ Қор Басқармасының қызметіне бақылауды жүзеге асырады. Өз қызметінде Директорлар кеңесі тиімділік, жауапкершілік және Жалғыз акционер мен Қордың мүдделерін сақтау қағидаттарын басшылыққа алады.

Директорлар кеңесінің өкілеттіктері Қор туралы заңмен, Корпоративтік басқару кодексімен және Қордың Жарғысымен айқындалған. Директорлар кеңесі заңнамада көзделген жағдайларды қоспағанда, Жалғыз акционердің немесе Қордың атқарушы органының айрықша құзыретіне жататын мәселелерді қарауға уәкілетті емес.

2025 жылы Директорлар кеңесі белгіленген талаптар мен ішкі регламенттерге толық сәйкес қызметін жалғастырды. Негізгі назар орта мерзімді жоспарлауды іске асыруға, ірі инвестициялық жобалардың орындалуын бақылауға, тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау жүйесіне қадағалау жасауға аударылды. Басқарманың қызметінің нәтижелілігін бағалауға және негізгі тиімділік көрсеткіштеріне қол жеткізуге елеулі көңіл бөлінді.

Өз қызметінде Директорлар кеңесі шешімдер қабылдау кезінде тәуелсіздік пен объективтілік қағидаттарын ұстанады. Барлық мәселелер жан-жақты талдау, активтердің құнына ұзақ мерзімді ықпалын бағалау және ықтимал тәуекелдерді есепке алу негізінде қаралады. Корпоративтік басқару сапасын одан әрі арттыру мақсатында 2025 жылы Директорлар кеңесі:

- ✧ корпоративтік басқару жүйесін және ішкі нормативтік құжаттарды жетілдіруді жалғастырды;
- ✧ өзінің қызметі мен басқару рәсімдеріне тұрақты түрде бағалау жүргізді;
- ✧ Басқармамен және өзге де мүдделі тараптармен сындарлы өзара іс-қимылды қамтамасыз етті;
- ✧ инвестициялар, активтерді басқару және стратегиялық даму салаларында халықаралық тәжірибесі бар тәуелсіз директорларды тартты;
- ✧ Директорлар кеңесінің мәселелері бойынша ақпаратты өңдеу, деректерді талдау және шешім қабылдау үшін ұсынымдар дайындау мақсатында жасанды интеллекттің заманауи технологияларын қолданды.

Директорлар кеңесінің мүшелері өз міндеттерін тиімді атқара отырып, Қордың стратегиялық тұрақтылығын және оның ұзақ мерзімді мақсаттарына қол жеткізуді қамтамасыз етеді.

Негізгі мәселелерді неғұрлым терең пысықтау үшін Директорлар кеңесі жанынан Қор қызметінің тиісті бағыттары бойынша материалдарды алдын ала қарауды және ұсынымдар әзірлеуді жүзеге асыратын комитеттер жұмыс істейді.



Директорлар Кеңесінің айрықша құзыретіне жататын мәселелердің толық тізбесі Қор туралы заңда бекітілген және Қордың Жарғысында корпоративтік сайтында толық ашылады [www.sk.kz](http://www.sk.kz).



## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ҚҰРАМЫ



### Бектенов Олжас Абайұлы

Директорлар кеңесінің төрағасы, Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі

**САЙЛАНҒАН КҮНІ:**  
ақпан 2024 ж.

#### БІЛІМІ:

- ☼ Қазақ мемлекеттік заң академиясы (М. С. Нәрікбаев атындағы Қазақ гуманитарлық заң университеті) - құқықтану;
- ☼ Заң ғылымдарының кандидаты (диссертацияның тақырыбы: «Қазақстан Республикасында кәмелетке толмағандардың әкімшілік деліктілігінің алдын алудың ұйымдастырушылық-құқықтық мәселелері»).

#### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ☼ Олжас Абайұлы еңбек жолын 2002 жылы Алматы қаласы Әділет басқармасында бөлімнің бас маманы ретінде бастады; 2005-2006 жылдары Қазақстан Республикасы Премьер-Министрі Кеңесінің Заң бөлімінің сарапшысы, бас сарапшысы болып жұмыс істеді; 2006-2009 жылдары Қазақстан Республикасы Президентінің Әкімшілігінде жұмыс істеді.
- ☼ 2009-2012 жылдары Қазақстан Республикасы Әділет Министрлігінің Тіркеу қызметі және құқықтық көмек көрсету комитеті төрағасының орынбасары болды.
- ☼ 2012-2014 жылдары Қазақстан Республикасы Экономикалық қылмысқа және сыбайлас жемқорлыққа қарсы күрес агенттігінің (Қаржы полициясы) орталық аппаратында Департамент бастығы қызметін атқарды.
- ☼ 2015-2016 жылдары Астана қаласы әкімі аппаратының басшысы, Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының хатшылығының меңгерушісі болды;
- ☼ 2016-2017 жылдары Астана қаласы бойынша Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл ұлттық бюросының (сыбайлас жемқорлыққа қарсы қызмет) департаментінің басшысы болды.
- ☼ 2017-2018 жылдары Ақмола облысы әкімінің орынбасары;
- ☼ 2018-2019 жылдары Қазақстан Республикасы Мемлекеттік қызмет істері және сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі төрағасының орынбасары;
- ☼ 2019-2022 жылдары Қазақстан Республикасы Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі төрағасының бірінші орынбасары болды.
- ☼ 2022 жылғы ақпаннан 2023 жылғы сәуірге дейін Қазақстан Республикасы Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігінің төрағасы болды.
- ☼ 2023 жылғы 3 сәуірде Мемлекет басшысының Жарлығымен Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігінің Басшысы болып тағайындалды.
- ☼ 2024 жылғы 6 ақпанда Қазақстан Республикасы Президентінің Жарлығымен Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі болып тағайындалды.

#### САЙЛАНҒАН КҮНІ:

- ☼ II дәрежелі «Айбын» (2014),
- ☼ II дәрежелі «Даңқ» (2021) ордендерімен марапатталған.



### Досаев Ерболат Асқарбекұлы <sup>47</sup>

Директорлар кеңесінің мүшесі, Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының орынбасары

**САЙЛАНҒАН КҮНІ:**  
желтоқсан 2025 ж.

#### БІЛІМІ:

- ☼ Алматы энергетикалық институты;
- ☼ Бауман атындағы Мәскеу мемлекеттік техникалық университеті.

#### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ☼ 1997-1998 жылдары Ерболат Асқарбекұлы «Тұран-Әлем Банкі» ЖАҚ басқарма төрағасының орынбасары қызметін атқарды.
- Әр жылдары мемлекеттік қызметте бірқатар басшылық лауазымдарды иеленді:
- ☼ 1998 жылы – Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің кеңесшісі;
  - ☼ 1998-2000 жылдары – Қазақстан Республикасы Энергетика, индустрия және сауда вице-министрі;
  - ☼ 2000-2001 жылдары – Қазақстан Республикасы Қаржы вице-министрі;
  - ☼ 2001-2003 жылдары – Табиғи монополияларды реттеу, бәсекелестікті қорғау және шағын бизнесті қолдау агенттігінің төрағасы;
  - ☼ 2003-2004 жылдары – Қазақстан Республикасының Қаржы министрі;
  - ☼ 2004-2006 жылдары – Қазақстан Республикасының Денсаулық сақтау министрі қызметтерін атқарды.
  - ☼ 2012-2016 жылдары Қазақстан Республикасының Экономикалық даму және сауда министрі; Қазақстан Республикасының Экономика және бюджеттік жоспарлау министрі; Қазақстан Республикасының Ұлттық экономика министрі лауазымдарын иеленді.
  - ☼ 2016-2017 жылдары «Бәйтерек» Ұлттық басқарушы холдингі» АҚ басқарма төрағасы болды.
  - ☼ 2017-2019 жылдары Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің орынбасары қызметін атқарды, 2019-2022 жылдары Қазақстан Республикасының Ұлттық банкі төрағасы, 2022-2025 жылдары Алматы қаласының әкімі лауазымдарын иеленді.
  - ☼ 2025 жылғы 19 қыркүйекте Мемлекет басшысының Жарлығымен Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының орынбасары лауазымына тағайындалды.

46. Қор Директорлар кеңесінің құрамы 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ұсынылған.

47. Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі ретінде Досаев Е.А.-ның өкілеттігі Қазақстан Республикасы Президентінің 2026 жылғы 25 наурыздағы Жарлығына сәйкес Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының орынбасары лауазымынан босатылуына байланысты мерзімінен бұрын тоқтатылды.





## Вонг Хэн Файн

Директорлар кеңесінің мүшесі, тәуелсіз директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
қазан 2024 ж.

### БІЛІМІ:

- ✧ Бакалавр (инженер-механик), Лидс университетінің бірінші дәрежелі үздік дипломы;
- ✧ Магистратура (инженерлік өндіріс және менеджмент), Бирмингем университеті.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ✧ Х.Ф. Вонг әр түрлі салаларда (әзірлеуші, мердігер, кеңесші) басқарушылық лауазымдарда 40 жылдан астам тәжірибесі бар.
- ✧ Х.Ф. Вонг Cathay Organization, Sembcorp E&C, CapitaLand Residential Singapore және Surbana Jurong (SJ) сияқты жетекші жеке және қоғамдық компаниялардың дамуына үлес қосты. 2015 жылдан бастап Surbana Jurong компаниясының негізін қалаушы және бас директоры қызметін атқара отырып, компанияның алты есе өсуін қамтамасыз етіп, оны урбанистика, инфрақұрылым және басқару қызметтері саласындағы Азиядағы ең ірі консалтингтік фирмалардың біріне айналдырды. Оның басшылығымен Surbana Jurong бүкіл әлем бойынша 40-тан астам елде 120-дан астам кеңседе 16500-ден астам қызметкері бар жаһандық кадрлық әлеуетті қалыптастырды. 2022 жылдың қыркүйегінде зейнетке шықты.
- ✧ Х.Ф. Вонг бірқатар мемлекеттік ұйымдар мен жеке компаниялардың Директорлар кеңесінде, соның ішінде SusDev Pte Ltd, Asia Infrastructure Solutions Singapore, Fineland Holdings Pte Ltd, National University Health System Pte Ltd, Temasek Trust Ltd, China Harbour, Sunray Construction Pte Ltd, Changi Airport International Pte Ltd, GSI Consulting Group Inc, TT IPC Ltd.
- ✧ Х.Ф. Вонг COVID-19-ға қарсы күреске қосқан үлесі үшін «Қоғамдық қызмет жұлдызы» орденімен (BBM), NTUC May Day Awards 2020 Құрмет медалімен және iBuildSG Distinguished Fellow (Сингапурдың құрылыс басқармасы, BCA) құрметті мәртебесімен марапатталды, сонымен қатар оған сыбайлас жемқорлық қылмыстарды тергеу (CPIB) бойынша Бюроның «Start Partner Award» сыйлығы берілді. Х.Ф. Вонг бұрын Корольдік бағалаушылар институтының мүшесі болған (RICS Fellow).



## Жәмішев Болат Бидахметұлы

Директорлар кеңесінің мүшесі, тәуелсіз директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
шілде 2022 ж.

### БІЛІМІ:

- ✧ Қазақ ауыл шаруашылығы институты - Экономика;
- ✧ Экономика ғылымдарының кандидаты.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ✧ Болат Бидахметұлы әр жылдары мемлекеттік қызметте басшылық қызметтер атқарды: 1997 жылғы қарашадан 1999 жылғы наурызға дейін Қазақстан Республикасының Еңбек және халықты әлеуметтік қорғау вице-министрі;
- ✧ 1999 жылғы наурыздан 2001 жылғы маусымға дейін Қазақстан Республикасының Қаржы вице-министрі; 2001 жылғы маусымнан 2002 жылғы ақпанға дейін Қазақстан Республикасының Ішкі істер вице-министрі;
- ✧ 2002 жылғы ақпаннан 2003 жылғы ақпанға дейін Қазақстан Республикасының бірінші қаржы вице-министрі;
- ✧ 2003 жылғы ақпаннан 2004 жылғы қаңтарға дейін Қазақстан Республикасы Ұлттық Банкі төрағасының орынбасары;
- ✧ 2004 жылғы қаңтардан 2006 жылғы қаңтарға дейін Қазақстан Республикасы Қаржы нарығын және қаржы ұйымдарын реттеу мен қадағалау агенттігінің төрағасы.
- ✧ 2006 жылғы маусымнан 2007 жылғы қарашаға дейін Еуразиялық Даму Банкі (ЕАДБ) Басқарма төрағасының орынбасары;
- ✧ 2007 жылғы қарашадан 2013 жылғы қарашаға дейін - Қазақстан Республикасының Қаржы министрі;
- ✧ 2013 жылғы қарашадан 2014 жылғы тамызға дейін - Қазақстан Республикасының Өңірлік даму министрі болды;
- ✧ 2014 жылғы тамыздан 2019 жылғы сәуірге дейін «Қазақстанның Даму Банкі» АҚ Басқарма төрағасы;
- ✧ 2020 жылғы сәуірден 2022 жылғы тамызға дейін «Әлеуметтік медициналық сақтандыру қоры» КЕАҚ Директорлар кеңесінің төрағасы лауазымдарын атқарды.
- ✧ 2019 жылғы 2 қыркүйекте «Aitas KZ» АҚ тәуелсіз директоры, Директорлар кеңесінің мүшесі болып сайланды.
- ✧ 2020 жылғы 30 қазанда «Bank RBK» Банкі» АҚ тәуелсіз директоры, Директорлар кеңесінің төрағасы болып сайланды.
- ✧ 2022 жылғы 17 ақпанда «Самұрық-Қазына» АҚ Қоғамдық кеңесінің төрағасы болып сайланды;

### ОРДЕНДЕРМЕН, МЕДАЛЬДАРМЕН МАРАПАТТАЛҒАН:

- ✧ «Құрмет», «Парасат», III дәрежелі «Барыс» ордендермен, медальдармен марапатталған.





## Лука Сутера

Директорлар кеңесінің мүшесі, тәуелсіз директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
шілде 2020 ж.

### БІЛІМІ:

- ✧ Боккони университеті (Италия) - Бизнес экономика магистрі дәрежесі;
- ✧ IE Business School Халықаралық мектебі (Испания) - Global Executive MBA топ-менеджерлерге арналған MBA бағдарламасы;
- ✧ Дипломды бухгалтер (CPA);
- ✧ Дипломды директор (CioD).

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ✧ Лука Сутера 27 жылдық жұмыс өтілі бар қаржы және инвестициялар саласындағы тәжірибелі басшы, оның 20 жылы Еуропадағы, Ресейдегі және Таяу Шығыстағы жаһандық энергетикалық компаниялар мен тәуелсіз әл-ауқат қорларының қаржы директоры қызметін атқарды. Лука Сутера қазіргі уақытта Ұлыбританиядағы, Италиядағы, Испаниядағы, Португалиядағы, Франциядағы, Ирландиядағы, Германиядағы үш қорға және 18 портфельдік компанияға инвестицияланған 10 миллиард еуро активтері бар еуропалық инфрақұрылымға маманданған жетекші еуропалық инвестицияларды басқару фирмасы Asterion Industrial Partners компаниясының операциялық серіктесі болып табылады.
- ✧ 2015 жылдан 2020 жылға дейін Asterion Industrial Partners-ке келгенге дейін Лука Сутера Катарда орналасқан мемлекеттік жаһандық энергетикалық компания Nebras Power компаниясының бас қаржы директоры қызметін атқарды. 2011 жылдан 2015 жылға дейін Лука Сутера Абу-Дабиде орналасқан мемлекеттік жаһандық энергетикалық компания TAQA-да Global Power & Water Division бас қаржы директоры лауазымын атқарды.



## Мұхаммед Джамиль Исмаил Эл Рамахи

Директорлар кеңесінің мүшесі, тәуелсіз директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
тамыз 2023 ж.

### БІЛІМІ:

- ✧ Эвансвилл университеті (АҚШ) - Бизнесіні әкімшілендіру (қаржы);
- ✧ Комплаенс бойынша диплом.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ✧ Мұхаммед Джамиль Исмаил Эл Рамахи Masdar компаниясының Бас атқарушы директоры болып табылады. Эл Рамахи мырзаның басшылығымен Masdar жаңартылатын энергия көздері саласындағы әлемдік көшбасшы компанияға айналып, таза энергетика жобаларының портфелін 50 ГВт-тан астам деңгейге дейін ұлғайтты. Компания 2030 жылға қарай жобалар портфелін 100 ГВт-қа жеткізуді мақсат етіп отыр.
- ✧ Эл Рамахи мырза Masdar компаниясына алғаш рет 2008 жылы қосылып, шамамен бір жарым онжылдық бойы компанияда бірқатар басшылық қызметтер атқарды, оның ішінде 2016 жылы Бас атқарушы директор қызметіне тағайындалғанға дейін қаржы директоры және бас операциялық директор лауазымдарында болды.
- ✧ Эл Рамахи мырза Біріккен Араб Әмірліктерінде де, халықаралық деңгейде де бірқатар негізгі басшылық қызметтерді атқарады. Ол Masdar Атқарушы комитетінің төрағасы, сондай-ақ Masdar компаниясының АҚШ-тағы еншілес ұйымы - Masdar Americas және Пиреней түбегіндегі жобаларды дамытуға арналған Masdar платформасы - Saeta компанияларының төрағасы болып табылады. Сонымен қатар, ол БҰҰ-ның Тұрақты даму мақсаттары жөніндегі жаһандық кеңестің №7 Тұрақты даму мақсаты - «Баршаға қолжетімді және таза энергия» бағыты бойынша төраға орынбасары қызметін атқарады.
- ✧ Эл Рамахи мырза сутек экономикасын дамытуға бағытталған, жетекші компаниялардың бас атқарушы директорлары басқаратын жаһандық бастама - Hydrogen Council директорлар кеңесінің мүшесі болып табылады. Сонымен қатар, ол Мохаммед бен Рашид атындағы күн электр станциясы (Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Solar Park) жобасының сәйкесінше үшінші және төртінші кезеңдерін жүзеге асыратын Shuaa 3 және Shuaa 4 компанияларының, сондай-ақ Masdar компаниясының Грекия мен Шығыс Еуропадағы платформасы - Terna Energy компаниясының директорлар кеңесінің құрамына кіреді.
- ✧ Эл Рамахи мырза Біріккен Араб Әмірліктері мен аталған елдер арасындағы екіжақты қатынастарды нығайтуға қосқан үлесі үшін Франция Республикасының Президенті Эмманюэль Макроннан ұлттық еңбегі үшін орденмен, сондай-ақ Өзбекстан Республикасы Президенті Шавкат Мирзиёевтен Достық орденімен марапатталған.
- ✧ Эл Рамахи мырза Энергетика институтының Құрметті мүшесі болып табылады, сондай-ақ S&P Global Platts нұсқасы бойынша 2023 жылдың бас атқарушы директоры деп танылған және бірқатар өзге де халықаралық беделді марапаттарға ие болған.





### ЖАҚЫПОВ НҰРЛАН ҚАРШЫҒАҰЛЫ

Директорлар кеңесінің мүшесі, «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма төрағасы

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
сәуір 2023 ж.

#### БІЛІМІ:

- Ресей Федерациясының СІМ Мәскеу Мемлекеттік халықаралық қатынастар институты, халықаралық экономикалық қатынастар факультеті - Экономика бакалавры, Экономика магистрі, Экономика ғылымдарының кандидаты.

#### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- Нұрлан Қаршығаұлы 2001-2003 жылдары Еуразия өнеркәсіптік қауымдастығында (ENRC) қаржы талдаушысы болып жұмыс істеді.
- 2003-2004 жылдары Chambishi Metals PLC (Замбия, Китве қ.)
- бизнес-менеджері және 2004-2007 жылдары Research, Investment and Development Ltd. жобалық менеджері болды.
- 2007-2009 жылдары Credit Suisse базалық материалдар тобында биржада сауда жасайтын компаниялардың акцияларының құны бойынша талдаушы болып жұмыс істеді.
- 2009-2011 жылдары «Тау-Кен Самұрық» Ұлттық тау-кен компаниясы» АҚ басқарушы директоры, Басқарма мүшесі болды.
- 2011-2012 жылдары «RBS (Kazakhstan)» Еншілес банкі» АҚ инвестициялық банкинг департаментінің директоры, Астана қаласындағы өкілдігінің басшысы болды.
- 2012-2016 жылдары Инвестициялық банкинг департаментінің атқарушы директоры, Астана қаласындағы UBS AG Almaty Representative Office өкілдігінің басшысы болып жұмыс істеді.
- 2016-2017 жылдары «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ даму және инвестициялар жөніндегі басқарушы директоры - Басқарма мүшесі болды; 2017-2019 жылдары «Астана» ӘКК» АҚ Басқарма төрағасы болып жұмыс істеді.
- 2019-2020 жылдары Қазақстанда Rothschild & Co өкілі болды.
- 2020 жылдан бастап 2023 жылғы сәуірге дейін «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company» Ltd. Басқарма төрағасы болып жұмыс істеді.
- 2023 жылдың 4 сәуірінен бастап «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма төрағасы болып тағайындалды.

### 2025 жылға арналған Қордың Директорлар кеңесінің құрамындағы өзгерістер

| КҮНІ                                                           | ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ МҮШЕСІ                 | ОҚИҒА                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2025 жылдың 20 желтоқсаннан бастап                             | Досаев Ерболат Асқарбекұлы                   | Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының орынбасары лауазымы бойынша Директорлар кеңесінің мүшесі болып сайланды              |
| 2025 жылдың 12 сәуірден бастап 2025 жылдың 25 қыркүйекке дейін | Шарлапаев Қанат Бисимбайұлы                  | Қазақстан Республикасы Президентінің экономикалық мәселелер жөніндегі көмекшісі лауазымы бойынша Директорлар кеңесінің мүшесі болып сайланды |
| 2024 жылдың 21 маусымынан бастап 2025 жылдың 17 ақпанына дейін | Жамаубаев Ерұлан Кенжебекұлы                 | Қазақстан Республикасы Президентінің кеңесші лауазымы бойынша Директорлар кеңесінің мүшесі болып сайланды                                    |
| 2025 жылдың 26 қыркүйектен бастап                              | SKAI (Samruk-Kazyna Artificial Intelligence) | Директорлар кеңесінің мүшесі болып сайланды                                                                                                  |

### ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ 2025 ЖЫЛҒЫ ЖҰМЫСЫ

2025 жыл ішінде Директорлар кеңесінің

21 отырысы өткізілді  
Барлығы 79 мәселе қаралды

Директорлар кеңесінің отырыстары Қордың Директорлар кеңесінің бекітілген жұмыс жоспарына сәйкес өткізілді. Директорлар кеңесі мен оның комитеттерінің отырыстарын ұйымдастыру дауыс берудің бетпе-бет немесе сырттай түрін пайдалана отырып жүзеге асырылды.

2025 жыл ішінде Директорлар кеңесінің 21 отырысы өткізілді, оның ішінде 5-і бетпе-бет және 16-і сырттай өтті. Барлығы 79 мәселе қаралды, олар бойынша тиісті шешімдер қабылданып, 213 тапсырма берілді.

Директорлар кеңесінің 2019 жылдан 2025 жылға дейінгі кезеңдегі қызметін талдау отырыстар санының 10-нан 21-ге дейін өскенін куәландырады. Бір мезгілде бір отырысқа сұрақтардың орташа санының төмендеуі байқалады, бұл күн тәртібіне қойылған мәселелердің терең қаралуын көрсетеді. 2025 жылы отырыстарды сырттай форматта өткізу үрдісі сақталды.

| КӨРСЕТКІШ                                                                    | 2019                            | 2020                             | 2021                            | 2022                             | 2023                             | 2024                             | 2025                             |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Кездесулер саны                                                              | 10<br>(6 тікелей/<br>4 сырттай) | 15<br>(5 тікелей/<br>10 сырттай) | 10<br>(8 тікелей/<br>2 сырттай) | 18<br>(12 тікелей/<br>6 сырттай) | 20<br>(8 тікелей/<br>12 сырттай) | 17<br>(4 тікелей/<br>13 сырттай) | 21<br>(5 тікелей/<br>16 сырттай) |
| Сұрақтар саны                                                                | 88                              | 101                              | 116                             | 121                              | 111                              | 83                               | 79                               |
| Бір отырысқа арналған сұрақтардың орташа саны (бүтінге дейін дөңгелектенген) | 9                               | 7                                | 12                              | 7                                | 6                                | 5                                | 4                                |



## 2025 жылы Директорлар кеңесінің отырыстарына қатысу туралы ақпарат

| №  | Директорлар кеңесінің мүшесі, лауазымы                                                                                          | Қатысу/2025 жылы Директорлар кеңесі отырыстарының жалпы саны |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1  | О.А. Бектенов - Директорлар кеңесінің төрағасы, Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі                                      | 21/21                                                        |
| 2  | Е.К. Жамаубаев - Директорлар кеңесінің мүшесі, Қазақстан Республикасы Президентінің кеңесшісі                                   | 2/2                                                          |
| 3  | Қ. Б. Шарлапаев - Директорлар кеңесінің мүшесі, Қазақстан Республикасы Президентінің экономикалық мәселелер жөніндегі көмекшісі | 8/11                                                         |
| 4  | Е.А. Досаев - Директорлар кеңесінің мүшесі, Қазақстан Республикасы Президенті Әкімшілігі Басшысының орынбасары                  | 0/3                                                          |
| 5  | Б.Б. Жәмішев - тәуелсіз директор                                                                                                | 21/21                                                        |
| 6  | Л. Сутера - тәуелсіз директор                                                                                                   | 19/21                                                        |
| 7  | Әл Рамахи М. - тәуелсіз директор                                                                                                | 21/21                                                        |
| 8  | Х.Ф. Вонг - тәуелсіз директор                                                                                                   | 21/21                                                        |
| 9  | Н.К. Жақыпов - Директорлар кеңесінің мүшесі, Қор басқармасының төрағасы                                                         | 21/21                                                        |
| 10 | SKAI - Директорлар кеңесінің мүшесі                                                                                             | 6/7                                                          |

Ескерту: Директорлар кеңесінің мүшелері негізді себептерге байланысты Қордың Директорлар кеңесінің отырыстарына қатысқан жоқ.

## Қордың ұйымның ұзақ мерзімді құнын арттыру және тұрақты дамуы жөніндегі стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу үшін директорлар кеңесі қабылдаған шаралар

2024 жылы Директорлар кеңесі ұзақ мерзімді мақсаттарға қол жеткізуге және активтерді басқарудың тиімділігін арттыруға бағытталған негізгі шешімдерді қабылдай отырып, Қордың қызметін стратегиялық басқаруды қамтамасыз етті.

Директорлар кеңесі 2026-2030 жылдарға арналған орта мерзімді кезеңге міндеттер қою және Қордың 2024-2028 жылдарға арналған Іс-шаралар жоспары шеңберінде 2024 жылдың қорытындысы бойынша Қор қызметінің негізгі көрсеткіштерінің орындалуына мониторинг жүргізу шеңберінде маңызды салалық бастамаларды қарастырды.

Қор тобы компанияларының инвестициялық жобаларының мониторингіне ерекше назар аударылды. Жобаларды уақтылы іске асыру үшін жауапкершілікті арттыру мақсатында 2023 жылдан бастап осындай жобалар бойынша негізгі міндеттер келесі жылға көшумен Қордың мотивациялық көрсеткіштер жүйесіне енгізілді.

2025 жылғы тамыз айында Директорлар кеңесі корпоративтік негізгі «Ірі инвестициялық жобаларды іске асыру» көрсеткішін жобалар тізбесін кеңейту бөлігінде қайта қарады. Аталған тізбеге Мемлекет басшысының тапсырмаларын орындау аясында іске асырылатын жобалар, сондай-ақ Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2014 жылғы 28 маусымдағы № 724 қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының отын-энергетика кешенін дамытудың 2023–2029 жылдарға арналған тұжырымдамасы шеңберінде полиэтилен өндіру жөніндегі ірі инвестициялық жобаны жүзеге асыру және Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің перспективалы геологиялық барлау жобаларын іске асыру жөніндегі тапсырмасы енгізілді.

Жобаларды іске асыруды мониторингтеу барысында Директорлар кеңесі уақтылы жүзеге асырылуын

қамтамасыз ету мақсатында, оның ішінде мемлекеттік органдар деңгейінде қажетті шешімдерді келісуді қоса алғанда, жобалардың негізгі кезеңдерін орындау үшін мемлекеттік органдармен өзара іс-қимыл мәселелері бойынша ұсынымдар мен тапсырмалар әзірледі.

Директорлар кеңесі Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2020 жылғы 29 желтоқсандағы № 908 қаулысы шеңберінде жекешелендіру жоспарын іске асыруға белсенді түрде қатысып, Қор тобы активтерін бәсекелестік ортаға шығару мәселелеріне қатысты негізгі мәселелердің қаралуын қамтамасыз етті. 2025 жылдың соңында Қор тобы активтерінің бірі бойынша, ірі өндірістік кәсіпорындағы қатысу үлесін қамтитын акциялар пакетін бәсекелестік ортаға беру тәсілін айқындау жөнінде шешімдер қабылданды. Директорлар кеңесі аталған қаулыны орындау шеңберінде Қазақстан Республикасы Үкіметінің жекешелендіру жоспарларының іске асырылу барысы туралы егжей-тегжейлі есепті жылына екі рет – 2024 жылдың қорытындысы бойынша және 2025 жылдың бірінші жартыжылдығы үшін – қарады.

Директорлар кеңесінің кезекті бетпе-бет отырысында 2025 жыл ішінде негізгі оқиғалар туралы ақпаратты, өндірістік және қаржылық көрсеткіштер бойынша жедел деректерді, Қор тобының сатып алуларында отандық тауар өндірушілерді қолдау туралы ақпаратты, компаниялар тобының қайырымдылық қызметі мен Қор жоспарларын қамтитын Қордың CEO ақпараттық есептерін тыңдау өткізілді. Осы есеп шеңберінде Қордың Директорлар кеңесінің тапсырмасына сәйкес F3TKЖ дамыту саласындағы жұмыстың орындалу барысы туралы ақпарат берілді.

2025 жылы Директорлар кеңесі Қордың және оның портфельдік компанияларының тәуекелдерді басқару жүйесінің жұмыс істеуіне қадағалауды жүзеге асырды, тәуекелдерді басқаруды корпоративтік басқарудың негізгі құралы ретінде қарастырды. Маңызды тәуекелдер бойынша тоқсан сайынғы шоғырландырылған есептер оларды дайындау сәтіндегі өзекті қаржылық деректерді ескере отырып қалыптастырылып, есепті кезең аяқталғаннан кейін бір айдан кешіктірмей Директорлар кеңесінің мүшелеріне ұсынылды.

### Жыл бойы Директорлар кеңесі тәуекелдер картасының қызыл аймағында тұрған тәуекелдерді, оның ішінде:

- ірі басым инвестициялық жобаларды іске асыру тәуекелдерін;
- өтімділік және қаржылық ковенанттарды сақтау тәуекелдерін;
- кибертәуекелдерді;
- өндірістік қауіпсіздік саласындағы тәуекелдерді;
- әлеуметтік және беделдік тәуекелдерді

қарастырды, бұл тәуекелдерді басқару жөніндегі іс-шаралардың іске асырылу барысына уақтылы ақпараттандыру мен бақылауды қамтамасыз етті.

Қазақстан Республикасы Президентінің 2024 жылғы 25 желтоқсандағы № 744 Жарлығына сәйкес жарияланған «Жұмысшы мамандықтар жылы» аясында Директорлар кеңесі жұмысшы мамандықтарды дамыту жөніндегі іс-шараларды өткізу бастамасын қолдады. Осы бастама шеңберінде Қор тобы қызметкерлерінің тұрғын үй мәселелерін шешудегі әлеуметтік қолдау саясаты бекітілді, ол ең алдымен тұрғын үйге мұқтаж немесе тұрғын үй жағдайын жақсартуды қажет ететін жұмысшы және өндірістік-техникалық мамандықтар қызметкерлеріне бағытталған.

2025 жылы Директорлар кеңесі Қордың және оның еншілес ұйымдарының ішкі нормативтік құжаттарын өзектендіру жөнінде шешімдер қабылдады. Атап айтқанда, төмендегі бірқатар негізгі ережелерге өзгерістер енгізілді:

- іс-шаралар жоспарларын әзірлеу және орындау қағидалары;
- инвестициялық саясат;
- компаниялардың құнын бағалау рәсімдері;

сондай-ақ Қордың қызметіне және оның активтерін басқаруға қатысты өзге де реттеуші рәсімдер. Қабылданған шаралар корпоративтік рәсімдерді жүйелеуге, басқарудың ашықтығы мен тиімділігін арттыруға ықпал етті.

Есепті жылы Директорлар кеңесі деңгейінде негізгі есептер, оның ішінде Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелеріне сәйкестігі туралы есеп қаралып, бекітілді, сондай-ақ Қазақстан Республикасының Үкіметімен өзараәрекеттесу туралы келісімнің іске асырылу барысы туралы есеп назарға алынды.

Сонымен қатар, 2025 жылдың маусымында Директорлар кеңесі 2024 жылға арналған жылдық есеп пен Тұрақты даму есебін бекітті. Тұрақты даму саласындағы есеп GRI халықаралық стандарттарына сәйкес дайындалды және ISAE 3000 стандартына сәйкес «ПрайсуотерхаусКуперс» ЖШС тәуелсіз сыртқы куәландырудан өтті, сондай-ақ GRI стандарттарын дұрыс қолдану тұрғысынан GRI Services қызметі тарапынан тексеруден сәтті өтіп, GRI Services Content Index қызметінің түпнұсқа белгісін алды.

Директорлар кеңесі 2025 жылы қараған ең маңызды мәселелер:

|                                                            |                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Есептемелер                                                | ✳️ CEO есебі                                                                                                                                                                       |
|                                                            | ✳️ Қор тобының ірі инвестициялық жобаларының мониторингі                                                                                                                           |
|                                                            | ✳️ Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2020 жылғы 29 желтоқсандағы №908 қаулысын орындау шеңберінде Қордың және оның еншілес ұйымдарының активтерін сатуға шығару барысы туралы есеп |
|                                                            | ✳️ Трансформация бағдарламасын іске асыру қорытындылары туралы есеп                                                                                                                |
|                                                            | ✳️ Қазақстан Республикасының Үкіметі мен Қор арасындағы Өзара әрекеттесу туралы келісімнің іске асырылу барысы туралы есеп                                                         |
|                                                            | ✳️ Директорлар кеңесі комитеттерінің 2024 жылғы қызметі туралы есептер                                                                                                             |
|                                                            | ✳️ Тәуекелдер туралы тоқсан сайынғы есеп                                                                                                                                           |
| Стратегиялық мәселелер және мәмілелер жасасу мәселелері    | ✳️ Қордың 2024-2028 жылдарға арналған 2024 жылғы Іс-шаралар жоспарының орындалуы туралы есеп                                                                                       |
|                                                            | ✳️ 2024 жылғы Қайырымдылық бағдарламасының орындалуы туралы есеп                                                                                                                   |
|                                                            | ✳️ Қордың 2026-2030 жылдарға арналған Іс-шаралар жоспарын және Қордың 2026 жылға арналған бюджетін бекіту                                                                          |
|                                                            | ✳️ Жылдық қаржылық есептілікті және 2024 жылғы таза табысты бөлу тәртібін бекіту                                                                                                   |
|                                                            | ✳️ Қор қызметінің мотивациялық негізгі көрсеткіштерін бекіту                                                                                                                       |
|                                                            | ✳️ Қордың облигацияларын шығару және оларды шығару шарттарын айқындау жолымен қаражат тарту                                                                                        |
|                                                            | ✳️ Жасалуына мүдделілік бар мәмілелер жасасу                                                                                                                                       |
| Корпоративтік басқару мәселелері                           | ✳️ Активтерді бәсекелестік ортаға берудің кейбір мәселелері туралы                                                                                                                 |
|                                                            | ✳️ Басқа заңды тұлғаларға қатысу үлестерін сатып алу, иеліктен шығару                                                                                                              |
|                                                            | ✳️ Қордың басқа заңды тұлғалардың қызметіне қатысуының кейбір мәселелері туралы                                                                                                    |
|                                                            | ✳️ Директорлар кеңесінің 2026 жылға арналған Жұмыс жоспарын бекіту                                                                                                                 |
|                                                            | ✳️ 2024 жылғы Жылдық есепті бекіту                                                                                                                                                 |
|                                                            | ✳️ Тұрақты даму саласындағы 2024 жылғы есепті бекіту                                                                                                                               |
|                                                            | ✳️ Комитеттер қызметінің мәселелері, олардың құрамын қоса алғанда                                                                                                                  |
| Ішкі нормативтік құжаттарды бекіту                         | ✳️ 2024 жылғы Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы есепті бекіту                                                                     |
|                                                            | ✳️ Қордың ішкі нормативтік құжаттарының өзгерістерін бекіту                                                                                                                        |
| Директорлар кеңесіне есеп беретін құрылымдардың мәселелері | ✳️ Қордың ішкі нормативтік құжаттарының өзгерістерін бекіту                                                                                                                        |
|                                                            | ✳️ Комплаенс қызметінің, Ішкі аудит қызметінің және Омбудсменнің есептері                                                                                                          |
|                                                            | ✳️ Ішкі аудит қызметінің кадрлық мәселелері                                                                                                                                        |
|                                                            | ✳️ Қордың ішкі нормативтік құжаттарының өзгерістерін бекіту                                                                                                                        |
|                                                            | ✳️ Комплаенс қызметінің, Ішкі аудит қызметінің және Омбудсменнің есептері                                                                                                          |
|                                                            | ✳️ Ішкі аудит қызметінің кадрлық мәселелері                                                                                                                                        |
|                                                            | ✳️ Қордың ішкі нормативтік құжаттарының өзгерістерін бекіту                                                                                                                        |

ҚОР ТОБЫ БОЙЫНША КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУДЫҢ ТИІМДІЛІГІН ОДАН ӘРІ АРТТЫРУ

Корпоративтік басқаруды күшейту - компаниялардың ұзақ мерзімді құнын арттырудың негізгі аспектілерінің бірі. Корпоративтік басқарудың үздік әлемдік тәжірибелерін іске асыру акционерлер мен инвесторлар тарапынан қорға деген сенім деңгейін арттыруға, қарыз капиталының құнын төмендетуге және нәтижесінде компанияның ұзақ мерзімді құнын арттыруға мүмкіндік береді.

2025 жылы Қор осы бағытта бірқатар іс-шаралар өткізді.

БІРЫҢҒАЙ КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ КОДЕКСІН ЕНГІЗУ

Қор Басқармасының 2025 жылғы 3 шілдедегі №33/25 шешіміне сәйкес Қор тобына кіретін ұйымдар үшін Бірыңғай корпоративтік басқару кодексін енгізу негізгі нәтижелердің бірі болды. Аталған бастама Қордың, сондай-ақ оның еншілес және тәуелді ұйымдарының корпоративтік басқару дербестігін, сапасын және тәуелсіздігін арттыруға бағытталды. Кодекстің енгізілуі корпоративтік басқарудың бірыңғай стандарттарын қалыптастыруды, тәсілдердің өзара салыстырмалылығын қамтамасыз етуді және барлық портфельдік компаниялар бойынша корпоративтік тәжірибелерді біріздендіруді қамтамасыз етті.

Есепті жыл ішінде Қор тобының негізгі корпоративтік құжаттарын өзектендіру жұмыстары да жүргізілді. Атап айтқанда, директорлар кеңестері мен байқаушы кеңестердің құрамын қалыптастыру қағидалары,

портфельдік компаниялармен өзара іс-қимыл саясаты, сондай-ақ ақпаратты ашу саласындағы құжаттар қайта қаралды. Бұдан бөлек, директорлар кеңестерінің жұмыс жоспарлары, қызмет туралы есептер, корпоративтік басқару және ESG бағыттары бойынша жоспарлар, сондай-ақ корпоративтік хатшылардың негізгі тиімділік көрсеткіштері (KPI) сияқты құжаттардың үлгілік нысандары әзірленіп, енгізілді.

Қордың әдіснамалық рөлін күшейту және өзара іс-қимыл сапасын арттыру мақсатында портфельдік компаниялармен тұрақты негізде кеңестер өткізуді қамтитын тұрақты коммуникациялық платформа құрылды.

ГЕНДЕРЛІК ТЕҢДІКТІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ

Мемлекет басшысының мемлекеттік қатысуы бар компаниялардың басқару органдарында әйелдер үлесін кезең-кезеңімен 30%-ға дейін арттыру жөніндегі тапсырмасын іске асыру шеңберінде директорлар кеңестері мен атқарушы органдар құрамында әйелдердің ұсынылуын кеңейту бойынша жүйелі жұмыстар жүргізілді.

Аталған міндет аясында Қор тұрақты негізде портфельдік компаниялардың директорлар кеңестері мен байқаушы кеңестері құрамындағы әйелдердің үлесіне талдау жасап, мониторинг жүргізеді. Қор және оның портфельдік компаниялары Қазақстан Республикасының заңнамасына,

Кодекс талаптарына және Қордың ішкі нормативтік құжаттарына сәйкес келетін әйел кандидаттарды іздеу және іріктеу жұмыстарын жүзеге асырады.

2025 жылы басқару органдарының құрамына 9 әйел сайланып және қайта сайланып, бұл әйелдердің өкілдігін арттыру бағытында жүйелі жұмыс жүргізіліп жатқанын көрсетеді. Оң серпінге қарамастан, аталған көрсеткіш белгіленген мақсатты деңгейден төмен болып қалып отыр, бұл кадрлық пулды одан әрі кеңейтуді және жүйелі шараларды күшейтуді талап етеді.



## ДҚ/ЖК НС ҚҰРАМДАРЫН ЖАҢАРТУ

Қордың Корпоративтік басқару кодексінің ережелеріне сәйкес Қор компанияларының директорлар кеңестері мен байқаушы кеңестерінде, сондай-ақ олардың жанындағы комитеттерде компания мүддесі үшін тәуелсіз, объективті және тиімді шешімдер қабылдауды қамтамасыз ететін дағдылардың, тәжірибенің және білімнің теңгерімі сақталуы тиіс.

Осыған байланысты Қор компанияларының мақсаттары, міндеттері, даму жоспарлары мен салалық қызмет бағыттарын ескере отырып, Қазақстан Республикасының заңнамасы, Қордың Корпоративтік басқару кодексі және Қордың ішкі нормативтік құжаттары талаптарына сәйкес Қордың портфельдік компанияларындағы директорлар кеңестері мен байқаушы кеңестер құрамының кәсіби сапасын жүйелі түрде жаңарту бойынша жоспарлы жұмыс жүргізілуде.

## АҚПАРАТТЫҢ АШЫҚТЫҒЫ МЕН АШЫЛУЫН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ

Қор Қазақстан Республикасының заңнамасы талаптарына сәйкес, атап айтқанда «Акционерлік қоғамдар туралы», «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы», «Бағалы қағаздар нарығы туралы», «Ақпаратқа қол жеткізу туралы» Қазақстан Республикасының заңдарына және өзге де нормативтік құқықтық актілерге, сондай-ақ Қордың Корпоративтік басқару кодексі мен Қордың ақпаратты ашу және оның сақталуын қамтамасыз ету мәселелерін реттейтін ішкі құжаттарына сәйкес ақпаратты ашады.

Қазақстан Республикасының заңнамасында және Қордың жарғысында айқындалған тәртіппен Жалғыз акционердің ақпарат алу құқықтарын толық көлемде іске асыруды қамтамасыз ету, мүдделі тараптар үшін Қор қызметінің маңызды аспектілерінің ашықтығын қамтамасыз ету, Қордың тиісті корпоративтік басқару стандарттарын ұстануға дайын екенін растау, сондай-ақ Қордың оң имиджін қалыптастыру және қолдау мақсатында «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Ақпаратты ашу саясаты бекітілді.

### Корпоративтік басқару саласындағы халықаралық ынтымақтастық

Қор халықаралық ұйымдармен, оның ішінде ЭЫДҰ-мен өзара іс-қимылды белсенді түрде жалғастырып, сараптамалық шолуларға қатысу және 2026–2029 жылдарға арналған Іс-қимыл жоспарын әзірлеу жұмыстарын жүзеге асырды.

Сонымен қатар корпоративтік басқаруды дамыту, кадрларды даярлау және озық тәжірибелерді енгізу бағыттары бойынша QID, PwC, KPMG және Samruk Business Academy сияқты бейінді ұйымдармен және консультанттармен ынтымақтастық одан әрі дамытылды.

### Корпоративтік басқару саласындағы өзге бастамалар

Есепті кезеңде Қор цифрландыруды ілгерілетуге, басқару сапасын арттыруға және корпоративтік басқарудың институционалдық ортасын дамытуға бағытталған бірқатар бастамаларды іске асырды.

#### Негізгі бағыттар:

- ✱ құжаттарды талдау және директорлар кеңестерінің қызметін бағалау үшін цифрлық шешімдер мен жасанды интеллект құралдарын енгізу;
- ✱ корпоративтік хатшылар институтын дамыту және үлгілік құжаттарды әзірлеу;
- ✱ бірыңғай Корпоративтік басқару кодексін енгізу есебінен Қор тобы шеңберінде тәсілдерді біріздендіру.

Іске асырылған бастамалар басқару органдары қызметін бағалаудағы субъективтілікті төмендетуге, келісу рәсімдерін жеделдетуге және неғұрлым негізделген шешімдер қабылдауға ықпал етті.

#### 2026 жылға жоспарланған негізгі жұмыстар

- ✱ шешімдерді дайындау және қабылдау процестеріне заманауи цифрлық құралдар мен аналитикалық шешімдерді енгізу;
- ✱ портфельдік компаниялардың ішкі нормативтік құжаттарын өзектендіру жұмыстарын аяқтау;
- ✱ корпоративтік басқару және ESG күн тәртібі бойынша мониторингті күшейту;
- ✱ заңнама талаптарын және гендерлік теңгерімді арттыру міндеттерін ескере отырып, басқару органдарының құрамдарын жаңарту;
- ✱ оқыту тәжірибесін кеңейту және халықаралық ұйымдармен өзара іс-қимылды дамыту, оның ішінде ЭЫДҰ ұсынымдарын енгізу.

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ҚЫЗМЕТІН БАҒАЛАУ

Қор Директорлар кеңесінің қызметін бағалау «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар кеңесінің, Директорлар кеңесі комитеттерінің, Төрағасының және мүшелерінің қызметін бағалау туралы ережеге сәйкес жүргізіледі. Аталған ереже Қор Директорлар кеңесінің 2023 жылғы 27 қазандағы №226 шешімімен бекітілген.

Есепті жылы Директорлар кеңесінің төрағасы басшылығымен Директорлар кеңесі мүшелерін, оның комитеттерін және Корпоративтік хатшы қызметін сауалнама жүргізу арқылы өзін-өзі бағалау форматында Қор

Директорлар кеңесінің қызметіне бағалау жүргізілді. Жалпы алғанда, Директорлар кеңесінің мүшелері оның жұмысын оң бағалап, Директорлар кеңесі Қордың миссиясын, пайымын, стратегиялық бағыттарын, мақсаттары мен негізгі міндеттерін, проблемалары мен құндылықтарын толық көлемде түсінетінін және негізгі мәселелер бойынша шешімдер қабылдау кезінде аталған факторлардың барлығын ескеретінін атап өтті.

## ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ЖАНЫНДАҒЫ КОМИТЕТТЕР

Директорлар кеңесінің шешімдері тиісті комитеттерде жан-жақты қаралғаннан кейін, әрбір мәселені талқылау мен талдауға жеткілікті уақыт бөлінуі арқылы жай көпшілік дауыспен қабылданады.

Комитеттер Директорлар кеңесінің құзыретіне кіретін мәселелерді терең талдау мен мұқият зерделеуді қамтамасыз етуде негізгі рөл атқарады, осылайша қабылданатын шешімдердің сапасын арттыруға ықпал етеді.

Комитеттер неғұрлым маңызды және стратегиялық мәні бар мәселелерді алдын ала қарау, сондай-ақ Директорлар кеңесіне ұсынымдар мен ұсыныстар әзірлеу мақсатында

құрылады. Комитеттердің болуы Директорлар кеңесі мүшелерін Директорлар кеңесінің құзыреті шеңберінде қабылданған шешімдер үшін жауапкершіліктен босатпайды. Комитеттер төрағалары жыл сайын Директорлар кеңесіне комитеттердің қызметі туралы есептерді, оның ішінде қаралған негізгі мәселелер мен әзірленген ұсынымдар туралы ақпаратты ұсынады. Аталған есептерді қарау Директорлар кеңесіне корпоративтік басқару жүйесіндегі комитеттердің үлесін және олардың қызметінің тиімділігін бағалауға мүмкіндік береді.



# АУДИТ ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТ

## КОМИТЕТТІҢ РӨЛІ

Аудит жөніндегі комитет Қордың Директорлар кеңесінің консультативтік-кеңесші органы болып табылады және Қордың Директорлар кеңесіне қаржылық есептіліктің тұтастығына, ішкі бақылау және тәуекелдерді басқару жүйелерінің тиімділігіне, сондай-ақ корпоративтік басқару қағидаттары мен қолданыстағы заңнаманың сақталуына және сыртқы әрі ішкі аудиттің тәуелсіздігіне бақылау функцияларын орындауға жәрдемдесу мақсатында құрылған.

Сонымен қатар, Аудит жөніндегі комитет Қордың Директорлар кеңесіне сыртқы аудиторларды тағайындау немесе қайта тағайындау туралы ұсыныстар береді.

Корпоративтік басқару кодексінің ережелеріне сәйкес, бухгалтерлік есеп және аудит, тәуекелдерді басқару, ішкі бақылау салаларында терең білімі мен практикалық тәжірибесі бар тәуелсіз директорлар ғана Аудит жөніндегі комитеттің мүшелері бола алады.

## АУДИТ ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТ ҚҰРАМЫНДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР

2025 жылы Аудит жөніндегі комитетінің құрамында өзгерістер болған жоқ. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша комитет құрамы:

- ✱ Лука Сутера - тәуелсіз директор, Комитет төрағасы;
- ✱ Жәмішев Болат Бидахметұлы - тәуелсіз директор, Комитет мүшесі;
- ✱ Вонг Хэн Файн - тәуелсіз директор, Комитет мүшесі.

## АУДИТ ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТТІҢ 2025 ЖЫЛҒЫ ЖҰМЫСЫ

Есепті жылы Аудит жөніндегі комитет сыртқы және ішкі аудит, ішкі бақылау және тәуекелдерді басқару жүйесі, қаржылық есептілік, корпоративтік басқару және комплаенс саласындағы 51 мәселені қарады. Қордың Директорлар кеңесіне ұсынылатын материалдардың, сондай-ақ ұсынымдардың сапасын арттыру мақсатында Аудит жөніндегі комитет қатысушылардың санын ескере отырып, күн тәртібінің әрбір тармағын қарауға және талқылауға жеткілікті уақыт бөлу үшін отырыстарды жоспарлауға және дайындауға ерекше назар аударды.

### Сыртқы аудит мәселелері бойынша

- ✱ «Самұрық-Қазына» АҚ аудиторының ауысуы жөніндегі жоспардың мәртебесі қаралды;
- ✱ 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін аудитті жоспарлау туралы есеп қаралды;
- ✱ 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жылдағы Қордың шоғырландырылған және жеке қаржылық есептілігінің аудит нәтижелерін, сондай-ақ аудиторлардың тәуелсіздігіне қатысты мәселелер қаралды;
- ✱ 2025 жылғы 30 маусымда аяқталған 3 және 6 ай үшін Қордың аралық қысқартылған шоғырландырылған және жеке қаржылық есептілігіне жүргізілген шектеулі шолу рәсімдері туралы ақпарат назарға алынды.
- ✱ 2025 жылы Қор тобы үшін орындалған аудиторлық және аудиторлық емес қызметтер туралы ақпаратты қарады;
- ✱ Қор мен оның еншілес ұйымдары үшін аудиторлық емес кеңесшілік қызметтер көрсетуге қатысты мәселелерді қарады және мақұлдады.

### Ішкі аудит мәселелері бойынша

- ✱ Бекітілген Жылдық аудиторлық жоспарға сәйкес 2024 жылғы жылдық есепті және 2025 жылғы 1-3 тоқсандағы тоқсандық аудиторлық есептерді қарады, сондай-ақ жоспардан тыс тексерулер бойынша есептерді қарастырды;
- ✱ Ішкі аудит қызметі қызметкерлерінің қызметінің тиімділігіне және есепті жылға арналған олардың жеке даму жоспарларына бағалау жүргізілді;
- ✱ Ішкі аудит қызметі қызметкерінің өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтатуға байланысты мәселелер қаралып, мақұлданды;
- ✱ Қызметкердің жалақысын тағайындау мен анықтауға байланысты мәселелерді қарастырды және мақұлдады;
- ✱ Ішкі аудит қызметі қызметкерлерінің мақсаттары назарға алынды, сондай-ақ 2025 жылға арналған Ішкі аудит қызметі басшысының мақсаттары Қордың Директорлар кеңесіне бекітуге мақұлданып, ұсынылды;

- ✱ Қызметтің тәуелсіз тексеру нәтижелері қаралып, мақұлданды;
- ✱ «Самұрық-Қазына» АҚ Омбудсменінің, Корпоративтік хатшысының, Комплаенс қызметі басшысының және Ішкі аудит қызметі қызметкерлерінің еңбекақы төлеу, сыйақы беру, қызметін бағалау және әлеуметтік қолдау қағидаларына енгізілген өзгерістер қаралып, мақұлданды;
- ✱ Қор компаниялар тобының Ішкі аудит қызметтерімен бірлесіп синергетикалық аудиттер жүргізуді қоса алғанда, Ішкі аудит қызметінің 2026 жылға арналған Жылдық аудиторлық жоспарын мақұлдады.

### Комплеанс қызметінің мәселелері бойынша

- ✱ 2024 жылдың екінші жартыжылдығы мен 2025 жылдың бірінші жартыжылдығы бойынша Комплаенс қызметінің есептерін қарады;
- ✱ 2024 жылдың екінші жартыжылдығы мен 2025 жылдың бірінші жартыжылдығындағы қызметтің тиімділігін, сондай-ақ 2024 жылдың екінші жартыжылдығындағы Комплаенс қызметі басшысының жеке даму жоспарларын бағалады;
- ✱ 2025 жылдың бірінші және екінші жартыжылдығына арналған мақсаттар картасы, сондай-ақ Комплаенс қызметінің басшысының 2025 жылға арналған жеке даму жоспары және Комплаенс қызметінің 2025 жылдың бірінші және екінші жартыжылдығына арналған жұмыс жоспары мақұлданып, Директорлар кеңесіне бекітуге ұсынылды;
- ✱ Қордың Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясаты мен Қордың Комплаенс қызметі туралы ережесінің жаңа редакциясын бекіту бойынша Директорлар кеңесіне қаралып, ұсынымдар берілді;
- ✱ Комплаенс қызметі басшысының ұсынысы негізінде Комплаенс қызметіне қызметкерді тағайындау мәселесі қаралып, бекітілді;
- ✱ Қордың портфельдік компанияларындағы комплаенс функциялары басшыларының тиімділігін бағалау нәтижелері, 2024 жылғы Қордағы сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау нәтижелері, сондай-ақ комплаенс-процестерді автоматтандыру бойынша жұмыстар зерттелді.

## Ішкі бақылау және тәуекелдерді басқару мәселелері бойынша

- ✱ 2024 жылға және 2025 жылдың 9 айына арналған Қор тобының тәуекелдер бойынша шоғырландырылған тоқсандық және жылдық есептерін бекіту бойынша, оның ішінде тәуекелдер карталарын, тәуекелдер тізілімін және 2025 жылға арналған тәуекел-тәбет деңгейін айқындауды қамтитын мәселелер қаралып, Директорлар кеңесіне ұсынымдар берілді;
- ✱ 2025 жылға арналған ішкі бақылау жүйесін жетілдіру жөніндегі есеп, оның ішінде бақылау рәсімдерінің дизайны тиімділігін бағалау нәтижелері қаралып, назарға алынды;
- ✱ Жыл бойы Аудит комитеті тәуекелдерді басқару жүйесіне қатысты мәселелерге елеулі назар аударып, пікір алмасудың ашықтығы мен айқындығына, сондай-ақ негізгі тәуекелдерді жан-жақты әрі сапалы талқылауға ықпал етті.

### Қаржылық есептілік мәселелері бойынша

- ✱ 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін Қордың жеке және шоғырландырылған қаржылық есептілігі қаралып, бекіту үшін Директорлар кеңесіне ұсынылды;
- ✱ 2025 жылғы 30 наурызда және 30 маусымда аяқталған 3 және 6 айлық кезеңдер үшін Қордың аралық қысқартылған шоғырландырылған және жеке қаржылық есептілігі қаралды.

### Корпоративтік басқару мәселелері бойынша

- ✱ Қордың корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерінің сақталуы және сақталмауы туралы есеп қаралып, бекіту үшін Директорлар кеңесіне ұсынылды;
- ✱ 2024 жылға арналған Қордың жылдық есебі және тұрақты даму туралы есебі қаралып, Директорлар кеңесіне бекітуге ұсынылды;
- ✱ Қордың корпоративтік есеп саясатына енгізілетін өзгерістер мен толықтырулар мақұлданып, Директорлар кеңесіне бекітуге ұсынылды.



| № | Аудит жөніндегі комитеттің мүшесі | Лауазымы                                                                 | Комитет отырыстарына қатысу (%) |
|---|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Лука Сутера                       | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет төрағасы | 100% (20/20)                    |
| 2 | Жәмішев Болат Бидахметұлы         | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі   | 100% (20/20)                    |
| 3 | Вонг Хэн Файн                     | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі   | 100% (20/20)                    |

## ТРАНСФОРМАЦИЯ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ІСКЕ АСЫРЫЛУЫН БАҚЫЛАУ КОМИТЕТІ

### КОМИТЕТТІҢ РӨЛІ

Трансформация бағдарламасының іске асырылуын бақылау комитеті Қордың Директорлар кеңесінің консультациялық-кеңесші органы болып табылды. Оның құзыретіне Қордың Директорлар кеңесіне Қордың Трансформация бағдарламасының іске асырылуын мониторингілеу және бағалау мәселелері бойынша, сондай-ақ Қор тобының активтерін жекешелендіру және қайта құрылымдау мәселелері бойынша ұсынымдар әзірлеу кірді.

### КОМИТЕТТІҢ 2025 ЖЫЛҒЫ ЖҰМЫСЫ

2025 жылы Трансформация бағдарламасының іске асырылуын бақылау комитетінің 2 сырттай отырысы өткізілді.

Комитет отырыстары Комитеттің 2025 жылға арналған Жұмыс жоспарына сәйкес тұрақты негізде өткізілді, ол өз кезегінде Комитет қызметінің бірінші кезектегі және аса маңызды мәселелерін қамтыды. Аталған кезеңде Комитет өз құзыреті шеңберінде 4 мәселені қарады.

Комитет отырыстарында келесі мәселелер қаралып, талқыланды:

- «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар Кеңесі жанындағы Трансформация бағдарламасының іске асырылуын бақылау комитетінің 2024 жылғы қызметі туралы есеп;
- «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар Кеңесі жанындағы Трансформациялау бағдарламасының іске асырылуын бақылау комитетінің 2025 жылға арналған жұмыс жоспарын бекіту туралы;
- 2024 жылдың нәтижелері бойынша Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2020 жылғы 29 желтоқсандағы №908 қаулысын орындау шеңберінде «Самұрық-Қазына» АҚ және оның еншілес ұйымдарының активтерін сатуға шығару барысы туралы есеп (екі рет);

- «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Трансформация бағдарламасын іске асыру қорытындылары туралы есеп.

Мәселелерді қарау қорытындысы бойынша Комитет Директорлар кеңесіне тиісті ұсынымдар әзірледі.

## ТРАНСФОРМАЦИЯ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ІСКЕ АСЫРЫЛУЫН БАҚЫЛАУ КОМИТЕТІНІҢ ҚЫЗМЕТІН ТОҚТАТУ

«Самұрық-Қазына» АҚ тобының портфельдік компанияларын цифрландыруға және жаңғыртуға аяқталуына, сондай-ақ топтың ағымдағы операциялық қызметі шеңберінде қалған іс-шаралар мен жобалардың ауысуына байланысты Қордың Директорлар кеңесі Трансформация бағдарламасының іске асырылуын Бақылау комитетінің қызметін тоқтату туралы шешім қабылдады (2025 жылғы 23 сәуірдегі №251 шешім).

| № | Трансформация бағдарламасының іске асырылуын Бақылау комитетінің мүшесі | Лауазымы                                                                                     | Комитет отырыстарына қатысу (%) |
|---|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Бектенов Олжас Абайұлы                                                  | Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі, Директорлар кеңесінің төрағасы, Комитет төрағасы | 100% (2/2)                      |
| 2 | Жәмішев Болат Бидахметұлы                                               | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі                       | 100% (2/2)                      |

## ТАҒАЙЫНДАУЛАР МЕН СЫЙАҚЫЛАР ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТІ

### КОМИТЕТТІҢ РӨЛІ

Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі Комитет ұсынымдар беруге және мынадай мәселелер бойынша ұсыныстар қалыптастыруға жауап береді:

- Басқарма мүшелерін сайлау (Басқарма төрағасын қоспағанда);
- Басқарма төрағасы мен мүшелеріне, Омбудсменге және Корпоративтік хатшыға еңбекақы төлеудің және сыйлықақы берудің мөлшері мен шарттарын айқындау;
- Қордың корпоративтік ПӘК-ін және Басқарма мүшелерінің функционалдық ПӘК-ін қарастыру;
- Қордың кадр саясатын және Директорлар кеңесінің жаңадан сайланған мүшелерін лауазымға енгізу саясатын қарау.

### ТАҒАЙЫНДАУЛАР ЖӘНЕ СЫЙАҚЫЛАР ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТТІҢ ҚҰРАМЫНДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР

Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі Комитет негізінен тәуелсіз директорлардан құрылады. Мұндай құрылым мүдделі тараптардың комитет мүшелерінің пікірлері мен пайымдарына әсер ету мүмкіндігін болдырмай, шешім қабылдауда объективтілік пен тәуелсіздікке арналған. 2025 жылы Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі комитет құрамында өзгерістер болған жоқ.

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Комитет құрамына келесі тұлғалар кірді:

- Бектенов Олжас Абайұлы - Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі - Комитет төрағасы;
- Мұхаммед Джамиль Исмаил Әл Рамахи - тәуелсіз директор, Комитет мүшесі;
- Лука Сутера - тәуелсіз директор, Комитет мүшесі.

## ТАҒАЙЫНДАУЛАР МЕН СЫЙАҚЫЛАР ЖӨНІНДЕГІ КОМИТЕТТІҢ 2025 ЖЫЛҒЫ ЖҰМЫСЫ

2025 жылы Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі комитеттің 8 сырттай отырысы өткізілді.

Комитет отырыстары Комитеттің 2025 жылға арналған жұмыс жоспарына сәйкес тұрақты негізде ұйымдастырылды, оған Комитет қызметінің бірінші кезектегі және маңызды мәселелері кірді. Аталған кезеңде Комитет өз құзыреті шеңберінде 13 мәселені қарады.

**Комитет отырыстарында келесі мәселелер қаралып, талқыланды:**

- 2025 жылғы 13 маусымнан бастап Қор Басқармасының құрамына стратегия және активтерді басқару жөніндегі қос-басқарушы директор Таубаев Б.Р.-ны, сондай-ақ 2025 жылғы 14 қарашадан бастап цифрландыру жөніндегі басқарушы директор лауазымына Оспанов А.Е.-ні сайлау туралы;

- «Самұрық-Қазына» АҚ-ның 2025 және 2026 жылдарға арналған мотивациялық негізгі тиімділік көрсеткіштері карталарын, сондай-ақ 2024 жылға арналған нақты деректерді бекіту туралы;
- «Самұрық-Қазына» АҚ омбудсмені мен «Самұрық-Қазына» АҚ тобына кіретін ұйымдар қызметінің кейбір мәселелері туралы (екі рет);
- 2024 жылдың қорытындысы бойынша «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар кеңесінің Тағайындаулар және сыйақылар жөніндегі комитетінің қызметі туралы есеп;
- «Самұрық-Қазына» АҚ Директорлар кеңесінің Тағайындаулар және сыйақылар жөніндегі комитетінің 2025 жылға арналған жұмыс жоспарын бекіту туралы.

## КОМИТЕТ МҮШЕЛЕРІНІҢ 2025 ЖЫЛҒЫ ОТЫРЫСТАРҒА ҚАТЫСУЫ

| №  | Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі комитеттің мүшесі | Лауазымы                                                                                            | Комитет отырыстарына қатысу (%) |
|----|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. | Бектенов Олжас Абайұлы                                  | Қазақстан Республикасының Премьер-Министрі, Қордың Директорлар кеңесінің төрағасы, Комитет төрағасы | 100% (8/8)                      |
| 2. | Мұхаммед Джамиль Исмаил Әл Рамахи                       | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі                              | 100% (8/8)                      |
| 3. | Лука Сутера                                             | Тәуелсіз директор, Қордың Директорлар кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі                              | 100% (8/8)                      |

## МАМАНДАНДЫРЫЛҒАН КОМИТЕТ

Мамандандырылған комитет Қор тобының құрамына кіретін ұйымдар қызметінің тұтастай немесе нақты саланың экономикалық дамуына әсерін кешенді және объективті талдауды жүзеге асырады. Талдау Қазақстан Республикасының Ұлттық қорынан, республикалық бюджеттен қаражатты пайдалануға, сондай-ақ мемлекеттік кепілдіктер мен активтерге байланысты мәселелерді қарауды болдырмайды.

2023 жылғы 13 маусымда Қорға Қазақстан Республикасы Жоғары аудиторлық палатасының (бұдан әрі - ЖАП) №1-12-16/674/1029 хаты келіп түсті, онда Арнайы комитет құрамына ЖАП-ты енгізу Арнайы комитет құрамындағы

ЖАП-тың тұрақты мүшелігі және Қордың ІАҚ болған кезде ішкі тексеру іс-шараларына қатысу Қорға қатысты ЖАП-тың аудиторлық іс-шараларында мүдделер қақтығысына алғышарттар жасауы себебінен мүмкін емес екені көрсетілген.

ЖАП-тың жоғарыда көрсетілген ұстанымын ескере отырып, сондай-ақ ЖАП-тың қатысуынсыз Мамандандырылған комитеттің жұмысын жалғастыру қажеттігі жоқ екенін назарға ала отырып, Қор Мамандандырылған комитетті тарату бөлігінде «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Қазақстан Республикасының Заңына өзгерістер енгізу бойынша жұмыс жүргізуде.

# Басқарма және оның комитеттері

Басқарма Қордың ағымдағы қызметін басқаруға, Даму стратегиясы мен жоспарын іске асыруға, сондай-ақ Директорлар кеңесі мен Қордың Жалғыз акционері қабылдаған шешімдердің орындалуына жауапты алқалы атқарушы орган болып табылады.

Қор Басқармасының қызметі Қазақстан Республикасының заңнамасымен, Қордың жарғысымен, Жалғыз акционердің және Қордың Директорлар кеңесінің шешімдерімен, сондай-ақ Басқарма туралы Ережемен және Қордың өзге де ішкі құжаттарымен реттеледі.

Басқарма төрағасы Жалғыз Акционердің шешімімен тағайындалады. Басқарма мүшелері Қордың Директорлар кеңесінің шешімімен сайланады.

Басқарма мен Басқарма төрағасы өз қызметінде Қордың Жалғыз акционері мен Директорлар кеңесіне есеп береді. Басқарманың құзыретіне, басқалармен қатар, мыналар жатады:

- Жалғыз акционер немесе «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Заңға сәйкес Қордың Директорлар кеңесі қабылдайтын мәселелер бойынша шешімдерді қоспағанда, Қазақстан Республикасының заңнамасына және (немесе) Жарғыға сәйкес акционерлердің (қатысушылардың) жалпы жиналысының, Компанияның өзге органының немесе Қор өзіне қатысты акционер, қатысушы болып табылатын немесе мүліктегі үлеске құқығы бар өзге де заңды тұлғаның құзыретіне жататын мәселелер бойынша шешімдер қабылдау;

- Инвестициялық шешімдер мен инвестициялық жобаларды іске асырудың толықтығы мен мерзімдері бойынша үзілістерге жол бермеу бойынша компанияларға қатысты жедел шаралар қабылдау;
- Компанияларға қатысты бірыңғай (оның ішінде компаниялар қызметінің салалары бойынша) қаржылық, инвестициялық, өндірістік-шаруашылық, ғылыми-техникалық, ақшаны басқару бойынша, кадрлық, әлеуметтік және өзге де саясатты қалыптастыру;
- Компаниялардың іс-шаралар жоспарларын әзірлеу, келісу, бекіту, түзету, орындау және олардың орындалуына мониторинг жүргізу жөніндегі қағидаларды бекіту;
- Қордың штаттық санын, штаттық кестесін және ұйымдық құрылымын бекіту;
- ПК қызметінің нәтижелерін жыл сайынғы негізде тыңдау және Қордың Директорлар кеңесіне компаниялар қызметінің нәтижелері туралы есептерді ұсыну;
- Қордың ішкі қызметі мәселелері бойынша шешімдер қабылдау.



Қордың ішкі қызметі мәселелері бойынша шешімдер қабылдау.



## ҚОР БАСҚАРМАСЫНЫҢ ҚҰРАМЫ



### Жақыпов Нұрлан Қаршығаұлы

Директорлар кеңесінің мүшесі, «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма төрағасы

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
сәуір 2023 ж.

#### БІЛІМІ:

- Ресей Федерациясының СИМ Мәскеу Мемлекеттік халықаралық қатынастар институты, халықаралық экономикалық қатынастар факультеті - Экономика бакалавры, Экономика магистрі, Экономика ғылымдарының кандидаты.

#### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- Қаржы талдаушысы Еуразия Өнеркәсіптік Қауымдастығы (ENRC) (2001-2003);
- Бизнес менеджер Chambishi Metals PLC (Замбия, Китве қ.) (2003-2004);
- Жобалық менеджер Research, Investment and Development Ltd (2004-2007);
- Биржада сатылатын компания акцияларының құны бойынша талдаушы, Credit Suisse негізгі материалдар тобы (2007- 2009);
- «Тау-Кен Самұрық» Ұлттық тау-кен компаниясы» АҚ Басқарушы директоры, Басқарма мүшесі (2009-2011);
- Инвестициялық банкинг департаментінің директоры «RBS (Kazakhstan)» Еншілес банкі» АҚ Астанадағы өкілдігінің басшысы (2011-2012);
- Инвестициялық банкинг департаментінің атқарушы директоры, Астана қаласындағы UBS AG Almaty Representative Office өкілдігінің басшысы (2012-2016);
- Даму және инвестициялар жөніндегі Басқарушы директор - «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ Басқарма мүшесі (2016- 2017);
- «Астана» ӘКК» АҚ Басқарма төрағасы (2017-2019);
- Rothschild & Co Қазақстандағы өкілі (2019-2020);
- «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company» Ltd. Басқарма төрағасы (2020-04.2023);
- «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма төрағасы (04.2023 бастап).



### Казутин Николай Юрьевич

Құқықтық сүйемелдеу, Қамтамасыз ету және тәуекелдер жөніндегі Басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
наурыз 2022 ж.

#### БІЛІМІ:

- Т. Рысқұлов атындағы Қазақ экономикалық университеті, «Бухгалтерлік есеп және аудит» мамандығы.

#### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- «Өнеркәсіптік сақтандыру тобы» ААҚ филиалдарын сақтандыру және бухгалтерлік есеп жөніндегі маманы, Алматы қ. (2001-2003);
- «Amanat Insurance сақтандыру компаниясы» АҚ қаржы талдаушысы, Алматы қ. (2003-2005);
- «Казинтерполис» сақтандыру брокері» ЖШС қаржы талдаушысы, Алматы қ. (2005-2006);
- «ПрайсуотерхаусКуперс такс энд эдвайзори» ЖШС департаментінің аға менеджері Алматы (2006-2016);
- «Кокшетауские минеральные воды» АҚ Басқарма төрағасының кеңесшісі (2016- 2018);
- «Шығыс Қазақстан өңірлік энергетикалық компаниясы» АҚ Ішкі аудит қызметінің басшысы, Өскемен қ. (2018-2019);
- Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігі Мемлекеттік кірістер комитеті төрағасының орынбасары (2020-2022);
- «Самұрық-Қазына» АҚ құқықтық сүйемелдеу, қамтамасыз ету және тәуекелдер жөніндегі басқарушы директоры (2022 жылдан бастап), Басқарма мүшесі (2022 жылдан бастап).



## Отыншиев Елжас Мұратұлы

Стратегия және активтерді басқару жөніндегі Басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
сәуір 2023 ж.

### БІЛІМІ:

- Мәскеу физика-техникалық институты, жалпы және қолданбалы математика факультеті, мамандығы - қолданбалы математика және физика (бакалавр);
- Мәскеу физика-техникалық институты, жалпы және қолданбалы математика факультеті, мамандығы - қолданбалы математика және физика (магистр).

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- Ernst&Young (Мәскеу) - Аудиторлық және консультациялық қызметтер бөлімі, Технологиялар және қауіпсіздік саласындағы қызметтер. Позициялары - талдаушыдан аға талдаушыға дейін (2007-2008);
- Ernst&Young (Мәскеу) - Бағалау және бизнес-модельдеу бөлімі. Позициясы - талдаушы (2008-2009);
- «Тау-Кен Самұрық» ұлттық тау-кен компаниясы» АҚ, Инвестициялық жобалар департаменті, Қаржы институттарымен жұмыс істеу департаменті. Позициялары - менеджерден Департамент Директорына дейін (2009-2012);
- «Самұрық-Қазына» АҚ, Инвестициялық жобалар департаменті, позициясы - бас менеджер (2012-2014);
- «Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС («Самұрық-Қазына» АҚ-ға іссапарға жіберілді), позициясы - Қордың Инвестициялық қызметін жобалық талдау департаментінің директоры (2014-2016);
- «Самұрық-Қазына» АҚ, Позициясы - Жаңа жобаларды дамыту департаменті жобасының Директоры (өсіп келе жатқан портфельдік компанияларды басқару) (2016-2018);
- «Самұрық-Қазына» АҚ, Позициясы - Активтерді дамыту департаментінің Тау-кен активтерін дамыту секторының басшысы (2018-2019);
- «PlanetCare Management» ЖШС, Позициясы - Бас директордың Инвестициялар және даму жөніндегі орынбасары (2019-2021);
- «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company» Ltd. Позициясы - Басқарма төрағасының Орынбасары (2021-2023);
- «Самұрық-Қазына» АҚ, Стратегия және активтерді басқару жөніндегі тең басқарушы директор (2023-04.2025);
- «Самұрық-Қазына» АҚ, Стратегия және активтерді басқару жөніндегі басқарушы директор (04.2025 бастап).



## Рысқұлов Айдар Қайратұлы

Экономика және қаржы жөніндегі Басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
тамыз 2023 ж.

### ОБРАЗОВАНИЕ:

- Е. А. Бөкетов атындағы Қарағанды мемлекеттік университеті - «Экономист» біліктілігі берілген «Қаржы және кредит» мамандығы;
- Қазтұтынуодағы Қарағанды экономикалық университеті - «Заңтану бакалавры» академиялық дәрежесін бере отырып, «Экономика саласындағы құқықтық реттеу» мамандығы;
- Назарбаев Университеті, басшыларға арналған MBA.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ-да инженер-экономист (Қарағанды қ. филиалы) (2002-2003);
- «АТФ Банк» АҚ (Астана қ. филиалы) Клиенттерді тарту секторының маманы, Операциялық бөлімнің Сервис-менеджерлер қызметінің маманы, ШОБ кредит беру бөлімінің ЕҚДБ бағдарламасы бойынша кредит беру секторының маманы, ШОБ кредит беру бөлімінің микрокредит беру секторының 2-деңгейдегі жетекші маманы (2003-2006);
- «Банк Центр Кредит» АҚ кредиттік кеңсесінің бизнес-клиенттер бөлімінің аға кредиттік офицері (2006);
- «Қазақстан Халық Банкі» АҚ Орта бизнеске сату орталығының бөлім бастығы (2006-2008);
- «Еуразиялық Банк» АҚ Корпоративтік кредиттеу бөлімінің бас маманы (2009);
- «ҚазАгро «Ұлттық басқарушы холдингі» АҚ Инвестициялық жобалар департаменті Жобаларды талдау басқармасының бас менеджері, Инвестициялық жобалар департаменті Жобаларды талдау басқармасының бастығы, Инвестициялық жобалар департаменті директорының орынбасары (2009-2012);
- «Самұрық-Қазына» АҚ Қаржы активтерін басқару жөніндегі Директор, Корпоративтік қаржы департаментінің директоры (2012-2019);
- Экономика және қаржы жөніндегі Басқарушы директор - «Самұрық-Энерго» АҚ Басқарма мүшесі (2019-2023);
- Экономика және қаржы жөніндегі Басқарушы директор - «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма мүшесі (08.2023 бастап).





## Сатжан Салтанат Ерболқызы

Даму және жекешелендіру жөніндегі Басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
тамыз 2023 ж.

### БІЛІМІ:

- «Болашақ» бағдарламасы бойынша Австралия ұлттық университеті - экономика бакалавры;
- MBA, University of Warwick.

### БІЛІКТІЛІГІ:

- ACCA – бухгалтерлік есеп және қаржы саласындағы халықаралық біліктілік;
- CFA 3-деңгейдегі үміткер;
- «Finmentor.kz» ЖШС қаржылық сауаттылық мектебінің қаржы тәлімгері.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- Сертификатталған және Дипломды бухгалтерлер қауымдастығының құрметті мүшесі, АССА;
- Big4 компаниясында және Қазақстан Республикасының Ұлттық әл-ауқат қорында қаржы, аудит және экономикалық талдау саласындағы 10 жылдық жұмыс тәжірибесі;
- Бизнес-жаттықтырушы ретінде 5 жылдық жұмыс тәжірибесі (EY Академиясы, Қазақстан Республикасының Мемлекеттік қызмет істері агенттігі, СҚКУ);
- «Самұрық-Қазына» АҚ Активтерді басқару дирекциясының «Экономикалық талдау» секторының басшысы (2018 ж. – 2021 ж.);
- «Самұрық-Қазына» АҚ Жиынтық-талдау жұмысы және бақылау департаментінің басшысы (2021-08.2023);
- Даму және жекешелендіру жөніндегі Басқарушы директор - «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма мүшесі (08.2023 бастап).



## Таубаев Бахытжан Рыспекұлы

Стратегия және активтерді басқару жөніндегі тең басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
маусым 2025 ж.

### БІЛІМІ:

- Қазақстан-Британия техникалық университеті;
- Турин политехникалық университеті.

### ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- «ИПЦ-Мунай» ЖШС, Даладағы инженері, Алматы қ. (2008 ж.);
- «ИПЦ-Мунай» ЖШС, даладағы инженері қызметі кіші бұрғылау инженері, Алматы қ. (2009 ж.);
- «ИПЦ-Мунай» ЖШС, бұрғылау инженері, Атырау қ., Алматы қ. (2011 ж.);
- «Жамбыл Петролеум» ЖШС, бұрғылау инженері, Атырау қ. (2011-2015 жж.);
- «Сатпаев Оперейтинг» ЖШС, бұрғылау инженері, Атырау қ. (2015-2016 жж.);
- «Сатпаев Оперейтинг» ЖШС, бас директордың өндіріс жөніндегі орынбасары, Атырау қ. (2016-2017 жж.);
- «Жамбыл Петролеум» ЖШС, бас директордың өндіріс жөніндегі орынбасары, Атырау қ. (2017-2019 жж.);
- «Исатай Оперейтинг компани» ЖШС, Өндіріс жөніндегі директор, Астана қ. (2019-2022 жж.);
- «Женис Оперейтинг» ЖШС, бас директордың бірінші орынбасары, Ақтау қ. (2022-2023 жж.);
- Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі газ өнеркәсібі департаменті директорының м.а., Астана қ. (2023 ж.);
- Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі газ өнеркәсібі департаментінің директоры, Астана қ. (2023-2025 жж.);
- Стратегия және активтерді басқару жөніндегі тең басқарушы директор – Басқарма мүшесі, «Самұрық-Қазына» АҚ, Астана қ. (2025 ж. бастап).



Оспанов Абылайхан Есенұлы

Цифрландыру жөніндегі басқарушы директор

САЙЛАНҒАН КҮНІ:  
қараша 2025 ж.

БІЛІМІ:

- ❖ Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті - Информатика (бакалавр);
- ❖ Ш.Уәлиханов атындағы Көкшетау мемлекеттік университеті - Құқықтану (Бакалавр);
- ❖ Ресей Федерациясы Президентінің жанындағы Ресей халық шаруашылығы академиясы - Іскерлік басқару (Магистр);
- ❖ Алматы менеджмент университеті - Іскерлік басқару (Магистр).

ЕҢБЕК ҚЫЗМЕТІ:

- ❖ «Жасыл ел» жастар еңбек жасақтарының республикалық штабы» жеке мекемесінің Астана қаласы бойынша менеджері, Астана қ. (2005-2006 жж.);
- ❖ «IT Research Center» ЖШС жоба жетекшісі, Астана қ. (2006-2007 жж.);
- ❖ «Arta Software» ЖШС жобаларды басқару бөлімінің басшысы, Астана қ. (2007-2009 жж.);

- ❖ «Digital Life Style» ЖШС директорының орынбасары, Астана қ. (2009 ж.);
- ❖ «Корпоративтік шешімдер» ЖШС жобаларды басқару бөлімінің бастығы, Астана қ. (2009-2010 жж.);
- ❖ «Ұлттық ақпараттық технологиялар» АҚ Бизнесі дамыту департаментінің маманы, Астана қ. (2010 ж.);
- ❖ Қазақстан Республикасы Ішкі істер министрлігі Техникалық қызмет департаментінің аға инженері, Астана қ. (2011 ж.);
- ❖ Қазақстан Республикасы Байланыс және ақпарат министрлігінің Ақпараттық технологиялар саласындағы мемлекеттік саясат департаменті директорының орынбасары, Астана қ. (2011-2012 жж.);
- ❖ Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникация министрлігінің Мемлекеттік қызметтерді автоматтандыруды бақылау және халыққа қызмет көрсету орталықтарының қызметін үйлестіру комитеті төрағасының орынбасары, Астана қ. (2012-2014 жж.);
- ❖ Қазақстан Республикасы Байланыс және ақпарат агенттігі Электрондық қызметтерді дамыту және ХҚКО департаментінің директоры, Астана қ. (2014 ж.);
- ❖ Қазақстан Республикасы Инвестициялар және даму министрлігі Байланыс, ақпараттандыру және ақпарат комитетінің Мемлекеттік қызметтерді оңтайландыру басқармасының басшысы, Астана қ. (2014-2015 жж.);
- ❖ «Нұр Отан» партиясы Орталық аппараты Қоғамдық қабылдау бөлмесінің меңгерушісі, Астана қ. (2015-2016 жж.);
- ❖ «Алматы қаласын дамыту орталығы» АҚ Басқарма төрағасының орынбасары, Алматы қ. (2016-2017 жж.);
- ❖ «Азаматтарға арналған үкімет» Мемлекеттік корпорациясы» КЕАҚ Басқармасының төрағасы, Астана қ. (2017-2019 жж.);
- ❖ Қазақстан Республикасының Цифрлық даму, қорғаныс және аэроғарыш өнеркәсібі вице-министрі, Астана қ. (2019 ж.);
- ❖ Қазақстан Республикасының Цифрлық даму, қорғаныс және аэроғарыш өнеркәсібі вице-министрі, Астана қ. (2019-2021 жж.);
- ❖ «Фридом Финанс Қазақстан Банкі» АҚ цифрландыру жөніндегі кеңесшісі, Алматы қ. (2021-2022 жж.);
- ❖ «Фридом Банк Қазақстан» АҚ басқарушы директоры, Алматы қ. (2022-2024 жж.);
- ❖ «Астана» халықаралық қаржы орталығы атқарушы офисінің кеңесшісі, Астана қ. (2024 ж.);
- ❖ «Қазақтелеком» АҚ Ақпараттық технологиялар дивизионының Цифрландыру және үлкен деректерді басқару директоры (2024-2025 жж.);
- ❖ «Самұрық-Қазына» АҚ Цифрландыру жөніндегі басқарушы директор - Басқарма мүшесі (2025 ж. бастап).

