



ПРОСТО О СИСТЕМЕ SAP ERP

В каждой категории программного обеспечения есть модные и широко используемые системы. Но являются ли они автоматически наиболее подходящими для уникальных потребностей вашего предприятия? Этот краткий экскурс, даст вам общее понимание компонентов SAP ERP предназначенных для повышения прозрачности работы предприятия, а также для более глубокого понимания интегрированных бизнес-процессов, используемых в компании.

**Что такое ERP-
системы**

**ERP и управлен-
ческий учет**

**Финансовое
планирование**

Внедрение ERP

Роль CFO

**АО «Самрук-
Қазына»**

Департамент
цифровизации и ИТ



ЧТО ТАКОЕ ERP

На любом предприятии **финансовое управление** тесно **связано** с его основной деятельностью — производством, торговлей или оказанием услуг, а следовательно — с **управлением ресурсами**.

Информационные системы, охватывающие управление всеми видами ресурсов предприятия (ма-

териальными, трудовыми, финансовыми), получили название **ERP** (Enterprise Resource Planning). Именно такие системы позволяют **объединить** функции **планирования и учета**, а также соответствующие **службы предприятия** — маркетинг, продажи, производство, снабжение, учет, финансы.

Процесс обработки заказа



Таким образом, с помощью ERP-системы финансовые службы оказываются теснейшим образом связанными со всеми подразделениями. Для того чтобы успешно работать в такой «связке», финансовый директор должен достаточно хорошо представлять **логику ERP-системы**, включая заложенные в ней **методологические принципы и подходы**.

ERP означает не только информационную систему, но и **соответствующую методологию**, реализуемую и поддерживаемую этой информационной системой.

Планирование и управление ресурсами базируется на данных **основного производственного плана**, при составлении которого за исходную точку принимается **ожидаемый спрос на готовую продукцию**. Таким образом, эффективность метода объясняется тем, что

он не оперирует данными о потребности из прошлого, а **ориентируется на планируемые потребности**. Иначе говоря, заказ на пополнение запасов формируется только тогда, когда это действительно необходимо, и только на реально необходимые объемы. Еще одна функция планирования системы — это базовая функция **планирования производственных мощно-**

стей, с помощью которой потребности в материалах привязываются к возможностям производства.

ERP-системы построены по принципу — **от производственных процессов к финансам**. Это означает, что финансовые функции в ERP-системах **тесно интегрируются с производственными**, и это выводит предприятие на более высокий уровень управления и прозрачности.



ERP И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Практически все функции предприятия (рис.1) так или иначе связаны с финансами. Например, закупки — это расчеты с поставщиками, продажи — это расчеты с клиентами, оперативное планирование

— это ведение платежного календаря и т.д. Все это — **«финансовый ракурс» деятельности предприятия**, поэтому **функции учета и управления финансами обязательно** должны быть включены в единую информационную систему.

«Информация, полученная из данных управленческого учета, является основным инструментом, позволяющим топ-менеджерам компании **эффективно управлять и координировать** те ее бизнес-процессы, за работу которых они несут ответственность».

Формирование управленческого учета, как инструмента **мониторинга реализации стратегии и бизнес плана**, с применением

→ Реализация требований сбора **отчетности по КПД** через изменение структуры управленческого учета (автоматизирована новая методология управленческого

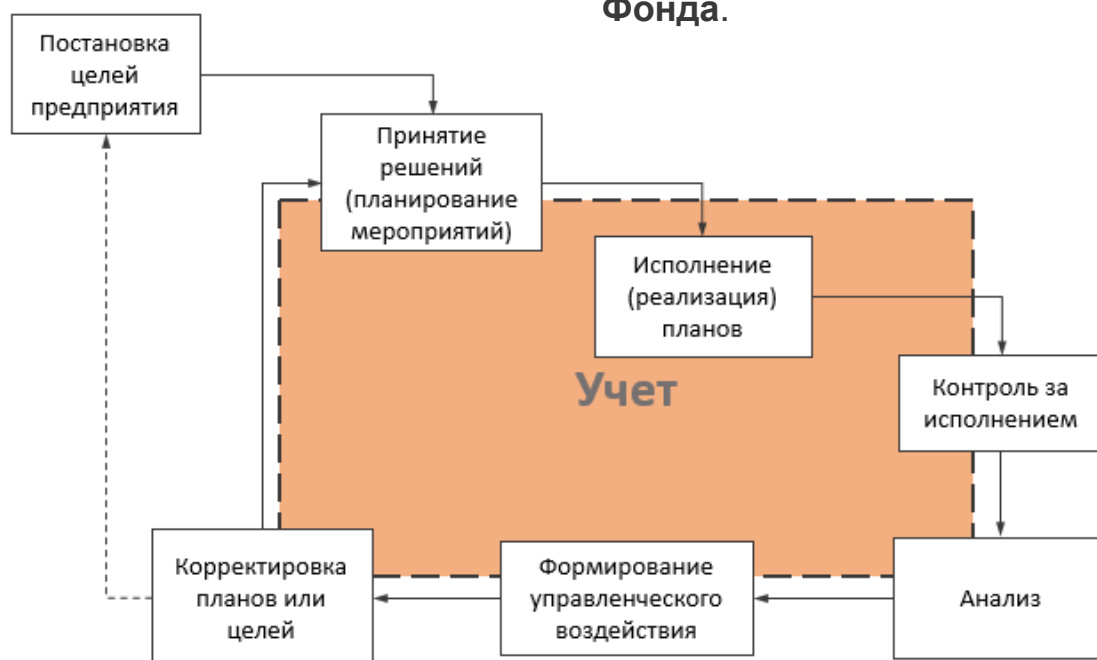
учета, не только для целей госрегулирования, но и для принятия управленческих решений).

