



# ОРИЕНТИР НА СИСТЕМНЫЕ РЕФОРМЫ

АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2022



АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) придерживается принципа прозрачности в своей деятельности и ставит целью оказать максимальное содействие инвесторам и другим заинтересованным сторонам в обеспечении раскрытия информации о деятельности Фонда.

В настоящем годовом отчете отражены финансовые и операционные результаты деятельности, система корпоративного управления и управления рисками, стратегия развития, а также результаты в области устойчивого развития. Более подробная информация по компонентам ESG отражена в отдельном отчете по устойчивому развитию, которая также доступна на веб-сайте Фонда.

Годовой отчет публикуется на ежегодной основе и включает результаты деятельности Фонда за период с 1 января по 31 декабря 2022 года, а также, где это возможно, содержит описание планов на 2023 год.

Процедура внешнего аудита в отношении финансовой отчетности Фонда была выполнена ТОО «Эрнст энд Янг».





Мы обеспечиваем устойчивое развитие экономики и создаем долгосрочную стоимость посредством эффективного управления диверсифицированным портфелем активов и поддержки бизнеса в интересах народа Республики Казахстан

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |            |  |            |
|---|------------|--|------------|
| Обращение Председателя Совета директоров            | 6          | <b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>   | 102        |
| Обращение Председателя Правления                    | 8          | Приверженность принципам ЦУР   | 104        |
| Ключевые показатели 2022 года                       | 10         | Приоритетные задачи в области устойчивого развития   | 106        |
| <b>О ФОНДЕ</b>                                      | <b>14</b>  | Структура управления вопросами устойчивого развития  | 106        |
| Стратегия развития                                  | 16         | <b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>  | <b>110</b> |
| Портфель активов                                    | 18         | Система корпоративного управления  | 112        |
| Вклад в социально-экономическое развитие            | 24         | Единственный акционер  | 114        |
| <b>КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>      | <b>28</b>  | Совет директоров и его комитеты  | 114        |
| Кредитные рейтинги Фонда                            | 30         | Правление и его комитеты   | 130        |
| Выручка по сегментам                                | 32         | Политика вознаграждения членов Совета директоров и членов Правления                          | 136        |
| <b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА</b>                | <b>34</b>  | Служба внутреннего аудита  | 137        |
| <b>Нефть и газ</b>                                  | <b>36</b>  | Служба комплаенс   | 138        |
| Преобразование сырьевых доходов                     | 36         | Управление рисками и внутренний контроль   | 139        |
| Обеспечение внутреннего рынка газом                 | 42         | Общественный совет   | 141        |
| Развитие химического производства                   | 48         | Информационная безопасность  | 145        |
| <b>Энергетика</b>                                   | <b>50</b>  | <b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>  | <b>148</b> |
| Обеспечение энергетической безопасности             | 50         | Консолидированная финансовая отчетность  | 150        |
| Низкоуглеродные источники энергии                   | 57         | Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления | 290        |
| <b>Производство и добыча</b>                        | <b>58</b>  | Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына»                                 | 292        |
| Мировое лидерство в добыче урана                    | 58         | Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеется заинтересованность          | 294        |
| Горно-металлургическая промышленность               | 61         | Информатизация и цифровизация  | 297        |
| <b>Транспорт и логистика</b>                        | <b>64</b>  | Глоссарий  | 300        |
| Развитие пассажирских перевозок                     | 64         | <b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>   | <b>304</b> |
| Развитие транспортно-логистического потенциала      | 72         |  |            |
| <b>Информационные и коммуникационные операторы</b>  | <b>80</b>  |  |            |
| Национальная информационная супермагистраль         | 80         |  |            |
| Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги | 85         |  |            |
| <b>Инвестиционная деятельность</b>                  | <b>90</b>  |  |            |
| <b>Поддержка строительного сектора</b>              | <b>94</b>  |  |            |
| <b>Сопровождение закупочной деятельности</b>        | <b>96</b>  |  |            |
| <b>Научно-исследовательские инициативы</b>          | <b>99</b>  |  |            |
| <b>Единый центр обслуживания</b>                    | <b>100</b> |  |            |

Годовой отчет Фонда доступен в электронном формате на государственном, русском и английском языках на веб-сайте Фонда



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



## Уважаемые дамы и господа!

2023 год является знаковым для АО «Самрук-Қазына». 15 лет назад путем слияния двух холдингов «Самрук» и «Қазына» был создан институт для повышения национального благосостояния Казахстана и работ по модернизации его экономики.