БАСҚАРМА ҚЫЗМЕТІ ТУРАЛЫ ЕСЕП

2025 жылы Қор Басқармасы

75 отырыс өткізді  
Барлығы 312 мәселе қаралды

2025 жылы Қор Басқармасы 75 отырыс, оның ішінде 49 бетпе-бет және 26 сырттай отырыс өткізді. Барлығы 312 мәселе қаралды, оның 264-і бетпе-бет болды.

Қор Басқармасы қараған маңызды мәселелер:

- ❖ Қордың портфельдік компанияларының 2024 жылғы жылдық қаржылық есептіліктерін және Қордың портфельдік компанияларының 2025 жылғы тиісті есепті кезеңдердегі аралық қаржылық есептіліктерін бекіту;
- ❖ Қордың портфельдік компанияларының директорлар кеңестерін және бақылау/ қамқоршылық кеңестерін сайлау;
- ❖ Қордың портфельдік компанияларының бірінші басшыларын келісу және/немесе тағайындау;

2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

2026 жылы төмендегілерді қарастыру жоспарлануда:

1. Бюджетті, сатып алу процесін және инвестициялық жобаларды іске асыруды қоса алғанда, Қордың ағымдағы қызметінің мәселелері;
2. Қордың мәмілелері (мүдделі және/немесе ірі мәмілелер);
3. Қордың HR мәселелері (ұйымдық құрылымы, штаттық кестесі)
4. Портфельдік компанияларға қатысты мәселелер, соның ішінде бақылау және қамқоршылық кеңестерге тағайындаулар мен сайлау, директорлар кеңестері, жылдық қаржылық есептерді бекіту, ішкі нормативтік құжаттарды қарау, жарғылық капиталды немесе акциялар санын өзгерту және басқа заңды тұлғаларға қатысу мәселелері;
5. Қордың ішкі нормативтік құжаттарын бекіту немесе өзгерту;
6. Есептер (Қордың құрылымдық бөлімшелерінің есептері және Қордың Директорлар кеңесіне шығарылатын есептер).

- ❖ Қордың портфельдік компанияларының акцияларын сатып алу/жарғылық капиталдарын толықтыру;
- ❖ Қордың портфельдік компанияларының жарғыларына және өзге де ішкі нормативтік құжаттарына өзгерістер енгізу;
- ❖ Қордың Директорлар кеңесінің қарауына мәселелерді алдын ала мақұлдау және шығару;
- ❖ Қордың ішкі нормативтік құжаттарын бекіту және/немесе оларға өзгерістер енгізу;
- ❖ Қордың ұйымдық құрылымы мен штаттық кестесін өзгерту;
- ❖ Қор бюджетін түзету;
- ❖ Қазақстан Республикасы Үкіметінің жекешелендіру бағдарламасын орындау жөніндегі мәселелер;
- ❖ Инвестициялық жобаларды бағалау;
- ❖ Қордың жасасуға мүдделілігі бар мәмілелерді мақұлдау.





БАСҚАРМА ЖАНЫНДАҒЫ КОМИТЕТТЕР



ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ-СТРАТЕГИЯЛЫҚ КОМИТЕТ

Инвестициялық-стратегиялық комитеттің негізгі мақсаты Қор активтерінің портфелін басқару шеңберінде басқарушылық шешімдер қабылдау процесінің тиімділігін арттыру болып табылады. Комитет негізгі мәселелер бойынша ұсынымдар мен ұсыныстарды үйлестіру және тұжырымдау арқылы Қордың стратегиялық ПӘК қол жеткізуді қамтамасыз етуге арналған. Бұл мәселелер бойынша шешім қабылдауға тәуекелге бағытталған тәсіл үшін жағдай жасауды қамтиды:

- ✦ Қор мен ЖК стратегиялық даму;
- ✦ Қор активтерінің портфелін және Қор мен ЖК инвестициялық жобаларының портфелін басқару;
- ✦ Тәуекелдерді басқару (қаржылық, инвестициялық, операциялық);
- ✦ Инвестициялық саясатты, Кредиттік саясатты, қарызды және қаржылық тұрақтылықты басқару саясатын іске асыру;
- ✦ Инвестициялық қызмет, стратегиялық және бизнес-жоспарлау, ірі күрделі жобаларды басқару бойынша корпоративтік стандарттарды іске асыру.

2025 жылы Қордың Инвестициялық-стратегиялық комитетінің 61 отырысы өткізілді.



КАДР КОМИТЕТІ

Кадр комитетінің міндеті - Қордың кадр саясатының орындалуын үйлестіру, адам ресурстарын басқару бойынша ұсыныстар әзірлеу, сондай-ақ Қор тобына кіретін компаниялар үшін HR саласында әдіснамалық және талдамалық қолдау көрсету.

Кадр комитетінің құрамы Қор Басқармасының шешімімен айқындалады және Кадр комитетінің төрағасын қоса алғанда, кемінде 5 (бес) тұрақты мүшеден тұрады. Кадр комитетінің жұмысына Жұмыс органының және Комитет хатшысының өкілдері (дауыс беру құқығынсыз) қатысады.

2025 жылы Қордың Кадр комитетінің 10 отырысы өткізілді, оның ішінде 7 бетпе-бет және 3 сырттай отырыс. Барлығы 17 мәселе қаралды, олар бойынша 34 шешім қабылданды.

Атап айтқанда, осы отырыстарда келесі мәселелер қаралды:

- ✦ Қордың жекелеген қызметкерлерінің лауазымдарын (грейдтерін) бағалау мәселелері;
- ✦ Қордың жекелеген қызметкерлерінің лауазымдық жалақыларын қайта қарау мәселелері;
- ✦ Қордың жекелеген қызметкерлеріне біржолғы сыйлықақы беру мәселелері;
- ✦ Қордың жекелеген қызметкерлерін оқыту және кәсіби дамыту мәселелері;
- ✦ Республика күніне орай Қор тобының қызметкерлерін марапаттау туралы мәселелер;
- ✦ Қордың жекелеген қызметкерлерінің 2025 жылдың екінші жартыжылдығының нәтижелері бойынша қорытынды бағалауға қатысты мәселелер.



ЕҢБЕКТІ ҚОРҒАУ, ӨНДІРІСТІК ҚАУІПСІЗДІК ЖӘНЕ ҚОРШАҒАН ОРТАНЫ ҚОРҒАУ КОМИТЕТІ (HSE)

2025 жылы еңбекті қорғау, өндірістік қауіпсіздік және қоршаған ортаны қорғау жөніндегі комитет Қор компанияларының өндірістік объектілерінде еңбек жағдайларын жақсартуға және авариялардың алдын алуға бағытталған қызметті жүйелі түрде үйлестіруді жалғастырды.

2019 жылдан бері жұмыс істеп келе жатқан бұл комитет диалог, өзекті мәселелерді талқылау, тәжірибе алмасу және еңбекті қорғау және қауіпсіздік саласындағы стратегиялық бастамалар мен идеяларды ұсыну үшін платформа функцияларын тиімді орындайды.

2025 жылы Комитеттің 3 отырысы өткізілді, олардың біреуі Қор Басқарма төрағасының төрағалығымен портфельдік компаниялардың бірінші басшыларының қатысуымен өтті.

Өткізілген отырыстар шеңберінде өндірістік қауіпсіздік саласында, оның ішінде жасанды интеллект негізіндегі цифрлық шешімдерді енгізу мәселелері, өндірістік қауіпсіздік бойынша аудиттердің нәтижелері, өндірістік қауіпсіздік жөніндегі Жұмыс жоспарының іске асырылу мәртебесі, сондай-ақ өндірістік жарақаттану деңгейін төмендету үшін қабылданып жатқан шаралар қаралды.

## ТҰРАҚТЫ ДАМУ КОМИТЕТІ

Тұрақты даму комитеті ЖК Директорлар кеңестеріндегі Қордың Басқармасы мен Қор өкілдеріне ұсыныстар әзірлеу, сондай-ақ осы компаниялардағы тұрақты даму жөніндегі қызметті үйлестіру мақсатында құрылды. Комитет міндетінің негізгі бағыттарына мыналар жатады:

1. Тұрақты даму қағидаттарын жоспарлы және үздіксіз ұстану жүйесін енгізу;
2. Компанияның тұрақты даму стандарттарына адалдығын көрсететін мүдделі тараптармен өзара іс-қимылдың тиімді жүйесін әзірлеу;
3. Мүдделі тараптардың мүдделерін ескере отырып, ұзақ мерзімді перспективада олардың тұрақтылығына нұқсан келтірместен Қор мен ПК-нің стратегиялық мақсаттарына қол жеткізуді қамтамасыз ету.

2025 жылы отырыстар өткізілген жоқ.

## АҚПАРАТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК КОМИТЕТІ

Ақпараттық қауіпсіздік комитеті Қор тобы шеңберінде ақпараттық қауіпсіздіктің бірыңғай жүйесін құруға және дамытуға қатысты Қор Басқармасына ұсынымдар әзірлеуді жүзеге асырады.

Ақпараттық қауіпсіздік комитеті ережесінің құрылымы қайта қаралды, оның шеңберінде Комитет қатысушыларының қатарына ақпараттық қауіпсіздікпен тікелей айналысатын Қор тобының қызметкерлері енгізілді.

Есепті кезеңде Қор тобындағы Ақпараттық қауіпсіздік комитетінің отырысы аясында АТ- жабдықтарын түгендеу, ақпараттық қауіпсіздік жүйелерін белсенді пайдалану, ақпараттық қауіпсіздік бөлімшелерінің оқшауланған статусы бойынша ӨК және ЕТҰ ұйымдық құрылымын қайта қарау, Қорды ақпараттық қауіпсіздік оқиғалары туралы уақтылы хабардар ету және ақпараттық қауіпсіздік жөніндегі қызметкерлердің лауазымдарына тағайындалатын үміткерлерді Қормен келісу мәселелері қаралды.

# Директорлар кеңесі және Басқарма мүшелеріне сыйақы беру саясаты

Қордың жарғысына және «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес тәуелсіз директорлар сыйақысының мөлшерін Жалғыз акционер айқындайды. Тәуелсіз директорларға сыйақы төленеді және олардың міндеттерін орындауға байланысты шығыстар өтеледі.

Қордың төрағасы мен Басқарма мүшелерінің лауазымдық жалақысының мөлшерін, еңбегіне ақы төлеу және сыйақы төлеу шарттарын Қордың Директорлар Кеңесі белгілейді. Олардың сыйақыларын анықтауда Қордың Директорлар кеңесінің Тағайындаулар мен сыйақылар жөніндегі комитеті шешуші рөл атқарады.

Қордың төрағасы мен Басқарма мүшелеріне сыйақы беру жүйесі Қордың Директорлар кеңесінің шешімімен бекітілген Қордың төрағасы мен Басқарма мүшелеріне еңбекақы төлеу және сыйақы беру шарттарына сәйкес айқындалады және оған тиісті кезеңдегі жұмыс қорытындылары бойынша лауазымдық жалақы, сыйақы, сондай-ақ Қазақстан Республикасының Тәуелсіздік күніне орай біржолғы сыйлықақы кіреді. Тиісті кезеңдегі жұмыс қорытындылары бойынша сыйақы қол жеткізілген табыстары мен жұмыс тиімділігін арттырғаны үшін материалдық көтермелеу мақсатында Басқарма төрағасы мен мүшесінің қызметін бағалау нәтижелеріне байланысты төленеді.

Сыйақы төлеу Қор есепті жыл ішінде шоғырландырылған қорытынды пайдаға қол жеткізген жағдайда жүзеге асырылады. 2025 жылы негізгі басқару қызметкеріне төленген және жалпы және әкімшілік шығыстарға енгізілген сыйақылардың жалпы сомасы 7 685 млн теңгені құрады. Бұл сома Директорлар кеңесінің тәуелсіз директорлары үшін де, Қордың атқарушы органының мүшелері үшін де сыйақыларды қамтиды.

# Ішкі аудит қызметі

Қорда Тәуелсіз ішкі аудит қызметі жұмыс істейді, ол Қордың Директорлар кеңесіне бағынады және есеп береді, сондай-ақ оған Қордың Директорлар кеңесінің Аудит жөніндегі комитеті жетекшілік етеді. Директорлар кеңесі Ішкі аудит қызметінің құрамын, қызметкерлерге сыйақы мөлшерін айқындайды, ішкі аудит саясаты мен рәсімдерін, сондай-ақ жылдық аудиторлық жоспар мен бюджетті бекітеді.

Қызмет өз қызметінде Қазақстан Республикасының заңнамасын, Қордың жарғысын, Қордың Директорлар Кеңесі бекіткен оның органдарының шешімдерін жылдық аудиторлық жоспарды және басқа да ішкі нормативтік құжаттарды басшылыққа алады.

Ішкі аудит қызметі қызметінің негізгі мақсаты Қордың Директорлар кеңесіне қордағы тәуекелдерді басқару, ішкі бақылау және корпоративтік басқару жүйелерін жетілдіруге бағытталған тәуелсіз және объективті кепілдіктер мен консультациялар беру болып табылады.

2025 жылы Қызмет жоспардан тыс тексерулерді қоса алғанда, жылдық аудит жоспарын 105%-ға орындады. Тиісті процестерді қарау негізінде ішкі бақылау және тәуекелдерді басқару жүйелерін жетілдіру бойынша ұсыныстар берілді. Ұсыныстардың орындалуын бақылау нәтижелері тоқсан сайын Директорлар кеңесіне ұсынылып отырды.

Ұсыныстардың орындалуын бақылау нәтижелері тоқсан сайын Директорлар кеңесіне ұсынылып отырды.

Сонымен қатар, кеңес беру жұмыстарының бөлігі ретінде Ішкі аудит қызметінің қызметкерлері жұмыс топтарының құрамында Қордың жоспардан тыс аудиттеріне қатысты және корпоративтік директорлар кеңестеріндегі Қор өкілдеріне консультациялық қолдау көрсетті.

2023 жылы ішкі аудит қызметі РwC аудиторлық компаниясы жүргізген Ішкі аудиттің халықаралық кәсіби стандарттарына және Ішкі аудиторлар институты әзірлеген Этика Кодексіне сәйкестігі бойынша сыртқы тәуелсіз бағалаудан сәтті өтті. Бағалау нәтижелері Ішкі аудит қызметінің қызметі белгіленген стандарттар мен этика нормаларына сәйкес келетіндігін растады, бұл қызмет жұмысының тиімділігі мен нәтижелілігін көрсетеді. Аталған бағалау ішкі нормативтік құжаттарға сәйкес әр 5 жылда бір рет жүргізіледі.

Сонымен қатар, 2025 жыл ішінде ішкі аудиторлардың тәуелсіздігіне немесе жеке объективтілігіне теріс әсер ететін фактілер тіркелмеген. Тоқсан сайынғы негізде Ішкі аудит қызметінің есептері Аудит жөніндегі комитет пен Қордың Директорлар кеңесінің отырыстарында қаралып, талқыланды.







# Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау

Тәуекелдерді басқару жүйесі стратегиялық және операциялық мақсаттарға, сондай-ақ нақты есептілікті дайындау және қолданыстағы заңнама мен ішкі талаптарды сақтау саласындағы мақсаттарға қол жеткізуді қамтамасыз етуге бағытталған.

Ішкі бақылау операциялық мақсаттарға қол жеткізуге, есептіліктің дұрыстығын қамтамасыз етуге және Қордың және оның Портфельдік компанияларының заңнамасы мен ішкі талаптарын сақтауға бағытталған. Корпоративтік тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау жүйесінің міндеттері:

- ✧ Тәуекел мәдениетін нығайту және тәуекел менеджменті мен ішкі бақылауды Қор қызметінің барлық аспектілеріне интеграциялау;
- ✧ Қордың қауіпті жағдайлардың алдын алу, ықтимал жағымсыз оқиғаларға тиімді жауап беру және олардың салдарын қолайлы деңгейге дейін барынша азайту қабілетін арттыру арқылы нәтижелердің құбылмалылығын төмендету;
- ✧ Ұзақ мерзімді перспективада активтердің құнын және Қордың кірістілігін арттыру үшін мүмкіндіктерді пайдалануды қамтамасыз ету.

Қор тобындағы тәуекелдерді басқару мен ішкі бақылауды ұйымдастырудың негізгі принциптері мен тәсілдері Қордың Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау саясатында көрсетілген. Бұл Саясат COSO-ның «Ұйымдардың тәуекелдерді басқарудың тұжырымдамалық негіздері: стратегиямен және тиімділік көрсеткіштерімен интеграция» ұсынымдарын ескере отырып жасалған және Қордың барлық деңгейлерінде тәуекелдерді басқару үшін тәуекел иелерінің жауапкершілігін күшейтуді қамтамасыз етуге, Қордың барлық процестеріне тәуекел-менеджменттің интеграциясын арттыруға арналған.

Саясатқа сәйкес, Қордың Директорлар кеңесі мен Басқармасы өз функцияларын орындау кезінде «Үш қорғаныс желісі» моделіне сүйенеді, мұнда:

- ✧ бірінші қорғаныс желісі (бизнес функциялары) өз құзыреті шеңберінде тәуекелдерді тікелей сәйкестендіретін, басқаратын және бақылау рәсімдерін орындайтын әрбір қызметкердің атынан құрылымдық бөлімшелермен ұсынылған;
- ✧ екінші қорғаныс желісі (мониторинг функциялары), оның ішінде Тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау департаменті мен Қордың Комплаенс қызметі ұсынады, олар тәуекелдерді басқару мен ішкі бақылаудың тиімді практикасының бизнес-функцияларын енгізуді мониторингтеуге, Қордың заңнамасы мен ішкі нормативтік құжаттарының сақталуына жауап береді;
- ✧ үшінші желі (тәуелсіз кепілдік) тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау жүйесінің тиімділігін бағалайтын ішкі аудит қызметін қамтиды.

Жыл сайын Қорда және Портфельдік компанияларда тәуекел-табет, тәуекелдер тіркелімі және картасы бекітіледі, сондай-ақ тұрақты негізде Елеулі тәуекелдер жөніндегі есеп Директорлар кеңесінің қарауына шығарылады.

Қордың капиталын әкімшілендіру арқылы тәуекелдерді қайта сақтандырудың корпоративтік бағдарламасы іске асырылуда, ол акционерлердің Қор компанияларының тәуекелдерін қайта сақтандыру қорғанысы ретінде сенімділігін қамтамасыз етеді.

Қордың ішкі нормативтік құжаттарында бақылау рәсімдерін құжаттауды қоса алғанда, ішкі бақылау жүйесін жетілдіру бойынша жұмыс жалғасуда.

## ҚОР МЕН ПОРТФЕЛЬДІК КОМПАНИЯЛАР ТӘУЕКЕЛДЕРІНІҢ ТОЛЫҚ ЕМЕС ТІЗІМІ КЕЛЕСІДЕЙ:

### СТРАТЕГИЯЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕР:

**Маңызды инвестициялық жобалардың тәуекелдері** ішкі және сыртқы болып табылады, соның ішінде жобаның классикалық тәуекелдері, мысалы, кідірістер мен күрделі шығындардың артуы, сондай-ақ инфляция, валютаның ауытқуы және логистикалық мәселелер сияқты сыртқы факторлар. Тәуекелдерді сәйкестендіру және барынша азайту процесі тұрақты негізде жүзеге асырылады және оларды барынша азайту бойынша шаралар әзірленеді.

**Беделге нұқсан келтіру қаупі.** Әр түрлі мүдделі тараптардың қор мен портфельдік компанияларды ықтимал теріс қабылдауын қамтиды. Бұл тәуекелді басқару жалпы имидждік және коммуникациялық саясатты әзірлеу және қолдау, сондай-ақ Қор мен Портфельдік компаниялардың мінез-құлқының заңнамалық және этикалық нормаларын сақтау арқылы жүзеге асырылады.

### Қаржылық тәуекелдер:

**Өтімділік тәуекелдері және келісім/листинг талаптарын бұзу.** Олар компанияның өз қызметін қаржыландыруға және міндеттемелерді орындауға қабілетсіздігі кезінде пайда болады. Бұл тәуекелдерді басқару қарыздық жүктеменің лимиттерін және қаржылық тұрақтылықты жақсарту үшін әртүрлі шараларды белгілеуді және бақылауды қамтиды.

### Операциялық тәуекелдер:

**Әлеуметтік тұрақсыздық тәуекелі** - Қор қызметкерлері мен Портфельдік компаниялардың әртүрлі топтарының әлеуметтік шиеленістерімен байланысты тәуекел. Әлеуметтік тұрақтылық тәуекелінің жай-күйін қадағалау үшін әлеуметтік өзара іс-қимыл және коммуникациялар орталығы Қор Тобының еңбек ұжымындағы әлеуметтік тұрақтылық деңгейін жыл сайын негізде талдайды. Әлеуметтік-еңбек қатынастарын мониторингілеу және реттеу мақсатында Қор тобы қызметкерлерінің шағымдары мен өтініштеріне мониторинг жүргізіледі. Қор портфельдік компаниялармен, республикалық және жергілікті билік органдарымен бірлесіп қызметкерлердің әл-ауқатын жақсарту және туындайтын мәселелерді шешу жөніндегі жүйелі шараларды пысықтайды.

**Жазатайым оқиғалар қаупі** - Қордың өндірістік Портфельдік компаниялары үшін негізгі тәуекелдердің бірі. 4 бағыт бойынша 38 нақты іс-шарадан тұратын 2025 жылға арналған Өндірістік қауіпсіздік жөніндегі іс-шаралар жоспары бекітілді: Адамдар, Жабдықтар, Төтенше жағдайлардың алдын алу, Ақпараттық-түсіндіру жұмыстары.

2025 жылдың қаңтарында апаттарға (төтенше жағдайларға), екі және одан да көп зардап шеккендердің жазатайым оқиғаларына, халықтың қаза болуына, сондай-ақ қоршаған ортаның елеулі ластануына әкеп соғуы мүмкін сыни тәуекелдердің тізбесі қалыптасты. Апаттар мен жазатайым оқиғалардың алдын алу бойынша тиісті жүйелі шаралар қабылдау қажеттігі туралы тапсырма берілді.

**Киберқауіпсіздік тәуекелдері, кибершабуылдар** - кибершабуылдарды, жүйелерді бұзуды, деректердің таралуы немесе ақпараттық қауіпсіздік саласындағы өзге де инциденттерді жүзеге асыру мүмкіндігімен байланысты тәуекел. Киберқауіпсіздік тәуекелдері мен кибершабуылдарды митигациялау мақсатында басқарудың үш деңгейінде шаралар қабылданады: Қор деңгейінде ұзақ мерзімді саясатты құруға және тиісті бақылауды қамтамасыз етуге бағытталған стратегиялық бастамалар әзірленеді; Портфельдік компаниялар деңгейінде деректерді қорғаудың және ақпараттық қауіпсіздікті қамтамасыз етудің орталықтандырылған процестері енгізіледі; ЕТҰ деңгейінде жедел ден қою және жергілікті деңгейде қауіпсіздік жағдайын бақылау жүзеге асырылады.

**Санкциялық заңнаманың ықпалы тәуекелі** – Қор мен портфельдік компаниялардың қызметіне санкциялардың жанама теріс әсеріне байланысты тәуекелдер. Қор компаниялар тобы қандай да бір санкциялық тізімдерге енгізілмеген. Алайда Қазақстан мен Ресей экономикаларының интеграция деңгейінің жоғары болуына байланысты санкциялық режимнің енгізілуі Қор компаниялар тобының қызметі мен қаржылық көрсеткіштеріне елеулі әсер етуі мүмкін.

Қор тобы санкциялық тәуекелдерді барынша азайту мақсатында тұрақты негізде бірқатар шараларды іске асырады, оның ішінде: контрагенттер мен серіктестерді санкциялық тізімдерде бар-жоғына тұрақты мониторинг жүргізу; қолданыстағы және жаңа шарттарға санкциялық ескертпелерді енгізу; санкциялық заңнаманы бұзу тәуекелі туындаған жағдайда халықаралық заң компанияларын тарту; санкциялық шектеулердің әсерін төмендету бойынша тәжірибе алмасу мақсатында мемлекеттік органдармен және басқа да ұйымдармен өзара іс-қимыл жасау; Қор мен портфельдік компаниялардың уәкілетті органдарында қаралатын мәселелер шеңберінде санкциялық талаптардың сақталуына тұрақты бақылау жүргізу.



## ҚОҒАМДЫҚ КЕҢЕС

«Самұрық-Қазына» АҚ Қоғамдық кеңесі – азаматтық қоғамның мүдделерін қорғау, сындарлы диалогты дамыту, қоғамдық пікірді жинау және ескеру мақсатында құрылған консультативтік-кеңесші және байқаушы орган болып табылады. Кеңес Қордың даму стратегиялары мен жоспарларына қоғамдық мониторинг жүргізеді және оларды жетілдіру бойынша ұсынымдар қалыптастырады.

Оның қызмет аясында сондай-ақ ақпараттық-талдамалық материалдарды әзірлеу, корпоративтік басқару мен адами капиталды дамыту мәселелері бойынша зерттеулер жүргізу және ұсыныстар әзірлеу көзделген. Бұдан бөлек, Кеңес экономикалық саясатқа қатысты кешенді талдау жүргізіп, тұжырымдамалық тәсілдерді айқындайды, сондай-ақ портфельдік компаниялардың қызметін одан әрі жетілдіру және басқару тиімділігін арттыру мәселелері бойынша ұсынымдар береді.

Жұмыс істеген жылдар ішінде Директорлар кеңесі мен Басқарма қызметін толықтыратын Қоғамдық кеңес «Самұрық-Қазына» АҚ ашықтық жүйесінің маңызды элементіне айналды.

## ҚОҒАМДЫҚ КЕҢЕС ҚАЛАЙ ЖҰМЫС ІСТЕЙДІ

Қоғамдық кеңестің отырыстары Қордың және оның ұлттық компанияларының қызметі туралы есептерді тыңдау форматында өтеді. Мұндай формат қоғамдық бақылаудың тиімді тетігін қалыптастырады.

Отырыстар барысында Қоғамдық кеңес төрағасы және қаралып отырған мәселені жетекшілік ететін басқарушы директор кіріспе сөз сөйлейді, ал негізгі баяндама тікелей компания басшысы тарапынан жасалады (жекелеген жағдайларда – Қордың басқарушы директоры). Талқылау қорытындысы бойынша Қордың және оның компанияларының қызмет тиімділігін арттыруға бағытталған шешімдер қабылданып, ұсынымдар қалыптастырылады.

Кеңес төрағасы мен мүшелері кәсіпкерлік, экономика және қаржы, мемлекеттік басқару, медиа, құрылыс, әлеуметтік сала, ESG және басқа да салалардағы танымал сарапшылар болып табылады. Мұндай құрам негізгі мәселелерді қарастыруда жан-жақты әрі теңгерімді тәсілді қамтамасыз етеді.

Сондай-ақ отырыстарға сыртқы сарапшылар, қоғамдық пікір көшбасшылары, қоғам қайраткерлері және өзге де мүдделі тараптар шақырылады. Бұл тәсіл Қор мен оның портфельдік компаниялары қызметінің өзегінде жатқан тақырыптар мен бастамаларды терең әрі жан-жақты талдауға ықпал етеді.

Қоғамдық кеңес жұмысы барысында бұқаралық ақпарат құралдары өкілдері үшін ашық аккредитация қолданылады. Бұл ашықтықтың жоғары деңгейін қамтамасыз етіп, журналистер мен жұртшылыққа Қор отырыстары мен негізгі бастамалары туралы өзекті ақпарат алуға мүмкіндік береді.

БАҚ пен сарапшылық қауымдастықты тарту қоғамдық диалогты нығайтып, әлеуметтік маңызы бар жобаларды қолдауға ықпал етеді.

Қоғамдық кеңестің алдыңғы құрамының өкілеттік мерзімі 2024 жылғы желтоқсанда аяқталды, ал 2025 жылғы ақпанда бекітілген жаңа құрам 2025 жылы Кеңестің тұрақты әрі нәтижелі жұмысын қамтамасыз етті.

### Қоғамдық Кеңестің төрағасы:

- ✧ Жәмішев Болат Бидахметұлы.

### Қоғамдық кеңесінің мүшелері:

- ✧ Тәжібаева Ирина Лашкаровна - Ядролық технологиялар қауіпсіздігі орталығының атқарушы директоры;
- ✧ Білісбеков Асқар Ерғалиұлы - «Alem Capital Management Limited» компаниясының бас директоры, «Byb Capital Ltd» компаниясының негізін қалаушы;
- ✧ Қыдырбаев Досым Хамитұлы - «Rakurs Consulting Group» ЖШС-нің басқарушы серіктесі;
- ✧ Жакитова Шолпан Сапарғалиқызы - Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының спикері;
- ✧ Сакуов Нұрлан Нұртазаұлы - Amanat партиясының кәсіпкерлік мәселелері жөніндегі жобалық кеңсенің жетекшісі;
- ✧ Бәйділдинов Олжас Қажымұратұлы - «Almex Polymer» ЖШС Бас директоры, Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі Қоғамдық кеңесінің мүшесі, ҚР Парламенті Сенаты жанындағы Сарапшылар клубының мүшесі;
- ✧ Алдамберген Алина Өтемісқызы - «Даму» кәсіпкерлікті дамыту қоры» АҚ-ның тәуелсіз директоры;
- ✧ Галиев Владислав Германович - Қазақстан Республикасы Өнеркәсіп және құрылыс министрінің кеңесшісі;
- ✧ Әбдиев Ерлан Тұрсынбайұлы - Қазақстан Республикасы Парламенті Мәжілісінің депутаты, Экономикалық реформа және өңірлік даму комитетінің мүшесі;
- ✧ Пономарев Сергей Михайлович - Қазақстан Республикасы Парламенті Мәжілісінің депутаты, Экология және табиғатты пайдалану комитетінің мүшесі, қоғам қайраткері.

### «Самұрық-Қазына» АҚ өкілдері:

- ✧ Рысқұлов Айдар Қайратұлы - Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директор - «Самұрық-Қазына» АҚ Басқарма мүшесі;
- ✧ Ауғанов Гибрат Қайратұлы - Корпоративтік басқару, әлеуметтік-еңбек қатынастары және еңбекті қорғау жөніндегі басқарушы директор.

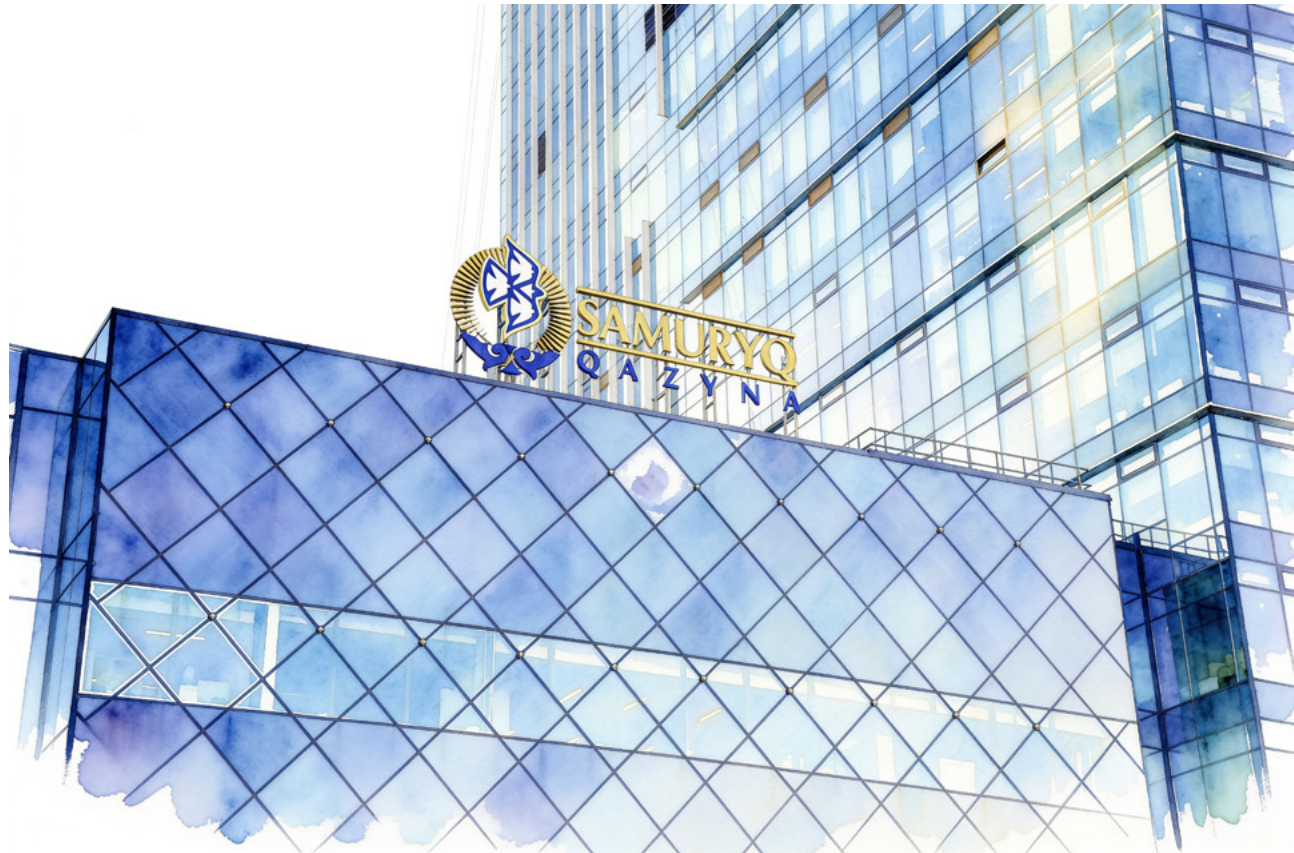
## 2025 ЖЫЛДЫҢ ҚОРЫТЫНДЫСЫ

«Самұрық-Қазына» акционерлік қоғамының Қоғамдық кеңесі Қордың компаниялар тобының қызметіне ашықтықты, есептілікті және қоғамдық бақылауды күшейту бойынша белсенді жұмысты жалғастырды.

Бекітілген жоспарға сәйкес 2025 жылы 9 отырыс өткізілді, оның барысында Қордың және оның портфельдік әрі еншілес компанияларының қызметіне қатысты мәселелер қаралды. Атап айтқанда, инвестициялық жобаларды іске асыру, компаниялардың қаржылық және өндірістік көрсеткіштері, тиімділікті арттыру жөніндегі шаралар, күзгі-қысқы кезеңге дайындық, Жұмысшы мамандықтар жылының іске асырылуы, «Жайлы мектептер» жобасының жүзеге асырылуы қамтылды.

«QazaqGaz» АҚ, «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы АҚ, «Қазатомөнеркәсіп» Ұлттық атом компаниясы АҚ, «Samruk Kazyna Trust» корпоративтік қоры, «Самұрық-Қазына Констракшн» АҚ, «Самұрық-Энерго» АҚ, «KEGOC» АҚ және өзге де портфельдік компаниялардың есептері тыңдалып, олардың жоспарлары мен қызмет нәтижелері талданды.

Отырыстар форматы презентацияларды, талдамалық баяндамаларды, сұрақ-жауап сессияларын, сондай-ақ келісілген ұсынымдар әзірлеуге бағытталған кейінгі пікірталастарды қамтыды.



## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

Қоғамдық кеңес Қор қызметінің ашықтығы мен есептілігін нығайту, сондай-ақ Қор, сарапшылық қоғамдастық және қоғам өкілдері арасындағы тиімді диалогты дамыту бағытындағы жұмысын жалғастырады.

Негізгі бағыттардың қатарында Топ компанияларының корпоративтік әлеуметтік жауапкершілігі мәселелеріне арналған отырыс өткізу жоспарланған.

Жеке блок Қор қызметінің қаржылық қорытындылары мен тиімділігін бағалауға арналады. Сондай-ақ Кеңес жасанды интеллектіні енгізу және Топтың цифрлық трансформациясы мәселелерін қарастыруды, компаниялардың күзгі-қысқы кезеңге дайындығын талқылауды және сатып алу қызметін жетілдіруді көздеп отыр.

# Ақпараттық қауіпсіздік

## ЦИФРЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАР ДӘУІРІНДЕ КИБЕРҚАУІПСІЗДІКТІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ: ҚОРДЫҢ РӨЛІ МЕН ЖАУАПКЕРШІЛІГІ

Ақпараттық қауіпсіздік ақпараттық желінің тұрақты жұмысының, ұлттық мүдделерді қорғаудың және қоғам мен серіктестердің сенімін қолдаудың ажырамас бөлігі болып табылады. Цифрлық технологиялардың дамуымен «Самұрық-Қазына» АҚ және Қор компаниялары тобы киберқауіптердің алдын алу үшін ақпараттық қауіпсіздік деңгейін үнемі арттырып отырады, сондай-ақ ақпараттық қауіпсіздік саласындағы талаптарды заңнамалық нормаларға сәйкес келтіреді.

Қордың осы саладағы негізгі стратегиялық мақсаттары - қолжетімділікті, тұтастықты, құпиялылықты және ақауларға төзімділікті қамтамасыз ету болып табылады.

### ҚАУІПСІЗДІК МӘДЕНИЕТІН ҚҰРУ

Ақпараттық қауіпсіздікті нығайту шеңберінде ISO 27001 халықаралық стандартының талаптарына сәйкес ИТ-инфрақұрылымды талдау және оңтайландыру бойынша жұмыстар жүргізілді.

Сонымен қатар, аталған стандартқа сәйкес қорғалу деңгейіне бағалау жүргізілді.

Процестердің жетілу деңгейіне жүргізілген бағалау нәтижелері бойынша ақпараттық қауіпсіздікті басқару жүйесі белгіленген жетілу деңгейіне сәйкес келетіні анықталды.

Қорда үздік тәжірибелер енгізіледі, процестер, саясаттар, рәсімдер айқындалады, ақпараттық қауіпсіздік саласындағы негізгі іс-әрекеттер құжатталады. Жауапкершілік пен есеп беру анықталды, процесс иелері тағайындалды. Қор басшылығын ресми және құрылымдық ақпараттандыру бар.

### Физикалық инфрақұрылым

2025 жылы Қордың АТ-инфрақұрылымына кешенді тексеру жүргізіліп, оның барысында ықтимал істен шығу нүктелері мен осалдықтар анықталды.

Жасалған өзгерістер бойынша егжей-тегжейлі құжаттама әзірленді, сондай-ақ операциялық тәуекелдерді барынша азайта отырып, жаңартылған архитектураға кезең-кезеңімен әрі бірқалыпты көшуге арналған ұсынымдар дайындалды. OSINT-талдау құралдарын пайдалану арқылы сыртқы веб-ресурстарды оңтайландыру жүргізілді.

Атқарылған жұмыстардың нәтижесінде АТ-инфрақұрылымның сенімділігі, қауіпсіздігі және тиімділігі айтарлықтай артты, бұл оның тұрақты жұмыс істеуін және заманауи талаптарға сәйкестігін қамтамасыз етеді.

### Оқыту

Кибергигиена дағдыларын дамыту үшін Қор қызметкерлері арасында мамандандырылған бағдарламалық жасақтаманы пайдалана отырып оқыту сессиялары мен тестілеу өткізіледі.



## ТИІМДІ АҚПАРАТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК САЯСАТЫН ҚҰРУ

Қордың компаниялар тобында ақпараттық қауіпсіздікті қамтамасыз ету және қызметті үйлестіру процесін басқару қағидаларының жалпы жиынтығын реттейтін «Ақпараттық қауіпсіздіктің корпоративтік стандарты» енгізілді. Қорда «Ақпараттық қауіпсіздіктің негізгі қағидалары» талаптарын және тиісті қағидалар мен регламенттерді енгізу бойынша жұмыстар жүргізілді.

Ақпараттық қауіпсіздікті тиімді басқару және ақпараттық қауіпсіздікті басқару жүйесінің (АҚБЖ) үдерістерін жетілдіру шеңберінде ақпаратты қорғауды қамтамасыз ету талаптарын белгілеу және қызметкерлерге қол жеткізу деңгейлерін айқындау мақсатында нормативтік және ұйымдастырушылық-өкімдік құжаттар кешенін әзірлеу бастамасы көтерілді. Аталған кешенге тәуекелдер мен қауіп-қатерлер тізілімдері, тәуекелдерді басқару, ішкі аудит жүргізу, қорғау құралдарын бақылау регламенттері және ақпараттық қауіпсіздікті басқару жүйесін қалыптастыруға және дамытуға бағытталған өзге де құжаттар кіреді.

## КИБЕРШАБУЫЛДАРҒА ҚАРСЫ ТҰРУ

Қор инфрақұрылымына кибершабуылдарға қарсы іс-қимыл көрсету мақсатында «QazCloud» ЖШС еншілес компаниясының базасында Қор тобының «Киберқалқан» жобасы іске асырылды. Аталған жоба Қордың және оның портфельдік компанияларының жүйелеріндегі инциденттерді тәулік бойы (24/7) мониторингтеуді қамтамасыз етеді.

Ақпараттық қауіпсіздік саласындағы ішкі нормативтер мен қолданылатын стандарттарға сәйкес арнайы лицензияланған бағдарламалық қамтамасыз етуді пайдалана отырып, инфрақұрылымды тұрақты түрде сканерлеу жүргізіледі.

## МАҢЫЗДЫ ИНФРАҚҰРЫЛЫМДЫ ҚОРҒАУ

2025 жылы Қордың ақпараттық жүйелерінің қорғалу деңгейіне талдау (пентест) жүргізілді, оның шеңберінде ұйымның ішкі инфрақұрылымының және оған іргелес ақпараттық жүйелердің қауіпсіздігіне талдау жасалды, қызметкерлердің әлеуметтік инженерия шабуылдарына төзімділігі тестілеуден өткізілді, сондай-ақ «қара жәшік» моделі бойынша Қордың веб-ресурстарына сыртқы тестілеу жүргізілді.

Тестілеу нәтижелері бойынша орташа деңгейдегі бірқатар осалдықтар анықталып, олар қысқа мерзімде жойылды. Инфрақұрылымды басып алуға немесе елеулі теріс салдарға алып келетін маңызды компрометациялық сценарийлер анықталған жоқ. Сонымен қатар, инфрақұрылым жұмысының бұзылуына немесе аса қауіпті салдарларға соқтыруы мүмкін сценарийлер тіркелмеді.

Сондай-ақ 2025 жылы өнімділікті арттыру және қызмет көрсету ыңғайлылығын жақсарту мақсатында серверлік және желілік жабдықтарды орналастыруды оңтайландыру жүргізілді.

Қордың ақпараттық жүйелерінің үздіксіз жұмысын қамтамасыз ету үшін критикалық инфрақұрылымға географиялық резервтеу жүзеге асырылуда.

Одан бөлек, мониторинг жүргізу, ақпараттың ағып кетуінің алдын алу, осалдықтарды сканерлеу және олар туралы жедел ақпарат алу үшін заманауи бағдарламалық өнімдер енгізілді.

Киберқауіпсіздік тәуекелдерін айқындау мақсатында тәуекел көздері мен оқиғалар тізбесі қалыптастырылып, ол Қор қызметіне келтірілуі мүмкін теріс әсерлерді бағалауға мүмкіндік береді. Сондай-ақ тәуекелдер бойынша тоқсан сайынғы есептер әзірленеді.

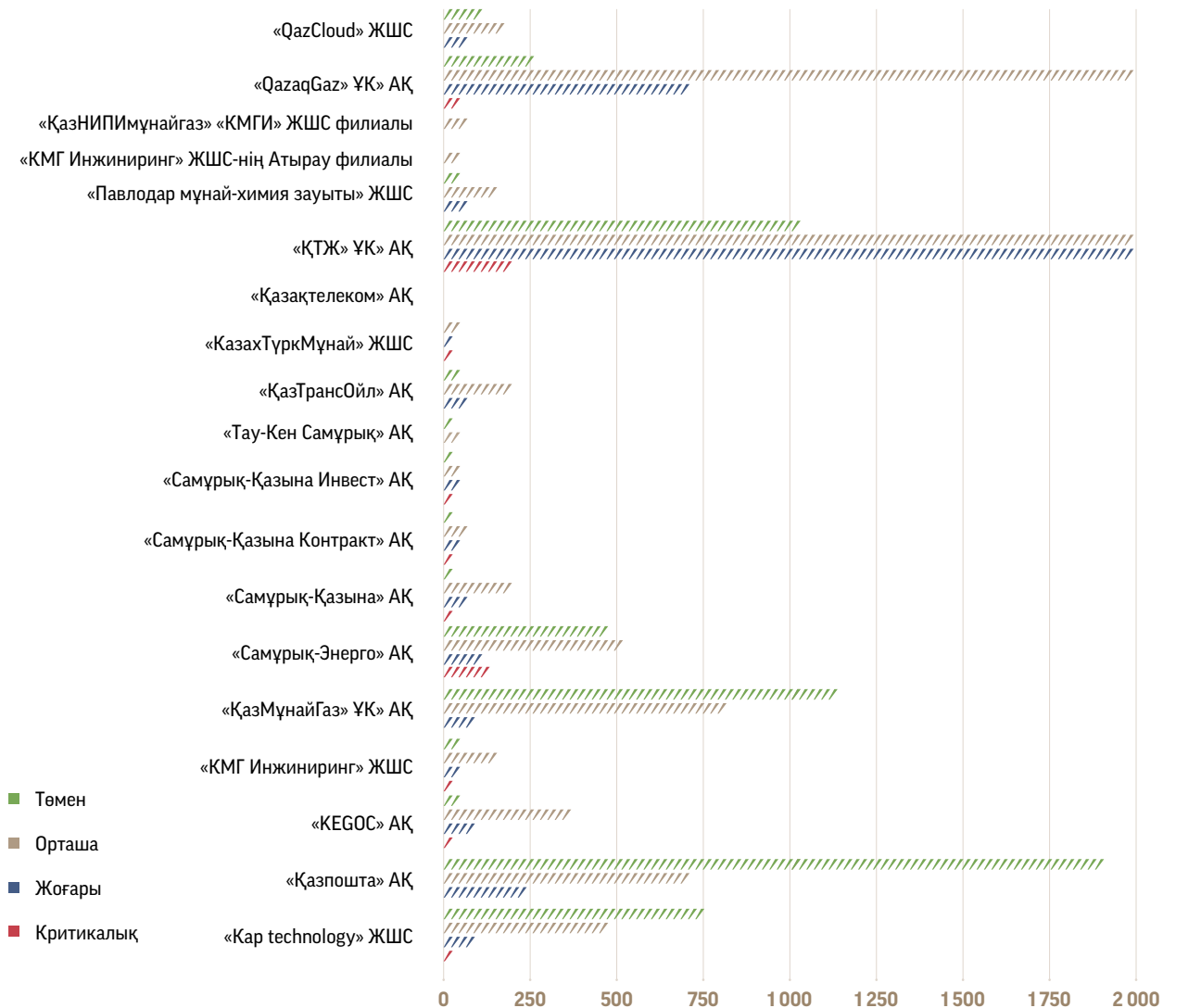
«Самұрық-Қазына» АҚ-ның ақпараттық қауіпсіздік жөніндегі корпоративтік стандартына сәйкес портфельдік компаниялар инциденттер туралы ақпаратты тоқсан сайын жолдайды, аталған инциденттер жауапты тұлғалар тарапынан тұрақты негізде талданып, жойылады. Өз кезегінде Қор тарапынан ақпараттық жүйелердің құпиялылығына, тұтастығына және қолжетімділігіне ықтимал қауіп төндіруі мүмкін инциденттерге талдау жүргізіліп, бақылау қамтамасыз етіледі.



Қор тобындағы 2025 жылғы қауіп-қатер түрлері бойынша оқиғалар статистикасы



Қор тобы бойынша 2025 жылғы оқыс оқиғалар статистикасы



# Персоналды басқару

Қор компаниялары тобында персоналды басқару Қордың Директорлар кеңесінің 2022 жылғы 14 желтоқсандағы шешімімен бекітілген «Самұрық-Қазына» АҚ кадр саясатына (бұдан әрі - Кадр саясаты) сәйкес жүзеге асырылады. Кадр саясаты халықаралық тәжірибелерді ескере отырып әзірленді, Қор компаниялары тобы қызметкерлерінің мүдделерін көрсетеді және Қор компаниялары тобының білікті, құзыретті және уәжді персоналға деген қажеттілігін қанағаттандыруға, сондай-ақ Қор компаниялары тобының қызметкерлері үшін қажетті еңбек жағдайлары мен қолайлы орта жасауға бағытталған.

Кадр саясатына сәйкес Қор тобында қызметкерлерді іріктеу жөніндегі міндетті іске асыру шарттарының бірі тарту және іріктеу кезінде инклюзивтілікті қамтамасыз ету болып табылады: ұлттық, жыныстық, жас және басқа да белгілер бойынша кемсітушілікке жол бермеу.

Гендерлік теңдік және әйелдердің мүмкіндіктерін кеңейту мәселелері Қазақстан үшін басым болып табылады және Қор бұл бастамаларды белсенді қолдайды.

2025 жылы Қор компаниялар тобының Басқармаларындағы әйелдердің үлесі 10%-ды, ал бақылау және қамқоршылық кеңестерде, сондай-ақ директорлар кеңестерінде - 17%-ды құрады.

Сонымен қатар, Қор қоғам алдындағы өзінің әлеуметтік жауапкершілігін түсіне отырып, «Самұрық Үміті» және «Тәлімгер» жобаларын іске қосты. Аталған бағдарламалар жетім балалар мен балалар үйлерінің түлектерін жұмыспен қамту үшін нақты мүмкіндіктер ашуға бағытталған. Павлодар және Шығыс Қазақстан облыстарынан 100 балаға қолдау көрсетілді, олардың ішінде 39-ы колледждерде білім алуда, ал балалар үйлерінің 107 түлегі Қор компанияларында жұмысқа орналасты.

Қор компаниялар тобында ерекше қажеттіліктері бар адамдарды жұмыспен қамтуға ерекше назар аударылады. 2025 жылдың соңындағы жағдай бойынша Қордың портфельдік компанияларында еңбек қатынастарында тұрған ерекше қажеттіліктері бар адамдардың саны 3 044 адамды құрады.

2025 жылы Қор компаниялары тобы бойынша 160 мыңнан астам қызметкер оқудан өтіп, өз біліктілігін арттырды.

10 мыңнан астам инженер мен жас маман «Бастау», «Өрлеу» және «Жеті қадам» бағдарламалары арқылы өз құзыреттерін дамытты. Біздің мамандар AtomSkills және HighTech-2025 халықаралық чемпионаттарында 15 жүлделі орынға ие болды.

Портфельдік компаниялар мен білім беру ұйымдары арасындағы өзара іс-қимылды дамыту аясында жетекші оқу орындарымен шамамен 100 меморандум жасалды. Ынтымақтастықтың жарқын мысалдарына «Қазақтелеком» компаниясының Woosong университетімен серіктестігі, «Қазатомөнеркәсіптің» КБТУ-мен бірлескен жұмысы, сондай-ақ «ҚазМұнайГазбен» бірге Атырау мұнай және газ университеті базасында оқу-өндірістік полигон құру жобасы жатады.

Бүгінде 10 мыңнан астам студент Топ компанияларында дуальды оқыту мен өндірістік практикадан өтуде.





# Өндірістік қауіпсіздік

«Самұрық-Қазына» АҚ-ның 2024–2028 жылдарға арналған өндірістік қауіпсіздікті басқару жүйесін дамыту стратегиясына және 2025 жылға арналған өндірістік қауіпсіздік жөніндегі Іс-шаралар жоспарына сәйкес өндірістік қауіпсіздікті дамыту жұмыстары төрт негізгі бағыт бойынша жүргізілді.

## 1. Адамдар: еңбек қауіпсіздігі мәдениетін арттыру

Есепті кезеңде соңғы бес жылдағы өндірістік қауіпсіздік көрсеткіштеріне кешенді бағалау жүргізілді. Зерттеу ауыр және өлімге әкелетін оқиғалардың туындауына әсер ететін негізгі факторларды жүйелеуге, сондай-ақ неғұрлым осал қызметкерлер санаттарының бейінін нақтылауға мүмкіндік берді.

Еңбек қауіпсіздігі мәдениетін дамытудағы ілгерілеуді өлшеу мақсатында басшылар арасында сауалнама жүргізілді. Қор тобы бойынша еңбек қауіпсіздігі мәдениетінің орташа көрсеткіші 89%-ды құрап, 2024 жылғы деңгейден (87%) асып түсті.

Алынған нәтижелер тәуекелге бағдарланған тәсілді одан әрі дамытуға, персоналдың біліктілігін арттыруға және мердігер ұйымдармен әріптестік өзара іс-қимылды күшейтуге негіз қалыптастырып, Қор тобы деңгейінде қауіпсіздік мәдениетін нығайтуға ықпал етті.

## 2. Жабдықтарды пайдалану кезіндегі қауіпсіздік

2025 жылы портфельдік компаниялардың қатысуымен Қор тобы кәсіпорындарына өзара тексеру аудиттері жүргізілді, оның барысында 1 200-ден астам сәйкессіздік анықталды. Сәйкессіздіктерді жою Түзету іс-шаралары жоспарына сәйкес қамтамасыз етілді.

«Техникалық қайта жарақтандыру жоспарларына» сәйкес персоналдың өмірі мен денсаулығына қауіп төндіретін жабдықтарды ауыстыруға мониторинг жүргізілді. 13 000-нан астам техникалық құрылғы ауыстырылды, 170 бірлік автокөлік және арнайы техника сатып алынды, 116 ғимарат пен құрылысқа күрделі жөндеу жүргізілді.

## 3. Төтенше жағдайлардың алдын алу

Қауіпті өндірістік объектілерде, сондай-ақ әкімшілік ғимараттарда төтенше жағдайларға әрекет етуге барынша дайындықты қалыптастыру мақсатында апатқа қарсы оқу-жаттығулар мен өртке қарсы дайындықтар тұрақты өткізіліп отырды. Қор Шүлбі су электр станциясы аумағында көктемгі су тасқынын қауіпсіз өткізу бойынша жаттығуға және «CASPI BITUM» бірлескен кәсіпорны ЖШС-нің оқу-апатқа қарсы жаттығуына қатысты.

Портфельдік компаниялар авариялық-құтқару және мемлекеттік емес өртке қарсы қызметтерге 327 тексеру жүргізді; қауіпті өндірістік объектілерде 284 оқу дабылы, әкімшілік ғимараттарда 597 жаттығу және вахталық қалашықтарда 33 оқу-жаттығу өткізілді.



## 4. Ақпараттық-түсіндіру жұмысы

Жыл бойы мақалалар жариялау, бейнероликтер әзірлеу және көрсету, постерлер орналастыру, Қор тобы қызметкерлерінің балалары үшін ашық есік күндері мен шеберлік сабақтарын өткізу қамтылған белсенді ақпараттық-түсіндіру жұмысы жүргізілді. 2025 жылы мынадай іс-шаралар жүзеге асырылды:

- ✦ Қор мен портфельдік компаниялар Басқарма төрағаларының үндеулері жарияланды;
- ✦ алты портфельдік компанияда, оның ішінде мердігер ұйымдар қызметкерлерінің қатысуымен форумдар ұйымдастырылды;
- ✦ қауіпсіздік мәселелерінде белсенділік танытқан қызметкерлердің отбасы мүшелеріне 530-дан астам алғыс хат жолданды;
- ✦ қызметкерлердің отбасылары үшін 120-дан астам ашық есік күні өткізілді;
- ✦ портфельдік компаниялардың 10 финалисті қатысқан өндірістік қауіпсіздік олимпиадасы ұйымдастырылды.

Портфельдік компаниялармен бірлескен іс-шараларды іске асырудың арқасында 2025 жылы зардап шеккендер саны 2024 жылмен салыстырғанда 27%-ға төмендеді, LTIF <sup>48</sup> көрсеткіші 0,12 деңгейін құрады.



## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР ЖӘНЕ ЦИФРЛЫҚ ҚҰРАЛДАР

2026 жылы Қор өндірістік қауіпсіздік жүйесін аталған бағыттар бойынша дәйекті түрде дамытуды жалғастырады, соның ішінде апаттар, өрттер мен жазатайым оқиғалардың алдын алу үшін жасанды интеллектіні қолдану жаңа бағыт ретінде енгізіледі.

Қазіргі уақытта жұмыс тиімділігін арттыру мақсатында өндірістік қауіпсіздік жөніндегі чат-бот-ассистент әзірленіп, тәжірибелік-өнеркәсіптік пайдалануға енгізілді. Ол қауіпсіз шешімдерді іздеуге кететін уақытты қысқартуға арналған және «Әділет.kz» құқықтық ақпараттық жүйесінен Қазақстан Республикасының 48 000-нан астам нормативтік-құқықтық актісін, сондай-ақ Қордың портфельдік компанияларының 340-тан астам ішкі нормативтік құжаттарын қамтиды.

48. Сәйкесінше, «Самұрық-Қазына» АҚ өндірістік қауіпсіздікті басқару жүйесін дамыту стратегиясына (2024–2028 жылдарға арналған), LTIF (жұмыс уақытын жоғалтумен байланысты жарақаттану коэффициенті) – өндірістік жарақаттың ауырлық дәрежесі туралы қорытындыға сәйкес ауыр өндірістік жарақатқа жататын, еңбекке қабілеттілігін жоғалтумен болған жазатайым оқиғалардан зардап шеккен компания қызметкерлерінің саны (оның ішінде қаза болғандар) 1 миллион адам-сағатқа көбейтіліп, есептік 12 айдағы жалпы жұмыс істелген адам-сағат санына бөлінеді.





# Қосымшалар

## МАЗМҰНЫ

|                                                                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1-қосымша. Шоғырландырылған қаржылық есептілік .....                                                                                                                                          | 184 |
| 2-қосымша. Цифрландыру .....                                                                                                                                                                  | 342 |
| 3-қосымша. «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы ақпарат «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамы ..... | 344 |
| 4-қосымша. Глоссарий .....                                                                                                                                                                    | 346 |



# 06

# 1-қосымша.

## ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК

«Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамы

Шоғырландырылған қаржылық есептілік  
2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін,  
тәуелсіз аудитордың есебімен қоса



### Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционеру, Совету директоров и Руководству АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына»

#### Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Фонд») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

#### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»  
Пр. Аль Фараби 34, Здание А, 4 этаж,  
Алматы, Казахстан, A25D5F6  
Т: +7 (727) 330 3200, Ф: +7 (727) 244 6868, [www.pwc.com/kz](http://www.pwc.com/kz)



Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Закона об аудиторской деятельности, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), применительно к аудитам финансовых отчетностей организаций публичного интереса. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этическими требованиями Республики Казахстан и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 200 миллиардов казахстанских тенге, что составляет 5% от прибыли до налогообложения.

- Мы провели работу по аудиту на Фонде и 14 дочерних предприятиях в Казахстане.
- Объем аудита покрывает 96% активов, 99% выручки, 99% прибыли до налогообложения.

---

- Обесценение долгосрочных активов
- Резервы и условные обязательства
- Соблюдение ковенантов

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно

обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом    | 200 миллиардов казахстанских тенге                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Как мы ее определили                                                               | Примерно 5% от прибыли до налогообложения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности | Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи консолидированной финансовой отчетности для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли, в данном секторе. |

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Обесценение долгосрочных активов</b>                                                                                                                                                                                    | Наш подход к аудиту:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Примечание 4 к консолидированной финансовой отчетности                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы оценили проведённый руководством анализ индикаторов обесценения и соответствующие выводы;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                    |
| Группа имеет существенные балансы долгосрочных активов, включая основные средства, нематериальные активы и активы по разведке и оценке.                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы привлекли наших экспертов по оценке для оказания содействия в оценке ключевых допущений руководства, таких как ставки дисконтирования и прогнозы инфляции, а также оценочных методов, использованных руководством в моделях обесценения;</li></ul>                                                                     |
| По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа провела оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов и тест на обесценение активов, по которым были выявлены признаки обесценения.                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы оценили ключевые допущения, использованные руководством в моделях обесценения, и сверили их с доступными внутренними и внешними данными, включая информацию о прогнозируемых тарифах и ценах, объемах производства и продаж, ставках дисконтирования, а также других факторах с учетом отраслевой специфики;</li></ul> |
| При проведении теста на обесценение руководство применяло подход, основанный на дисконтировании будущих денежных потоков, который предполагает использование прогнозных оценок и по своей сути связан с неопределённостью. | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы проверили математическую точность моделей обесценения и сверили основные входные данные и допущения с последними утвержденными бюджетами и бизнес-планами;</li></ul>                                                                                                                                                   |
| Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на природные ресурсы, тарифы, прогнозные уровни инфляции и курсов обмена валют.                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы проверили анализ чувствительности ключевых допущений для определения тех из них, которые индивидуально или в совокупности могут привести к обесценению;</li></ul>                                                                                                                                                      |
| Существенные оценки включали прогнозы объёмов добычи и производства, будущие капитальные и операционные затраты, объёмы запасов ресурсов, доступных для разработки и добычи.                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы оценили адекватность и полноту соответствующих раскрытий информации в консолидированной финансовой отчётности на соответствие требованиям стандартов бухгалтерского учета МСФО.</li></ul>                                                                                                                              |
| Мы отнесли данный вопрос к числу ключевых вопросов аудита в связи с существенностью соответствующих балансов, а также высоким уровнем допущений, значительных суждений и оценок, лежащих в основе анализа обесценения.     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Резервы и условные обязательства</b>                                                                                                                                                                                                          | Наш подход к аудиту:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Примечания 4 и 33 к консолидированной финансовой отчетности                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы запросили и получили юридические письма от внутренней юридической службы и внешних юридических консультантов, проанализировали текущие и потенциальные судебные разбирательства и претензии, обсудили соответствующие вопросы с руководством, а также оценили корректность их отражения и/или раскрытия в консолидированной отчетности;</li></ul> |
| Группа проводит оценку и признает резервы, а также раскрывает информацию об условных обязательствах, возникающих по результатам проверок государственных органов, судебных разбирательств общего характера и иных соответствующих обстоятельств. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Определение необходимости признания обязательств, а также возможность надежной оценки соответствующих сумм для целей признания или раскрытия требуют применения значительных профессиональных суждений.<br><br>Определение вероятного исхода указанных вопросов и оценка потенциального эффекта в случае неблагоприятного развития событий сопряжены со значительной неопределенностью. Потенциальное влияние таких оценок на консолидированную финансовую отчетность может быть существенным.<br><br>Мы отнесли оценку резервов и условных обязательств в качестве ключевого вопроса аудита ввиду их существенности для консолидированной финансовой отчетности. | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы изучили соответствующую корреспонденцию, а также протоколы и материалы заседаний руководства, Совета директоров и прочих органов управления;</li><li>Мы привлекли наших специалистов по юридическим и налоговым вопросам, при необходимости, для анализа законодательных и регуляторных требований, а также существенных договорных условий, с целью оценки потенциальных рисков и вероятного исхода соответствующих вопросов;</li><li>В применимых случаях мы оценивали обоснованность оценок руководства, лежащих в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности;</li><li>Мы оценили адекватность и полноту соответствующих раскрытий информации о резервах и условных обязательствах в консолидированной финансовой отчетности.</li></ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Соблюдение ковенантов</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Наш подход к аудиту:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Примечание 16 к консолидированной финансовой отчетности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы изучили условия кредитных договоров и гарантийных соглашений, включая требования по соблюдению ковенантов и положения о кросс-дефолте;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| В соответствии с условиями кредитных договоров и гарантийных соглашений Группа обязана соблюдать определённые финансовые и нефинансовые ковенанты. Нарушение таких ковенантов может привести к наложению существенных штрафов и санкций, а также предоставить кредиторам право требовать досрочного погашения займов. Кроме того, многие соглашения о финансировании Группы содержат положения о кросс-дефолте. | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы провели обсуждения с руководством Группы с целью получения подтверждения о соблюдении ковенантных требований на протяжении отчетного периода, а также с целью понимания порядка мониторинга и контроля соблюдения ковенантных требований;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Мы определили соблюдение ковенантов в качестве ключевого вопроса аудита ввиду возможного существенного влияния их неисполнения на консолидированную финансовую отчетность, а также необходимости осуществления комплексного мониторинга займов и соблюдения ковенантов на уровне Группы.                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Мы изучили протоколы и материалы заседаний руководства, Совета директоров и прочих органов управления, для определения признаков потенциального несоблюдения ковенантных требований, а также решений об одобрении существенных сделок, которые могли оказать влияние на соблюдение ковенантов;</li><li>Мы рассмотрели коммуникацию руководства с кредиторами, относящуюся к соблюдению ковенантов по состоянию на 31 декабря 2025 года;</li><li>Мы сопоставили данные, использованные при расчете ковенантов, с соответствующими финансовыми показателями, и проверили математическую точность произведенных расчетов;</li><li>Мы оценили адекватность и полноту соответствующих раскрытий информации в консолидированной финансовой отчётности на предмет их соответствия требованиям стандартов бухгалтерского учета МСФО.</li></ul> |



#### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Основные операционные активы и дочерние предприятия Группы расположены преимущественно в Республике Казахстан. Группа осуществляет свою деятельность через дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, представляющие различные отрасли экономики.

Объем аудиторских работ в рамках аудита Группы охватывал аудит финансовой информации Фонда и дочерних предприятий. Аудиторские процедуры в отношении отдельных дочерних и иных предприятий Группы выполнялись как нами, так и другими аудиторами.

В объем аудиторских работ были включены Фонд и 14 дочерних предприятий, четыре из которых подлежали аудиту со стороны аудиторов сети PwC. Для достижения надлежащего аудиторского покрытия аудиторских рисков наш выбор основывался на относительной значимости субъектов внутри Группы или конкретных выявленных рисках.

В инструкциях по аудиту для компонентов были указаны значительные области аудита, пороги существенности, классификация рисков и определенные требования к процедурам. Групповая команда по аудиту руководила работой, проводимой аудиторами компонентов, посредством сочетания межофисных и межфирменных отчетов, регулярного взаимодействия по вопросам аудита и бухгалтерского учета, периодических визитов на места и проверки определенных рабочих бумаг по аудиту.

Выполнив описанные выше процедуры по компонентам в сочетании с дополнительными процедурами, выполненными на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом, которые служат основой для нашего мнения.

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о данной отчетности), который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

6 Аудиторский отчет независимого аудитора

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она нам будет предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом, мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, или прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

7 Аудиторский отчет независимого аудитора

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и выполняем групповой аудит для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или бизнес-единиц внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проверку аудиторской работы,

выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



## ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК

|                                                               |       |
|---------------------------------------------------------------|-------|
| Қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есеп .....            | 196-8 |
| Жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есеп .....              | 199   |
| Капиталдағы өзгерістер туралы шоғырландырылған есеп .....     | 200-5 |
| Ақша қаражатының қозғалысы туралы шоғырландырылған есеп ..... | 206-8 |

### Шоғырландырылған қаржылық есептілікке ескертпелер

|                                                                                                 |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1. Жалпы ақпарат .....                                                                          | 1 7 6 |
| 2. Қаржылық есептілікті дайындау негізі.....                                                    | 1 7 7 |
| 3. Есеп саясатының маңызды ережелері.....                                                       | 1 8 1 |
| 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар.....                                         | 1 9 9 |
| 5. Есептен шығарулар және сатуға немесе акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтер ..... | 2 1 6 |
| 6. Негізгі құралдар .....                                                                       | 2 2 0 |
| 7. Материалдық емес активтер .....                                                              | 2 2 4 |
| 8. Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларға инвестициялар .....                     | 2 2 6 |
| 9. Кредиттік мекемелердегі қаражат .....                                                        | 2 3 1 |
| 10. Берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар.....                            | 2 3 1 |
| 11. Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар .....                               | 2 3 2 |
| 12. Қорлар.....                                                                                 | 2 3 4 |
| 13. Сауда дебиторлық берешек және басқа да активтер .....                                       | 2 3 4 |
| 14. Ақша қаражаты және оның баламалары .....                                                    | 2 3 6 |
| 15. Капитал.....                                                                                | 2 3 7 |
| 16. Қарыздар.....                                                                               | 2 4 4 |
| 17. Қазақстан Республикасы үкіметінің қарыздары.....                                            | 2 4 8 |
| 18. Резервтер .....                                                                             | 2 4 9 |
| 19. Кредиторлық берешек және өзге де міндеттемелер.....                                         | 2 5 0 |
| 20. Түсім.....                                                                                  | 2 5 2 |
| 21. Сатылған өнім мен көрсетілген қызметтердің өзіндік құны.....                                | 2 5 2 |
| 22. Жалпы және әкімшілік шығыстар .....                                                         | 2 5 3 |
| 23. Тасымалдау және өткізу бойынша шығыстар.....                                                | 2 5 3 |
| 24. Құнсыздану залалы .....                                                                     | 2 5 3 |
| 25. Қаржылық шығындар .....                                                                     | 2 5 4 |
| 26. Қаржылық кіріс.....                                                                         | 2 5 4 |
| 27. Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдасындағы үлес, нетто .....        | 2 5 4 |
| 28. Табыс салығы бойынша шығыстар.....                                                          | 2 5 5 |
| 29. Бизнесті біріктіру .....                                                                    | 2 5 9 |
| 30. Шоғырландыру .....                                                                          | 2 6 1 |
| 31. Байланысты тараптар туралы ақпаратты ашу.....                                               | 2 6 2 |
| 32. Қаржылық құралдар, мақсаттар және қаржылық тәуекелдерді басқару саясаты.....                | 2 6 3 |
| 33. Шартты және шарттық міндеттемелер.....                                                      | 2 6 9 |
| 34. Сегменттік есептілік.....                                                                   | 2 7 7 |
| 35. Есепті күннен кейінгі оқиғалар.....                                                         | 2 8 0 |



ҚАРЖЫЛЫҚ ЖАҒДАЙ ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                   | Ескерт. | 2025 жыл   | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|--------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------|
|                                                                    |         |            |                                 |
| АКТИВТЕР                                                           |         |            |                                 |
| Ұзақ мерзімді активтер                                             |         |            |                                 |
| Негізгі құралдар                                                   | 6       | 19.373.491 | 17.666.701                      |
| Материалдық емес активтер                                          | 7       | 2.386.965  | 2.499.627                       |
| Барлау және бағалау бойынша активтер                               |         | 236.473    | 236.999                         |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларға инвестициялар | 8       | 7.244.036  | 7.705.869                       |
| Кредиттік мекемелердегі қаражат                                    | 9       | 28.680     | 33.845                          |
| Берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар        | 10      | 323.035    | 228.134                         |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар            | 11      | 887.041    | 860.306                         |
| Басқа да ұзақ мерзімді қаржы активтері                             | 13      | 422.889    | 204.815                         |
| Басқа да ұзақ мерзімді активтер                                    | 13      | 2.258.789  | 1.345.418                       |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша активтер                         | 28      | 140.073    | 121.591                         |
|                                                                    |         | 33.301.472 | 30.903.305                      |
| АҒЫМДАҒЫ АКТИВТЕР                                                  |         |            |                                 |
| Қорлар                                                             | 12      | 1.054.675  | 1.030.875                       |
| Өтелуге жататын ҚҚС                                                |         | 564.430    | 602.254                         |
| Табыс салығы бойынша алдын ала төлем                               | 28      | 241.416    | 248.726                         |
| Сауда дебиторлық берешек                                           | 13      | 1.289.194  | 1.449.705                       |
| Кредиттік мекемелердегі қаражат                                    | 9       | 1.886.552  | 1.523.660                       |
| Берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар        | 10      | 41.647     | 65.682                          |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар            | 11      | 1.299.915  | 520.886                         |
| Басқа да қысқа мерзімді қаржы активтері                            | 13      | 167.552    | 183.391                         |
| Өзге де ағымдағы активтер                                          | 13      | 366.637    | 535.950                         |
| Ақша қаражаты мен оның баламалары                                  | 14      | 3.604.029  | 3.212.279                       |
|                                                                    |         | 10.516.047 | 9.373.408                       |
| Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтер    | 5       | 425.394    | 835.891                         |
|                                                                    |         | 10.941.441 | 10.209.299                      |
| Активтер жиыны                                                     |         | 44.242.913 | 41.112.604                      |

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                                  | Ескерт. | 2025 жыл   | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------|
|                                                                                                   |         |            |                                 |
| КАПИТАЛ ЖӘНЕ МІНДЕТТЕМЕЛЕР                                                                        |         |            |                                 |
| Бас компанияның Акционеріне жататын капитал                                                       |         |            |                                 |
| Жарғылық капитал                                                                                  | 15.1    | 5.797.566  | 5.540.872                       |
| Қосымша төленген капитал                                                                          | 15.1    | –          | 243.931                         |
| Есептілік валютасын қайта есептеу резерві                                                         |         | 1.822.636  | 2.047.629                       |
| Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын инвестицияларды қайта бағалау резерві |         | 26.402     | 32.209                          |
| Хеджирлеу резерві                                                                                 |         | (44.306)   | (15.628)                        |
| Басқа да күрделі резервтер                                                                        |         | (17.003)   | (17.003)                        |
| Бөлінбеген пайда                                                                                  |         | 13.362.381 | 11.480.832                      |
|                                                                                                   |         | 20.947.676 | 19.312.842                      |
| Бақыламайтын қатысу үлесі                                                                         | 15.8    | 6.232.606  | 5.989.330                       |
| Капитал жиыны                                                                                     |         | 27.180.282 | 25.302.172                      |
| ҰЗАҚ МЕРЗІМДІ МІНДЕТТЕМЕЛЕР                                                                       |         |            |                                 |
| Қарыздар                                                                                          | 16      | 6.716.384  | 5.831.896                       |
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары                                                       | 17      | 1.085.386  | 1.074.868                       |
| Резервтер                                                                                         | 18      | 455.929    | 486.205                         |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                                                                      |         | 399.227    | 326.589                         |
| Жұмыскерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелер                                                     |         | 131.738    | 139.340                         |
| Басқа да ұзақ мерзімді қаржылық міндеттемелер                                                     | 19      | 40.601     | 52.590                          |
| Басқа да ұзақ мерзімді міндеттемелер                                                              | 19      | 306.996    | 179.796                         |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер                                                   | 28      | 2.561.190  | 2.567.696                       |
|                                                                                                   |         | 11.697.451 | 10.658.980                      |
| АҒЫМДАҒЫ МІНДЕТТЕМЕЛЕР                                                                            |         |            |                                 |
| Қарыздар                                                                                          | 16      | 1.370.737  | 836.272                         |
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары                                                       | 17      | 115.690    | 12.204                          |
| Резервтер                                                                                         | 18      | 90.004     | 89.660                          |
| Төленуге жататын табыс салығы                                                                     | 28      | 31.118     | 24.942                          |

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.



ҚАРЖЫЛЫҚ ЖАҒДАЙ ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (жалғасы)

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                            | Ескерт. | 2025 жыл   | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------|
| Сауда және басқа да кредиторлық берешек                                                     | 19      | 1.732.032  | 1.851.158                       |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                                                                |         | 100.098    | 91.631                          |
| Жұмыскерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелер                                               |         | 265.738    | 241.086                         |
| Басқа да ағымдағы қаржылық міндеттемелер                                                    | 19      | 682.620    | 562.203                         |
| Басқа да ағымдағы міндеттемелер                                                             | 19      | 744.325    | 1.098.356                       |
|                                                                                             |         | 5.132.362  | 4.807.512                       |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтермен байланысты міндеттемелер | 5       | 232.818    | 343.940                         |
|                                                                                             |         | 5.365.180  | 5.151.452                       |
| Міндеттемелер жиыны                                                                         |         | 17.062.631 | 15.810.432                      |
| Капитал мен міндеттемелер жиыны                                                             |         | 44.242.913 | 41.112.604                      |

Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директор -  
Басқарма мүшесі



Айдар Рыскулов



Ескерт.

Миллион теңгемен

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.

ЖИЫНТЫҚ КІРІС ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін

|                                                                                | Ескерт. | 2025 жыл     | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|---------------------------------|
| <b>ЖАЛҒАСАТЫН ҚЫЗМЕТ</b>                                                       |         |              |                                 |
| Түсім                                                                          | 20      | 18.771.506   | 16.433.066                      |
| Мемлекеттік субсидиялар                                                        |         | 63.980       | 57.477                          |
|                                                                                |         | 18.835.486   | 16.490.543                      |
| Өткізілген өнім мен көрсетілген қызметтің өзіндік құны                         | 21      | (14.583.136) | (12.494.639)                    |
| Жалпы пайда                                                                    |         | 4.252.350    | 3.995.904                       |
| Жалпы және әкімшілік шығыстар                                                  | 22      | (585.239)    | (567.403)                       |
| Тасымалдау және өткізу шығыстары                                               | 23      | (869.132)    | (901.135)                       |
| Қаржы активтері бойынша күтілетін кредиттік шығындар, нетто                    |         | (575)        | (9.880)                         |
| Құнсызданудан болған шығын, нетто                                              | 24      | (140.246)    | (137.996)                       |
| Бірлескен кәсіпорындағы бұрын тиесілі үлесті қайта бағалаудан түскен пайда     | 29      | -            | 295.719                         |
| Еншілес ұйымдардың шығуынан түскен кіріс, нетто                                | 5       | 140.827      | 141.792                         |
| Басқа да операциялық кірістер                                                  |         | 22.856       | 26.424                          |
| Басқа да операциялық шығыстар                                                  |         | (60.050)     | (16.646)                        |
| Операциялық қызметтен түскен пайда                                             |         | 2.760.791    | 2.826.779                       |
| Қаржылық шығындар                                                              | 25      | (661.148)    | (574.418)                       |
| Қаржылық кіріс                                                                 | 26      | 718.872      | 605.581                         |
| Басқа да операциялық емес шығын                                                |         | (77.992)     | (64.922)                        |
| Басқа да операциялық емес кіріс                                                |         | 77.720       | 56.518                          |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдасындағы үлес, нетто | 27      | 1.435.722    | 1.148.846                       |
| Теріс/(оң) бағамдық айырмашылық, нетто                                         | 2       | (196.852)    | 240.193                         |
| Табыс салығы есепке алынғанға дейінгі пайда                                    |         | 4.057.113    | 4.238.577                       |
| Табыс салығы бойынша шығыстар                                                  | 28      | (848.487)    | (919.442)                       |
| Бір жылдағы жалғасатын қызметтен түскен таза пайда                             |         | 3.208.626    | 3.319.135                       |
| Тоқтатылған қызмет                                                             |         |              |                                 |
| Табыс салығын шегергендегі тоқтатылған қызметтен түскен табыс/(шығын)          |         | 5.085        | (10.373)                        |
| Бір жылғы таза пайда                                                           |         | 3.213.711    | 3.308.762                       |

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.

КАПИТАЛДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (жалғасы)

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                                                                 | Ескерт. | 2025 жыл  | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------------------------------|
| БАСҚА ДА ЖИЫНТЫҚ КІРІС                                                                                                           |         |           |                                 |
| Келесі кезеңдерде пайданың немесе шығынның құрамына қайта жіктеуге жататын өзге де жиынтық кіріс (салықтарды шегергенде)         |         |           |                                 |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                                                                | 15.9    | (417.998) | 1.482.698                       |
| Шетелдік операцияларға таза инвестицияларды хеджирлеу құралдары бойынша (шығындар)/кірістер                                      | 15.9    | 93.515    | (363.581)                       |
| Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын инвестицияларды қайта бағалаудан іске асырылмаған шығын              |         | (5.260)   | (3.936)                         |
| Қауымдасқан компаниялар мен бірлескен кәсіпорындардың басқа да жиынтық кірісіндегі үлес                                          | 8       | 2.135     | 11.459                          |
| Ақша ағындарын хеджирлеу құралдары бойынша шығын                                                                                 | 15.10   | (33.738)  | (17.783)                        |
| Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын инвестициялар бойынша таза өткізілген пайда                          |         | 821       | 392                             |
| Ақша ағындарын хеджирлеу құралдары бойынша шығынды бір жылғы пайданың құрамына қайта жіктеу                                      | 15.10   | 6.817     | 3.130                           |
| Еншілес кәсіпорын шыққан кезде шетел валютасын қайта есептеу бойынша резерв кірістеріне қайта жіктеу                             |         | -         | (6.285)                         |
| Салықты шегере отырып, келесі кезеңдерде пайданың немесе шығынның құрамына қайта жіктеуге жататын басқа да жиынтық (шығын)/кіріс |         | (353.708) | 1.106.094                       |
| Келесі кезеңдерде пайданың немесе шығынның құрамына қайта жіктеуге жатпайтын өзге де жиынтық кіріс (салықтарды шегергенде)       |         | (60.050)  | (16.646)                        |
| Қауымдасқан компаниялар мен бірлескен кәсіпорындардың өзге жиынтық (шығын)/кірісіндегі үлесі                                     | 8       | (1.337)   | 8                               |
| Белгіленген төлемдері бар жоспарлар бойынша актуарлық кіріс                                                                      |         | 7.871     | 1.332                           |
| Келесі кезеңдерде пайда немесе шығын құрамында қайта жіктелуге жатпайтын басқа да жиынтық кіріс                                  |         | 6.534     | 1.340                           |
| Табыс салығы шегерілген бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/кіріс                                                                 |         | (347.174) | 1.107.434                       |
| Бір жыл ішіндегі жиынтық кірістің жалпы сомасы, табыс салығын шегергенде                                                         |         | 2.866.537 | 4.416.196                       |
| Мыналарға келетін бір жылғы таза пайда:                                                                                          |         |           |                                 |
| Акционеріне                                                                                                                      |         | 2.341.491 | 2.360.517                       |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                                                                                      |         | 872.220   | 948.245                         |
|                                                                                                                                  |         | 3.213.711 | 3.308.762                       |

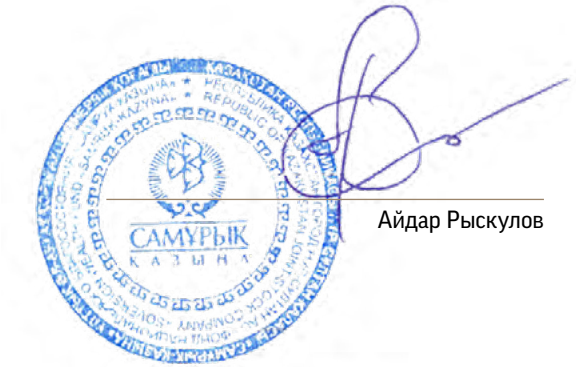
////////////////////////////////////

Осы жолда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                      | Ескерт. | 2025 жыл  | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------------------------------|
| Табыс салығын шегергенде мыналарға тиесілі бір жылдағы жиынтық кірістің жалпы сомасы: |         |           |                                 |
| Акционеріне                                                                           |         | 2.089.077 | 3.126.218                       |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                                           |         | 777.460   | 1.289.978                       |
|                                                                                       |         | 2.866.537 | 4.416.196                       |
| Акционеріне тиесілі акцияға шаққандағы пайда/(шығын) – теңге                          |         |           |                                 |
| Базалық және бөлінген                                                                 | 15.11   | 672,46    | 677,93                          |
| Базалық және бөлінген, жалғасып отырған қызметтен                                     |         | 670,99    | 680,91                          |
| Базалық және бөлінген, тоқтатылған қызметтен                                          |         | 1,47      | (2,98)                          |

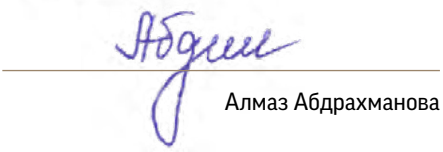
////////////////////////////////////

Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директор - Басқарма мүшесі



Айдар Рыскулов

Бас бухгалтер



Алмаз Абдрахманова

Осы жолда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.



КАПИТАЛДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (жалғасы)

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін

|                                                                                                 |        |                  |                          |                                                                                                   | Бас компания Акционеріне тиесілі          |                   |                            |                  |            |                            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------|------------|
| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                                | Ескер. | Жарғылық капитал | Қосымша төленген капитал | Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын инвестицияларды қайта бағалау резерві | Есептілік валютасын қайта есептеу резерві | Хеджирлеу резерві | Басқа да күрделі резервтер | Бөлінбеген пайда | Жиыны      | Бақыла-майтын қатысу үлесі | Жиыны      |
|                                                                                                 |        |                  |                          |                                                                                                   |                                           |                   |                            |                  |            |                            |            |
| 2023 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо                                                              |        | 5.492.783        | –                        | 36.091                                                                                            | 1.270.562                                 | (3.469)           | (17.003)                   | 10.351.317       | 17.130.281 | 4.609.251                  | 21.739.532 |
| Қайта есептеудің әсері                                                                          | 2      | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (290.555)        | (290.555)  | –                          | (290.555)  |
| 2023 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо (қайта есептелген)                                           |        | 5.492.783        | –                        | 36.091                                                                                            | 1.270.562                                 | (3.469)           | (17.003)                   | 10.060.762       | 16.839.726 | 4.609.251                  | 21.448.977 |
| Бір жылғы таза пайда (қайта есептелген)*                                                        | 2      | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | 2.360.517        | 2.360.517  | 948.245                    | 3.308.762  |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/кіріс                                                        |        | –                | –                        | (3.555)                                                                                           | 777.067                                   | (12.159)          | –                          | 4.348            | 765.701    | 341.733                    | 1.107.434  |
| Бір жылғы жиынтық (шығын)/кіріс (қайта есептелген)*                                             |        | –                | –                        | (3.555)                                                                                           | 777.067                                   | (12.159)          | –                          | 2.364.865        | 3.126.218  | 1.289.978                  | 4.416.196  |
| Акциялар шығару                                                                                 | 15.1   | 48.089           | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (342)            | 47.747     | –                          | 47.747     |
| Акционерден алынған мүлік                                                                       | 15.1   | –                | 243.931                  | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | –                | 243.931    | –                          | 243.931    |
| Акционерге бөлу, соның ішінде:                                                                  |        | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (983.229)        | (983.229)  | –                          | (983.229)  |
| Дивидендтер                                                                                     |        | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (736.819)        | (736.819)  | –                          | (736.819)  |
| «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына бөлу                                                        | 15.2   | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (50.000)         | (50.000)   | –                          | (50.000)   |
| Акционерге басқа да бөлу                                                                        | 15.3   | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (196.410)        | (196.410)  | –                          | (196.410)  |
| Акционермен жасалатын басқа да операциялар                                                      |        | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (292.582)        | (292.582)  | –                          | (292.582)  |
| Активтерді Акционерге беру                                                                      | 15.4   | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | (14.848)         | (14.848)   | –                          | (14.848)   |
| Үкіметтен қарыздар бойынша дисконт                                                              | 15.5   | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | 39.363           | 39.363     | –                          | 39.363     |
| Бақыланбайтын қатысу үлесін ұстаушыларға дивидендтер                                            | 15.6   | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | –                | –          | (313.079)                  | (313.079)  |
| Еншілес ұйымға қатысу үлестерінің өзгеруі-бақылауды жоғалтуға әкеп соқпайтын қатысу үлесін сату | 15.7   | –                | –                        | (327)                                                                                             | –                                         | –                 | –                          | 298.726          | 298.399    | 169.024                    | 467.423    |
| Еншілес ұйымды жалпы бақылаумен сатып алу                                                       | 2      | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | 8.117            | 8.117      | –                          | 8.117      |
| Еншілес ұйымды сатып алу                                                                        | 29     | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | –                | –          | 291.010                    | 291.010    |
| Еншілес ұйымдардың шығуы                                                                        |        | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | –                | –          | (48.475)                   | (48.475)   |
| Капиталдағы басқа өзгерістер                                                                    |        | –                | –                        | –                                                                                                 | –                                         | –                 | –                          | –                | –          | (8.379)                    | (8.379)    |
| 2024 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо (қайта есептелген)*                                          |        | 5.540.872        | 243.931                  | 32.209                                                                                            | 2.047.629                                 | (15.628)          | (17.003)                   | 11.480.832       | 19.312.842 | 5.989.330                  | 25.302.172 |
|                                                                                                 |        |                  |                          |                                                                                                   |                                           |                   |                            |                  |            |                            |            |

КАПИТАЛДАҒЫ ӨЗГЕРІСТЕР ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (жалғасы)

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін

|                                                        |        |                  |                          |                                                                                                   | Бас компания Акционеріне тиесілі          |                   |                            |                  |            |                            |            |
|--------------------------------------------------------|--------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------|------------|
| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                       | Ескер. | Жарғылық капитал | Қосымша төленген капитал | Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын инвестицияларды қайта бағалау резерві | Есептілік валютасын қайта есептеу резерві | Хеджирлеу резерві | Басқа да күрделі резервтер | Бөлінбеген пайда | Жиыны      | Бақыламай-тын қатысу үлесі | Жиыны      |
|                                                        |        |                  |                          |                                                                                                   |                                           |                   |                            |                  |            |                            |            |
| 2024 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо                     |        | 5.540.872        | 243.931                  | 32.209                                                                                            | 2.047.629                                 | (15.628)          | (17.003)                   | 11.772.144       | 19.604.154 | 5.989.330                  | 25.593.484 |
| Қайта есептеудің әсері                                 | 2      | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (291.312)        | (291.312)  | -                          | (291.312)  |
| 2024 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо (қайта есептелген)* |        | 5.540.872        | 243.931                  | 32.209                                                                                            | 2.047.629                                 | (15.628)          | (17.003)                   | 11.480.832       | 19.312.842 | 5.989.330                  | 25.302.172 |
| Бір жылғы таза пайда                                   |        | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | 2.341.491        | 2.341.491  | 872.220                    | 3.213.711  |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/кіріс               |        | -                | -                        | (5.807)                                                                                           | (224.993)                                 | (28.678)          | -                          | 7.064            | (252.414)  | (94.760)                   | (347.174)  |
| Бір жылғы жиынтық (шығын)/кіріс                        |        | -                | -                        | (5.807)                                                                                           | (224.993)                                 | (28.678)          | -                          | 2.348.555        | 2.089.077  | 777.460                    | 2.866.537  |
| Акцияларды шығару                                      | 15.1   | 256.694          | (243.931)                | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (8.117)          | 4.646      | -                          | 4.646      |
| Акционерге бөлу                                        |        | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (452.606)        | (452.606)  | -                          | (452.606)  |
| «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына бөлу               | 15.2   | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (74.760)         | (74.760)   | -                          | (74.760)   |
| Акционерге басқа да бөлу                               | 15.3   | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (377.846)        | (377.846)  | -                          | (377.846)  |
| Акционермен жасалатын басқа да операциялар             |        | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (48.676)         | (48.676)   | -                          | (48.676)   |
| Активтерді Акционерге беру                             | 15.4   | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | (28.080)         | (28.080)   | -                          | (28.080)   |
| Үкіметтен қарыздар бойынша дисконт                     | 15.5   | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | 67.955           | 67.955     | -                          | 67.955     |
| Бақыланбайтын қатысу үлесін ұстаушыларға дивидендтер   | 15.6   | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | -                | -          | (531.697)                  | (531.697)  |
| Капиталдағы басқа да өзгерістер                        |        | -                | -                        | -                                                                                                 | -                                         | -                 | -                          | 2.518            | 2.518      | (2.487)                    | 31         |
| 2025 жылғы 31 желтоқсандағы сальдо (аудиттелген)       |        | 5.797.566        | -                        | 26.402                                                                                            | 1.822.636                                 | (44.306)          | (17.003)                   | 13.362.381       | 20.947.676 | 6.232.606                  | 27.180.282 |

Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директор - Басқарма мүшесі

Айдар Рыскулов

Бас бухгалтер

Алмаз Абдрахманова

\* Осы жолда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылғы шоғырландырылған қаржылық есептіліктегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар туралы ақпарат 2-ескертепеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.



АҚША ҚАРАЖАТЫНЫҢ ҚОЗҒАЛЫСЫ ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                                | Ескерт. | 2025 жыл     | 2024 жыл<br>(қайта<br>есептелген)* |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|------------------------------------|
|                                                                                                 |         |              |                                    |
| Операциялық қызметтен болған ақша ағындары                                                      |         |              |                                    |
| Сатып алушылардан түскен ақша түсімдері                                                         |         | 21.282.713   | 18.182.350                         |
| Өнім жеткізушілерге ақшалай төлемдер                                                            |         | (12.511.105) | (10.297.189)                       |
| Жұмыскерлерге ақшалай төлемдер                                                                  |         | (2.289.761)  | (2.027.800)                        |
| Басқа да салықтар мен төлемдер                                                                  |         | (2.907.035)  | (2.258.894)                        |
| Клиенттердің қаражаттарының (азаюы)/көбеюі                                                      |         | (7.129)      | 38.197                             |
| Қаржылық міндеттемелер бойынша сыйақы мөлшерлемесін субсидиялаудан түскен түсімдер              |         | -            | 22.300                             |
| Қысқа мерзімді жалдау бойынша төлемдер және ауыспалы жалдау төлемдері                           |         | (69.430)     | (125.634)                          |
| Агенттік келісімдер бойынша ақша қаражатының түсімі                                             |         | 406.378      | 839.833                            |
| Агенттік келісімдер шарттары бойынша берілген ақша қаражаты                                     |         | (587.033)    | (949.314)                          |
| Бюджеттен ҚҚС-ты қайтару                                                                        |         | 215.168      | 108.718                            |
| Әлеуметтік және медициналық сақтандыру қорларына аударымдар                                     |         | (99.773)     | (76.890)                           |
| Демеушілік көмек және қайырымдылық                                                              |         | (9.817)      | (30.633)                           |
| Басқа да түсімдер                                                                               |         | 133.511      | 310.896                            |
| Басқа да төлемдер                                                                               |         | (240.761)    | (312.653)                          |
| Төленген табыс салығы                                                                           |         | (794.415)    | (773.539)                          |
| Төленген пайыздар                                                                               |         | (563.761)    | (576.058)                          |
| Алынған пайыздар                                                                                |         | 545.480      | 421.460                            |
| Операциялық қызметтен ақша қаражатының таза түсімі                                              |         | 2.503.230    | 2.495.150                          |
| Инвестициялық қызметтен болған ақша ағындары                                                    |         |              |                                    |
| Негізгі құралдарды, барлау және бағалау активтерін, басқа да ұзақ мерзімді активтерді сатып алу |         | (3.101.508)  | (2.316.356)                        |
| Материалдық емес активтерді сатып алу                                                           |         | (38.689)     | (39.955)                           |
| Негізгі құралдарды сатудан түскен түсімдер                                                      |         | 5.578        | 7.646                              |
| Басқа да ұзақ мерзімді активтерді сатудан түскен түсімдер                                       |         | 1.616        | 3.512                              |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардан алынған дивидендтер                       |         | (1.500)      | 13.265                             |

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылдың 31 желтоқсанында аяқталған ақша қаражаттарының қозғалысы туралы шоғырландырылған есептегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар 2-ескертпеде келтірілген түзетулерді көрсетеді.

АҚША ҚАРАЖАТЫНЫҢ ҚОЗҒАЛЫСЫ ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (жалғасы)

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                                              | Ескерт. | 2025 жыл    | 2024 жыл<br>(қайта<br>есептелген)* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|------------------------------------|
|                                                                                                               |         |             |                                    |
| Сатып алынған еншілес ұйымдардың ақшалай қаражаты шегерілген еншілес ұйымдарды сатып алу                      | 5       | 317.504     | (62.743)                           |
| Банк депозиттерін орналастыру                                                                                 |         | (3.273.562) | (2.367.629)                        |
| Банк салымдарын алу                                                                                           |         | 2.855.801   | 2.308.465                          |
| Қарыздар беру                                                                                                 |         | (66.834)    | (351.424)                          |
| Берілген қарыздарды өтеу                                                                                      |         | 9.655       | 52.225                             |
| (Сатып алу)/бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компанияларды сату, нетто                             |         | (6.264)     | 2.731                              |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың жарғылық капиталына меншік үлесін өзгертпестен салымдар | 8       | (62.987)    | (75.610)                           |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компаниялардан алынған дивидендтер                                | 8       | 1.728.333   | 1.448.438                          |
| ҚР Ұлттық Банкінің нотасын сатып алу                                                                          |         | (2.789.515) | (1.046.579)                        |
| ҚР Ұлттық Банкінің нотасын өтеу                                                                               |         | 2.716.135   | 1.132.011                          |
| Мемлекеттік борыштық бағалы қағаздарды сатып алу                                                              |         | (2.592.994) | (1.180.958)                        |
| Эмитенттің мемлекеттік борыштық бағалы қағаздарды өткізуінен/өтеуінен түскен түсімдер                         |         | 1.917.118   | 834.540                            |
| Басқа борыштық және үлестік құралдарды сатып алу                                                              |         | (729.394)   | (455.530)                          |
| Эмитенттің басқа борыштық және үлестік құралдарды өткізуінен/өтеуінен түскен түсімдер                         |         | 477.899     | 794.001                            |
| Басқа да түсімдер                                                                                             |         | 25.143      | 22.375                             |
| Өзге төлемдер                                                                                                 |         | (13.355)    | (7.876)                            |
| Инвестициялық қызметте ақша қаражатының таза жұмсалуды                                                        |         | (2.621.820) | (1.285.451)                        |

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                                         | Ескерт. | 2025 жыл    | 2024 жыл<br>(қайта<br>есептелген)* |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|------------------------------------|
| ////////////////////////////////////                                                     |         |             |                                    |
| Қаржылық қызметтен ақша ағындары                                                         |         |             |                                    |
| Қарыздар бойынша түсімдер                                                                | 16,17   | 2.847.469   | 1.717.560                          |
| Қарыздарды өтеу                                                                          | 16      | (1.478.642) | (1.787.650)                        |
| Жалдау бойынша міндеттемелерді өтеу                                                      |         | (83.306)    | (77.092)                           |
| Акционерге төленген дивидендтер                                                          |         | -           | (736.819)                          |
| «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына бөлу                                                 | 15.2    | (50.000)    | (45.964)                           |
| Акционерге басқа да бөлу                                                                 | 15.3    | (128.493)   | (189.023)                          |
| Акционермен жасалатын басқа да операциялар                                               |         | (37.246)    | (81.737)                           |
| Еншілес ұйымдардағы бақыламайтын қатысу үлестеріне төленген дивидендтер                  | 15.6    | (531.632)   | (313.311)                          |
| Бақылаудан айырылуға әкеп соқтырмайтын қатысу үлесін сату                                | 15.7    | -           | 467.423                            |
| Тікелей РЕПО мәмілелері бойынша түсімдер                                                 |         | 83.568      | 37.687                             |
| Тікелей РЕПО мәмілелері бойынша өтеу                                                     |         | (86.894)    | (22.074)                           |
| Басқа түсімдер                                                                           |         | 17.731      | -                                  |
| Басқа төлемдер                                                                           |         | (19.614)    | (21.183)                           |
| Қаржы қызметіндегі ақшалай қаражаттың таза түсімі/(жұмсалуды)                            |         | 532.941     | (1.052.183)                        |
| Ақша қаражаттары мен олардың баламаларының таза өсуі                                     |         | 414.351     | 157.516                            |
| Айырбастау бағамдары өзгерістерінің ақша қаражаты мен оның баламаларына әсері            |         | (95.760)    | 221.121                            |
| Сатуға арналған активтерге қайта Топталған еншілес ұйымдардың ақша қаражатындағы өзгеріс |         | 72.379      | 94.003                             |
| Күтілетін кредиттік шығындар резервіндегі өзгеріс                                        |         | 780         | (697)                              |
| Жыл басындағы ақша қаражаты мен оның баламалары                                          |         | 3.212.279   | 2.740.336                          |
| Жыл соңындағы ақша қаражаты мен оның баламалары                                          | 14      | 3.604.029   | 3.212.279                          |

2025 жыл ішінде Топ банк тарапынан жеткізушіге тікелей аударылған қарыз қаражаттары есебінен 272.755 миллион теңге сомасына негізгі құралдар сатып алды (2024 жыл: 67.738 миллион теңге).

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде негізгі құралдарды сатып алуға байланысты кредиторлық берешек 291.738 миллион теңгеге ұлғайды (2024 жыл: 7.785 миллион теңгеге азайды).

Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директор -  
Басқарма мүшесі

Бас бухгалтер

291,738 миллион теңгеге ұлғайды (2024 жыл: 1,785 миллион теңгеге азайды).

 Айдар Рыскулов

Алмаз Абдрахманова

\* Осы бағанда келтірілген кейбір сомалар 2024 жылдың 31 желтоқсанында аяқталған ақша қаражаттарының қозғалысы туралы шоғырландырылған есептегі сомаларға сәйкес келмейді, өйткені олар 2-ескертпеді келтірілген түзетулерді көрсетеді.



## 1. ЖАЛПЫ АҚПАРАТ

## Корпоративтік ақпарат

«Самұрық-Қазына» ұлттық әл ауқат қоры» АҚ (бұдан әрі - «Қор» немесе «Самұрық-Қазына») Қазақстан Республикасы Президентінің 2008 жылғы 13 қазандағы № 669 Жарлығына және Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2008 жылғы 17 қазандағы № 962 қаулысына сәйкес 2008 жылғы 4 қарашада құрылды. Құрылу «Қазына» орнықты даму қоры» АҚ мен «Самұрық» мемлекеттік активтерді басқару жөніндегі қазақстандық холдингі» АҚ-ны біріктіру және Мемлекеттің Қорға Қазақстан Республикасы Үкіметіне (бұдан әрі - «Мемлекет» немесе «Үкімет») тиесілі кейбір ұйымдардағы өзінің қатысу үлесін қосымша беру жолымен жүзеге асырылды. Үкімет Қордың жалғыз акционері (бұдан әрі - «Акционер» немесе «Бас компания»).

Қор 30-ескертепеді санамаланған бірқатар компанияларды біріктіретін холдинг (бұдан әрі - «Топ»). Қордың қызметі 2012 жылғы 1 ақпанға дейін «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Қазақстан Республикасының 2009 жылғы 13 ақпандағы №134-4 Заңымен реттелген және ел экономикасының тұрақты дамуын қамтамасыз етуге жәрдемдесуге; экономиканы жаңғыртуға және әртараптандыруға; Топ компаниялары қызметінің тиімділігі артыруға бағытталған еді. 2012 жылғы 1 ақпанда «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Қазақстан Республикасының 2012 жылғы 1 ақпандағы № 550-4 Заңы қабылданды, оған сәйкес Қордың қызметі Топқа кіретін ұйымдардың ұзақ мерзімді құнын (құндылығын) ұлғайту және Топ активтерін тиімді басқару арқылы Қазақстан Республикасының ұлттық әл-ауқатын арттыруға шоғырлануы тиіс.

Басқарушылық мақсаттар үшін Топтың қызметі өндірілетін өнімнің түріне және көрсетілетін қызметтің түріне сәйкес 8 (сегіз) операциялық сегментке бөлінеді (34-ескертуге):

- ✳ Мұнай-газ сегменті мұнай мен газды барлау және өндіру, мұнай мен газды тасымалдау, шикі мұнайды, газды және қайта өңделетін өнімдерді қайта өңдеу және сату бойынша операциялар өндірісін қамтиды;
- ✳ Тасымалдау сегменті жүктер мен жолаушыларды темір жолмен және әуе көлігімен тасымалдау жөніндегі операцияларды қамтиды;
- ✳ Коммуникация сегменті жергілікті, алыстағы қалааралық және халықаралық байланысты қоса алғанда (ТМД-ға кіретін және кірмейтін елдерді қоса алғанда), тіркелген байланыс қызметтері; сондай-ақ байланыс арналарын жалдау, деректерді беру және сымсыз байланыс қызметтері бойынша операцияларды қамтиды;

- ✿ Энергетикалық сегмент электр энергиясын өндіру және беру жөніндегі, электр энергетикалық жүйеге электр энергиясын жіберуді техникалық, диспетчерлеу және импортталатын электр энергиясын пайдалану жөніндегі операцияларды, Қазақстан Республикасының Бірыңғай электр энергетикасы жүйесінің объектілерін орталықтандырылған шұғыл-диспетчерлік басқару функцияларын қамтиды;
- ✿ Тау-кен сегменті минералды ресурстарды барлау, өндіру, қайта өңдеу және сату жөніндегі операцияларды қамтиды;
- ✿ Өнеркәсіптік сегментке химия саласын дамыту кәсіпорындары мен жобалары жатады;
- ✿ Корпоративтік орталық сегменті Қордың инвестициялық және қаржы операцияларын, оның ішінде байланысты және бөгде ұйымдарға қарыздар беруді қамтиды;
- ✿ Басқалар сегменті мемлекетке тұрғын үй құрылысына инвестицияларды салу арқылы халық үшін тұрғын үйдің қолжетімділігін арттыруда қолдау көрсету операцияларын және басқа да операцияларды қамтиды.

Қордың тіркелген кеңсесі Қазақстан Республикасы (бұдан әрі - «ҚР»), Астана қаласы, Сығанақ көшесі, 17/10 мекенжайында орналасқан.

Осы шоғырландырылған қаржылық есептілікті шығаруға  
2026 жылғы 16 сәуірде

Қордың Экономика және қаржы жөніндегі басқарушы директоры - Басқарма мүшесі мен Бас бухгалтері бекітті және Қордың Директорлар кеңесінің Аудит комитеті алдын ала бекітті. Бұл шоғырландырылған қаржылық есептілікті кейіннен Директорлар кеңесі мен Жалғыз акционер бекітуі тиіс.



## 2. ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІКТІ ДАЙЫНДАУ НЕГІЗІ

Топ осы шоғырландырылған қаржылық есептілік есеп саясатында және осы шоғырландырылған қаржылық есептілікке ескертпелерде сипатталған жағдайларды қоспағанда, бастапқы құн қағидаты негізінде дайындалды.

Осы шоғырландырылған қаржылық есептілік теңгемен берілген және арнайы келісілген жағдайларды қоспағанда, ақша сомалары миллион теңгеге дейін дөңгелектелген .

### Сәйкестік туралы өтініш

Қоса беріліп отырған шоғырландырылған қаржылық есептілік Халықаралық қаржылық есептіліктің стандарттары жөніндегі кеңес (бұдан әрі - «ХҚЕС жөніндегі кеңес») бекіткен редакцияда ХҚЕС-тің бухгалтерлік есеп стандарттарына сәйкес әзірленді.

Шоғырландырылған қаржылық есептілікті ХҚЕС-ке сәйкес дайындау белгілі бір сыни есептемелік бағалауды талап етеді, сондай-ақ басшылықтан есеп саясатын қолдану барысында жол берулер бойынша пікірлер қолдануды талап етеді. Жоғары күрделілік деңгейі мен жол берулерді қолдануды қамтитын қолданылу саласы, сондай-ақ бағалау мен жол берулерді қолдану шоғырландырылған қаржылық есептілік үшін елеулі болатын салалар *4-ескертпеде* ашылған.

Топ осы шоғырландырылған қаржылық есептілікті қызметтің үздіксіздігі туралы болжамға сүйене отырып дайындады. Басшылық бұл жорамалға қатысты елеулі күмән тудыруы мүмкін айтарлықтай белгісіздіктер жоқ деп есептейді. Олардың пайымдауынша, Топтың таяу болашақта және есепті кезең аяқталған күннен кейін кем дегенде 12 ай ішінде операциялық қызметті жалғастыру үшін жеткілікті ресурстары бар деп негізді түрде күтуге болады.

### Салыстырмалы ақпаратқа әсер ететін түзетулер

#### Шоғырландырылған қаржылық жағдай туралы есепті ұсынудағы өзгерістер

Қаржылық есептілікті ұсынуды жетілдіру мақсатында Топ 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша шоғырландырылған қаржылық жағдай туралы есепте бірқатар қайта жіктеулерді жүзеге асырды. Инвестициялық жылжымайтын мүлік қайта жіктеліп, өзге ұзақ мерзімді активтермен біріктірілді, ал қызметкерлерге төлемдер бойынша міндеттемелер қызметкерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелермен біріктірілді. Бұдан бөлек, борыштық және үлестік бағалы қағаздарға салынған қаржылық инвестициялар ХҚЕС (IAS) 1 стандартының 59-тармағына сәйкес өзге қаржылық активтерден жеке түрде ұсынылды.

#### Кейінге қалдырылған салық міндеттемелерін есепке алуды өзгерту

2025 жыл ішінде Топ Акционерден алынған қарыздар бойынша туындайтын кейінге қалдырылған салық міндеттемелерін тануға қатысты есеп саясатын өзгертті. Алдыңғы кезеңдерде Топ қарыздың номиналдық құны мен оның әділ құны арасындағы айырманы білдіретін дисконтқа қатысты кейінге қалдырылған салық міндеттемелерін танымай келген және ол шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте танылған болатын.

Қарыздарды бастапқыда әділ құн бойынша тану және бастапқы танудан кейін дисконттың амортизациясы Қазақстан Республикасының Салық кодексіне сәйкес салық салынатын табыстың туындауына әкелмейді және кейіннен салық салу мақсатында шегерімге жатпайды.

ХҚЕС (IAS) 8 «Есеп саясаты, бухгалтерлік бағалаулардағы өзгерістер және қателер» талаптарына сәйкес есеп саясатының бұл өзгерісі ретроспективті түрде қолданылды, бұл ретте салыстырмалы көрсеткіштер тиісті түрде қайта есептелді.

#### Еншілес ұйымды жалпы бақылаумен сатып алу

2025 жылғы 9 қаңтарда Қор номиналды құны 8.116.947 теңге болатын, олардың әділ құнына тең 8.117 миллион теңге сомасына 1.000 акция шығарды, оны акционер Phystech II жай акцияларының 100% беру жолымен төледі (15.1-ескертпе).

Phystech II сатып алу жалпы бақылаудағы тараптардан бизнесті сатып алу ретінде көрсетілді. Тиісінше, бұл аралық қысқартылған шоғырландырылған қаржылық есептілік Phystech II-ге қатысу үлесін беру ең ерте ұсынылған кезеңнің күнінде орын алғандай және нәтижесінде салыстырмалы ақпарат бөлінбеген пайданың тиісті өсуімен қайта есептелгендей ұсынылды.

#### Салыстырмалы ақпаратқа әсер ететін түзетулер (жалғасы)

Осы шоғырландырылған қаржылық есептілікте Phystech II қызметі *мұнай газ* сегментінде ұсынылған.

2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша қаржылық жағдай туралы есепке қайта есептеу:

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                        | 2024 жылғы 31 желтоқсан (қайта есептеуге дейін) | Қайта жіктеу | Кейінге қалдырылған салық міндет- темелерін тану | Phystech II сатып алу | 2024 жылғы 31 желтоқсан (қайта есептелген) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|
| ////////////////////////////////////                                    |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Активтер                                                                |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Ұзақ мерзімді активтер                                                  |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Негізгі құралдар                                                        | 17.657.438                                      | -            | -                                                | 9.263                 | 17.666.701                                 |
| Материалдық емес активтер                                               | 2.499.343                                       | -            | -                                                | 284                   | 2.499.627                                  |
| Инвестициялық жылжымайтын мүлік                                         | 26.320                                          | (26.320)     | -                                                | -                     | -                                          |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компанияларға инвестициялар | 7.705.833                                       | -            | -                                                | 36                    | 7.705.869                                  |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар                 | -                                               | 860.306      | -                                                | -                     | 860.306                                    |
| Басқа да ұзақ мерзімді қаржы активтері                                  | 1.064.864                                       | (860.306)    | -                                                | 257                   | 204.815                                    |
| Басқа да ұзақ мерзімді активтер                                         | 1.317.851                                       | 26.320       | -                                                | 1.247                 | 1.345.418                                  |
|                                                                         | 30.892.218                                      | -            | -                                                | 11.087                | 30.903.305                                 |
| Ағымдағы активтер                                                       |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Қорлар                                                                  | 1.029.992                                       | -            | -                                                | 883                   | 1.030.875                                  |
| Өтеуге ҚҚС                                                              | 602.083                                         | -            | -                                                | 171                   | 602.254                                    |
| Табыс салығы бойынша алдын ала төлем                                    | 248.343                                         | -            | -                                                | 383                   | 248.726                                    |
| Сауда дебиторлық берешек                                                | 1.449.604                                       | -            | -                                                | 101                   | 1.449.705                                  |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар                 | -                                               | 520.886      | -                                                | -                     | 520.886                                    |
| Басқа қысқа мерзімді қаржы активтері                                    | 704.277                                         | (520.886)    | -                                                | -                     | 183.391                                    |
| Басқа ағымдағы активтер                                                 | 535.664                                         | -            | -                                                | 286                   | 535.950                                    |
| Ақша қаражаттары және олардың баламалары                                | 3.212.242                                       | -            | -                                                | 37                    | 3.212.279                                  |
|                                                                         | 10.207.438                                      | -            | -                                                | 1.861                 | 10.209.299                                 |
| Активтердің жиыны                                                       | 41.099.656                                      | -            | -                                                | 12.948                | 41.112.604                                 |
| Капитал                                                                 |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Бөлінбеген пайда                                                        | 11.772.144                                      | -            | (299.429)                                        | 8.117                 | 11.480.832                                 |
| Капитал жиыны                                                           | 25.593.484                                      | -            | (299.429)                                        | 8.117                 | 25.302.172                                 |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                                             |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Резервтер                                                               | 482.604                                         | -            | -                                                | 3.601                 | 486.205                                    |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер                         | 2.267.777                                       | -            | 299.429                                          | 490                   | 2.567.696                                  |
|                                                                         | 10.355.460                                      | -            | 299.429                                          | 4.091                 | 10.658.980                                 |
| Ағымдағы міндеттемелер                                                  |                                                 |              |                                                  |                       |                                            |
| Сауда және өзге де кредиторлық берешек                                  | 1.850.910                                       | -            | -                                                | 248                   | 1.851.158                                  |
| Қызметкерлерге сыйақы бойынша міндеттемелер                             | 16.400                                          | 224.648      | -                                                | 38                    | 241.086                                    |
| Басқа да ағымдағы қаржылық міндеттемелер                                | 786.833                                         | (224.648)    | -                                                | 18                    | 562.203                                    |
| Басқа да ағымдағы міндеттемелер                                         | 1.097.920                                       | -            | -                                                | 436                   | 1.098.356                                  |
|                                                                         | 5.150.712                                       | -            | -                                                | 740                   | 5.151.452                                  |
| Міндеттемелер жиыны                                                     | 15.506.172                                      | -            | 299.429                                          | 4.831                 | 15.810.432                                 |
| Барлығы капитал және міндеттемелер                                      | 41.099.656                                      | -            | -                                                | 12.948                | 41.112.604                                 |

2024 жыл ішінде Топ 14.994 миллион теңге мөлшерінде капитал қозғалысы туралы шоғырландырылған есепте бөлінбеген пайда құрамында акционерден алынған қарыздар бойынша дисконт бойынша кейінге қалдырылған салық міндеттемесін мойындады.

## 2. ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІКТІ ДАЙЫНДАУ НЕГІЗІ (жалғасы)

Салыстырмалы ақпаратқа әсер ететін түзетулер (жалғасы)

2023 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша шоғырландырылған қаржылық жағдай туралы есепке қайта есептеудің әсері:

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                        | 2023 жылғы<br>31 желтоқсан<br>(қайта есептеуге<br>дейін) | Қайта жіктеу | Кейінге<br>қалдырылған<br>салық<br>міндеттем-<br>елерін тану | 2023 жылғы<br>31 желтоқсан<br>(қайта<br>есептелген) |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| АКТИВТЕР                                                |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Ұзақ мерзімді активтер                                  |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Инвестициялық жылжымайтын мүлік                         | 33.273                                                   | (33.273)     | -                                                            | -                                                   |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар | -                                                        | 427.906      | -                                                            | 427.906                                             |
| Басқа да ұзақ мерзімді қаржы активтері                  | 594.194                                                  | (427.906)    | -                                                            | 166.288                                             |
| Басқа да ұзақ мерзімді активтер                         | 1.220.514                                                | 33.273       | -                                                            | 1.253.787                                           |
|                                                         | 26.665.328                                               | -            | -                                                            | 26.665.328                                          |
| Ағымдағы активтер                                       |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар | -                                                        | 907.551      | -                                                            | 907.551                                             |
| Басқа да ағымдағы қаржылық міндеттемелер                | 1.134.317                                                | (907.551)    | -                                                            | 226.766                                             |
|                                                         | 10.259.406                                               | -            | -                                                            | 10.259.406                                          |
| Активтердің жиыны                                       | 36.924.734                                               | -            | -                                                            | 36.924.734                                          |
| Капитал                                                 |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Бөлінбеген пайда                                        | 10.351.317                                               | -            | (290.555)                                                    | 10.060.762                                          |
| Капитал жиыны                                           | 21.739.532                                               | -            | (290.555)                                                    | 21.448.977                                          |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                             |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер         | 1.756.505                                                | -            | 290.555                                                      | 2.047.060                                           |
|                                                         | 9.117.051                                                | -            | 290.555                                                      | 9.407.606                                           |
| АҒЫМДАҒЫ МІНДЕТТЕМЕЛЕР                                  |                                                          |              |                                                              |                                                     |
| Қызметкерлерге сыйақы бойынша міндеттемелер             | 15.451                                                   | 206.613      | -                                                            | 222.064                                             |
| Басқа да ағымдағы қаржылық міндеттемелер                | 533.042                                                  | (206.613)    | -                                                            | 326.429                                             |
|                                                         | 6.068.151                                                | -            | -                                                            | 6.068.151                                           |
| Міндеттемелер жиыны                                     | 15.185.202                                               | -            | 290.555                                                      | 15.475.757                                          |
| Барлығы капитал және міндеттемелер                      | 36.924.734                                               | -            | -                                                            | 36.924.734                                          |

Қайта есептеудің 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жылдың жиынтық кірісі туралы есебіне әсері:

| МИЛЛИОН ТЕҢГЕМЕН                                                           | 2024 жыл (қайта<br>есептеуге дейін) | Кейінге<br>қалдырылған<br>салық міндетте-<br>мелерінің әсері | 2024 жыл (қайта<br>есептелді)* |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| ТАБЫС САЛЫҒЫ БОЙЫНША ШЫҒЫСТАР                                              |                                     |                                                              |                                |
| Үздіксіз қызметтен бір жылдағы таза пайда                                  | 3.313.015                           | 6.120                                                        | 3.319.135                      |
| Бір жылдағы таза пайда                                                     | 3.302.642                           | 6.120                                                        | 3.308.762                      |
| Бір жылдағы таза пайда, ол:                                                |                                     |                                                              |                                |
| Акционеріне                                                                | 2.354.397                           | 6.120                                                        | 2.360.517                      |
| Қатысу үлесін бақыламайтынға                                               | 948.245                             | -                                                            | 948.245                        |
|                                                                            | 3.302.642                           | 6.120                                                        | 3.308.762                      |
| Табыс салығын шегергендегі жыл ішіндегі жиынтық табыстың жалпы сомасы, ол: |                                     |                                                              |                                |
| Акционеріне                                                                | 3.120.098                           | 6.120                                                        | 3.126.218                      |
| Қатысу үлесін бақыламайтынға                                               | 1.289.978                           | -                                                            | 1.289.978                      |
|                                                                            | 4.410.076                           | 6.120                                                        | 4.416.196                      |

Жоғарыда көрсетілген түзетулер 31 желтоқсанында 2024 жылы аяқталған үшін шоғырландырылған ақша қаражаттарының қозғалысы туралы есепке әсер еткен жоқ.

## 2. ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІКТІ ДАЙЫНДАУ НЕГІЗІ (жалғасы)

### Шетел валютасын қайта есептеу

#### Функционалдық валюта және білдіру валютасы

Топтың осы шоғырландырылған қаржылық есептілікке қосылған әрбір компаниясының қаржылық есептілігінің элементтері компания өз қызметін жүзеге асыратын негізгі экономикалық орта валютасын пайдалана отырып бағаланады (бұдан әрі - «функционалдық валюта»). Шоғырландырылған қаржылық есептілік теңгемен көрсетілген, әрі ол Топтың есептілігін білдіру валютасы.

#### Операциялар және шоттар сальдосы

Шетелдік валютадағы операциялар операциялар жүзеге асырылған күнгі валюта бағамы пайдаланыла отырып, функционалдық валютаға қайта есептеледі. Осындай операциялар бойынша есептеулер нәтижесінде және жыл аяғындағы бағамдар бойынша шетелдік валютада берілген монетарлық активтер мен міндеттемелерді қайта есептеуден туындаған бағамдық айырмадан пайда болатын кірістер мен шығындар пайда мен шығын болып танылады.

Тарихи құнның негізінде шетелдік валютада бағаланатын монетарлық емес баптар бастапқы мәмілелер жасалған күні қолданыста болған бағамдар бойынша қайта есептеледі. Әділ құны бойынша шетелдік валютада бағаланатын монетарлық емес баптар әділ құн белгіленген күні қолданыста болған бағамдар бойынша қайта есептеледі.

#### Топ кәсіпорындары

Функционалдық валютасы ұсыну валютасынан ерекшеленетін Топтың барлық еншілес ұйымдарының, бірлескен кәсіпорындары мен қауымдасқан компанияларының (олардың бір де бірі гиперинфляциялы экономикалардың валютасында операция жасамайды) кірістері, шығыстары және қаржылық жағдайы ұсыну валютасына мынадай түрде қайта есептеледі:

- ✳ Қаржылық жағдай туралы ұсынылған есептердің әрқайсысы бойынша активтер мен міндеттемелер есепті күндердегі бағамдар бойынша қайта есептеледі;
- ✳ Жиынтық кіріс туралы есептердің әрқайсысы бойынша кірістер мен шығыстар кезеңдегі орташа бағамдар бойынша қайта есептеледі (орташа бағам бағамдардың жиынтық әсерінің операция жүзеге асырылған күнгі бағамға ақылға қонымды жақындауы болып табылмайтын жағдайлардан басқа; бұл жағдайда кірістер мен шығыстар операциялар жүзеге асырылған күнгі бағам бойынша қайта есептеледі); және
- ✳ Барлық бағамдық айырмалар өзге жиынтық кірісте жеке компонент ретінде танылады.



Валюталарды айырбастау бағамдары

Қазақстан Қор Биржасында (бұдан әрі - «ҚҚБ») белгіленген орташа есептелген валюта айырбастау бағамы Қазақстан Республикасында ресми валюта айырбастау бағамы ретінде қолданылады.

Мына кестеде шетелдік валютаның теңгеге айырбастау бағамы ұсынылған:

|             | 2025 жылғы<br>31 желтоқсан | 2024 жылғы<br>31 желтоқсан | 2025 жылғы<br>орташа<br>алынған бағам | 2024 жылғы<br>орташа<br>алынған бағам | 2026 жылғы<br>16 сәуір |
|-------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| АҚШ доллары | 505,53                     | 525,11                     | 521,31                                | 469,31                                | 471,46                 |
| Еуро        | 593,44                     | 546,74                     | 589,51                                | 507,63                                | 555,38                 |
| Ресей рублі | 6,34                       | 4,88                       | 6,27                                  | 5,07                                  | 6,18                   |

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде Топта 15.060.434 миллион теңге мөлшерінде теріс бағамдық айырма қалыптасты (2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл: 8.922.454 миллион теңге) және шетел валюталарының теңгеге қатысты бағамының тұрақсыздығына байланысты 14.863.582 миллион теңге мөлшерінде оң бағамдық айырма

(2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл: 9.162.647 миллион теңге) орын алды.

3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ

Есеп саясатындағы және ақпаратты ашу принциптеріндегі өзгерістер

Жаңа стандарттар, қолданыстағы стандарттар мен түсіндірулерге түсініктемелер мен түзетулер

Шоғырландырылған қаржылық есептілікті дайындау кезінде қабылданған есепке алу қағидаттары 2025 жылғы 1 қаңтардан бастап күшіне енген қабылданған жаңа стандарттар мен түсіндірмелерді қоспағанда, Топтың 2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жылға арналған жылдық шоғырландырылған қаржылық есептілігін дайындау кезінде қолданылған қағидаттарға сәйкес келеді.

Топ шығарылған, бірақ әлі күшіне енбеген кез келген стандарттарды, түсіндірмелерді немесе түзетулерді мерзімінен бұрын қолданбаған.

2025 жылдың 1 қаңтарынан бастап немесе одан кейінгі кезеңдер үшін міндетті болып табылатын және Топ мерзімінен бұрын қабылдамаған бірнеше жаңа стандарттар мен интерпретациялар жарияланды.

- 21 «Айырбастау мүмкіндігі шектеулі» ХҚЕС (IAS) түзетулері (2023 жылдың 15 тамызында шығарылды және 2025 жылдың 1 қаңтарынан басталатын немесе одан кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді).

2025 жылдың 1 қаңтарынан бастап күшіне енетін жаңа стандарттар мен интерпретацияларды енгізу Топқа айтарлықтай әсер етпейді.

Шығарылған, бірақ әлі күшіне енбеген стандарттар

2025 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша стандарттарға жаңа түзетулер жарияланды:

- 14 «*Кейінге қалдырылған тарифтік түзетулер шоттары*» ХҚЕС (IFRS) (2014 жылдың 30 қаңтарында шығарылды және 2026 жылдың 1 қаңтарынан басталатын немесе осы күннен кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді);
- 18 «*Қаржылық есептілікте ақпаратты ұсыну және ашу*» ХҚЕС (IFRS) (2024 жылдың 9 сәуірінде шығарылған және 2027 жылдың 1 қаңтарынан басталатын немесе осы күннен кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді);
- 19 «*Жария емес еншілес компаниялар: ақпаратты ашу*» ХҚЕС (IFRS) (2024 жылдың 9 мамырында шығарылды және 2027 жылдың 1 қаңтарынан басталатын немесе одан кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді);
- 19 ХҚЕС (IFRS) түзетулері (2025 жылдың 21 тамызында шығарылды және 2027 жылдың 1 қаңтарынан басталатын немесе одан кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді);
- ХҚЕС Бухгалтерлік есеп стандарттарын жыл сайынғы жетілдіру (2024 жылғы шілдеде шығарылған және 2026 жылғы 1 қаңтардан бастап күшіне енеді);
- 9 ХҚЕС (IFRS) және 7 ХҚЕС (IFRS) түзетулері – «*Қаржы құралдарының жіктелуі мен бағалауына түзетулер*» (2024 жылғы 30 мамырда шығарылған және 2026 жылғы 1 қаңтардан бастап немесе одан кейінгі жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді);

- 10 ХҚЕС (IFRS) және 28 ХҚЕС (IAS) түзетулері – «*Инвестор мен оның қауымдасқан ұйымы немесе бірлескен кәсіпорны арасындағы мәмілелерде активтерді сату немесе жарна салу*» (2014 жылғы 11 қыркүйекте шығарылды және ХҚЕС кеңесі айқындайтын күннен басталатын жылдық кезеңдер үшін күшіне енеді).

- 9 ХҚЕС (IFRS) және 7 ХҚЕС (IFRS) түзетулері – «*Табиғатқа тәуелді электр энергиясын жеткізуге арналған шарттар*» (2024 жылғы 18 желтоқсанда шығарылған және 2026 жылғы 1 қаңтардан бастап немесе осы күннен кейін күшіне енеді).

- 21 ХҚЕС (IAS) түзетулер – «*Гиперинфляциямен ұсыну валютасына аудару*» (2025 жылғы 13 қарашада шығарылған және 2027 жылғы 1 қаңтардан бастап немесе осы күннен кейін күшіне енеді).

Түзетулер Топтың шоғырландырылған қаржылық есептілігіне елеулі әсер етпейді деп күтілуде, тек ХҚЕС (IFRS) 18 «*Қаржылық есептілікті ұсыну және ақпаратты ашып көрсету*» стандартын қоспағанда. Қазіргі уақытта Топ жаңа стандарт пен түзетулердің негізгі қаржылық есептіліктерге және қаржылық есептілікке ескертпелерге қандай әсер ететінін анықтау бойынша жұмыс жүргізуде. Жүргізілген алдын ала жоғары деңгейлі бағалау нәтижесінде ХҚЕС (IFRS) 18 қолданылуына байланысты келесі ықтимал әсерлер анықталды: қазіргі уақытта «Бағамдық айырма бойынша таза (залал)/пайда» жолында жинақталып көрсетілетін бағамдық айырмалар бөлшектеліп ұсынылуы тиіс, бұл ретте бағамдық кірістер мен шығыстардың бір бөлігі операциялық пайдадан төмен көрсетілетін болады.

Негізгі қаржылық есептілік нысандарында ұсынылған баптар «пайдалы құрылымдалған ұсыну» тұжырымдамасын қолдану және агрегаттау мен дезагрегаттау қағидаттарын күшейту нәтижесінде өзгеруі мүмкін. Бұдан бөлек, гудвил қаржылық жағдай туралы есепте жеке түрде ұсынылуға тиіс болғандықтан, Топ гудвил мен өзге материалдық емес активтерді бөліп көрсетіп, оларды шоғырландырылған қаржылық жағдай туралы есепте жеке ұсынатын болады.

Ақша қаражаттарының қозғалысы туралы есеп тұрғысынан алынған және төленген пайыздарды ұсыну тәртібінде өзгерістер болады. Төленген пайыздар қаржылық қызметтен түскен ақша ағындары құрамында, ал алынған пайыздар инвестициялық қызметтен түскен ақша ағындары құрамында көрсетілетін болады, бұл қолданыстағы тәртіптен ерекшеленеді, өйткені қазіргі кезде олар операциялық қызметтен түскен ақша ағындары құрамында көрсетіледі.

Сонымен қатар, ақпаратты ашып көрсетуге қатысты жаңа талаптар енгізіледі: басқару тарапынан айқындалатын тиімділік көрсеткіштері, сондай-ақ ХҚЕС (IFRS) 18 қолданылатын бірінші жылы пайда немесе залал туралы есептің әрбір бабы бойынша ХҚЕС (IFRS) 18 сәйкес қайта есептелген сомалар мен бұрын ХҚЕС (IAS) 1 бойынша ұсынылған сомалар арасындағы салыстыру (шолу) берілуі тиіс.

Шоғырландыру қағидаттары

Шоғырландырылған қаржылық есептілік Қордың және ол бақылайтын еншілес ұйымдардың қаржылық есептілігін қамтиды (30-ескертпе).

Еншілес ұйымдар

Еншілес ұйымдар - бұл Топ бақылайтын кәсіпорындар. Бақылау, егер Топтың инвестициялардан ауыспалы қайтарымдылыққа құқығы бола немесе оның өзгеруіне байланысты тәуекелге ұшыраса және инвестициялар объектісіне қатысты өз өкілеттіктері салдарынан осы қайтарымға ықпал ете алған жағдайда жүзеге асырылады. Атап айтқанда, Топ тек келесі талаптар орындалса ғана, инвестициялар нысанын бақылайды:

- Топтың инвестициялар нысанына қатысты өкілеттіктерінің болуы (яғни, инвестициялар нысанының тиісті қызметін ағымдағы басқару мүмкіндігін қамтамасыз ететін қолдағы құқықтар);
- Топтың инвестициялардан ауыспалы қайтарымдылыққа құқығы болған немесе оның өзгеруіне байланысты тәуекелге ұшыраған;
- Топтың инвестициялардан ауыспалы қайтарымдылыққа ықпал ету мақсатында инвестициялар объектісіне қатысты өз өкілеттіктерін пайдалану мүмкіндігі болған жағдайда Топ инвестициялар объектісін ғана бақылайды.

Топтың инвестициялар объектілеріне қатысты дауыстың көпшілігіне қарағанда аз дауыс беру құқығы немесе ұқсас құқықтар болған кезде, Топ осы инвестициялар объектісіне қатысты өкілеттіктердің болуын бағалау кезінде барлық орынды фактілер мен мән-жайларды ескереді:

- Инвестициялар объектісінде дауыс беру құқықтары бар басқа тұлғалармен келісім;
- Басқа келісімдермен негізделген құқықтар;
- Дауыс беру құқығы және Топқа тиесілі әлеуетті дауыс беру құқықтары.

Егер фактілер мен жағдайлар бақылаудың үш құрамдасы бірінің немесе бірнешеуінің өзгеруін растаса, Топ инвестициялар нысанына қатысты бақылаудың болуын қайтадан талдайды. Топ еншілес ұйымға бақылауды алған кезде еншілес ұйымның шоғырлануы басталады және Топ еншілес ұйымға бақылаудан айырылғанда тоқталады.

Сатып алу немесе шығару бір жылдың ішінде болған еншілес ұйымның активтері, міндеттемелері, кірістері және шығыстары Топ бақылауды алған күннен бастап жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепке және қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есепке енгізіледі және Топ еншілес ұйымды бақылаудан айырылған күнге дейін көрсетіледі.

Жалпы бақылаудағы кәсіпорындар арасындағы мәміледе сатып алуды қоспағанда, еншілес ұйымдар оларды сатып алған сәттен бастап, Топтың оларды бақылауды алған күні болып табылады, осындай бақылау аяқталған күнге

### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

#### Шоғырландыру қағидаттары (жалғасы)

##### Еншілес ұйымдар (жалғасы)

дейін шоғырландырылады. Еншілес ұйымдарды сатып алған кезде сатып алу құны олардың сатып алу күніне әділ құны негізінде активтер мен міндеттемелерге бөлінеді. Еншілес ұйымдардың қаржылық есептілігі келісілген есеп саясаты пайдаланыла отырып, Қордың қаржылық есептілігі дайындалатын есепті кезеңге дайындалады.

Мәмілелер бойынша барлық Топішілік сальдо мен топішілік мәмілелер бойынша туындайтын іске асырылмаған пайданы қоса алғандағы мәмілелер шоғырландырылған қаржылық есептіліктен толығымен шығарылған болатын. Іске асырылмаған шығындар, олар құнсыздану туралы куәлік болмағандай дәрежеде ғана алып тасталатынын қоспағанда, іске асырылмаған пайда сияқты алып тасталады.

Бақыламайтын қатысу үлесі Топқа тиесілі емес еншілес ұйымдар капиталының бір бөлігін білдіреді және Акционерге жататын капиталдан бөлек, қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есептегі капиталдың құрамында жеке көрсетіледі. Еншілес ұйымның шығындары, тіпті егер бұл теріс сальдоға әкеп соқтырған жағдайда да бақыламайтын қатысу үлесіне жатады.

Бақылауды жоғалтпай еншілес ұйымға қатысу үлесінің өзгеруі капиталмен жасалатын операция ретінде ескеріледі.

Егер Топ еншілес ұйымды бақылауды жоғалтса, ол тиісті активтерді (гудвилді қоса алғанда), міндеттемелерді, бақыланбайтын қатысу үлестерін және меншікті капиталдың басқа компоненттерін тануды тоқтатады және пайда немесе залал құрамындағы жиынтық кірісті немесе шығынды таниды. Қалған Инвестициялар әділ құны бойынша танылады.

##### Кәсіпорындарды біріктіру

Кәсіпорындарды (бизнесті) біріктіру сатып алу әдісі пайдаланыла отырып ескеріледі. Сатып алу құны сатып алу күніндегі әділ құн бойынша бағаланған берілген сыйақы сомасы және сатып алынатын компаниядағы бақыламайтын қатысу үлесі ретінде бағаланады. Бизнесті біріктіру жөніндегі әрбір мәміле үшін сатып алатын тарап сатып алынатын компаниядағы бақыламайтын қатысу үлесі әділ құн бойынша, не сатып алынатын компанияның сәйкестендірілетін таза активтеріндегі теңбе-тең үлес бойынша бағалайды. Сатып алуға байланысты болған шығындар жалпы және әкімшілік шығыстардың құрамына енгізіледі.

Егер Топ бизнесті сатып алса, ол сатып алынған қаржы активтері мен қабылданған міндеттемелерді тиісті түрде шарттың талаптарына, экономикалық жағдайға және сатып алу күніндегі тиісті жағдайларға байланысты жіктейді. Бұған компания сатып алатын негізгі шарттарға қосылған туынды құралдарды бөлу қажеттілігі мәніне талдау жасау жатады.

Бизнес сатылап біріктірілген жағдайда Топқа ертеректе тиесілі болған сатып алынатын компанияның қатысу үлесі пайда немесе шығын арқылы бақылауды сатып алу күніне әділ құны бойынша қайта бағаланады.

Сатып алушы Тарап беруге жататын шартты сыйақы сатып алу күніне әділ құн бойынша танылуға тиіс. Қаржы құралы болып табылатын және 9 «Қаржы құралдары» ХҚЕС (IFRS) қолдану саласына жататын актив немесе міндеттеме ретінде жіктелетін шартты өтем әділ құн бойынша бағаланады, ал әділ құнның өзгеруі 9 ХҚЕС (IFRS) сәйкес пайда немесе залал құрамында танылады. Егер Шартты сыйақы 9 ХҚЕС (IFRS) қолдану аясына түспесе, ол пайда немесе залал құрамындағы әділ құн бойынша бағаланады. Меншікті капитал ретінде жіктелуге жататын шартты өтем кейіннен қайта бағаланады және оны кейіннен өтеу меншікті капиталдың құрамында көрсетіледі.

Гудвил бастапқыда берілген сыйақы сомасының және мойындалған бақыланбайтын қатысу үлесінің және бұрын сатып алушыға тиесілі қатысу үлесінің Топ сатып алған таза сәйкестендірілетін активтер мен ол қабылдаған міндеттемелер сомасынан асып кетуі ретінде анықталған бастапқы құны бойынша бағаланады.

Егер сатып алынған таза активтердің әділ құны берілген өтем сомасынан асып кетсе, Топ барлық сатып алынған активтер мен барлық қабылданған міндеттемелерді анықтаудың дұрыстығын, сондай-ақ сатып алу күні танылуы тиіс сомаларды бағалау кезінде пайдаланылған рәсімдерді қайта талдайды. Егер қайта талдаудан кейін берілген өтем қайтадан таза сатып алынған активтердің әділ құнынан аз болса, пайда пайда немесе залал ретінде танылады.

Кейіннен гудвил құнсызданудан жинақталған шығындарды шегергенде бастапқы құны бойынша бағаланады. Құнсыздану сынағын өткізу мақсатында бизнесті біріктіру кезінде сатып алынған гудвилл сатып алынған күннен бастап Топтың ақша ағындарын тудыратын бөлімшелерінің әрқайсысына бөлінеді, олар сатып алынатын компанияның басқа активтері немесе міндеттемелері осы бөлімшелерге қатысты ма, жоқ па, бизнесті біріктіруден пайда көреді деп күтілуде.

Егер гудвилл ақша ағындарын тудыратын бірліктің бөлігі болса және сол бірліктегі қызметтің бір бөлігі жойылса, қызметтен шығуға қатысты гудвилл қызметтен шығудан түскен пайданы немесе шығынды анықтаған кезде осы қызметтің баланстық (ағымдағы) құнына қосылады. Бұл жағдайда шығарылған Гудвил жойылған қызметтің салыстырмалы құны және ақша ағындарын тудыратын бірліктің қалған бөлігі негізінде бағаланады.

##### Еншілес ұйымдарды жалпы бақылаудағы тараптардан сатып алу

Жалпы бақылаудағы тараптардан еншілес ұйымдарды (Мемлекет бақылайтын кәсіпорындар) сатып алуды есепке алу үлестерді біріктіру әдісі бойынша жүргізіледі.

Берілген еншілес ұйымның жалпы бақылаудағы активтері мен міндеттемелері берілген күнгі беруші компанияның (алдыңғы иесі) есептілігінде олардың баланстық құны бойынша осы шоғырландырылған қаржылық есептілік нысандарында көрсетіледі. Алдыңғы иесі ұйымды бастапқы сатып алған кезде пайда болған гудвилл, сондай-ақ осы шоғырландырылған қаржылық есептілікте көрсетіледі. Алдыңғы иесінің гудвилін қоса алғанда, таза активтердің жалпы баланстық құны мен төленген қаражат сомасы арасындағы айырма осы шоғырландырылған қаржылық есептілік нысандарында капиталды түзету ретінде ескерілді.

Шоғырландырылған қаржылық есептілік, салыстырмалы деректерді қоса алғанда, еншілес ұйымды Топ оны бұрынғылар сатып алған күнге сатып алды деген болжам негізінде ұсынылады.

##### Бар еншілес ұйымдардағы қатысу үлесінің өзгеруі

Бақылауды сақтай отырып, бар еншілес ұйымдағы қатысу үлесінің бір бөлігі сатылатын немесе сатып алынатын мәмілелерде еншілес ұйымның таза активтеріндегі иеліктен шығарылатын немесе сатып алынатын үлестің баланстық құны мен осы үлесті сатып алу құнының арасындағы айырма бөлінбеген пайданың ұлғаюы немесе азаюы ретінде көрсетіледі.

##### Жалпы бақылаудағы тараптардан бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларды сатып алу

Жалпы бақылаудағы тараптардан бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларды сатып алу үлестерді біріктіру әдісі қолдану арқылы есепке алынады.

Топтың жалпы бақылаудағы тарапқа берілетін бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың активтері мен міндеттемелеріндегі үлесі беруші ұйымның («Алғашқы иеленуші») беру күніне қолданыстағы құны бойынша шоғырландырылған қаржылық есептілікте көрсетіледі. Топтың таза активтердің жалпы ағымдағы құнындағы үлесі мен төленген сыйақы арасындағы айырма шоғырландырылған қаржылық есептілікте капиталды түзету ретінде танылады.



### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

#### Шоғырландыру қағидаттары (жалғасы)

##### Бірлесіп-бақыланатын операциялар

Бірлескен операция - бұл қызметке бірлескен бақылауға ие болатын тараптың қызметпен байланысты міндеттемелер бойынша активтер мен жауапкершілікке құқықтарының болуын болжайтын бірлескен кәсіпкерлік типі. Топ бірлескен операциялардағы өзінің мүдделеріне қатысты мыналарды: Бірлескен активтердегі өз үлесін қоса алғанда, активтерді; Бірлескен міндеттемелердегі өз үлесін қоса алғанда, міндеттемелерді; Бірлескен операциялардың нәтижесінде өндірілген өнімдегі үлесті сатудан түскен түсімді; Бірлескен операциялардан болған өнімді сатудан түскен түсімінің үлесін; бірлесіп шеккен шығыстардағы үлесті қоса алғанда, шығыстарды мойындайды.

##### Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларға инвестициялар

Елеулі ықпалдың немесе бірлескен бақылаудың болуын анықтау кезінде ескерілетін факторлар еншілес ұйымдарға бақылаудың болуын анықтау кезінде ескерілетін факторларға ұқсас. Топтың қауымдасқан компаниялар мен бірлескен кәсіпорындарға салған инвестициялары үлестік қатысу әдісін пайдалана отырып ескеріледі.

Жиынтық табыс туралы шоғырландырылған есеп бірлескен кәсіпорын / қауымдасқан компания қызметінің нәтижелеріндегі Топтың үлесін көрсетеді. Мұндай инвестициялар объектілерінің Өзге жиынтық табысындағы өзгерістер Топтың басқа жиынтық табысының құрамында ұсынылады. Сонымен қатар, егер бірлескен кәсіпорынның немесе қауымдастырылған компанияның капиталында тікелей танылған өзгеріс болса, Топ мұндай өзгерістің өз үлесін мойындайды және қажет болған жағдайда капиталдағы өзгерістер туралы шоғырландырылған есепте осы фактіні ашады. Топ пен бірлескен кәсіпорындар немесе қауымдасқан компаниялар арасындағы мәмілелер бойынша туындайтын іске асырылмаған кірістер мен залалдар бірлескен кәсіпорындағы немесе қауымдасқан компаниядағы қатысу үлесі мөлшерінде алып тасталады.

Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдадағы үлесі жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте тікелей ұсынылады және бірлескен кәсіпорынның немесе қауымдасқан компанияның еншілес компанияларындағы салық салынғаннан және бақыланбайтын қатысу үлесінен кейінгі пайда немесе шығынды білдіреді. Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың қаржылық есептілігі Топтың есептілігімен бірдей есепті кезеңде дайындалады. Қажет болған жағдайда оған есеп саясатын Топтың есеп саясатына сәйкес келтіру мақсатында түзетулер енгізіледі.

Үлестік қатысу әдісі қолданылғаннан кейін Топ өзінің бірлескен кәсіпорындарға/қауымдасқан компанияларға инвестициялары бойынша құнсызданудан болған қосымша шығынын мойындау қажеттігін айқындайды. Әрбір есепті күнге Топ бірлескен кәсіпорындарға/қауымдасқан компанияларға инвестициялардың құнсыздануының объективті куәсі болуын анықтайды. Осындай куәлар болған жағдайда, Топ құнсыздану сомасын бірлескен кәсіпорынның/қауымдасқан компанияның өтетін құны мен оның баланстық құны арасындағы айырма ретінде есептейді және бұл соманы жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте құнсызданудан болған шығынды мойындайды.

Бірлескен кәсіпорынды бірлескен бақылаудан/қауымдасқан компанияға елеулі ықпалынан айырылған жағдайда, Топ қалған инвестицияларды әділ құн бойынша бағалайды және мойындайды. Бірлескен бақылаудан елеулі ықпалынан айырылған сәттегі бірлескен кәсіпорынға/қауымдасқан компанияға инвестицияның баланстық құны және қалған инвестициялардың әділ құны мен шығудан түскен түсімдердің арасындағы айырма пайдада немесе шығында танылады.

#### Кен орындарын барлауға, бағалауға және әзірлеуге байланысты шығыстар

##### Жер қойнауын пайдалану құқықтарын (лицензияларды) иемденгенге дейін болған шығындар

Лицензияларды сатып алғанға дейін жұмсалған шығындар, ҚР Үкіметімен тиісті келісімге қол қойылғаннан кейін жұмсалған шығындарды қоспағанда, олар шеккен кезеңдегі шығыстарға жатқызылады. Мұндай жағдайларда жұмсалған шығындар барлау және бағалау жөніндегі активтердің құрамында капиталдандырылады.

##### Жер қойнауын пайдалану құқығын сатып алу жөніндегі шығындар

Жер қойнауын барлау мен өндіруге құқықтар және мүлікті сатып алуға тиісті шығындар барлау және бағалау активтерінің құрамында капиталдандырылады және материалдық емес деп жіктеледі. Әрбір барлау объектісі жыл сайын бұрғылау жұмыстарының жоспарланғанын және активтің құнсызданбағанын растау үшін қаралады. Егер болашақ жұмыстар жоспарланбаған болса, барлау лицензияларын сатып алу шығындарының ағымдағы құны және мүлікті сатып алуға тиісті шығындар есептен шығарылады. Экономикалық негізделген алынатын қорлар («Дәлелденген қорлар» немесе «Коммерциялық қорлар») анықталған және игеруді ішкі бекіткен кезде барлауға арналған лицензияларды сатып алуға арналған

шығындардың және кен орындары бөлінісінде ескерілетін мүлікті сатып алуға арналған тиісті шығындардың ағымдағы құны барлау және бағалау жөніндегі активтермен біріктіріледі және мұнай-газ мүлкіне немесе материалдық емес активтерге көшіріледі.

##### Барлау және бағалау шығындары (аяқталмаған құрылыс)

Барлауға заңды құқық алғаннан кейін, геологиялық және геофизикалық зерттеулерге арналған шығындар және барлау және бағалау ұңғымаларына тікелей байланысты шығындар, оның ішінде аршу жұмыстары мен сәтсіз пайдалану немесе контурлау ұңғымалары, ұңғыманы бұрғылау және нәтижелерді бағалау аяқталғанға дейін шығындар сипатына сәйкес барлау және бағалау материалдық емес немесе материалдық активтер ретінде капиталдандырылады. Мұндай шығындарға жұмысшыларға жалақы, пайдаланылған материалдар мен жанармай, бұрғылау қондырғысының құны және мердігерлерге төлемдер кіреді. Егер күтілетін қорлар табылмаса, барлау және бағалау активі құнсыздануға тексеріледі, егер алынатын көмірсутектер табылса және коммерциялық дамуы жеткілікті ықтимал басқа ұңғымаларды бұрғылауды қамтуы мүмкін қызметті одан әрі бағалауға жататын болса, онда шығындар коммерциялық көмірсутектерді алуды бағалауда негізделген/ үздіксіз прогреске қол жеткізілгенге дейін актив ретінде есепке алуды жалғастырады.

Мұндай шығындардың барлығы техникалық, коммерциялық және басқарушылық тексеруге жатады, сонымен қатар жылына кемінде бір рет дамуды жалғастыру немесе табудан пайда табудың басқа әдісі туралы ниетті растау үшін құнсыздану тексерісі қажет.

Минералдық ресурстар мен көмірсутектердің дәлелденген қорларын айқындау және игеру туралы шешім қабылдау кезінде барлауға және бағалауға байланысты тиісті шығындар құнсыздануға тест жүргізгеннен және егер бар болса, құнсызданудан болған залалды мойындағаннан кейін мұнай-газ немесе тау-кен активтеріне көшіріледі.

Мұндай ниеттер болмаған кезде және келісімшарттық аумақты Үкіметке қайтару және жер қойнауын пайдалануға арналған келісімшарттарды бұзу туралы шешім қабылдаған кезде активтер шығыстарға есептен шығарылады.

##### Барлау және өндіру шығындары (мұнай-газ және тау-кен активтері)

Барлауға және өндіруге жұмсалатын шығындар бұрын капиталдандырылған (және игерудің басында қайта жіктелген) жер қойнауын пайдалану құқығын сатып алу шығындарын және барлау және бағалау шығындарын, бұрғылау нәтижелеріне қарамастан пайдалану ұңғымаларын бұрғылауға, полигондар салуға, кен орындарындағы көміртегілер мен минералдық ресурстарды өндіру, жинау және дайындау үшін қажетті жерүсті технологиялық құрылыстар салуға арналған шығыстарды, кен орындарында коммерциялық өндіруді ұйымдастыру

барысында жұмсалған өзге де шығындарды, ұңғымаларды консервациялауға және учаскелерді қалпына келтіруге арналған капиталдандырылған дисконтталған шығындарды қамтиды. Әзірлеуге және өндіруге жұмсалған шығындар негізгі құралдардың (мұнай-газ және тау-кен активтері) құрамында капиталдандырылады, есеп кен орындары бөлінісінде жүргізіледі.

Мұнай-газ және тау-кен активтері тозуды өндірістік әдіс (өндіріс көлеміне пропорционалды әдіс) бойынша есептеу арқылы амортизацияланады, ал материалдық активтер дәлелденген игерілген қорлар негізінде, ал материалдық емес активтер дәлелденген қорлар бойынша амортизацияланады.

Мұнай-газ және тау-кен активтерінің кейбір объектілері (жерүсті технологиялық құрылғылар мен жабдықтар) пайдалы қызмет ету мерзімі кен орнының қалған пайдалану мерзімінен қысқа болған жағдайда, олар түзу сызықты әдіспен пайдалы қызмет ету мерзімі ішінде амортизацияланады.Жер қойнауын пайдалану құқықтарын сатып алу шығындары, оның ішінде кен орындарын жоюға байланысты дисконтталған шығындар, дәлелденген қорлардың жалпы көлемі бойынша амортизацияланады. Кен орындарын игеруге қатысты өзге шығындар дәлелденген игерілген қорлар негізінде амортизацияланады.

#### Негізгі құралдар (мұнай-газ және тау-кен активтерінен басқа)

Бастапқы тану кезінде негізгі құралдар бастапқы құны бойынша бағаланады. Активтердің бастапқы құны сатып алу немесе салу бағасынан, ұзақ мерзімді Құрылыс және әзірлеу жобалары бойынша пайыздар бойынша шығындардан, тану критерийлері сақталған кезде, активті жұмыс жағдайына келтіруге және қажет болған жағдайда активті жою бойынша шығындарды бастапқы бағалауға тікелей қатысты шығындардан тұрады. Сатып алу немесе салу бағасы активті сатып алу үшін берілген сыйақының кез келген түрінің жиынтық төленген құны және әділ құны болып табылады.

Кейіннен негізгі құралдар жинақталған тозуды, сарқылуды және құнсыздануды шегергенде бастапқы құны бойынша есепке алынады. Шаруашылық тәсілмен құрылған активтердің құны материалдардың, тікелей еңбек шығындарының және өндірістік үстеме шығыстардың тиісті үлесінің құнын қамтиды.

### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

Негізгі құралдар, Мұнай-газ және тау-кен активтерінен басқа, негізінен келесі пайдалы қызмет мерзімдерінде тікелей әдіспен амортизацияланатын негізгі құралдардың келесі кластарын қамтиды:

|                                           | жылдар    |
|-------------------------------------------|-----------|
| МӨЗ активтері                             | 4-100 жыл |
| Құбырлар                                  | 2-30 жыл  |
| Ғимараттар мен құрылыстар                 | 2-100 жыл |
| Теміржол жолдары және инфрақұрылым        | 10-80 жыл |
| Машиналар, жабдықтар және көлік құралдары | 2-50 жыл  |
| Басқалары                                 | 2-20 лет  |

Негізгі құралдардың ағымдағы құны ағымдағы құнның өтелмейтінін көрсететін мән-жайларда қандай да бір оқиғалар немесе өзгерістер болған жағдайларда құнсыздану мәніне қайта қаралады.

Негізгі құралдардың объектілері ауқымды техникалық байқаудың нысанасы болып табылатын жағдайларда, онда тиісті шығындар 16 ХБЕС белгіленген тану критерийлері сақталған жағдайда, негізгі құралдардың баланстық құнында құрамдас бөлікті алмастыру ретінде танылады.

Негізгі құралдар объектісін тану ол шығарылғаннан кейін немесе оны пайдаланудан немесе шығарудан болашақ экономикалық пайда алу күтілмеген жағдайда тоқтатылады. Активті тану тоқтатылған кезде туындайтын кез келген пайда немесе залал (шығудан түскен таза түсімдер мен активтің қалдық құны арасындағы айырма ретінде есептелген) активті тану тоқтатылған есепті кезеңдегі пайда мен залалға енгізіледі.

Активтің қалдық құны, пайдалы қызмет мерзімі және амортизация әдістері Әр қаржы жылының соңында қажет болған жағдайда қайта қаралады және түзетіледі.

#### Материалдық емес активтер

Бастапқы тану кезінде жеке сатып алынған материалдық емес активтер сатып алу құны бойынша есепке алынады. Ұйымдарды біріктіру жөніндегі операциялар шеңберінде сатып алынған материалдық емес активтердің құны сатып алу күніндегі әділ құнды білдіреді. Бастапқы танылғаннан кейін материалдық емес активтер кез келген жинақталған амортизацияны және құнсызданудан жинақталған кез келген залалды шегергенде сатып алу құны бойынша есепке алынады. Капиталдандырылған игеру шығындарын қоспағанда, өз күшімен құрылған материалдық емес активтер капиталдандырылмайды және тиісті шығыстар шығыстар туындаған кезеңдегі пайда мен залал ретінде танылады.

Материалдық емес активтердің пайдалы қызмет ету мерзімі шектеулі немесе шектеусіз деп анықталады. Пайдалы қызмет мерзімі шектеулі материалдық емес активтер осы қызмет мерзімі ішінде амортизацияланады және материалдық емес активтің құнсыздануы мүмкін деген көрсеткіш болған кезде құнсыздану үшін бағаланады. Пайдалы қызмет мерзімі шектеулі материалдық емес активтер үшін амортизация кезеңі мен амортизация әдісі, кем дегенде, әрбір есепті жылдың соңында қайта қаралады.

Материалдық емес активтен күтілетін пайдалы қызмет мерзіміндегі немесе болашақ экономикалық пайданың күтілетін көлеміндегі өзгерістер амортизация кезеңін немесе амортизация әдісін мән-жайлар бойынша өзгерту арқылы ескеріледі және бухгалтерлік бағалаудағы өзгерістер ретінде қарастырылады.

Қызмет мерзімі шектеулі материалдық емес активтердің амортизациясы бойынша шығыстар материалдық емес активтің мақсатына сәйкес шығыстар құрамындағы жиынтық табыс туралы шоғырландырылған есепте танылады.

Пайдалы қызмет мерзімі шектелген материалдық емес активтер негізінен мынадай пайдалы қызмет мерзімі ішінде түзу сызық әдісімен амортизацияланатын активтердің мынадай сыныптарын қамтиды:

#### Барлау және бағалау бойынша активтердің құнсыздануы

Топ барлау және бағалау бойынша активтерді құнсыздану мәніне тексереді, әрі мұндай активтер әзірлеу бойынша материалдық және материалдық емес активтердің құрамына немесе активтердің құнсыздануына нұсқайтын фактілер мен жағдайлар болғанда аударылады. Бір немесе одан да көп төмендегі фактілердің және жағдайлардың болуы Топ барлау әрі бағалау жөніндегі өз активтерін құнсыздану мәніне тексеруге міндетті екендігіне нұсқайды (тізбесі толық емес):

- ❖ Соның ішінде Топ компаниясы белгілі бір учаскені барлауға құқылы болған кезең өтіп кеткенде немесе таяу арада өтеді және оның ұзартылуы күтілмейді;
- ❖ Белгілі бір учаскеде минералды ресурстарды одан әрі барлауға және бағалауға едәуір шығыстар бюджетке қосылмаған және жоспарланбайды;
- ❖ Белгілі бір учаскеде минералды ресурстарды барлау және бағалау минералды ресурстардың коммерциялық тиімді көлемдерін анықтауға әкеліп соқтырмады және Топ белгілі бір учаскеде мұндай қызметті тоқтату шешімін қабылдады;
- ❖ Топтың белгілі бір учаскені әзірлеу ықтималдылығына қарамастан барлау және бағалау жөніндегі активтің ағымдағы құны нәтижелі әзірлеудің немесе өткізудің нәтижесінде толық шамада өтелмейді деген жеткілікті деректері бар.

#### Қаржы активтері

##### Бастапқы тану және бағалау

Қаржы активтері алғаш рет танылғанда кейіннен амортизацияланған құны бойынша, басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны (БЖКӘҚ) бойынша және пайда немесе шығын арқылы әділ құны (ПШӘҚ) бойынша бағаланатын ретінде жіктеледі.

Қаржы активтерінің бастапқыда танылған кездегі жіктелуі келісімшартта көзделген қаржы активі мен Топ бұл активтерді басқару үшін қолданатын бизнес-модель бойынша ақша ағындарының сипаттамаларына тәуелді болады. Қаржыландырудың едәуір компонентін қамтымайтын немесе соған қатысты Топ іс жүзіндегі сипаттың жеңілдетілуін қолданған сауда дебиторлық берешекті қоспағанда, Топ қаржы активтерін бастапқыда пайда немесе шығын арқылы әділ құны бойынша

бағаланбайтын қаржы активтері жағдайында мәміле бойынша шығындар сомасына ұлғайтылған әділ құны бойынша бағалайды. Қаржыландырудың едәуір компонентін қамтымайтын немесе соған қатысты Топ іс жүзіндегі сипаттың жеңілдетілуін қолданған сауда дебиторлық берешек 15 ХҚЕС-ке (IFRS) сәйкес айқындалған мәміленің бағасы бойынша айқындалады.

##### Бастапқы тану және бағалау (жалғасы)

Қаржы активін амортизацияланған құны бойынша немесе БЖКӘҚ бойынша жіктеу және бағалау үшін осы активтің шарттық талаптары борыштың негізгі сомасының өтелмеген бөлігіне «борыштың негізгі сомасы мен пайыздардың есебінен төлемдер ғана» болып табылатын ақша ағындарын алуды негіздеуі қажет. Мұндай бағалау SPPI-тест деп аталады және әрбір құралдың деңгейінде жасалады.

Топ қаржы активтерін басқару үшін пайдаланатын бизнес-модель ақша ағындарын әкелу мақсатында Топ өзінің қаржы активтерін басқаратын тәсілді сипаттайды. Бизнес-модель ақша ағындарының шартта көзделген ақша ағындарын алудың, қаржы активтерін сатудың немесе екеуінің де салдары болатындығын айқындайды.

Заңнамамен немесе белгілі бір нарықта (стандартты талаптарда жасалатын сауда-саттық) қабылданған қағидамен белгіленген мерзімде активтерді жеткізуді талап етуші қаржы активтерін сатып алу немесе сату бойынша барлық операциялар ол жасалған күнге, яғни Топ активті сатып алуға немесе сатуға өзіне міндеттеме қабылдаған күнге танылады.

##### Кейіннен бағалау

Кейіннен бағалау мақсаттары үшін қаржы активтері үш санатқа жіктеледі:

- ❖ Амортизацияланған құны бойынша бағаланатын қаржы активтері (борыштық құралдар);
- ❖ Басқа да жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын қаржы активтері;
- ❖ Пайда немесе шығын арқылы әділ құны бойынша бағаланатын қаржы активтері.

Амортизацияланған құны бойынша бағаланатын қаржы активтерінің санатына Топ сауда және басқа да дебиторлық берешекті, үшінші және байланысты тараптарға берілген қарыздар, үшінші және байланысты тараптардың борыштық бағалы қағаздары мен банк салымдарын жатқызады.



### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

#### Қаржы активтері (жалғасы)

Сондай-ақ, Топ амортизацияланған құны бойынша бағаланатын қаржы активтерінің құрамына Қазақстан Республикасы Ұлттық Банкінің өтеу мерзімі 3 айға дейінгі ноттарын қосады, себебі бұл инвестициялар Қордың ақша қаражатын басқару бөлігі емес, инвестициялық қызметінің бір бөлігі.

БЖКӘҚ бойынша бағаланатын қаржы активтеріне негізінен үшінші және байланысты тараптардың борыштық бағалы қағаздары жатады.

ПШӘҚ бойынша бағаланатын қаржы активтеріне негізінен берілген қарыздар, үшінші және байланысты тараптардың борыштық және үлестік бағалы қағаздары жатады.

##### Тануды тоқтату

Қаржы активі (қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есептен алынып тасталады) мойындалуын тоқтатады, егер:

- ✱ Активтен ақша ағындарын алу құқығының қолданылу мерзімі аяқталса; не болмаса
- ✱ Топ активтен ақша ағымын алу құқығын берсе не болмаса үшінші тарапқа түсетін ақша ағымдарын толық көлемде және «транзиттік» келісім бойынша ешбір елеулі кідірусіз төлеу бойынша өз мойнына міндеттеме алса; және не болмаса (а) Топ активтен болатын барлық тәуекелдер мен пайданы берсе, не болмаса (б) Топ активтен болатын барлық тәуекелдер мен пайданы бермей, оларды сақтамаса, бірақ осы активтің бақылауын берсе.

Егер Топ өзінің активтен ақша ағынын алу барлық құқығын берсе не транзиттік келісім жасаса, ол меншік құқығына байланысты тәуекелдер мен табысты сақтап қала алған-алмағанын және, егер сақтап қала алған болса, онда қандай көлемде екендігін бағалайды. Егер Топ активтен болатын барлық тәуекелдер мен табысты іс жүзінде бермесе және өзінде сақтамаса, сондай-ақ активке бақылауды бермесе, Топ берілген активке өзінің қатысуын жалғастыруы дәрежесінде тануын тоқтатады. Бұл жағдайда Топ тиісті міндеттемені де таниды. Берілген актив пен тиісті міндеттеме Топ сақтаған құқық пен міндеттемелерді көрсететін негізде бағаланады.

##### Қаржы активтерінің құнсыздануы

Топ пайда немесе шығын арқылы әділ құны бойынша бағаланбайтын барлық борыштық қаржы активтеріне қатысты күтілетін кредиттік залалдар (ККЗ) бағалау резервін мойындайды.

ККЗ шартқа сәйкес Топқа тиесілі болатын ақша ағындары мен Топ бұл актив бойынша бастапқы тиімді пайыздық мөлшерлемеге шамамен тең болатын мөлшерлемені пайдалана отырып дисконтталған алуды күтіп отырған барлық ақша ағындарының арасындағы айырма ретінде есептеледі.

Күтілетін ақша ағындарына ұсталатын қамтамасыз етуді сатудан немесе шарттық талаптардың ажырамас бөлігі болып табылатын кредит сапасын арттырудың басқа тетіктерінен болатын ақша ағындары жатады.

ККЗ екі кезеңде танылады. Бастапқы танылған сәттен бастап кредиттік тәуекел айтарлықтай ұлғаймаған қаржы құралдары бойынша келесі 12 айдың (12 айлық ККЗ) ішінде мүмкін болатын дефолттардың салдарынан туындауы мүмкін кредиттік шығындарға қатысты шығынды бағалау резерві құрылады.