Увеличение **достоверности и оперативности** учетных и отчетных систем:

→ **интеграция** функциональных направлений **в единой системе**, увеличение степени **достоверности** учета (пример: ремонты и инвестиции интегрированы в одной системе с финансами);

→ **унификация справочников, нормативов, данных** на всех компаниях в периметре внедрения (материалы, контрагенты, банковские данные, сотрудники и т.д.);

→ единая интегрированная система управленческой и финансовой отчетности с возможностью **интеграции с системами отчетности Фонда**.



ERP И ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Работа финансиста практически всегда подразумевает балансирование между **ликвидностью и доходностью**. Все эти операции производятся на основе расчетов, а необходимая для расчетов информация поступает именно из ERP-системы.

Таким образом, ERP-система служит основой не только управления запасами и производством, но и **финансового планирования**.

К задачам, выходящим за пределы ERP, относятся: стратегическое управление, долгосрочное и среднесрочное корпоративное планирование, а также задачи аналитического характера. Характерный пример — **корпоративное бюджетирование**. На первый взгляд, в ERP-системе имеется вся информация, необходимая для полноценного бюджетирования, — данные о продажах, закупках, запасах, финансовых взаимоотношениях с контрагентами. Но бюджетный период, как правило, **превышает горизонт планирования**, охватываемый планами производства и движения материалов (которые состав-

ляются с ERP-системой). Иначе говоря, **ERP-система** носит **тактический характер**, а задача **управления бюджетом** предприятия имеет также и **стратегическую составляющую**. Для этого ERP-система может лишь предоставить **данные для построения бюджета**, а также обеспечить фактическую информацию. Для этого компания SAP представила дополнительное решение **SAP Business Planning and Consolidation (BPC)** - дополнительное приложение для составления бюджета, выполнения планирования и прогнозов, а также для осуществления консолидации финансовых данных.

Достоинства

- **Возможность интеграции в различные типы производства** и быстрая адаптация под широкий спектр деятельности предприятий.
- **Поддержка методов планирования** по различным направлениям деятельности компании.
- **Качественный учет финансов** по всем подразделениям.
- **Возможность управления корпорациями** с большим количеством международных подразделений и удаленных сотрудников.
- **Масштабируемость и гибкость** для внедрения на предприятиях различной величины.
- **Способность работать с другими программами и приложениями**, используемыми на предприятии.
- **Интеграция данных в единую систему**, что делает их доступными для множества отделов.

Недостатки

- **Сложность программы** и, как следствие, высокая цена покупки и внедрения.
- **Повышенные требования к оборудованию для хранения и обработки данных**, включая сервера для хранения резервных копий. Оно должно быть надежным и быстродействующим, что определяет высокую стоимость.
- **Необходимость обеспечения дополнительной защиты данных**, тщательный контроль системы безопасности и настройка иерархии доступа. Хранение информации в электронном формате, и особенно с доступом через сеть, повышают риск хищения или уничтожения (намеренного или случайного) важных документов.
- **Зависимость от энергообеспечения компании**. Если в офисах, складских помещениях или в торговых залах компании неполадки с электрической сетью, работа компании может полностью остановиться.

ОТ ТЕОРИИ — К ПРАКТИКЕ

С практической стороны, говоря про ERP системы бизнеса, подразумевают **программное обеспечение** для автоматизации каждого из перечисленных направлений, а также других процессов деятельности компании для сведения их в общую **взаимосвязанную базу данных**, необходимых для работы предприятия.