К этой юбилейной дате Фонд подошел с впечатляющими результатами.

Несмотря на негативные факторы в условиях глобальной турбулентности в 2022 году, Фонд «Самрук-Қазына» выплатил в республиканский бюджет 170 млрд тенге дивидендов, что почти в два раза выше показателя 2021 года. Дополнительно в течение года Фонд направил 132 млрд тенге на поддержку здравоохранения, культуры, социальных и инфраструктурных проектов.

Сужение экспортных возможностей, вызванное сложной геополитической обстановкой, стимулировало разворот компаний группы «Самрук-Қазына» к развитию обрабатывающих мощностей, повышению местного содержания, фокусированию на обеспечение внутреннего рынка.

В ноябре 2022 года АО «НК «КазМунайГаз» запущен интегрированный газохимический комплекс Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI), ориентированный на переработку сырья Тенгизского месторождения с установленной мощностью 500 тыс. тонн полипропилена в год. На производстве создано 1 200 новых рабочих мест, в том числе 650 – для инженеров самой высокой квалификации, задействованных в работе с роботами.

На очереди строительство завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год с созданием 7 тыс. рабочих мест.

Ввод новых предприятий нефтегазохимии не только обеспечит потребность в полимерах на внутреннем рынке, но и станет стимулом для создания кластера малых и средних предприятий, увеличивающих добавленную стоимость продукта.

Объекты АО «Самрук-Энерго» продемонстрировали устойчивость и достаточный запас прочности в любой период. По итогам прошлого года аудита ТЭЦ и электрических сетей все объекты компании показали удовлетворительное состояние и готовность к безаварийной работе.

Доля выработанной электроэнергии объектами ВИЭ АО «Самрук-Энерго» за 2022 год составила 8,3% от суммарной выработки ВИЭ Казахстана.

Внимание инвесторов, ищущих новые ниши в сфере инфокоммуникаций, приковано к анонсированному Национальным оператором связи АО «Казахтелеком» проекту прокладки волоконно-оптической линии связи между Казахстаном и Азербайджаном. Этот глобальный проект станет частью масштабного проекта «Цифровой Шелковый путь», положит начало созданию телекоммуникационного коридора между Европой и Азией.

В условиях мировой экономической нестабильности возросла значимость Транскаспийского международного транспортного маршрута, пролегающего через Китай, Центральную Азию и далее в страны Европы. В целях диверсификации экспортных маршрутов достигнуты договоренности по наращиванию объемов перевозок в данном направлении.

Несмотря на сложности с логистикой и транзитом АО «НК «Қазақстан темір жолы» обеспечило положительную динамику производственных и финансовых показателей. Эксплуатационный грузооборот компании составил 252 млрд тоннокилометров – это самый высокий показатель за годы независимости Казахстана. Достигнут исторический максимум объема перевозок между Республикой Казахстан и КНР – 23,2 млн тонн, что на 15% больше, чем в 2021 году. По итогам 2022 года перевезено свыше 14 млн пассажиров, что также на 21,4% больше, чем в предыдущем.

Компании группы Фонда обеспечили реализацию задач по повышению устойчивости экономики и минимизировали влияние негативных внешних факторов на экономику Казахстана. Крупнейшие работодатели – национальные компании АО НК «КазМунайГаз» и АО «НК «Қазақстан темір жолы» – сохранили численность постоянных рабочих мест.