Солар бойынша бастапқы танылған сәттен бастап қаржы құралдары үшін кредиттік тәуекел айтарлықтай ұлғайған дефолттың орын алу мерзімдеріне қарамастан (бүкіл мерзім үшін ККЗ) осы қаржы құралының қалған қолданылу мерзімінің ішінде күтілетін кредиттік шығындарға қатысты шығынға бағалау резерві құрылады.

Сауда және басқа да дебиторлық берешекке қатысты Топ ККЗ-ны есептеу кезінде жеңілдетілген тәсілді қолданады. Тиісінше, Топ кредиттік тәуекелдің өзгерістерін қадағаламайды, ал оның орнына әрбір есепті күнге бүкіл мерзім үшін күтілетін кредиттік шығындарға тең сомада шығынның бағалау резервін мойындайды. Топ қарыз алушылар мен жалпы экономикалық талаптарға тән болатын болжамды факторларды ескере отырып түзетілген кредиттік шығындардың пайда болуының өткен тәжірибесіне сүйене отырып бағалау резервтерінің матрицасын пайдаланды.

Егер шартта көзделген төлемдердің мерзімі 90 күнге өтіп кетсе, Топ қаржы активі бойынша дефолт болды деп есептейді. Дегенмен, белгілі бір жағдайларда Топ, егер ішкі немесе сыртқы ақпарат Топ ұстап қалатын кредит сапасын арттыру тетіктерін ескерместен, Топтың шартта көзделген қалған төлемдердің барлық сомасын алатындығына нұсқаса, қаржы активі бойынша дефолт болды деген қорытындыға келе алады. Егер Топтың шартта көзделген ақша ағындарының өтелуіне қатысты негізделген үміттері болмаса, қаржы активі есептен шығарылады.

#### Пайыздық және қаржылық кірістер мен шығыстар

Топтың негізгі қызметін жүзеге асыру, мақсаттарына қол жеткізу және міндеттерін орындау шеңберінде берілген және алынған барлық қаржылық құралдар бойынша пайыздық кірістер мен шығыстар түсім және өткізілген өнім мен көрсетілген қызметтердің өзіндік құны құрамындағы пайыздық кірістер мен шығыстар ретінде ашып көрсетіледі. Топтың негізгі қызметіне жатпайтын барлық өзге пайыздық кірістер мен шығыстар қаржылық кірістер мен шығыстар құрамында ашып көрсетіледі. Қаржылық кірістерге ақша қаражаттары және олардың баламалары, кредиттік ұйымдардағы қаражаттар, берілген қарыздар, қаржылық кепілдіктер және өзге де қаржылық активтер мен міндеттемелер бойынша сыйақылар кіреді. Қаржылық шығыстарға алынған қарыздар бойынша дисконттың

амортизациясы, ішкі және сыртқы нарықта тартылған қарыз қаражаттарын тарту және оларға қызмет көрсетуге байланысты шығыстар, соның ішінде пайыздық шығыстар және өзге де ұқсас шығыстар жатады.

Амортизацияланған құн бойынша бағаланатын барлық қаржылық құралдар және БЖКӘҚ (өзге жиынтық пайда арқылы әділ құн бойынша) жіктелген пайыздық қаржылық құралдар бойынша пайыздық кірістер немесе шығыстар тиімді пайыздық мөлшерлеме әдісі бойынша танылады. Бұл әдіс бойынша қаржылық құралдың күтілетін болашақ ақша төлемдері немесе түсімдері оның күтілетін қолдану мерзімі ішінде немесе қажет болған жағдайда одан қысқа кезең ішінде қаржылық активтің немесе қаржылық міндеттеменің таза баланстық құнына дәл келтіріледі.

#### Хеджирлеуді есепке алу

Топ валюталық тәуекелдер бойынша хеджирлеудің жекелеген құралдарын ақша ағындарын хеджирлеу немесе таза инвестицияларды шетелдік бөлімшеге хеджирлеу ретінде айқындайды.

Топ тәуекелдерді басқару және хеджирлеу стратегиясына сәйкес хеджирлеу құралдары мен хеджирленетін баптардың арасындағы қатынастарды олар белгіленген сәттен бастап құжаттамалы түрде ресімдейді.

Бұдан басқа, хеджирлеу қатынастары белгіленген сәтте және одан әрі Топ әділ құнның немесе хеджирленетін тәуекелге жататын хеджирленетін баппен байланысты ақша ағындарының өзгерістерін өтеу тұрғысынан хеджирлеу құралының тиімділігін тұрақты түрде құжаттайды.

Бұрын жиынтық кірісте мойындалған сомалар хеджирленетін позиция пайда мен шығынға әсер ететін кезеңдердегі пайдаға және шығынға, хеджирленетін позицияны есептен шығару көрсетілетін бапқа қайта жіктеледі.

##### Хеджирлеуді есепке алу:

- ✱ Топ хеджирлеу қатынастарын тоқтатқан;
- ✱ Хеджирлеу құралын қолдану, сату, бұзу немесе оны орындау мерзімі өткен; немесе
- ✱ Қаржы құралы хеджирлеу құралы ретінде есепке алу талаптарын қанағаттандыруды тоқтатқан күні тоқтатылады.

Басқа жиынтық кірістің құрамында және капиталда көрсетілген пайда немесе залал капиталдың құрамында қалады және болжамды мәміле танылғаннан кейін пайда мен залалда көрсетіледі. Егер болжамды мәмілені жасау бұдан былай күтілмесе, капиталда жинақталған пайда немесе залал бірден пайда мен шығынға жатады. Тиімсіз бөлікке қатысты пайда немесе залал бірден пайда мен шығынға да қатысты.

##### Таза инвестицияларды шетелдік бөлімшеге хеджирлеу

Валюталық тәуекелдерді хеджирлеу құралдары бойынша есеп айырысулардың нәтижесінде туындайтын бағамдық айырма бойынша табыстар мен шығындар шоғырландырылған есепте есептілік валютасын қайта есептеу жөніндегі резервтің құрамында мойындалады.

##### Ақша ағындарын хеджирлеу

Қаржы құралдарын қайта есептеу кезінде туындайтын және ақша ағындарын хеджирлеу құралдары болып табылатын бағамдық айырмадан болған пайда мен шығын жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте хеджирлеу резервінің құрамында мойындалады.

#### Қорлар

Қорлар өзіндік құнының ең аз мәні немесе таза өткізу құны бойынша бағаланған. Өзіндік құн қорларды жеткізуге және ағымдағы жағдайға келтіруге байланысты шығындарды қамтиды. Таза өткізу құны аяқтауға жұмсалған шығындарды және өткізуге жұмсалған есеп айырысу шығындарын шегере отырып, әдеттегі қызмет барысында қорларды өткізу бағасын бағалауды білдіреді. Шығындарды есептеп шығарудың ұқсас формуласы сипаттамасы мен мақсаты ұқсас барлық қорлар үшін пайдаланылады. Операциялық мұнай-газ және энергетикалық сегменттердің қорлары ФИФО әдісі негізінде бағаланады. Барлық қалған қорлар орташа өлшенген құн негізінде бағаланады..

#### Ақша қаражаты мен оның баламалары

Ақша қаражаты мен оның баламалары кассадағы қолма-қол ақшаны, мерзімді депозиттерді, алдын ала келісілген ақша қаражаты сомасына еркін айырбасталатын және олардың құнының өзгеруіне байланысты елеусіз тәуекел деңгейіне ұшырайтын өтеу мерзімі 3 (үш) айдан аспайтын қысқа мерзімді және өтімділігі жоғары инвестицияларды қамтиды.

#### Қаржылық міндеттемелер

##### Бастапқы тану және бағалау

Қаржылық міндеттемелер бастапқы тану кезінде пайда немесе шығын, кредиттер, қарыздар мен берешек немесе туынды құралдар арқылы әділ құны бойынша қайта бағаланатын қаржылық міндеттемелер ретінде жіктеледі.

Қаржылық міндеттемелер бастапқыда кредиттер мен қарыздар болған жағдайда тікелей солармен байланысты мәміле бойынша шығындарға көбейтілген әділ құны бойынша мойындалады.

Топтың қаржылық міндеттемелеріне сауда және басқа да кредиторлық берешек, кредиттер мен қарыз алулар, сондай-ақ туынды қаржы құралдары кіреді.

3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

Қаржылық міндеттемелерді кейіннен бағалау

Қаржылық міндеттемелерді кейінгі бағалау оларды былай жіктеуге байланысты:

Сауда және басқа да кредиторлық берешек

Сауда кредиторлық берешек бастапқыда әділ құны бойынша көрсетіледі және кейіннен тиімді пайыздық мөлшерлеме әдісін пайдалана отырып амортизацияланған құн бойынша бағаланады.

Кредиттер мен қарыздар

Бастапқыда танылғаннан кейін пайыздық кредиттер мен қарыздар тиімді пайыздық мөлшерлеме әдісін пайдалана отырып амортизацияланған құн бойынша бағаланады. Мұндай қаржылық міндеттемелер бойынша кірістер мен шығыстар, оларды тануды тоқтатқанда, сондай-ақ тиімді пайыздық мөлшерлемені пайдалану арқылы амортизацияның есептелуіне қарай жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте танылады.

Амортизацияланған құн сатып алу кезінде дисконттар немесе сыйақыларды, сондай-ақ тиімді пайыздық мөлшерлеменің ажырамас бөлігі болып табылатын комиссиялық немесе шығындарды ескере отырып есептеледі. Тиімді пайыздық мөлшерлеме амортизациясы қаржылық шығындар құрамына енгізіледі.

Қаржылық кепілдік шарттары

Топ шығарған қаржы кепілдігі шарттары осы шарт иесі белгілі бір борышкердің борыш құралдары шарттарына сәйкес уақтылы төлеуді жүзеге асыруға қабілетсіздігінің салдарынан шеккен шығындарды өтеу үшін төлем жасауды талап етуші шарттарды білдіреді. Қаржылық кепілдік шарттары ең алдымен кепілдік шығарылымымен тікелей байланысты мәміле бойынша шығындарды ескере отырып әділ құн бойынша міндеттеме ретінде танылады. Кейіннен міндеттеме келесі өлшемдердің ең үлкені бойынша бағаланады: қажет болған жағдайда «Сатып алушылармен шарттар бойынша түсім» 15 ХҚЕС-ке (IFRS) сәйкес кірістің жинақталған сомасын/амортизациясын шегере отырып, бастапқыда танылған соманың және шығын бойынша бағалау резерві сомасының құны.

Жалдау

В келісім-шарт жасалған кезде Топ келісімнің жалдау болып табылатындығын немесе оның жалдау белгілері бар-жоғын бағалайды. Басқаша айтқанда, Топ Шарттың өтемақы орнына белгілі бір уақыт аралығында сәйкестендірілген активтің пайдаланылуын бақылау құқығын беретіндігін анықтайды.

Топ жалға алушы ретінде

Жалдау бойынша міндеттемелер

Топ қысқа мерзімді және төмен құны бар активтерді жалға алуды қоспағанда, барлық жалдау шарттарын тану мен бағалауға бірыңғай тәсілді қолданады. Топ қысқа мерзімді және төмен құны бар активтерді жалға алуды жалдау мерзімі ішінде шығындар ретінде желілік әдіспен таниды. Топ жалдау төлемдерін жүзеге асыруға қатысты жалдау міндеттемелерін және базалық активтерді пайдалану құқығын білдіретін пайдалану құқығы түріндегі активтерді таниды.

Жалдау басталған күні Топ жалдау міндеттемесін жалдау мерзімі ішінде жүзеге асырылуы тиіс жалдау төлемдерінің келтірілген (ағымдағы) құны бойынша бағалайды. Жалдау төлемдеріне кез келген ынталандырушы жалдау төлемдерін шегергендегі тұрақты төлемдер (соның ішінде, негізінен, тіркелген төлемдер), индекске немесе мөлшерлемеге байланысты өзгермелі жалдау төлемдері және тарату құнының кепілдіктері бойынша төленеді деп күтілетін сомалар кіреді. Жалдау төлемдеріне, егер Топтың осы опционды орындайтынына жеткілікті сенімділік болса, сатып алу опционының ереуіл бағасы және жалдау мерзімі Топтың жалға алуды тоқтату опционының ықтимал орындалуын көрсетсе, жалдау ақысын төлеу кіреді. Индекске немесе ставкаға тәуелді емес ауыспалы жалдау төлемдері осындай төлемдерді жүзеге асыруға әкелетін оқиға немесе шарт туындаған кезеңде шығыстар ретінде танылады (олар тауарлық-материалдық қорларды өндіруге жұмсалған жағдайларды қоспағанда). Дисконттау, егер оларды оңай анықтауға болатын болса, жалдау шарттарында белгіленген мөлшерлемелерді қоспағанда, Топтың қосымша қарыз қаражатын тартудың пайыздық мөлшерлемесін пайдалана отырып жүзеге асырылады.

Жалға алу басталған күннен кейін пайыздарды есептеуді көрсету үшін жалдау міндеттемелерінің шамасы ұлғаяды және жүзеге асырылған жалдау төлемдерін көрсету үшін азаяды. Сонымен қатар, Топ жалдау міндеттемелерінің баланстық құнын өзгерткен, жалдау мерзімін өзгерткен, жалдау төлемдерін өзгерткен (мысалы, мұндай төлемдерді анықтау үшін пайдаланылатын индекстің немесе мөлшерлеменің өзгеруіне байланысты болашақ төлемдердің өзгеруі) немесе базалық активті сатып алу опционының бағасын өзгерткен жағдайда қайта бағалайды.

Пайдалану құқығы нысанындағы активтер

Жалдау басталған күні Топ активті бастапқы құны бойынша пайдалану құқығы түрінде бағалайды, оған жалдау міндеттемесін бастапқы бағалау шамасы, жалдау басталған күнгі жалдау төлемдері немесе алынған ынталандыру жалдау төлемдерін шегергендегі осындай күнге дейін, жалға алушы шеккен кез келген бастапқы тікелей шығындар кіреді. Пайдалану құқығы нысанындағы активтерді кейіннен есепке алуға қатысты меншіктегі активтерге қатысты қолданылатын сол есепке алу саясаты қолданылады, оның ішінде. тозу мен амортизацияны есептеуге, сондай-ақ құнсыздану мәніне тексеруге қатысты.

Пайдалану құқығы нысанындағы танылған актив мынадай кезеңдердің неғұрлым қысқа мерзімінде желілік әдіспен амортизацияланады: активтің болжамды пайдалы пайдалану мерзімі немесе жалдау мерзімі.

Топ жеке баппен қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есепте жалдау бойынша міндеттемелерді, ал егер олар меншікте болса, яғни негізгі құралдар мен материалдық емес активтердің құрамында тиісті базалық активтер ұсынылатын баптарда пайдалану құқығы нысанындағы активтерді ұсынады (6, 7-ескертпелер).

16 ХҚЕС (IFRS) талаптарына сәйкес жалдау төлемдері жалдау міндеттемесінің пайыздық бөлігі және оның негізгі бөлігін өтеу бойынша ақшалай төлемдерге бөлінеді. Топ қаржылық қызметтен түскен ақша ағындарындағы негізгі қарызды өтеуді жіктеді және Топтың есеп саясатына сәйкес төленген пайыздар операциялық қызметтен түскен ақша ағындарының бөлігі ретінде жіктеледі. Қысқа мерзімді жалдау төлемдері, құны төмен активтерді жалдау төлемдері және жалдау міндеттемесін бағалауға кірмейтін ауыспалы жалдау төлемдері операциялық қызметтің бөлігі ретінде ұсынылған.

Топ жалға беруші ретінде

Топ жалдау шарттарын негізгі құралдардың кейбір объектілеріне қатысты жалға беруші ретінде жасайды.

Соның шеңберінде Топ жалға беруші болып табылатын жалдау қаржылық немесе операциялық жалдау ретінде жіктеледі. Жалдау талаптарына сай жалға алушыға меншік құқығымен байланысты барлық тәуекелдер мен пайда өтеді, жалдау шарты қаржылық жалдау шарты ретінде жіктеледі. Жалдаудың барлық басқа түрлері операциялық жалдау ретінде жіктеледі. Операциялық қызметтен түскен кіріс жалдау мерзімінің ішінде желілік негізде танылады.



### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

#### Резервтер

Активтің шығуы бойынша міндеттеме (пайдаланудан шығару)

Пайдаланудан шығаруға арналған резервтер Топтың объектіні немесе негізгі құралды бөлшектеу мен көшіру бойынша және объекті тұрған учаскені қалпына келтіру бойынша міндеттемесі болған кезде, сондай-ақ мұндай резервті пайымды бағалауды жүзеге асыру мүмкін болған кезде, дисконттау негізінде толық көлемде мойындалады.

Мойындалатын сома жергілікті шарттар мен талаптарға сәйкес анықталған бағаланған болашақ шығындардың ағымдағы құнын білдіреді. Сондай-ақ сомасы резервтің мөлшеріне балама болатын негізгі құралдардың баланстық құнының тиісінше ұлғаюы мойындалады. Соның салдарынан, бұл шығындар тиісті амортизациялау әдісі негізінде өндірістік құралдар мен тасымалдау құралдары бойынша күрделі шығындар шеңберінде амортизацияланады

Есепті мерзімдегі немесе міндеттемелерді өтеуге қажетті экономикалық пайданың негізіндегі ресурстардың ағып кету сомасындағы өзгерістердің нәтижесі болған пайдаланудан шығару бойынша қолдағы резервті бағалаудағы өзгерістер немесе дисконттау мөлшерлемесіндегі өзгеріс былайша ескеріледі:

- ✳ Резервтегі өзгерістер ағымдағы кезеңде тиісті активтің баланстық құнына қосылады немесе шегерілетіндей;
- ✳ Актив құнынан шегерілген сома оның баланстық құнынан аспауы тиіс. Егер резервтегі кему активтің баланстық құнынан асып кетсе, онда асып кету жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте дереу мойындалады; және
- ✳ Егер түзету активтің құнын ұлғайтуға әкелсе, Топ активтің жаңа баланстық құны толығымен өтелмейтінінің көрсеткіші болып табылатындығын/табылмайтындығын қарастырады. Егер бұл мұндай көрсеткіш болып табылса, Топ активтің өтелетін құнын бағалау арқылы оны құнсыздануға тестілейді және 36 ХБЕС-ке сәйкес құнсыздану бойынша кез келген шығынды ескереді.

#### Басқа резервтер

Резервтер Топтың өткен шақта болған оқиғалардың нәтижесінде ағымдағы (құқықтық немесе іс-тәжірибеден туындаған) міндеттемесі болса, сондай-ақ міндеттемелерді өтеу үшін экономикалық пайдаға байланысты қаражат ағыны болатын ықтималдық және осы міндеттеменің тиісті дұрыс бағасы жүргізілгенде шоғырландырылған қаржылық есептілікте көрсетіледі. Егер Топ резерв өтеледі деп күтсе, мысалы, сақтандыру шарты бойынша, өтеу жеке актив ретінде көрсетіледі, бірақ өтеу іс жүзінде кепілді болып табылғанда ғана.

Егер ақша қаражатының уақытша құнының әсері мәнді болып табылса, резервтер ақша қаражатының уақытша құнының ағымдағы нарықтық бағасын көрсететін және онда міндеттемеге тән тәуекелдер орынды салықтарды төлегенге дейінгі мөлшерлеме бойынша ақша қаражатының күтілетін болашақ қозғалысын дисконттау арқылы есептеледі. Дисконттауды пайдалану кезінде резервтің ұлғаюы уақыттың өтуі салдарынан қаржылық шығындар ретінде танылады.

#### Жұмыскерлерге сыйақылар

##### Зейнетақы қорларына аударымдар

Топ аударымдар ретінде өзінің жұмыскерлерінің жалақысынан олардың зейнетақы қорларына аударымдар ретінде 10% ұстайды. Заңнамаға сәйкес жұмыскерлер өздерінің зейнетақы қорларына зейнетақы төлемдеріне өздері жауапты болады және Топтың жұмыскерлерге олар зейнеткерлікке шыққаннан кейін бұл төлемдер бойынша ағымдағы және болашақтағы міндеттемелері жоқ.

##### Әлеуметтік салық

Топ Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына сәйкес әлеуметтік салық төлейді. Әлеуметтік салық есептелуіне қарай шығыстарға жатқызылады.

##### Төлемдер мөлшері белгіленген зейнетақы жоспары

Кәсіптік одақтармен жасалған ұжымдық шарттарға және өзге де сыйақылар туралы ережелерге сәйкес Топтың кейбір еншілес ұйымдары өздерінің жұмыскерлеріне еңбек қызметін аяқтағанда («Төлемдердің белгіленген мөлшерімен зейнетақы жоспары») белгілі бір сыйақылар төлейді.

Топ олар басқа да жиынтық пайда мен шығынның құрамында анықталған кезеңде жұмыскерлерге сыйақы төлеу бойынша міндеттемелерді қайта бағалаудан туындаған актуарлық пайда мен шығынды мойындайды және *«Жұмыскерлерге берілетін сыйақы»* 19 ХБЕС-да айқындалған бағаға сәйкес сыйақы бойынша шығыстарды және міндеттемені мойындайды.

Төлемдер мөлшері белгіленген зейнетақы жоспарына сәйкес міндеттемелер мен сыйақы бойынша шығыстар болжамдалған шартты бірлік әдісінің көмегімен анықталады. Бұл әдіс әрбір жұмыс істелген жылды сыйақы алу құқығына қосымша бірлігіне өсу ретінде қарастырады және жиынтық міндеттемені көрсету үшін әрбір бірлікті жеке өлшейді. Сыйақылар беру бойынша шығыстар, белгіленген төлемдер мөлшерімен зейнетақы жоспары бойынша сыйақы формуласына сәйкес жұмыскерлердің жұмыс өтілі ішінде жиынтық сыйақыны бөлу үшін пайда мен шығында көрсетіледі. Бұл міндеттеме валютасы мен шарттары төлемдер мөлшері белгіленген зейнетақы жоспары бойынша міндеттемелер валютасымен және бағаланған шарттарымен салыстыруға болатын мемлекеттік облигациялар бойынша сыйақы мөлшерлемесіне ұқсас

дисконт мөлшерлемесін қолдана отырып, болашақтағы есеп айырысу ақша қозғалысының ағымдағы құны бойынша өлшенеді. Топтың еншілес ұйымдарының төлемдер мөлшері белгіленген зейнетақы жоспарлары қаржыландырылмайған болып табылады.

#### Капитал

##### Жарғылық капитал

Жай акциялар капитал ретінде жіктеледі. Ұйымдарды біріктіру жағдайларынан басқа, жаңа акциялар шығаруға тікелей қатысы бар сыртқы шығындар капиталға түсімдер сомасынан шегерім ретінде көрсетіледі. Шығарылған акциялардың номиналдық құнынан алынған қаражаттың әділ құнының кез келген асып түсуі бөлінбеген пайданың ұлғаюы ретінде мойындалады.

##### Бақыламайтын қатысу үлесі

Бақыланбайтын қатысу үлестері бастапқыда сатып алу күніне сәйкестендірілетін таза активтердің үлесіне пропорционалды етіп танылады.

Бақыланбайтын қатысу үлесі Акционерге жататын капиталдан бөлек меншікті капиталдың құрамында қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есепте көрсетілген. Еншілес ұйымның шығындары, тіпті егер бұл теріс сальдоға әкеп соқтырған жағдайда да бақыламайтын қатысу үлесіне жатады.

##### Дивидендтер

Дивидендтер есепті мерзімге дейін жарияланған жағдайда ғана міндеттемелер ретінде танылады және есепті мерзімдегі капитал сомасынан шегеріледі. Дивидендтер туралы ақпарат, егер олар есепті күнге дейін ұсынылса, сондай-ақ есепті күннен кейін, бірақ шығаруға қаржылық есептіліктің шоғырландырылған нысандары бекітілген күнге дейін ұсынылса немесе жарияланса, қаржылық есептіліктің шоғырландырылған нысандарында ашып көрсетіледі.

##### Акционерге басқа да бөлу

Акционерге жасалатын өзге де бөлулер бөлінбеген пайданың азаюы ретінде танылады және Акционердің өкімі бойынша жұмсалған шығындар немесе активтерді бөлу түрінде көрсетіледі. Бұған негізгі құралдар объектілері, басқа кәсіпорындағы қатысу үлестері, өзге де шығару топтары, ақша қаражаттары және басқа активтер кіреді, бұл Топтың корпоративтік есеп саясатына сәйкес айқындалады.

2025 жылғы 15 наурызда Қазақстан Республикасының Бюджет кодексі жаңа редакцияда бекітілді. Оған сәйкес Қордың республикалық бюджетке төленетін дивидендтер сомасын есептеу кезінде Қор Акционерінің шешімдеріне сәйкес жобаларды қаржыландыруға бағытталған қаражат көлемі ескерілуі тиіс. Осыған байланысты Акционердің

шешімдеріне сәйкес жобаларды қаржыландыруға байланысты сомаларды Топ бөлінбеген пайда құрамында «Акционерге басқа да бөлу» бабы бойынша көрсетеді. Бұрын мұндай операциялар капитал құрамында «Акционермен өзге де операциялар» бабы бойынша ұсынылатын.

#### Түсімді мойындау

Егер Топ экономикалық пайда алады деген ықтималдық болса және, егер пайданың сенімді бағалануы мүмкін болса, түсім мойындалады..

##### Тауарларды сату

Топ уәде етілген тауарды немесе қызметті (яғни активті) сатып алушыға бере отырып, атқару бойынша міндеттемені орындаған кезде (немесе қалайша) түсім мойындалады. Сатып алушы бұл активке бақылауды алғанда (немесе ретінде) актив беріледі, бұл әдетте келісімшарттың бағасы белгіленген немесе айқындалатын болып табылуы, ал дебиторлық берешекті алу мүмкіндігі негізделген түрде қамтамасыз етілген деген талаппен меншік құқығын беру кезінде орын алады. Атап айтқанда, сатудан түскен кірістер, әдетте, оларға меншік құқығы өткен кезде танылады. Түсім кез келген сауда жеңілдіктерінің сомаларын, көлемі үшін жеңілдіктер мен өтелетін салықтарды ескере отырып, алынған немесе алынуға жататын сыйақының әділ құны бойынша бағаланады.

Қосалқы қызметтерді сату қызметтің бағасы айқындалуы мүмкін және кірістердің алынуына қатысты елеулі белгісіздіктің жоқ екендігі талабымен қызметтердің көрсетілу шамасына қарай танылады.

##### Қызметтерді көрсету

Қызметтер көрсетуден түсетін кірістер қызметтер көрсетілген сәтте мойындалады.

Тасымалдауға жататын қызметтерге қатысты, аяқталу дәрежесі мен кіріс сомасының жеткілікті түрде дәл анықталған жағдайда есепті күнгі тасымалдаудың аяқталу дәрежесі бойынша мойындалады. Әлі көрсетілмеген көлік қызметтері үшін тапсырыс берушілерден алынған алдын ала төлем сомалары алу сәтінде тапсырыс берушілерден алынған аванстар құрамында көрсетіледі. Болашақ кезеңдердің кірістері қызмет көрсетілуіне қарай ағымдағы кірістерге жатады.

Энергетика, коммуникациялар мен тасымалдау секторлары Тобының түсімі негізінен уақыт кезеңінің ішінде танылады, Топтың қалған сегменттерінің түсімі негізінен белгіленген уақыт сәтіне танылады.

### 3. ЕСЕП САЯСАТЫНЫҢ МАҢЫЗДЫ ЕРЕЖЕЛЕРІ (жалғасы)

#### Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша міндеттеме

Шарт бойынша міндеттеме, егер сатып алушыдан төлем Топ тиісті тауарларды бермейінше немесе қызметтерді көрсетпейінше алынса немесе төленуге жататын болса (қайсысының бұрын орын алатындығына қарай), танылады. Шарт бойынша міндеттемелер Топ шарт бойынша өз міндеттерін орындағанда (яғни тиісті тауарларға немесе қызметтерге бақылауды сатып алушыға бергенде), түсім ретінде мойындалады.

#### Шартты жасау шығындары

Топ коммуникациялар сегментінде жаңадан қосылған абоненттер үшін агенттерге сатулар бойынша комиссиялық сыйақыны төлейді. Сату жөніндегі агенттерге комиссиялық сыйақы қаржылық жағдай туралы шоғырландырылған есепте басқа да ұзақ мерзімді активтердің құрамында капиталдандырылды. Келісімшартты алу шығындары қызмет тапсырыс берушіге көрсетілген кезең ішінде амортизацияланады.

#### Тарифтер белгілеу

Топтың бірқатар еншілес ұйымдары Қазақстан Республикасының Ұлттық экономика министрлігінің Табиғи монополияларды реттеу, бәсекелестікті және тұтынушылардың құқықтарын қорғау комитеті (бұдан әрі - «ТМРК») тарапынан реттеу объектілері. ТМРК негізінде еншілес ұйымдар өз кірістерінің айтарлықтай бөлігін алатын тарифтерді және тариф мөлшерлемелерін есептеу әдістемелерін бекітуге жауапты.

### Мемлекеттік субсидиялар

Қазақстан Республикасының Үкіметі Қордың жалғыз акционері болып табылатындығына байланысты Топ Үкімет қандай жағдайларда ең алдымен Акционер ретінде, ал қандай жағдайларда реттеуші ретінде әрекет ететіндігін бағалай отырып, Үкіметпен жасасқан барлық мәмілелерді талдайды. Егер нақты операция кезінде Үкіметтің акционер ретінде әрекет ететіндігі анықталса, Топтың мұндай операцияның нәтижесінде алған кез келген пайдасы немесе шеккен шығыны тікелей капиталда жарна немесе Акционердің капиталын алып қою ретінде мойындалады.

Егер Үкіметтің ерекше операциясы Акционер ретіндегі әрекет ретінде анықталмаса, мұндай операциялар 20 *«Мемлекеттік субсидияларды есепке алу және мемлекеттік көмек туралы ақпаратты ашу»* ХБЕС ережелеріне сәйкес ескеріледі. Мұндай жағдайларда мемлекеттік субсидиялар субсидиялардың алынатындығы және онымен байланысты барлық қажетті жағдайлардың орындалатындығына ақылға қонымды сенімділік болған кезде олардың әділ құны бойынша мойындалады.

Егер субсидия шығыс бабына қатысты болған жағдайда, ол жүйелі негізде өтеуі тиіс тиісті шығыстармен салыстыру үшін қажетті кезең ішіндегі кіріс ретінде мойындалады. Субсидия активке қатысты болған кезде оның әділ құны болашақ кезеңдердің кірісіне жатқызылады және тиісті активтің пайдалы қызмет етуінің күтілетін кезеңі ішінде жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте тең бөліктермен жыл сайын көрсетіледі. Кіріске жататын субсидиялар жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте операциялық қызметтен түсетін кірістердің құрамында жеке ұсынылған.

### Табыс салығы

Бір жылғы табыс салығы ағымдағы және кейінге қалдырылған салықты қамтиды. Табыс салығы өзге жиынтық кірісте немесе капиталда көрсетілетін баптарға жататын сомаларды қоспағанда, пайда мен шығында көрсетіледі, бұл жағдайда, ол тиісінше өзге жиынтық кірісте немесе капиталда мойындалады. Салық бойынша ағымдағы шығыстар – бұл бір жылғы салық салынатын кіріс бойынша төлеуге күтілетін салық және алдыңғы жылдарға қатысты төленетін салыққа қатысты кез келген түзетулер.

Үстеме пайдаға салынатын салық табыс салығы ретінде қаралады және табыс салығы бойынша шығыстардың бір бөлігін құрайды. Жер қойнауын пайдалануға арналған келісімшарттарға сәйкес Топ белгілі бір мәндерден асатын пайданың ішкі нормасы кезінде қолданылатын жер қойнауын пайдалануға арналған келісімшартқа сәйкес белгілі бір шегерімдер сомасына түзетуге жататын салық салудан кейін пайда сомасынан көрсетілген мөлшерлеме бойынша үстеме пайдаға салық есептейді және төлейді.

Кейінге қалдырылған салық корпоративтік табыс салығы («КТС») үшін де, үстеме пайда салығы үшін де есептеледі. Кейінге қалдырылған үстеме пайда салығы жер қойнауын пайдалану келісімшарттарына жатқызылған активтер үшін уақытша айырмашылықтар бойынша, келісімшарт бойынша төленуге жататын үстеме пайда салығының күтілетін ставкасы бойынша есептеледі.

Кейінге қалдырылған салық қаржылық жағдай туралы есепте активтер мен міндеттемелердің баланстық құны мен салық салу мақсатында пайдаланылған сомалар арасындағы уақытша айырмашылықтар бойынша баланстық әдіс бойынша есепке алынады.

Кейінге қалдырылған табыс салығы бойынша активтер мен міндеттемелер есепті күні қолданыста болған немесе іс жүзінде қолданысқа енгізілген салық ставкалары (және салық заңнамасы) негізінде актив алынған немесе міндеттеме төленген кезеңге қолданылатын салық ставкалары бойынша есептеледі.

Кейінге қалдырылған салық бойынша Актив шотына актив өткізілуі мүмкін салық салынатын пайданы алу ықтималдығы бар көлемде ғана танылады. Кейінге қалдырылған табыс салығы бойынша активтер тиісті салық жеңілдіктерін іске асыру ықтималдығы жоқ көлемде азаяды.

### Pillar II

#### Халықаралық салық реформасы - Pillar II үлгілік ережелері - «Табыс салығы» 12 ХҚЕС-ке (IAS) түзетулер»

Талдау нәтижелері бойынша Топ басшылығы Pillar II талаптарын енгізу және қолдану топтың есепті кезеңдегі шоғырландырылған қаржылық есептілігіне айтарлықтай әсер етпейді деген қорытындыға келді. Табыс салығы бойынша қосымша міндеттемелер жоқ немесе елеусіз болып табылады.

Топ заңнамадағы өзгерістерге мониторинг жүргізуді жалғастырады және қажет болған жағдайда олардың туындауына қарай шоғырландырылған қаржылық есептілікте тиісті салдарларды көрсететін болады.

### 4. 4. МАҢЫЗДЫ БУХГАЛТЕРЛІК БАҒАЛАУЛАР МЕН ПАЙЫМДАУЛАР

ХҚЕС-ке сәйкес шоғырландырылған қаржылық есептілік нысандарын дайындау басшылықтан есептілікте көрсетілген активтерге, міндеттемелерінің және есепті күнгі шартты түрдегі активтер мен міндеттемелерге ықпал ететін бағалар мен жол берулерді, сондай-ақ есептілікте көрсетілген активтерді, міндеттемелерді, кірістерді, шығыстарды және есепті кезеңдегі шартты түрдегі активтер мен міндеттемелерді пайдалануды талап етеді. Іс жүзіндегі нәтижелер осы бағалаулардан ерекшеленуі мүмкін.

Болашақ туралы негізгі болжаулар және есепті күнге бағалаулардағы айқынсыздықтың басқа да негізгі көздері төменде қаралады, олар келесі қаржы жылы ішінде активтердің баланстық құны мен міндеттемелерге елеулі түзетулердің себебі болуы мүмкін.

#### Қосылған құн салығы («ҚҚС»)

Салық органдары нетто негізде сату мен сатып алу бойынша ҚҚС өтеуді жүргізуге мүмкіндік береді. Өтелуге жататын ҚҚС, ішкі нарықтағы сатулар бойынша ҚҚС-ты шегере отырып, ішкі нарықтағы сатып алулар бойынша ҚҚС-ты білдіреді. Экспортқа сатылымдар нөлдік мөлшерлеме бойынша салынады.

#### Байланысты тараптар

Байланысты тараптар Топтың акционерін, негізгі басқарушы персоналды, қауымдасқан компаниялар мен бірлескен кәсіпорындарды және дауыс беретін акцияларының елеулі үлесі тікелей немесе жанама түрде Топтың акционерлеріне немесе негізгі басқарушы персоналына тиесілі ұйымдарды қамтиды.

### Мұнай мен газ қорлары

Мұнай мен газ қорлары мұнай сегментіндегі тозу, сарқылу және амортизацияны есептеу кезінде маңызды фактор болып табылады. Топ мұнай мен газ қорларын Мұнай-газ инженерлері қоғамының әдістемесіне сәйкес бағалайды. Мұнай-газ инженерлері қоғамының әдістемесі бойынша қорларды бағалау кезінде Топ ұзақ мерзімді жоспарлы бағаларды пайдаланады. Жыл соңындағы спот бағаларды пайдалануға тән құбылмалылықты жою үшін дәлелденген қорларды бағалауда жоспарлы бағаларды қолдану жүзеге асырылады. Басшылық ұзақ мерзімді жоспарлы бағаларға қатысты болжамдар өндіру қызметінің ұзақ мерзімді сипатына көбірек сәйкес келеді және мұнай мен газ қорларын бағалау үшін ең қолайлы негіз болып табылады деп санайды.



#### 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

##### Мұнай мен газ қорлары (жалғасы)

Мұнай мен газ қорлары мұнай сегментіндегі тозу, сарқылу және амортизацияны есептеу кезінде маңызды фактор болып табылады. Топ мұнай мен газ қорларын Мұнай-газ инженерлері қоғамының әдістемесіне сәйкес бағалайды. Мұнай-газ инженерлері қоғамының әдістемесі бойынша қорларды бағалау кезінде Топ ұзақ мерзімді жоспарлы бағаларды пайдаланады. Жыл соңындағы спот бағаларды пайдалануға тән құбылмалылықты жою үшін дәлелденген қорларды бағалауда жоспарлы бағаларды қолдану жүзеге асырылады. Басшылық ұзақ мерзімді жоспарлы бағаларға қатысты болжамдар өндіру қызметінің ұзақ мерзімді сипатына көбірек сәйкес келеді және мұнай мен газ қорларын бағалау үшін ең қолайлы негіз болып табылады деп санайды.

Мұнай мен газ қорларын барлық бағалау белгілі бір дәрежедегі белгісіздікті қамтиды. Бұл белгісіздік негізінен бағалау сәтінде қолжетімді сенімді геологиялық және инженерлік деректер көлеміне, сондай-ақ мұндай деректерді түсіндіруге байланысты болады.

Белгісіздіктің салыстырмалы деңгейі қорларды екі негізгі санаттың біріне жатқызу арқылы көрсетілуі мүмкін: дәлелденген немесе дәлелденбеген қорлар. Дәлелденген қорларды өндіру мүмкіндігі дәлелденбеген қорлармен салыстырғанда анағұрлым жоғары сенімділікке ие, ал дәлелденген қорлар оларды өндіру мүмкіндігіне қатысты белгісіздіктің біртіндеп артуын көрсету үшін әрі қарай игерілген және игерілмеген қорларға бөлінуі мүмкін.

Жыл сайын қорлар бойынша бағалаулар талданып, түзетіліп отырады. Түзетулер бұрыннан бар геологиялық деректерді, кен орны параметрлерін немесе өндіру деректерін бағалау не қайта бағалау нәтижесінде; жаңа деректердің пайда болуына байланысты; немесе бағаға қатысты болжамдардың өзгеруіне байланысты туындайды. Қорлар бағасы сондай-ақ өндіру тиімділігін арттыруға бағытталған жобалардың іске асырылуы, қабат өнімділігінің өзгеруі немесе игеру стратегиясының өзгеруі нәтижесінде қайта қаралуы мүмкін. Дәлелденген игерілген қорлар орындалған жұмыс көлеміне пропорционалды амортизация мөлшерлемесін есептеу үшін пайдаланылады, бұл тозу, сарқылу және амортизацияны есептеуге негіз болады.

Топ тек бастапқы лицензиялық кезең ішінде өндіріледі деп күтілетін көлемдерді ғана дәлелденген қорларға енгізді. Бұл лицензияларды ұзарту рәсімінің нәтижесіне қатысты белгісіздікке байланысты, өйткені лицензияларды ұзарту түпкілікті түрде Үкіметтің шешімімен жүзеге асырылады. Топтың лицензиялық мерзімдерінің ұзаруы және сәйкесінше қорлар көлемінің артуы әдетте тозу шығындарының төмендеуіне алып келеді және табысқа елеулі әсер етуі мүмкін. Дәлелденген игерілген қорлардың

азаюы (өндіру деңгейі тұрақты болған жағдайда) тозу, сарқылу және амортизация бойынша аударымдардың артуына, табыстың төмендеуіне және сондай-ақ активтердің ағымдағы құнының тікелей төмендеуіне әкелуі мүмкін. Пайдаланылатын кен орындарының салыстырмалы түрде аз саны жағдайында, өткен жылмен салыстырғанда қорларды бағалаудағы кез келген өзгерістер тозу, сарқылу және амортизация аударымдарына елеулі әсер етуі мүмкін.

##### Мұнай-газ активтерінің, мұнай өңдеу және өзге де активтердің өтелімділігі

Топ ақша ағындарын қалыптастыратын активтерді немесе активтер тобының (бұдан әрі – «АҚГБ») құнсыздану белгілерінің бар-жоғын анықтау үшін, оқиғалар немесе жағдайлардағы өзгерістер олардың құны өтелмеуі мүмкін екенін көрсеткен жағдайда, бағалауды жүргізеді. Егер мұндай белгі болса, өтелетін құнға тиісті бағалау жүргізіледі, ол әділ құннан сату шығындарын шегергеннен кейінгі мән мен пайдалану құнының ішіндегі ең жоғары мән ретінде қарастырылады. Бұл есептеулер ұзақ мерзімді мұнай бағалары, дисконттау мөлшерлемелері, болашақ капиталға қажеттілік, операциялық қызмет (өндіру және сату көлемдерін қоса алғанда) сияқты бағалаулар мен болжамдарды пайдалануды талап етеді, олар тәуекел мен белгісіздікке ұшырайды. Егер активтің немесе активтер тобының баланстық құны олардың өтелетін құнынан асып кетсе, актив немесе активтер тобы құнсызданған деп танылады және олардың баланстық құны өтелетін құнға дейін азайтылады. Өтелетін құнды бағалау кезінде болашақ ақша ағындары активтер тобына тән тәуекелдер ескеріле отырып түзетіледі және ақша құнының уақытша құны мен активке тән тәуекелдерді көрсететін дисконттау мөлшерлемесі бойынша ағымдағы құнға дейін дисконтталады. Әділ құн – бұл активті және/немесе ақша ағындарын қалыптастыратын бірлікті нарықтық шарттарда, ақпараттандырылған және мәміле жасауға дайын тараптар арасындағы мәміле нәтижесінде алуға болатын сома болып табылады және компанияға ғана тән және жалпы қолданылмайтын факторлардың әсерін ескермейді.

##### Құнсыздану тестісін жүргізу кезінде қабылданған жорамалдар

Топ ұзақ мерзімді активтердің құнсыздану белгілерінің болуын бағалауды және құнсыздану белгілері анықталған активтердің құнсыздану тестін жүргізді.

Топтың Brent маркалы мұнайға болжамды бағаларға, теңгенің АҚШ долларына айырбастау бағамы мен инфляцияның көрсеткіштеріне қатысты ұзақ мерзімді жорамалдары қайта қаралды және сыртқы дерек көздерінен алынған болжамдарға және ұзақ мерзімді нарықтық үміттерді болжайтын тәуелсіз зерттеу ұйымдарының

бағалауларына негізделген. Өндіріс көлемдерінің есептеулері еншілес ұйымның дәлелденген әзірленген және әзірленбеген қорларына, сондай-ақ елеулі бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялар үшін дәлелденген және ықтимал қорларына негізделген. Өндіру кезеңі жер қойнауын пайдалану келісімшарттарының қолданылу мерзімінің аяқталу күнімен не болмаса Топтың лицензияның қолданылу мерзімін ұзартуға ниеті болғанда, лицензияның қолданылу мерзімін ұзарту кезеңімен айқындалады. Өндірістің бағаланған көлемі Топтың өндірістік жоспарларына негізделген, олар, негізінен, жер қойнауын пайдалану келісімшарттарының қолданылу мерзімін ұзартуға арналған өтінімдерді беру үшін пайдаланылады.

|                                            | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ////////////////////////////////////       |       |       |       |       |       |
| Brent маркалы мұнай (ICE Brent \$/баррель) | 61,00 | 64,00 | 69,24 | 69,50 | 71,03 |
| ////////////////////////////////////       |       |       |       |       |       |

2025 жылы мұнай-газ сегментіндегі құнсыздану бойынша шығыстар 87.031 миллион теңгені (2024 жыл: 90.055 миллион теңге) құрады, олар негізінен Жаңаөзен қаласындағы теңіз суын тұщыландыру зауытының және жеткізуші инфрақұрылымның 24.145 миллион теңге (2024 жыл: 53.197 миллион теңге) және газбен жабдықтау объектілерінің 44.006 миллион теңге сомасына құнсыздануына жатады теңге (24-ескертпе).

Өтелетін құнның Мұнай және мұнай өңдеу активтерінің көпшілігінің баланстық құнынан асып кетуі бағаның өзгеруіне немесе басқа болжамдарға сезімтал. Келесі қаржылық кезеңдердегі өзгерістер осы активтердің өтелетін құнының ағымдағы баланстық құнынан асып кетуіне немесе төмен болуына әкелуі мүмкін, сондықтан сол кезеңдерде құнсыздануды қалпына келтіру немесе есептеу қаупі бар.

##### KMG International N.V. (далее- «КМГИ») АҚГБ, гудвилді қоса алғанда

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ ҚМГИ ҚМГИ АҚГБ: «Қайта өңдеу» АҚГБ, «Нефтехимия» АҚГБ және «Даунстрим» АҚГБ құнсыздану индикаторларының болуына байланысты гудвил мен өткізу, қайта өңдеу және басқа да активтердің құнсыздануына тест жүргізді.

Дисконттау мөлшерлемелері ақша ағындарын жасайтын бөлек бірлік капиталының орташа алынған құнының негізінде есептелді және функционалдық валютаға, өндіріс кезеңіне, тәуекел үшін сыйлықақыға, бета коэффициентке және ақша ағындарын жасайтын тиісті бірліктің меншікті және қарызға алынған қаражатының ара қатынасына қарай 10,90%-дан 16,80%-ға дейін құбылып отырды (2024: 11,22% -дан 16,42% -ға дейін).

Ұзақ мерзімді баға жорамалдары Bloomberg consensus, сондай-ақ қысқа мерзімді жорамалдың негізінде қабылданды, әрі солар бойынша бағалар 2024 жылға нақты көрсеткіштерде төменде көрсетілген:

ҚМГИ АҚГБ өтелетін құны дисконтталған ақша ағындары әдісін пайдалана отырып есептелген шығуға арналған шығындарды шегергендегі әділ құн (FVLCD) негізінде айқындалды. Дисконтталған ақша ағындары 2026-2030 жылдарға арналған бекітілген бизнес-жоспарға негізделген. АҚГБ үшін FVLCD есептеу кезінде пайдаланылған негізгі болжамдар: операциялық пайда, дисконттау мөлшерлемелері және бюджеттік кезеңнен тыс ақша ағындарын экстраполяциялау үшін пайдаланылған өсу қарқыны. Талдау салықтың болжамды кезеңдегі кірістерге әсерін қарастырды: 5 жылдық бизнес-жоспардың ақша ағындары ағымдағы фискалдық жағдайды ескере отырып түзетілді. 2025 жылы ақша ағындарының болжамына қолданылатын дисконттау мөлшерлемесі 11,64% құрады (2024: 11,20%). 5 жылдық кезеңнен тыс ақша ағындары 0,065%-дан 0,344%-ға дейінгі өсу қарқыны арқылы экстраполяцияланады (2024: 0,65% теріс өсу қарқыны).

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ҚМГИ АҚГБ өтелетін құны баланстық құннан асып түсті және тиісінше құнсыздану танылған жоқ,

##### Болжамдардың өзгеруіне сезімталдық

«Қайта өңдеу» АҚГБ өтелетін құны Елеулі болжамдардың өзгеруіне, атап айтқанда сату көлеміне, қайта өңдеу маржасына, дисконттау мөлшерлемесіне және өсу қарқынына сезімтал болып табылады.

4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

| Маңызды болжам                  | Тестте пайдаланылған деңгейге +/- % болжамын өзгерту | Өтелетін құнға әсері ұлғайту / (азайту) |
|---------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                 |                                                      |                                         |
| Сату көлемі                     | +/( -1,0%)                                           | 25.700 млн. теңге / (25.870 млн. теңге) |
| Қайта өңдеу маржасы             | +/( -1,0%)                                           | 26.102 млн. теңге / (26.209 млн. теңге) |
| Дисконттау мөлшерлемесі         | +/( -0,5%)                                           | (22.361 млн. теңге)/ 25.609 млн. теңге  |
| Мерзімсіз кезеңдегі өсу қарқыны | +/( -0,4%)                                           | 12.145 млн. теңге / (11.343 млн. теңге) |

«Даунстрим» АҚҒБ өтелетін құны Елеулі болжамдардың өзгеруіне, атап айтқанда жалпы маржаға, дисконттау мөлшерлемесіне және өсу қарқынына сезімтал болып табылады.

| Маңызды болжам                  | Тестте пайдаланылған деңгейге +/- % болжамын өзгерту | Өтелетін құнға әсері ұлғайту / (азайту) |
|---------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                 |                                                      |                                         |
| Жалпы маржа                     | +/( -2%)                                             | 25.095 млн. тенге / (25.095 млн. тенге) |
| Дисконттау мөлшерлемесі         | +/( -0,5%)                                           | (8.365 млн. тенге)/ 9.181 млн. тенге    |
| Мерзімсіз кезеңдегі өсу қарқыны | +/( -0,5%)                                           | 6.325 млн. тенге/ (7.141 млн. тенге)    |

ӨМГ АҚҒБ

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ ӨМГ АҚҒБ құнсыздану тестін өткізді. ӨМГ АҚҒБ өтелетін құны

2026-2030 жылдарға арналған бекітілген бизнес-жоспар негізінде дисконтталған ақша ағындары әдісін қолдана отырып Топ басшылығы есептеген пайдалану құны және лицензиялардың ұзартылуын негізді күтуде 2050 жылға дейінгі болжамды деректер негізінде айқындалды. Негізгі болжамдарға шикі мұнай бағасының динамикасы, өндіру көлемі, операциялық шығындар және дисконттау мөлшерлемелері кіреді. Болжамды ақша ағындары тәуелсіз бағалаушы дайындаған алынған дәлелденген және ықтимал

мұнай қорларын бағалау негізінде қалыптасады. 2025 жылы ақша ағындарының болжамына қолданылатын дисконттау мөлшерлемесі 16,4% құрады.

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ӨМГ АҚҒБ өтелетін құны баланстық құннан асып түсті және сәйкесінше құнсыздану танылған жоқ.

Болжамдардың өзгеруіне сезімталдық

ӨМГ АҚҒБ қаржылық моделі Елеулі болжамдардың өзгеруіне, атап айтқанда шикі мұнайды өткізу бағасына, экспортқа және ішкі нарыққа сату көлеміне, дәлелденген және ықтимал қорларды бағалауға және дисконттау мөлшерлемесіне сезімтал болып табылады.

| Маңызды болжам                                       | Тестте пайдаланылған деңгейге +/- % болжамын өзгерту                                 | Өтелетін құнға әсері ұлғайту / (азайту)  |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                      |                                                                                      |                                          |
| Brent шикі мұнай бағасы                              | +/( -3%)                                                                             | 81.824 млн. теңге/ (81.824 млн. теңге)   |
| Шикі мұнайды ішкі нарықта сату бағасы                | +/( -3%)                                                                             | 89.882 млн. теңге/ (89.882 млн. теңге)   |
| Экспортқа сату көлемі                                | +/( -3%)                                                                             | 54.688 млн. теңге/ (54.688 млн. теңге)   |
| Ішкі нарықтағы сату көлемі                           | +/( -3%)                                                                             | 85.387 млн. теңге/ (85.387 млн. теңге)   |
| Дәлелденген және ықтимал мұнай қорларын бағалау (2P) | + / ( -3%) геологиялық қайта түсіндіруге байланысты қорларды (2P) бағалаудың өзгеруі | 140.072 млн. теңге/ (140.072 млн. теңге) |
| Дисконттау мөлшерлемесі                              | + 100 базистік пункт (17,4%)/ - 100 базистік пункт (15,4%)                           | (73.529 млн. теңге)/ 82.350 млн. теңге   |

«Павлодар мұнай-химия зауыты» ЖШС (бұдан әрі - «ПМХЗ»), гудвилді қоса

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың ПМХЗ сатып алумен байланысты 88.553 миллион теңге мөлшерінде гудвилі бар (7-ескертіле). 2025 және 2024 жылдың желтоқсанында Топ ПМХЗ гудвиліне жыл сайынғы тестілеуді өткізді. Өтелетін құнды бағалау кезінде ПМХЗ әділ құны маркетингтік схеманы қолдану арқылы анықталған сату шығындарын шегергенде есептелді. Құнсыздану индикаторларын талдау кезінде топ шикі мұнайды өңдеу көлемінің болжамын, мұнай өңдеу тарифтерін, күрделі шығындарды және басқа факторларды ескерді. Топ дисконтталған ақша ағындарының моделін қолдана отырып, өтелетін құнын есептеді. 2025 жылы дисконттау мөлшерлемесі 14,18% (2024: 14,12%) салыққа дейінгі капиталдың орташа өлшенген құны негізінде есептелді. Жеке бета-факторды қолдану арқылы тән тәуекел енгізілді. Бета-фактор жалпыға қол жетімді нарықтық мәліметтер негізінде бағаланды. 2035 жылға дейінгі болжамды ақша ағындары ПМХЗ-ның 2026-2030 жылдарға арналған (2024: 2025-2029 жылдар) бес жылдық бизнес-жоспарына негізделген, ол операциялық және күрделі шығындардың ықтимал өзгерістері бойынша басшылықтың ағымдағы бағалауын болжайды. 2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша шығындарды шегергендегі әділ құн негізінде есептелген ПМХЗ гудвилінің өтелетін құны баланстық құннан асып түсті, тиісінше құнсыздану танылған жоқ

Болжамдардағы өзгерістерге сезімталдық

ПМХЗ гудвилінің өтелетін құнын бағалау нәтижелері негізгі болжамдардың, атап айтқанда, дисконттау мөлшерлемесінің өзгеруіне байланысты болжамдардың, сондай-ақ терминалдық кезеңдегі жоспарланған EBITDA мәнінің өзгеруіне неғұрлым сезімтал болып табылады. Дисконттау мөлшерлемесін 1,0% - ға 15,18% - ға дейін көтеру (2024: 15,12%) және EBITDA-ның жоспарланған мәнін терминалдық кезеңде 1% - ға төмендету ПМХЗ генерациялайтын бірлігінің өтелетін құнының оның баланстық құнына дейін төмендеуіне әкелмейді.

«Интергаз Орталық Азия» АҚ (бұдан әрі - «ИОА») газын тасымалдау және сақтау

Ақша қаражатын өндіретін бірліктің өтелетін сомасы дисконтталған ақша ағындарының моделі арқылы есептеледі. Дисконттау мөлшерлемесі салықтан кейінгі капиталдың орташа өлшенген құнынан алынды. Капиталдың орташа өлшенген құны қарыз капиталын да, меншікті капиталды да ескереді. Меншікті капиталдың құны ИОА инвестициялары бойынша күтілетін кірістен алынады. Қарыз капиталының құны ИОА қызмет көрсетуге міндетті пайыздық қарыздарға негізделген. Тән тәуекел жеке бета факторын қолдану арқылы енгізілді. Бета фактор жалпыға қол жетімді нарық деректері негізінде бағаланды. Жыл сайынғы негізде бекітілген Бизнес-жоспар болжамды ақша ағындары үшін негізгі ақпарат көзі болып табылады. Онда газ тасымалдау көлемі, кірістер, шығындар және күрделі шығындар туралы болжамдар бар.

Тасымалдау тарифтері, сондай-ақ шығыстардың инфляция деңгейі сияқты әртүрлі болжамдар қолданыстағы бағаларды, басқа макроэкономикалық факторларды және тарихи тенденциялар мен ауытқуларды ескереді. Болжалды ақша ағындары кері транзиттік келісімшартты, сондай-ақ операциялық және күрделі шығындардағы ықтимал өзгерістер туралы басшылықтың ағымдағы бағалауын ескере отырып, бес жылдық ИОА бизнес-жоспарына негізделген.

Есептеуде пайдаланылған негізгі жорамалдар нарықты дамытуға қатысты басшылықтың өткен нәтижелері мен күтулеріне негізделген бес жылдық болжамды кезеңдегі



4. МАҢЫЗДЫ БУХГАЛТЕРЛІК БАҒАЛАУ ЖӘНЕ ПАЙЫМДАУЛАР (жалғасы)

Мұнай-газ активтерінің, мұнай өңдеу және өзге де активтердің өтелуі (жалғасы)

орташа жылдық өсу қарқынын, ішкі нарық үшін бекітілген тасымалдау тарифтерін және бес жылдық болжамды кезеңнен кейінгі орташа жылдық өсу қарқыны мен инфляцияның ұзақ мерзімді болжамдарын ескере отырып, экспорт пен транзитке тасымалдау бойынша тарифтерді, жыл сайынғы күрделі шығындарды қамтыды. бес жылдық

болжамды деректер, тұтынушылық және өндірістік Болжамдар, сондай-ақ пайыздық мөлшерлеме болжамдары, EIU және Oxford Economics халықаралық көздерінен алдағы 25 жылға арналған инфляция және теңгеге доллардың болжамды бағамы.

Төменде пайдалану мәні анықталған және өтелетін құн ең сезімтал болатын Болжамдар келтірілген:

|                                                                |                          |                          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Ұзақ мерзімді активтердің өтелетін құнына қатысты жол берулер: | 2025 жылғы 31 желтоқсан  | 2024 жылғы 31 желтоқсан  |
|                                                                |                          |                          |
| 5 жылдан астам кезеңге өсу қарқыны                             | 5,13%                    | 5,14%                    |
| Салықтан кейінгі дисконттау мөлшерлемесі                       | 15,89%                   | 15,21%                   |
| Тасымалдау көлемі (барлық болжамды кезең үшін):                |                          |                          |
| - Қазақстан ішінде тасымалдау                                  | 921 млрд м3              | 1.032 млрд м3            |
| - газды экспортқа тасымалдау                                   | 120 млрд м3              | 115 млрд м3              |
| - халықаралық транзит                                          | 1.295 млрд м3            | 1.302 млрд м3            |
|                                                                |                          |                          |
| Тасымалдау тарифтері:                                          |                          |                          |
| - Қазақстан ішінде тасымалдау (мың м3)                         | 5.471,08 теңгеден бастап | 5.471,08 теңгеден бастап |
| - газды экспортқа тасымалдау (мың м3/100 км)                   | 5 АҚШ доллары            | 5 АҚШ доллары            |
| - халықаралық транзит (мың м3 / 100 км)                        | 2,42 АҚШ доллары         | 2,42 АҚШ доллары         |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ұзақ мерзімді активтердің өтелетін құны 1.605.678 миллион теңгені құрады, бұл олардың баланстық құнынан 99.453 миллион теңгеге артық (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша:

1.469.770 миллион теңге, бұл олардың баланстық құнынан 135.574 миллион теңгеге артық).

МТҚС өтелетін құнын бағалау нәтижелері негізгі жорамалдардың, атап айтқанда, дисконттау мөлшерлемесінің өзгеруіне байланысты жорамалдардың өзгеруіне неғұрлым сезімтал болып табылады. Дисконттау мөлшерлемесі 1,0% - ға артқан кезде есептелген құнсыздану 31.892 миллион теңгені құрауы мүмкін.

Газды жергілікті қуат өндірушілерге, «QazaqGaz Аймақ» АҚ (бұдан әрі - «QazaqGaz Аймақ») заңды және жеке тұлғаларға өткізу

Ақша қаражатын өндіретін бірліктің өтелетін құны дисконтталған ақша ағындарының моделін қолдана отырып пайдалану құндылығы ретінде анықталды. Ақша ағындарын бағалауға көптеген субъективті факторлар қосылған, оның ішінде ең үздік қолжетімді дәлелдерді пайдалана отырып, операциялық және қаржылық.

Дисконттау мөлшерлемесі салықтан кейінгі капиталдың орташа өлшенген құнынан алынды. Капиталдың орташа өлшенген құны қарыз капиталын да, меншікті капиталды да ескереді. Меншікті капиталдың құны капиталды инвестициялау тәуекелі үшін сыйлықақыны және QG Аймақ мөлшері үшін сыйлықақыны ескере отырып, QG Аймақ инвестициялары бойынша күтілетін кірістен алынады. Қарыз капиталының құны QG Аймақ қызмет көрсетуге міндетті пайыздық несиелерге негізделген. Тән тәуекел жеке бета факторын қолдану арқылы енгізілді. Бета фактор жалпыға қол жетімді нарық деректері негізінде бағаланды.

Есепте пайдаланылған негізгі жорамалдарға Қазақстан Республикасының газ саласын дамытудың 2026-2030 жылдарға арналған Кешенді жоспары, 2025-2030 жылдарға арналған ҚР газ балансы және компанияның 2026-2030 жылдарға арналған бизнес–жоспары негізінде газды сатып алу және жеткізу көлемі, тариф белгілеудің қолданыстағы

әдіснамасын, бекітілген шекті тарифтерді ескере отырып, бес жылға арналған креммен бекітілген тасымалдау тарифтері кірді, сондай-ақ бес жылдық кезең аяқталғаннан кейінгі инфляция мен индекстеудің орта және ұзақ мерзімді болжамдары және жылдық күрделі шығындар, бекітілген инвестициялық бағдарламаға негізделген компаниялар.

Төменде пайдалану мәні анықталған және өтелетін құн ең сезімтал болатын Болжамдар келтірілген:

|                                                               |                          |                            |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Ұзақ мерзімді активтердің өтелетін құнына қатысты жорамалдар: | 2025 жылғы 31 желтоқсан  | 2024 жылғы 31 желтоқсан    |
|                                                               |                          |                            |
| 5 жылдан астам кезеңге өсу қарқыны                            | 6,08%                    | 5,16%                      |
| Салықтан кейінгі дисконттау мөлшерлемесі                      | 14,58%                   | 15,74%                     |
| 2031 жылға дейінгі газды өткізу көлемі                        | 108.7 млрд м3            | 120,3 млрд м3              |
| 2031 жылға дейін газ тасымалдау көлемі                        | 75.9 млрд м3             | 94 млрд м3                 |
| Тарифтер:                                                     |                          |                            |
| - газды сату (мың м3)                                         | 37,9 мың теңгеден бастап | 27,6 мың теңгеден бастап   |
| - газ тасымалдау (мың м3)                                     | 4.3 мың теңге            | от 4,2 мың теңгеден бастап |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ұзақ мерзімді активтердің өтелетін құны 336.458 миллион теңгені құрады, бұл олардың баланстық құнынан 89.020 миллион теңгеге артық (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 284.628 миллион теңге, бұл олардың баланстық құнынан 33.115 миллион теңгеге артық).

АҚГБ өтелетін құнын бағалау нәтижелері негізгі жорамалдардың, атап айтқанда, газды өткізу мен тасымалдауға арналған тарифтердің өзгеруіне байланысты жорамалдардың өзгеруіне неғұрлым сезімтал болып табылады. Газды өткізу мен тасымалдауға Тарифтердің 5,0% - ға төмендеуі 146.646 миллион теңге сомасында құнсыздануды есептеуге әкелуі мүмкін.

Басқа АҚГБ

Топтың шикізат тауарларының бағаларын және басқа да болжамдарды қайта қарау мұнай газ сегментіндегі өзге де АҚГБ құнсыздануына шығыстардың туындауына әкеп соқпады.

Уран қоры (бағалау)

Уран қорлары тиісті активтердің өтелетін құнын және тозу мен амортизация бойынша аударымдарды анықтау үшін пайдаланылатын Топтың болжамды ақша ағындарын бағалаудың негізгі құрамдас бөлігі болып табылады. Уран

қорларын бағалау сонымен қатар кен орындарын пайдалану мерзімін анықтайды, бұл өз кезегінде активтерді жою және қалпына келтіру бойынша міндеттемелер бойынша резерв есептеулеріне әсер етеді.

Жыл сайын Топ геологиялық барлау жұмыстарының нәтижелері, минералдық ресурстар және кен қорлары туралы есептер (бұдан әрі – «JORC кодексі») жасау үшін Австралазиялық кодекске сәйкес Топтың кен қорлары мен минералдық ресурстарын бағалау үшін тәуелсіз консультантты тартады. Қорлар мен ресурстарды тәуелсіз бағалау 2024 және 2023 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша жүргізілді. Кеңесші Топтың тау-кен активтері үшін минералды ресурстар мен кен қорлары туралы есептерге негізделген барлық негізгі ақпаратты қарастырды.

Консультанттың есебінде жерасты сілтісіздендіру бойынша қолданыстағы және жоспарланған жұмыстар (минералдық ресурстар) шеңберінде өндірілуі мүмкін уран көлемі, сондай-ақ қазіргі уақытта тау-кен жұмыстарын дамытудың тиісті жоспарларында (кен қорлары) өндіруге жоспарланған уран көлемі туралы пікір қамтылады. Топ кенді қорлардың деректерін Топтың әрбір кен орны бойынша ұзақ мерзімді активтердің құнсыздануын және өндірістік әдіс бойынша амортизацияны есептеу үшін, сондай-ақ активтерді жою және қалпына келтіру міндеттемелері бойынша резервті есептеу үшін пайдаланды.

## 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

### Уран өнімін өндіруге байланысты активтер

Уран өнімін өндіруге байланысты активтерге негізгі құралдар, өндіріске дайындық бойынша шығындар, жер қойнауын пайдалану құқықтары, барлау және бағалау активтері, қауымдастырылған кәсіпорындарға инвестициялар, бірлескен кәсіпорындарға инвестициялар және басқа да инвестициялар жатады.

Құнсыздануды бағалау үшін активтер ең төменгі деңгейлерде топтастырылады, олар бойынша басқа активтерден немесе активтер топтарынан (генерациялайтын бірліктерден) ақша қаражаттарының ағынынан едәуір дәрежеде тәуелсіз жеке сәйкестендірілетін ақша ағындары болады. Топ әр кен орнын (келісімшарттық аумақты) жеке өндіруші бірлік ретінде анықтады. Егер бірнеше кен орындары технологиялық тұрғыдан бір өңдеу зауытымен байланысты болса, Топ мұндай кен орындарын біртұтас өндіруші бірлік ретінде қарастырады.

**«Орталық» ЕК» ЖШС, «Ақбастау» БК» АҚ мен «Қаратау» ЖШС**

Гудвил алдыңғы кезеңдердегі бизнесті біріктіруге 5.166 миллион теңге сомасына «Орталық» ДП» ЖШС, 24.808 миллион теңге сомасына «Қаратау» ЖШС және 18.520 миллион теңге сомасына «Ақбастау» БК» АҚ жатады *(7-ескертпе)*. Гудвил жылына кем дегенде бір рет тиісті генерациялаушы бірліктің деңгейінде құнсыздану мәніне тестіленіп отырады.

Аталған кәсіпорындардың әрқайсысына қолданылатын гудвилдің баланстық құны тиісті генерациялаушы бірліктерге, «Мыңқұдық» кен орындарына («Центральный» блогы) және «Орталық» ДП» ЖШС және «Қаратау» ЖШС, «Ақбастау» БК» АҚ үшін «Буденовское» кен орнының жекелеген блоктарына бөлінген.

Өтелетін құн пайдалану құндылығы ретінде айқындалды, ақша ағындарының болжамдары бекітіліп барланған қорлардың, өндірудің есепті көлемдерінің, кен орындарын пайдалану мерзімдерінің және 2025 жылы жылдық 14,30% (2024 жыл: жылдық 14,65%) салық салынғанға дейінгі дисконттау мөлшерлемесінің негізінде айқындалған.

Өндіріс көлемдері құзырлы органмен келісілген тәуелсіз кеңес берушінің есебіне сәйкес келеді және өндіруші бірліктердің өндірістік қуаттылықтарына негізделген. Есептеулерде пайдаланылған шешуші жорамалдарға өткізу бағасындағы болжанатын өзгерістер және өндіріс көлемдері жатады. Болжамды ақша ағындарында пайдаланылатын

сату бағалары 2025 жылдың төртінші тоқсанында «Ux Consulting LLC» жариялаған жылдық спот және ұзақ мерзімді баға индикаторлары (уран фунтына АҚШ долларымен көрсетілген) негізінде айқындалған. Өндірістік мен кезеңнің күрделі шығындары 2026-2030 жылдарға бекітілген бизнес-жоспарға және есептеулерде көзделген 5% өсімге негізделген, бұл шамамен инфляцияның ұзақ мерзімді орта болжамына сәйкес келеді.

Есептелген өтелетін құн, гудвилді қоса, үш өндіруші бірліктің ұзақ мерзімді активтерінің баланстық құнынан едәуір асады, сондықтан шешуші жорамалдардағы елеулі өзгерістер құнсыздануға әкеп соқтырмайды.

### Теміржол активтері

#### АҚГБ анықтау

Топ жүк тасымалын, жолаушылар тасымалын, магистральдық теміржол инфрақұрылымын және инфрақұрылымның функционалдық жұмысын қолдауға бағытталған қосалқы активтерді бірыңғай АҚГБ ретінде қарастырады, өйткені аталған бағыттардан түсетін ақша ағындары айтарлықтай тәуелсіз болып табылмайды.

Теміржол инфрақұрылымы-бұл жеке жүк және жолаушылар жолдарына бөлінбейтін бірыңғай технологиялық бөлінбейтін кешен. Инфрақұрылымды пайдалану жүк және жолаушылар тасымалының жұмыс істеуін қамтамасыз ететін бірыңғай өндірістік процесс шеңберінде жүзеге асырылады. Бұдан басқа, Топтың қызметіне магистральдық теміржол желісі қызметтерін мемлекеттік Тарифтік реттеу, «Теміржол көлігі туралы» ҚР Заңымен бекітілген уақытша теңгерімдеу ақысының тетігі, әлеуметтік маңызы бар жолаушылар қатынасы бойынша магистральдық теміржол желісінің реттеліп көрсетілетін қызметтерінің тарифтеріне қолданылатын уақытша төмендету коэффициенті, сондай-ақ магистральдық теміржол желісінің заңдық және функционалдық бөлінбеуі сияқты факторлар әсер етеді. теміржол желісі, өйткені магистральдық теміржол желісі жекешелендіруге жатпайды, объектілерге жатады, ҚР заңнамасында белгіленген тәртіппен берілетін Ұлттық институттарға беріледі. Осыған байланысты инфрақұрылым активтерін тасымалдаудың жекелеген түрлері арасында бөлу үшін объективті және сенімді негіз жоқ.

Аталған факторлар жүк бағытындағы кірістерді Жолаушылар тасымалы мен инфрақұрылымның пайдасына қайта бөлуге әсер етеді және ағындардың жүйелі экономикалық өзара тәуелділігін қалыптастырады, бұл аталған бағыттардың әрқайсысы бойынша дербес және тәуелсіз ағындардың қалыптасуын болдырмайды.

Жоғарыда айтылғандарды ескере отырып, қазіргі уақытта ақша ағындарын ХҚЕС (IAS) 36 түсінігінде негізінен Тәуелсіз деп анықтауға болатын ең төменгі деңгей аталған бизнес-бағыттардың бір «Тасымалдау қызметі» АҚГБ-ға біріктірілуіне сәйкес келеді.

2025 жылы Топ сонымен қатар магистральдық теміржол инфрақұрылымына, жүк тасымалына, жолаушылар тасымалына және инфрақұрылымның функционалдық жұмысын қолдауға бағытталған қосалқы қызметтерге тәуелсіз ақша ағындары қалыптасатын басқа бизнес-бағыттарға қатысты жекелеген МТҚС анықтады.

АҚГБ сәйкестендіру фактілер мен мән-жайлар өзгерген кезде (ҚР Үкіметі бекіткен жекешелендіру/құрылымдық реформалардың аяқталуы; тарифтік архитектураның/субсидиялау тетіктерінің өзгеруі; тәуелсіз ағындарды құратын белсенді нарықтың пайда болуы және т.б.) дәйекті түрде қолданылады және қайта қаралады.

Топ операциялық модельдегі өзгерістер немесе болашақ кезеңдердегі қайта құрылымдау процестерінің аяқталуы АҚГБ анықтамасын қайта қарауға әкелуі мүмкін және сәйкесінше Болашақ кезеңдердегі Топтың ұзақ мерзімді активтерінің баланстық құнына әсер етуі мүмкін екенін атап өтеді.

#### Анализ индикаторов обесценения железнодорожных активов

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ негізгі құралдардың құнсыздану индикаторларының болуын бағалауды, атап айтқанда пайыздық мөлшерлемелердің өзгеруін, жоспарлы көрсеткіштермен салыстырғанда нақты көрсеткіштердің орындалуын талдауды, сондай-ақ транзиттік бағыттағы жүк айналымы бойынша көлемдерді талдауды және транзиттік бағыттағы тариф швейцариялық франкке теңгенің бағамының өзгеруін жүргізді, өйткені транзиттік бағыттағы тариф швейцариялық франкке белгіленеді.

Сыртқы және ішкі факторлардың әрқайсысы құнсызданудың көрсеткіші болып табыла ма, жоқ па, соны бағалау басшылықтың айтарлықтай пікірін талап етеді. Басшылықтың негізгі пайымдауы геосаяси жағдай мен дәстүрлі көліктік-логистикалық тізбектердің үзілуі жағдайында елдің транзиттік әлеуетін дамыту трансконтинентальдық сауданы жандандырудың негізгі факторы болып табылатындығына негізделеді.

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ басшылығы 2025 жылы болған, жүк және жолаушылар тасымалымен, магистральдық теміржол инфрақұрылымымен және функционалдық қызметті қолдауға бағытталған қосалқы активтермен байланысты бизнес-бағыттарды қамтитын "тасымалдау қызметі" бірыңғай АҚГБ құнсыздануының индикаторы ретінде қарастырылуы мүмкін қандай да бір оқиғаларды анықтаған жоқ. инфрақұрылымдық операциялар. Басқа бизнес-бағыттарды қамтитын кейбір жекелеген АҚГБ бойынша құнсыздану индикаторларының болуына байланысты Топ басшылығы өтелетін құнын анықтады және құнсыздануды анықтамады.

Сонымен қатар, Топ басшылығы гудвилдің өтелуін жыл сайын 31 желтоқсандағы жағдай бойынша немесе «Кедентранссервис» АҚ еншілес ұйымының активтерін қамтитын АҚГБ құнсыздану индикаторлары пайда болған кезде бағалайды.

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша гудвилдің баланстық құны 15.520 миллион теңгені құрады (7-ескертпе).

Гудвилдің құнсыздануын бағалау үшін Топ басшылығы 2025 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша құнсыздану сынағын өткізді және пайдалану құнын есептеу негізінде өтелетін құнды анықтады.

Топ 10 жыл деңгейінде ақша ағындарын болжау кезеңін қолданды, өйткені Топ 10 жылдық кезеңге арналған жалпы даму стратегиясын жасайды және болжам бойынша ҚР ЖІӨ-нің және көршілес елдердің өсу қарқынына негізделген көрсетілетін қызметтер көлемінің (операция, көліктік-экспедиторлық қызметтер, қайта тиеу және терминалдық қызмет) өсуін белгілей отырып, осы стратегия шеңберінде болжамдар жасайды бұл тәуелділік өткен кезеңдерде байқалғандықтан, аймақтар.

10 жылдық көкжиекте ЖІӨ өсу қарқыны бойынша болжамдардың болуын ескере отырып, Топ басшылығы 10 жылдық кезең ішінде өзінің ақша ағындарын сенімді болжай алады және инфляцияның болжамды мөлшерлемесін және болжамды ұзақ мерзімді өсу қарқынын пайдалана отырып, келесі кезеңге экстраполяциялай алады деп есептейді.

Қаржылық болжамдар болжамды деңгейге және жеңілдіктермен ұсынылатын тарифтердің өсуіне байланысты айтарлықтай бағалауды қамтиды. Пайдалану құнын есептеуде пайдаланылған дисконттау мөлшерлемесі (WACC) 12,46% құрады, ал 10 жылдық кезеңнен тыс ақша ағындары саланың ұзақ мерзімді орташа өсу қарқынына сәйкес келетін 3,31% өсу қарқынымен экстраполяцияланды.

Топ басшылығы гудвилдің өтелетін құны 2025 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша оның баланстық құнынан асып түседі деген қорытындыға келді.

Пайдалану құнын есептеу кезінде дисконттау мөлшерлемесіне және операциялар мен көлік-экспедиторлық қызметтердің көлеміне қатысты жасалған болжамдардың маңызы зор болды.

Топ басшылығы гудвилдің өтелетін құнын есептеу негізделген негізгі болжамдардың ақылға қонымды өзгеруінің ықтимал әсері баланстық құнның оның өтелетін құнынан асып кетуіне әкелмейді деп санайды.



#### 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

##### Энергия өндіретін активтер

Негізгі құралдардың құнсыздану белгілерін талдау-көмір негізіндегі электр және жылу энергиясын өндіру, электр энергиясын беру және тарату

Топ басшылығы еншілес компаниялардың негізгі құралдарының құнсыздану белгілеріне талдау жүргізді

«Алматы Электр Станциялары» АҚ (бұдан әрі – «АЛЭС»), «Болат Нұржанов атындағы Екібастұз ГРЭС-1» ЖШС (бұдан әрі – «ЭГРЭС-1»), «Алатау Жарық Компаниясы» АҚ (бұдан әрі – «АЖК») және «Екібастұз ГРЭС-2 станциясы» АҚ (бұдан әрі – «ЭГРЭС-2"»), ол 36 «Активтердің құнсыздануы» ХҚЕС (IAS) бойынша жүргізілді.

Құнсыздану белгілерін талдау кезінде пайдаланылған негізгі фактілер мен болжамдарға ҚР солтүстік және оңтүстік аймағында электр энергиясына сұраныстың орта мерзімді перспективада болжамды өсуі, 2025 жылғы 1 ақпаннан бастап энергия өндіруші ұйымдар үшін электр энергиясына шекті тарифтердің 15-19% мөлшерінде ұлғаюы, 2025 жылғы 1 қазаннан бастап өскен электр энергиясын беруге арналған АЖК тарифтерінің өсуінің оң динамикасы кірді 13,99 теңге/кВт-сағ дейін (ҚҚС-сыз), сондай-ақ пайыздық мөлшерлемелер мен инфляция деңгейіндегі өзгерістердің активтердің өтелетін құнына елеулі ықпалының болмауы, тиісті факторлар тарифтерде түзету тетіктері арқылы ескерілетіндіктен.

Құнсызданудың сыртқы және ішкі белгілерін талдау нәтижесінде Топ басшылығы талдау жүргізілген күні құнсыздану белгілері жоқ деген қорытындыға келді. Тиісінше, Топ басшылығы 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша осы еншілес компаниялардың негізгі құралдары мен материалдық емес активтерінің құнсыздануына тест өткізбеу туралы шешім қабылдады.

##### «Таза көмір технологиясы негізінде ГРЭС-3 құрылысы» жобасы

2024 жылғы 18 сәуірде Энергетика министрлігінің Электр энергетикасы саласын дамыту мәселелері жөніндегі кеңесінің хаттамасымен станцияның белгіленген қуатын төрт энергия блогына дейін ұлғайтуды көздейтін ГРЭС-3 құрылысы жобасының алдын ала техникалық-экономикалық негіздемесі үшін техникалық тапсырмаға өзгерістер енгізу, сондай-ақ бастапқыда №3 ЭГРЭС-2 энергия блогына арналған ҚХР-да сатып алынған жабдықты пайдалану мүмкіндігін қарастыру ұсынылды.

2024 жылғы 8 шілдеде «Жылу энергетикасы мәселелері жөніндегі» заң жобасы шеңберінде «Таза көмір технологиясы негізінде ГРЭС-3 құрылысы» жобасы үшін жаңадан пайдалануға берілетін генерациялайтын қондырғылардың құрылысына (инвестицияларды қайтару бөлігінде) тендер өткізудің қолданыстағы тетігін жетілдіру бөлігінде «Электр энергетикасы туралы» ҚР Заңына өзгерістер енгізілді.

2025 жылы заңнамада белгіленген тәртіппен «Таза көмір технологиясы негізінде ГРЭС-3 құрылысы» жобасын іске асыру үшін мердігер ұйымды іріктеу бойынша тендерлік рәсімдер өткізілді. Ұсынылған өтінімдерді қарау қорытындысы бойынша 2025 жылғы 15 қазанда тендерлік комиссия жобаның жеңімпазын анықтады.

Сонымен қатар, ҚР Үкіметінің 2026 жылғы 21 қаңтардағы хаттамасына сәйкес Топқа 2026 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі мерзімде Екібастұз қаласында ГРЭС-3 жобасы бойынша техникалық құжаттаманы дайындауды аяқтау тапсырылды.

Осыған сүйене отырып, басшылық ҚХР-да сатып алынған технологиялық жабдықты оның баланстық құны бойынша жаңа ұйымға берудің ең ықтимал сценарийін қарастырады. Осыған байланысты, аяқталмаған құрылыс құрамында ескерілген №3 СЭГРЭС-2 Энергия блогының жобасы бойынша жұмсалған шығындар сомасына 2025 жылғы 31 желтоқсанға (2024 жылғы 31 желтоқсанға: 18.524 миллион теңге) 6.096 миллион теңге мөлшерінде қосымша резерв есептелді (24-ескертіле).

##### Телекоммуникациялық активтер

Құнсыздануға тестілеу мақсаттары үшін бизнес бірлестіктері нәтижесінде сатып алынған «Коммуникация» сегментіне жататын гудвил «Кселл» АҚ және «IP TV» (7-ескертіле) екі АҚГБ-ға бөлінді.

Гудвилл қалыптасқан жұмысшылармен және сатып алынған еншілес компанияларды Топқа біріктірудің синергетикалық әсерімен байланысты. Қолма-қол ақша өндіретін әрбір бірлікке бөлінген гудвилдің баланстық құны келесідей болды:

| Миллион теңгемен | 2025 жыл | 2024 жыл |
|------------------|----------|----------|
|                  |          |          |
| «Кселл» АҚ       | 53.490   | 53.490   |
| IP TV            | 2.706    | 2.706    |
|                  | 56.196   | 56.196   |

2025 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша Топ таза активтер құнының нарықтық капиталдандырудан асып кетуі құнсызданудың белгісі екенін анықтады. Осыған байланысты құнсыздану сынағы жүргізілді.

Құнсызданудың анықталған белгілерін ескере отырып, Топ «Қазақтелеком» АҚ АҚГБ қоса алғанда, ақша қаражатын генерациялайтын әрбір жеке бірлікке (АҚГБ) қатысты тестілеу өткізді. Тестілеу нәтижелері бойынша ұзақ мерзімді активтердің өтелетін құны олардың баланстық құнынан асып түсті.