Выделяют три стратегии **внедрения системы** планирования ресурсов предприятия:

1. **Пошаговая интеграция** - вначале в эксплуатацию запускаются **основные модули** (например, учет финансов, бухгалтерия и документооборот), а затем после **отладки их работы**, постепенно внедряются остальные.

Плюсы: Точное понимание потребностей компании, а также минимальное сопротивление будущих пользователей.

Минусы: Этот метод занимает очень **много времени** и не может продемонстрировать достижения результата сразу.

2. **Комплексное внедрение** - система применяется **сразу по всем направлениям** и в полном объеме, а затем производится постепенная отладка работы.

Плюсы: этот метод **позволяет быстро интегрировать** систему планирования ресурсов предприятия.

Минусы: возможная **потеря качества данных**, которая восстановится только во время полноценной эксплуатации.

3. **Комбинированный метод** - внедрение ERP систем происходит сразу по **всем направлениям** деятельности, **но поэтапно**.

Плюсы: эта стратегия позволяет **максимально сократить время** на внедрение при **наименьшей потере качества работы**.

Минусы: необходима тщательная подготовка.

РОЛЬ CFO ВО ВНЕДРЕНИИ ERP

Корпоративные финансы — это концентрированное выражение **экономики всего предприятия**. Поэтому любой из производственных ресурсов представляет собой экономическую категорию (запасы — это часть оборотного капитала, оборудование — основной капитал, субподрядные работы — это затраты и т.д.). Следовательно, **управление запасами и производством** имеет к финансовому директору (Chief Financial Officer) самое **непосредственное отношение**.

Именно поэтому финансовый директор (CFO) должен играть **ведущую роль** в составе координационного комитета — рабочего органа, организуемого для **стратегического управления проектом внедрения**. Функции финансового директора как владельца **экономических интересов** всей компании сохранятся и **после внедрения**. Ведь реорганизация — это перманентный процесс, продолжающийся (с большей или меньшей интенсивностью) в течение всего срока существования компании. Поэтому ERP-система и **после**

внедрения будет жить и развиваться вместе с самим предприятием, и весьма важная роль в этом процессе будет принадлежать именно **финансовому директору**.

Для детального знакомства с решениями SAP представлено Приложение, с описанием работы модулей системы SAP ERP.

Источники:

1. <https://kissflow.com/bpm/business-process-automation/reasons-why-you-automate-your-business-process/> - Business Process Automation – Definition, Examples, Benefits and Key Attributes.
2. <https://searchcio.tech-target.com/definition/business-process-automation> - business process automation (BPA).
3. <https://www.redhat.com/en/top-ics/automation/whats-business-automation> - What's business automation?
4. <https://www.cio.com/article/2439502/enterprise-resource-planning/what-is-erp-key-features-of-top-enterprise-resource-planning-systems.html> - What is ERP? Key features of top enterprise resource planning systems
5. <https://www.sap.com/products/what-is-erp.html> - ERP stands for Enterprise Resource Planning
6. <https://fd.ru/articles/1231-что-такое-erp-sistema> - Что такое ERP-система
7. <http://asapcg.com/press-center/articles/erp-sistemy/> - Что такое ERP системы: современные способы управления бизнесом.
8. <https://hamiltonapps.ru/avtomatizacija-biznes-processov/> - Автоматизация бизнес-процессов.
9. <https://ardma.ru/razvitie/liderstvo/upravlenie-biznesom/431-erp-sistemy-cto-eto-prostymi-slovami-putyusy-i-minusy-erp-obzor> - ERP СИСТЕМЫ: ЧТО ЭТО ПРОСТЫМИ СЛОВАМИ, ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ERP, ОБЗОР.
10. https://e.kom-dir.ru/demosubscription.aspx?content=article&articleid=638843&utm_medium=refer&utm_source=www.kom-dir.ru&utm_campaign=PW_Lastthope&utm_term=popup_guest_demo - Автоматизация бизнес-процессов: подготовка и внедрение
11. <https://megaplan.ru/articles/erp-sistema/> - ERP-СИСТЕМЫ: ЧТО ЭТО, И ПОЧЕМУ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ ЭТО НУЖНО
12. <https://searcherp.tech-target.com/definition/ERP-enterprise-resource-planning> - ERP (enterprise resource planning)

АО «Самрук- Қазына»

Нур-Султан, ул. Е-10, 17/10,
БЦ «Зеленый квартал»

По вопросам и замечаниям к изданию,
а также предложениям к сотрудничеству:

Тел.: +7(7172) 61 38168

digital@sk.kz

www.sk.kz