Правительство ожидает от Фонда дальнейшей трансформации в институционального инвестора, участвующего в критически значимых инфраструктурных проектах, инновационных производствах, увеличивая рабочие места и производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

**Смаилов Алихан Асханович**

Председатель Совета директоров АО «Самрук-Қазына»,  
Премьер-Министр Республики Казахстан



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



## Уважаемые коллеги!

2022 год стал для АО «Самрук-Қазына» своего рода рубежом, за которым последует этап полного обновления всех сфер деятельности группы компаний Фонда. Но даже в этот непростой период экономического развития и внешнеполитических угроз Фонд, являющийся основой стабильности казахстанского общества, продемонстрировал значительный запас прочности.

Позвольте представить Вашему вниманию годовой отчет АО «Самрук-Қазына» за 2022 год, в котором раскрыты основные результаты финансовой и операционной деятельности, а также принятые решения, обеспечившие устойчивость и действенность антикризисных мер.

## Безопасность – главный приоритет

Являясь одним из крупнейших работодателей в стране, численностью свыше 259 тыс. человек, Фонд ставит приоритет безопасности и здоровья сотрудников превыше всего. 2022 год был объявлен «Годом безопасности и охраны труда». Фонд совместно с портфельными компаниями провел масштабную работу в направлении обеспечения безопасной среды на местах. Внутренние требования в области производственной безопасности были существенно обновлены в соответствии с лучшими мировыми практиками, обеспечено неуклонное исполнение национального законодательства. В результате проделанной работы, уровень травматизма снизился на 16% в сравнении с 2021 годом. Кроме того, в 2022 году по всем предприятиям группы Фонда оплата труда увеличивалась от 5 до 48% с акцентом на низкооплачиваемые должности производственного

персонала. Охват составил 243 тыс. человек.

## Социальная ответственность

Одним из важнейших направлений деятельности Фонда является оказание поддержки через реализацию проектов в рамках усиления социальной ответственности. Всего за год реализовано 43 социальных проекта на сумму 10 млрд тенге, помощь получили 500 тыс. казахстанцев.

Также в прошлом году впервые был предоставлен публичный отчет о благотворительной деятельности перед лицом экспертов Общественного совета АО «Самрук-Қазына». В рамках объявленного Главой государства 2022 года «Годом детей», при рассмотрении заявок от потенциальных пользователей существенный акцент сместился на реализацию проектов, направленных на детское образование

и развитие, поддержку детей с ограниченными физическими и ментальными возможностями. С созданием корпоративного благотворительного фонда «Samruk-Kazyna Trust» и упорядочением политики социальной поддержки уязвимых групп населения, принятой в Фонде, возросла эффективность и прозрачность адресной помощи.

## О прибыли и налогах

Чистая прибыль Фонда составила 1,9 трлн тенге, что значительно превышает показатели 2021 года (1,6 трлн тенге). Объем добычи нефти и газового конденсата предприятиями АО НК «КазМунайГаз» в 2022 году составил 22 млн тонн, увеличившись на 2% по сравнению с годом ранее. Объем добычи попутного и природного газа увеличился на 2%, до 8,7 млн м<sup>3</sup>.

АО «НК «Қазақстан темір жолы» в 2022 году перевезено свыше 285 млн тонн грузов. При этом зафиксирован рекордный грузопоток между Казахстаном и Китаем: на уровне 23,2 млн тонн, что на 15% выше показателей 2021 года. Казахстанский экспорт увеличился на 17% за счет роста железных и цветных руд, черных металлов, зерновых грузов в контейнерах и других грузов.

Для обеспечения бесперебойных перевозок и развития транзитного потенциала страны в ноябре 2022 года началась укладка второго пути на участке «Достык – Мойынты», что позволит увеличить пропускную способность в 5 раз (с 12 до 60 пар грузовых поездов в сутки).

Объем продаж АО «НАК «Казатомпром» и его дочерних компаний в 2022 году составил 16 358 тонн урана. При этом средняя цена реализации фунта уранового концентрата выросла на 31%, до 43,44 долл. США. Средние цены реализации по итогам 2022 года были выше по сравнению с аналогичными периодами 2021 года из-за

более высокой спотовой цены на уран.