2025 жылы барлық өндіруші бірліктердің өтелетін құны пайдаланудан алынған шығындарды есептеу негізінде анықталды. Бағалаудың бұл әдісі басшылық бекіткен қызметтің нақты нәтижелері мен бизнес-жоспарларға негізделген ақша ағындарының болжамдарын, сондай-ақ ақшаның уақытша құнын және тиісті генерациялаушы бірліктермен байланысты тәуекелдерді көрсететін тиісті

дисконттау мөлшерлемелерін пайдаланады. Менеджменттің бизнес-жоспарларымен қамтылмаған кезеңдер үшін терминалдық құн қолданылады. Терминалдық құн нақты нөлдік өсу қарқынын пайдалана отырып, тиісті бизнес-жоспарлардың нәтижелерін экстраполяциялау арқылы ақша ағындарының болжамдары негізінде есептеледі.

Болашақ ақша ағындарын бағалау пайыздар, салықтар, амортизация және амортизацияға дейінгі пайда (ПСААДП) маржасына қатысты басшылықтың күтулерін, күрделі шығындардың мерзімдері мен көлемін, терминалдың өсу қарқынын және тиісті тәуекелдерді көрсету үшін тиісті дисконттау мөлшерлемелерін қоса алғанда, белгісіз факторларға қатысты болжамдарды талап етеді. ПСААДП маржасы және пайдаланудан алынған құнды есептеу үшін пайдаланылатын күрделі шығындар негізінен ішкі көздерден алынады, өткен тәжірибеге негізделген және басшылықтың күтулерін ескере отырып кеңейтіледі.

Төмендегі кестеде тиісті АҚГБ пайдалану мәні анықталған болжамдар келтірілген:

|                                         | 2025 ж.         | 2024 ж.         |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                         |                 |                 |
| «Кселл» АҚ                              |                 |                 |
| ПСААДП маржасы                          | 36,80% - 48,40% | 36,78% - 48,38% |
| Күрделі шығындар кірістің пайызымен     | 19,20%          | 18,40%          |
| Болжамнан кейінгі кезеңдегі өсу қарқыны | 2,50%           | 4,10%           |
| Дисконттау мөлшерлемесі                 | 18,00%          | 15,24%          |
| IP TV                                   |                 |                 |
| ПСААДП маржасы                          | 51,73% - 57,48% | 5% - 10,8%      |
| Күрделі шығындар кірістің пайызымен     | 0,00%           | 0,00%           |
| Болжамнан кейінгі кезеңдегі өсу қарқыны | 0,00%           | 0,00%           |
| Дисконттау мөлшерлемесі                 | 15,93%          | 15,03%          |
| «Казахтелеком» АҚ                       |                 |                 |
| ПСААДП маржасы                          | 22,29%- 27,71%  | 25,07%          |
| Күрделі шығындар кірістің пайызымен     | 16,97%          | 13,00%          |
| Болжамнан кейінгі кезеңдегі өсу қарқыны | 5,31%           | 4,10%           |
| Дисконттау мөлшерлемесі                 | 15,93%          | 16,24%          |

#### 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

##### Телекоммуникациялық активтер (жалғасы)

###### Болжамдардағы өзгерістерге сезімталдық – IP TV және «Кселл» АҚ

ПСААДП маржасының, болжамды кезеңнен тыс өсу қарқынының және дисконттау ставкаларының ақылға қонымды ықтимал өзгерістері IP TV мен "Кселл"АҚ-ның қосымша құнсыздануына әкелмейді.

###### Болжамдардағы өзгерістерге сезімталдық – «Қазақтелеком» АҚ

Құнсыздануға арналған тест шеңберінде «Қазақтелеком» АҚ АҚГБ үшін қауіпсіздік қорының мөлшерін есептеді. Есепті күнге өтелетін құн баланстық құннан 35.069 миллион теңгеге асады.

«Қазақтелеком» АҚ АҚГБүшін пайдаланудың құнын есептеу қаржы жоспарына салынатын ПСААДП маржасы, болжамнан кейінгі кезеңдегі өсу қарқыны және дисконттау ставкасы сияқты болжамдарға барынша сезімтал.

ПСААДП маржасының немесе болжамнан кейінгі кезеңдегі өсу қарқынының бүкіл болжамды кезең ішінде 1% - дан астам төмендеуі құнсызданудан шығынға әкелмес еді, алайда қауіпсіздік қорын тиісінше 34.961 миллион теңгеге және 28.273 миллион теңгеге азайтар еді.

Дисконттау мөлшерлемесін 1% ұлғайту «Қазақтелеком» АҚ АҚГБ 21.687 миллион теңге сомасына құнсызданудан шығынның туындауына әкеп соғады.

##### Активтерді шығару бойынша міндеттемелер

Жер қойнауын пайдалануға арналған белгілі бір келісімшарттардың талаптары бойынша, заңнамаға және нормативтік-құқықтық актілерге, оның ішінде Қазақстан Республикасының Экологиялық кодексіне (бұдан әрі – Экологиялық кодекс) сәйкес Топ өзінің операциялық қызметі нәтижесінде қоршаған ортаға келтірілген залалды жою, Негізгі құралдарды бөлшектеу және жою және әрбір жер учаскесін қалпына келтіру бойынша заңды міндеттемелер алады кен орындарынан.

Атап айтқанда, Топтың міндеттемелеріне барлық өнімсіз Ұңғымаларды біртіндеп жабу және құбырларды, ғимараттарды бөлшектеу, кен орындары мен қалдықтарды орналастыру полигондарын жою, жабдықтарды бөлшектеу және келісімшарттық аумақты қалпына келтіру сияқты қызметті түпкілікті тоқтату жөніндегі іс-қимылдар жатады,

Кен орындарын жою және қалпына келтіру жөніндегі міндеттемелерге арналған резервтер Топтың Қазақстан Республикасының қолданыстағы табиғат қорғау

заңнамасын және қалпына келтіру және рекультивациялау жөніндегі жұмыстарды жүргізудің ағымдағы нормалары мен әдістеріне сәйкес техникалық-экономикалық негіздемемен және инженерлік зерттеулермен нығайтылған келісімшарттық аумақтарда жер қойнауын пайдалану салдарын жою жөніндегі байланысты бағдарламаларды түсіндіруі негізінде айқындалады.

Кен орындарын жою және қалпына келтіру жөніндегі міндеттемелерге арналған резервтер табиғатты қорғау талаптары мен заңнаманы түсіндірудегі ықтимал өзгерістерге ұшырайды. Міндеттемелер мұндай міндеттемелердің пайда болуына сенімділік, сондай-ақ оларды сенімді бағалау мүмкіндігі болған кезде танылады.

Келісімшарт та, заңнама да лицензиялық кезеңнің соңында түпкілікті тарату және түпкілікті жабу жөніндегі осындай шығыстарды қаржыландыру жөніндегі белгілі бір міндеттемені білдірмеген жағдайларда міндеттемелер танылмайды. Мұндай шешім қабылдау кейбір белгісіздіктермен және маңызды пайымдаулармен бірге жүреді. Басшылықтың мұндай міндеттемелердің болуы немесе болмауы туралы бағалары Үкіметтің саясаты мен тәжірибесіндегі немесе жергілікті салалық тәжірибедегі өзгерістермен бірге өзгеруі мүмкін.

Активтерді шығару жөніндегі міндеттеме әрбір есепті күнге қайта қаралады және «Негізгі құралдарды объектіні пайдаланудан шығару, ол атқаратын учаскедегі табиғи ресурстарды қалпына келтіру жөніндегі міндеттемелердегі өзгерістер және өзге де осыған ұқсас міндеттемелер» ХҚЕСТК 1 бойынша ең жақсы бағаны көрсету үшін түзетіледі.

Топ активтерді шығару бойынша міндеттемелерді әрбір келісімшарт бойынша жеке есептейді. Міндеттеме сомасы инфляцияның күтілетін деңгейіне түзетілген және өтпелі экономикасы бар елдердің мемлекеттік борышы бойынша қазақстандық нарыққа тән тәуекелдерге түзетілген орташа ұзақ мерзімді тәуекелсіз пайыздық мөлшерлемелерді пайдалана отырып дисконтталған міндеттемелерді өтеу үшін талап етілетін бағаланған шығындардың ағымдағы құны болып табылады.

###### Мұнай-газ активтерін шығару бойынша міндеттемелер

Активтерді жабу мен шығарудың болашақ шығындарын бағалау кезінде басшылық жасаған маңызды бағалаулар мен пайымдаулар қолданылды. Бұл міндеттемелердің көпшілігі алыс болашаққа қатысты және заңнамалық талаптардағы түсініксіздіктен басқа, Топтың бағалауына активтерді жою технологиясының, шығындардың және салалық тәжірибенің өзгеруі әсер етуі мүмкін. Топ ағымдағы жылдың бағасын және инфляцияның ұзақ мерзімді деңгейінің орташа мәнін пайдалана отырып, Ұңғымаларды болашақта жою құнын бағалайды.

Топтың кәсіпорындары бойынша міндеттемелерді айқындау үшін пайдаланылған ұзақ мерзімді инфляция және дисконттау мөлшерлемелері 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша тиісінше 2,19%-дан 8,55%-ға дейін және 5,8% - дан 14,9%-ға дейін (2024 жылғы 31 желтоқсан: тиісінше 2,24%-дан 8,60%-ға дейін және 6,85%-дан 12,15%-ға дейін) аралықта болды. Ұзақ мерзімді инфляциялық жорамалдар пайдаланудан және таратудан шығару жөніндегі міндеттемені, сондай-ақ міндеттемені өтеу үшін қажетті тиісті шығыстарды жүзеге асыру болжанатын валютаны реттеудің күтілетін мерзімдері ескеріле отырып айқындалды

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың мұнай-газ активтерін жою жөніндегі міндеттемелерге арналған резервінің баланстық құны 176.704 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 184.354 миллион теңге) (18-ескертілме).

###### Магистральдық мұнай құбырлары және газ құбырлары

2012 жылғы 4 шілдеде күшіне енген «Магистральдық құбыр туралы» ҚР Заңына сәйкес Топтың пайдалану аяқталғаннан кейін магистральдық құбырларды жою және кейіннен қоршаған ортаны қалпына келтіру, оның ішінде жерді рекультивациялау жөніндегі іс-шараларды жүргізу бойынша заңды міндеттемесі бар.

Құбырларды жою және жерді рекультивациялау жөніндегі міндеттемеге арналған Резерв бөлшектеу және рекультивациялау жөніндегі жұмыстарды жүргізу құнының есептелген тобы негізінде бағаланады. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ резервінің құбырларды жою және Топтың жерлерін рекультивациялау жөніндегі міндеттеме бойынша баланстық құны 111.393 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 119.822 миллион теңге) (18-ескертілме).

Төменде 2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша негізгі болжамдардың сезімталдығын талдау берілген:

| Миллион теңгемен      | Болжамды арттыру/(азайту) | Резервті арттыру /(азайту) |         |
|-----------------------|---------------------------|----------------------------|---------|
|                       |                           | 2025 ж.                    | 2024 ж. |
| Инфляция мөлшерлемесі | -1%                       | (3.907)                    | (5.258) |
|                       | +1%                       | 3.436                      | 4.544   |
| Дисконт мөлшерлемесі  | -1%                       | 3.580                      | 4.935   |
|                       | +1%                       | (3.133)                    | (4.233) |

###### Өндірістік уран активтері

Резервтер бұрынғы операциялық қызметтің салдарынан міндеттеменің туындауына қарай жою және рекультивациялау жөніндегі шығындардың дисконтталған құны негізінде қалыптастырылады. Заңнамада көзделген және активтерді жою және қалпына келтіру жөніндегі міндеттемелердің есебіне енгізілген жұмыстардың көлемі объектілер мен инфрақұрылымды (айдау, айдау және бақылау ұңғымаларын, ерітінділерді, құбырларды, кірме жолдарды, технологиялық алаңдарды, полигондарды, ғимараттарды және өзге де объектілерді Қышқылдандыру мен бөлудің технологиялық тораптарын) бөлшектеу және кейіннен жерді қалпына келтіруді қамтиды.

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша резервті есептеуді Топтың ішкі мамандары орындады және тәуелсіз кеңесші тексерді.

Есептеуде қолданылатын негізгі болжамдар:

- Ақшаның уақытша құнының ағымдағы нарықтық бағасын көрсететін дисконттау мөлшерлемесі Топтың әрбір жер қойнауын пайдалану келісімшартының мерзіміне сәйкес өтеу мерзімі бар мемлекеттік облигациялар бойынша пайыздық мөлшерлемелер ретінде айқындалатын тәуекелсіз мөлшерлемеге негізделген, 15,89% - 16,53% (2024 жыл: 12,33% - 12,65%), міндеттемелерге тән тәуекелдер ең жақсы деңгейде көрсетілді шығындардың номиналды құнын бағалау;
- Ағымдағы бағамен есептелген номиналды шығындарға қолданылатын инфляцияның ұзақ мерзімді деңгейі, 4,44% - 10,79% в 2025 году (2024 год: 4,06% - 7,51%);
- Кеніштерді пайдаланудың есептік мерзіміне және қорларды өндіру мерзіміне сәйкес дисконттау кезеңі;
- Радиоактивті қалдықтармен жұмыс істеу бағдарламасы Топқа тиесілі арнайы полигондарда шығаруды және көмуді көздейді.





#### 4. Маңызды бухгалтерлік бағалаулар мен пайымдаулар (жалғасы)

##### Күтілетін кредиттік залалдарды бағалау

Шығындарды бағалау, 9 ХҚЕС (IFRS) сәйкес, қаржылық активтердің барлық санаттары бойынша пайымдауды қолдануды талап етеді, атап айтқанда, құнсызданудан болған шығындарды анықтау және несиелік тәуекелдің едәуір өсуін бағалау кезінде болашақ ақша ағындарының пайда болу мөлшері мен мерзімдерін және қамтамасыз ету құнын бағалау қажет.

Мұндай есептік бағалау бірқатар факторларға байланысты, олардың өзгеруі құнсыздану үшін бағалау резервтерінің әртүрлі сомаларына әкелуі мүмкін.

Топтық ККЗ есептеулері бастапқы деректердің айнымалыларын және олардың өзара тәуелділіктерін таңдауға қатысты бірқатар негізгі болжамдарды қамтитын күрделі модельдердің нәтижесі болып табылады. ККЗ есептеу модельдерінің элементтері, олар пайымдаулар мен есептеулер болып саналады, мыналарды қамтиды:

- ❖ Дефолт ықтималдығын (PD) анықтау үшін Топ пайдаланатын ішкі несиелік баллды тағайындау жүйесі;
- ❖ Қаржылық активтерді топтарға біріктіру, олар бойынша ККЗ топтық негізде бағаланады;
- ❖ Әр түрлі формулаларды және бастапқы деректерді таңдауды қоса алғанда, ККЗ есептеу модельдерін әзірлеу;
- ❖ Макроэкономикалық сценарийлер мен экономикалық деректер арасындағы қатынастарды анықтау, мысалы, бір жылдық артта қалған мұнай бағасы, сондай-ақ дефолт ықтималдығы көрсеткіштеріне (PD), дефолт қаупі бар шамаға (EAD) және дефолт шығындарының деңгейіне (LGD) әсер ету.

##### «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ-пен қаржылық келісімдер шарттарын есепке алу

Топ «Жолаушылар тасымалы» АҚ және «Жолаушылар вагондарын жасау зауыты» ЖШС (2023 жылы есептен шығарылған) еншілес ұйымдарының атынан жолаушылар вагондары паркін жаңарту мақсатында түпкі Акционердің ортақ бақылауындағы «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ-мен бірқатар үшжақты сатып алу-сату және қаржылық лизинг шарттарын жасасты. Аталған шарттарға сәйкес «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ «Жолаушылар вагондарын жасау зауыты» ЖШС-нің жолаушылар вагондарын өндіруін 100% алдын ала төлем негізінде қаржыландырады, кейіннен оларды «Жолаушылар тасымалы» АҚ-ға қаржылық жалға береді.

Топ басшылығы «Жолаушылар вагондарын жасау зауыты» ЖШС мен «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ арасындағы өзара қатынастар бөлігінде аталған операция Топ деңгейінде активті сату ретінде есепке алу үшін ХҚЕС (IFRS) 15 «Сатып алушылармен жасалатын шарттар бойынша түсім» талаптарына сәйкес келмейді деген қорытындыға келді, себебі вагондарға бақылау «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ-ға өтпейді және Топта қалады.

«Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ вагондардың өндірісін қаржыландырғанымен, активті кейінгі пайдалану тәсілін айқындау және активтен алынатын негізгі қалған экономикалық пайдаларды алу мүмкіндігі шектеулі болды. Осыған байланысты, Топ «Жолаушылар вагондарын жасау зауыты» ЖШС-не бақылауды жоғалтқанға дейін «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ алдында туындаған міндеттемені 9 «Қаржы құралдары» ХҚЕС (IFRS) талаптарына сәйкес қаржылық міндеттеме (қарыз) ретінде таныды, ал жолаушылар вагондарын 16.103 «Жалдау» ХҚЕС (IFRS) талаптарына сәйкес меншік құқығындағы негізгі құралдар ретінде есепке алды.

##### Своп мәмілелері

Своп уран өнімінің бір бөлігін своп (swap) шарттары бойынша өткізеді. Топ шарттарды келісіп, бір контрагентпен екі бөлек шарт жасасады: біреуі – жеткізуге, екіншісі – уранның бірдей көлемін бірдей баға бойынша екі түрлі жеткізу пунктінде немесе әртүрлі уақыт кезеңдерінде сатып алуға арналған. Нәтижесінде, Топтың өзіне тиесілі (Топ кәсіпорындарында өндірілген немесе сатып алынған) уран мен сатып алынған уранның өзара алмастырылуы жүзеге асырылады.

Әдетте, своп операциялары кезінде Топ уранды бір жеткізу пунктіне физикалық түрде жеткізеді және соңғы сатып алушыларға кейіннен өткізу үшін дәл осындай көлемдегі уранды үшінші тараптағы конвертордан сатып алады. Бұл ретте, Топ тауарды соңғы сатып алушыларға жеткізуге байланысты көлік шығындарын үнемдейді.

Своп мәмілелері бойынша жасалған шарттар формальды түрде бір-бірімен байланысты болмағанына қарамастан, басшылық нарықтағы қолданыстағы сұраныс пен ұсынысты ескере отырып, аталған мәмілелер өзара байланысты болып табылады және жеке-жеке жүзеге асырылмас еді деген қорытындыға келді. Басшылықтың пікірінше, біртекті тауардың (уранның) бірдей көлемін бірдей баға бойынша жеткізу мәні бойынша тауарды алмастыру болып табылады және мұндай операциялар қаржылық есептілікте осы мәміленің экономикалық мәнін көрсететін түрде, яғни жинақталған негізде көрсетілуі тиіс. Своп операцияларының шарттарын түсіну және оларды есепке алу тәсілі кәсіби пайымдауды талап етеді.

2025 жылы Топ своп операциялары бойынша 139.157 миллион теңге сомасындағы түсімді (2024 жыл: 169.556 миллион теңге) және оған сәйкес 142.923 миллион теңге сомасындағы өткізудің өзіндік құнын (2024 жыл: 158.551 миллион теңге) таныған жоқ.

Сатып алу-сату шарттары сатып алушылармен жасалатын шарттарға ұқсас, төлемнің тұрақты шарттары бойынша ақшалай төлемдерді көздейді. Топ ақшалай қаражаттардың түсуін «сатып алушылардан түскен ақшалай түсімдер» ретінде, ал ақшалай төлемдерді «жеткізушілерге төленген ақшалай төлемдер» ретінде ұсынады.

##### 2023 жылғы 1 шілдеден бастап ҚР электр энергиясы нарығы бойынша заңнамадағы өзгеріс

Электр энергиясының көтерме нарығын ұйымдастыру және оның жұмыс істеу қағидаларына сәйкес, 2023 жылғы 1 шілдеден бастап барлық энергия өндіруші ұйымдар электр энергиясын бірыңғай сатып алушыға – «Жаңартылатын энергия көздерін қолдау жөніндегі қаржы-есеп айырысу орталығы» ЖШС-не (бұдан әрі – «ҚЕАО») сатуға міндетті. Бұдан әрі ҚЕАО электр энергиясын бірыңғай сатып алушы ретінде жасалған сатып алу шарттарына сәйкес оны энергия беруші және энергиямен жабдықтаушы ұйымдарға, электр энергиясын тұтынушыларға және көтерме электр энергиясы нарығындағы цифрлық майнерлерге өткізеді.

Топ өзгерістердің «ХҚЕС (IFRS) 15 *«Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша түсім»* стандартына сәйкес түсімді тану үдерісіне әсерін бағалау бойынша талдау жүргізді және Топтың шоғырландырылған қаржылық

есептілігі мақсатында энергия өндіруші ұйымдардың электр энергиясын сату шарттары және Топтың тарату және өткізу компанияларының «ҚЕАО»-мен электр энергиясын сатып алу шарттары ХҚЕС 15 талаптарына сәйкес кері сатып алу шарттары болып табылатынын анықтады. Осыған байланысты, Топ шоғырландыру деңгейінде электр энергиясын сатып алу бойынша өзіндік құнды және энергия өндіруші ұйымдардың электр энергиясынан түскен түсімді жойды (элиминациялады). Элиминация сомасын есептеу үшін Топ еншілес ұйымдардың «ҚЕАО»-дан сатып алған электр энергиясының нақты көлемін және Топтың электр станциялары бойынша қолданыстағы шекті тарифтерге сәйкес электр энергиясын өткізудің орташа өлшенген бағасын пайдаланды.

2025 жыл үшін элиминация сомасы 224.147 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 190.864 миллион теңге). Аталған бухгалтерлік жазба Топты біртұтас экономикалық бірлік ретінде қарастыру тұрғысынан түсім мен өткізудің өзіндік құнын ұсыну мақсатында көрсетілген және Топтың қаржылық нәтижелеріне әсер етпейді.

Жоғарыда баяндалғанды қоспағанда, 2023 жылғы 1 шілдеден бастап күшіне енген электр энергиясын өткізу нарығының жаңа моделі түсімді тану процесіне елеулі әсер еткен жоқ.



## 5. ЕСЕПТЕН ШЫҒАРУЛАР ЖӘНЕ САТУҒА НЕМЕСЕ АКЦИОНЕРГЕ БӨЛУГЕ АРНАЛҒАН ДЕП ЖІКТЕЛГЕН АКТИВТЕР

### 2025 жылғы есептен шығарулар

«Мобайл Телеком-Сервис» ЖШС (бұдан әрі - «МТС»)

2025 жылғы 14 қаңтарда Топ МТС-тің жарғылық капиталындағы қатысу үлесінің 100% PIN Communication LLC-дің пайдасына 1 100 миллион АҚШ доллары сомасына тиісті құжатқа қол қою арқылы өткізу жөніндегі мәмілені аяқтады. Аталған сома үш жыл ішінде төленуге жататын 400 миллион АҚШ доллары мөлшеріндегі шартты сыйақыны қамтиды, нәтижесінде Топ еншілес ұйымға

бақылауды жоғалтты. Шартты сыйақы әділ құны бойынша танылды және 349 миллион АҚШ долларын құрады (шығу күніне 184 254 миллион теңгеге баламалы).

2025 жылғы 16 қаңтарда Топ аталған өткізу шарты бойынша 700 миллион АҚШ доллары мөлшеріндегі бірінші траншты алды (бақылауды жоғалту күніне 369 964 миллион теңгеге баламалы).

2025 жылғы 1 қаңтардан бастап бақылауды жоғалту күніне дейінгі кезеңдегі МТС-тің таза ақша ағындары төмендегідей ұсынылған:

|                                                      |       |
|------------------------------------------------------|-------|
| Миллион теңгемен                                     |       |
| ////////////////////////////////////                 |       |
| Операциялық                                          | 9.111 |
| Инвестициялық                                        | (572) |
| Қаржылық                                             | (417) |
| Ақша қаражаттары мен олардың баламаларының таза өсуі | 8.122 |

////////////////////////////////////

Шығу күніне МТС активтері мен міндеттемелері келесідей ұсынылған:

|                                                 |                              |
|-------------------------------------------------|------------------------------|
| Миллион теңгемен                                | Шығу күніндегі таза активтер |
| ////////////////////////////////////            |                              |
| Активтер                                        |                              |
| Негізгі құралдар                                | 251.504                      |
| Материалдық емес активтер                       | 256.467                      |
| Басқа да ұзақ мерзімді қаржы активтері          | 80                           |
| Басқа да ұзақ мерзімді активтер                 | 2.141                        |
| Қорлар                                          | 4.253                        |
| Сауда дебиторлық берешек                        | 5.962                        |
| Басқа ағымдағы активтер                         | 6.513                        |
| Ақша қаражаттары және олардың баламалары        | 59.281                       |
| Активтердің жиыны                               | 586.201                      |
| Міндеттемелер                                   |                              |
| Қарыздар                                        | 30.769                       |
| Резервтер                                       | 20.615                       |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                    | 39.588                       |
| Басқа да ұзақ мерзімді міндеттемелер            | 18.415                       |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер | 12.413                       |
| Төлеуге жататын табыс салығы                    | 893                          |
| Сауда және өзге де кредиторлық берешек          | 20.196                       |
| Қызметкерлерге сыйақы бойынша міндеттемелер     | 4.548                        |
| Басқа да ағымдағы міндеттемелер                 | 24.088                       |
| Міндеттемелер жиыны                             | 171.525                      |
| Таза активтер                                   | 414.676                      |

////////////////////////////////////

Еншілес ұйымның шығу нәтижесі келесідей:

|                                                                                      |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Миллион теңгемен                                                                     | Шығу күніндегі таза активтер |
| ////////////////////////////////////                                                 |                              |
| Еншілес ұйымның шығу күніне алынған ақшалай сыйақы                                   | 369.964                      |
| Еншілес ұйым шыққан күнге алынуға жататын қосымша сыйақының әділ құны (13-ескертіле) | 184.254                      |
| Шығарылған компания алдындағы дебиторлық берешекті тану                              | 4.719                        |
| Шығарылған компания алдындағы міндеттемелерді тану                                   | (7.858)                      |
| Шығарылған таза активтер                                                             | (414.676)                    |
| Еншілес ұйымның шығуынан түскен кіріс                                                | 136.403                      |

////////////////////////////////////

МТС қызметі Коммуникациялар сегментінде ұсынылды.

«Полимер Продакшн» ЖШС бұдан әрі - «Полимер»)

2025 жылғы 17 наурызда Топ пен «СИБУР Холдинг» жақ Топтың еншілес ұйымы Полимердің жарғылық капиталына қатысу үлесінің 60% Сатып алу-сату шартына қол қойды. 2025 жылғы 4 сәуірде Полимерді заңды қайта тіркеу жүргізілді. Нәтижесінде Топ Полимерді басқаруды жоғалтты және 40% меншік құқығын сақтап қалды.

Полимерге қатысу үлесінің 60% сату құны 1.188 миллион теңгені құрады. Қалған инвестиция үлестік қатысу әдісі бойынша ескерілетін бірлескен кәсіпорынға инвестиция болып табылады және оның бақылауды жоғалту күніндегі әділ құны 792 миллион теңгені құрады. Бақылауды жоғалту күніндегі Полимердің таза міндеттемелері 1.020 миллион теңгені құрады.

Полимердің қызметі Мұнай-газ сегментінде ұсынылды.

5. Есептен шығарулар және сатуға немесе акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтер (жалғасы)

Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтер келесідей ұсынылған:

| Миллион теңгемен                                  | Сегмент        | 2025 жылғы<br>31 желтоқсан | 2024 жылғы<br>31 желтоқсан |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| ////////////////////////////////////              |                |                            |                            |
| Сатуға арналған деп жіктелген активтер            |                | 422.017                    | 833.309                    |
| «GPC Investment» ЖШС                              | Мұнай-газ      | 323.346                    | 239.133                    |
| «Алайғыр» БК» ЖШС                                 | Тау-кен өндіру | 19.605                     | -                          |
| «Мобайл Телеком-Сервис» ЖШС                       | Байланыс       | -                          | 577.345                    |
| «Qazaq Air» АҚ                                    | Тасымалдау     | -                          | 14.944                     |
| Басқасы                                           |                | 79.066                     | 1.887                      |
| Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтер |                | 3.377                      | 2.582                      |
|                                                   |                | 425.394                    | 835.891                    |

////////////////////////////////////

Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтермен байланысты міндеттемелер келесідей ұсынылған:

| Миллион теңгемен                                                   | Сегмент        | 2025 жылғы<br>31 желтоқсан | 2024 жылғы<br>31 желтоқсан |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| ////////////////////////////////////                               |                |                            |                            |
| Сатуға арналған деп жіктелген активтермен байланысты міндеттемелер |                | (232.818)                  | (343.940)                  |
| «GPC Investment» ЖШС                                               | Мұнай-газ      | (232.233)                  | (172.717)                  |
| «Алайғыр» БК» ЖШС                                                  | Тау-кен өндіру | (585)                      | -                          |
| «Мобайл Телеком-Сервис» ЖШС                                        | Байланыс       | -                          | (167.487)                  |
| «Qazaq Air» АҚ                                                     | Тасымалдау     | -                          | (3.736)                    |
|                                                                    |                | (232.818)                  | (343.940)                  |

////////////////////////////////////

«GPC Investment» ЖШС (бұдан әрі - «GPCI»)

Қазақстан Республикасы мен Катар Мемлекеті арасында қол қойылған стратегиялық инвестициялық жобалар туралы келісім шеңберінде GPCI жобалық компаниясындағы үлесті сату жоспарлануда, бұл ретте Топтың үлесі 25% деңгейінде сақталады. Осыған байланысты, аталған шоғырландырылған қаржылық есептілікте GPCI ХҚЕС (IFRS) 5 талаптарына сәйкес шығатын топ ретінде көрсетілді. Топ GPCI-дегі қатысу үлесінің 75%-ын 2026 жылдың соңына дейін сатуды аяқтауды жоспарлап отыр.

Активті шығатын топ ретінде бастапқы жіктеу күнінен бастап 12 ай ішінде өткізу аяқталған жоқ. Бұл, ең алдымен, мәміленің үкіметаралық сипатына, сондай-ақ кейбір коммерциялық және шарттық мәселелер бойынша Сатып алушымен жүргізіліп жатқан келіссөздердің жалғасуына байланысты. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша келіссөздер жалғасып жатты, және екі тарап та мәмілені 2026 жылдың соңына дейін аяқтауға бейілді болып қалуда.

«Алайғыр» БК» ЖШС

2025 жылғы 31 желтоқсанда Топ «Алайғыр» БК» ЖШС-нің жарғылық капиталындағы қатысу үлесінің 100%-ын өткізуге көздейтін сатып алу-сату шартын жасасты. Аталған еншілес ұйым Топ қызметінің елеулі бағытын білдірмейтіндіктен, Топ еншілес ұйым қызметінің қаржылық нәтижесін тоқтатылған қызмет құрамында жіктеген жоқ. Топ басшылығы мәміле есепті күннен кейінгі 12 ай ішінде аяқталады деп күтеді, осыған байланысты 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша «Алайғыр» БК» ЖШС-нің 19.020 миллион теңге мөлшеріндегі таза активтері сатуға арналған деп жіктелген активтер ретінде көрсетілді.

Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтер (жалғасы)

2025 жылғы 30 желтоқсанда Top Forum Muider Limited-тің жарғылық капиталындағы Топқа тиесілі 35% үлесті сату жөніндегі шартты («Шарт») жасасты. Шарт бірқатар кейінге қалдырылатын шарттарды қамтиды, олардың бірі Топтың, Forum Muider Limited-тің, Сатып алушының және «Богатырь Комир» ЖШС-нің 2025 жылғы 24 қыркүйектегі Акционерлер келісімінің тәртібі мен тармақтарына сәйкес, сондай-ақ Міндеттемелерді қабылдау туралы шарттың (Deed of undertaking) талаптарына сәйкес Топ пен Miradore Enterprises Limited-тің (екінші қатысушының) пайдасына дивидендтерді жариялау және төлеудің құқықтық тетігіне қатысты Міндеттемелерді қабылдау туралы шартқа (Deed of undertaking) қол қоюы болып табылады. Топ басшылығы кейінге қалдырылатын шарттар орындалады және Forum Muider Limited-тің жарғылық капиталындағы Топтың 35% үлесін сату 2026 жылы аяқталады деп есептейді.

Осыған байланысты, 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Top Forum Muider Limited-тегі инвестицияны сатуға арналған деп жіктелген актив ретінде жіктеді. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша сатуға арналған деп жіктелген активтің баланстық құны 77.097 миллион теңгені құрайды (8-ескертпе). 2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде Топ инвестицияның құнсыздануынан және шартты түрде шығарылуынан болған 15.734 миллион теңге мөлшеріндегі залалды таныды (24-ескертпе).



6. Негізгі құралдар

| Миллион теңгемен                                                                     | Мұнай-газ активтері | Құбыржолдар және МӨЗ активтері | Ғимарат пен құрылыс-жайлар | Теміржол жолдары және инфрақұрылым | Машиналар, жабдықтар және көлік құралдары | Тау-кен активтері | Басқасы   | Аяқталмаған құрылыс | ЖИЫНЫ        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                                                                      |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |           |                     |              |
| 2024 жылғы 1 қаңтарға қалдық құны                                                    | 4.716.859           | 2.159.680                      | 1.171.110                  | 1.418.728                          | 4.042.238                                 | 229.490           | 241.348   | 1.440.110           | 15.419.563   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                    | 572.926             | 40.691                         | 15.348                     | (41)                               | 13.571                                    | -                 | 23.227    | 35.797              | 701.519      |
| Есепті бағалаудағы өзгерістер                                                        | (8.735)             | (14.655)                       | (2.172)                    | -                                  | 2.228                                     | (1.795)           | 1         | -                   | (25.128)     |
| Түсімдер                                                                             | 60.100              | 310.627                        | 9.960                      | 365                                | 125.265                                   | 154.665           | 11.292    | 2.080.332           | 2.752.606    |
| Кәсіпорындарды біріктіру арқылы сатып алу (29 ескертпе)                              | -                   | 3.005                          | 2.191                      | -                                  | 223                                       | 23.318            | 15        | 604                 | 29.356       |
| Жалпы бақылаудағы кәсіпорындарды сатып алу(2 ескертпе)                               | 5.879               | -                              | 1.825                      | -                                  | 853                                       | -                 | 54        | 652                 | 9.263        |
| Жалдау шарттары бойынша түсім                                                        | 3.343               | -                              | 10.720                     | -                                  | 184.754                                   | -                 | 12.866    | -                   | 211.683      |
| Пайдалану құқығы нысанындағы активтер бойынша капиталдандырылған жөндеу жұмыстары    | -                   | -                              | -                          | -                                  | 23                                        | -                 | -         | -                   | 23           |
| Жалдау шарттарын түрлендіру                                                          | -                   | 88                             | 4.244                      | -                                  | 7.750                                     | -                 | 4.679     | -                   | 16.761       |
| Шығулар                                                                              | (8.212)             | (103)                          | (3.609)                    | (161)                              | (5.945)                                   | -                 | (1.609)   | (5.182)             | (24.821)     |
| Еншілес компанияға бақылаудан айырылу                                                | -                   | -                              | -                          | -                                  | -                                         | -                 | (28)      | -                   | (28)         |
| Тозу бойынша шығыстар                                                                | (400.901)           | (156.934)                      | (64.095)                   | (42.330)                           | (347.922)                                 | (68.345)          | (24.489)  | -                   | (1.105.016)  |
| Түзету жасауды шегергендегі құнсыздануға арналған резерв, нетто (24-ескертпе)        | -                   | (6.576)                        | 5.988                      | (59)                               | (2.670)                                   | -                 | 138       | (93.458)            | (96.637)     |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған активтерден/(ге) аударымдар, нетто          | -                   | (785)                          | (16.639)                   | -                                  | (145.501)                                 | -                 | (2.607)   | (70.933)            | (236.465)    |
| Барлау активтерінен/(не) / инвестициялық жылжымайтын мүліктен/(ке) аударымдар, нетто | 58                  | (425)                          | (5.890)                    | -                                  | (27)                                      | 13.423            | (4)       | (618)               | 6.517        |
| Қорлардан/(ға) аударымдар, нетто                                                     | 437                 | 169                            | (57)                       | (4.011)                            | 2.161                                     | -                 | 908       | 9.265               | 8.872        |
| Басқа да аударымдар және қайта топтасулар                                            | 231.209             | 134.354                        | 116.841                    | 166.546                            | 987.482                                   | 5.986             | 13.594    | (1.656.012)         | -            |
| Басқа да өзгерістер                                                                  | (387)               | -                              | -                          | -                                  | 691                                       | -                 | 3         | (1.674)             | (1.367)      |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны (қайта есептелген)                             | 5.172.576           | 2.469.136                      | 1.245.765                  | 1.539.037                          | 4.865.174                                 | 356.742           | 279.388   | 1.738.883           | 17.666.701   |
| Бастапқы құн                                                                         | 8.781.979           | 5.063.347                      | 2.142.280                  | 1.938.676                          | 8.118.340                                 | 734.297           | 528.777   | 1.961.545           | 29.269.241   |
| Жинақталған тозу және құнсыздану                                                     | (3.609.403)         | (2.594.211)                    | (896.515)                  | (399.639)                          | (3.253.166)                               | (377.555)         | (249.389) | (222.662)           | (11.602.540) |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны (қайта есептелген)                             | 5.172.576           | 2.469.136                      | 1.245.765                  | 1.539.037                          | 4.865.174                                 | 356.742           | 279.388   | 1.738.883           | 17.666.701   |
|                                                                                      |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |           |                     |              |

6. НЕГІЗГІ ҚҰРАЛДАР (жалғасы)

| Миллион теңгемен                                                                                       | Мұнай-газ активтері | Құбыржолдар және МӨЗ активтері | Ғимарат пен құрылыс-жайлар | Теміржол жолдары және инфрақұрылым | Машиналар, жабдықтар және көлік құралдары | Тау-кен активтері | Басқасы  | Аяқталмаған құрылыс | ЖИЫНЫ     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------|---------------------|-----------|
| ////////////////////////////////////                                                                   |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |          |                     |           |
| Оның ішінде жалдау шарттары бойынша пайдалану құқығы нысанындағы активтер                              |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |          |                     |           |
| 2024 жылғы 1 қаңтарға қалдық құны                                                                      | 10.794              | 72.685                         | 30.597                     | -                                  | 200.320                                   | -                 | 66.683   | -                   | 381.079   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                                      | 1.510               | 816                            | 2.017                      | -                                  | 97                                        | -                 | 10.595   | -                   | 15.035    |
| Жалдау шарттары бойынша түсім                                                                          | 3.343               | -                              | 10.720                     | -                                  | 184.754                                   | -                 | 12.866   | -                   | 211.683   |
| Капиталға айналдырылған жөндеу жұмыстары                                                               | -                   | -                              | -                          | -                                  | 23                                        | -                 | -        | -                   | 23        |
| Жалдау шарттарын түрлендіру                                                                            | -                   | 88                             | 4.244                      | -                                  | 7.750                                     | -                 | 4.679    | -                   | 16.761    |
| Жалдау шартын бұзу                                                                                     | (782)               | -                              | (2.038)                    | -                                  | (604)                                     | -                 | (88)     | -                   | (3.512)   |
| Тозу бойынша шығыстар                                                                                  | (6.714)             | (22.636)                       | (8.256)                    | -                                  | (25.838)                                  | -                 | (6.667)  | -                   | (70.111)  |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған активтерден/(ге) аударымдар, нетто                            | -                   | -                              | (2.188)                    | -                                  | (44.874)                                  | -                 | -        | -                   | (47.062)  |
| Негізгі құралдарға аударымдар                                                                          | -                   | -                              | -                          | -                                  | (672)                                     | -                 | (44)     | -                   | (716)     |
| 2024 жылғы 31 желтоқсандағы қалдық құны                                                                | 8.151               | 50.953                         | 35.096                     | -                                  | 320.956                                   | -                 | 88.024   | -                   | 503.180   |
| Жалдау шарттары бойынша пайдалану құқықтары нысанындағы активтердің бастапқы құны                      | 24.642              | 120.268                        | 66.507                     | -                                  | 395.566                                   | -                 | 111.218  | -                   | 718.201   |
| Жалдау шарттары бойынша пайдалану құқықтары нысанындағы активтердің жинақталған тозуы және құнсыздануы | (16.491)            | (69.315)                       | (31.411)                   | -                                  | (74.610)                                  | -                 | (23.194) | -                   | (215.021) |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                                  | 8.151               | 50.953                         | 35.096                     | -                                  | 320.956                                   | -                 | 88.024   | -                   | 503.180   |
| ////////////////////////////////////                                                                   |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |          |                     |           |



6. НЕГІЗГІ ҚҰРАЛДАР (жалғасы)

| Миллион теңгемен                                                                     | Мұнай-газ активтері | Құбыржолдар және МӨЗ активтері | Ғимарат пен құрылыс-жайлар | Теміржол жолдары және инфрақұрылым | Машиналар, жабдықтар және көлік құралдары | Тау-кен активтері | Басқасы   | Аяқталмаған құрылыс | ЖИЫНЫ        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                                                                      |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |           |                     |              |
| 2025 жылғы 1 қаңтарға қалдық құны (қайта есептелген)                                 | 5.172.576           | 2.469.136                      | 1.245.765                  | 1.539.037                          | 4.865.174                                 | 356.742           | 279.388   | 1.738.883           | 17.666.701   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                    | (152.153)           | (10.841)                       | (4.829)                    | (29)                               | (5.187)                                   | -                 | (7.258)   | (6.619)             | (186.916)    |
| Есепті бағалаудағы өзгерістер                                                        | (13.651)            | (28.429)                       | (7.675)                    | -                                  | 3.505                                     | (6.714)           | (227)     | -                   | (53.191)     |
| Түсімдер                                                                             | 50.397              | 5.326                          | 13.171                     | 1.959                              | 141.095                                   | 182.505           | 13.818    | 2.704.549           | 3.112.820    |
| Жалдау шарттары бойынша түсім                                                        | 2.681               | 48                             | 6.293                      | -                                  | 199.218                                   | -                 | 621       | 90                  | 208.951      |
| Пайдалану құқығы нысанындағы активтер бойынша капиталдандырылған жөндеу жұмыстары    | -                   | -                              | -                          | -                                  | 536                                       | -                 | -         | -                   | 536          |
| Жалдау шарттарын түрлендіру                                                          | (325)               | 982                            | 8.672                      | -                                  | 9.628                                     | -                 | 180       | -                   | 19.137       |
| Шығулар                                                                              | (15.450)            | (414)                          | (8.713)                    | (1.336)                            | (12.739)                                  | (45)              | (2.830)   | (1.612)             | (43.139)     |
| Еншілес компанияға бақылаудан айырылу (5-ескертілме)                                 | -                   | -                              | (944)                      | -                                  | (21)                                      | -                 | (9)       | -                   | (974)        |
| Тозу бойынша шығыстар                                                                | (458.004)           | (172.025)                      | (71.837)                   | (49.285)                           | (397.013)                                 | (87.367)          | (27.909)  | -                   | (1.263.440)  |
| Түзету жасауды шегергендегі құнсыздануға арналған резерв, нетто (24-ескертілме)      | (6.948)             | (41.403)                       | (4.783)                    | 960                                | 94                                        | 122               | 10.787    | (48.247)            | (89.418)     |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған активтерден/(ге) аударымдар, нетто          | -                   | -                              | (5.767)                    | -                                  | (632)                                     | (5.888)           | (442)     | (4.751)             | (17.480)     |
| Барлау активтерінен/(не) / инвестициялық жылжымайтын мүліктен/(ке) аударымдар, нетто | 11.207              | 17                             | 3.268                      | -                                  | -                                         | -                 | (11)      | (43)                | 14.438       |
| Қорлардан/(ға) аударымдар, нетто                                                     | 8                   | (8)                            | (72)                       | (3.943)                            | 719                                       | -                 | 1.197     | 8.935               | 6.836        |
| Басқа да аударымдар және қайта топтасулар                                            | 261.388             | 321.433                        | 113.658                    | 560.776                            | 971.480                                   | 2.228             | 10.626    | (2.241.589)         | -            |
| Басқа да өзгерістер                                                                  | (138)               | -                              | -                          | -                                  | -                                         | -                 | 3         | (1.235)             | (1.370)      |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                | 4.851.588           | 2.543.822                      | 1.286.207                  | 2.048.139                          | 5.775.857                                 | 441.583           | 277.934   | 2.148.361           | 19.373.491   |
| Бастапқы құн                                                                         | 8.710.725           | 5.276.365                      | 2.222.300                  | 2.487.259                          | 9.325.495                                 | 906.380           | 532.846   | 2.343.883           | 31.805.253   |
| Жинақталған тозу және құнсыздану                                                     | (3.859.137)         | (2.732.543)                    | (936.093)                  | (439.120)                          | (3.549.638)                               | (464.797)         | (254.912) | (195.522)           | (12.431.762) |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                | 4.851.588           | 2.543.822                      | 1.286.207                  | 2.048.139                          | 5.775.857                                 | 441.583           | 277.934   | 2.148.361           | 19.373.491   |

6. НЕГІЗГІ ҚҰРАЛДАР (жалғасы)

| Миллион теңгемен                                                                                   | Мұнай-газ активтері | Құбыржолдар және МӨЗ активтері | Ғимарат пен құрылыс-жайлар | Теміржол жолдары және инфрақұрылым | Машиналар, жабдықтар және көлік құралдары | Тау-кен активтері | Басқасы  | Аяқталмаған құрылыс | ЖИЫНЫ     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|----------|---------------------|-----------|
|                                                                                                    |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |          |                     |           |
| Оның ішінде жалдау шарттары бойынша пайдалану құқығы нысанындағы активтер                          |                     |                                |                            |                                    |                                           |                   |          |                     |           |
| 2025 жылғы 1 қаңтарға қалдық құны                                                                  | 8.151               | 50.953                         | 35.096                     | -                                  | 320.956                                   | -                 | 88.024   | -                   | 503.180   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                                  | (224)               | (243)                          | (647)                      | -                                  | (110)                                     | -                 | (2.848)  | -                   | (4.072)   |
| Есептік бағалаудағы өзгерістер                                                                     | -                   | -                              | -                          | -                                  | -                                         | -                 | (262)    | -                   | (262)     |
| Жалдау шарттары бойынша түсімдер                                                                   | 2.681               | 48                             | 6.293                      | -                                  | 199.218                                   | -                 | 621      | 90                  | 208.951   |
| Капиталдандырылған жөндеу жұмыстары                                                                | -                   | -                              | -                          | -                                  | 536                                       | -                 | -        | -                   | 536       |
| Жалдау шарттарын өзгерту                                                                           | (325)               | 982                            | 8.672                      | -                                  | 9.628                                     | -                 | 180      | -                   | 19.137    |
| Жалдау шарттарын бұзу                                                                              | 1                   | -                              | (4.452)                    | -                                  | (80)                                      | -                 | (309)    | -                   | (4.840)   |
| Тозу шығындары                                                                                     | (6.549)             | (22.665)                       | (6.491)                    | -                                  | (32.670)                                  | -                 | (8.136)  | -                   | (76.511)  |
| Құнсыздануға арналған резерв, қайтаруды шегергенде, нетто                                          | -                   | -                              | -                          | -                                  | -                                         | -                 | (621)    | -                   | (621)     |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған активтерден/(ге) аударымдар, нетто                        | -                   | -                              | -                          | -                                  | -                                         | -                 | (6)      | -                   | (6)       |
| Негізгі құралдарға аударымдар                                                                      | -                   | -                              | -                          | -                                  | (752)                                     | -                 | (127)    | 7                   | (872)     |
| Басқа аудармалар және қайта топтастыру                                                             | -                   | -                              | (227)                      | -                                  | 276                                       | -                 | -        | (49)                | -         |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                              | 3.735               | 29.075                         | 38.244                     | -                                  | 497.002                                   | -                 | 76.516   | 48                  | 644.620   |
| Жалдау шарттары бойынша пайдалану құқығы нысанындағы активтердің бастапқы құны                     | 3.900               | 120.769                        | 73.746                     | -                                  | 597.589                                   | -                 | 107.571  | 48                  | 903.623   |
| Жинақталған тозу және жалдау шарттары бойынша пайдалану құқығы нысанындағы активтердің құнсыздануы | (165)               | (91.694)                       | (35.502)                   | -                                  | (100.587)                                 | -                 | (31.055) | -                   | (259.003) |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                              | 3.735               | 29.075                         | 38.244                     | -                                  | 497.002                                   | -                 | 76.516   | 48                  | 644.620   |

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша таза баланстық құны 239.121 миллион теңге болатын негізгі құралдар Топтың кейбір қарыздары бойынша қамтамасыз ету ретінде кепілге қойылды (2024 жылғы 31 желтоқсан: 269.087 миллион теңге).

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топтың толықтай есептелген тозуы бар негізгі құралдарының бастапқы құны 1.513.096 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан: 1.479.159 миллион теңге).

2025 жылы Топ қарыздар бойынша шығындарды орташа өлшенген пайыздық мөлшерлеме 14,05% деңгейінде 172.578 миллион теңге сомасында капиталдандырды (16, 17-ескертпелер), бұл ретте 9.158 миллион теңге мөлшеріндегі инвестициялық кіріс шегерілді (2024 жыл: орташа өлшенген пайыздық мөлшерлеме 12,93% бойынша 107.098 миллион теңге сомасында, 465 миллион теңге мөлшеріндегі инвестициялық кірісті шегергенде).



7. МАТЕРИАЛДЫҚ ЕМЕС АКТИВТЕР

| Миллион теңгемен                                                                          | Лицен-зиялар | Жер қойнауын пайдала-ну құқық-тары | Гудвилл   | Марке-тинг бойынша матери-алдық емес активтер | Бағдарламалық қамтылым | Басқасы  | ЖИЫНЫ       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|------------------------|----------|-------------|
|                                                                                           |              |                                    |           |                                               |                        |          |             |
| 2024 жылғы 1 қаңтарға қалдық құны                                                         | 795.892      | 753.009                            | 326.675   | 26.809                                        | 57.669                 | 66.048   | 2.026.102   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                         | 71.155       | 29.423                             | 1.845     | 4.161                                         | 909                    | 2.243    | 109.736     |
| Түсімдер                                                                                  | 12.653       | 178                                | -         | -                                             | 7.387                  | 20.728   | 40.946      |
| Кәсіпорындарды біріктіру арқылы сатып алу(29-ескертілген)                                 | 18           | 710.080                            | -         | -                                             | -                      | 1        | 710.099     |
| Жалдау шарттары бойынша түсімдер                                                          | 678          | -                                  | -         | -                                             | 1.901                  | -        | 2.579       |
| Шығу                                                                                      | (5)          | -                                  | -         | -                                             | (104)                  | (167)    | (276)       |
| Амортизация бойынша шығыстар                                                              | (56.355)     | (47.549)                           | -         | -                                             | (21.614)               | (3.575)  | (129.093)   |
| (Құнсызданудан болған шығынның (құнсыздануы)/қалпына келтіру, нетто (24-ескертілген)      | -            | -                                  | -         | -                                             | (23)                   | (305)    | (328)       |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтерден/(ге) аударымдар, нетто | (151.210)    | -                                  | (96.206)  | -                                             | (2.501)                | (3.222)  | (253.139)   |
| Басқа да аударымдар және қайта топтасулар                                                 | 1.694        | -                                  | -         | -                                             | 7.593                  | (9.287)  | -           |
| Басқа да өзгерістер                                                                       | -            | 1.953                              | -         | -                                             | 253                    | (9.205)  | (6.999)     |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны (қайта есептелген)                                  | 674.520      | 1.447.094                          | 232.314   | 30.970                                        | 51.470                 | 63.259   | 2.499.627   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                         | (18.388)     | (7.776)                            | (512)     | (1.155)                                       | (210)                  | (619)    | (28.660)    |
| Түсімдер                                                                                  | 6.878        | 5.214                              | -         | -                                             | 13.373                 | 20.291   | 45.756      |
| Шығулар                                                                                   | (29)         | (297)                              | -         | -                                             | (42)                   | (4.161)  | (4.529)     |
| Еншілес компанияны бақылауды жоғалту                                                      | -            | -                                  | -         | -                                             | (4)                    | -        | (4)         |
| Амортизация бойынша шығыстар                                                              | (59.460)     | (54.582)                           | -         | -                                             | (20.672)               | (2.862)  | (137.576)   |
| Құнсызданудан болған шығынның (құнсыздануы)/қалпына келтіру, нетто (24-ескертілген)       | (7)          | -                                  | -         | -                                             | 73                     | (141)    | (75)        |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтерден/(ге) аударымдар, нетто | -            | -                                  | -         | -                                             | (138)                  | -        | (138)       |
| Басқа да аударымдар және қайта топтасулар                                                 | 1.114        | 7                                  | -         | -                                             | 11.333                 | (12.454) | -           |
| Басқа да өзгерістер                                                                       | (1)          | 457                                | -         | -                                             | 1.276                  | 10.832   | 12.564      |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                     | 604.627      | 1.390.117                          | 231.802   | 29.815                                        | 56.459                 | 74.145   | 2.386.965   |
| Бастапқы құн                                                                              | 1.016.883    | 1.726.862                          | 346.005   | 79.497                                        | 238.686                | 156.859  | 3.564.792   |
| Жинақталған амортизация және құнсыздану                                                   | (342.363)    | (279.768)                          | (113.691) | (48.527)                                      | (187.216)              | (93.600) | (1.065.165) |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны(қайта есептелген)                                   | 674.520      | 1.447.094                          | 232.314   | 30.970                                        | 51.470                 | 63.259   | 2.499.627   |
| Бастапқы құн                                                                              | 993.300      | 1.719.492                          | 345.493   | 76.533                                        | 258.220                | 168.197  | 3.561.235   |
| Жинақталған амортизация және құнсыздану                                                   | (388.673)    | (329.375)                          | (113.691) | (46.718)                                      | (201.761)              | (94.052) | (1.174.270) |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға қалдық құны                                                     | 604.627      | 1.390.117                          | 231.802   | 29.815                                        | 56.459                 | 74.145   | 2.386.965   |
|                                                                                           |              |                                    |           |                                               |                        |          |             |

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша маркетинг бойынша материалдық емес активтер ҚМГИ тауар белгілерімен ұсынылды.

Материалдық емес активтерге 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша 1.444 миллион теңге сомасында бағдарламалық жасақтаманы пайдалану құқықтары кіреді (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 1.863 миллион теңге).

7. Материалдық емес активтер (жалғасы)

Ақша ағындарын тудыратын бірліктердің әрқайсысына қатысты гудвилдің ағымдағы құны:

| Ақша ағындарын генерациялайтын бірліктер          | 2025 жылғы<br>31 желтоқсан | 2024 жылғы<br>31 желтоқсан |
|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                   |                            |                            |
| ПМХЗ АҚГБ                                         | 88.553                     | 88.553                     |
| «Кселл» АҚ АҚГБ                                   | 53.490                     | 53.490                     |
| «Қаратау» АҚ АҚГБ                                 | 24.808                     | 24.808                     |
| «Ақбастау» БК» АҚ АҚГБ                            | 18.520                     | 18.520                     |
| «Қазақстан Темір Жолы» ұлттық компаниясы» АҚ АҚГБ | 15.520                     | 15.520                     |
| ҚМГИ АҚГБ                                         | 13.225                     | 13.737                     |
| Дунга АҚГБ                                        | 9.814                      | 9.814                      |
| «Орталық» ДП» ЖШС АҚГБ                            | 5.166                      | 5.166                      |
| IP TV АҚГБ                                        | 2.706                      | 2.706                      |
| Гудвилл жиыны                                     | 231.802                    | 232.314                    |

Құнсыздануға жасалған талдаудың негізінде 2025 және 2024 жылдары гудвилдің құнсыздануы анықталмады. Гудвилдің құнсыздануына жасалған талдау туралы барынша егжей-тегжейлі ақпарат 4-ескертпеде баяндалған.

8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР

31 желтоқсандағы жағдай бойынша бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларға салынған инвестициялар мынадай түрде берілген:

| Миллион теңгемен                   | Негізгі қызмет                                        | Қызметті жүзеге асыру орны | Баланстық құн | Иелік ету үлесі | Баланстық құн | Иелік ету үлесі |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                    |                                                       |                            |               |                 |               |                 |
| Бірлескен кәсіпорындар             |                                                       |                            |               |                 |               |                 |
| «Тенгизшевройл» ЖШС <sup>49</sup>  | Көмірсутектерді барлау және өндіру                    | Қазақстан                  | 3.449.897     | 20,00%          | 3.987.223     | 20,00%          |
| «Азиялық газқұбыры» ЖШС            | Газ құбырын салу және пайдалану                       | Қазақстан                  | 741.970       | 50,00%          | 781.532       | 50,00%          |
| «Бейнеу-Шымкент газ құбыры» ЖШС    | Газ құбырын салу және пайдалану                       | Қазақстан                  | 313.272       | 50,00%          | 307.283       | 50,00%          |
| Mangistau Investment B.V. Group    | Көмірсутектерді барлау және өндіру                    | Қазақстан                  | 227.787       | 50,00%          | 196.938       | 50,00%          |
| «Силлено» ЖШС <sup>50</sup>        | Бірінші интеграцияланған газ-химия кешенінің құрылысы | Қазақстан                  | 108.160       | 40,00%          | 65.190        | 40,00%          |
| «Kalamkas-Khazar Operating» ЖШС    | Көмірсутектерді барлау және өндіру                    | Қазақстан                  | 84.370        | 50,00%          | 88.018        | 50,00%          |
| «Қазақстан-Қытай мұнай құбыры» ЖШС | Мұнай тасымалдау                                      | Қазақстан                  | 67.741        | 50,00%          | 66.202        | 50,00%          |
| Ural Group Limited                 | Көмірсутектерді барлау және өндіру                    | Қазақстан                  | 58.042        | 50,00%          | 67.860        | 50,00%          |



8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

| (жалғасы)                           |                                                                        | 2025 жыл                   |               | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |               |                 |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|-----------------|
|                                     |                                                                        | Қызметті жүзеге асыру орны | Баланстық құн | Иелік ету үлесі                 | Баланстық құн | Иелік ету үлесі |
| Миллион теңгемен                    | Негізгі қызмет                                                         |                            |               |                                 |               |                 |
|                                     |                                                                        |                            |               |                                 |               |                 |
| Valsera Holdings B.V. Group         | Шикі мұнайды қайта өңдеу                                               | Қазақстан                  | 53.725        | 50,00%                          | 37.688        | 50,00%          |
| «КС Energy Group» ЖШС <sup>51</sup> | Сұйытылған көмірсутек газы мен мұнай өнімдерін сату                    | Қазақстан                  | 51.705        | 49,00%                          | 27.749        | 49,00%          |
| «КазРосГаз» ЖШС                     | Табиғи газды және қайта өңдеу өнімдерін қайта өңдеу және сату          | Қазақстан                  | 48.347        | 50,00%                          | 66.539        | 50,00%          |
| «Семизбай-У» ЖШС                    | Уран өнімдерін өндіру, қайта өңдеу және экспорттау                     | Қазақстан                  | 43.310        | 51,00%                          | 39.763        | 51,00%          |
| Басқасы                             |                                                                        |                            | 257.057       |                                 | 287.296       |                 |
| Бірлескен кәсіпорындардың жиыны     |                                                                        |                            | 5.505.383     |                                 | 6.019.281     |                 |
|                                     |                                                                        |                            |               |                                 |               |                 |
| Қауымдасқан компаниялар             |                                                                        |                            |               |                                 |               |                 |
| «Казцинк» ЖШС                       | Металл кендерін өндіру және қайта өңдеу, тазартылған металдар өндірісі | Қазақстан                  | 519.753       | 29,82%                          | 540.455       | 29,82%          |
| «Каспий құбыр консорциумы» АҚ       | Сұйық көмірсутектерді тасымалдау                                       | Қазақстан / Ресей          | 493.443       | 20,75%                          | 484.247       | 20,75%          |
| «КАТКО» БК» ЖШС                     | Уран өнімдерін өндіру, қайта өңдеу және экспорттау                     | Қазақстан                  | 205.473       | 49,00%                          | 138.146       | 49,00%          |
| «Эйр Астана» АҚ                     | Авиатасымалдаулар                                                      | Қазақстан                  | 160.343       | 41,00%                          | 168.737       | 41,00%          |
| «ПетроКазахстан Инк.» («ПКИ»)       | Көмірсутектерді барлау, өндіру және қайта өңдеу                        | Қазақстан                  | 68.172        | 33,00%                          | 82.175        | 33,00%          |
| Басқалары                           |                                                                        |                            | 291.469       |                                 | 272.828       |                 |
| Қауымдасқан компаниялардың жиыны    |                                                                        |                            | 1.738.653     |                                 | 1.686.588     |                 |
|                                     |                                                                        |                            | 7.244.036     |                                 | 7.705.869     |                 |
|                                     |                                                                        |                            |               |                                 |               |                 |

49. 20% үлес Топқа ТШО-ны бірлескен бақылауды ұсынады, оның қызметі туралы шешімдер бірауыздан қабылданады.

50. 40% үлес Топқа Силленоны бірлескен бақылауды ұсынады, оның қызметі туралы шешімдер бірауыздан қабылданады.

51. «КС Energy Group» ЖШС «PETROSUN» ЖШС-нің ағымдағы қызметіне ұқсас, қатысушылардың құрамы және басқару тетіктері бірдей шарттарда құрылған. «PETROSUN» ЖШС қызметі кезең-кезеңімен «КС Energy Group» ЖШС-не ауыстырылды. «PETROSUN» ЖШС тарату сатысында. 49% үлесі Топқа «КС Energy Group» ЖШС-на бірлескен бақылауды ұсынады, оның қызметі туралы шешімдер бірауыздан қабылданады.

8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

Төменде үлестік есепке алу әдісі бойынша түзетулерді ескере отырып, ХҚЕС-ке сәйкес шығарылған 2024 жылғы осы кәсіпорындардың қаржылық есептілігіне негізделген маңызды бірлескен кәсіпорындар туралы қорытынды қаржылық ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                          | «Теңіз-шевройл» ЖШС | «Азиялық газқұбыры» ЖШС | «Бейнеу – Шымкент газ құбыры» ЖШС | Mangistau Investment B.V. Group | «Силлено» ЖШС | «Kalamkas-Khazar Operating» ЖШС | «Қазақстан-Қытай құбыры» ЖШС | Ural Group Limited | Valsera Holdings B.V. Group | «KC Energy Group» ЖШС | «КазРосГаз» ЖШС | «Семизбай-У» ЖШС |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| Бірлескен кәсіпорындар                                    |                     |                         |                                   |                                 |               |                                 |                              |                    |                             |                       |                 |                  |
| Ұзақ мерзімді активтер                                    | 22.745.433          | 983.352                 | 556.423                           | 502.915                         | 655.397       | 245.274                         | 113.323                      | 206.629            | 383.750                     | 160                   | 19.590          | 39.488           |
| Ағымдағы активтер, қоса                                   | 3.148.034           | 713.416                 | 70.475                            | 241.152                         | 31.075        | 423                             | 59.902                       | 34.248             | 74.079                      | 207.308               | 94.183          | 67.223           |
| Ақша қаражаты мен оның баламалары                         | 573.562             | 507.854                 | 40.294                            | 79.330                          | 10.413        | 14                              | 42.053                       | 22.328             | 10.445                      | 88.165                | 47.507          | 29.882           |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер, қоса                         | 5.748.888           | 170.060                 | 12.501                            | 175.149                         | 407.891       | 68.351                          | 22.831                       | 68.033             | 185.567                     | -                     | 516             | 7.645            |
| Ұзақ мерзімді қаржылық міндеттемелер                      | 1.516.590           | -                       | 3.268                             | -                               | -             | -                               | -                            | 27.193             | 143.059                     | -                     | -               | -                |
| Ағымдағы міндеттемелер, қоса                              | 2.895.094           | 42.768                  | 24.130                            | 138.054                         | 13.286        | 8.606                           | 14.912                       | 16.759             | 112.706                     | 101.084               | 16.563          | 15.703           |
| Ағымдағы қаржылық міндеттемелер                           | 2.022.120           | -                       | 1.314                             | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | 78.682                      | -                     | -               | 8.193            |
| Капитал                                                   | 17.249.485          | 1.483.940               | 590.267                           | 430.864                         | 265.295       | 168.740                         | 135.482                      | 156.085            | 159.556                     | 106.384               | 96.694          | 83.363           |
| Қатысу үлесі                                              | 20,00%              | 50,00%                  | 50,00%                            | 50,00%                          | 40,00%        | 50,00%                          | 50,00%                       | 50,00%             | 50,00%                      | 49,00%                | 50,00%          | 51,00%           |
| Құнсыздану                                                | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | (20.000)           | -                           | -                     | -               | -                |
| Гудвилл                                                   | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | 4.105            |
| Жинақталған жұмсалмаған шығын                             | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | (3.442)          |
| Шоғырландыру түзетулері                                   | -                   | -                       | 18.138                            | 12.355                          | 2.042         | -                               | -                            | -                  | (26.053)                    | (423)                 | -               | 132              |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға инвестициялардың баланстық құны | 3.449.897           | 741.970                 | 313.272                           | 227.787                         | 108.160       | 84.370                          | 67.741                       | 58.042             | 53.725                      | 51.705                | 48.347          | 43.310           |
| Түсім                                                     | 10.799.781          | 933.098                 | 110.210                           | 852.320                         | -             | -                               | 76.217                       | 3.431              | 284.489                     | 1.614.120             | 227.543         | 81.114           |
| Тозу және амортизация                                     | (3.564.404)         | (73.801)                | (30.770)                          | (73.373)                        | 88            | (64)                            | (10.306)                     | (11)               | (47.714)                    | (40)                  | (346)           | (9.544)          |
| Қаржылық кіріс                                            | 117.644             | 19.988                  | 5.163                             | 2.922                           | 1             | 5.076                           | 6.410                        | -                  | 2.143                       | 12.069                | 6.620           | 1.535            |
| Қаржылық шығындар                                         | (385.389)           | (5.470)                 | (5.027)                           | (16.536)                        | -             | (4.357)                         | -                            | (625)              | (24.123)                    | (1.100)               | -               | (1.414)          |
| Табыс салығы бойынша (шығыстар)/ үнемдеу                  | (883.840)           | (142.307)               | -                                 | (33.748)                        | (2)           | (637)                           | (8.314)                      | 2.481              | (12.802)                    | (32.984)              | (4.729)         | (8.167)          |
| Бір жылғы пайда/(шығын)                                   | 2.062.293           | 570.039                 | 43.979                            | 102.619                         | 8.770         | (7.296)                         | 33.079                       | (10.425)           | 41.979                      | 131.754               | 6.040           | 35.808           |
| Бір жылғы басқа да жиынтық кіріс/(шығын)                  | (706.681)           | 2.283                   | -                                 | (1.302)                         | -             | -                               | (1)                          | (9.211)            | -                           | -                     | (4.109)         | 18               |
| Бір жылғы жиынтық кіріс/(шығын) жиыны                     | 1.355.613           | 572.322                 | 43.979                            | 101.317                         | 8.770         | (7.296)                         | 33.078                       | (19.636)           | 41.979                      | 131.754               | 1.931           | 35.826           |
| Өткізілмеген шығын                                        | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | (5.115)          |
| Алынған дивидендтер                                       | 804.333             | 325.723                 | 16.000                            | 19.810                          | -             | -                               | 15.000                       | -                  | 4.952                       | 40.180                | 19.157          | 19.838           |



8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

Төменде үлестік есепке алу әдісі бойынша түзетулерді ескере отырып, ХҚЕС сәйкес шығарылған 2024 жылғы осы кәсіпорындардың қаржылық есептілігіне негізделген маңызды бірлескен кәсіпорындар туралы жалпыланған қаржылық ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                          | «Теңіз-шевройл» ЖШС | «Азиялық газқұбыры» ЖШС | «Бейнеу – Шымкент газ құбыры» ЖШС | Mangistau Investment B.V. Group | «Силлено» ЖШС | «Kalamkas-Khazar Operating» ЖШС | «Қазақстан-Қытай құбыры» ЖШС | Ural Group Limited | Valsera Holdings B.V. Group | «KC Energy Group» ЖШС | «КазРосГаз» ЖШС | «Семизбай-У» ЖШС |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| Бірлескен кәсіпорындар                                    |                     |                         |                                   |                                 |               |                                 |                              |                    |                             |                       |                 |                  |
| Ұзақ мерзімді активтер                                    | 26.176.361          | 1.033.027               | 572.890                           | 453.936                         | 132.833       | 218.477                         | 119.017                      | 242.666            | 414.933                     | 133                   | 19.368          | 34.155           |
| Ағымдағы активтер, қоса                                   | 2.664.463           | 731.998                 | 126.431                           | 237.009                         | 1.918         | 6.307                           | 49.543                       | 23.706             | 111.847                     | 176.367               | 127.977         | 75.899           |
| Ақша қаражаты мен оның баламалары                         | 1.142.568           | 634.950                 | 86.021                            | 84.851                          | 1.884         | 6.301                           | 39.103                       | 15.317             | 48.361                      | 42.673                | 75.084          | 5.034            |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер, қоса                         | 7.086.258           | 164.754                 | 67.684                            | 140.577                         | -             | 43.328                          | 22.936                       | 47.481             | 278.761                     | -                     | 403             | 7.316            |
| Ұзақ мерзімді қаржылық міндеттемелер                      | 3.675.770           | -                       | 58.267                            | -                               | -             | -                               | -                            | 24.832             | 226.189                     | -                     | -               | 66               |
| Ағымдағы міндеттемелер, қоса                              | 1.818.449           | 37.207                  | 53.348                            | 159.532                         | 5.623         | 5.819                           | 13.220                       | 19.923             | 120.536                     | 119.870               | 13.864          | 16.301           |
| Ағымдағы қаржылық міндеттемелер                           | 1.050.220           | -                       | 16.276                            | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | 71.775                      | -                     | -               | 7.952            |
| Капитал                                                   | 19.936.117          | 1.563.064               | 578.289                           | 390.836                         | 129.128       | 175.638                         | 132.404                      | 198.968            | 127.483                     | 56.630                | 133.078         | 86.437           |
| Қатысу үлесі                                              | 20,00%              | 50,00%                  | 50,00%                            | 50,00%                          | 40,00%        | 50,00%                          | 50,00%                       | 50,00%             | 50,00%                      | 49,00%                | 50,00%          | 51,00%           |
| Құнсыздану                                                | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | (20.000)           | -                           | -                     | -               | -                |
| Гудвилл                                                   | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | 4.105            |
| Жинақталған жұмсалмаған пайда/ (шығын)                    | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | 199                             | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | (8.557)          |
| Шоғырландыру түзетулері                                   | -                   | -                       | 18.138                            | 1.520                           | 13.539        | -                               | -                            | (11.624)           | (26.053)                    | -                     | -               | 132              |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға инвестициялардың баланстық құны | 3.987.223           | 781.532                 | 307.283                           | 196.938                         | 65.190        | 88.018                          | 66.202                       | 67.860             | 37.688                      | 27.749                | 66.539          | 39.763           |
| Түсім                                                     | 8.358.505           | 897.105                 | 164.864                           | 871.754                         | -             | -                               | 87.939                       | 26.561             | 256.007                     | 791.620               | 255.369         | 95.508           |
| Тозу және амортизация                                     | (2.615.840)         | (73.064)                | (30.168)                          | (94.355)                        | -             | -                               | (10.267)                     | (6)                | (33.021)                    | -                     | (312)           | (7.869)          |
| Қаржылық кіріс                                            | 116.985             | 39.451                  | 4.538                             | 1.800                           | -             | 139                             | 2.688                        | -                  | 1.968                       | 2.374                 | 6.602           | 752              |
| Қаржылық шығындар                                         | (240.018)           | (4.299)                 | (9.684)                           | (17.802)                        | -             | (1.495)                         | (333)                        | (586)              | (29.742)                    | (1.170)               | -               | (1.178)          |
| Табыс салығы бойынша (шығыстар)/ үнемдеу                  | (669.126)           | (164.140)               | -                                 | (38.238)                        | -             | -                               | (10.519)                     | 9.581              | (7.484)                     | (13.918)              | (14.569)        | (12.612)         |
| Бір жылғы пайда/(шығын)                                   | 1.517.402           | 651.445                 | 89.965                            | 71.452                          | (2.138)       | (10.479)                        | 41.688                       | (17.922)           | (353)                       | 55.690                | 38.315          | 48.624           |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/ кіріс                 | 2.693.108           | 725                     | -                                 | 4.365                           | -             | -                               | (1)                          | 33.035             | (86)                        | -                     | 20.454          | (38)             |
| Бір жылғы жиынтық кіріс/(шығын) жиыны                     | 4.210.510           | 652.170                 | 89.965                            | 75.817                          | (2.138)       | (10.479)                        | 41.687                       | 15.113             | (439)                       | 55.690                | 58.769          | 48.586           |
| Өткізілмеген шығын                                        | -                   | -                       | -                                 | -                               | -             | -                               | -                            | -                  | -                           | -                     | -               | 3.057            |
| Алынған дивидендтер                                       | 458.813             | 523.089                 | 18.000                            | 44.584                          | -             | -                               | 8.000                        | -                  | 3.285                       | -                     | 53.276          | 13.277           |

8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

Төменде үлестік есепке алу әдісі бойынша түзетулерді ескере отырып, ХҚЕС сәйкес шығарылған 2025 және 2024 жылдардағы осы кәсіпорындардың қаржылық есептілігіне негізделген елеулі қауымдастырылған компаниялар туралы жалпыланған қаржылық ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                             | 2025 жыл      |                                           |                  |                 |                               |  | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |                                   |                  |                 |                               |
|----------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------|
|                                              | «Казцинк» ЖШС | «Каспий мұнай құбыры консор-<br>циумы» АҚ | «Эйр Астана» АҚ* | «КАТКО» БК» ЖШС | «ПетроКазахстан Инк.» («ПКИ») |  | «Казцинк» ЖШС                   | мұнай құбыры консор-<br>циумы» АҚ | «Эйр Астана» АҚ* | «КАТКО» БК» ЖШС | «ПетроКазахстан Инк.» («ПКИ») |
| ////////////////////////////////////         |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Қауымдасқан компаниялар                      |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Ұзақ мерзімді активтер                       | 1.032.261     | 2.256.422                                 | 715.584          | 249.522         | 150.114                       |  | 1.102.652                       | 2.109.714                         | 651.008          | 221.614         | 174.833                       |
| Ағымдағы активтер                            | 1.079.766     | 318.864                                   | 357.127          | 203.628         | 122.579                       |  | 1.068.419                       | 288.618                           | 334.104          | 110.132         | 139.072                       |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                  | 137.247       | 147.943                                   | 564.556          | 19.217          | 12.124                        |  | 97.412                          | 8.147                             | 529.300          | 14.464          | 16.382                        |
| Ағымдағы міндеттемелер                       | 231.934       | 283.198                                   | 288.408          | 29.079          | 33.450                        |  | 261.394                         | 299.418                           | 215.592          | 26.587          | 27.971                        |
| Капитал                                      | 1.742.846     | 2.144.145                                 | 219.747          | 404.854         | 227.119                       |  | 1.812.265                       | 2.090.767                         | 240.220          | 290.695         | 269.552                       |
|                                              |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Қатысу үлесі                                 | 29,82%        | 20,75%                                    | 41,00%           | 49,00%          | 33,00%                        |  | 29,82%                          | 20,75%                            | 41,00%           | 49,00%          | 33,00%                        |
| Гудвилл                                      | –             | 48.533                                    | 70.247           | 68              | –                             |  | –                               | 50.413                            | 70.247           | 68              | –                             |
| Іске асырылмаған пайда                       | –             | –                                         | –                | (20.736)        | –                             |  | –                               | –                                 | –                | (19.567)        | –                             |
| Пайданы қосымша бөлу                         | –             | –                                         | –                | 27.763          | –                             |  | –                               | –                                 | –                | 15.205          | –                             |
| Инвестицияның құнсыздануы                    | –             | –                                         | –                | –               | (6.778)                       |  | –                               | –                                 | –                | –               | (6.778)                       |
| Инвестицияның баланстық құны                 | 519.753       | 493.443                                   | 160.343          | 205.473         | 68.172                        |  | 540.455                         | 484.247                           | 168.737          | 138.146         | 82.175                        |
|                                              |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Түсім                                        | 2.644.048     | 1.339.068                                 | 758.967          | 368.884         | 112.326                       |  | 1.925.032                       | 1.063.100                         | 557.069          | 242.535         | 132.943                       |
|                                              |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Бір жылғы пайда/(шығын)                      | 402.264       | 881.670                                   | 7.023            | 190.183         | 8.121                         |  | 215.884                         | 392.890                           | 26.800           | 138.226         | 6.828                         |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/<br>кіріс | (54.466)      | (98.998)                                  | (4.604)          | –               | (2.761)                       |  | 250.855                         | 334.726                           | 32.042           | –               | 20.354                        |
| Бір жылғы жалпы жиынтық кіріс                | 347.798       | 782.672                                   | 2.419            | 190.183         | 5.360                         |  | 466.739                         | 727.616                           | 58.842           | 138.226         | 27.182                        |
|                                              |               |                                           |                  |                 |                               |  |                                 |                                   |                  |                 |                               |
| Іске асырылмаған пайда                       | –             | –                                         | –                | (1.169)         | –                             |  | –                               | –                                 | –                | (2.687)         | –                             |
| Алынған дивидендтер                          | 124.395       | 157.064                                   | 7.850            | 45.478          | 15.015                        |  | 31.293                          | 115.804                           | –                | 40.233          | 17.920                        |

Жоғарыда аталған барлық бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компаниялар Топтың бизнесі үшін стратегиялық болып табылады.



8. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

Төменде жеке маңызды емес бірлескен кәсіпорындар туралы жалпыланған қаржылық ақпарат берілген (Топтың пропорционалды үлесі):

Ақша ағындарын тудыратын бірліктердің әрқайсысына қатысты гудвилдің ағымдағы құны:

| Миллион теңгемен                               | 2025 жыл | 2024 жыл |
|------------------------------------------------|----------|----------|
| ////////////////////////////////////           |          |          |
| 31 желтоқсанға инвестициялардың баланстық құны | 257.057  | 287.296  |
| Бір жылғы таза пайда                           | 47.205   | 51.562   |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/кіріс       | (803)    | 4.619    |
| Бір жылғы жалпы жиынтық кіріс                  | 46.402   | 56.181   |
| ////////////////////////////////////           |          |          |

Төменде дербес елеулі емес қауымдасқан компаниялар туралы жалпылама қаржы ақпараты көрсетілген (Топтың қатысу үлесіне тепе-тең):

| Миллион теңгемен                               | 2025 жыл | 2024 жыл |
|------------------------------------------------|----------|----------|
| ////////////////////////////////////           |          |          |
| 31 желтоқсанға инвестициялардың баланстық құны | 291.469  | 272.828  |
| Бір жылғы таза пайда                           | 73.225   | 74.179   |
| Бір жылғы басқа да жиынтық (шығын)/кіріс       | (1.933)  | 12.952   |
| Бір жылғы жалпы жиынтық кіріс                  | 71.292   | 87.131   |
| ////////////////////////////////////           |          |          |

2025 жылы жеке маңызды емес бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардан алынған дивидендтер 113.538 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 120.864 миллион теңге).

2025 және 2024 жылдардағы бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компанияларға салынған инвестициялардағы өзгерістер келесідей:

| Миллион теңгемен                                                                           | 2025 жыл    | 2024 жыл    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| ////////////////////////////////////                                                       |             |             |
| 1 қаңтардағы сальдо                                                                        | 7.705.869   | 6.900.007   |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдадағы үлесі, нетто (27-ескертпе) | 1.435.722   | 1.148.846   |
| Алынған дивидендтер                                                                        | (1.728.333) | (1.448.438) |
| Дивидендтерді алу үшін өзгерту (13-ескертпе)                                               | (4.986)     | 21.395      |
| Меншік үлесін өзгертпестен капиталға қосымша салымдар                                      | 62.987      | 75.610      |
| Сатып алу                                                                                  | 32.261      | 219.234     |
| Іске асырылмаған пайданы түзету                                                            | (3.122)     | (322)       |
| Шығу                                                                                       | -           | (7.169)     |
| Бірлескен бақылауды жоғалтпай бірлескен кәсіпорындағы қатысу үлесінің шығуы                | -           | (6.393)     |
| Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған ретінде жіктелген активтерге аудару (5-ескертпе)  | (77.097)    | -           |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                          | (192.150)   | 738.074     |
| Есептілік валютасын қайта есептеуден басқа, өзге де жиынтық кіріс                          | 798         | 11.467      |
| Құнсыздану, нетто (24-ескертпе)                                                            | (11.749)    | (4.420)     |
| Бірлескен кәсіпорындар капиталындағы өзге де өзгерістер                                    | 23.836      | 57.978      |
| 31 желтоқсанға сальдо                                                                      | 7.244.036   | 7.705.869   |
| ////////////////////////////////////                                                       |             |             |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың танылмаған жинақталған шығындарындағы топтың үлесі 168.442 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан: 158.588 миллион теңге).

9. Кредиттік мекемелердегі қаражат

31 желтоқсанға кредиттік мекемелердегі қаражат мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                             | 2025 жыл    | 2024 жыл    |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                              |             |             |
| Банктік депозиттер                           | 1.890.281   | 1.525.420   |
| Кредиттік мекемелерге қарыздар               | 25.204      | 32.345      |
| Минусы: күтілетін кредиттік шығындар резерві | (253)       | (260)       |
| Кредиттік мекемелердегі қаражат, нетто       | 1.915.232   | 1.557.505   |
| Минусы: ағымдағы бөлік                       | (1.886.552) | (1.523.660) |
| Ұзақ мерзімді бөлік                          | 28.680      | 33.845      |

| Миллион теңгемен                                                | 2025 жыл  | Орташа алынған тиімді пайыздық мөлшерлеме | 2024 жыл  | Орташа алынған тиімді пайыздық мөлшерлеме |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|
|                                                                 |           |                                           |           |                                           |
| АҚШ долларымен білдірілген кредиттік мекемелердегі қаражат      | 1.876.853 | 4,37%                                     | 1.515.113 | 4,88%                                     |
| Теңгемен білдірілген кредиттік мекемелердегі қаражат            | 34.139    | 11,67%                                    | 42.024    | 6,58%                                     |
| Өзге де валюталарда білдірілген кредиттік мекемелердегі қаражат | 4.240     | 10,16%                                    | 368       | 9,97%                                     |
|                                                                 | 1.915.232 |                                           | 1.557.505 |                                           |

2025 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша несиелік мекемелердегі қаражат бойынша несиелік тәуекел бастапқы танылғаннан бері айтарлықтай өскен жоқ.

10. Берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар

31 желтоқсандағы жағдай бойынша берілен қарыздар мен қаржылық жалдауға таза инвестициялар мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                                                          | 2025 жыл | Орташа алынған тиімді пайыздық мөлшерлеме | 2024 жыл | Орташа алынған тиімді пайыздық мөлшерлеме |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|
|                                                                           |          |                                           |          |                                           |
| Амортизацияланған құн бойынша ескерілетін берілген қарыздар               | 200.573  | 11,00%                                    | 195.606  | 12,61%                                    |
| Пайда немесе шығын арқылы әділ құны бойынша ескерілетін берілген қарыздар | 155.490  | 7,48%                                     | 82.945   | 8,71%                                     |
| Қаржылық жалдауға таза инвестициялар                                      | 30.960   | 9,29%                                     | 37.489   | 10,54%                                    |
| Қарыздар мен қаржылық жалдау бойынша берешектің жалпы сомасы              | 387.023  |                                           | 316.040  |                                           |
| Минусы: күтілетін кредиттік залалдар резерві                              | (22.341) |                                           | (22.224) |                                           |
| Берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар, нетто        | 364.682  |                                           | 293.816  |                                           |
| Минусы: ағымдағы бөлік                                                    | (41.647) |                                           | (65.682) |                                           |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                                       | 323.035  |                                           | 228.134  |                                           |

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы қарыздар бойынша құнсыздануға арналған резервтегі қозғалыс мынадай түрде берілген:

| Миллион теңгемен                                                         | 2025 жыл | 2024 жыл |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                          |          |          |
| 1 қаңтарға резерв                                                        | 22.224   | 28.756   |
| Начислено, нетто                                                         | 251      | (1.161)  |
| Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | -        | (1.280)  |
| Резерв есебінен есептен шығару                                           | (243)    | (3.956)  |
| Еншілес ұйымды бақылауды жоғалту                                         | 117      | -        |
| Басқа да өзгерістер                                                      | (8)      | (135)    |
| 31 желтоқсанға резерв                                                    | 22.341   | 22.224   |

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың қаржылық жалдауға берген қарыздары мен таза инвестициялары бойынша, олар бастапқы танылған сәттен бастап кредиттік тәуекелдің елеулі ұлғаюы болмаған жағдайда, келесі 12 ай ішінде мүмкін болатын дефолттардың салдарынан туындауы мүмкін күтілетін кредиттік залалдар мөлшерінде бағалау резерві құрылады (12 айлық күтілетін кредиттік шығындар). Байланысты тараптардың қарыздары мен дебиторлық берешегі бастапқы танылған сәттен бастап несиелік тәуекелдің айтарлықтай өсуі байқалмады.



10. БЕРІЛГЕН ҚАРЫЗДАР ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ЖАЛДАУҒА ТАЗА ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қаржылық жалдау бойынша таза инвестициялардың құрамдас бөліктері келесідей ұсынылған:

| Миллион теңгемен                                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                  |          |          |
| Бір жыл ішінде                                                                   | 9.177    | 10.614   |
| Бір жылдан артық, бірақ бес жылдан аспайтын                                      | 22.256   | 26.120   |
| Бес жылдан астам                                                                 | 8.306    | 13.545   |
| Жалдау төлемдері                                                                 | 39.739   | 50.279   |
| Минусы: еңбек сіңбеген қаржы кірісі                                              | (8.779)  | (12.790) |
| Қаржылық жалдауға таза инвестициялар                                             | 30.960   | 37.489   |
|                                                                                  |          |          |
|                                                                                  |          |          |
| Миллион теңгемен                                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл |
|                                                                                  |          |          |
| Теңгемен көрсетілген берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар | 214.281  | 210.884  |
| АҚШ долларында білдірілген, берілген қарыздар                                    | 150.401  | 82.932   |
|                                                                                  | 364.682  | 293.816  |
|                                                                                  |          |          |

11. Борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар

31 желтоқсандағы жағдай бойынша қарыздық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                                                                                                                | 2025 жыл    | 2024 жыл  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
|                                                                                                                                 |             |           |
| Басқа жиынтық кіріс арқылы әділ құны бойынша бағаланатын борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар, соның ішінде: | 977.680     | 436.964   |
| Шет мемлекеттердің қазынашылық міндеттемелері                                                                                   | 765.650     | 274.390   |
| ҚР Қаржы министрлігінің қазынашылық міндеттемелері                                                                              | 101.551     | 98.599    |
| Корпоративтік облигациялар                                                                                                      | 76.833      | 58.827    |
| Қазақстандық қаржы мекемелерінің облигациялары                                                                                  | 27.092      | -         |
| ҚР Қаржы министрлігінің еурооблигациялары                                                                                       | 4.881       | 5.075     |
| Шетелдік қаржы институттарының облигациялары                                                                                    | 1.600       | -         |
| Үлестік бағалы қағаздар                                                                                                         | 73          | 73        |
|                                                                                                                                 |             |           |
| Амортизацияланған құны бойынша бағаланатын борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар, соның ішінде:               | 958.742     | 774.817   |
| Қазақстандық қаржы мекемелерінің облигациялары                                                                                  | 412.697     | 459.758   |
| Шет мемлекеттердің қазынашылық міндеттемелері                                                                                   | 202.715     | 76.425    |
| ҚР Ұлттық Банкінің ноталары                                                                                                     | 150.109     | 69.901    |
| Корпоративтік облигациялар                                                                                                      | 88.255      | 138.375   |
| Шетелдік қаржы институттарының облигациялары                                                                                    | 59.570      | -         |
| ҚР Қаржы Министрлігінің қазынашылық міндеттемелері                                                                              | 43.359      | 33.676    |
| ҚР ҚМ еурооблигациялары                                                                                                         | 10.297      | 6.030     |
| Минус: күтілетін кредиттік залалдар үшін резерв                                                                                 | (8.260)     | (9.348)   |
|                                                                                                                                 |             |           |
| Пайда мен залал арқылы әділ құны бойынша бағаланатын борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар, соның ішінде:     | 250.534     | 169.411   |
| Үлестік бағалы қағаздар                                                                                                         | 242.411     | 169.060   |
| Форвардтар мен фьючерстер                                                                                                       | 7.781       | -         |
| Корпоративтік облигациялар                                                                                                      | 342         | 351       |
| Борыштық және үлестік құралдарға қаржы инвестицияларының жиыны                                                                  | 2.186.956   | 1.381.192 |
|                                                                                                                                 |             |           |
| Минус: ағымдағы бөлік                                                                                                           | (1.299.915) | (520.886) |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                                                                                             | 887.041     | 860.306   |
|                                                                                                                                 |             |           |

11. БОРЫШТЫҚ ЖӘНЕ ҮЛЕСТІК ҚҰРАЛДАРҒА ҚАРЖЫЛЫҚ ИНВЕСТИЦИЯЛАР (жалғасы)

2025 жыл ішінде топ бос ақшалай қаражатты басқару стратегиясы шеңберінде өтеу мерзімі он екі айдан аз ҚР Ұлттық Банкінің облигацияларына инвестиция салды, олар әдетте өтеуге дейін ұсталады. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша инвестиция көлемі 150.109 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 69.901 миллион теңге).

2025 жыл ішінде топ ҚР, АҚШ және басқа да шет мемлекеттердің қаржы министрліктері шығарған борыштық бағалы қағаздарға инвестиция салды. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша осы инвестициялардың көлемі 1.128.453 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 494.195 миллион теңге).

31 желтоқсанда туынды қаржы құралдарын қоспағанда, валюталар бөлінісіндегі борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар мынадай түрде ұсынылды:

| Миллион теңгемен                                                                   | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| ////////////////////////////////////                                               |           |           |
| АҚШ долларымен көрсетілген борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар | 1.337.884 | 584.090   |
| Теңгемен көрсетілген борыштық және үлестік құралдарға қаржы инвестициялары         | 841.291   | 792.074   |
| Еуроға көрсетілген борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар         | –         | 150       |
| Басқа валютада көрсетілген борыштық және үлестік құралдарға қаржылық инвестициялар | –         | 4.878     |
|                                                                                    | 2.179.175 | 1.381.192 |
| ////////////////////////////////////                                               |           |           |

12. Қорлар

31 желтоқсандағы жағдай бойынша қорларға мыналар кірді:

| Миллион теңгемен                                                     | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| ////////////////////////////////////                                 |           |           |
| Уран өнімі                                                           | 322.386   | 314.367   |
| Өндірістік материалдар мен қорлар                                    | 138.864   | 143.470   |
| Шикі мұнай                                                           | 109.686   | 90.597    |
| Аяқталмаған өндіріс                                                  | 93.928    | 80.658    |
| Газ өңдеу өнімдері                                                   | 79.733    | 87.291    |
| Отын                                                                 | 56.244    | 34.101    |
| Сатуға арналған мұнай өңдеу өнімі                                    | 55.352    | 92.650    |
| Қайта сатуға арналған тауарлар                                       | 53.014    | 69.998    |
| Мұнай-газ саласының материалдары мен қорлары                         | 49.111    | 45.979    |
| Темір жол саласының материалдары мен қорлары                         | 37.249    | 23.496    |
| Электр энергиясын беру жөніндегі жабдыққа арналған қосалқы бөлшектер | 14.017    | 8.333     |
| Телекоммуникациялық жабдыққа арналған қосалқы бөлшектер              | 3.075     | 2.488     |
| Уран саласының материалдары мен қорлары                              | 2.874     | 2.701     |
| Өзге де материалдар мен қорлар                                       | 39.142    | 34.746    |
|                                                                      | 1.054.675 | 1.030.875 |
| ////////////////////////////////////                                 |           |           |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша кепілдегі тауар-материалдық қорлардың баланстық құны 189.660 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан: 225.074 миллион теңге).



13. 13. САУДА ДЕБИТОРЛЫҚ БЕРЕШЕК ЖӘНЕ БАСҚА ДА АКТИВТЕР

31 желтоқсандағы жағдай бойынша сауда дебиторлық берешек мынаны қамтыды:

| Миллион теңгемен                             | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|----------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
|                                              |           |                             |
| Сауда дебиторлық берешек                     | 1.362.186 | 1.514.292                   |
| Минусы: күтілетін кредиттік залалдар резерві | (72.992)  | (64.587)                    |
|                                              | 1.289.194 | 1.449.705                   |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша баланстық құны 174.372 миллион теңге болатын Сауда дебиторлық берешегі топтың міндеттемелері бойынша қамтамасыз ету ретінде кепілге қойылған болып табылады (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 181.346 миллион теңге).

31 желтоқсандағы жағдай бойынша валюталар бөлінісіндегі сауда дебиторлық берешегі келесідей:

| Миллион теңгемен                                       | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген)* |
|--------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|
|                                                        |           |                              |
| АҚШ долларымен көрсетілген сауда дебиторлық берешек    | 607.672   | 819.945                      |
| Теңгемен көрсетілген сауда дебиторлық берешек          | 585.252   | 556.437                      |
| Румыния лейінде көрсетілген сауда дебиторлық берешегі  | 80.780    | 63.296                       |
| Басқа валюталарда көрсетілген сауда дебиторлық берешек | 15.490    | 10.027                       |
|                                                        | 1.289.194 | 1.449.705                    |

Төменде резервтік матрицаны қолдана отырып, сауда дебиторлық берешек тобының кредиттік тәуекелі туралы ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                     | Ағымдағы  | <30 күн | 30-60 күн | 61-90 күн | >91 күн  | Жиыны     |
|--------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                      |           |         |           |           |          |           |
| 2025 жылғы 31 желтоқсан              |           |         |           |           |          |           |
| Күтілетін кредит залалдарының пайызы | 0,30%     | 1,09%   | 3,60%     | 15,17%    | 65,21%   |           |
| Сауда дебиторлық берешек             | 1.087.173 | 119.719 | 41.160    | 14.881    | 99.253   | 1.362.186 |
| Күтілетін кредит залалдары           | (3.233)   | (1.299) | (1.481)   | (2.258)   | (64.721) | (72.992)  |
| 2024 жылғы 31 желтоқсан              |           |         |           |           |          |           |
| Күтілетін кредит залалдарының пайызы | 0,27%     | 1,38%   | 3,72%     | 5,92%     | 79,31%   |           |
| Сауда дебиторлық берешек             | 1.344.677 | 65.951  | 18.526    | 11.208    | 73.930   | 1.514.292 |
| Күтілетін кредит залалдары           | (3.686)   | (913)   | (689)     | (664)     | (58.635) | (64.587)  |

31 желтоқсандағы жағдай бойынша басқа активтерге мыналар кірді:

| Миллион теңгемен                                                  | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген)* |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|
|                                                                   |           |                              |
| Басқа қаржы активтері:                                            |           |                              |
| Амортизацияланған құн бойынша                                     |           |                              |
| Пайдалануға шектелген ақша қаражаттары                            | 308.456   | 223.377                      |
| Басқа дебиторлық берешек                                          | 157.409   | 227.660                      |
| Алынуға тиіс дивидендтер (8-ескертіле)                            | 8.170     | 8.308                        |
| Басқалар                                                          | 22.552    | 24.965                       |
| Минус: күтілетін кредиттік залалдар үшін резерв                   | (104.390) | (124.363)                    |
| Пайда мен шығын арқылы әділ құн бойынша                           |           |                              |
| Еншілес ұйымды іске асырғаны үшін қосымша сыйақы (5-Ескертіле)    | 186.878   | 17.461                       |
| Бірлескен кәсіпорын қатысушысынан алуға кепілдендірілген төлемдер | 11.289    | 10.798                       |
| Басқалар                                                          | 77        | -                            |
|                                                                   | 590.441   | 388.206                      |
| Минус: ағымдағы бөлік                                             | (167.552) | (183.391)                    |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                               | 422.889   | 204.815                      |
| Басқа қаржылай емес активтер:                                     |           |                              |
| Ұзақ мерзімді активтер үшін төленген аванстар                     | 1.629.171 | 932.942                      |
| Өтеуге ұзақ мерзімді ҚҚС                                          | 647.002   | 401.768                      |
| Болашақ кезеңдердің басқа аванстары мен шығыстары                 | 220.385   | 222.645                      |
| Басқа салықтар бойынша артық төлем                                | 119.978   | 88.216                       |
| Ұзақ мерзімді қорлар                                              | 35.197    | 25.061                       |
| Агенттік келісімдер бойынша активтер                              | 32.144    | 278.515                      |
| Инвестициялық жылжымайтын мүлік                                   | 22.647    | 26.320                       |
| Акционердің пайдасына бөлуге арналған активтер                    | -         | 20.149                       |
| Басқалары                                                         | 44.733    | 39.085                       |
| Минус: құнсыздану резерві                                         | (125.831) | (153.333)                    |
|                                                                   | 2.625.426 | 1.881.368                    |
| Минус: ағымдағы бөлік                                             | (366.637) | (535.950)                    |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                               | 2.258.789 | 1.345.418                    |

Пайдалануы шектелген ақша қаражаттары негізінен жер қойнауын пайдалану шарттарының талаптарына сәйкес кен орындарын қалпына келтіру бойынша болашақ қызметті қаржыландыруға арналған ұзақ мерзімді банктік депозиттермен, сондай-ақ жекелеген салық міндеттемелерін қамтамасыз етуге арналған қаражаттармен ұсынылған.

13. САУДА ДЕБИТОРЛЫҚ БЕРЕШЕК ЖӘНЕ БАСҚА ДА АКТИВТЕР

Агенттік келісімдер бойынша активтер негізінен 21.843 миллион теңге мөлшеріндегі қаражаттан тұрады, олар Топ ХҚЕС (IFRS) 15 талаптарына сәйкес агент ретінде әрекет ететін «Комфортты мектеп» пилоттық Ұлттық жобасын іске асыру шеңберінде объектілерді салу бойынша жұмыстар мен қызметтердің кешенін орындауға арналған шарттарды орындау мақсатында құрылыс компанияларына бағытталған (19-ескертпе) (2024 жылғы 31 желтоқсан: 272.513 миллион теңге).

2024 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топ Акционерге кейіннен беруге жататын Орал қаласындағы Спорт кешенінің құрылысын аяқтады. 2025 жылғы 22 қаңтарда объектіні пайдалануға беру актісі мен меншік құқығы мемлекеттік тіркеуден өткізілді.

Күтілетін кредиттік залалдар мен өзге активтердің құнсыздануы бойынша резервтегі қозғалыс мынадай түрде ұсынылған:

| Миллион теңгемен                                                         | Сауда кредиторлық берешек | Басқа қаржылық активтер | Басқа қаржылай емес активтер: |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| ////////////////////////////////////                                     |                           |                         |                               |
| 2024 жылғы 1 қаңтарға                                                    | 73.988                    | 107.651                 | 128.961                       |
| Есептелген, нетто                                                        | (4.578)                   | 14.644                  | 27.221                        |
| Резерв есебінен есептен шығарылды                                        | (6.014)                   | (4.457)                 | (808)                         |
| Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | (1.468)                   | (253)                   | (1.219)                       |
| Есептілік валютасын қайта есептеу, нетто                                 | 2.300                     | 6.046                   | 168                           |
| Басқа өзгерістер                                                         | 359                       | 732                     | (990)                         |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға                                                | 64.587                    | 124.363                 | 153.333                       |
| Есептелген, нетто                                                        | 17.721                    | (15.644)                | 16.509                        |
| Резерв есебінен есептен шығарылды                                        | (9.226)                   | (3.377)                 | (42.065)                      |
| Акционерге сатуға немесе бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | (147)                     | (1.952)                 | (1.580)                       |
| Есептілік валютасын қайта есептеу, нетто                                 | 168                       | (1.400)                 | (20)                          |
| Басқа өзгерістер                                                         | (111)                     | 2.400                   | (346)                         |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға                                                | 72.992                    | 104.390                 | 125.831                       |

////////////////////////////////////

14. АҚША ҚАРАЖАТЫ ЖӘНЕ ОНЫҢ БАЛАМАЛАРЫ

31 желтоқсандағы жағдай бойынша ақша қаражаттары мен олардың баламаларына мыналар кірді:

| Миллион теңгемен                                                                             | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| ////////////////////////////////////                                                         |           |           |
| Банктік салымдар - АҚШ доллары                                                               | 1.059.877 | 781.216   |
| Банктік салымдар - теңге                                                                     | 868.349   | 1.018.564 |
| Банктік салымдар - басқа валюталар                                                           | 275.804   | 64.303    |
| Банктердегі ағымдағы шоттар - АҚШ доллары                                                    | 394.077   | 496.029   |
| Банктердегі ағымдағы шоттар - теңгемен                                                       | 136.249   | 111.649   |
| Банктердегі ағымдағы шоттар - басқа валюталар                                                | 65.496    | 24.415    |
| Кемінде үш ай өтеудің бастапқы мерзімі бар сатып алу және кері сату («кері репо») шарттары   | 745.959   | 367.286   |
| Цифрлық шоттардағы ақша                                                                      | 22.882    | 117.719   |
| ҚР заңнамасына сәйкес бюджеттік бағдарламаларға қызмет көрсету үшін шоттардағы ақша қаражаты | 21.068    | 221.505   |
| Кассадағы ақша қаражаты                                                                      | 8.092     | 8.404     |
| Жолдағы ақша қаражаты                                                                        | 5.700     | 2.140     |
| Талап етілгенге дейінгі брокерлік шоттардағы қалдықтар                                       | 1.356     | 706       |
| Минусы: күтілетін кредиттік шығындар резерві                                                 | (880)     | (1.657)   |
|                                                                                              | 3.604.029 | 3.212.279 |

////////////////////////////////////

Топ әртараптандыру шеңберінде еркін өтімділіктің бір бөлігін орналастыруды жалғастыруда ақша нарығының құралдары, сияқты авто РЕПО орналастыру мерзімі 3 айға дейінгі мемлекеттік және басқа да бағалы қағаздардың кепілімен.

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша цифрлық шоттардағы 22.882 миллион теңге көлеміндегі ақша қаражаттары «Достық–Мойынты» теміржол көлік дәлізін жаңғыртуға арналған бағдарламаланатын цифрлық теңгелерді білдіреді (2024 жылғы 31 желтоқсанда: 116.635 миллион теңге).

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың 21.068 миллион теңге мөлшерінде (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 199.897 миллион теңге) ақшалай қаражаты болды, олар ҚР Қаржы министрлігінің аумақтық қазынашылық органында ҚР заңнамасына сәйкес бюджеттік бағдарламаларға қызмет көрсету үшін шоттарда

орналастырылған ақшалай қаражатпен, ұлттық пилоттық бағдарламаны іске асыру мақсатында ұсынылды. «Жайлы мектеп» жобасы (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 199.897 миллион теңге) (13, 19-ескертпелер).

Қысқа мерзімді банктік салымдар Топтың қолма-қол ақшалай қаражаттарға деген жедел қажеттіліктеріне байланысты 1 (бір) күннен 3 (үш) айға дейінгі әртүрлі мерзімдерге орналастырылады. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша банктердегі мерзімді салымдар бойынша орташа өлшенген пайыздық мөлшерлеме теңгемен 17,25%, АҚШ долларымен 3,77%, басқа валютада 2,07% болды; ал ағымдағы банктік шоттар бойынша тиісінше теңгемен 1,91%, АҚШ долларымен 3,11%, басқа валютада 0,75% құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша: банктердегі мерзімді салымдар бойынша – теңгемен 14,74%, АҚШ долларымен 4,07%, басқа валютада 5,18%; ағымдағы банктік шоттар бойынша – теңгемен 1,53%, АҚШ долларымен 2,67%, басқа валютада 1,88%).



15. Капитал

15.1 АКЦИЯЛАР ШЫҒАРУ

2025 және 2024 жылдар ішінде Қор қарапайым акциялардың эмиссияларын шығарды, оларды төлеу келесідей жүзеге асырылды:

| Акцияларға ақы төлеу                                                                                                   | Шығаруға рұқсат етілген және шығарылған акциялардың саны | Бір акцияның номиналды құны, теңге | Жарғылық капитал, миллион теңгемен |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| ////////////////////////////////////                                                                                   |                                                          |                                    |                                    |
| 2024 жылғы 1 қаңтарға                                                                                                  | 3.481.968.620                                            |                                    | 5.492.783                          |
| Кезең ішінде шығарылған акциялар:                                                                                      |                                                          |                                    |                                    |
| Еншілес ұйымдардағы мемлекеттік қатысу үлестерінің жарналарымен шығарылған және төленген акциялар                      | 100                                                      | 387.371.430                        | 38.737                             |
|                                                                                                                        | 100                                                      | 92.941.670                         | 9.294                              |
|                                                                                                                        | 1                                                        | 57.672.000                         | 58                                 |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға                                                                                              | 3.481.968.821                                            |                                    | 5.540.872                          |
| Кезең ішінде шығарылған акциялар:                                                                                      |                                                          |                                    |                                    |
| Еншілес ұйым мен бірлескен кәсіпорындағы мемлекеттік қатысу үлестерінің жарналарымен шығарылған және төленген акциялар | 1.000                                                    | 8.116.947                          | 8.117                              |
|                                                                                                                        | 1                                                        | 491.267.000                        | 491                                |
| Шығарылған және мүлік жарнасымен төленген акциялар                                                                     |                                                          |                                    |                                    |
|                                                                                                                        | 1.000                                                    | 243.931.446                        | 243.931                            |
|                                                                                                                        | 10                                                       | 29.990.500                         | 300                                |
|                                                                                                                        | 10                                                       | 385.505.300                        | 3.855                              |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға                                                                                              | 3.481.970.842                                            |                                    | 5.797.566                          |
| ////////////////////////////////////                                                                                   |                                                          |                                    |                                    |

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қордың 3.481.970.842 акциялары толық төленді (2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша: 3.481.968.821 акция).

Еншілес ұйымдардағы мемлекеттік қатысу үлестерімен жарналар

2025 жылғы 9 қаңтарда Қор номиналдық құны 8.116.947 теңге болатын 1.000 акцияны 8.117 миллион теңге сомасына шығарды, олар Акционер тарапынан Phystech II-дің 100% жай акцияларын беру арқылы төленді (2-ескертпе). Аталған операция ортақ бақылаудағы кәсіпорындарды біріктіру болып табылады және компания-алдыңғы иесінің деректері негізінде ретроспективті түрде есепке алынды.

Осыған байланысты, 2024 жылға арналған шоғырландырылған қаржылық есептілік көрсетілген компаниядағы қатысу үлесін беру ең ерте ұсынылған кезеңнің күніне жүзеге асырылғандай етіп ұсынылды. Аталған операцияның нәтижесінде Қордың жарғылық капиталы 8.117 миллион теңгеге ұлғайды, бұл ретте шоғырландырылған қаржылық есептілікте бөлінбеген пайда тиісті түрде азайтылды

2025 жылғы 14 ақпанда Қор номиналдық құны 491.267.000 теңге болатын 1 акцияны шығарды, ол Акционер тарапынан «Ақмолит» ЖШС-нің, «Топаз-НС» ЖШС-нің және «Мархит» ЖШС-нің жарғылық капиталындағы қатысу үлестерінің 100%-ын беру арқылы төленді, олардың жалпы әділ құны 491 миллион теңгені құрады.

Мүлік жарналары

2025 жылғы 25 ақпанда Қор номиналдық құны 243.931.446 теңге болатын 1.000 акцияны бұрын алынған, әділ құны 243.931 миллион теңгені құрайтын газбен жабдықтау объектілерінің есебінен шығарды. Қор аталған газбен жабдықтау объектілерін еншілес компаниясы – «QazaqGaz» ұлттық компаниясы» АҚ-ның жарғылық капиталына берді.

2025 жылғы 27 наурызда Қор номиналдық құны 29.990.500 теңге болатын 10 акцияны шығарды, олар Акционер тарапынан әділ құны 300 миллион теңге болатын мүлікпен төленді.

2025 жылғы 5 қарашада Қор номиналдық құны 385.505.300 теңге болатын 10 акцияны шығарды, олар Акционер тарапынан әділ құны 3.855 миллион теңге болатын теміржол объектілерін беру арқылы төленді. Қор аталған теміржол объектілерін еншілес компаниясы – «Қазақстан Темір Жолы» ұлттық компаниясы» АҚ-ның («НК ҚТЖ») жарғылық капиталына берді.

15.2 «ҚАЗАҚСТАН ХАЛҚЫНА» ҚОҒАМДЫҚ ҚОРЫНА БӨЛУ

Қазақстан Республикасының «Ұлттық әл-ауқат қоры туралы» Заңының 20-бабына сәйкес, Қор жыл сайын коммерциялық емес ұйым – «Қазақстан халқына» қоғамдық қорының (бұдан әрі – «Қоғамдық қор») пайдасына Қордың жеке қаржылық есептілігіне сәйкес таза кірісінің кемінде 7% мөлшерінде қаражат бөледі. Акционердің өкіміне сәйкес, Қор Қоғамдық қорға 74.760 миллион теңге сомасында қаражат бөлу бойынша міндеттемені таныды (2024 жылы: 50.000 миллион теңге). 2025 жыл ішінде Қор Қоғамдық қорға 50.000 миллион теңге сомасында қаражат аударды (2024 жыл ішінде: 45.964 миллион теңге).

15.3 АКЦИОНЕРГЕ ӨЗГЕ ДЕ БӨЛУЛЕР

Әлеуметтік жобаларды қаржыландыру

2025 жыл ішінде Акционердің өкіміне сәйкес Қор Қазақстан Республикасындағы елді мекендерді газдандыру жобаларын қаржыландыру бойынша 46.560 миллион теңге сомасында міндеттемелерді таныды (2024 жыл: 105.094 миллион теңге) және олар шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Акционерге өзге де бөлу ретінде көрсетілді. 2025 және 2024 жылдардың 31 желтоқсаны жағдайы бойынша Топ аталған міндеттемелерді толық көлемде өтеді.

Сондай-ақ, 2025 жыл ішінде Акционердің өкімдеріне

сәйкес Қор Қазақстан Республикасында дене шынықтыру мен спортты дамытуға бағытталған жобаларды қаржыландыруды қоса алғанда, әртүрлі әлеуметтік жобаларды қаржыландыру бойынша жалпы сомасы 53.224 миллион теңге болатын міндеттемелерді таныды (2024 жыл: 30.736 миллион теңге). 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топ аталған міндеттемелерді жалпы сомасы 35.603 миллион теңгеге өтеді (2024 жыл: 32.779 миллион теңге).

Әлеуметтік нысандар құрылысын қаржыландыру

2025 жылы Топ Акционердің Жаңаөзен қаласында әлеуметтік объектілер салу және Жаңаөзен қаласының тұрғындарын тұрғын үймен қамтамасыз ету жөніндегі өкіміне сәйкес 4.199 миллион теңге және 1.644 миллион теңге сомасында міндеттемелерді тиісінше есептеп, төледі (2024 жылы: тиісінше 16 миллион теңге және 2.059 миллион теңге).

Сондай-ақ, 2025 жыл ішінде Акционердің өкіміне сәйкес Қор өзге де әлеуметтік объектілердің құрылысын қаржыландыру бойынша жалпы сомасы 74.424 миллион теңге болатын міндеттемелерді (2024 жыл: 60.580 миллион теңге) шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Акционерге өзге де бөлу ретінде таныды. 2025 жыл ішінде Топ аталған міндеттемелерді жалпы сомасы 45.756 миллион теңгеге өтеді (2024 жыл: 10.579 миллион теңге).

2025 жыл ішінде Қор Қазақстан Республикасы Үкіметінің қаулысына сәйкес жобаны қаржыландыру мақсатында жылдық 0,1% мөлшерлемемен және айналыс мерзімі 30 жыл болатын «Бәйтерек» ұлттық басқарушы холдингі» АҚ-ның облигацияларын жалпы сомасы 100.000 миллион теңгеге сатып алды. Әділ құны мен номиналдық құны арасындағы 97.302 миллион теңге мөлшеріндегі айырма шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте бөлінбеген пайданың азаюы ретінде танылды.

Сондай-ақ, 2025 жыл ішінде Қор Қазақстан Республикасы Үкіметінің қаулысына сәйкес жобаны қаржыландыру мақсатында жылдық 0,1% мөлшерлемемен және айналыс мерзімі 2034 жылға дейінгі екінші деңгейлі банктердің облигацияларын жалпы сомасы 224.790 миллион теңгеге сатып алды. Әділ құны мен номиналдық құны арасындағы 90.299 миллион теңге мөлшеріндегі айырма шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте бөлінбеген пайданың азаюы ретінде танылды.

15. Акционерге басқа да бөлу

15.4 АКЦИОНЕРГЕ АКТИВТЕРДІ ТАБЫСТАУ

2025 жылғы 31 желтоқсанда Акционердің өкіміне сәйкес Топ «Қазақстандық атом электр станциялары» ЖШС-нің жарғылық капиталындағы қатысу үлесінің 100%-ын таза активтердің 24.483 миллион теңге сомасында Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінің Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті» ММ-не беруді жүзеге асырды. Аталған операция шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Акционерге активтерді беру ретінде көрсетілді.

2025 жылы Акционердің өкіміне сәйкес Топ баланстық құны 3.597 миллион теңге болатын жылжымалы және жылжымайтын мүлікті беру бойынша міндеттемені шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Акционерге активтерді беру ретінде таныды (2024 жыл: 14.848 миллион теңге). 2025 жыл ішінде Топ Акционерге баланстық құны 2.007 миллион теңге болатын жылжымалы және жылжымайтын мүлікті беруді жүзеге асырды (2024 жыл: 12.370 миллион теңге).

15.5 ҮКІМЕТТЕН ҚАРЫЗ БОЙЫНША ДИСКОНТ

2025 жыл ішінде Қор 91.203 миллион теңге сомасында облигацияларды орналастырды (2024 жыл: 238.256 миллион теңге). Номиналдық құны мен әділ құны арасындағы 27.941 миллион теңге мөлшеріндегі айырма, 5.588 миллион теңге мөлшеріндегі кейінге қалдырылған табыс салығын шегергенде (2024 жыл: 49.204 миллион теңге, 9.841 миллион теңге мөлшеріндегі кейінге қалдырылған табыс салығын шегергенде), шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Үкіметтен алынған қарыздар бойынша дисконт ретінде танылды (17-ескертпе).

2025 жыл ішінде Қор 65.480 миллион теңге сомасында қарыз алды. Номиналдық құны мен әділ құны арасындағы 57.003 миллион теңге мөлшеріндегі айырма, 11.401 миллион теңге мөлшеріндегі кейінге қалдырылған табыс салығын шегергенде, шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Үкіметтен алынған қарыздар бойынша дисконт ретінде танылды (17-ескертпе).

15.6 БАҚЫЛАМАЙТЫН ҚАТЫСУ ҮЛЕСІНІҢ ҰСТАУШЫЛАРЫНА КЕЛЕТІН ДИВИДЕНДТЕР

2025 жыл ішінде Топ «ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы» АҚ-ның («ҚМГ ҰК»),

«ҚазАтомӨнеркәсіп» ұлттық атом компаниясы» АҚ-ның («ҚАӨ ҰАК»), «Қазақтелеком» АҚ-ның («ҚТК»), «Қазақстанның электр желілерін басқару компаниясы» АҚ-ның («KEGOC»), «Қазақстан Темір Жолы» ұлттық компаниясы» АҚ-ның («ҚТЖ ҰК») және «Самұрық-Энерго» АҚ-ның («Самұрық-Энерго») топтарындағы бақыламайтын қатысу үлесінің иелеріне 531.697 миллион теңге сомасында дивидендтер жариялады.

2025 жыл ішінде бақыламайтын қатысу үлесінің иелеріне 531.632 миллион теңге мөлшеріндегі дивидендтер төленді.

2024 жыл ішінде Топ «ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы» АҚ-ның, «ҚазАтомӨнеркәсіп» ұлттық атом компаниясы» АҚ-тың, «Қазақтелеком» АҚ-ның, «KEGOC» АҚ-ның, «Қазақстан Темір Жолы» ұлттық компаниясы» АҚ-тың және «Самұрық-Қазына Бизнес Сервис» ЖШС-нің топтарындағы бақыламайтын қатысу үлесінің иелеріне 313.079 миллион теңге сомасында дивидендтер жариялады. 2024 жыл ішінде бақыламайтын қатысу үлесінің иелеріне 313.311 миллион теңге мөлшеріндегі дивидендтер төленді.

15.7 ЕНШІЛЕС ҰЙЫМДАРДАҒЫ ҚАТЫСУ ҮЛЕСТЕРІНІҢ ӨЗГЕРУІ – БАҚЫЛАУДЫ ЖОҒАЛТУҒА ӘКЕЛМЕЙТІН ҚАТЫСУ ҮЛЕСІН САТУ

2024 жылғы шілде айында Акционердің өкіміне сәйкес Қор НАК «ҚАП» АҚ-дағы 12,01% акциясын Қазақстан Республикасының Ұлттық қорының пайдасына (ҚР Ұлттық Банкінің РММ сенімгерлік басқарушысы ретінде) өткізді. Осы мәміле нәтижесінде Қор 467.423 миллион теңге сомасын алды, бақыламайтын қатысу үлесі 169.024 миллион теңгеге ұлғайды, ал айырма Акционерге тиесілі өзге жиынтық кіріс арқылы әділ құн бойынша бағаланатын инвестицияларды қайта бағалау резервінің азаюы ретінде және тиісінше бөлінбеген пайданың 327 миллион теңгеге және 298.726 миллион теңгеге ұлғаюы ретінде танылды.

15.8 БАҚЫЛАМАЙТЫН ҚАТЫСУ ҮЛЕСІ

Төменде 31 желтоқсандағы жағдай бойынша елеулі бақылаусыз қатысу үлесі бар еншілес ұйымдар туралы ақпарат берілген:

|                                      | Бақыланбайтын қатысу үлесі |               |          |               |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------|----------|---------------|
|                                      | 2025 жыл                   |               | 2024 жыл |               |
|                                      | Үлес                       | Баланстық құн | Үлес     | Баланстық құн |
| //////////////////////////////////// |                            |               |          |               |
| «ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ                  | 32,58%                     | 4.239.133     | 32,58%   | 4.064.435     |
| «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ           | 37,01%                     | 1.734.135     | 37,01%   | 1.642.030     |
| «Қазақтелеком» АҚ                    | 19,15%                     | 163.364       | 19,15%   | 193.495       |
| «KEGOC» АҚ                           | 15%                        | 71.569        | 15%      | 63.302        |
| Басқасы                              |                            | 24.405        |          | 26.068        |
|                                      |                            | 6.232.606     |          | 5.989.330     |

////////////////////////////////////

Бақыланбайтын қатысу үлесі бар барлық маңызды еншілес ұйымдар Қазақстанда тіркелген.



15. Акционерге басқа да бөлу

15.8 БАҚЫЛАМАЙТЫН ҚАТЫСУ ҮЛЕСІ (жалғасы)

Төменде 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша және осы күнде аяқталған жыл ішіндегі елеулі бақыламайтын қатысу үлестері бар еншілес ұйымдар туралы қорытылған қаржылық ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                               | «ҚазМұнайГаз»<br>ҰК АҚ | «Қазатомөнер-кәсіп»<br>ҰАК» АҚ* | «Қазақтелеком» АҚ | «KEGOC» АҚ |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------|------------|
| ////////////////////////////////////                           |                        |                                 |                   |            |
| Қаржылық жағдай туралы жалпылама есеп                          |                        |                                 |                   |            |
| Ұзақ мерзімді активтер                                         | 14.359.804             | 2.448.664                       | 1.157.446         | 608.970    |
| Ағымдағы активтер                                              | 4.488.642              | 1.578.572                       | 247.230           | 120.927    |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                                    | 5.049.729              | 331.306                         | 303.185           | 204.411    |
| Ағымдағы міндеттемелер                                         | 1.412.392              | 454.226                         | 370.357           | 55.007     |
| Капитал жиыны                                                  | 12.386.325             | 3.241.704                       | 731.134           | 470.479    |
| Мыналарға келетін:                                             |                        |                                 |                   |            |
| Акционеріне                                                    | 8.147.192              | 1.507.569                       | 567.770           | 398.910    |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                    | 4.239.133              | 1.734.135                       | 163.364           | 71.569     |
| Жиынтық кіріс туралы жалпылама есеп                            |                        |                                 |                   |            |
| Өткізілген өнімнен және көрсетілген қызметтерден түскен түсім  | 9.371.488              | 1.803.049                       | 578.759           | 397.737    |
| Бір жылғы пайда                                                | 1.072.054              | 806.707                         | 146.962           | 99.689     |
| Басқа да жиынтық кіріс/(шығын)                                 | (289.508)              | (1.107)                         | 1.255             | (2)        |
| Табыс салығын шегере отырып, бір жылғы жиынтық кіріс жиыны     | 782.546                | 805.600                         | 148.217           | 99.687     |
| Мыналарға келетін:                                             |                        |                                 |                   |            |
| Акционеріне                                                    | 506.470                | 358.670                         | 115.776           | 84.734     |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                    | 276.076                | 446.930                         | 32.441            | 14.953     |
| Бақыламайтын қатысу үлесінің пайдасына жарияланған дивидендтер | 101.362                | 354.918                         | 62.553            | 6.685      |
| Ақша ағындары туралы жалпылама ақпарат                         |                        |                                 |                   |            |
| Операциялық қызмет                                             | 781.297                | 809.845                         | 124.501           | 131.087    |
| Инвестициялық қызмет                                           | (56.643)               | (258.557)                       | 155.403           | (79.415)   |
| Қаржылық қызмет                                                | (681.273)              | (488.144)                       | (228.706)         | (47.408)   |
| Ақша қаражаты мен оның баламаларының таза көбеюі               | 43.381                 | 63.144                          | 51.198            | 4.264      |
| ////////////////////////////////////                           |                        |                                 |                   |            |

\* Топтың ҚАӨ ҰАК-тағы бақыламайтын үлесі компания капиталының 37,01%-ынан есептелген сомадан асып түседі, себебі ол «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК-тың оның еншілес кәсіпорындарындағы бақыламайтын үлесін де қамтиды.

Төменде 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша және осы күні аяқталған жыл үшін елеулі бақылаусыз қатысу үлесі бар еншілес ұйымдар туралы жалпыланған қаржылық ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                               | «ҚазМұнайГаз»<br>ҰК АҚ | «Қазатомөнер-кәсіп»<br>ҰАК» АҚ* | «Қазақтелеком» АҚ | «KEGOC» АҚ |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------|------------|
| ////////////////////////////////////                           |                        |                                 |                   |            |
| Қаржылық жағдай туралы жалпылама есеп                          |                        |                                 |                   |            |
| Ұзақ мерзімді активтер                                         | 14.928.977             | 2.195.342                       | 869.853           | 516.984    |
| Ағымдағы активтер                                              | 4.005.670              | 1.626.539                       | 773.568           | 136.886    |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                                    | 5.566.680              | 403.345                         | 315.938           | 200.594    |
| Ағымдағы міндеттемелер                                         | 1.443.683              | 420.985                         | 472.637           | 37.914     |
| Капитал жиыны                                                  | 11.924.284             | 2.997.551                       | 854.846           | 415.362    |
| Мыналарға келетін:                                             |                        |                                 |                   |            |
| Акционеріне                                                    | 7.859.849              | 1.355.521                       | 661.351           | 352.060    |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                    | 4.064.435              | 1.642.030                       | 193.495           | 63.302     |
| Жиынтық кіріс туралы жалпылама есеп                            |                        |                                 |                   |            |
| Өткізілген өнімнен және көрсетілген қызметтерден түскен түсім  | 8.330.261              | 1.813.352                       | 731.118           | 319.906    |
| Бір жылғы пайда                                                | 1.094.247              | 1.132.115                       | 77.231            | 92.199     |
| Басқа да жиынтық кіріс/(шығын)                                 | 1.042.821              | 853                             | (3.064)           | -          |
| Табыс салығын шегере отырып, бір жылғы жиынтық кіріс жиыны     | 2.137.068              | 1.132.968                       | 74.167            | 92.199     |
| Мыналарға келетін:                                             |                        |                                 |                   |            |
| Акционеріне                                                    | 1.440.262              | 549.986                         | 57.501            | 78.369     |
| Бақыламайтын қатысу үлесіне                                    | 696.806                | 582.982                         | 16.666            | 13.830     |
| Бақыламайтын қатысу үлесінің пайдасына жарияланған дивидендтер | 100.546                | 198.608                         | 4.836             | 6.685      |
| Ақша ағындары туралы жалпылама ақпарат                         |                        |                                 |                   |            |
| Операциялық қызмет                                             | 1.064.031              | 516.487                         | 199.578           | 106.359    |
| Инвестициялық қызмет                                           | (263.134)              | (42.415)                        | (242.358)         | (53.687)   |
| Қаржылық қызмет                                                | (780.560)              | (415.264)                       | (5.065)           | (46.145)   |
| Ақша қаражаты мен оның баламаларының таза көбеюі               | 20.337                 | 58.808                          | (47.845)          | 6.527      |
| ////////////////////////////////////                           |                        |                                 |                   |            |

\* Топтың ҚАӨ ҰАК-тағы бақыламайтын үлесі компания капиталының 37,01%-ынан есептелген сомадан асып түседі, себебі ол «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК-тың оның еншілес кәсіпорындарындағы бақыламайтын үлесін де қамтиды.

15. Акционерге басқа да бөлу

15.9 ЕСЕПТІЛІК ВАЛЮТАСЫН ҚАЙТА ЕСЕПТЕУ БОЙЫНША РЕЗЕРВ

Есептілік валютасын қайта есептеу резерві функционалдық валютасы теңге болып табылмайтын және қаржылық есептілігі осы шоғырландырылған қаржылық есептілікке енгізілген еншілес ұйымдардың қаржылық есептілігін қайта есептеу кезінде туындайтын бағамдық айырмашылықтарды есепке алу үшін пайдаланылады. 2025 жылы есептілік валютасын қайта есептеу резерві 23.255 миллион теңге мөлшеріндегі салықты шегергенге дейін 441.253 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 90.712 миллион теңге мөлшеріндегі салықты шегергенге дейін 1.573.410 миллион теңге).

оптың АҚШ долларымен көрсетілген кейбір қарыздары шетелдік бөлімшелерге салынған таза инвестицияларды хеджирлеу құралдары ретінде айқындалды. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша осы қарыздардың номиналды құны 4 760 миллион АҚШ долларын құрады (2024 жылғы 31 желтоқсанда: 5 012 миллион АҚШ доллары). Хеджирлеу құралдарының өтеу мерзімі 2 жылдан 23 жылға дейін. 2025 жылы осы қарыздарды қайта есептеу нәтижесінде пайда болған 93 515 миллион теңге мөлшеріндегі іске асырылмаған валюталық бағам айырмасынан түскен табыс өзге жиынтық табыс құрамындағы валюталық есептілікті қайта есептеу резервіне ауыстырылды (2024 жыл: 363 581 миллион теңге мөлшеріндегі залал).

15.10 ХЕДЖИРЛЕУ БОЙЫНША РЕЗЕРВ

ҚМГ ҰК

Топ нарықтан шикі мұнайды сатып алып, оны қайта өңдейді, содан кейін дайын өнімді (мысалы, бензин, дизель отыны, авиациялық керосин және т.б.) өткізеді. Белгілі бір кезең ішінде шикі мұнай мен дайын өнім нарықтарына тән құбылмалылық Топтың мұнай өңдеу маржасына (шикі мұнайды сатып алу бағасы мен дайын өнімді сату бағасының арасындағы айырма) әсер етеді. Осы құбылмалылықты төмендету мақсатында Топ кезеңге байланысты хеджирленетін қоржын бойынша своп құралдарын пайдалана отырып маржаны хеджирлейді.

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде 9.102 миллион теңге мөлшеріндегі тиімді бөлік ақша ағындарын хеджирлеу құралдары бойынша таза кіріс ретінде басқа жиынтық кіріс құрамында хеджирлеу резервіне жатқызылды (2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл: ақша ағындарын хеджирлеу құралы бойынша 1.464 миллион теңге мөлшеріндегі таза залал). Бақыламайтын қатысу үлесіне тиесілі хеджирлеуден түскен кіріс 2.965 миллион теңгені құрады (2024 жыл: хеджирлеуден болған 477 миллион теңге мөлшеріндегі залал).

ҚТЖ ҰК

2024 жыл ішінде Топ швейцар франкімен көрсетілген жүк транзиттік тасымалдарынан түсетін түсімнің теңгедегі баламасының өзгеру тәуекелін төмендету мақсатында ақша ағындарын хеджирлеуді жүзеге асырды. Өте ықтимал мәмілелерді растау үшін Топ швейцар франкімен көрсетілген жүк транзиттік тасымалдарынан алынған ақша ағындарының тарихи деректерінің болуын, жеткілікті инфрақұрылымды, сондай-ақ жүк транзиттік тасымалдарын жүзеге асыру үшін қолайлы географиялық орналасуды негізге алды. Топ магистральдық теміржол желісіне қол жеткізу бөлігінде монополист болып табылады және жүк тасымалы саласында үстем жағдайға ие.

Швейцар франкімен көрсетілген жүк транзиттік тасымалдарынан түсетін болжамды түсім ағындарына толық сәйкес келетін, белгіленген өтеу кестелері бар Топтың 1.070 миллион швейцар франкі мөлшеріндегі қарыздары хеджирлеу құралдары болып табылады, олар жеке-жеке айқындалады және сенімді бағалауға жатады. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша қарыздардың баланстық құны 534.250 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан: 567.213 миллион теңге). Аталған қатынастардағы хеджирлеу объектілері 2024 жылғы 21 қарашадан бастап 2034 жылғы 15 қарашаға дейінгі кезеңде швейцар франкімен көрсетілген жүк транзиттік тасымалдарынан алынатын 1.070 миллион швейцар франкі мөлшеріндегі өте ықтимал түсім ағындары болып табылады, оның ішінде 139 миллион швейцар франкі 2025 жылға тиесілі.

2025 жыл ішінде 53.550 миллион теңге мөлшеріндегі тиімді бөлік ақша ағындарын хеджирлеу құралдары бойынша таза залал ретінде басқа жиынтық кіріс құрамында хеджирлеу резервіне жатқызылды (2024 жыл: 20.399 миллион теңге). Кейінге қалдырылған табыс салығының әсері 10.710 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 4.080 миллион теңге).

2025 жыл ішінде халықаралық (транзиттік) қатынастағы жүк тасымалдарынан түсім алынды, ол ақша ағындарын хеджирлеудің объектісі болып табылады. Осыған байланысты, хеджирлеу құралына тиесілі 8.521 миллион теңге мөлшеріндегі жинақталған залал (2024 жыл: 412 миллион теңге мөлшеріндегі залал) басқа жиынтық залал құрамынан жүк тасымалдарынан түскен түсімге қайта жіктелді. Кейінге қалдырылған табыс салығының әсері 1.704 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 82 миллион теңге).

15.11 АКЦИЯНЫҢ БАЛАНСТЫҚ ҚҰНЫ ЖӘНЕ ОҒАН ШАҚҚАНДАҒЫ ПАЙДА

ҚҚБ Биржа кеңесінің 2010 жылғы 4 қазандағы шешіміне сәйкес қаржылық есептілікте ҚҚБ бекіткен қағидаларға сәйкес есептелген есептік күнгі бір акцияның (жай және артықшылықты) баланстық құны туралы деректер болуға тиіс.

| Миллион теңге                                                                                      | 2025 жыл      | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|
| ////////////////////////////////////                                                               |               |                             |
| Активтер жиыны                                                                                     | 44.242.913    | 41.112.604                  |
| Минусы: материалдық емес активтер                                                                  | (2.386.965)   | (2.499.627)                 |
| Минусы: міндеттемелер жиыны                                                                        | (17.062.631)  | (15.810.432)                |
| Жай акциялар үшін таза активтер                                                                    | 24.793.317    | 22.802.545                  |
| 31 желтоқсандағы жай акциялардың саны                                                              | 3.481.970.842 | 3.481.968.821               |
| Жай акцияның баланстық құны, теңге                                                                 | 7.120         | 6.549                       |
| Акцияға шаққандағы пайда                                                                           |               |                             |
| Бас компанияның Акционеріне келетін жылғы таза пайда                                               | 2.341.491     | 2.360.517                   |
| Акцияға шаққандағы базалық және бөлінген пайдасын есептеу үшін жай акциялардың орташа алынған саны | 3.481.970.658 | 3.481.968.741               |
| Кезеңдегі базалық және бөлінген пайда                                                              | 672,46        | 677,93                      |

////////////////////////////////////

\* ҚҚБ талап ететін жай акцияның баланстық құнының презентациясы ХҚЕС-ке сәйкес көрсеткіш.

Акцияға шаққандағы базалық пайда бас компанияның Акционеріне келетін пайданы немесе шығынды бір жылғы жай акциялардың орташа алынған санына бөлу арқылы есептеледі. Топтың бөлінген ықтимал жай акциялары жоқ, сондықтан бір акцияға шаққандағы бөлінген пайда бір акцияға шаққандағы базалық пайдаға тең.



16. ҚАРЫЗДАР

31 желтоқсандағы жағдай бойынша қарыздар, оның ішінде төленетін сыйақы мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                              | 2025 жыл    | Орташа алынған<br>тиімді пайыздық<br>мөлшерлеме | 2024 жыл  | Орташа алынған<br>тиімді пайыздық<br>мөлшерлеме |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|
|                                               |             |                                                 |           |                                                 |
| Сыйақының тіркелген мөлшерлемесі бар қарыздар | 4.677.099   |                                                 | 4.712.432 |                                                 |
| Алынған қарыздар                              | 797.713     | 12,82%                                          | 816.521   | 9,87%                                           |
| Шығарылған борыштық бағалы қағаздар           | 3.879.386   | 6,86%                                           | 3.895.911 | 6,11%                                           |
| Сыйақының өзгермелі мөлшерлемесі бар қарыздар | 3.410.022   |                                                 | 1.955.736 |                                                 |
| Алынған қарыздар                              | 3.272.722   | 6,17%                                           | 1.818.519 | 8,09%                                           |
| Шығарылған борыштық бағалы қағаздар           | 137.300     | 13,85%                                          | 137.217   | 15,45%                                          |
|                                               | 8.087.121   |                                                 | 6.668.168 |                                                 |
| 12 ай бойы өтеуге жататын соманы шегергенде   | (1.370.737) |                                                 | (836.272) |                                                 |
| 12 айдан кейін өтелуге жататын сомалар        | 6.716.384   |                                                 | 5.831.896 |                                                 |

| Миллион теңгемен                       | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
|                                        |           |           |
| АҚШ долларында көрсетілген қарыздар    | 3.105.350 | 3.652.455 |
| Теңгемен көрсетілген қарыздар          | 2.297.494 | 1.928.150 |
| Швейцар франкімен білдірілген қарыздар | 1.126.780 | 687.822   |
| Қытай юанімен көрсетілген қарыздар     | 845.343   | -         |
| Еуромен білдірілген қарыздар           | 610.493   | 309.261   |
| Рубльмен білдірілген қарыздар          | 92.152    | 79.276    |
| Басқа валюталарда берілген қарыздар    | 9.509     | 11.204    |
|                                        | 8.087.121 | 6.668.168 |

31 желтоқсандағы жағдай бойынша шығарылған борыштық бағалы қағаздарға мыналар кіреді:

| Миллион теңгемен                      | Шығару сомасы     | Өтеу күні | Тиімді сыйақы<br>мөлшерлемесі | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|---------------------------------------|-------------------|-----------|-------------------------------|-----------|-----------|
|                                       |                   |           |                               |           |           |
| Облигациялар                          |                   |           |                               |           |           |
| ЛҚБ 2018 жылғы облигациялары          | 1,5 миллиард USD  | 2048 жыл  | 6,375%                        | 625.316   | 778.795   |
| ЛҚБ 2018 жылғы облигациялары          | 1,25 миллиард USD | 2030 жыл  | 5,375%                        | 615.017   | 644.556   |
| ЛҚБ 2017 жылғы облигациялары          | 1,25 миллиард USD | 2047 жыл  | 5,75%                         | 493.105   | 639.143   |
| ЛҚБ 2020 жылғы облигациялары          | 750 миллион USD   | 2033 жыл  | 3,50%                         | 375.973   | 389.109   |
| ИҚБ 2017 жылғы облигациялары          | 750 миллион USD   | 2027 жыл  | 4,60%                         | 352.887   | 373.513   |
| ҚҚБ 2019 жылғы облигациялары          | 300 миллиард KZT  | 2034 жыл  | 11,50%                        | 308.433   | 308.433   |
| ЛҚБ 2021 жылғы облигациялары          | 500 миллион USD   | 2026 жыл  | 2,36%                         | 252.946   | 261.878   |
| ҚҚБ 2025 жылғы облигациялары          | 210 миллиард KZT  | 2040 жыл  | 15,6%-17,7%                   | 314.654   | -         |
| ЛҚБ 2017 жылғы облигациялары          | 1 миллиард USD    | 2027 жыл  | 4,75%                         | 121.973   | 131.604   |
| АХБ және ГҚБ 2025 жылғы облигациялары | 1,25 миллиард CNY | 2030 жыл  | 2,95%                         | 89.798    | -         |
| ҚҚБ 2019 жылғы облигациялары          | 80 миллиард KZT   | 2026 жыл  | 11,86%                        | 80.298    | 80.280    |
| ҚҚБ 2024 жылғы облигациялары          | 100 миллиард KZT  | 2034 жыл  | 11,70%                        | 77.072    | 75.621    |
| ҚҚБ 2016 жылғы облигациялары          | 50 миллиард KZT   | 2026 жыл  | Инфляция мөлшер-сі + 2,52%    | 53.886    | 54.090    |
| ҚҚБ 2016 жылғы облигациялары          | 47,5 миллиард KZT | 2031 жыл  | Инфляция мөлшер-сі + 2,9%     | 51.093    | 50.830    |
| ҚҚБ 2019 жылғы облигациялары          | 40 миллиард KZT   | 2034 жыл  | 11,50%                        | 41.380    | 41.380    |
| Басқалары                             | -                 |           |                               | 162.855   | 203.896   |
| Жиыны                                 |                   |           |                               | 4.016.686 | 4.033.128 |

ЛҚБ - Лондон қор биржасы;  
ИҚБ - Ирландия қор биржасы;  
АХБ- Астана халықаралық биржасы (Astana International Exchange (AIX);  
ГҚБ- Гонконг қор биржалары және клирингтік шектеулі серіктестігі (Hong Kong Exchanges and Clearing Limited (HKEX).

16. ҚАРЫЗДАР (жалғасы)

Алынған қарыздар

Төменде 2025 жыл ішінде тартылған ең елеулі жаңа қарыздар туралы ақпарат ұсынылған.

2025 жыл ішінде Топ 2024 жылғы 13 желтоқсанда жасалған Societe Generale және Natixis-пен жасалған кредиттік келісім шеңберінде, BPIfrance экспорттық-кредиттік агенттігінің кепілдігімен, жалпы сомасы 770 миллион еуроны құрайтын жүк локомотивтерін сатып алуды қаржыландыру мақсатында 280 миллион еуро мөлшерінде қарыз қаражатын алды (159.028 миллион теңгеге баламалы) (BPIfrance сыйлықақысын қоса алғанда). Қарыз бойынша пайыздар Euribor 6m + 0,8% мөлшерлемесі бойынша жартыжылдық төлемдермен өтеледі. Негізгі қарыз 2035 жылы толық өтелгенге дейін жартыжылдық төлемдермен өтелуге жатады.

2025 жыл ішінде Топ 2024 жылғы 4 сәуірде жасалған Citibank-пен кредиттік желі беру туралы келісім шеңберінде SARON + 2% мөлшерлемесімен және өтеу мерзімі бір жылға дейінгі 250 миллион швейцар франкі сомасында қарыз қаражатын алды (159.514 миллион теңгеге баламалы). Топ алынған қарыздардың 62 миллион швейцар франкі сомасындағы бөлігін мерзімінен бұрын ішінара өтеді (41.418 миллион теңгеге баламалы).

2025 жылғы тамызда Топ 2025 жылғы 18 шілдеде жасалған Deutsche Bank AG және Abu Dhabi Commercial Bank PJSC-пен жасалған кредиттік келісім шеңберінде, жалпы сомасы швейцар франкі баламасында 600 миллион АҚШ долларын құрайтын ірі теміржол инфрақұрылымдық жобаларды салуды және қолданыстағы теміржол желілерін жаңғыртуды қаржыландыру мақсатында 485 миллион швейцар франкі сомасында қарыз қаражатын алды (324.954 миллион теңгеге баламалы). Қарыз бойынша пайыздар SARON 6m + 1,6% мөлшерлемесі бойынша жартыжылдық төлемдермен өтеледі. Негізгі қарыз 2028 жылғы шілдеде біржолғы төлеммен өтелуге жатады.

2025 жыл ішінде Топ 2025 жылғы 26 қарашада жасалған Deutsche Bank Luxembourg S.A. және Banco Santander S.A.-мен АҚШ-тың Экспорттық-кредиттік банкінің (US EXIM Bank) кепілдігімен жасалған кредиттік келісім шеңберінде,

швейцар франкі баламасында 445 миллион АҚШ долларын құрайтын жүк тепловоздарын сатып алуды қаржыландыру мақсатында 146 миллион швейцар франкі сомасында қарыз қаражатын алды (94.956 миллион теңгеге баламалы) (US EXIM Bank сыйлықақысын қоса алғанда). Қарыз бойынша пайыздар SARON O/N + 0,48% мөлшерлемесі бойынша тоқсан сайынғы төлемдермен өтеледі. Негізгі қарыз 2035 жылы толық өтелгенге дейін тоқсан сайынғы төлемдермен өтелуге жатады.

2025 жылғы желтоқсанда Топ Қытай даму банкінен 10 миллиард юань мөлшерінде қарыз алды (729.042 миллион теңгеге баламалы), LPR1Y-margin өзгермелі мөлшерлемесімен және өтеу мерзімі 2028 жылғы 29 желтоқсанға дейін.

2025 жылы Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігінің Абай жобасы бойынша жер қойнауын пайдалану келісімшартын бұзу туралы хабарламасының негізінде Топ «Эни Исатай» компаниясынан алынған 24.775 миллион теңге сомасындағы қарызды, пайыздарды қоса алғанда, тануды тоқтатты (26-ескертпе).

Ковенанттар

Топтың ұзақ мерзімді қарыздары 6.352.143 миллион теңге сомасындағы қарыздарды қамтиды (2024 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша: 5.698.779 миллион теңге), олар белгілі бір қаржылық және қаржылық емес ковенанттарды көздейді, олардың сақталмауы аталған қарыздардың бірінші талап бойынша өтелуіне әкеп соқтыруы мүмкін. Ковенанттар сақталған жағдайда, бұл қарыздар есепті кезең аяқталғаннан кейін кемінде он екі ай өткен соң ғана өтелуге жатады. Кредиттік құжаттамаға сәйкес ковенанттарды келесі қайта қарау күні 2026 жылғы 31 наурыз болып табылады.

2025 жылғы 31 желтоқсан және 2024 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топтың тиісті еншілес ұйымдары 2025 жылғы 31 желтоқсанға және 2024 жылғы 31 желтоқсанға дейін орындалуға тиіс барлық ковенанттарды сақтады. Топ әрбір есепті күні Топтың барлық қарыз шарттары бойынша ковенанттардың сақталуын тексереді.

Қордың және топтың еншілес ұйымдарының қарыздарының баланстық құны төменде келтірілген:

| Миллион теңгемен                         | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|
| ////////////////////////////////////     |           |           |
| ҚМГ ҰК және оның еншілес ұйымдары        | 2.803.307 | 3.261.602 |
| ҚТЖ ҰК және оның еншілес ұйымдары        | 2.210.856 | 1.650.814 |
| Қор                                      | 1.398.954 | 368.455   |
| Самрук-Энерго және оның еншілес ұйымдары | 465.217   | 253.055   |
| Qazaq Gaz и его дочерние организации     | 362.676   | 396.116   |
| «Түркістан БГҚ» ЖШС                      | 318.306   | 275.017   |
| KEGOC және оның еншілес ұйымдары         | 160.577   | 161.581   |
| Қазақтелеком және оның еншілес ұйымдары  | 150.549   | 108.399   |
| ЕГРЭС-2                                  | 104.151   | 100.744   |
| ҚАӨ ҰАК және оның еншілес ұйымдары       | 104.035   | 44.228    |
| ТКС ҰТК және еншілес ұйымдары            | -         | 20.365    |
| Қордың өзге де еншілес ұйымдары          | 8.493     | 27.792    |
| Барлық берілген қарыздар                 | 8.087.121 | 6.668.168 |

////////////////////////////////////

Қарыздардағы өзгерістер былайша көрсетілген:

| Миллион теңгемен                                                         | 2025 жыл    | 2024 жыл    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| ////////////////////////////////////                                     |             |             |
| 1 қаңтарға арналған сальдо                                               | 6.668.168   | 6.363.902   |
| Ақша қаражатымен алынды*                                                 | 2.624.902   | 1.455.334   |
| Есептелген сыйақы                                                        | 387.201     | 408.497     |
| Дисконт                                                                  | (31.459)    | (32.829)    |
| Капиталға айналдырылған сыйақы (6-ескертпе)                              | 115.240     | 72.229      |
| Төленген сыйақы                                                          | (436.863)   | (452.254)   |
| Негізгі борышты төлеу*                                                   | (1.478.642) | (1.759.390) |
| Қарыздардың есебінен негізгі құралдарды сатып алу                        | 272.755     | 67.738      |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | -           | (48.170)    |
| Дисконт амортизациясы                                                    | 45.126      | 26.729      |
| Валютаны қайта есептеу                                                   | (31.523)    | 584.795     |
| Қарыз бойынша міндеттемелерді мойындауды тоқтату (26-ескертпе)           | (24.825)    | (48.442)    |
| Кәсіпорындарды біріктіру арқылы сатып алу                                | -           | 29.118      |
| Басқасы                                                                  | (22.959)    | 911         |
| 31 желтоқсанға сальдо                                                    | 8.087.121   | 6.668.168   |

////////////////////////////////////

\* Сомалар шоғырландырылған ақша қаражаттарының қозғалысы туралы есептің қаржылық қызмет бөлімінде көрсетілген ақша ағындарына сәйкес келмейді, өйткені сатуға арналған активтермен байланысты міндеттемелер бойынша өзгерістерді қамтымайды (5-ескертпе)



### 17. ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҮКІМЕТІНІҢ ҚАРЫЗДАРЫ

31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары мынаны қамтыды:

| Миллион теңгемен                                                                                 | Өтеу күні | Тиімді сыйақы мөлшерлемесі | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                  |           |                            |           |           |
| Ұлттық қордың активтері есебінен Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкі сатып алған облигациялар | 2034-2063 | 5,56%-17,75%               | 1.154.728 | 1.053.179 |
| Қазақстан Республикасының Үкіметінен қарыздар                                                    | 2029-2055 | 5,96-12,35%                | 46.348    | 33.893    |
|                                                                                                  |           |                            | 1.201.076 | 1.087.072 |
| 12 ай бойы өтеуге жататын соманы шегергенде                                                      |           |                            | (115.690) | (12.204)  |
| 12 айдан кейін өтелуге жататын сомалар                                                           |           |                            | 1.085.386 | 1.074.868 |

Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздарындағы өзгерістер былайша көрсетілген:

| Миллион теңгемен                            | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                             |           |           |
| 1 қаңтарға арналған сальдо                  | 1.087.072 | 872.846   |
| Ақша қаражатымен алынды                     | 156.683   | 238.256   |
| Есептелген сыйақы                           | 18.948    | 11.787    |
| Капиталға айналдырылған сыйақы (6-ескертпе) | 57.412    | 34.869    |
| Дисконт (15.5-ескертпе)                     | (84.944)  | (49.204)  |
| Төленген пайыздар                           | (60.464)  | (44.636)  |
| Негізгі борышты төлеу                       | -         | (7.097)   |
| Дисконт амортизациясы                       | 26.369    | 30.251    |
| 31 желтоқсанға сальдо                       | 1.201.076 | 1.087.072 |

#### ҚР Ұлттық Банкі сатып алған облигациялар

2022 жылғы желтоқсанда Қордың 542.863 миллион теңге сомасындағы, жылдық купондық мөлшерлемесі 7,37% болатын облигациялар шығарылымы тіркелді. 2025 жыл ішінде аталған шығарылым шеңберінде Қор елдің транзиттік және экспорттық әлеуетін арттыруға бағытталған «Достық–Мойынты» теміржол учаскесінің екінші жолдарын салуды қаржыландыру мақсатында 42.326 миллион теңге сомасында облигацияларды орналастырды (2024 жыл: 163.969 миллион теңге). Облигациялар Ұлттық қордың қаражаты есебінен Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкі тарапынан сатып алынды. Алынған қаражаттың әділ құны 26.120 миллион теңгені құрады (2024 жыл:

130.444 миллион теңге). Номиналдық құны мен әділ құны арасындағы 16.206 миллион теңге мөлшеріндегі айырма (2024 жыл: 33.525 миллион теңге) шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Үкіметтен алынған қарыздар бойынша дисконт ретінде танылды (15.5-ескертпе).

2025 жыл ішінде Қор жылдық купондық мөлшерлемесі 9,37% болатын облигацияларды жалпы сомасы 48.877 миллион теңгеге орналастырды (2024 жыл: жылдық купондық мөлшерлемесі 9,25% болатын 74.287 миллион теңге). Облигациялар Ұлттық қордың қаражаты есебінен Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкі тарапынан сатып алынды. Аталған облигацияларды орналастырудан

алынған қаражат «Талдықорған–Үшарал» магистральдық газ құбырын салуды қаржыландыруға бағытталды. Алынған қаражаттың әділ құны 37.142 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 58.608 миллион теңге). Облигациялардың номиналдық құны мен әділ құны арасындағы 11.735 миллион теңге мөлшеріндегі айырма (2024 жыл: 15.679 миллион теңге) шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Үкіметтен алынған қарыздар бойынша дисконт ретінде танылды (15.5-ескертпе).

#### Үкіметтен алынған өзге де қарыздар

2025 жыл ішінде Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 4 желтоқсандағы «2025–2027 жылдарға арналған республикалық бюджет туралы» Заңына сәйкес Қор Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінен 0,05% пайыздық мөлшерлеменен және өтеу мерзімі 30 жыл болатын 65.480 миллион теңге сомасында қарыз алды. Алынған қаражаттың әділ құны 8.477 миллион теңгені құрады. Номиналдық құны мен әділ құны арасындағы 57.003 миллион теңге мөлшеріндегі айырма шоғырландырылған капиталдағы өзгерістер туралы есепте Үкіметтен алынған қарыздар бойынша дисконт ретінде танылды (15.5-ескертпе).

### 18. РЕЗЕРВТЕР

31 желтоқсандағы жағдай бойынша резервтер мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                                                                                         | Активтерді шығару бойынша міндеттемелер | Қоршаған ортаға келтірген шығыны үшін міндеттемелер бойынша резерв | Салықтар бойынша резерв | Әуе кемелеріне техникалық қызмет көрсету резерві | Басқалары |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                          |                                         |                                                                    |                         |                                                  |           |
| 2024 жылғы 1 қаңтардағы резерв                                                                           | 375.328                                 | 82.507                                                             | 8.450                   | 101.230                                          | 567.515   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                                        | 11.879                                  | 9.137                                                              | 158                     | 8.845                                            | 30.019    |
| Есеп бағалауларын қайта қарау                                                                            | (21.412)                                | (254)                                                              | -                       | (14)                                             | (21.680)  |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтермен байланысты міндеттемелерге аударымдар | (10.652)                                | -                                                                  | (681)                   | -                                                | (11.333)  |
| Кәсіпорындарды біріктіру кезіндегі түсімдер                                                              | 3.707                                   | -                                                                  | -                       | 333                                              | 4.040     |
| Дисконт сомасына ұлғайту                                                                                 | 33.409                                  | 1.650                                                              | -                       | 164                                              | 35.223    |
| Бір жылғы резерв                                                                                         | 7.213                                   | 4                                                                  | 721                     | 25.215                                           | 33.153    |
| Резервті пайдалану                                                                                       | (2.818)                                 | (6.139)                                                            | (124)                   | (33.126)                                         | (42.207)  |
| Пайдаланылмаған сомаларды түзету                                                                         | (1.333)                                 | (3.954)                                                            | (4.399)                 | (4.437)                                          | (14.123)  |
| Басқа қаржылық міндеттемелердің құрамына аударымдар және қайта жіктеу                                    | -                                       | -                                                                  | -                       | (4.742)                                          | (4.742)   |
| Басқа өзгерістер                                                                                         | 1.868                                   | (1.868)                                                            | -                       | -                                                | -         |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға резерв (қайта есептелген)                                                      | 397.189                                 | 81.083                                                             | 4.125                   | 93.468                                           | 575.865   |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                                                        | (3.449)                                 | (2.557)                                                            | (36)                    | (2.347)                                          | (8.389)   |
| Есеп бағалауларын қайта қарау                                                                            | (56.883)                                | (195)                                                              | -                       | 399                                              | (56.679)  |

18. РЕЗЕРВТЕР (жалғасы)

| Миллион теңгемен                                                                                         | Активтерді шығару бойынша міндеттемелер | Қоршаған ортаға келтірген шығыны үшін міндеттемелер бойынша резерв | Салықтар бойынша резерв | Әуе кемелеріне техникалық қызмет көрсету резерві | Басқалары |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                          |                                         |                                                                    |                         |                                                  |           |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтермен байланысты міндеттемелерге аударымдар | (61)                                    | -                                                                  | -                       | -                                                | (61)      |
| Дисконт сомасына ұлғайту                                                                                 | 39.011                                  | 1.222                                                              | -                       | 1.039                                            | 41.272    |
| Бір жылғы резерв                                                                                         | 8.655                                   | 2.419                                                              | 897                     | 26.525                                           | 38.496    |
| Резервті пайдалану                                                                                       | (3.241)                                 | (1.705)                                                            | (1.254)                 | (18.563)                                         | (24.763)  |
| Пайдаланылмаған сомаларды түзету                                                                         | (4.248)                                 | (8.067)                                                            | (1.461)                 | (8.047)                                          | (21.823)  |
| Салық міндеттемелерінен аударымдар                                                                       | -                                       | -                                                                  | 2.243                   | -                                                | 2.243     |
| Басқа да өзгерістер                                                                                      | 150                                     | -                                                                  | 2                       | (380)                                            | (228)     |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға резерв                                                                         | 377.123                                 | 72.200                                                             | 4.516                   | 92.094                                           | 545.933   |

Резервтердің ағымдағы және ұзақ мерзімді бөлігі келесідей:

| Миллион теңгемен                 | Активтерді шығару бойынша міндеттемелер | Қоршаған ортаға келтірген шығыны үшін міндеттемелер бойынша резерв | Салықтар бойынша резерв | Басқалары | Жиыны   |
|----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|---------|
|                                  |                                         |                                                                    |                         |           |         |
| Ағымдағы бөлік                   | 6.108                                   | 3.518                                                              | 4.125                   | 75.909    | 89.660  |
| Ұзақ мерзімді бөлік              | 391.081                                 | 77.565                                                             | -                       | 17.559    | 486.205 |
| 2024 жылғы 31 желтоқсанға резерв | 397.189                                 | 81.083                                                             | 4.125                   | 93.468    | 575.865 |
| Ағымдағы бөлік                   | 6.962                                   | 2.746                                                              | 2.301                   | 77.995    | 90.004  |
| Ұзақ мерзімді бөлік              | 370.161                                 | 69.454                                                             | 2.215                   | 14.099    | 455.929 |
| 2025 жылғы 31 желтоқсанға резерв | 377.123                                 | 72.200                                                             | 4.516                   | 92.094    | 545.933 |

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша өзге резервтер құрамына 36.951 миллион теңге мөлшеріндегі газды тасымалдау резерві кіреді (2024 жылғы 31 желтоқсан: 38.391 миллион теңге). Газды тасымалдау резерві табиғи газды қарызға алу туралы келісім шеңберінде PetroChina International Co. Ltd. компаниясына қарызға алынған газды тасымалдауға байланысты шығыстарды өтеуге арналған резервті білдіреді.

19. КРЕДИТОРЛЫҚ БЕРЕШЕК ЖӘНЕ ӨЗГЕ ДЕ МІНДЕТТЕМЕЛЕР

31 желтоқсандағы жағдай бойынша сауда және басқа кредиторлық берешек мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                                       | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
|                                                        |           |                             |
| Сауда кредиторлық берешек                              | 1.080.781 | 1.479.532                   |
| Негізгі құралдарды жеткізгені үшін кредиторлық берешек | 611.815   | 331.011                     |
| Басқа кредиторлық берешек                              | 39.436    | 40.615                      |
|                                                        | 1.732.032 | 1.851.158                   |

31 желтоқсандағы жағдай бойынша сауда кредиторлық берешегі мынадай валюталарда көрсетіледі:

| Миллион теңгемен                                         | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
|                                                          |           |                             |
| Теңгемен көрсетілген сауда кредиторлық берешек           | 550.729   | 613.283                     |
| АҚШ долларымен көрсетілген сауда кредиторлық берешек     | 403.072   | 772.158                     |
| Румыния лейімен көрсетілген саудалық кредиторлық берешек | 72.598    | 56.388                      |
| Басқа валюталарда көрсетілген сауда кредиторлық берешек  | 54.382    | 37.703                      |
|                                                          | 1.080.781 | 1.479.532                   |



19. 19. КРЕДИТОРЛЫҚ БЕРЕШЕК ЖӘНЕ ӨЗГЕ ДЕ МІНДЕТТЕМЕЛЕР (жалғасы)

31 желтоқсандағы жағдай бойынша басқа міндеттемелер мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгемен                                                                     | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| ////////////////////////////////////                                                 |           |                             |
| Басқа қаржылық міндеттемелер                                                         |           |                             |
| Жобаларды қаржыландыру бойынша акционер алдындағы міндеттемелер                      | 267.261   | 221.805                     |
| Клиенттердің қаражаты                                                                | 115.665   | 124.041                     |
| Кепілдік шарттары бойынша міндеттемелер                                              | 94.003    | 86.102                      |
| Туынды қаржы құралдары                                                               | 92.558    | 36.327                      |
| Келісімшарт бойынша міндеттемелерді орындауға кепілдік жарналары және қамтамасыз ету | 38.306    | 35.985                      |
| РЕПО мәмілелері бойынша міндеттемелер                                                | 24.776    | 25.225                      |
| Қаржыландыру туралы келісімдер бойынша міндеттемелер                                 | 12.649    | -                           |
| Жер қойнауын пайдалану құқығын алуға байланысты тарихи шығындар                      | 6.000     | 8.512                       |
| Басқалар                                                                             | 72.003    | 76.796                      |
|                                                                                      | 723.221   | 614.793                     |
| Минус: ағымдағы бөлік                                                                | (682.620) | (562.203)                   |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                                                  | 40.601    | 52.590                      |
| Басқа қаржылық емес міндеттемелер                                                    |           |                             |
| Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша міндеттемелер                             | 405.065   | 413.238                     |
| Төлеуге берілетін өзге де салықтар                                                   | 292.591   | 178.123                     |
| Мемлекеттік субсидиялар бойынша міндеттемелер                                        | 230.045   | 134.795                     |
| Агенттік келісімдер бойынша міндеттемелер                                            | 50.612    | 477.999                     |
| Зейнетақы және әлеуметтік аударымдар бойынша міндеттемелер                           | 42.919    | 37.122                      |
| Аванстар алынған және болашақ кезеңдердің кірістері                                  | 17.266    | 23.784                      |
| Басқалар                                                                             | 12.823    | 13.091                      |
|                                                                                      | 1.051.321 | 1.278.152                   |
| Минус: ағымдағы бөлік                                                                | (744.325) | (1.098.356)                 |
| Ұзақ мерзімді бөлік                                                                  | 306.996   | 179.796                     |
| ////////////////////////////////////                                                 |           |                             |

Әр түрлі жобаларды қаржыландыру бойынша міндеттемелер

2025 жылы акционердің өкімдері негізінде Қор «Қазақстан халқына» ҚҚ-ға жалпы сомасы 246.879 миллион теңгеге (2024 жыл: 246.394 миллион теңге) аударымдарды қоса алғанда, әртүрлі жобаларды қаржыландыру жөніндегі міндеттемелерді мойындады (15.3-ескертпе). 2025 жыл ішінде нақты аударылған қаражат 204.469 миллион теңгені құрады (2024 жыл: 265.148 миллион теңге).

Туынды қаржы құралдары

2022 жылғы қазан–қараша айларында Топтың еншілес ұйымы – «Қазақстан Темір Жолы» ұлттық компаниясы» АҚ («ҚТЖ ҰК») АҚШ долларымен деноминацияланған қарыздар бойынша валюталық тәуекелді басқару мақсатында Societe Generale SA (Франция), Citibank London және J.P. Morgan Securities plc. (Ұлыбритания) компанияларымен кросс-валюталық своп мәмілелерін жасасты.

ҚТЖ ҰК белгіленген мөлшердегі швейцар франкін белгіленген мөлшердегі АҚШ долларына айырбастау негізінде төлейді. Швейцар франкімен белгіленген осы төлемдерді жүзеге асыру қарыздар бойынша валюталық тәуекелді басқару болып табылады, себебі Топтың түсімдерінің бір бөлігі швейцар франкімен деноминацияланған. Аталған туынды қаржы құралдары айқындалған хеджирлеу қатынастарының бөлігі болып табылмайды.

2025 жыл ішінде кросс-валюталық своп мәмілелері шеңберінде Top J.P. Morgan Securities plc. (Ұлыбритания), Societe Generale SA (Франция) және Citibank London компанияларынан 17.566 мың АҚШ доллары (9.220 миллион теңгеге баламалы) және 4.513 мың швейцар франкі (2.926 миллион теңгеге баламалы) мөлшерінде ақшалай қаражат алды (2024 жыл ішінде: тиісінше 17.675 мың АҚШ доллары (8.221 миллион теңгеге баламалы) және 4.541 мың швейцар франкі (2.385 миллион теңгеге баламалы)).

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Societe Generale SA (Франция), Citibank London және J.P. Morgan Securities plc. (Ұлыбритания) компанияларымен жасалған шарттар бойынша пайда немесе залал арқылы әділ құны бойынша есепке алынатын туынды қаржы құралдарының 180.989 мың АҚШ доллары (91.496 миллион теңгеге баламалы) мөлшеріндегі әділ құны ағымдағы қаржылық міндеттемелердің құрамында танылды (2024 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша: 62.268 мың АҚШ доллары, 32.697 миллион теңгеге баламалы).

Агенттік келісімдер бойынша міндеттемелер

2023 жылы Топ орта білім беру ұйымдарының нысандарын салуға арналған пилоттық ұлттық жоба «Жайлы мектепті» (бұдан әрі – «ұлттық жоба») іске асыру бойынша жергілікті атқарушы органдармен агенттік келісімдер жасасты. Топ ХҚЕС 15 стандартына сәйкес агент ретінде әрекет етеді. Агенттік келісімдер бойынша міндеттемелер негізінен бюджет бағдарламаларына қызмет көрсетуге арналған арнайы шотқа жергілікті атқарушы органдардан түскен сомаларды білдіреді (14-ескертпе). Бұл қаражаттарды Топ әрі қарай ұлттық жобаға сәйкес орта білім беру ұйымдарының нысандарын салуға жауапты құрылыс компанияларына аударады (13-ескертпе). Осы келісімдер бойынша алынған және төленген ақша қаражаттары тиісінше 260.831 миллион теңге және 439.659 миллион теңге көлемінде операциялық қызметтің құрамында брутто негізінде көрсетілген.

Қаржыландыру туралы келісімдер бойынша міндеттемелер

Топ үшінші тұлғалармен кері сатып алу туралы келісімдер жасасты, олар ХҚЕС (IFRS) 15 талаптарына сәйкес қаржыландыру жөніндегі келісімдер ретінде есепке алынады. Бұл ретте Топ тиісті базалық активті тануды жалғастырады және қаржыландыру жөніндегі келісімдер бойынша міндеттемелер ретінде ұсынылатын қаржылық міндеттемені таниды. Аталған келісімдер шеңберінде 8.579 миллион теңге мөлшеріндегі қорлар кепілге берілді.