В рамках диверсификации экономики проведены публичные и открытые торги ценными бумагами АО НК «КазМунайГаз» на отечественных биржах KASE и AIX. Сделка также стала первым «цифровым» IPO в Казахстане, так как около 99% всех заявок поступили через мобильные приложения. Главным условием стал приоритет граждан Казахстана в покупке акций. Это решение принималось, исходя из суждения, что граждане с большей ответственностью разделяют судьбу своих национальных предприятий. Кроме того, мы хотели бы видеть, как расширяется число желающих приобрести акции других предприятий группы Фонда. В недалеком будущем авиакомпания АО «Эйр Астана», портфель зеленых активов АО «Самрук-Энерго», АО «НК «Қазақстан темір жолы» и АО «НК «QazaqGaz» также выйдут на IPO.

## ESG как долгосрочный приоритет

Снижение углеродного следа – это уже не просто мировой тренд, а вопрос конкурентоспособности группы Фонда. В 2022 году Фондом разработана Концепция перехода к низкоуглеродному развитию, которая способствует увеличению долгосрочной стоимости активов, повысит инвестиционную привлекательность при реализации крупных инфраструктурных проектов.

В рамках мер по снижению зависимости от твердого ископаемого топлива Фонд планирует реализацию ряда проектов.

Это обширная программа действий, включающая в себя развитие возобновляемых источников энергии, применение технологии

«умных» сетей с внедрением систем аккумулирования и хранения энергии, исследование методов улавливания и хранения углерода, использование геотермальной энергетики, строительство экспериментальной станции на основе «чистых» угольных технологий.

Фонд также реализовал комплекс мер по снижению воздействия на окружающую среду и рациональному использованию ресурсов. На протяжении года портфельные компании Фонда запустили ряд проектов в области ВИЭ.

Компанией АО «Самрук-Энерго» был сделан ряд конкретных шагов к достижению цели низкоуглеродного развития. В Шелекском коридоре Алматинской области введена в эксплуатацию новая ветроэлектростанция (ВЭС) мощностью 60 МВт. Новая ВЭС будет вырабатывать 225,7 млн кВт\*ч электроэнергии в год. Помимо производственных характеристик, проект важен для региона своей экологической составляющей – запуск электростанции позволяет снизить до 206 тыс. тонн выбросы парниковых газов в год.

## Уважаемые коллеги!

Фонд продолжит реализацию масштабной программы реформирования, получившую одобрение Президента Республики Казахстан на заседании Высшего совета по реформам.

Мы ожидаем, что 2023 год будет не менее сложным, чем предыдущий. Но профессионализм менеджмента и персонала позволят нам, не снижая темпов, планомерно идти к достижению главной цели – преобразованию сырьевых доходов в устойчивый рост экономики.

**Жакупов Нурлан Каршагович**

Председатель Правления АО «Самрук-Қазына»

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2022 ГОДА

## ПЕРСОНАЛ И ОХРАНА ТРУДА

259 055 +0,4%

Численность персонала в группе Фонда, чел.  
(2021 – 258 044)

28 0%

Доля женщин от общей численности, %  
(2021 – 28)

139,6 +87%

Объем социальных расходов, млрд тенге  
(2021 – 74,6)

0,16 -27%

Коэффициент травм с потерей рабочего времени LTIF<sup>1</sup>, % (2021 – 0,22)

2,60 -11,2%

Коэффициент смертельных случаев FAR<sup>2</sup>, %  
(2021 – 2,93)

<sup>1</sup> Lost Time Injury Frequency.

<sup>2</sup> Fatal Accident Rate.

<sup>3</sup> Включает трубопроводную и морскую транспортировку.

<sup>4</sup> С учетом исключения АО «НК «QazaqGaz» и его дочерних и независимых организаций из периметра консолидации.

<sup>5</sup> 1 унция равна 31,1034768 грамм.

<sup>6</sup> Широкополосный доступ к интернету.