20. ТҮСІМ

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы кірістерге мыналар кіреді:

| Миллион теңгеде                                              | 2025 жыл   | 2024 жыл   |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ////////////////////////////////////                         |            |            |
| Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша түсім:            |            |            |
| Шикі мұнай сату                                              | 4.730.239  | 4.670.749  |
| Мұнай өнімдерін сату                                         | 3.360.931  | 2.591.958  |
| Теміржол жүк тасымалы                                        | 2.455.553  | 1.869.783  |
| Тазартылған алтынды сату                                     | 1.936.306  | 1.260.191  |
| Уран өнімдерін сату                                          | 1.691.833  | 1.715.172  |
| Газ өңдеу өнімдерін сату                                     | 1.153.456  | 1.090.795  |
| Электр және жылу энергиясын сату                             | 617.901    | 516.847    |
| Телекоммуникациялық қызметтер                                | 536.462    | 695.543    |
| Мұнай мен газды тасымалдау                                   | 419.530    | 384.657    |
| Электр энергиясын тасымалдау                                 | 293.731    | 237.308    |
| Алыс-беріс мұнайын қайта өңдеу                               | 246.942    | 258.530    |
| Жолаушылар теміржол тасымалы                                 | 134.590    | 114.989    |
| Электр қуатының дайындығын қолдау жөніндегі қызметтер        | 80.585     | 72.000     |
| Телекоммуникациялық жабдықтар мен мобильді құрылғыларды сату | 42.234     | 36.564     |
| Пошта қызметтері                                             | 38.732     | 34.762     |
| Қаржылық қызметтерден және комиссиядан түскен табыс          | 26.780     | 21.325     |
| Әуе тасымалы                                                 | 5.566      | 78.011     |
| Басқа табыс                                                  | 795.497    | 637.716    |
|                                                              | 18.566.868 | 16.286.900 |
|                                                              |            |            |
| Жалдаудан кіріс                                              | 150.766    | 97.509     |
| Пайыздық кіріс                                               | 53.872     | 48.657     |
|                                                              | 18.771.506 | 16.433.066 |
|                                                              |            |            |
| Табысты тану уақыты                                          |            |            |
| Белгілі бір уақытта                                          | 12.753.674 | 11.200.943 |
| Уақыт өте келе                                               | 5.813.194  | 5.085.957  |
|                                                              | 18.566.868 | 16.286.900 |
| ////////////////////////////////////                         |            |            |

2025 жылы Топтың негізгі тұтынушыларының, шикі мұнай, газ және мұнай өнімдерін сату бойынша BGN INT DMCC компаниясының және алтын сату бойынша Қазақстан Ұлттық Банкінің үлесі Топтың жалпы кірісінің шамамен 12% және 10% құрайды (2024: Топтың негізгі тұтынушысы PETRACO ENERGIES DMCC компаниясының шикі мұнай, газ және мұнай өнімдерін сату бойынша үлесі Топтың жалпы кірісінің шамамен 10%-ын құрады).

21. САТЫЛҒАН ӨНІМ МЕН КӨРСЕТІЛГЕН ҚЫЗМЕТТЕРДІҢ ӨЗІНДІК ҚҰНЫ

31 желтоқсанда аяқталған жылдар ішінде сатылған өнім мен көрсетілген қызметтердің өзіндік құны мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгеде                                                         | 2025 жыл   | 2024 жыл   |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ////////////////////////////////////                                    |            |            |
| Материалдар мен қорлар                                                  | 8.436.360  | 6.977.225  |
| Әлеуметтік салық пен аударымдарды қоса алғанда, жалақы бойынша шығыстар | 2.135.598  | 1.901.661  |
| Тозу, сарқылу және амортизация                                          | 1.335.989  | 1.176.681  |
| Отын және энергия                                                       | 614.847    | 517.435    |
| Жөндеу және техникалық қызмет көрсету                                   | 395.855    | 385.966    |
| Алынған өндірістік қызметтер                                            | 384.809    | 423.161    |
| Әлеуметтік салықтан және әлеуметтік аударымдардан басқа салықтар        | 278.644    | 221.018    |
| Тау-кен салығы                                                          | 205.735    | 186.326    |
| Көлік қызметтері                                                        | 158.890    | 170.564    |
| Қысқа мерзімді жалдау                                                   | 99.329     | 107.755    |
| Пайыздық шығыстар                                                       | 70.104     | 58.806     |
| Күзет қызметтері                                                        | 44.466     | 41.132     |
| Байланыс қызметтері                                                     | 42.785     | 47.890     |
| Басқалары                                                               | 379.725    | 279.019    |
|                                                                         | 14.583.136 | 12.494.639 |
| ////////////////////////////////////                                    |            |            |



22. ЖАЛПЫ ЖӘНЕ ӘКІМШІЛІК ШЫҒЫСТАР

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы жалпы және әкімшілік шығындарға мыналар кіреді:

| Миллион теңгеде                                                         | 2025 жыл | 2024 жыл |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                         |          |          |
| Әлеуметтік салық пен аударымдарды қоса алғанда, жалақы бойынша шығыстар | 318.981  | 301.944  |
| Аудиторлық және консультациялық қызметтер                               | 40.237   | 32.754   |
| Әлеуметтік салықтан және әлеуметтік аударымдардан басқа салықтар        | 36.645   | 33.678   |
| Бөгде ұйымдардың өзге де қызметтері                                     | 33.245   | 30.043   |
| Тозу және амортизация                                                   | 24.128   | 32.112   |
| Жөндеу және техникалық қызмет көрсету                                   | 11.333   | 11.097   |
| Әлеуметтік төлемдер және әлеуметтік сала объектілерін ұстау             | 10.915   | 7.649    |
| Демеушілік және қайырымдылық                                            | 10.809   | 30.640   |
| Іссапар шығындары                                                       | 10.151   | 9.067    |
| Коммуналдық шығындар және ғимараттарды күтіп ұстау                      | 6.838    | 6.254    |
| Қысқа мерзімді жалдау                                                   | 6.470    | 5.587    |
| Кәсіптік оқыту және біліктілікті арттыру шығындары                      | 4.501    | 4.401    |
| Сақтандыру                                                              | 4.443    | 4.473    |
| Көлік қызметтері                                                        | 3.119    | 3.091    |
| Байланыс қызметтері                                                     | 2.482    | 2.383    |
| Банктердің қызметтері                                                   | 1.644    | 1.904    |
| Басқалары                                                               | 59.298   | 50.326   |
|                                                                         | 585.239  | 567.403  |

23. ТАСЫМАЛДАУ ЖӘНЕ ӨТКІЗУ ШЫҒЫСТАРЫ

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы тасымалдау және сату шығындары мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгеде                                                         | 2025 жыл | 2024 жыл |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                         |          |          |
| Тасымалдау                                                              | 502.150  | 509.246  |
| Кедендік баж                                                            | 115.655  | 127.369  |
| Рента салығы                                                            | 112.730  | 139.656  |
| Әлеуметтік салық пен аударымдарды қоса алғанда, жалақы бойынша шығыстар | 32.041   | 27.572   |
| Тозу және амортизация                                                   | 21.877   | 20.165   |
| Жалдау төлемдері                                                        | 14.649   | 10.033   |
| Агенттерге комиссиялық сыйақы және жарнама                              | 12.827   | 23.400   |
| Басқалары                                                               | 57.203   | 43.694   |
|                                                                         | 869.132  | 901.135  |

24. ҚҰНСЫЗДАНУ ЗАЛАЛЫ

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы құнсызданудан болған залал мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгеде                                                                                                            | 2025 жыл | 2024 жыл |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                                            |          |          |
| Негізгі құралдардың, барлау және бағалау жөніндегі активтердің және материалдық емес активтердің құнсыздануы (4-ескертуге) | 110.021  | 126.502  |
| Өтелуге жататын ҚҚС-тың құнсыздануы, нетто                                                                                 | 16.847   | 13.142   |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларға инвестициялардың құнсыздануы (8-ескертуге)                            | 11.749   | 4.420    |
| Ұзақ мерзімді активтер және олардың құрылысы үшін берілген ұзақ мерзімді аванстардың құнсыздануы/(қалпына келуі)           | 215      | (13.270) |
| Басқалары                                                                                                                  | 1.414    | 7.202    |
|                                                                                                                            | 140.246  | 137.996  |

Тұщыту зауытының құнсыздануы

2021–2025 жылдарға арналған Маңғыстау облысының әлеуметтік-экономикалық дамуының Кешенді жоспары шеңберінде Жаңаөзен қаласының халқын ауыз сумен қамтамасыз ету мақсатында Топтың еншілес компаниясы – «Ak Su KMG» ЖШС Жаңаөзен қаласында теңіз суын тұщыту зауытын және оған ілеспе инфрақұрылымды салу жұмыстарын бастады.

Топ аталған объектінің өтелетін құны нөлге тең деп есептейді және, тиісінше, 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша құрылысқа жұмсалған шығындар бойынша 24.145 миллион теңге сомасында құнсыздануды таныды (2024 жыл: құрылысқа жұмсалған шығындар бойынша 70.521 миллион теңге сомасында құнсыздану танылды және 2023 жылы аталған тұщыту зауытын салуға берілген аванс бойынша қалыптастырылған 17.324 миллион теңге сомасындағы резерв қалпына келтірілді). 2025 жылғы желтоқсанда тұщыту зауыты Маңғыстау облысы әкімдігінің балансына берілді.

Барлау және бағалау бойынша активтердің құнсыздануы

2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде Топ бұрғылау жұмыстарының теріс нәтижелеріне және ұңғымада көмірсутек шикізаты белгілерінің болмауына байланысты «Торғай Палеозой» жобасы бойынша барлау және бағалау активтерінің құнсыздануынан 18.785 миллион теңге мөлшерінде залалды мойындады.

2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл ішінде Топ «Абай» жобасы бойынша бұрғылау жұмыстарының теріс нәтижелеріне және ұңғымада көмірсутек шикізаты белгілерінің болмауына, сондай-ақ Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігінен «Қайран және Актоты» учаскелері бойынша жер қойнауын пайдалану құқығының тоқтатылғаны туралы хабарламаның алынуына байланысты «Абай» және «Қайран және Актоты» жобалары бойынша барлау және бағалау активтерінің құнсыздануынан тиісінше 17.703 миллион теңге және 3.953 миллион теңге мөлшерінде залалды мойындады.

25. ҚАРЖЫЛЫҚ ШЫҒЫНДАР

31 желтоқсанда аяқталатын жылдар ішіндегі қаржы шығындары мыналарды қамтыды:

| Миллион теңгеде                                                                                | 2025 жыл | 2024 жыл |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                |          |          |
| Қарыздар мен шығарылған борыштық бағалы қағаздар бойынша пайыздар                              | 418.474  | 438.025  |
| Пайда/шығын арқылы әділ құн бойынша ескерілетін қаржы активтерін қайта бағалаудан болған шығын | 85.858   | 5.910    |
| Жалдау бойынша пайыздар бойынша міндеттемелер                                                  | 62.142   | 51.829   |
| Резервтер және өзге де берешек бойынша дисконт сомасына ұлғайту                                | 45.760   | 39.375   |
| Нарықтық мөлшерлемелерден төмен активтер бойынша дисконт                                       | 963      | 1.466    |
| Басқалары                                                                                      | 47.951   | 37.813   |
|                                                                                                | 661.148  | 574.418  |

26. ҚАРЖЫЛЫҚ КІРІС

31 желтоқсанда аяқталған жылдардағы қаржылық табыс мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгеде                                                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                                                 |          |          |
| Кредиттік мекемелердегі қаражат және ақша қаражаттары және олардың баламалары бойынша сыйақы    | 429.579  | 343.120  |
| Қарыздар мен қаржы активтері бойынша пайыздық кіріс                                             | 151.101  | 111.384  |
| Пайда/шығын арқылы әділ құн бойынша ескерілетін қаржы активтерін қайта бағалаудан түсетін кіріс | 36.684   | 31.316   |
| Қарызды тануды тоқтату (16-ескертпе)                                                            | 24.825   | 48.442   |
| Нарықтық мөлшерлемелерден төмен міндеттемелер бойынша дисконт                                   | 22.035   | 8.123    |
| Берілген кепілдіктер бойынша кіріс                                                              | 15.826   | 8.538    |
| Басқалары                                                                                       | 38.822   | 54.658   |
|                                                                                                 | 718.872  | 605.581  |

27. БІРЛЕСКЕН КӘСІПОРЫНДАР МЕН ҚАУЫМДАСҚАН КОМПАНИЯЛАРДЫҢ ПАЙДАСЫНДАҒЫ ҮЛЕС, НЕТТО

31 желтоқсанда аяқталған жылдар ішіндегі бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдасындағы/ (шығынындағы) үлесі мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгеде                             | 2025 жыл  | 2024 жыл  |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                             |           |           |
| Бірлескен кәсіпорындар                      |           |           |
| «Теңізшевройл» ЖШС                          | 412.459   | 303.480   |
| «Азиялық газқұбыры» ЖШС                     | 285.019   | 325.723   |
| «KC Energy Group» ЖШС*                      | 64.559    | 27.288    |
| Мангистау Инвестментс Б.В.                  | 51.310    | 35.726    |
| «Семізбай-У» ЖШС                            | 23.377    | 21.741    |
| «Бейнеу-Шымкент газ құбыры» ЖШС             | 21.989    | 44.983    |
| Valsera Holdings B.V.                       | 20.990    | (177)     |
| «Қазгермұнай» БК» ЖШС                       | 17.139    | 25.336    |
| «Қазақстан-Қытай мұнай құбыры» ЖШС          | 16.540    | 20.844    |
| Forum Muider B. V.                          | 13.415    | (456)     |
| «Petrosun» ЖШС *                            | 529       | 26.238    |
| "Kalamkas-Khazar Operating" ЖШС             | (3.648)   | (5.240)   |
| Ural Group Limited BVI                      | (5.213)   | (8.961)   |
| Басқалары                                   | 22.650    | 18.746    |
|                                             | 941.115   | 835.271   |
| Қауымдасқан компаниялар                     |           |           |
| «Каспий құбыр консорциумы» АҚ               | 182.947   | 81.525    |
| «Казцинк» ЖШС                               | 119.936   | 64.381    |
| «КАТКО» БК» ЖШС                             | 112.941   | 80.249    |
| «Оңтүстік тау-кен химия компаниясы» БК» ЖШС | 46.140    | 47.910    |
| «Заречное» БК»АҚ                            | 10.177    | 13.410    |
| Басқалары                                   | 22.466    | 26.100    |
|                                             | 494.607   | 313.575   |
|                                             | 1.435.722 | 1.148.846 |

\* «KC Energy Group» ЖШС «PETROSUN» ЖШС-ның ағымдағы қызметіне ұқсас, қатысушылардың құрамы және басқару тетіктері бірдей талаптарда құрылған. «PETROSUN» 2025 жылы «PETROSUN» ЖШС қызметі кезең-кезеңімен «KC Energy Group» ЖШС-не берілді. «PETROSUN» ЖШС тарату сатысында тұр.



28. ТАБЫС САЛЫҒЫ БОЙЫНША ШЫҒЫСТАР

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша 241.416 миллион теңге сомасындағы табыс салығы бойынша алдын ала төлем (2024 жыл: 248.726 миллион теңге), негізінен, корпоративтік табыс салығын білдіреді. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша 31.118 миллион теңге сомасындағы табыс салығы бойынша міндеттемелер (2024 жыл: 24.942 миллион теңге) де, негізінен, корпоративтік табыс салығынан тұрады.

31 желтоқсанда аяқталған жылдар ішінде табыс салығы бойынша шығыстарға мыналар кіреді:

| Миллион теңгеде                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|
| ////////////////////////////////////                            |          |                             |
| Ағымдағы табыс салығы бойынша шығыстар                          |          |                             |
| Корпоративтік табыс салығы («КТС»)                              | 685.697  | 637.507                     |
| Дивидендтер мен сыйақылар бойынша төлем көзінен ұсталатын салық | 144.408  | 88.166                      |
| Жер қойнауын пайдалануға салынатын баламалы салық               | 3.084    | 2.628                       |
| Үстеме пайда салығы                                             | 1.109    | 1.360                       |
|                                                                 |          |                             |
| Кейінге қалдырылған табыс салығы бойынша шығыс/(үнемділік)      |          |                             |
| Корпоративтік табыс салығы («КТС»)                              | 66.532   | 211.601                     |
| Дивидендтер мен сыйақылар бойынша төлем көзінен ұсталатын салық | (56.425) | (27.554)                    |
| Жер қойнауын пайдалануға салынатын баламалы салық               | 4.082    | 5.734                       |
| Табыс салығы бойынша шығыстар                                   | 848.487  | 919.442                     |
| ////////////////////////////////////                            |          |                             |

Бухгалтерлік пайдадан (табыс салығын есепке алғанға дейін) табыс салығының нормативтік мөлшерлемесі бойынша (2025 және 2024 жылдары – 20%) есептелген табыс салығы шығыстары мен табыс салығы бойынша шығыстар арасындағы салыстыру 31 желтоқсанда аяқталған жылдар үшін төмендегідей ұсынылған:

| Миллион теңгеде                                                                         | 2025 жыл  | 2024 жыл (қайта есептелген) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
| ////////////////////////////////////                                                    |           |                             |
| Табыс салығын есепке алғанға дейін жалғасатын қызметтен түскен пайда                    | 4.057.113 | 4.238.577                   |
| Заңнамада белгіленген 20% мөлшерлемесі бойынша табыс салығының теориялық шығыстары      | 811.423   | 847.715                     |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың салық салынбайтын пайдадағы үлесі | (226.043) | (179.716)                   |
| Есептен шығарылмайтын баптардың салық әсері                                             | 83.760    | 149.874                     |
| Дивидендтер мен сыйақылар бойынша төлем көзінен алынатын салық                          | 90.116    | 4.526                       |
| Корпоративтік табыс салығының әртүрлі ставкаларының әсері                               | 64.400    | 61.696                      |
| Шығу тобына қатысты кейінге қалдырылған салық міндеттемесін тану                        | -         | 42.758                      |
| Тоқтатылған қызметтен түскен пайданы түзету                                             | 5.437     | -                           |
| Жер қойнауын пайдалануға балама салық                                                   | 7.166     | 8.362                       |
| Үстеме пайда салығы                                                                     | 1.109     | 1.360                       |
| Басқа айырмалар                                                                         | 11.119    | (17.133)                    |
| Корпоративтік табыс салығы бойынша шығыстардың жиынтығы                                 | 848.487   | 919.442                     |
| ////////////////////////////////////                                                    |           |                             |

Топтың еншілес ұйымдары: ҚМГ Қашаған Б.В. және ҚМГ Қарашығанақ 1997 жылғы Салық кодексі бойынша тұрақтандырылған салық режимін көздейтін Өнімді бөлу туралы келісімге және Өнімді бөлу туралы түпкілікті келісімге ие, ол жоғарыда көрсетілген келісімдердің қолданылу кезеңі ішінде қолданылуы тиіс. Тұрақтандырылған салық режимін қолданудың ең үлкен салықтық әсері - салық салынатын пайдаға 30% табыс салығының салық мөлшерлемесін қолдану.

2025 жылы Румыния, Молдова және Швейцария сияқты юрисдикцияларда қызмет жүзеге асыратын компаниялар үшін корпоративтік табыс салығының мөлшерлемелері 12,00%-дан 14,1%-ға дейін құрайды (2024 жылы: Молдова және Швейцария – 13%-дан 15,7%-ға дейін).

28. ТАБЫС САЛЫҒЫ БОЙЫНША ШЫҒЫСТАР (жалғасы)

Активтер мен міндеттемелерді есептеу үшін салық негізімен шоғырландырылған қаржылық есептілікте көрсетілген сома арасындағы уақытша айырмаларға есептік күні қолданылған заңмен белгіленген салық мөлшерлемесін қолдану арқылы есептелген 31 желтоқсанға кейінге қалдырылған салық сальдосы мыналарды қамтиды:

| Миллион теңгемен                                                                                                     | 2025 жыл                   |                                         |                               |             | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |                                       |                               |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------|
|                                                                                                                      | Корпоративтік табыс салығы | Жер қойнауын пайдалануға баламалы салық | Төлем көзінен ұсталатын салық | Жиыны       | Корпоративтік табыс салығы      | Жер қойнауын пайдалануға балама салық | Төлем көзінен ұсталатын салық | Жиыны       |
|                                                                                                                      |                            |                                         |                               |             |                                 |                                       |                               |             |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша активтер                                                                           |                            |                                         |                               |             |                                 |                                       |                               |             |
| Негізгі құралдар                                                                                                     | 43.576                     | -                                       | -                             | 43.576      | 27.617                          | -                                     | -                             | 27.617      |
| Қорлар                                                                                                               | 57.032                     | -                                       | -                             | 57.032      | 40.965                          | -                                     | -                             | 40.965      |
| Ауыстырылған салық шығындары                                                                                         | 663.904                    | -                                       | -                             | 663.904     | 790.618                         | -                                     | -                             | 790.618     |
| Жұмыскерлерге қатысты есептелген міндеттемелер                                                                       | 31.188                     | -                                       | -                             | 31.188      | 26.979                          | -                                     | -                             | 26.979      |
| Қаржы активтері бойынша күтілетін кредиттік шығындар                                                                 | 45.001                     | -                                       | -                             | 45.001      | 46.672                          | -                                     | -                             | 46.672      |
| Қоршаған ортаны ластағаны үшін міндеттемелер бойынша резерв                                                          | 85.451                     | -                                       | -                             | 85.451      | 81.288                          | -                                     | -                             | 81.288      |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                                                                                         | 14.500                     | -                                       | -                             | 14.500      | 26.213                          | -                                     | -                             | 26.213      |
| Басқасы                                                                                                              | 95.072                     | -                                       | -                             | 95.072      | 77.170                          | 4.291                                 | -                             | 81.461      |
| Минусы: кейінге қалдырылған салық бойынша танылмаған активтер                                                        | (425.103)                  | -                                       | -                             | (425.103)   | (603.415)                       | -                                     | -                             | (603.415)   |
| Минусы: кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелермен есепке алынған кейінге қалдырылған салық бойынша активтер | (470.548)                  | -                                       | -                             | (470.548)   | (396.807)                       | -                                     | -                             | (396.807)   |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша активтер                                                                           | 140.073                    | -                                       | -                             | 140.073     | 117.300                         | 4.291                                 | -                             | 121.591     |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер                                                                      |                            |                                         |                               |             |                                 |                                       |                               |             |
| Негізгі құралдар                                                                                                     | 2.048.018                  | 22                                      | -                             | 2.048.040   | 1.897.483                       | 231                                   | -                             | 1.897.714   |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың бөлінбеген пайдасы                                             | -                          | -                                       | 554.748                       | 554.748     | -                               | -                                     | 634.427                       | 634.427     |
| Пайдалану құқығы нысанындағы актив                                                                                   | 29.410                     | -                                       | -                             | 29.410      | 33.641                          | -                                     | -                             | 33.641      |
| Алынған қарыздар                                                                                                     | 342.349                    | -                                       | -                             | 342.349     | 315.270                         |                                       |                               | 315.270     |
| Шығу тобына қатысты кейінге қалдырылған салық міндеттемесі                                                           | -                          | -                                       | -                             | -           | 42.758                          | -                                     | -                             | 42.758      |
| Басқасы                                                                                                              | 57.191                     | -                                       | -                             | 57.191      | 40.693                          | -                                     | -                             | 40.693      |
| Минусы: кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелермен есепке алынған кейінге қалдырылған салық бойынша активтер | (470.548)                  | -                                       | -                             | (470.548)   | (396.807)                       | -                                     | -                             | (396.807)   |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша міндеттемелер                                                                      | 2.006.420                  | 22                                      | 554.748                       | 2.561.190   | 1.933.038                       | 231                                   | 634.427                       | 2.567.696   |
| Кейінге қалдырылған салық бойынша таза міндеттемелер                                                                 | (1.866.347)                | (22)                                    | (554.748)                     | (2.421.117) | (1.815.738)                     | 4.060                                 | (634.427)                     | (2.446.105) |



28. ТАБЫС САЛЫҒЫ БОЙЫНША ШЫҒЫСТАР (жалғасы)

31 желтоқсанда аяқталған жылдарға кейінге қалдырылған салық бойынша таза міндеттемелердегі өзгерістер былайша берілген:

|                                                                          | 2025 жыл                   |                                         |                               |           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------|
| Миллион теңгемен                                                         | Корпоративтік табыс салығы | Жер қойнауын пайдалануға баламалы салық | Төлем көзінен ұсталатын салық | Жиыны     |
| 1 қаңтарға арналған сальдо                                               | 1.815.738                  | (4.060)                                 | 634.427                       | 2.446.105 |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                        | (23.464)                   | -                                       | (23.254)                      | (46.718)  |
| Басқа да жиынтық кірісте көрсетілді                                      | (9.448)                    | -                                       | -                             | (9.448)   |
| Кәсіпорындарды біріктіру кезіндегі түсімдер                              |                            | -                                       | -                             | -         |
| Капиталда көрсетілді                                                     | 16.989                     | -                                       | -                             | 16.989    |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | -                          | -                                       | -                             | -         |
| Пайда мен шығында көрсетілген                                            | 66.532                     | 4.082                                   | (56.425)                      | 14.189    |
| 31 желтоқсанға сальдо                                                    | 1.866.347                  | 22                                      | 554.748                       | 2.421.117 |

Кейінге қалдырылған салық бойынша актив активті болашақта пайдалануға болатын салық салынатын пайданың бар болуы ықтимал болған жағдайда ғана танылады. Кейінге қалдырылған салық бойынша активтер, олармен байланысты салықтық жеңілдіктерді іске асыру ықтималдығы жойылған дәрежеде азайтылады. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша танылмаған

кейінге қалдырылған салық активтері негізінен 425.103 миллион теңге сомасындағы алға жылжытылған салықтық шығындарға қатысты болды (2024 жылғы 31 желтоқсан: 603.475 миллион теңге).

2025 және 2024 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ҚР-ға келтірілген салық шығындары салық салу мақсаттары үшін туындаған кезден бастап он жыл ішінде аяқталады.

29. БИЗНЕСТІ БІРІКТІРУ

2024 жылғы сатып алулар

«БК «Буденовское» ЖШС

Топ 2024 жылғы 1 қаңтардан бастап күшіне енген Жарғыға және Өнімді бөлу туралы келісімге енгізілген өзгерістердің нәтижесінде «БК «Буденовское» ЖШС-не бақылау алды. Енгізілген өзгерістер қатысушылардың салыстырмалы меншік үлестерін өзгертпейді, алайда олардың «БК «Буденовское» ЖШС-ке қатысты өкілеттіктерін өзгертеді. Топтың қатысу үлесі өзгеріссіз қалып, 51% деңгейінде сақталды.

«БК «Буденовское» ЖШС-нің өндірістік көлемдерін өткізу Өнімді бөлу туралы келісіммен айқындалады. Топ белгіленген диапазон шегінде жылдық өндіру көлемін қарапайым көпшілік дауыспен дербес айқындауға құқылы. Алдын ала белгіленген диапазон жер қойнауын пайдалану туралы келісімшарттың шарттарына және Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес бекітілген өндіріс жоспарына қатысты 20% ауытқуды құрайды. Рентабельділік деңгейіне байланысты өндіру көлемін 10–20% аралығында өзгерту үшін екі қатысушының да бірауыздан келісімі талап етілетін нақты жағдайдың туындау ықтималдығы төмен, сондықтан ол көбінесе қорғаныш құқығы ретінде қарастырылады.

|                                                                          | 2024 жыл<br>(қайта есептелген)* |                                         |                               |           |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------|
|                                                                          | Корпоративтік табыс салығы      | Жер қойнауын пайдалануға баламалы салық | Төлем көзінен ұсталатын салық | Жиыны     |
| 1 қаңтарға арналған сальдо                                               | 1.377.205                       | (9.794)                                 | 571.270                       | 1.938.681 |
| Есептілік валютасын қайта есептеу                                        | 84.231                          | -                                       | 90.711                        | 174.942   |
| Басқа да жиынтық кірісте көрсетілді                                      | (2.800)                         | -                                       | -                             | (2.800)   |
| Кәсіпорындарды біріктіру кезіндегі түсімдер                              | 143.042                         | -                                       | -                             | 143.042   |
| Капиталда көрсетілді                                                     | 16.614                          | -                                       | -                             | 16.614    |
| Сатуға немесе Акционерге бөлуге арналған деп жіктелген активтерге аудару | (14.155)                        | -                                       | -                             | (14.155)  |
| Пайда мен шығында көрсетілген                                            | 211.601                         | 5.734                                   | (27.554)                      | 189.781   |
| 31 желтоқсанға сальдо                                                    | 1.815.738                       | (4.060)                                 | 634.427                       | 2.446.105 |

Өндірілген өнімнің бүкіл көлемі Топ және екінші қатысушы (немесе екінші қатысушының бас компаниясы) тарапынан нарықтық баға бойынша сатып алынуы тиіс болғандықтан, өндіру көлемі мен өндірістік шығындар қаржылық нәтижелерге ең үлкен әсер етеді және тиісінше бақылауды бағалау мақсаттары үшін релевантты факторлар болып саналады. Осы факторлардың негізінде Топ басшылығы «БК «Буденовское» ЖШС-не бақылау алғаны туралы қорытындыға келді.

Есепке алу үшін сатып алу әдісі қолданылды. Бизнес бірігуі кезінде сатып алынған сәйкестендірілетін активтер мен қабылданған міндеттемелер сатып алу күніне әділ

құны бойынша, бақыламайтын қатысу үлесінің мөлшеріне қарамастан, бағаланды.

Бірлескен кәсіпорынға салынған инвестициялардың әділ құны мен олардың баланстық құны арасындағы айырма төмендегі кестеде көрсетілгендей, бизнес бірігуіне дейін Топқа тиесілі «БК «Буденовское» ЖШС жарғылық капиталындағы қатысу үлесін әділ құнға дейін қайта бағалаудан түскен табыс болып табылады. Бұл табыс кейінге қалдырылған салық әсерін шегергеннен кейін есепті кезеңдегі пайда немесе залал құрамында бірден танылды.

|                                                                              |         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Миллион теңгемен                                                             |         |
| Сатып алу күніне бірлескен кәсіпорындағы бұрын тиесілі үлестің әділ құны     | 302.888 |
| Минус: сатып алу күніне бірлескен кәсіпорындағы инвестицияның баланстық құны | (7.169) |
| Бірлескен кәсіпорындағы бұрын тиесілі үлесті қайта бағалаудан алынған табыс  | 295.719 |

29. БИЗНЕС БІРІКТІРУІ (жалғасы)

Берілген сыйақының жалпы сомасының әділ құны және оның құрамдас бөліктері төмендегідей ұсынылған:

|                                                                                                     |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Миллион теңгемен                                                                                    |         |
|                                                                                                     |         |
| Төленген ақшалай сыйақы                                                                             | -       |
| Топтың сауда дебиторлық берешегін тиімді реттеу                                                     | (5.390) |
| Топқа бұрын тиесілі болған бірлескен кәсіпорындардағы қатысу үлесінің әділ құны                     | 302.888 |
| Сатып алынған кәсіпорындағы бұрын тиесілі болған үлестің әділ құны мен берілген өтемақының жиынтығы | 297.498 |
|                                                                                                     |         |

Сәйкестендірілетін активтер мен міндеттемелердің әділ құнын бағалау тәуелсіз бағалаушы тарапынан жүргізілді. Бағалау нәтижелері негізінде активтердің құны, негізінен жер қойнауын пайдалану құқығын қайта бағалау есебінен, әділ құнына дейін 707.113 миллион теңгеге ұлғайды, соның нәтижесінде оның баланстық құны 11.693 миллион теңгеден 709.797 миллион теңгеге дейін өсті (7-ескертуге). Қорлар құрамындағы дайын өнімнің құны 1.653 миллион теңгеден 8.432 миллион теңгеге дейін ұлғайды. Әділ құнның баланстық құннан асып түсу сомасына 141.423 миллион теңге мөлшерінде кейінге қалдырылған салық танылды.

Сатып алу күніне сәйкестендірілетін активтер мен міндеттемелердің әділ құны төменде көрсетілген:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Миллион теңгемен                                   | Сатып алу күніне |
|                                                    |                  |
| Активтер                                           |                  |
| Ұзақ мерзімді активтер                             |                  |
| Негізгі құралдар                                   | 25.748           |
| Материалдық емес активтер                          | 709.810          |
| Барлау және бағалау активтері                      | 1.723            |
| Өзге ұзақ мерзімді қаржылық активтер               | 249              |
| Өзге ұзақ мерзімді активтер                        | 6.112            |
|                                                    |                  |
| Ағымдағы активтер                                  |                  |
| Қорлар                                             | 8.432            |
| Корпоративтік табыс салығы бойынша алдын ала төлем | 23               |
| Сауда дебиторлық берешегі                          | 1.580            |
| Өзге ағымдағы активтер                             | 64               |
| Ақша қаражаттары және олардың баламалары           | 11.885           |
| Активтер жиыны                                     | 765.626          |
|                                                    |                  |
| Ұзақ мерзімді міндеттемелер                        |                  |
| Қарыздар                                           | 22.633           |
| Резервтер                                          | 106              |
| Қызметкерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелер     | 6                |
| Кейінге қалдырылған салық міндеттемелері           | 142.437          |

|                                                                                                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Миллион теңгемен                                                                                               | Сатып алу күніне |
|                                                                                                                |                  |
| Ағымдағы міндеттемелер                                                                                         |                  |
| Қарыздар                                                                                                       | 6.485            |
| Резервтер                                                                                                      | 333              |
| Төленуге тиіс корпоративтік табыс салығы                                                                       | 838              |
| Сауда және өзге кредиторлық берешек                                                                            | 4.019            |
| Қызметкерлерге сыйақылар бойынша міндеттемелер                                                                 | 2                |
| Өзге ағымдағы міндеттемелер                                                                                    | 259              |
| Міндеттемелер жиыны                                                                                            | 177.118          |
|                                                                                                                |                  |
| Сатып алынған сәйкестендірілетін таза активтердің әділ құны                                                    | 588.508          |
| Минус: әділ құн бойынша бағаланған таза активтердегі үлесіне пропорционалды түрде бағаланған бақыламайтын үлес | (291.010)        |
| Берілген сыйақының жалпы сомасы және сатып алынған кәсіпорындағы бұрын тиесілі болған үлестің әділ құны        | 297.498          |
|                                                                                                                |                  |
| Минус: ақшалай емес сыйақы                                                                                     | (297.498)        |
| Сатып алынған еншілес ұйымның ақша қаражаттары және олардың баламалары                                         | 11.885           |
| Сатып алу нәтижесінде алынған ақша қаражаттары және олардың баламаларының түсімі                               | 11.885           |
|                                                                                                                |                  |

Топ бақыламайтын қатысу үлесін «БК «Буденовское» ЖШС-нің әділ құн бойынша бағаланған таза активтеріндегі бақыламайтын үлестің үлесіне пропорционалды түрде таныды.

Сатып алу күніне сауда дебиторлық берешегінің әділ құны 1.580 миллион теңгені құрайды, бұл сауда дебиторлық берешегінің жалпы сомасына тең. Сонымен қатар, шарттар бойынша сомалардың толық көлемде алынуы күтіледі.

Сатып алынған еншілес компания 2024 жылғы 1 қаңтардан 2024 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі кезеңде Топқа 62.223 миллион теңге мөлшерінде түсім және 28.279 миллион теңге мөлшерінде таза пайда әкелді.

Осы шоғырландырылған қаржылық есептілікте «БК «Буденовское» ЖШС қызметі Тау-кен өндіру сегментінде ұсынылған.



30. ШОҒЫРЛАНДЫРУ

Мына еншілес ұйымдар осы шоғырландырылған қаржылық есептілікке енгізілді:

| Миллион теңгемен |                                                                                                       |                                                                                                                                  | Негізгі қызмет   | Сегмент   | Тіркелген елі | Иелік ету үлесі |         |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|---------------|-----------------|---------|
|                  |                                                                                                       |                                                                                                                                  |                  |           |               | 2025 ж.         | 2024 ж. |
| 1                | «ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы» АҚ («ҚМГ» ҰҚ) және еншілес ұйымдары                                  | Мұнай мен газды барлау, өндіру, қайта өңдеу және тасымалдау                                                                      | Мұнай-газ        | Қазақстан | 67,42%        | 67,42%          |         |
| 2                | «QazaqGaz» ұлттық компаниясы» АҚ және еншілес ұйымдары                                                | Табиғи газ бен газ конденсатын барлау, өндіру, тасымалдау, өткізу және сақтау                                                    | Мұнай-газ        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 3                | «Қазақстан темір жолы» ұлттық компаниясы» АҚ («ҚТЖ» ҰК») және еншілес ұйымдары                        | Жолаушылар және жүк тасымалы                                                                                                     | Тасымалдау       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 4                | «Қазатомөнеркәсіп» ұлттық атом компаниясы» АҚ («ҚАӨ ҰАК») және еншілес ұйымдары                       | Уранды, сирек металдарды шығару және өндіру                                                                                      | Таукен өндіру    | Қазақстан | 62,99%        | 62,99%          |         |
| 5                | «Самұрық-Энерго» АҚ («Самұрық-Энерго») және еншілес ұйымдары                                          | Электр және жылу энергиясын өндіру                                                                                               | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 6                | «Электр желілерін басқару жөніндегі Қазақстан компаниясы» АҚ («KEGOC») және еншілес ұйымдары          | Электр энергиясын беру                                                                                                           | Энергетика       | Қазақстан | 85,00%        | 85,00%          |         |
| 7                | «Қазпошта» АҚ және еншілес ұйымдары                                                                   | Почта және қаржылық қызмет                                                                                                       | Коммуника-циялар | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 8                | «Қазақтелеком» АҚ («ҚТК») және еншілес ұйымдары                                                       | Телекоммуникациялар қызметі                                                                                                      | Коммуника-циялар | Қазақстан | 80,85%        | 80,85%          |         |
| 9                | «Samruk-Kazyna Construction» АҚ және еншілес ұйымдары                                                 | Құрылысты және жылжымайтын мүлікті басқару                                                                                       | Басқалары        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 10               | «Тау-кен Самұрық» ұлттық тау-кен компаниясы» АҚ («ТКС ҰТК») және еншілес ұйымдары                     | Қатты пайдалы қазбаларды барлау, өндіру және қайта өңдеу                                                                         | Тау-кен өндіру   | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 11               | «Samruk-Kazyna Odeu» ЖШС және еншілес ұйымдары                                                        | Химия саласындағы жобаларды әзірлеу және іске асыру                                                                              | Өнеркәсіптік     | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 12               | «Самұрық-Қазына Инвест» ЖШС және еншілес ұйымдары                                                     | Инвестициялық қызмет                                                                                                             | Басқалары        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 13               | «Самұрық-Қазына Контракт» ЖШС                                                                         | Сатып алу қызметін ұйымдастыру                                                                                                   | Басқалары        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 14               | «Екібастұз ГРЭС-2 станциясы» АҚ                                                                       | Электр энергиясын өндіру                                                                                                         | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 15               | «СҚ Бизнес Сервис» ЖШС және еншілес ұйымдары                                                          | Трансформацияны іске асыру бойынша сервистік қызметтер, АТ саласында ақпараттық және сервистік қызметтер                         | Басқалары        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 16               | «Qazaq Air» АҚ                                                                                        | Авиатасымалдаулар                                                                                                                | Тасымалдау       | Қазақстан | –             | 100,00%         |         |
| 17               | «Қазақстан атом электр станциялары» ЖШС» (15.5-ескермне)                                              | Электрэнергетикалық сектор компанияларына қызмет көрсету                                                                         | Энергетика       | Қазақстан | –             | 100,00%         |         |
| 18               | «Түркістан БГҚ» ЖШС                                                                                   | Электр энергиясын беру, бөлу және сату                                                                                           | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 19               | «Самғау» Ғылыми-Технологиялық Бастамалар Орталығы ғылыми-технологиялық бастамалар орталығы» жеке қоры | Инновациялық технологиялар, жаратылыстану және техникалық ғылымдар саласындағы өзге де зерттеулер мен эксперименттік әзірлемелер | Басқалары        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 20               | «Көкшетау ЖЭО» ЖШС**                                                                                  | Электр және жылу энергиясын өндіру                                                                                               | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 21               | «Өскемен-Энерго» ЖШС**                                                                                | Электр және жылу энергиясын өндіру                                                                                               | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 22               | «Семей-Энерго» ЖШС**                                                                                  | Электр және жылу энергиясын өндіру                                                                                               | Энергетика       | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |
| 23               | «Phystech II» АҚ (2-ескермне)                                                                         | Көмірсутектерді барлау, өндіру және сату                                                                                         | Мұнай-газ        | Қазақстан | 100,00%       | 100,00%         |         |

31. БАЙЛАНЫСТЫ ТАРАПТАР ТУРАЛЫ АҚПАРАТТЫ АШУ

«Байланысты тараптар туралы ақпаратты ашу» 24 ХБЕС-ке сәйкес тараптар, егер бір тараптың басқа тарапты бақылауға және қаржылық немесе операциялық шешімдерді қабылдау кезінде басқа тарапқа айтарлықтай ықпал етуге мүмкіндігі болса, байланысты деп есептеледі. Әрбір байланысты тараппен ықтимал қарым-қатынастарды бағалау кезінде қарым-қатынастардың заңгерлік ресімделуіне емес, олардың мәніне көп көңіл бөлінеді.

Байланысты тараптар Топтың негізгі басқарушы персоналын, Топтың негізі басқарушы персоналына біршама қатысу үлесі тікелей немесе жанама түрде тиесілі ұйымды, сондай-ақ Үкімет бақылайтын өзге де кәсіпорындарды қамтиды. Өзге мемлекеттік кәсіпорындармен жасалатын операциялар, егер олар заңнама талаптарына сәйкес және барлық қоғамдық және жеке компанияларға дәйекті түрде қолданылатын шарттармен қалыпты қызмет барысында жүзеге асырылса, ашып көрсетілмейді. Байланысты

тараптармен жасалатын мәмілелер негізінен қолданыстағы тарифтерге сәйкес көрсетілетін реттелетін жекелеген қызметтерді білдіреді. Байланысты тараптармен жасалған мәмілелер тараптар арасында келісілген шарттармен жүзеге асырылды және, шоғырландырылған қаржылық есептілікке тиісті ескертпелерде ашып көрсетілген кейбір мәмілелерді қоспағанда, негізінен нарықтық шарттарға сәйкес келеді.

Мына кесте байланысты тараптармен 31 желтоқсандағы жағдай бойынша жасалған мәмілелердің жалпы сомасын көрсетеді:

| Миллион теңгемен                                                                                       | Қауымдасқан компаниялар | Топ қатысушы болып табылатын бірлескен кәсіпорындар | Мемлекет бақылайтын өзге де кәсіпорындар |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                        |                         |                                                     |                                          |           |
| Сауда және басқа да дебиторлық берешек                                                                 | 2025 жыл                | 20.768                                              | 60.986                                   | 179.803   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 18.906                                              | 204.304                                  | 112.792   |
| оның ішінде сауда және басқа да дебиторлық берешек бойынша ККШ резерві                                 | 2025 жыл                | (415)                                               | (601)                                    | (2.912)   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | (374)                                               | (600)                                    | (284)     |
| Сауда және басқа да кредиторлық берешек                                                                | 2025 жыл                | 78.188                                              | 253.016                                  | 45.119    |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 128.890                                             | 521.199                                  | 22.235    |
| Тауарлар мен қызметтерді сату                                                                          | 2025 жыл                | 329.218                                             | 586.706                                  | 2.594.443 |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 249.238                                             | 706.131                                  | 1.400.499 |
| Тауарлар мен қызметтерді сатып алу                                                                     | 2025 жыл                | 429.712                                             | 2.840.985                                | 287.567   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 389.736                                             | 2.464.314                                | 176.952   |
| Басқа да пайда/(шығын), нетто                                                                          | 2025 жыл                | 810                                                 | 5.051                                    | (40.250)  |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 14.648                                              | (20.599)                                 | (11.652)  |
| Ақша қаражаты мен оның баламалары және кредиттік мекемелердегі қаражат                                 | 2025 жыл                | 2                                                   | 354                                      | 48.248    |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 2                                                   | 271                                      | 347.941   |
| оның ішінде ақша қаражаты мен оның баламалары және кредиттік мекемелердегі қаражат бойынша ККШ резерві | 2025 жыл                | -                                                   | -                                        | (2)       |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | -                                                   | -                                        | (17)      |
| Берілген қарыздар                                                                                      | 2025 жыл                | 13.499                                              | 165.169                                  | 144.248   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 4.189                                               | 95.540                                   | 108.912   |
| оның ішінде берілген қарыздар бойынша ККЗ резерві                                                      | 2025 жыл                | (955)                                               | (70)                                     | (2.388)   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | (912)                                               | (14)                                     | (683)     |
| Алынған қарыздар                                                                                       | 2025 жыл                | -                                                   | 15.153                                   | 1.983.015 |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | -                                                   | 15.616                                   | 1.351.328 |
| Басқа да активтер                                                                                      | 2025 жыл                | 4.238                                               | 30.144                                   | 513.356   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 17.630                                              | 19.204                                   | 379.941   |
| оның ішінде басқа активтер бойынша құнсыздану резерві                                                  | 2025 жыл                | -                                                   | -                                        | (404)     |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | (21)                                                | -                                        | (345)     |
| Жалдау бойынша міндеттемелер және басқа да міндеттемелер                                               | 2025 жыл                | 33.379                                              | 140.148                                  | 273.364   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 52.559                                              | 149.652                                  | 180.889   |
| Байланысты тараптарға есептелген сыйақы                                                                | 2025 жыл                | 1.535                                               | 10.625                                   | 75.588    |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 673                                                 | 11.645                                   | 35.896    |
| Байланысты тараптар есептеген сыйақы                                                                   | 2025 жыл                | 16.102                                              | 9.653                                    | 129.171   |
|                                                                                                        | 2024 жыл                | 5.755                                               | 20.160                                   | 119.157   |
|                                                                                                        |                         |                                                     |                                          |           |

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топтың 5.195 миллион теңге сомасындағы бірқатар қарыздары Қазақстан Республикасы Үкіметінің кепілдігімен қамтамасыз етілді (2024 жылғы 31 желтоқсан: 6.602 миллион теңге).

Топтың негізгі басқарушы персоналына, оның ішінде еншілес компаниялар мен Қордың Директорлар кеңесі мен Басқарма мүшелеріне төленген жалпы сыйақы сомасы, қоса беріліп отырған жиынтық кіріс туралы шоғырландырылған есепте жалпы және әкімшілік шығыстардың құрамында

көрсетіліп, 2025 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл үшін 7.685 миллион теңгені құрады (2024 жылғы 31 желтоқсанда аяқталған жыл: 7.687 миллион теңге). Негізгі басқарушы персоналға есептелген сыйақы негізінен шарттарда белгіленген жалақы шығыстарынан және операциялық нәтижелерге қол жеткізуге негізделген өзге де төлемдерден тұрады.



### 32. ҚАРЖЫЛЫҚ ҚҰРАЛДАР, МАҚСАТТАР ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ САЯСАТЫ

Топтың негізгі қаржы құралдары қарыздарды, ҚР Үкіметінен қарыздарды, жалдау бойынша міндеттемелерді, клиенттердің қаражатын, туынды құралдарды, ақша қаражатын және оның баламаларын, берілген қарыздарды, кредиттік мекемелердегі қаражатты, басқ да қаржы активтерін, сондай-ақ дебиторлық және кредиторлық берешектерді қамтиды. Топтың қаржы құралдары бойынша туындайтын негізі тәуекелдер – бұлар пайыздық мөлшерлемелердегі өзгерістер тәуекелі, валюталық тәуекел және кредиттік тәуекел. Топ барлық қаржы құралдары бойынша туындайтын өтімділікке байланысты тәуекелдерді де қадағалайды.

#### Пайыздық мөлшерлемелердің өзгеру тәуекелі

Пайыздық мөлшерлемелердегі өзгерістер тәуекелі нарықтағы сыйақы мөлшерлемесінің өзгеруі нәтижесінде қаржы құралы құнының ауытқу тәуекелін білдіреді. Топ

оларда өзінің жеке және қарыз қаражаты, сондай-ақ оның инвестициялары көрсетілген валюталар бойынша сыйақы мөлшерлемелерінің өзгерістеріне бақылауды жүзеге асыру арқылы пайыздық мөлшерлемелердегі өзгерістер тәуекелін шектейді.

Топтың пайыздық мөлшерлемелердегі өзгерістер тәуекеліне бейімділігі, негізінен, өзгермелі пайыздық мөлшерлемелермен Топтың ұзақ мерзімді және қысқа мерзімді қарыздарына қатысты болады (*10, 16-ескертпе*).

Келесі кестеде Топтың табыс салығын (өзгермелі сыйақы мөлшерлемелерімен қарыздарының болуы салдарынан) есепке алғанға дейін пайдасының өзгермелі пайыздық мөлшерлемелерінде болатын ықтимал өзгерістерге барлық қалған параметрлер тұрақты шама ретінде қабылданатын талаппен сезімталдығы көрсетілген.

| Миллион теңгемен                        | Базистік тармақтардағы ұлғаю/ (азаяу)* | Табыс салығы есепке алынғанға дейінгі пайдаға және шығынға әсері |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ////////////////////////////////////    |                                        |                                                                  |
| SOFR                                    | 2025 жыл                               | 22/(22) (121)/121                                                |
|                                         | 2024 жыл                               | 450/(39) (6.086)/527                                             |
| SARON                                   | 2025 жыл                               | 35/(35) (3.150)/3.150                                            |
|                                         | 2024 жыл                               | 126/(77) (6.334)/3.870                                           |
| ҚР Ұлттық Банкінің негізгі мөлшерлемесі | 2025 жыл                               | 186/(186) (3.906)/3.906                                          |
|                                         | 2024 жыл                               | 406/(231) (10.375)/5.903                                         |
| EURIBOR                                 | 2025 жыл                               | 27/(27) (855)/855                                                |
|                                         | 2024 жыл                               | 354/(121) (6.971)/2.501                                          |
| COF**                                   | 2025 жыл                               | 379/(379) (2.929)/2.929                                          |
|                                         | 2024 жыл                               | 143/(143) (1.376)/1.376                                          |
| TONIA                                   | 2025 жыл                               | 9/(9) (184)/184                                                  |
|                                         | 2024 жыл                               | 286/(286) (2.086)/2.086                                          |
| ҚР инфляция мөлшерлемесі                | 2025 жыл                               | 300/(300) (5.346)/5.346                                          |
|                                         | 2024 жыл                               | 400/(400) (6.567)/6.567                                          |

////////////////////////////////////

\* 1 базистік тармақ = 0,01%;  
\*\* Cost of funding (қаржыландыру құны).

#### Валюталық тәуекел

АҚШ долларымен көрсетілген қарыздардың, сауда кредиторлық берешегінің, банктердегі депозиттердің, ақша қаражаттары мен олардың баламаларының, кредиттік ұйымдардағы қаражаттардың және дебиторлық берешектің елеулі көлеміне байланысты АҚШ долларының теңгеге қатысты айырбас бағамының өзгеруі Топтың шоғырландырылған қаржылық жағдайына айтарлықтай әсер етуі мүмкін. Топта АҚШ долларымен байланысты валюталық тәуекелді басқару саясаты бар, ол АҚШ

долларымен көрсетілген қаржылық активтер мен қаржылық міндеттемелерді өзара сәйкестендіруге негізделген (*15.9-ескертпе*). Топ бұл хеджирлеу қатынастары бойынша хеджирлеу коэффициентін 1:1 деңгейінде белгіледі, себебі қарыздар бойынша валюталық тәуекел шетелдік бөлімшелерге салынған инвестициялар бойынша АҚШ долларындағы валюталық тәуекелмен толық сәйкес келеді.

Сонымен қатар, валюталық тәуекелді басқару аясында Топ басшылығы мүмкін болған жағдайда болашақ ақша түсімдерінің валютасын және өтеуге жататын

міндеттемелердің валютасын сәйкестендіруге ұмтылады. Бұл тәсіл кіріс және шығыс ақша ағындарының валюталарын сәйкестендіру арқылы Топтың қаржылық нәтижелері мен ақша ағындарының валюталық бағамдардың ауытқуына сезімталдығын төмендетуге бағытталған. Топтың халықаралық транзиттен түсетін болжамды түсімінің елеулі бөлігі швейцар франктерімен (CHF) номинацияланғанын ескере отырып, Топ тиісті швейцар франктеріндегі түсімдер мен сол валютадағы міндеттемелерді сәйкестендіруге мүмкіндік беретін қаржыландыру құралдарын пайдаланады. Осы стратегия шеңберінде Топ швейцар франктерімен номинацияланған қарыздарды швейцар франктерімен көрсетілген жоғары ықтималды болжамды түсім бойынша валюталық тәуекелді төмендету құралы ретінде пайдаланды. Бұл тәсіл операциялық қызметтен алынатын болашақ ақша түсімдерінің валютасын қаржылық міндеттемелер бойынша болашақ төлемдердің валютасымен сәйкестендіретін табиғи хеджирлеу стратегиясын білдіреді (*15.10-ескертпе*).

Хеджирленетін позициялар мен хеджирлеуші құралдар арасында экономикалық өзара байланыс бар, себебі шетел валютасындағы қарыздардың шарттары швейцар франктеріндегі күтілетін жоғары ықтималды ақша ағындарының шарттарымен (номиналдық сома және күтілетін төлем күні) сәйкес келеді. Топ бұл хеджирлеу қатынастары бойынша хеджирлеу коэффициентін 1:1

деңгейінде белгіледі, өйткені базалық валюталық тәуекел қарыздар мен швейцар франктерімен номинацияланған түсімдер мен міндеттемелердің валюталық тәуекелімен толық сәйкес келеді.

Хеджирлеудің тиімділігін бағалау үшін Топ гипотетикалық туынды құрал әдісін қолданады, бұл ретте хеджирлеу құралдарының әділ құнының өзгерістері мен валюталық тәуекелге байланысты хеджирленетін объектілердің әділ құнының өзгерістері салыстырылады.

Хеджирлеу тиімсіздігінің ықтимал көздеріне хеджирленетін объектілер мен хеджирлеу құралдары бойынша ақша ағындарының мерзімдерінің сәйкес келмеуі және хеджирленетін объект бойынша болжамды ақша ағындарының өзгеруі жатады. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топ хеджирлеу тиімсіздігінің елеулі ықтималдығын төмен деп бағалайды.

Келесі кестеде АҚШ доллары, еуро, швейцар франкі және қытай юані айырбас бағамдарының ықтимал өзгерістері жағдайында, барлық өзге параметрлер тұрақты деп қабылданған кезде, Топтың корпоративтік табыс салығын есепке алуға дейінгі пайдасы мен капиталының сезімталдығы көрсетілген. Өзге валюталардың бағамдарының ауытқуы Топтың шоғырландырылған қызмет нәтижелері үшін елеусіз болғандықтан қарастырылмайды.

| Миллион теңгемен                     | Айырбастау бағамдарындағы ұлғаю/(кему) | Табыс салығы есепке алынғанға дейінгі пайдаға және шығынға әсері | Капиталға әсері |
|--------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|
| //////////////////////////////////// |                                        |                                                                  |                 |
|                                      |                                        |                                                                  |                 |
| <b>2025 жыл</b>                      |                                        |                                                                  |                 |
| АҚШ доллары                          | 8,84%/(8,84%)                          | 291.609/(291.609)                                                | 75.618/(75.618) |
| Еуро                                 | 11,12%/(11,12%)                        | (24.618)/24.618                                                  | (19.694)/19.694 |
| Швейцария франкі                     | 11,76%/(11,76%)                        | (55.553)/55.553                                                  | (94.709)/94.709 |
| Қытай юані                           | 8,89%/(8,89%)                          | (75.151)/75.151                                                  | (60.121)/60.121 |
| <b>2024 жыл</b>                      |                                        |                                                                  |                 |
| АҚШ доллары                          | 9,09%/(7,34%)                          | 139.040/(135.352)                                                | (39.314)/44.894 |
| Еуро                                 | 9,00%/(5,95%)                          | (28.875)/19.091                                                  | (23.100)/15.273 |
| Швейцария франкі                     | 12,22%/(3,99%)                         | (8.581)/2.804                                                    | (51.688)/16.891 |
| //////////////////////////////////// |                                        |                                                                  |                 |

### 32. ҚАРЖЫЛЫҚ ҚҰРАЛДАР, МАҚСАТТАР ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ САЯСАТЫ (жалғасы)

#### Кредиттік тәуекел

Контрагенттердің Топтың қаржы құралдарымен жасалған шарттардың талаптарын орындамауы нәтижесінде туындаған кредиттік тәуекел, әдетте, контрагенттер міндеттемелерінің шамасы Топтың осы контрагенттердің алдындағы міндеттемелерінен асатын осындай жағдайлар болған кезде, сомамен шектеледі. Топ саясаты кредитті төлеуге қабілетті контрагенттермен бірге қаржы құралдарымен операциялар жасауды көздейді. Кредиттік тәуекелге бейімділіктің ең жоғарғы шамасы әрбір қаржы активінің баланстық құнына тең.

Топ өз тәуекелінің ең жоғары мөлшері есепті күнге танылған күтілетін кредиттік шығындар бойынша резервтерді және қаржылық кепілдіктер бойынша міндеттемелерді (19-ескертпе) шегергендегі кредиттік мекемелердегі қаражаттар сомасымен (9-ескертпе), берілген қарыздар сомасымен (10-ескертпе), борыштық және үлестік құралдарға салынған қаржылық инвестициялармен (11-ескертпе), сауда дебиторлық берешегімен және өзге де активтермен (13-ескертпе), сондай-ақ ақша қаражаттары мен олардың баламаларымен (14-ескертпе) көрсетіледі деп есептейді.

| 31 желтоқсан                                    |          |          |
|-------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл |
| ////////////////////////////////////            |          |          |
| AA(Aa1)+-тен A(A2)-ге дейінгі рейтингтер        | 54%      | 30%      |
| BBB+(Baa1)-ден BBB-(Baa3)-ге дейінгі рейтингтер | 23%      | 30%      |
| BB+-тен BB--ге дейінгі рейтингтер               | 11%      | 12%      |
| B+(B1)-ден B-(B3)-ге дейінгі рейтингтер         | 12%      | 28%      |

////////////////////////////////////

Келесі кестеде 2025 және 2024 жылдардың 31 желтоқсаны жағдайы бойынша банктердегі Топтың ағымдағы шоттардағы ақша қаражаттары, қысқа мерзімді және ұзақ мерзімді депозиттері бойынша тәуекелдік профилі көрсетілген:

| 31 желтоқсан                                    |          |          |
|-------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                 | 2025 жыл | 2024 жыл |
| ////////////////////////////////////            |          |          |
| AA-(Aa3)-тен A-(A3)-ке дейінгі рейтингтер       | 69%      | 68%      |
| BBB+(Baa1)-ден BBB-(Baa3)-ке дейінгі рейтингтер | 14%      | 18%      |
| BB+-тен BB--ге дейінгі рейтингтер               | 10%      | 8%       |
| B+(B1)-ден B-(B3)-ке дейінгі рейтингтер         | 7%       | 6%       |

////////////////////////////////////

#### Өтімділік тәуекелі

Өтімділік тәуекелі Топ өзінің қаржылық міндеттемелерін орындау үшін қаражат тартқан кезде киындықтарға кездесуі мүмкіндігіне байланысты. Өтімділік тәуекелі оның әділ құнына жуық құны бойынша қаржы активін шұғыл өткізу мүмкіндігінің болмауы нәтижесінде пайда болуы мүмкін.

Өтімділікке қойылатын талаптар ұдайы бақыланады және басшылық міндеттемелерді олардың туындауына қарай орындау үшін жеткілікті көлемде қаражаттың болуын қадағалайды.

Келесі кестеде осы міндеттемелерді өтеу мерзімдері бөлінісінде Топтың қаржылық міндеттемелері бойынша шарттық дисконтталмаған төлемдер туралы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша ақпарат берілген.

|                                      | Талап етілгенге дейін | 1 айдан артық, бірақ 3 айдан астам емес | 3 айдан артық, бірақ 1 жылдан аспайтын | 1 жылдан астам, бірақ 5 жылдан артық емес | 5 жылдан астам | Жиыны |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------|
| //////////////////////////////////// |                       |                                         |                                        |                                           |                |       |

| 2025 жылғы 31 желтоқсанға                   |           |           |           |           |           |            |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары | 795       | 1.075     | 149.528   | 273.166   | 2.464.507 | 2.889.071  |
| Қарыздар                                    | 25.476    | 176.745   | 1.499.196 | 5.617.103 | 5.778.838 | 13.097.358 |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                | 10.219    | 12.073    | 103.847   | 364.228   | 545.499   | 1.035.866  |
| Клиенттердің қаражаты                       | 81.030    | –         | 34.603    | 32        | –         | 115.665    |
| Қаржылық кепілдіктер*                       | 1.273.465 | 758       | 1         | –         | –         | 1.274.224  |
| Сауда және басқа да кредиторлық берешек     | 824.252   | 816.146   | 144.087   | 2.902     | 251       | 1.787.638  |
| Басқа да қаржылық міндеттемелер             | 340.387   | 218.190   | 166.121   | 113.197   | 944       | 838.839    |
|                                             | 2.555.624 | 1.224.987 | 2.097.383 | 6.370.628 | 8.790.039 | 21.038.661 |
|                                             |           |           |           |           |           |            |

| 2024 жылғы 31 желтоқсанға                   |           |           |           |           |           |            |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары | 13        | 302       | 66.731    | 395.818   | 3.093.655 | 3.556.519  |
| Қарыздар                                    | 14.931    | 98.415    | 1.105.981 | 3.979.088 | 6.071.000 | 11.269.415 |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                | 10.198    | 16.673    | 94.237    | 348.319   | 420.252   | 889.679    |
| Клиенттердің қаражаты                       | 79.494    | –         | 44.529    | 18        | –         | 124.041    |
| Қаржылық кепілдіктер*                       | 1.217.140 | –         | –         | –         | –         | 1.217.140  |
| Сауда және басқа да кредиторлық берешек     | 569.374   | 1.101.156 | 217.452   | 17.044    | 2.594     | 1.907.620  |
| Басқа да қаржылық міндеттемелер             | 229.769   | 16.950    | 70.312    | –         | –         | 317.031    |
|                                             | 2.120.919 | 1.233.496 | 1.599.242 | 4.740.287 | 9.587.501 | 19.281.445 |

////////////////////////////////////

\* Топ қаржылық кепілдіктерді өтімділік кестесіне қосады, алайда, қаржылық кепілдіктер бойынша ақша ағындары белгілі бір оқиғаларға байланысты болады. Қаржылық кепілдік – бұл шарт, соған сай эмитент құралды ұстаушыға белгілі бір борышкердің төлемді борыштық құралдың бастапқы немесе қайта қаралған талаптарына сәйкес жасауға қабілетті болмай қалуына орай шеккен шығынды өтеу мақсатында белгілі бір төлемдерді жасауға міндетті. 2025 және 2024 жылдары елеулі қаржылық кепілдіктерді пайдалану жағдайлары болған жоқ.



### 32. ҚАРЖЫЛЫҚ ҚҰРАЛДАР, МАҚСАТТАР ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ САЯСАТЫ (жалғасы)

#### Капиталды басқару

Топ ең бастысы өзінің еншілес ұйымдарының капиталын басқару арқылы және өзінің бақылау функцияларын іске асыра отырып, өзінің капиталын басқарады. Капиталды басқарудың басты мақсаты Топтың еншілес ұйымдары берешек пен капиталға қатысты оңтайландыру арқылы Акционерге кірістерді көбейтумен қатар қызметтің үздіксіз болуы қағидатын ұстануды жалғастыру жағдайында болуын қамтамасыз ету болып табылады. Топ әрбір еншілес ұйымның бизнесінің мұқтаждығын және қызметінің ерекшелігін ескере отырып әзірленген қызметтің белгілі бір көрсеткіштерін белгілей отырып, өзінің еншілес ұйымдарының капиталын басқарады.

Топ әрбір еншілес ұйымның бизнесінің мұқтаждығын және қызметінің ерекшелігін ескере отырып әзірленген қызметтің белгілі бір көрсеткіштерін белгілей отырып, өзінің еншілес ұйымдарының капиталын басқарады. Топ өзінің еншілес ұйымдарының капиталын басқару үшін пайдаланатын

қызметтің негізгі көрсеткіштері - бұл мына коэффициенттер: Пайызды, Салық салуды, Тозуды және Амортизацияны Есепке алғанға дейін Кіріске Борыш («D/EBITDA»); және Капиталға борыш («D/E»). Борыш ақша қаражаты мен оның баламалары құнына кемітілген тиісті еншілес ұйымдардың қарыздары, борыш қағаздары, кепілдіктері және қаржылық жалдауы бойынша міндеттемелеріне теңестіріледі. Капитал бас компанияның Акционерінің үлесіне жатқызылатын еншілес ұйымның бүкіл капиталына теңестіріледі.

Рұқсат етілген ең жоғарғы көрсеткіштер әрбір еншілес ұйымға оның бизнесінің мұқтаждығы және ерекшелікті артықшылығы негізінде мақұлданды және мынадай диапазондар шегінде өзгереді (Топ үшін қызметтің шоғырландырылған негізгі көрсеткіштері анықтамалық түрде берілді, өйткені Топ шоғырландырылған деңгейде қызметтің негізгі көрсеткіштерін бақыламайды):

| Қызметтің негізгі көрсеткіштері | 2025 жыл | 2024 жыл |
|---------------------------------|----------|----------|
| D/EBITDA                        | 2,08     | 1,92     |
| D/E                             | 0,43     | 0,37     |

| Миллиард теңгемен                                                                                             | 2025 жыл | 2024 жыл |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Қарыздар (16-ескертілген)                                                                                     | 8.087    | 6.668    |
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары (17-ескертілген)                                                  | 1.201    | 1.087    |
| Жалдау бойынша міндеттемелер                                                                                  | 499      | 418      |
| Туынды қаржы құралдары                                                                                        | 93       | 36       |
| Қор Тобына кірмейтін компаниялардың міндеттемелері бойынша кепілдік берілетін негізгі борыштың номинал сомасы | 1.802    | 1.193    |
| Борыш жиыны                                                                                                   | 11.682   | 9.402    |
| Минусы: ақша қаражаты мен оның баламалары                                                                     | (3.604)  | (3.212)  |
| Таза борыш жиыны                                                                                              | 8.078    | 6.190    |
| EBITDA                                                                                                        | 5.616    | 4.905    |
| Капитал жиыны                                                                                                 | 27.180   | 25.302   |

#### Қаржы құралдарының әділ құны

Топ қаржы құралдарының әділ құнын анықтау және бағалау моделінің бөлінісінде ол туралы ақпаратты ашып көрсету үшін мынадай сатылылықты пайдаланады:

- 1-деңгей: бірдей активтер немесе міндеттемелер бойынша белсенді нарыққа арналған бағалар (ешқандай да түзетулерсіз);
- 2-деңгей: барлық шығыс деректері көрсетілетін әділ құнына айтарлықтай әсер ететін басқа да әдістер нарықта тікелей немесе жанама байқалады;
- 3-деңгей: бақыланатын нарықтық ақпаратқа негізделмейтін әділ құнды көрсетуге біршама әсер ететін бастапқы деректерде қолданылатын әдістер.

Есепті кезең ішінде 1-деңгей мен 2-деңгей арасында ешқандай аударымдар болған жоқ, сондай-ақ 3-деңгей санатына немесе 3-деңгей санатынан аударымдар жасалған жоқ.

32. ҚАРЖЫЛЫҚ ҚҰРАЛДАР, МАҚСАТТАР ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ САЯСАТЫ (жалғасы)

Қаржы құралдарының әділ құны (жалғасы)

Төменде 2025 және 2024 жылдардағы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың белгілі бір қаржы құралдарының баланстық және әділ құны туралы ақпарат берілген:

| 2025 жылғы 31 желтоқсанға                                                                                      |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               | 2024 жылғы 31 желтоқсанға           |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--|
| Миллион теңгемен                                                                                               | Пайдалана отырып әділ құнды бағалау |           |                                                          |                                                             |                                                               | Пайдалана отырып әділ құнды бағалау |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
|                                                                                                                | Баланстық<br>(ағымдағы) құны        | Әділ құны | Белсенді<br>нарықтағы баға<br>белгілеулері<br>(1-деңгей) | Елеулі<br>бақыланатын<br>бастапқы<br>деректер<br>(2-деңгей) | Елеулі<br>бақыланбайтын<br>бастапқы<br>деректер<br>(3-деңгей) | Баланстық (ағымдағы)<br>құны        | Әділ құны | Белсенді нарықтағы баға<br>белгілеулері (1-деңгей) | Елеулі бақыланатын<br>бастапқы деректер<br>(2-деңгей) | Елеулі бақыланбайтын<br>бастапқы деректер<br>(3-деңгей) |  |
|                                                                                                                |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
| ////////////////////////////////////                                                                           |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
| Қаржылық активтер                                                                                              |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
| ПЗАӘҚ бойынша есептелетін берілген қарыздар                                                                    | 155.490                             | 155.490   | -                                                        | 2.050                                                       | 153.440                                                       | 82.945                              | 82.945    | -                                                  | -                                                     | 82.945                                                  |  |
| Амортизацияланған құн бойынша есептелетін берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар          | 209.192                             | 213.555   | -                                                        | 135.443                                                     | 78.112                                                        | 210.871                             | 212.146   | -                                                  | 117.107                                               | 95.039                                                  |  |
| ПЗАӘҚ бойынша есепке алынатын борыштық және үлестік құралдарға салынған қаржылық инвестициялар                 | 250.534                             | 250.534   | 186.798                                                  | 30.642                                                      | 33.094                                                        | 169.411                             | 169.411   | 114.004                                            | 37.268                                                | 18.139                                                  |  |
| ӨЖПАӘҚ бойынша есепке алынатын борыштық және үлестік құралдарға салынған қаржылық инвестициялар                | 977.680                             | 977.680   | 771.232                                                  | 206.375                                                     | 73                                                            | 436.964                             | 436.964   | 280.159                                            | 156.732                                               | 73                                                      |  |
| Амортизацияланған құн бойынша есепке алынатын борыштық және үлестік құралдарға салынған қаржылық инвестициялар | 958.742                             | 981.326   | 152.741                                                  | 756.175                                                     | 72.410                                                        | 774.817                             | 750.510   | 32.580                                             | 611.705                                               | 106.225                                                 |  |
| Өзге жиынтық ПЗАӘҚ бойынша есепке алынатын өзге қаржылық активтер                                              | 198.244                             | 198.244   | -                                                        | 77                                                          | 198.167                                                       | 28.259                              | 28.259    | -                                                  | -                                                     | 28.259                                                  |  |
|                                                                                                                |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
| Қаржылық міндеттемелер                                                                                         |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |
| Қарыздар                                                                                                       | 8.283.487                           | 8.185.811 | 3.651.519                                                | 4.295.665                                                   | 238.627                                                       | 6.835.916                           | 6.576.835 | 3.008.884                                          | 3.403.903                                             | 164.048                                                 |  |
| Қазақстан Республикасы Үкіметінің қарыздары                                                                    | 1.201.076                           | 832.005   | -                                                        | 832.005                                                     | -                                                             | 1.087.072                           | 885.907   | -                                                  | 885.907                                               | -                                                       |  |
| Кепілдіктер бойынша міндеттемелер                                                                              | 94.003                              | 88.722    | -                                                        | 72.293                                                      | 16.429                                                        | 86.102                              | 96.696    | -                                                  | 94.288                                                | 2.408                                                   |  |
| ////////////////////////////////////                                                                           |                                     |           |                                                          |                                                             |                                                               |                                     |           |                                                    |                                                       |                                                         |  |

Барлық басқа қаржы құралдары үшін баланстық құн шамамен әділ құнға тең.

Амортизацияланған құн бойынша ескерілетін жоғарыда аталған қаржылық активтер мен міндеттемелердің әділ құны басым пайыздық мөлшерлемелер бойынша күтілетін болашақ ақша ағындарын дисконттау арқылы есептелді.



### 32. ҚАРЖЫ ҚҰРАЛДАРЫ, ҚАРЖЫ ТӘУЕКЕЛДЕРІН БАСҚАРУДЫҢ МАҚСАТТАРЫ МЕН САЯСАТЫ (жалғасы)

#### Қаржы құралдарының әділ құны (жалғасы)

Төменде әділ құн иерархиясының 3 деңгейіне жатқызылған әділ құнды бағалау үшін пайдаланылатын Елеулі бақыланбайтын бастапқы деректер берілген:

| Миллион теңгемен                                                                                               | Үлестік бағалау әдісі             | Елеулі бақыланбайтын бастапқы деректер                                                           | 31 желтоқсандағы ауқым |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                                                |                                   |                                                                                                  | 2025 жыл               | 2024 жыл         |
|                                                                                                                |                                   |                                                                                                  |                        |                  |
| ПЗАӘҚ бойынша есептелетін берілген қарыздар                                                                    | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және АҚШ долларының бағамының өзгеруіне индекстелген пайыздық мөлшерлеме | СОФР+ 2,8% - 15%       | СОФР+ 2,8% - 15% |
| Амортизацияланған құн бойынша есептелетін берілген қарыздар және қаржылық жалдауға таза инвестициялар          | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және пайыздық мөлшерлеме                                                 | 3,5%-30%               | 5,0%-30%         |
| ПЗАӘҚ бойынша есепке алынатын қаржылық активтер                                                                | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және пайыздық мөлшерлеме                                                 | 6,29% - 22,85%         | 9,2%-19,39%      |
| Амортизацияланған құн бойынша есепке алынатын борыштық және үлестік құралдарға салынған қаржылық инвестициялар | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және пайыздық мөлшерлеме                                                 | 3,85%-17%              | 4,51%-15,50%     |
| ӨЖПАӘҚ бойынша есепке алынатын өзге қаржылық активтер                                                          | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және пайыздық мөлшерлеме                                                 | 6,29%-10%              | 9,20%            |
| Қарыздар                                                                                                       | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконттау мөлшерлемесі және пайыздық мөлшерлеме                                                 | 7,14%- 20,80%          | 3,81%- 17%       |
| Кепілдіктер бойынша міндеттемелер                                                                              | Дисконтталған ақша ағындары әдісі | Дисконтталған ақша ағындары әдісі                                                                | 6,5%-13,77%            | 7,6%-14,56%      |

### 33. ШАРТТЫ ЖӘНЕ ШАРТТЫҚ МІНДЕТТЕМЕЛЕР

#### Операциялық орта

Қазақстанда экономикалық реформа және құқықтық, салықтық және әкімшілік инфрақұрылым жалғасуда, ол нарықтық экономиканың талаптарына жауап беретін еді. Болашақтағы Қазақстан экономикасының тұрақтылығы көбінесе осы реформалардың барысына, сондай-ақ экономика, қаржы және ақша-кредит саясатының саласында Үкімет қабылдайтын шаралардың тиімділігіне байланысты болады.

#### Тауарларға бағалардың өзгеруі

Топ кірістерінің үлкен бөлігі тауарларды, негізінен, шикі мұнай мен мұнай өнімдерін сатудан жинақталады. Ертеден осы өнімдерге баға тұрақты болмаған және сұраныс пен ұсыныстағы өзгерістерге, нарықтық тұрлаусыздыққа, әлемдік және өңірлік экономика қызметіне және индустриялардағы циклдікке қатысты біршама өзгерді. Баға тарифтер және импорттық баждар салу, биржалық алыпсатарлық, мүмкіндікті арттыруды немесе Топтың өнімдерін негізгі нарықтарға артық жабдықтауды қоса алғанда, Үкімет әрекетінің әсеріне де бейімделген. Осындай сыртқы факторлар мен нарықтардағы өзгерістер келешек бағалардың бағалануын айтарлықтай қиындатады. Тауарларға бағалардың біршама немесе созылмалы төмендеуі Топтың қызметіне, қаржылық нәтижелерге және операциялардан болған ақша ағындарына елеулі түрде және теріс әсер етуі мүмкін. Топ, негізінен, тауарларға бағалардың өзгеру тәуекеліне ұшырағыштығын хеджирлемейді.

Климаттың өзгеруіне байланысты анықталған тәуекелдерге қатысты Топ олардың активтер мен міндеттемелерді тануға/тоқтатуға, осындай активтер мен міндеттемелерді бағалауға, сондай-ақ шоғырландырылған қаржылық есептілікте ақпаратты ашуға әсерін бағалады. Төменде келтірілген аймақтар негізінен климаттың өзгеруіне байланысты тәуекелдерге ұшырайды:

- a.

Топ қолданыстағы шаң-көмір жабдықтарын заманауи экологиялық таза бу-газ энергоблоктарымен ауыстыру мақсатында Алматы ЖЭО-2 және ЖЭО-3-те жаңа бу-газ қондырғыларын салу жөніндегі жобаларға бастамашылық жасады; және
- b.

Топ Экологиялық кодекске сәйкес жаңадан енгізілген нормативтік талаптарға байланысты пайдалану объектілерін жоюға және экологиялық залалды қалпына келтіруге арналған резервтерді бағалады және мойындады (18-ескертпе).

Климаттың өзгеруіне байланысты анықталған тәуекелдерге қатысты топ олардың активтер мен міндеттемелерді тануға/тоқтатуға, осындай активтер мен міндеттемелерді бағалауға және шоғырландырылған қаржылық есептілікте ақпаратты ашуға әсерін бағалады.

#### Салық салу

ҚР салық заңнамасы мен нормативтік базасы тұрақты өзгерістерге ұшырағыш келеді және түрлі талқылауларға жол береді. Жергілікті, өңірлік және республикалық салық органдары арасында пікір сәйкессіздігі жиі болады. Қазақстандық салық заңнамасын анықталған және расталған бұзушылықтары үшін қолданыстағы айыппұлдар мен өсімпұлдар режимі өз қатаңдығымен ерекшеленеді. Айыппұлдық ықпалшараға 1,25-ке көбейтілген, Қазақстан Республикасының Ұлттық Банкімен белгіленген, қайта қаржыландырылған мөлшерлемесі бойынша есептелген өсімпұл мен қосымша есептелген салық сомасынан 80% көлемінде болатын айыппұлдар кіреді. Нәтижесінде, айыппұл мен өсімпұл сомалары есептелуге жататын салық сомаларынан бірнеше есе артық болуы мүмкін. Салық кезеңдері салықтық тексеру жүргізілетін жылдың алдындағы күнтізбелік бес жыл ішінде салық органдары тексеру үшін ашық болып қалады.

Басшылық 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша оның тиісті заңнаманы түсіндіруі және осы шоғырландырылған қаржылық есептілікте көзделген немесе осы шоғырландырылған қаржылық есептілікте өзгеше түрде ашылған жағдайларды қоспағанда, Топтың салық позициялары расталу ықтималдығы бар деп санайды.

#### Санкциялар

Топ шетелдік серіктестермен бірлескен жобалардың қатысушысы бола отырып, санкциялық шектеулерді қоса алғанда, сыртқы факторлардың ықтимал әсеріне кешенді бағалау жүргізеді. Аталған бағалау құқықтық, қаржылық және техникалық аспектілерді ескере отырып жүзеге асырылады. Бұл ретте жобаларды іске асыру Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына және тараптардың шарттық міндеттемелеріне сәйкес белгіленген тәртіппен жалғасуда.

Топ АҚШ, Еуропалық Одақ және Ұлыбритания тарапынан қабылданып жатқан жаңа шектеу шараларын тұрақты түрде мониторингтеп отырады, сондай-ақ олардың Топтың операциялық қызметіне және ресейлік серіктестермен бірлескен жобаларды іске асыруға ықтимал әсерін бағалайды.

2025 жылғы қарашада АҚШ Қаржы министрлігінің Шетелдік активтерді бақылау басқармасы (OFAC, Office of Foreign Assets Control) Каспий құбыр консорциумы жобаларының, «Теңізшевройл» ЖШС-нің («ТШО») және Қарашығанақ жобасының жұмыс істеуі үшін қажетті операцияларды жүзеге асыруға рұқсат беретін лицензия берді. Бұдан бөлек, 2025 жылғы 10 қарашада Топтың бастамасымен Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі Қазақстан Республикасының аумағы арқылы Қытай Халық Республикасына ресейлік мұнайды тасымалдау операцияларына қатысты OFAC-қа өтініш жолдады. 2025 жылғы 21 қарашада OFAC (Comfort Letters) түсіндірме хаттары алынды, оған сәйкес ПМХЗ және «ҚазТрансОйл» АҚ («ҚТО»), «Роснефть» ҰК» ЖАҚ-пен

### 33. ШАРТТЫ ЖӘНЕ ШАРТТЫҚ МІНДЕТТЕМЕЛЕР (жалғасы)

#### Санкциялар (жалғасы)

байланысты операцияларды егер мұндай операциялар американдық тұлғалардың қатысуы болмаған жағдайда олардың жұмыс істеуі және шарттық міндеттемелерді орындауы, американдық қаржы жүйесін пайдалану, өзге санкциялық тұлғалардың пайдасының болмауы, сондай-ақ санкциялық режимді өзге де бұзушылықтардың болмауы үшін әдетте қажет болып табылса жүзеге асыруға құқылы. Аталған түсіндірмелердің қолданылу мерзімі 2026 жылғы 29 сәуірге дейін белгіленген.

Қажет болған жағдайда Топ басшылығы OFAC-тың тиісті түсіндірмелерінің қолданылу мерзімін белгіленген тәртіппен ұзарту бойынша жұмысты жалғастыруды жоспарлап отыр.

Санкциялық тәуекелдерді азайту мақсатында бірлескен жобалар бойынша келісімдерде қолданылатын халықаралық санкциялық шектеулердің сақталуын қамтамасыз етуге бағытталған тиісті тетіктер мен құқықтық қорғау құралдары көзделген. Топ халықаралық санкциялық талаптарды сақтау және ықтимал санкциялық тәуекелдерді азайту үшін қажетті шараларды қабылдайды.

#### Трансферттік баға белгілеу бойынша бақылау

Қазақстанда трансфертті баға белгілеу бойынша бақылау кең спектрге ие және байланысты мәмілелер тарапы болып табыла ма немесе жоқ па екеніне қарамастан, халықаралық мәмілелермен тікелей немесе жанама байланысты көптеген операцияларда қолданылады. «Трансферттік баға белгілеу туралы заң» (бұдан әрі - Заң) операцияларға қолданылатын барлық салықтар үшін талап етіледі, қол ұшын беру қағидаты бойынша белгіленген нарықтық бағалар негізінде есептелінеді. Қазақстанда бұл Заң 2009 жылғы 1 қаңтардан бастап күшіне енді. Заң анық белгіленген болып табылмайды және оның кейбір ережелері аз қолданылу тәжірибесіне ие. Сонымен қатар, Заң оны операциялардың алуан түрлеріне қолдану бойынша егжей-тегжейлі нұсқаулықтарды бермейді, соның нәтижесінде салық органдарының позициясы Топ позициясынан ерекшеленуі мүмкін екендігінің тәуекелі бар, бұл қосымша салықтар, айыппұлдар мен өсімпұлдар сомаларына әкеп соқтыра алады. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Басшылық трансферттік баға белгілеу бойынша қолданылатын заңнамада оны түсіндіру сәйкестендірілген болып табылады және Топтың трансферттік баға белгілеу жөніндегі ұстанымы расталады деген ықтималдық бар деп санайды.