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

22,0 +1%

Объем добычи нефти и газового конденсата, млн тонн (2021 – 21,7)

74,7 +0,1%

Объем транспортировки нефти<sup>3</sup>, млн тонн  
(2021 – 74,6)

19,9 +5,8%

Объем переработки нефти, млн тонн  
(2021 – 18,8)

8,5 +1,1%

Объем добычи природного и попутного газа<sup>4</sup>, млрд м<sup>3</sup> (2021 – 8,4)

83,7 -12,3%

Объем транспортировки газа, млрд м<sup>3</sup>  
(2021 – 95,4)

21,3 -2,3%

Объем добычи урана, тыс. тонн  
(2021 – 21,8)

42,5 -4,7%

Объем добычи угля, млн тонн  
(2021 – 44,6)

1 786,4 +8,8%

Объем производства золота<sup>5</sup>, тыс. унций  
(2021 – 1 641,3)

267,1 +29,4%

Объем производства серебра, тыс. унций  
(2021 – 206,5)

35,9 +0,8%

Объем производства электроэнергии, млрд кВт\*ч (2021 – 35,6)

58,6 +7,1%

Объем услуг по передаче электроэнергии, млрд кВт\*ч (2021 – 54,7)

252 +5,4%

Объем эксплуатационного грузооборота (ж/д), млрд ткм (2021 – 239)

12,4 +30%

Объем пассажирских перевозок (ж/д), млрд ткм (2021 – 9,5)

7,9 +9,7%

Пассажиропоток (авиа), млн чел.  
(2021 – 7,2)

114,7 -12,9%

Почтовые и курьерские услуги, млн ед.  
(2021 – 131,7)

2 651,5 -4,4%

Число фиксированных линий, тыс. линий  
(2021 – 2 774,5)

1 863,2 -0,1%

Количество абонентов фиксированного ШПД<sup>6</sup>, тыс. абонентов (2021 – 1 860,7)

930,7 +1,3%

Количество абонентов платного ТВ, тыс. абонентов (2021 – 918,7)

14,5 0%

Количество абонентов мобильной связи, млн абонентов (2021 – 14,5)



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2022 ГОДА

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

1 371 <sup>+28%</sup>

Объем расходованных средств  
в инвестиционной деятельности, млрд тенге  
(2021 – 1 071)

170 <sup>+92%</sup>

Объем выплаченных дивидендов, млрд тенге  
(2021 – 88,3)

2 074,9 <sup>+24,6%</sup>

Объем операционной прибыли, млрд тенге  
(2021 – 1 664,8)

1 696,4 <sup>+45,3%</sup>

Объем выплаченных налогов, млрд тенге  
(2021 – 1 167,1)

1 921,5 <sup>+17,9%</sup>

Объем чистой прибыли, млрд тенге  
(2021 – 1 629,2)

53,4 <sup>-2,1%</sup>

Объем государственных субсидий, млрд тенге  
(2021 – 54,6)

132,2 <sup>+96%</sup>

Прочие распределения в пользу Акционера,  
млрд тенге (2021 – 67,6)

3 482 <sup>0%</sup>

Количество выпущенных акций, млн шт.  
(2021 – 3 482)

5 189 <sup>-20%</sup>

Объем чистого долга, млрд тенге  
(2021 – 6 484)

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

60,9 <sup>-9,3%</sup>

Углеродный след, млн тонн CO<sub>2</sub>-экв  
(2021 – 67,2)

1 502,5 <sup>+28,3%</sup>

Производство электроэнергии от ВИЭ,  
тыс. ГДж (2021 – 1 171,3)

304 143 <sup>-0,5%</sup>

Водозабор, тыс. м<sup>3</sup>  
(2021 – 305 844,4)

56,3 <sup>+1,8%</sup>

Расходы на охрану окружающей среды,  
млрд тенге (2021 – 55,3)

# 01 О ФОНДЕ

- 16 • Стратегия развития
- 18 • Портфель активов
- 24 • Вклад в социально-экономическое развитие





# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



## НАШЕ ВИДЕНИЕ

Лидер национальной экономики, осуществляющий прорыв в инновационном развитии на принципах благополучия людей и защиты окружающей среды через ответственные инвестиции.