#### Топтың мұнай өңдеу зауыттарында кешенді салықтық тексерулер

Топтың барлық үш ірі мұнай өңдеу зауыты, «Атырау мұнай өңдеу зауыты» ЖШС (бұдан әрі - «АМӨЗ»), ПМХЗ және «ПетроКазахстан Ойл Продактс» ЖШС (бұдан әрі - «ПКОП») 2020-2022 жылдары бірнеше жыл ішінде (2020

жылға дейін) кешенді салықтық тексеруден өтті. Тексеру нәтижелері бойынша ҚҚС бойынша қосымша есептеулердің жалпы сомасы 37.728 миллион теңгені, КТС бойынша 17.830 миллион теңгені, өзге салықтар бойынша 476 миллион теңгені, барлық қосымша есептеулер бойынша өсімпұлдарды қоса алғанда 8.959 миллион теңгені, сондай-ақ өтететін шығындарды азайту сомасы 119.871 миллион теңгені құрады.

АМӨЗ, ПМХЗ және ПКОП тексеру нәтижелерімен келіспеді және оларға мемлекет белгілеген тәртіппен шағымданды. Зауыттардың апелляциялары ҚР Қаржы министрлігінің қарауында.

ПҚОП салықтар мен өсімпұлдар бойынша қосымша есептеулер сомасының бір бөлігіне қатысты жалпы сомасы

3.694 миллион теңгені құрайтын хабарламалардың біріне шағым түсірді. Алайда, 2024 жылғы 15 ақпанда Қазақстан Республикасы Жоғарғы Сотының азаматтық істер жөніндегі сот алқасы 2021 жылғы 15 қарашада Шымкент қаласының сотының азаматтық істер жөніндегі сот алқасы қабылдаған ПҚОП-тың пайдасына шығарылған шешімнің күшін жойды. 2024 жыл ішінде ПКОП тарапынан Қазақстан Республикасы Бас прокуратурасына Қазақстан Республикасы Жоғарғы Сотының азаматтық істер жөніндегі сот алқасының шешіміне шағымдану бойынша шаралар қабылданды. Алайда, өтінішхаттарды қарауға процессуалдық мүмкіндіктің болмауына байланысты қанағаттандырудан бас тартылды. Осыған байланысты, ПҚОП 3 694 миллион теңге мөлшерінде резерв танып, салық пен өсімпұлды төледі. 2025 жылғы 28 тамызда Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінің апелляциялық комиссиясы ПҚОП шағым жасаған хабарламалардың күшін жою туралы шешім қабылдады.

Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінің Апелляциялық комиссиясының ПКОП бойынша қабылданған шешімдерін ескере отырып, Топ АНПЗ және ПНХЗ бойынша салықтық тексерулер нәтижелері туралы дауланып отырған хабарламалар бойынша оң нәтиже күтеді.

2020 жылдан 2025 жылға дейінгі кезең үшін қосылған құн салығы (ҚҚС) бойынша ықтимал қосымша есептеулер сомасы ҚҚС мөлшерлемесі 12% деңгейінде давальцымен өтететін акциз сомасына көбейту арқылы есептеледі. Бұл ретте Қазақстан Республикасының Әкімшілік құқық бұзушылық туралы кодексінде көзделген ықтимал айыппұлдар мен өсімпұл сомалары ескерілмейді.

#### Құқықтық даулар мен талап-арыздар

**Focsani кен орны бойынша Ұлттық минералдық ресурстар агенттігі (NAMR) мен КМГИ-дің еншілес ұйымы Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS) арасындағы азаматтық-құқықтық дау**

2019 жылғы 17 желтоқсанда NAMR OEBS-ті Focsani кен орнына қатысты Концессиялық келісімді болжамды түрде

бұзуға байланысты ICC Paris арбитраждық талап туралы хабардар етті. Осы сәттен бастап OEBS NAMR-мен даулар жүргізіп келеді. 2022 жылғы 29 шілдеде сот NAMR-дің жалпы сомасы 20 миллион АҚШ долларын құрайтын талап арызы шеңберінде OEBS-ті

10,1 миллион АҚШ долларын төлеуге міндеттеді. 2022 жылы Топ 10,1 миллион АҚШ доллары мөлшерінде резерв таныды (5.106 миллион теңгеге баламалы).

2024 жылғы 23 мамырда сот OEBS берген апелляциялық шағымды қабылдамай, OEBS-ті 10,1 миллион АҚШ долларын төлеуге міндеттеді. OEBS NAMR-ге және Румынияның салық органдарына 2026 жылға дейін соманы кезең-кезеңімен төлеу туралы ұсыныспен жүгінді. Нәтижесінде, OEBS төмендегідей тәртіппен төлем жүргізуге рұқсат алды: міндеттемелер сомасының 30%-ы тікелей NAMR-ге төленуге тиіс, ал қалған 70%-ы 7,1 миллион АҚШ доллары (3.589 миллион теңгеге баламалы) мөлшерінде OEBS пен Ұлттық салықтық басқару агенттігі арасында келісілген Қарызды қайта құрылымдау жоспарына сәйкес 2026 жылғы 23 қарашаға дейін Румынияның салық органдарына төленуге жатады.

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша OEBS міндеттемелер сомасының 30%-ын NAMR-ге төледі. Сондай-ақ, Топ бұрын танылған резервті өзге де қаржылық міндеттемелердің құрамына қайта жіктеді (18-ескертпе).

#### Молдовадағы бәсекелестікті тергеу

2021 жылдың басынан бастап Молдовадағы ҚМГИ еншілес ұйымы Rompetrol Moldova (бұдан әрі - RPM) Молдова бәсекелестік кеңесі (бұдан әрі - МБК) бастамашылық еткен тергеуге және соған байланысты сот ісін жүргізуге тартылды. МБК RPM басқа сала мүшелерімен мұнай өнімдерінің бөлшек сауда бағасы туралы келіссөздер жүргізді деп санайды.

RPM қолданыстағы ережелерге сәйкес бекіту үшін негіз болып табылатын МБК тергеу бөлімі дайындаған бәсекелестік туралы есепті даулайды. Аталған есепті қабылдамаудың бірнеше әрекеті сәтсіз аяқталды және есепті қабылдамау туралы RPM өтінішін қабылдамау туралы соңғы шешімді жергілікті сот 2022 жылдың 26 мамырында шығарды.

2022 жылы Топ 12 миллион АҚШ доллары (6.066 миллион теңгеге баламалы) мөлшерінде айыппұл төлеуге резерв таныды.

2024 жылғы 26 тамызда сот айыппұлды төлеуді сот талқылауы толық аяқталғанға дейін тоқтата тұру туралы шешім қабылдады. RPM-нің апелляциялық шағымын қарау жөніндегі сот отырысы 2026 жылғы наурыз айына қалдырылды.

#### Өзара түсіністік туралы меморандум

2013 жылғы 15 ақпанда ҚМГИ мен Румыния Үкіметі КМГИ-дің еншілес компаниясы Rompetrol Rafinare шығарған облигацияларды конвертациялауға байланысты туындаған

дауды реттеу мақсатында Өзара түсіністік туралы меморандумға (бұдан әрі – «Меморандум») қол қойды.

Меморандумның өзге де ережелерінің қатарында 2010 жылғы қыркүйекте Rompetrol Rafinare активтеріне (оның ішінде Rompetrol Rafinare-дің өз еншілес компанияларындағы акцияларын қоса алғанда) сақтық шарасы ретінде қойылған тыйым мемлекет Rompetrol Rafinare облигацияларын акцияларға конвертациялау туралы өз талабын кері қайтарып алғаннан кейін алынатыны көзделген. Бұл 2014 жылғы наурызда жүзеге асырылды. Сонымен қатар, Румыния Үкіметі Rompetrol Rafinare акцияларының 26,6959%-ын (бірінші лот) сату бойынша аукцион ұйымдастырады, онда КМГИ кемінде 200 миллион АҚШ доллары мөлшерінде баға ұсынуға тиіс.

2025 жылғы 22 қаңтарда КМГИ Rompetrol Rafinare активтеріне қойылған тыйымға қатысты жалғасып жатқан құқықтық дауға байланысты Румыния Энергетика министрлігін Меморандум бойынша өз міндеттемелерін тоқтататыны туралы ресми түрде хабардар етті.

2025 жылғы 31 қаңтарда Жоғарғы сот Румынияның салық органдары атқарушылық парақты жою және Rompetrol Rafinare активтеріне салынған алдын ала тыйымды алып тастау туралы шешім қабылдауға тиіс екенін көздейтін алғашқы сот қаулысын растады. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша активтердің басым бөлігі тыйымнан босатылды.

2025 жылғы 30 сәуірде Меморандумды іске асыру мерзімі аяқталды.

#### Қазақстан Республикасының Бәсекелестікті қорғау және дамыту агенттігінің (бұдан әрі – ҚРБҚДА) Атырау облысы бойынша департаменті қозғаған АМӨЗ-ға қатысты әкімшілік құқық бұзушылық туралы іс

2025 жылғы қаңтарда Қазақстан Республикасының Бәсекелестікті қорғау және дамыту агенттігінің Атырау облысы бойынша департаменті («ҚРБҚДА») 2021–2023 жылдары мұнай өңдеу қызметі бойынша монополиялық жоғары бағаларды белгілеу және қолдау белгілері бойынша АМӨЗ-ға қатысты Қазақстан Республикасы бәсекелестікті қорғау саласындағы заңнаманың бұзылуын тергеп-тексеруді бастады. 2025 жылғы маусымда БҚДА АМӨЗ-ға мұнай өңдеу қызметтері бойынша монополиялық жоғары тарифтің белгіленгені туралы қорытынды ұсынды, оған сәйкес 2021–2023 жылдар үшін 29.137 миллион теңге мөлшеріндегі монополиялық кіріс тәркілеуге жатады және 37.390 миллион теңге мөлшерінде әкімшілік айыппұл салу көзделген (бұдан әрі – «Қорытынды»).

АМӨЗ Қорытындының нәтижелерімен келіспей, 2025 жылғы 4 қыркүйекте оны даулау туралы Атырау облысының мамандандырылған ауданаралық әкімшілік сотына әкімшілік талап арыз жолдады. 2025 жылғы 5 желтоқсанда сот шешімімен АМӨЗ-ның талап арызын қанағаттандырудан бас тартылды. 2026 жылғы 12 ақпанда АМӨЗ сот шешіміне апелляциялық шағым берді.



### 33. ШАРТТЫ ЖӘНЕ ШАРТТЫҚ МІНДЕТТЕМЕЛЕР (жалғасы)

Есептеу әдіснамасы мен қолданылатын тәсілдерге қатысты елеулі келіспеушіліктерге байланысты ықтимал шығындардың мөлшерін, оның ішінде табысты ықтимал тәркілеу мен әкімшілік айыппұлдарды қоса алғанда, сенімді түрде айқындау мүмкін емес. Тиісті міндеттеме мүмкін, бірақ ықтимал емес болып табылатындықтан және оның сомасы сенімді бағалауға жатпайтындықтан, бұл жағдай шартты міндеттеме ретінде жіктеледі.

#### «Кселл» АҚ-ға қатысты тергеу және хабарлама

БҚДА-ның 2022 жылғы 15 маусымдағы бұйрығы

2022 жылғы 15 маусымда Қазақстан Республикасының Бәсекелестікті қорғау және дамыту агенттігінің («БҚДА») департаменті «Кселл» АҚ-ға қатысты монополиялық жоғары бағаларды белгілеу және қолдау белгілері бойынша тергеп-тексеру бастады. 2022 жылғы 17 тамызда Қоғам тиісті бұйрыққа сот тәртібімен шағымданды. 2022 жылғы 11 қазанда бірінші сатыдағы соттың қаулысымен аталған бұйрық заңсыз деп танылып, күші жойылды, бұл 2023 жылғы 24 наурыздағы апелляциялық саты сотының қаулысымен расталды.

2023 жылғы 9 қарашада Жоғарғы сот Қоғамның талаптарын ішінара қанағаттандырып, бұрын қабылданған сот актілерін жойды және тергеп-тексеру кезеңін 2020–2021 жылдармен шектеді. 2023 жылғы желтоқсанда тергеп-тексеру қайта жаңғыртылды, алайда кейіннен процессуалдық дауларға байланысты тоқтатылды. 2025 жылғы 29 қаңтарда тергеп-тексеру қайта жалғастырылып, Қоғамға ақпарат ұсыну туралы сұраулар жіберілді, олар кейіннен 2020–2021 жылдар үшін ұсынылды.

2025 жылғы 26 қарашада БҚДА монополиялық жоғары бағаларды белгілеу және қолдау фактілері расталмағаны туралы қорытынды дайындады. 2026 жылғы 15 қаңтардағы БҚДА бұйрығымен аталған қорытынды бекітілді. Осылайша, тергеп-тексеру қорытындылары бойынша 2020–2021 жылдар кезеңінде Қоғамның әрекеттерінде антимонополиялық заңнаманы бұзу фактілері анықталған жоқ.

2023 жылғы 21 желтоқсандағы БҚДА бұйрығы

2023 жылғы 21 желтоқсандағы № 38-ОД Алматы қаласы бойынша Қазақстан Республикасының Бәсекелестікті қорғау және дамыту агенттігі департаментінің («БҚДА») бұйрығымен 2023 жылғы маусымда тарифтік жоспарлар бойынша бағаларды арттыру кезінде өзге байланыс операторларымен келісілген әрекеттер белгілері бойынша «Қазақтелеком» АҚ-ға («ҚТК») қатысты тергеп-тексеру қозғалды.

2024 жылғы 10 қаңтарда Қоғам БҚДА-ның ақпарат сұрату бөлігіндегі әрекеттеріне сот тәртібімен шағымданды, осыған байланысты тергеп-тексеру тоқтатылды. Алматы қаласының мамандандырылған ауданаралық әкімшілік сотының 2024 жылғы 16 сәуірдегі шешімімен және апелляциялық сатының 2024 жылғы 18 шілдедегі қаулысымен талаптарды қанағаттандырудан бас тартылды. 2025 жылғы 31 қаңтарда Жоғарғы сот кассациялық шағымды қайтарды.

2024 жылғы 6 наурызда ҚТК тергеп-тексеруді қозғау туралы бұйрықтың өзіне де шағымданды. Алматы қаласының мамандандырылған ауданаралық әкімшілік сотының 2024 жылғы 29 мамырдағы шешімімен және апелляциялық сатының 2024 жылғы 17 қыркүйектегі қаулысымен талап арызды қанағаттандырудан бас тартылды. Алайда, Жоғарғы соттың 2025 жылғы 22 сәуірдегі қаулысымен аталған сот актілері күшін жойып, іс жаңа қарауға жіберілді.

Жаңа қарау нәтижелері бойынша Алматы қалалық сотының 2025 жылғы 26 маусымдағы қаулысымен ҚТК-ның талаптары қанағаттандырылып, БҚДА-ның бұйрығы заңсыз деп танылып, күшін жойды. Аталған қаулы заңды күшіне енді, осыған байланысты тергеп-тексеру тоқтатылды.

### МТС хабарламасы

2022 жылғы 30 желтоқсанда «Кселл» АҚ мен МТС арасында базалық станцияларды салу және жаңғырту бойынша тараптардың өзара міндеттемелерін көздейтін желіні бірлесіп пайдалану туралы шарт жасалды.

2024 жыл ішінде шартты іске асыру барысында тараптар арасында міндеттемелерді орындау мерзімдерін бұзумен байланысты елеулі келіспеушіліктер туындады, бұл жекелеген өңірлерде жобадан шығу туралы өзара хабарламаларды жіберуге, сондай-ақ өтемақылар мен айыппұл санкцияларын төлеу туралы талаптар қоюға әкелді.

2025 жылғы 23 маусымда тараптар өтемақы мәселелері бойынша дауды реттеген қосымша келісім жасасты, оған сәйкес шарттан шығу туралы хабарламалар кері қайтарылды, өтемақы бойынша өзара талаптар жойылды және шарттың қолданылуы толық көлемде қайта жаңғыртылды. Сонымен қатар, тараптар айыппұл санкцияларына қатысты мәселелерді алты ай ішінде реттеу ниетін растады.

Есепті күнгі жағдай бойынша шартты іске асыру жалғасуда. Бұған дейін Топ аталған келіспеушіліктерге байланысты даулы міндеттемелер бойынша резерв таныған болатын, ол шоғырландырылған қаржылық есептілікте 18-ескертпеде өзге резервтердің құрамында көрсетілген.

### Экологиялық тексерулер

Солтүстік Каспий бойынша Өнімді бөлу туралы келісім бойынша оператор болып табылатын Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В. (бұдан әрі – Оператор) жер үсті объектілерін тексеру

Қазақстан Республикасы Экология, геология және табиғи ресурстар министрлігінің Экологиялық реттеу және бақылау комитетінің Атырау облысы бойынша департаменті (бұдан әрі – ЭРБҚ) 1997 жылғы 18 қарашадағы Солтүстік Каспий бойынша Өнімді бөлу туралы келісімге сәйкес оператор болып табылатын North Caspian Operating Company N.V.-нің жерүсті объектілеріне тексеру жүргізді (бұдан әрі – Оператор), онда KMG Kashagan B.V. компаниясының қатысу үлесі 16,88% құрайды.Тексеру нәтижелері бойынша Операторға бұзушылықтарды жою туралы нұсқама берілді, оның ішінде 1 020 мың тонна көлемінде күкіртті белгіленген нормадан артық орналастыруға қатысты. Оператор тексеру нәтижелерімен келіспей, аталған нұсқаманы даулау туралы әкімшілік талап арыз берді.

2023 жылғы 14 маусымда Астана қаласының мамандандырылған ауданаралық әкімшілік соты (бұдан әрі – МАӘС) күкіртті орналастыру мәселесі бойынша Оператордың пайдасына шешім шығарды. 2024 жылғы 27 ақпанда Астана қалалық сотының әкімшілік істер жөніндегі сот алқасы аталған шешімді жойды. 2025 жылғы 26 маусымда Қазақстан Республикасының Жоғарғы соты 2024 жылғы 27 ақпандағы шешімнің күшін жою туралы қаулы қабылдап, істі апелляциялық саты сотына судьялардың өзге құрамында қайта қарауға жіберді. 2025 жылғы 10 шілдеде іс Астана қалалық сотының әкімшілік істер жөніндегі сот алқасының қарауына қабылданды. 2025 жылғы 1 тамызда апелляциялық сот Оператордың пайдасына шешім шығарып, инспекция нәтижелерін толық көлемде, оның ішінде күкіртті нормадан тыс орналастыруға қатысты бөлігінде де жойды.

2025 жылғы 18, 19 және 22 тамызда мемлекеттік инспектор Операторға қатысты жеті қаулы шығарды. Оператор аталған қаулылардың барлығына ЭРБҚ-ке шағымданды. 2025 жылғы 24 қазанда ЭРБҚ Оператордың өтінішхаты негізінде шағымдарды қарауды тоқтата тұрды, себебі 2025 жылғы 10 қазанда Оператор Атырау облысы бойынша Экология департаментінен бұзушылықтарды жою туралы жаңа нұсқама алған болатын. 2025 жылғы 17 қазанда Оператор аталған нұсқаманы МАӘС-ке шағымдады. 2026 жылғы 8 қаңтарда СМАС 2025 жылғы 10 қазандағы нұсқаманың заңдылығын тану туралы шешім қабылдады. 2026 жылғы наурызда Оператор СМАС шешіміне апелляциялық шағым берді, алайда 2026 жылғы 8 сәуірдегі сот шешімімен бұл шағым қанағаттандырылмай қалдырылды. Оператор бұл шешімге апелляциялық тәртіпте шағымдануға құқылы.

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топ аталған тексеруге қатысты резерв таныған жоқ. Топ Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасы шеңберінде экологиялық тексерулер бойынша айыппұл салу тәуекелін төмен (ықтималдығы аз) деп бағалайды.

### Өтелетін шығындарды тексеру

Топтың еншілес ұйымы, ҚМГ Қашаған В.В. 1997 жылғы 18 қарашадағы Солтүстік Каспий бойынша Өнімді бөлу туралы келісімге (бұдан әрі – ӨБК) 16,88% мөлшерінде қатысу үлесі бар.

Топтың еншілес ұйымы, «ҚМГ Қарашығанақ» ЖШС-ның өзгерістермен және толықтырулармен бірге 1997 жылғы 27 қаңтардағы Қарашығанақ мұнай-газ конденсаты кен орнының мердігерлік учаскесінің өнімін бөлу туралы соңғы келісімде (бұдан әрі - ӨБСК) 10% мөлшерінде қатысу үлесі бар.

ӨБК және ӨБСК негізгі қағидаттарына сәйкес ҚР аталған келісімдерге қатысушыларға

(бұдан әрі – Мердігерлер) жер қойнауын пайдалану аумағында қызметті жүргізуге айрықша құқық берді, бірақ бұл аумаққа құқықты меншікке де, жалға да бермеді. Осының салдарынан, шығарылған және қайта өңделген өнімнің (яғни дайын өнімнің) барлық көлемдері ҚР-дың меншігі болып табылады.

Жер қойнауын пайдалану жөніндегі жұмыстар белгілі бір шығыстарды өтеу негізінде жүзеге асырылады. Бұл ретте, ҚР Мердігерлерге төлемдерді ақшалай емес түрде, дайын өнімнің бір бөлігі түрінде жасайды, осылайша Мердігерлерге өз шығындарын өтеуге (бұдан әрі - Өтелетін шығындар) және пайда табуға мүмкіндік береді.

ӨБК және ӨБСК шығыстарды өтеу тәртібін көздейді және Өтелетін шығындар болып табылмайтын шығыстардың тізбесін айқындайды.

«PSA» ЖШС ӨБК және ӨБСК шеңберінде ҚР атынан және тапсырмасы бойынша әрекет етуге уәкілетті ұйым бола отырып (бұдан әрі – Өкілетті орган) Өтелетін шығындарға ревизия жүргізеді.

Мердігерлер мен Қазақстан Республикасы арасында төелік дау бар, бұл ретте жобалық құжаттардың талаптарына сәйкес мүдделер қақтығысының болуына байланысты KMG Kashagan B.V. және «ҚМГ Қарашығанақ» ЖШС келіссөздер процесінен толықтай шеттетілген. 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша қолда бар ақпаратқа сәйкес Топтың еншілес ұйымдарының аталған арбитраждық талқылауға байланысты міндеттемелері жоқ.

### Қазақстанның ішкі нарығына арналған жеткізілімдер бойынша міндеттемелер

Үкімет ҚР-да шикі мұнайды өндірумен және мұнай өнімдерін сатумен айналысатын компаниялардан жыл сайынғы негізде ішкі нарықтың энергетикалық қажеттілікті қанағаттандыру үшін, негізінен, ішкі нарықта мұнай өнімдерін жеткізу теңгерімін қолдау үшін, көктемгі және күзгі егіс науқаны барысында ауыл шаруашылығы өнімдерін өндірушілерді қолдау үшін өнімнің бір бөлігін жеткізуді талап етеді.

33. ШАРТТЫ ЖӘНЕ ШАРТТЫҚ МІНДЕТТЕМЕЛЕР (жалғасы)

Өтелетін шығындарды тексеру

Ішкі нарықтағы мұнайдың бағасы экспорттық бағалардан, тіпті тәуелсіз тараптар арасындағы мәмілелерде белгіленетін ішкі нарықтағы қарапайым бағадан да айтарлықтай төмен. Егер Үкімет қазіргі уақытта Топ жеткізетін көлемнен асатын шикі мұнайдың қосымша көлемін жеткізуге міндеттеген жағдайда, мұндай жеткізілімдер нарықтық бағалар бойынша жеткізілімдерден басым болады және шикі мұнайды сатудан түсетін түсімнен әлде қайда аз түсімді (бірақ өзіндік құнынан төмен емес) өндіретін болады, бұл өз кезегінде Топ қызметіне, перспективасына, қаржылық жағдайына және қызмет нәтижелеріне елеулі және теріс әсерін тигізуі мүмкін.

2025 жылы өз міндеттемелеріне сәйкес Топ ішкі нарыққа 8.303 мың тонна шикі мұнай жеткізді, оның ішінде бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялар жеткізілімдеріндегі Топтың үлесі 2 849 мың тоннаны құрады (2024 жыл: 8.146 мың тонна, оның ішінде бірлескен кәсіпорындар бойынша міндеттемелердегі Топтың үлесі 2.880 мың тонна).

| Жыл              | Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларды қоса алғанда, күрделі шығындар | Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялар-дың күрделі шығындары | Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияларды қоса алғанда, операциялық шығыстар | Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасты-рылған компаниялар-дың операциялық шығыстары |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 2026 жыл         | 668.161                                                                             | 324.034                                                                  | 39.915                                                                                  | 103.185                                                                            |
| 2027 жыл         | 549.049                                                                             | 411.775                                                                  | 27.126                                                                                  | 66.545                                                                             |
| 2028 жыл         | 504.612                                                                             | 406.318                                                                  | 27.506                                                                                  | 67.474                                                                             |
| 2029 жыл         | 364.300                                                                             | 399.866                                                                  | 22.954                                                                                  | 57.527                                                                             |
| 2030-2059 жылдар | 6.500.622                                                                           | 4.438.795                                                                | 67.582                                                                                  | 282.512                                                                            |
| Жиыны            | 8.586.744                                                                           | 5.980.788                                                                | 185.083                                                                                 | 577.243                                                                            |

Шикі мұнайды жеткізу міндеттемелері

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша KMG Kashagan B.V.-нің мұнай жеткізу шарттары бойынша міндеттемелері 0,7 миллион тоннаны құрады (2024 жылғы 31 желтоқсан: 2,4 миллион тонна). Ақшалай баламасы өткізу сәтіндегі нарықтық бағалар негізінде айқындалады.

Жер қойнауын пайдалануға лицензиялар мен келісімшарттар бойынша міндеттемелер

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компанияның міндеттемелеріндегі үлесін қоса алғанда, Топтың лицензиялардың, өнімді бөлу туралы келісімдер мен Үкіметпен жасалған жер қойнауын пайдалануға арналған келісімшарттардың талаптарына сәйкес ең аз жұмыс бағдарламаларын орындауға қатысты келесі міндеттемелері (ҚҚС сомасын ескерместен) болды (миллион теңгемен):

Бірлескен кәсіпорын алдында газды тасымалдау қызметтерін шартсыз сатып алу міндеттемелері

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Топтың бірлескен кәсіпорын алдындағы газ сатып алу бойынша міндеттемесі 1.425.749 миллион теңгені құрайды.

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топ «Азиаттық газ құбыры» ЖШС-нің алдында қосылған құн салығын (ҚҚС) есепке алмағанда 143.089 миллион теңге сомасында газды тасымалдау қызметтерін сатып алу бойынша міндеттемеге ие (2024 жылғы 31 желтоқсан: 177.033 миллион теңге). 2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топтың «Бейнеу–Шымкент газ құбыры» ЖШС-нің алдында газды тасымалдау қызметтерін сатып алу бойынша міндеттемелері жоқ (2024 жылғы 31 желтоқсан: 209.368 миллион теңге).

Бірлескен кәсіпорындар алдындағы өзге міндеттемелер

2025 жылғы желтоқсанда Топ бірлескен кәсіпорынның газды өңдеу туралы шарт бойынша міндеттемелерін орындауын қамтамасыз ету мақсатында өзара міндеттемелер мен кепілдіктер туралы келісім жасасу туралы шешім қабылдады. 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша аталған келісім күшіне енген жоқ, себебі барлық тараптар оны жасасу туралы қажетті корпоративтік шешімдерді қабылдамаған. Келісім тараптар арасындағы 2026 жылғы 1 қаңтардан бастап туындайтын қатынастарға қолданылады.

34. СЕГМЕНТТІК ЕСЕПТІЛІК

Басқарушылық мақсаттар үшін Топтың қызметі өндірілетін өнімнің түріне және көрсетілетін қызметтің түріне сәйкес 8 (сегіз) операциялық сегментке бөлінеді (1-ескертпе).

Кейбір есепті сегменттер Топтың ұйымдастырушылық құрылымына сәйкес ұсақ операциялық сегменттерді біріктіру арқылы қалыптастырылған. Әрбір есепті сегмент бухгалтерлік есепті ҚЕХС стандарттарына сәйкес жүргізеді. ҚЕХС стандарттарына сәйкес дайындалған әрбір сегменттің қаржылық нәтижелері ресурстарды бөлу және оның қызмет нәтижелерін бағалау мақсатында Қор Басқармасына ұсынылады.

Инвестициялық сипаттағы міндеттемелер

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топта қосылған құн салығын (ҚҚС) есепке алмағанда жалпы сомасы 7.040.240 миллион теңгені құрайтын негізгі құралдарды сатып алу және салу бойынша шарттық міндеттемелер болды (2024 жылғы 31 желтоқсан: ҚҚС-сыз 4.386.222 миллион теңге), оның ішінде бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың ҚҚС-сыз 574.436 миллион теңге мөлшеріндегі шарттық міндеттемелері бар (2024 жылғы 31 желтоқсан: ҚҚС-сыз 50.339 миллион теңге).

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша сатуға арналған GPCI компаниясының негізгі құралдарды сатып алу және құрылыс қызметтерін алу бойынша шарттық міндеттемелері ҚҚС сыз 97.263 миллион теңгені құрады.

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігі мен ТМРК бекіткен және өндірістік объектілерді кеңейтуге бағытталған инвестициялық бағдарламалар шеңберінде Топтың жалпы сомасы 1.467.705 миллион теңге мөлшеріндегі міндеттемелері болды (2024 жылғы 31 желтоқсан: 1.322.168 миллион теңге).

«Жайлы мектеп» - пилоттық ұлттық жобаны іске асыру жөніндегі агенттік келісімдер бойынша міндеттемелер

«Жайлы мектеп» пилоттық ұлттық жобасын іске асыру мақсатында Топ орта білім беру ұйымдарының объектілерін салу бойынша жұмыстар мен қызметтер кешенін жүзеге асыруға шарт және жергілікті атқарушы органдармен жобаны басқару жөніндегі қызметтерді жүзеге асыруға шарт жасасты.

2025 жылғы 31 желтоқсан жағдайы бойынша Топта құрылыс бойынша жұмыстар мен қызметтердің кешенін орындауға қатысты, агенттік келісімдер ретінде танылған, жалпы сомасы 136.780 миллион теңге болатын шарттық міндеттемелер болды (2024 жыл: 1.400.706 миллион теңге).

Элиминациялау Топ ішіндегі айналымдарды алып тастауды білдіреді. Сегментаралық операциялар сегменттер арасында келісілген талаптарда жасалды, әрі олар, байланысты және үшінші тараптарға қолжетімді болатын белгілі бір реттелетін қызметтерді қоспағанда, нарықтық мөлшерлемелер бойынша міндетті түрде сәйкес келе бермейді.



34. СЕГМЕНТТІК ЕСЕПТІЛІК (жалғасы)

Географиялық ақпарат

Топтың негізгі құралдары (6-ескертпе) келесі елдерде орналасқан:

| Миллион теңгемен | 2025 жыл   | 2024 жыл   |
|------------------|------------|------------|
|                  |            |            |
| Қазақстан        | 18.595.427 | 16.882.378 |
| Басқа елдер      | 778.064    | 784.323    |
|                  | 19.373.491 | 17.666.701 |

Төменде 2025 жыл ішіндегі Топтың операциялық сегменттерінің пайдасы мен шығыны, активтері мен міндеттемелері туралы ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                       | Мұнай-газ   | Тау-кен-өндіруші | Тасымалдау  | Коммуникациялар | Энергетика | Өнеркәсіптік | Корпоративтік орталық | Басқалары | Элими-нациялау | Барлығы      |
|--------------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|------------|--------------|-----------------------|-----------|----------------|--------------|
|                                                        |             |                  |             |                 |            |              |                       |           |                |              |
| Сыртқы сатып алушыларға сатудан түсім                  | 10.456.862  | 3.744.553        | 2.754.734   | 644.226         | 1.061.840  | 34.566       | 53.016                | 21.709    | -              | 18.771.506   |
| Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша түсім       | 10.449.302  | 3.744.023        | 2.710.642   | 642.584         | 968.147    | 34.566       | -                     | 17.604    | -              | 18.566.868   |
| Жалға беруден түскен кіріс                             | 7.560       | 530              | 44.092      | 1.642           | 93.693     | -            | -                     | 3.249     | -              | 150.766      |
| Пайыздық кіріс                                         | -           | -                | -           | -               | -          | -            | 53.016                | 856       | -              | 53.872       |
| Басқа сегменттерге сатудан түсім                       | 270.862     | 25               | 34.014      | 5.949           | 169.785    | 17.467       | 1.006.329             | 17.964    | (1.522.395)    | -            |
| Түсім жиыны                                            | 10.727.724  | 3.744.578        | 2.788.748   | 650.175         | 1.231.625  | 52.033       | 1.059.345             | 39.673    | (1.522.395)    | 18.771.506   |
|                                                        |             |                  |             |                 |            |              |                       |           |                |              |
| Географиялық нарық                                     |             |                  |             |                 |            |              |                       |           |                |              |
| Қазақстан                                              | 2.652.078   | 2.035.862        | 2.628.216   | 626.083         | 1.087.985  | 52.033       | 1.006.329             | 35.568    | (1.522.395)    | 8.601.759    |
| Біріккен Араб Әмірліктері                              | 2.300.178   | -                | 1.487       | 6               | -          | -            | -                     | -         | -              | 2.301.671    |
| Румыния                                                | 1.501.531   | -                | -           | -               | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.501.531    |
| Швейцария                                              | 1.454.283   | -                | -           | 1               | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.454.284    |
| Қытай                                                  | 600.441     | 797.296          | 39.801      | 2.556           | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.440.094    |
| Нидерланды                                             | 676.440     | 24.278           | -           | 26              | -          | -            | -                     | -         | -              | 700.744      |
| Басқа да елдер                                         | 1.535.213   | 886.612          | 75.152      | 19.861          | 49.947     | -            | -                     | -         | -              | 2.566.785    |
|                                                        |             |                  |             |                 |            |              |                       |           |                |              |
| Өткізілген өнім мен көрсетілген қызметтің өзіндік құны | (8.798.942) | (2.868.157)      | (1.929.419) | (581.287)       | (793.035)  | (35.135)     | (190.837)             | (26.150)  | 639.826        | (14.583.136) |

34. СЕГМЕНТТІК ЕСЕПТІЛІК (жалғасы)

Төменде 2025 жыл ішіндегі Топтың операциялық сегменттерінің пайдасы мен шығыны, активтері мен міндеттемелері туралы ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                                                                                            | Мұнай-газ  | Тау-кен-өндіруші | Тасымалдау | Коммуника-<br>циялар | Энергетика | Өнеркәсіптік | Корпоративтік<br>орталық | Басқалары | Элими-нациялау | Барлығы     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------|----------------------|------------|--------------|--------------------------|-----------|----------------|-------------|
| Жалпы пайда                                                                                                                 | 1.928.782  | 876.421          | 903.471    | 88.726               | 438.590    | 16.898       | 868.508                  | 13.523    | (882.569)      | 4.252.350   |
| Жалпы және әкімшілік шығыстар                                                                                               | (279.970)  | (56.811)         | (146.223)  | (48.588)             | (47.457)   | (3.749)      | (25.752)                 | (7.593)   | 30.904         | (585.239)   |
| Тасымалдау және өткізу шығыстары                                                                                            | (819.041)  | (34.197)         | (176)      | (11.388)             | (14.300)   | (5.311)      | -                        | (53)      | 15.334         | (869.132)   |
| Қаржылық кіріс                                                                                                              | 322.601    | 77.356           | 90.080     | 99.172               | 38.855     | 8.785        | 122.426                  | 103.667   | (144.070)      | 718.872     |
| Қаржылық шығындар                                                                                                           | (408.505)  | (28.158)         | (270.463)  | (55.043)             | (69.911)   | (2.350)      | (22.813)                 | (49.824)  | 245.919        | (661.148)   |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдасындағы/(шығынындағы) үлес                                       | 1.088.599  | 316.137          | 1.634      | (665)                | 13.753     | 410          | 15.849                   | 5         | -              | 1.435.722   |
| Бағамдық айырмадан түсетін кіріс/(шығын), нетто                                                                             | (81.306)   | (31.717)         | (19.915)   | (17.925)             | 1.877      | (1.100)      | (24.949)                 | (8.117)   | (13.700)       | (196.852)   |
| Тозу, тауысылу және амортизация                                                                                             | (810.211)  | (149.593)        | (196.035)  | (114.311)            | (106.044)  | (8.770)      | (423)                    | (3.928)   | 2.010          | (1.387.305) |
| Негізгі құралдардың, барлау және бағалау бойынша активтердің, материалдық емес активтердің (құнсыздануы)/қалпына келтірілуі | (87.031)   | (10.031)         | 2.991      | (370)                | (10.743)   | (1.172)      | -                        | 91        | (3.756)        | (110.021)   |
| Басқа активтерді қалпына келтіру/(құнсыздану), нетто                                                                        | (14.849)   | 2.796            | (6.871)    | (408)                | (15.573)   | -            | 5.716                    | -         | (1.036)        | (30.225)    |
| Табыс салығы бойынша (шығындар) /үнемдеу                                                                                    | (365.992)  | (191.683)        | (161.021)  | (44.117)             | (76.847)   | 21           | (1.374)                  | (12.535)  | 5.061          | (848.487)   |
| Жалғасып отырған қызметтен болған бір жылғы таза пайда/(шығын)                                                              | 1.295.147  | 925.776          | 387.709    | 147.208              | 214.111    | 12.347       | 904.082                  | 39.899    | (717.653)      | 3.208.626   |
| Тоқтатылған қызметтен бір жылдағы таза пайда                                                                                | 5.085      | -                | -          | -                    | -          | -            | -                        | -         | -              | 5.085       |
| Таза пайда/(шығын) жиыны                                                                                                    | 1.300.232  | 925.776          | 387.709    | 147.208              | 214.111    | 12.347       | 904.082                  | 39.899    | (717.653)      | 3.213.711   |
|                                                                                                                             |            |                  |            |                      |            |              |                          |           |                |             |
| Сегменттер бойынша өзге де ақпарат                                                                                          |            |                  |            |                      |            |              |                          |           |                |             |
| Сауда дебиторлық берешек, заемдар және өзге де қаржы активтері бойынша күтілетін кредиттік залалдар, нетто                  | 2.323      | 960              | (3.893)    | (5.543)              | (3.428)    | 91           | 1.203                    | (670)     | 8.382          | (575)       |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компанияларға инвестициялар                                                     | 6.008.818  | 868.858          | 68.101     | 1.111                | 3.990      | 9.446        | 283.646                  | 66        | -              | 7.244.036   |
| Күрделі шығындар                                                                                                            | 948.525    | 275.148          | 1.283.267  | 214.680              | 694.567    | 6.404        | 1.265                    | 1.333     | (16.860)       | 3.408.329   |
| Сегмент активтерінің жиыны                                                                                                  | 23.545.927 | 4.994.137        | 7.598.187  | 1.767.149            | 3.386.188  | 275.193      | 11.893.852               | 1.629.226 | (10.846.946)   | 44.242.913  |
| Сегмент міндеттемелерінің жиыны                                                                                             | 7.817.560  | 916.578          | 5.210.282  | 996.078              | 1.857.412  | 27.824       | 3.412.068                | 1.139.965 | (4.315.136)    | 17.062.631  |



34. СЕГМЕНТТІК ЕСЕПТІЛІК (жалғасы)

Төменде 2024 жыл ішіндегі Топтың операциялық сегменттерінің пайдасы мен шығыны, активтері мен міндеттемелері туралы ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                                                           | Мұнай-газ   | Тау-кен-өндіруші | Тасымалдау  | Коммуника-циялар | Энергетика | Өнеркәсіптік | Корпоративтік орталық | Басқалары | Элими-нациялау | Барлығы      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|------------|--------------|-----------------------|-----------|----------------|--------------|
|                                                                                            |             |                  |             |                  |            |              |                       |           |                |              |
| Сыртқы сатып алушыларға сатудан түсім                                                      | 9.476.375   | 3.076.567        | 2.172.456   | 788.383          | 823.822    | 26.292       | 44.818                | 24.353    | -              | 16.433.066   |
| Сатып алушылармен жасалған шарттар бойынша түсім                                           | 9.469.275   | 3.076.102        | 2.103.337   | 788.383          | 807.302    | 26.292       | -                     | 16.209    | -              | 16.286.900   |
| Жалға беруден түскен кіріс                                                                 | 7.100       | 465              | 69.119      | -                | 16.520     | -            | -                     | 4.305     | -              | 97.509       |
| Пайыздық кіріс                                                                             | -           | -                | -           | -                | -          | -            | 44.818                | 3.839     | -              | 48.657       |
| Басқа сегменттерге сатудан түсім                                                           | 133.286     | 52               | 27.053      | 4.888            | 149.099    | 13.015       | 1.012.682             | 19.813    | (1.359.888)    | -            |
| Түсім жиыны                                                                                | 9.609.661   | 3.076.619        | 2.199.509   | 793.271          | 972.921    | 39.307       | 1.057.500             | 44.166    | (1.359.888)    | 16.433.066   |
|                                                                                            |             |                  |             |                  |            |              |                       |           |                |              |
| Географиялық нарық                                                                         |             |                  |             |                  |            |              |                       |           |                |              |
| Қазақстан                                                                                  | 2.108.976   | 1.596.687        | 1.995.581   | 772.533          | 922.917    | 39.307       | 1.012.682             | 36.022    | (1.359.888)    | 7.124.817    |
| Біріккен Араб Әмірліктері                                                                  | 1.850.401   | 31.944           | 999         | 41               | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.883.385    |
| Швейцария                                                                                  | 1.852.927   | 850              | 50          | -                | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.853.827    |
| Қытай                                                                                      | 663.749     | 663.721          | 28.419      | 2.507            | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.358.396    |
| Румыния                                                                                    | 1.198.204   | 52.335           | -           | -                | -          | -            | -                     | -         | -              | 1.250.539    |
| Нидерланды                                                                                 | 741.826     | -                | -           | -                | -          | -            | -                     | -         | -              | 741.826      |
| Басқа елдер                                                                                | 1.186.478   | 730.617          | 105.341     | 18.190           | 33.484     | -            | -                     | -         | -              | 2.074.110    |
|                                                                                            |             |                  |             |                  |            |              |                       |           |                |              |
| Өткізілген өнім мен көрсетілген қызметтің өзіндік құны                                     | (7.660.471) | (2.185.198)      | (1.691.343) | (566.438)        | (609.436)  | (25.766)     | (95.112)              | (28.023)  | 367.148        | (12.494.639) |
| Жалпы пайда                                                                                | 1.949.190   | 891.421          | 551.334     | 241.142          | 363.485    | 13.541       | 962.388               | 16.143    | (992.740)      | 3.995.904    |
| Жалпы және әкімшілік шығыстар                                                              | (312.881)   | (53.118)         | (137.691)   | (56.974)         | (38.071)   | (3.508)      | (24.907)              | (6.667)   | 66.414         | (567.403)    |
| Тасымалдау және өткізу шығыстары                                                           | (846.094)   | (26.303)         | (3.316)     | (22.533)         | (11.950)   | (3.488)      | -                     | (31)      | 12.580         | (901.135)    |
| Қаржылық кіріс                                                                             | 350.822     | 38.107           | 56.768      | 50.165           | 22.421     | 5.506        | 119.466               | 60.647    | (98.321)       | 605.581      |
| Қаржылық шығындар                                                                          | (396.380)   | (20.227)         | (181.290)   | (57.590)         | (55.974)   | (2.253)      | (15.028)              | (14.481)  | 168.805        | (574.418)    |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдасқан компаниялардың пайдасындағы/ (шығындарындағы) үлесі | 902.374     | 223.676          | 10.772      | (253)            | (116)      | 354          | 12.037                | 2         | -              | 1.148.846    |
| Бағамдық айырмадан кіріс/(шығын), нетто                                                    | 162.272     | 69.175           | (69.725)    | 3.306            | 2.563      | 6.148        | 83.132                | 15.123    | (31.801)       | 240.193      |
| Тозу, тауысылу және амортизация                                                            | (717.580)   | (122.717)        | (183.645)   | (117.581)        | (79.727)   | (7.116)      | (648)                 | (2.677)   | (1.225)        | (1.232.916)  |
|                                                                                            |             |                  |             |                  |            |              |                       |           |                |              |

### 34. СЕГМЕНТТІК ЕСЕПТІЛІК (жалғасы)

Төменде 2024 жыл ішіндегі Топтың операциялық сегменттерінің пайдасы мен шығыны, активтері мен міндеттемелері туралы ақпарат берілген:

| Миллион теңгемен                                                                                                            | Мұнай-газ  | Тау-кен-өндіруші | Тасымалдау | Коммуникациялар | Энергетика | Өнеркәсіптік | Корпоративтік орталық | Басқалары | Элими-нациялау | Барлығы    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------|-----------------|------------|--------------|-----------------------|-----------|----------------|------------|
|                                                                                                                             |            |                  |            |                 |            |              |                       |           |                |            |
| Негізгі құралдардың, барлау және бағалау бойынша активтердің, материалдық емес активтердің (құнсыздануы)/қалпына келтірілуі | (90.055)   | (1.942)          | (17.196)   | (8.574)         | (18.601)   | 9.866        | -                     | -         | -              | (126.502)  |
| Басқа активтерді қалпына келтіру/(құнсыздану), нетто                                                                        | 7.058      | (7.093)          | (6.635)    | (800)           | (257)      | (640)        | (59.484)              | -         | 56.357         | (11.494)   |
| Табыс салығы бойынша шығыстар                                                                                               | (366.056)  | (238.220)        | (50.955)   | (79.488)        | (63.778)   | (1.040)      | (101.247)             | (13.077)  | (5.581)        | (919.442)  |
| Жалғасып отырған қызметтен болған бір жылғы тазза пайда/(шығын)                                                             | 1.406.779  | 1.202.317        | 159.789    | 77.929          | 202.066    | 23.295       | 1.090.129             | 56.794    | (899.963)      | 3.319.135  |
| Тоқтатылған қызметтен жыл үшін болған таза шығын                                                                            | (10.373)   | -                | -          | -               | -          | -            | -                     | -         | -              | (10.373)   |
| Таза пайда/(шығын) жиыны                                                                                                    | 1.396.406  | 1.202.317        | 159.789    | 77.929          | 202.066    | 23.295       | 1.090.129             | 56.794    | (899.963)      | 3.308.762  |
|                                                                                                                             |            |                  |            |                 |            |              |                       |           |                |            |
| Сегменттер бойынша өзге де ақпарат                                                                                          |            |                  |            |                 |            |              |                       |           |                |            |
| Сауда дебиторлық берешек, заемдар және өзге де қаржы активтері бойынша күтілетін кредиттік залалдар, нетто                  | (13.673)   | 14.094           | 1.593      | (3.977)         | 1.560      | (48)         | (4.203)               | (992)     | (4.234)        | (9.880)    |
| Бірлескен кәсіпорындар мен қауымдастырылған компанияларға инвестициялар                                                     | 6.469.155  | 815.847          | 50.074     | 381             | 82.709     | 9.036        | 278.607               | 60        | -              | 7.705.869  |
| Күрделі шығындар                                                                                                            | 1.195.570  | 906.269          | 1.173.169  | 180.830         | 276.988    | 3.580        | 219                   | 9.594     | (161)          | 3.746.058  |
| Сегмент активтерінің жиыны                                                                                                  | 23.533.130 | 4.693.395        | 5.974.653  | 2.046.474       | 2.594.797  | 254.999      | 10.032.994            | 1.225.759 | (9.243.597)    | 41.112.604 |
| Сегмент міндеттемелерінің жиыны                                                                                             | 8.508.636  | 963.554          | 3.998.807  | 1.152.250       | 1.278.132  | 27.390       | 2.314.363             | 866.576   | (3.299.276)    | 15.810.432 |
|                                                                                                                             |            |                  |            |                 |            |              |                       |           |                |            |

### 35. ЕСЕПТІ КҮННЕН КЕЙІНГІ ОҚИҒАЛАР

#### Еншілес ұйымды сатып алу

2026 жылғы 28 қаңтарда Топ «Бутадиен» ЖШС жарғылық капиталындағы қатысу үлесінің 75%-ын сатып алу туралы шешім қабылдады. 2026 жылғы 30 қаңтарда мемлекеттік қайта тіркеу жүргізілді, соның нәтижесінде «Бутадиен» ЖШС Топтың еншілес компаниясына айналды.

#### Акционерге бөлу

2026 жылғы сәуірде Акционердің өкімі негізінде Қор 295.000 миллион теңге сомасында әлеуметтік жобаларды қаржыландыру бойынша міндеттемені таныды.

#### Басқа да оқиғалар

2026 жылғы 18 қаңтарда «Теңізшевройл» ЖШС (бұдан әрі – ТШО) өндірістік алаңдардағы электрмен жабдықтау жүйелері объектілерінің бір бөлігіне әсер еткен ақаулыққа байланысты Теңіз және Королевское кен орындарында өндіруді уақытша тоқтатты. Кейіннен ТШО электрмен жабдықтау жүйесінің жұмысын қауіпсіз қалпына келтіруді және мұнай өндіруді біртіндеп қалпына келтіруді растады. Жағдай тұрақтанған сайын ТШО өндіріс көлемін ұлғайтатын болады.



# 2-қосымша.

## ЦИФРЛАНДЫРУ

Қордағы цифрландыру өндірістік және бизнес-процестерді оңтайландыруға, олардың ашықтығын арттыруға және цифрлық ортаға көшіруге бағытталған, жасанды интеллект элементтері бар озық шешімдерді енгізуді көздейді. ЖИ қолдану деректерді өңдеудің тиімділігін, дәлдігін және жылдамдығын едәуір арттыруға мүмкіндік береді, бұл өз кезегінде Компаниялар тобы аясында өнімділіктің өсуіне тікелей ықпал етеді, сондай-ақ өндірістік операциялардың сапасы мен сенімділігін жақсартады.

## 2025 ЖЫЛЫ ІСКЕ АСЫРЫЛҒАН НЕГІЗГІ ШАРАЛАР:

### Халықаралық ІТ ынтымақтастықты дамыту

Қор халықаралық ІТ ынтымақтастығын белсенді түрде дамытуда, жетекші халықаралық компаниялармен жұмыс кездесулерін өткізуде және Қытай, Америка Құрама Штаттары, Өзбекстан және Әзірбайжан сияқты елдерде халықаралық іс-шараларға қатысуда. Аталған іс-шаралар барысында жасанды интеллект технологиялары негізіндегі шешімдер, бұлттық платформалар, деректерді өңдеу орталықтары, телекоммуникациялық инфрақұрылымды дамыту мәселелері талқыланады, сондай-ақ Қордың портфельдік компанияларымен бірлесіп мұнай-газ, энергетика, көлік және тау-кен өндіру салаларында ЖИ технологияларын енгізудің практикалық сценарийлерін талдау мақсатында салалық воркшоптар ұйымдастырылады.

### Қор тобы аясында жасанды интеллект элементтерін енгізу

Корпоративтік деңгейде Қор SKAI (Samruk-Kazyna Artificial Intelligence) бірыңғай корпоративтік жасанды интеллект экожүйесін дамытуды жалғастыруда. Бұл бастама жеті негізгі бағыт бойынша ЖИ-ассистенттерді енгізуге бағытталған: әлеуметтік сала, өндірістік қауіпсіздік, адам ресурстарын басқару (HR), тәуекелдерді басқару және құқықтық қамтамасыз ету, сатып алу, қаржы және инвестициялар.

Барлық ЖИ-агенттер «бір терезе» қағидаты бойынша жұмыс істейтін бірыңғай SKAI ассистентіне біріктірілетін болады.

Портфельдік компаниялар деңгейінде де өндірістік және корпоративтік міндеттерді шешуге арналған жасанды интеллектке негізделген агенттерді енгізу жұмыстары жалғасуда.

### SKAI DATA платформасы

2025 жылы Қорда өндірістік деректерді орталықтандырылған жинау және өңдеуге арналған SKAI Data платформасын құру және енгізу жөнінде пилоттық жоба іске асырылды. Пилот шеңберінде бірқатар портфельдік компаниялармен интеграция қамтамасыз етіліп, түрлі дереккөздерден өндірістік көрсеткіштерді жинау, өңдеу және біріктірудің негізгі тәсілдері пысықталды.

Платформа нақты уақыт режиміне жақын форматта өндірістік көрсеткіштер бойынша өзекті ақпарат алуды қамтамасыз етіп, қызметтің ашықтығын және басқарушылық шешімдердің жеделдігін арттырды. Пилот барысында талдау құралдары мен деректерді зияткерлік өңдеу элементтері де сынақтан өткізіліп, олар ауытқуларды анықтауға, көрсеткіштердің динамикасын талдауға және ұсыныстар қалыптастыруға мүмкіндік берді. Алынған нәтижелер платформаны әрі қарай ауқымдау бағыттарын айқындауға мүмкіндік берді, оның ішінде қосымша портфельдік компанияларды қосу, көрсеткіштер тізбесін кеңейту және функционалын, соның ішінде жасанды интеллект технологияларын қолдану арқылы одан әрі дамыту көзделуде.

### Ішкі корпоративтік құжаттар бойынша жұмыс

2025 жылы «Самұрық-Қазына» компаниялар тобы бойынша бірыңғай ІТ-стандарт бекітілді. Аталған стандарт цифрлық шешімдер архитектурасына және жасанды интеллект технологияларын қолдануға қойылатын бірыңғай талаптарды айқындайды.

ІТ-стандартты қабылдау Қор тобы деңгейінде ақпараттық технологияларды басқарудың бірыңғай қағидаттарын қалыптастыруға, цифрландыру деңгейінің жетілуін арттыруға және ІТ-жобаларды іске асырудың бірыңғай тәсілдерін енгізуге бағытталған.

Цифрлық жетілу деңгейін арттыру мақсатында портфельдік

компаниялардың ағымдағы цифрландыру деңгейін айқындауға мүмкіндік беретін бағалау әдіснамасы бекітілді.

2025 жылдың соңында Қордың бекітілген әдіснамасына сәйкес портфельдік компаниялардың цифрлық жетілуіне бағалау жүргізілді. Бағалау деректерді басқару, бизнес-процестерді автоматтандыру деңгейі, аналитикалық және ЖИ-шешімдерін енгізу, ІТ-инфрақұрылымды дамыту, сондай-ақ цифрландыру бөлігіндегі корпоративтік басқару жетілуі сияқты цифрлық трансформацияның негізгі бағыттарын қамтиды.

Алынған деректер негізінде цифрлық жетілуді арттырудың басым бағыттары айқындалды, оның ішінде платформалық шешімдерді енгізу, Big Data талдау саласын дамыту, ЖИ-бастамаларды ауқымдау және ақпараттық жүйелердің интеграция деңгейін арттыру көзделген.

Бағалау нәтижелері портфельдік компаниялардың цифрлық трансформациясының жол карталарын қалыптастыруға, нысаналы көрсеткіштерді айқындауға және Қор деңгейінде прогресті бақылау үшін пайдаланылады.

### Директорлар кеңесінің цифрлық мүшесі

2025 жылғы қыркүйекте жасанды интеллект технологияларына негізделген AlemLLM тілдік моделін пайдалана отырып, SKAI цифрлық мүшесі Директорлар кеңесінің құрамына енгізілді. Енгізілген сәттен бастап SKAI Директорлар кеңесінің 6 отырысына қатысты.

SKAI корпоративтік басқарудың ашықтығы мен сапасын арттырудың жаңа құралына айналады. Жүйе ішкі және сыртқы нормативтік құжаттарды, 2008 жылдан бері қабылданған Директорлар кеңесінің шешімдерін және Қор қызметінің бүкіл кезеңінде жинақталған өзге де материалдарды талдайды. Бұл басқарушылық шешімдерді неғұрлым негізді әрі салмақты қабылдауға мүмкіндік береді.

SKAI «Қазақтелеком» АҚ-ның Қазақстандағы екінші суперкомпьютері – AI Farabium базасында жабық контурда жұмыс істейді. Бұл – Орталық Азия өңіріндегі алғашқы осындай тәжірибе.

### AI-Farabium суперкомпьютерлік кластері

AI-Farabium – 2025 жылдың қазан айында Алматы қаласында іске қосылған жоғары өнімді суперкомпьютерлік кластер. Ол еліміздің дербес жасанды интеллект инфрақұрылымын қалыптастырудағы негізгі элементтердің бірі және өңірдегі ірі есептеу жүйелерінің қатарына жатады. Кластер халықаралық TOP500 суперкомпьютерлер рейтингінде 103-орынды иеленді.

### Ұлттық жобаларды басқару және бақылау платформасы

Инвестициялық қызмет тұрғысынан ұлттық жобаларды басқару және бақылау платформасында Қор тобының 47 инвестициялық жобасына арналған 6 басқару

тақтасы енгізілді. Инвестициялық портфель мәртебесін орталықтандырылған визуализациялау қамтамасыз етілді және платформа лицензияларының саны 17-ге дейін кеңейтілді.

Қордың басшылық құрамына өзекті деректер негізінде шешім қабылдау үшін қолжетімділік ұйымдастырылып, тиісті есептік жазбалар ұсынылды.

Қор тобының инвестициялық жобаларын іске асыруды бақылаудағы ашықтық арттырылды.

### Қауіпсіздік жүйесі

Жоба шеңберінде объектінің қауіпсіздік жүйесі кешенді түрде жаңғыртылып, бейнеаналитика, орталықтандырылған басқару, істен шығуға төзімділік және оқиғаларды онлайн мониторингілеу функцияларын қамтитын, Face ID технологиясын қолдайтын заманауи бейнебақылау және қолжетімділікті бақылау және басқару жүйесінің (ҚББЖ) бағдарламалық-аппараттық кешені енгізілді. Сонымен қатар, ішкі және сыртқы сервистермен интеграцияланған бірыңғай ақпараттық жүйеде қолжетімділікті басқару және өтінімдерді өңдеу процестері автоматтандырылды. Қордың серверлік инфрақұрылымы сенімділікті, істен шығуға төзімділікті және инженерлік инфрақұрылымды, оның ішінде климаттық бақылау, электрмен жабдықтау және қауіпсіздік жүйелерін басқарудың тиімділігін арттыру мақсатында жаңартылды.

## 2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛАР

### SKAI бірыңғай корпоративтік экожүйесі

Қор компаниялар көрсеткіштеріне нақты уақыт режимінде қолжетімділікті қамтамасыз ететін SKAI Data модулін қоса алғанда, бірыңғай корпоративтік ЖИ-экожүйесі SKAI-ды дамытуды жалғастырады.

SKAI деректері - бұл жасанды интеллект технологияларын пайдаланатын корпоративтік деректер қоймасы, ол бүкіл компаниялар тобы бойынша өндірістік көрсеткіштерді жинауға, өңдеуге және талдауға бағытталған.

### Жасанды интеллект элементтерін енгізу

Қор тобында қолданыстағы жобалар аясында жасанды интеллект негізіндегі шешімдерді жүйелі түрде дамыту және енгізу жалғасуда. Зияткерлік құралдар өндірісте, операциялық қызметте, талдауда, қауіпсіздікті қамтамасыз етуде және ішкі сервистерді қолдауда қолданылады. Бастамалар тиімділікті арттыруға, операциялық тәуекелдерді төмендетуге, басқарушылық шешімдердің сапасын жақсартуға және Қор тобының цифрлық жетілу деңгейін нығайтуға бағытталған.

# 3-қосымша.

## 3-ҚОСЫМША. ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҮКІМЕТІНІҢ 2012 ЖЫЛҒЫ 5 ҚАРАШАДАҒЫ №1403 ҚАУЛЫСЫМЕН БЕКІТІЛГЕН «САМҰРЫҚ-ҚАЗЫНА» АҚ-НЫҢ КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ КОДЕКСІНІҢ ҚАҒИДАТТАРЫ МЕН ЕРЕЖЕЛЕРІН САҚТАУ/САҚТАМАУ ТУРАЛЫ АҚПАРАТ

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2012 жылғы 5 қарашадағы №1403 қаулысымен бекітілген «Самұрық-Қазына» АҚ-ның Корпоративтік басқару кодексінің (бұдан әрі – Кодекс) талаптарына сәйкес, осы ақпарат 2025 жылы Кодекс қағидаттары мен ережелерінің сақталуына шолуды ұсынады.

Кодекс өз қолданысын «Самұрық-Қазына» АҚ-ға (бұдан әрі – Қор), сондай-ақ дауыс беретін акцияларының (қатысу үлестерінің) елу пайыздан астамы тікелей немесе жанама түрде меншік құқығында немесе сенімгерлік басқаруда Қорға тиесілі ұйымдарға (бұдан әрі – Ұйымдар) таратады. Кодекстің мақсаттары Қор мен Ұйымдарда корпоративтік басқаруды жетілдіру, басқару ашықтығын қамтамасыз ету, сондай-ақ Қор мен Ұйымдардың тиісті корпоративтік басқару стандарттарын ұстануға бейілділігін растау болып табылады.

Корпоративтік басқаруды жетілдіру шеңберінде жүргізілген жұмыстар Директорлар кеңесі бекітетін Кодекс қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы есепте егжей-тегжейлі баяндалған. Ерекше назар аударуға тұрарлық негізгі бастамалардың қатарына мыналар жатады:

- ✿ 2025 жыл бойы Директорлар кеңесінің жоспарлы отырыстары шеңберінде Директорлар кеңесінің әрбір күндізгі отырысында Қор Басқармасының төрағасының есептері тыңдалды. Аталған есептерде негізгі іс-шаралар туралы ақпарат, өндірістік және қаржылық көрсеткіштер бойынша жедел деректер, Қор тобының сатып алуларында отандық тауар өндірушілерді қолдау туралы мәліметтер, топтың қайырымдылық қызметі және Қордың жоспарлары қамтылған. Сонымен қатар есеп аясында Қор Директорлар кеңесінің тапсырмасына сәйкес ҒЗТҚЖ-ны (НИОКР) дамыту саласындағы жұмыстардың орындалу барысы туралы ақпарат ұсынылды;

- ✿ Директорлар кеңесі Қор тобының ірі инвестициялық жобаларының іске асырылуын мониторингтеуге айрықша мән береді және аталған мәселені әрбір күндізгі отырыста тұрақты түрде қарайды. Мұндай тәсіл ірі инвестициялық жобалардың іске асырылу барысына үздіксіз бақылауды қамтамасыз етеді. Жобалардың уақтылы іске асырылуы үшін жауапкершілікті арттыру үшін 2023 жылдан бастап мұндай жобалардың негізгі мақсаттары Қордың мотивациялық көрсеткіштер жүйесіне енгізіліп, келесі жылдарға да көшіріледі. 2025 жылғы тамызда Директорлар кеңесі корпоративтік негізгі көрсеткіш – «Ірі инвестициялық жобаларды іске асыруды» қайта қарап, жобалар тізбесін кеңейтті. Атап айтқанда, тізбеге Мемлекет басшысының тапсырмаларын орындау шеңберінде іске асырылатын жобалар, сондай-ақ Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2014 жылғы 28 маусымдағы №724 қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2023–2029 жылдарға арналған отын-энергетика кешенін дамыту тұжырымдамасы аясында полиэтилен өндіру жөніндегі ірі инвестициялық жобаны іске асыру және Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің перспективалы геологиялық барлау жобаларын іске асыру жөніндегі тапсырмалары енгізілді;

- ✿ Қор үшін стратегиялық маңызы бар ұзақ мерзімді мақсаттардың бірі – орнықты даму саласы болып табылады. Қордың 2023–2032 жылдарға арналған Даму жоспарына және 2025–2029 жылдарға арналған Іс-шаралар жоспарына сәйкес орнықты даму стратегиялық бағыттардың бірі ретінде айқындалған. 2025 жылғы маусымда GRI халықаралық стандарттарына сәйкес дайындалған Қордың 2024 жылға арналған тұрақты даму есебі бекітілді. Есеп ISAE 3000 стандартына сәйкес «ПрайсуотерхаусКуперс» ЖШС тарапынан тәуелсіз сыртқы тексеруден өтті және GRI Services тарапынан стандартты дұрыс қолдану бойынша тексеруден сәтті өтті. Есеп тәуелсіз куәландыруымен бірге 2025 жылғы 25 шілдеде Қордың ресми веб-сайтында жарияланды;

- ✿ Қор 2021–2025 жылдарға арналған кешенді жекешелендіру жоспарын (2020 жылғы 29 желтоқсандағы № 908 қаулы) іске асыру арқылы және бейінді емес активтерді шығару есебінен активтер құрылымын оңтайландыруды жалғастыруда. Сонымен қатар, 2025 жылғы 24 қазандағы № 894 қаулымен 2026–2030 жылдарға арналған бәсекелес ортаға берілетін активтердің жаңа тізімі бекітілді;

- ✿ «Самұрық-Қазына» тобының портфельдік компанияларын цифрландыруға және жаңғыртуға бағытталған Трансформация бағдарламасының аяқталуына, сондай-ақ топтың ағымдағы операциялық қызметі шеңберінде қалған іс-шаралар мен жобалардың ауысуына байланысты, 2025 жылдың сәуірінде Қордың Директорлар кеңесі Трансформация бағдарламасын іске асыруды бақылау комитетінің қызметін тоқтату туралы шешім қабылдады;

- ✿ Қордың Директорлар кеңесінің қызметіне цифрландыру және технологияларды белсенді енгізу мақсатында 2025 жылдың қыркүйегінен бастап жасанды интеллект негізінде жұмыс істейтін жүйе қолданылып келеді;

- ✿ Жаһандық цифрлық трансформация және автоматтандырылған үдерістерді енгізу аясында Комплаенс қызметі E-Compliance жүйесін жетілдіруді жалғастыруда. Осыған байланысты цифрлық комплаенс-бақылау мүмкіндіктерін одан әрі кеңейту мақсатында «Комплаенс функциясының тиімділігін бағалау әдістемесі» модулі іске асырылды. Бұл әдістеме Қор тобының компанияларындағы сәйкестік функцияларын бағалаудың бірыңғай тәсілдерін, критерийлерін және рәсімдерін «Самұрық-Қазына» АҚ тобының сәйкестік функцияларына арналған корпоративтік стандарт талаптарына, сондай-ақ сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнама мен халықаралық озық тәжірибелердің талаптарына, соның ішінде ISO 37001:2025 «Парақорлыққа қарсы басқару жүйелері» және ISO 37301:2021 «Сәйкестік басқару жүйелері» талаптарына сәйкестігіне белгілейді;

- ✿ 2025 жылдың бірінші жартыжылдығында Қор

Директорлар кеңесінің 2024 жылдың екінші жартыжылдығындағы және 2024 жылға арналған қызметіне өзіндік бағалау жүргізді. Бағалау нәтижелері бойынша Директорлар кеңесінің мүшелері Кеңестің жұмысын оң бағалап, Директорлар кеңесі Қордың миссиясын, пайымын, стратегиялық бағыттарын, мақсаттары мен негізгі міндеттерін, өзекті мәселелері мен құндылықтарын толық көлемде түсінетінін және негізгі мәселелер бойынша шешімдер қабылдау кезінде аталған факторлардың барлығын ескеретінін атап өтті;

- ✿ Қор халықаралық стандарттарды қатаң сақтай отырып және өз қызметінде барынша ашықтықты қамтамасыз ете отырып, корпоративтік басқару жүйесін дамыту бойынша тұрақты негізде жұмыс істейді. Сондай-ақ, Қор Жалғыз акционермен әріптестік қатынастарды нығайтуға ерекше назар аударады және ұзақ мерзімді перспективада жоғары нәтижелер мен тұрақты дамуды қамтамасыз етуге ұмтыла отырып, Директорлар кеңесі мен Басқарма қызметінің тиімділігін белсенді түрде арттырады.

Бұл ақпарат тиісті корпоративтік басқару қағидаттарына тұрақты берілгендікті және оларды Қор қызметінің барлық деңгейлерінде тиімді сақтауға ұмтылысты көрсетеді.



# 4-қосымша.

## ГЛОССАРИЙ

| Қысқарту | Толық атауы                                                                                                                                              |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                          |
| ADSL     | Asymmetric Digital Subscriber Line. Асимметриялық цифрлық абоненттік желі                                                                                |
| CDP      | Carbon Disclosure Project, Көміртері шығарындылары туралы есептілік жөніндегі халықаралық жүйе                                                           |
| CNOOC    | China National Offshore Oil Corporation, Қытайдың ұлттық офшорлық мұнай-газ корпорациясы                                                                 |
| CSPGI    | China Southern Power Grid халықаралық инжинирингтік құрылымы                                                                                             |
| EBITDA   | Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, пайыздарды, салықтарды, тозуын және пайдаланылуын шегергенге дейінгі компанияның пайдасы |
| EMS      | Express Mail Service, Экологиялық, әлеуметтік және корпоративтік басқару                                                                                 |
| ESG      | Environmental, Social, and Corporate Governance, Экологиялық, әлеуметтік және корпоративтік басқару                                                      |
| FAR      | Fatal Accident Rate (Жазатайым оқиғалардан өлім-жітім коэффициенті)                                                                                      |
| FTTH     | Fiber To The Home, Үйге дейінгі талшықты-оптикалық байланыс                                                                                              |
| GPON     | Gigabit Passive Optical Network, гигабиттік пассивті оптикалық желі                                                                                      |
| GRI      | Global Reporting Initiative, Жаһандық есептілік бойынша бастамалар                                                                                       |
| HR       | Human resources, Адам ресурстары                                                                                                                         |
| HSE      | Еңбекті, қоршаған ортаны қорғау және қауіпсіздік техникасы                                                                                               |
| IPO      | Initial Public Offering, акцияларды бастапқы жария орналастыру                                                                                           |
| IT, AT   | Ақпараттық технологиялар                                                                                                                                 |
| KASE     | Қазақстан қор биржасы                                                                                                                                    |
| KPI      | Key Performance Indicator, негізгі тиімділік көрсеткіші                                                                                                  |
| «KPI» АҚ | «Kazakhstan Petrochemical Industries» акционерлік қоғамы                                                                                                 |
| LBMA     | London Bullion Market Association, Лондон бағалы металдар нарығы қауымдастығы                                                                            |
| LTE      | Long-Term Evolution, ұялы телефондарға және деректермен жұмыс істейтін басқа терминалдарға арналған сымсыз жоғары жылдамдықты деректер беру стандарты    |
| LTIF     | Lost Time Injury Frequency (Жұмыс уақытының жоғалуымен жарақат алу жиілігі)                                                                              |
| MBA      | Master of Business Administration, Іскерлік әкімшілендіру магистрі                                                                                       |
| PRMS     | Petroleum Resources Management System, Мұнай ресурстарын басқару жүйесі                                                                                  |
| QazaqGaz | «QazaqGaz» Ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамы                                                                                                         |



| Қысқарту                                | Толық атауы                                                                                         |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                     |
| SKAI                                    | Samruk-Kazyna Artificial Intelligence                                                               |
| SPO                                     | Secondary Public Offering, бар акционерлерге тиесілі акцияларын жария орналастыру                   |
| SRS                                     | Samruk Research Services                                                                            |
| tNPS (Transactional Net Promoter Score) | Нақты өзара әрекеттен кейін (қоңырау/өтініш) клиенттің адалдығын бағалау                            |
| U <sub>3</sub> O <sub>8</sub>           | Табиғи уран концентраты (триуран октоксиді)                                                         |
| UCC                                     | United Cooperation Company                                                                          |
| UNEP                                    | United Nations Environment Programme, Біріккен Ұлттар Ұйымының Қоршаған орта жөніндегі бағдарламасы |
| АБІ                                     | Алдын ала біліктілік іріктеу                                                                        |
| АГТС                                    | Автоматтандырылған газ тарату станциясы                                                             |
| АДБ                                     | Азия Даму Банкі                                                                                     |
| АЖ                                      | Ақпараттық жүйе                                                                                     |
| АҚ                                      | Акционерлік қоғам                                                                                   |
| АҚБЖ                                    | Ақпараттық қауіпсіздікті басқару жүйесі                                                             |
| АҚШ                                     | Америка Құрама Штаттары                                                                             |
| АМӨЗ                                    | «Атырау мұнай өңдеу зауыты» ЖШС                                                                     |
| АТ                                      | Ақпараттық технологиялар                                                                            |
| АХҚО                                    | «Астана» халықаралық қаржы орталығы                                                                 |
| АЗА                                     | Арнайы экономикалық аймақ                                                                           |
| АЭС                                     | Атом электр станциясы                                                                               |
| БАӘ                                     | Біріккен Араб Әмірліктері                                                                           |
| БАҚ                                     | Бұқаралық ақпарат құралдары                                                                         |
| БГҚ                                     | Бу-газ қондырғысы                                                                                   |
| БӨӨ тізілімі                            | Білікті әлеуетті өнім берушілердің тізілімі                                                         |
| Бірл.                                   | Бірлік                                                                                              |
| БК                                      | Бірлескен кәсіпорын                                                                                 |
| БҚБҰСАТ                                 | Бір қатысушыдан баға ұсыныстарын сұрату арқылы сатып алу тәсілі                                     |
| БҚЖ                                     | Болашақ кеңейту жобасы                                                                              |
| БҚО                                     | Батыс Қазақстан облысы                                                                              |
| БӨП                                     | Білікті әлеуетті өнім берушілер тізілім                                                             |

| Қысқарту                                     | Толық атауы                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ////////////////////////////////////         |                                                                                                                                                  |
| БҰҰ                                          | Біріккен Ұлттар Ұйымы                                                                                                                            |
| БҰС                                          | Баға ұсынысын сұрату                                                                                                                             |
| БЭЖ                                          | Бірыңғай электр энергетикалық жүйесі                                                                                                             |
| ГАЗС                                         | Гидроаккумуляциялық электр станциясы                                                                                                             |
| ГВт                                          | Гигаватт                                                                                                                                         |
| ГДж                                          | Гигаджоуль                                                                                                                                       |
| ҒЗТҚЖ                                        | Ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстар                                                                                          |
| Гкал                                         | Гигакалория                                                                                                                                      |
| ГӨЗ                                          | Газ өңдеу зауыты                                                                                                                                 |
| ГАҚ                                          | Газ сепарациялау кешені                                                                                                                          |
| ГТҚ                                          | Газ турбиналық қондырғы                                                                                                                          |
| ДБ                                           | Дүниежүзілік банк                                                                                                                                |
| ДК                                           | Директорлар кеңесі                                                                                                                               |
| ДӨӨ                                          | Деректер өңдеу орталығы                                                                                                                          |
| ЕКДБ                                         | Еуропалық Қайта құру және Даму Банкі                                                                                                             |
| ЕМАЭС-2, «ЕМАЭС-2» АҚ, «Екібастұз МАЭС-2» АҚ | «Екібастұз МАЭС-2» акционерлік қоғамы                                                                                                            |
| ЕРС-келісімшарттар                           | Engineering, Procurement and Construction, құрылыс саласындағы жобалау, сатып алу және құрылыс жұмыстарын бір келісімшарт аясында орындау тәсілі |
| ЕТҰ                                          | Еншілес және тәуелді ұйымдар                                                                                                                     |
| ЖАП                                          | Қазақстан Республикасының Жоғары аудиторлық палатасы                                                                                             |
| ЖБЖ                                          | Жылу бөлетін жинақтар                                                                                                                            |
| ж-км                                         | жолаушы-километр                                                                                                                                 |
| ЖСҚ                                          | Жобалық-сметалық құжаттама                                                                                                                       |
| ЖФБ                                          | Жиырма футтық балама                                                                                                                             |
| ЖШС                                          | Жауапкершілігі шектеулі серіктестік                                                                                                              |
| ЖЭК                                          | Жаңартылатын энергия көздері                                                                                                                     |
| ЖЭО                                          | Жылу электр орталығы                                                                                                                             |
| ЖЭС                                          | Жылу электр станциясы                                                                                                                            |
| ЗТБ                                          | Заңды тұлғалардың бірлестігі                                                                                                                     |
| KEGOC, «KEGOC» АҚ                            | «Қазақстандық электр желілерін басқару компаниясы» акционерлік қоғамы (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company, «KEGOC»)                   |

| Қысқарту                                         | Толық атауы                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ////////////////////////////////////             |                                                                                                                                                                         |
| кВ                                               | Киловольт                                                                                                                                                               |
| кВт*сағ                                          | киловатт-сағат                                                                                                                                                          |
| КҚК                                              | Каспий құбыр консорциумы                                                                                                                                                |
| км                                               | Километр                                                                                                                                                                |
| КО                                               | Корпоративтік орталық                                                                                                                                                   |
| Компаниялар, Қордың портфельдік Компаниялары, ПК | Дауыс беретін акцияларының (қатысу үлестерінің) 50%-дан астамы меншік немесе сенімгерлік басқару құқығымен Қорға тиесілі ұлттық компаниялар мен басқа да заңды тұлғалар |
| КС                                               | Компрессорлық станциялар                                                                                                                                                |
| КЭС                                              | Күн электр станциясы                                                                                                                                                    |
| ҚТЖ, «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ               | «Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамы                                                                                                            |
| Қазақтелеком, «Қазақтелеком» АҚ                  | «Қазақтелеком» акционерлік қоғамы                                                                                                                                       |
| Қазпошта, «Қазпошта» АҚ                          | «Қазпошта» акционерлік қоғамы                                                                                                                                           |
| ҚАП, «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ                  | «Қазатомөнеркәсіп» Ұлттық атом компаниясы» акционерлік қоғамы                                                                                                           |
| ҚАЗС                                             | «Қазақстандық атом электр станциялары» ЖШС                                                                                                                              |
| ҚҚС                                              | Қосылған құн салығы                                                                                                                                                     |
| ҚМГ, «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ                        | «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамы                                                                                                                     |
| ҚОҚ                                              | Қоршаған ортаны қорғау                                                                                                                                                  |
| Қор, «Самұрық-Қазына» АҚ                         | «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамы                                                                                                               |
| ҚР                                               | Қазақстан Республикасы                                                                                                                                                  |
| ҚР ҰЭМ ТМРК                                      | Қазақстан Республикасы Ұлттық экономика министрлігінің Табиғи монополияларды реттеу комитеті                                                                            |
| ҚТӨ                                              | Қазақстандық тауар өндірушілер тізілім                                                                                                                                  |
| ҚХР                                              | Қытай Халық Республикасы                                                                                                                                                |
| МАЭС                                             | Мемлекеттік аудандық электр станциясы                                                                                                                                   |
| МВт                                              | Мегаватт                                                                                                                                                                |
| МГ                                               | Магистральдық газ құбыры                                                                                                                                                |
| МГБ                                              | Магистральдық газ құбырлары басқармасы                                                                                                                                  |
| МГц                                              | Мегагерц                                                                                                                                                                |



| Қысқарту                  | Толық атауы                                                                                |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                            |
| млн                       | Миллион                                                                                    |
| млрд                      | Миллиард                                                                                   |
| МӨЗ                       | Мұнай өңдеу зауыты                                                                         |
| МТБЗ                      | Метил-трет-бутил эфирі                                                                     |
| ОА                        | Орталық Азия                                                                               |
| ПҚОП                      | «ПетроҚазақстан Ойл Продактс» ЖШС                                                          |
| ПМХЗ                      | «Павлодар мұнай-химия зауыты» ЖШС                                                          |
| РТЖ                       | Ресей темір жолдары                                                                        |
| РФ                        | Ресей Федерациясы                                                                          |
| «Самұрық-Энерго» АҚ       | «Самұрық-Энерго» акционерлік қоғамы                                                        |
| СІМ                       | Сыртқы істер министрлігі                                                                   |
| СКС                       | Сатып алу категориясының стратегиясы                                                       |
| СҚО                       | Солтүстік Қазақстан облысы                                                                 |
| СМГ                       | Сұйытылған мұнай газ                                                                       |
| ССБ                       | Сатып алуды санатты басқару                                                                |
| СЭС                       | Су электр станциясы                                                                        |
| т.                        | тармақша                                                                                   |
| «Тау-Кен Самұрық» ҰТК» АҚ | «Тау-Кен Самұрық» Ұлттық компаниясы акционерлік қоғамы                                     |
| ТДМ                       | Тұрақты даму мақсаттары                                                                    |
| ТЖҚ БНА                   | Тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің бірыңғай номенклатуралық анықтамалығы. |
| ТЖҚ СЖЖ                   | Тауарлардың, жұмыстардың және көрсетілетін қызметтердің сыныптауышы                        |
| ТК                        | Тұрғын үй кешені                                                                           |
| ткм                       | тонна-километр                                                                             |
| ТҚ                        | Трансформаторлық қосалқы станция                                                           |
| ТМД                       | Тәуелсіз Мемлекеттер Достастығы                                                            |
| ТОБЖ                      | Талшықты-оптикалық байланыс желісі                                                         |

| Қысқарту                | Толық атауы                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                      |
| Топ                     | Қор, оның компаниялары және дауыс беретін акцияларының 0,5-тен астамына иелік ететін еншілес ұйымдар |
| трлн                    | триллион                                                                                             |
| ТХКБ                    | Транскаспий халықаралық көлік бағыты                                                                 |
| ТШО, «Теңізшевройл» ЖШС | «Теңізшевройл» Жауапкершілігі шектеулі серіктестігі                                                  |
| ТЭН                     | Техникалық-экономикалық негіздеме                                                                    |
| ТЭП                     | Термоэластопласт                                                                                     |
| ҮБЗ                     | Үшінші буын зауыты                                                                                   |
| ҰАК                     | Ұлттық атом компаниясы                                                                               |
| «ҰИМТ» АЗА              | Арнайы экономикалық аймақ «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі»                               |
| ҰТК                     | Ұлттық тауарлар каталогы                                                                             |
| ҰЭЖ                     | Ұлттық электр желісі                                                                                 |
| ҰЭМ                     | ҚР Ұлттық экономика министрлігі                                                                      |
| ШҚО                     | Шығыс Қазақстан облысы                                                                               |
| ШОБ                     | Шағын және орта бизнес                                                                               |
| ЭСАЖ                    | «Самұрық-Қазына» АҚ электрондық сатып алу ақпараттық жүйесі                                          |
| ЗЫДҰ                    | Экономикалық ынтымақтастық және даму ұйымы                                                           |
|                         |                                                                                                      |



## БАЙЛАНЫС АҚПАРАТЫ

«Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» акционерлік қоғамы

Қазақстан Республикасы, Астана қ., 010000, Сығанақ көшесі, 17/10

☎ +7 7172 55-40-01

🌐 [www.sk.kz](http://www.sk.kz)

📷 [samrukkazyna\\_official](#)

📱 [samrukazynaofficial](#)

📘 [SamrukKazyna](#)

Есепке қатысты барлық сұрақтар, пікірлер мен ұсыныстар бойынша Қор қызметкерлеріне хабарласа аласыз:

### Жедел желі

☎ Тел.: 8 800 080 4747 (Қазақстан Республикасы аумағында қоңырау шалу тегін)

✉ [mail@sk-hotline.kz](mailto:mail@sk-hotline.kz)

### Аудиторлар

«ПрайсуотерхаусКуперс» ЖШС

Әл-Фараби даңғылы 34, А ғимараты, 4 қабат,  
Алматы, Қазақстан, A25D5F6

☎ +7 (727) 330 3200