## НАША МИССИЯ

Обеспечение устойчивого развития экономики и создание долгосрочной стоимости посредством эффективного управления диверсифицированным портфелем активов и поддержки бизнеса в интересах народа Республики Казахстан.

### ОТЧЕТНЫЙ 2022 ГОД ПРОДОЛЖИЛ ТРЕНД ПРЕДЫДУЩИХ ЛЕТ, ОБОСТРИВ ГЛОБАЛЬНЫЕ И ЛОКАЛЬНЫЕ КРИЗИСЫ И ПОТряСЕНИЯ:



осложнение геополитической ситуации, вызвавшее сужение окна экспортных возможностей для Казахстана;



угроза распространения новых штаммов коронавируса COVID-19 и риск новых карантинных ограничений;



рост инфляции и социальной напряженности.

Всё это несло реальные проблемы для национальной экономики, и АО «Самрук-Қазына», как её активного субъекта.

Обновленная Стратегия развития АО «Самрук-Қазына» до 2032 года (План развития), принятая во исполнение поручения Главы государства, разработана с учетом меняющихся глобальных трендов и вызовов.

Более того, Стратегия Фонда соответствует ключевым Общегосударственным приоритетам и способствует реализации Стратегии «Казахстан-2050», которая является национальным документом, определяющим долгосрочный курс развития страны.

Следует отметить, что Стратегия сохраняет преемственность по отношению к аналогичным документам прежних лет, дополняя и конкретизируя отдельные положения.

Принимая во внимание текущую социально-экономическую конъюнктуру развития страны и роль Фонда, целесообразным на сегодняшний день видится фокусирование инвестиций, прежде всего, в экономику Казахстана. В этой связи, модель управления Фонда в ближайшие 7 лет определена в качестве стратегического холдинга с задачами поддержания социального и инфраструктурного развития страны.

К 2030 году Фонд должен перейти на модель работы инвестиционно-го холдинга при благоприятной конъюнктуре рынка с сохранением мажоритарной доли в стратегических активах Фонда. В целях усиления своей конкурентоспособности и репутации в глобальном масштабе Фонд будет стремиться к диверсификации портфеля, и наполнению его прорывными проектами с высокой долей экспорта.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



## УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

- ▶ Повышение производительности труда
- ▶ Финансовая стабильность
- ▶ Оптимизация и совершенствование бизнес-процессов
- ▶ Модернизация активов и цифровизация
- ▶ Выход на новые переделы и создание индустрии
- ▶ Развитие НИОКР и инноваций, высокотехнологичных производств



## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ АКТИВОВ

Фонд обеспечит оптимизацию и повышение качества портфеля, внедрение передовых технологий, а также совершенствование модели ведения бизнеса.



## РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНЦИИ

- ▶ IPO/SPO и снижение доли в экономике
- ▶ Крупные инфраструктурные проекты
- ▶ Развитие ресурсной базы
- ▶ Глобальное партнерство и координация инвестиционной деятельности
- ▶ Ответственное и рыночное тарифообразование
- ▶ Равный доступ к инфраструктуре и рынкам



## ЭКОСИСТЕМА ДЛЯ БИЗНЕСА

Фонд продолжит работу по передаче активов в конкурентную среду. В качестве соинвестора Фонд будет участвовать только в критически значимых проектах, которые не могут быть реализованы частными инвесторами.



## ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG

- ▶ Корпоративное управление
- ▶ Открытость, транспарентность и комплаенс
- ▶ Социальная ответственность
- ▶ Передовые практики H&S
- ▶ Развитие человеческого капитала
- ▶ Ресурсосбережение
- ▶ Декарбонизация
- ▶ «Зеленое» финансирование



## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В фокусе благополучие людей, экологическое равновесие и обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости на основе передовых бизнес-практик и принципов корпоративного управления. Как результат, увеличение долгосрочной стоимости активов, повышение инвестиционной привлекательности.



## ПОРТФЕЛЬ АКТИВОВ

### КАЗАХСТАНСКИЙ ОПЕРАТОР ПО РАЗВЕДКЕ, ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И ТРАНСПОРТИРОВКЕ УГЛЕВОДОРОДОВ



87,42% акций

**Численность персонала:**  
более 45 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Абайская, Актюбинская, Атырауская, Жамбылская, Жетысуская, ЗКО, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская, Улытауская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)



### КАЗАХСТАНСКИЙ ОПЕРАТОР ПО ИМПОРТУ–ЭКСПОРТУ УРАНА, РЕДКИХ МЕТАЛЛОВ, ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА ДЛЯ АТОМНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ



75% акций

**Численность персонала:**  
более 20 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Акмолинская, ВКО, Кызылординская, Туркестанская

[www.kazatomprom.kz](http://www.kazatomprom.kz)



### КРУПНЕЙШИЙ ОПЕРАТОР МАГИСТРАЛЬНОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СЕТИ КАЗАХСТАНА



100% акций

**Численность персонала:**  
более 113 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Все регионы

[www.railways.kz](http://www.railways.kz)



### КРУПНЕЙШИЙ В КАЗАХСТАНЕ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ, УСПЕШНО ИНТЕГРИРОВАННЫЙ В МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭНЕРГОБАЛАНС



100% акций

**Численность персонала:**  
более 11 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Алматинская, ВКО, Павлодарская, Туркестанская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.samruk-energy.kz](http://www.samruk-energy.kz)





## КАЗАХСТАНСКАЯ ГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ ОТ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ, ДО РЕАЛИЗАЦИИ КОНЕЧНОЙ ПРОДУКЦИИ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 12 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Алматинская, Актюбинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, ЗКО, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская и Туркестанская, а также в городах республиканского значения и столице

[www.qazaqgaz.kz](http://www.qazaqgaz.kz)



## СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР ЕДИНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КАЗАХСТАНА



90%+1 акций

**Численность персонала:**  
более 4 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Абайская, Акмолинская, Актюбинская, Алматинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская

[www.kegoc.kz](http://www.kegoc.kz)



## КРУПНЕЙШАЯ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ КАЗАХСТАНА, ИМЕЕТ СТАТУС НАЦИОНАЛЬНОГО ОПЕРАТОРА СВЯЗИ



52,03% акций

**Численность персонала:**  
более 24 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Абайская, Актюбинская, Алматинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, ЗКО, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, СКО, Туркестанская, Улытауская

[www.telecom.kz](http://www.telecom.kz)



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПОЧТЫ КАЗАХСТАНА, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИЙ ШИРОКИЙ СПЕКТР ПОЧТОВЫХ, ФИНАНСОВЫХ, БРОКЕРСКИХ И АГЕНТСКИХ УСЛУГ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 17 тыс. человек

**Регионы присутствия:**

Все регионы

[www.post.kz](http://www.post.kz)





## КРУПНЕЙШИЙ АВИАПЕРЕВОЗЧИК КАЗАХСТАНА



51% акций

**Численность персонала:**  
более 6 тыс. человек

**Регионы присутствия:**  
Актюбинская, Атырауская,  
ВКО, ЗКО, Костанайская,  
Кызылординская,  
Мангистауская, а также  
в городах республиканского  
значения и столице

[www.airastana.com](http://www.airastana.com)



## КАЗАХСТАНСКАЯ АВИАКОМПАНИЯ, ВЫПОЛНЯЮЩАЯ РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЕЙСЫ ВНУТРИ СТРАНЫ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 300 человек

**Регионы присутствия:**  
Акмолинская, Актюбинская,  
Атырауская, ВКО, Жетысуская,  
ЗКО, Костанайская,  
Кызылординская, СКО,  
Туркестанская, Улытауская,  
а также в городах  
республиканского значения  
и столице

[www.flyqazaq.com](http://www.flyqazaq.com)



## КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО РАЗВЕДКЕ, РАЗРАБОТКЕ, ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ТВЕРДЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 500 человек

**Регионы присутствия:**  
Карагандинская,  
Кызылординская  
и в столице

[www.tks.kz](http://www.tks.kz)



## КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



100% акций

**Численность персонала:**  
более 500 человек

**Регионы присутствия:**  
Акмолинская, Атырауская,  
Жамбылская

[www.ucc.com.kz](http://www.ucc.com.kz)



Список включает только крупные Портфельные компании Фонда и не является исчерпывающим.



# ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Деятельность портфельных компаний Фонда оказывает ощутимое влияние на качество жизни людей в регионах присутствия. Фонд уделяет особое внимание обеспечению социально-экономической стабильности посредством реализации масштабных инфраструктурных проектов.

## Создание рабочих мест

Фонд является одним из крупнейших работодателей в стране с численностью более 259 тыс. человек. В 2022 году доля производственного персонала составила 93%, административно-управленческого персонала – 7%.

Фонд уделяет особое внимание благополучию работников, а также вопросам разнообразия, инклюзивности. В отчетном году Фонд инициировал планомерное дифференцированное повышение заработной платы. По всем предприятиям группы Фонда оплата труда увеличивалась от 5 до 48% с акцентом на низкооплачиваемые должности производственного персонала. Охват составил 243 тыс. человек.

## Выплаты в бюджет страны

В отчетном году Фонд выплатил в республиканский бюджет 170 млрд тенге дивидендов, практически в два раза превысив показатель прошлого года. В дополнение, 132 млрд тенге

было направлено на поддержку социальных и инфраструктурных проектов в виде прочих распределений.

Сумма налога, выплаченного в бюджет в отчетном году составила 1,7 трлн тенге. По работникам группа Фонда уплачивает социальный налог в соответствии с действующим законодательством РК.

## Вклад в ВВП страны

Правительством РК утверждены два пакета инвестиционных проектов, направленных на решение социальных и экономических задач.

Первый пакет из 13 инвестиционных проектов включает такие инициативы, как газификация теплоэлектростанций Алматы, водоснабжение Западного Казахстана, строительство новых газопроводов и железных дорог. Второй пакет охватывает 20 проектов, среди которых модернизация национальной электрической сети, строительство и электростанций, проекты по развитию возобновляемых источников энергии, строительство интернет-сети 5G и новых железнодорожных путей, а также проекты нефтегазохимии.

Вышеперечисленные проекты направлены на повышение качества жизни населения Казахстана. Помимо прямого эффекта в виде создания рабочих мест, проекты имеют косвенные долгосрочные эффекты, в том

числе улучшение условий труда и экологии, рост уровня жизни и развитие социальной инфраструктуры. В отчетном году реализовано пять инвестиционных проектов общей стоимостью 1 трлн 344 млрд тенге.

## Развитие несырьевого производства

В отчетном году состоялось открытие комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» – это первый масштабный завод в нефтегазохимической отрасли Казахстана с глубокой переработкой сырья. Проектная мощность составляет 500 тыс. тонн полипропилена в год, что составляет около 1% от мирового производства полипропилена и позволяет заводу войти в число ведущих мировых производителей полипропилена. Проект нацелен на диверсификацию казахстанской экономики и отходу от сырьевой направленности экспорта. Полипропилен используют практически во всех сферах: в медицине, в сельском хозяйстве, жилищно-коммунальном хозяйстве, строительстве дорог и прочих отраслях.

На очереди – строительство завода по производству полиэтилена, который тоже даст синергетический эффект. В целом реализация проекта строительство интегрированного нефтегазохимического комплекса положительным образом скажется на структуре экономики страны.

## Решение экологических проблем

Одной из острых проблем развития южной столицы является экология. Перевод Алматинской ТЭЦ-2 на газовое топливо частично решает эту проблему. Это необходимо не только с точки зрения обеспечения надежной и бесперебойной электрической и тепловой энергией потребителей города Алматы и Алматинской области, но и для ощутимого снижения выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду.

Проект обширен и включает в себя применение наилучшей доступной технологии комбинированного производства электрической и тепловой энергии с использованием газотурбинных технологий. Проект предусматривает автоматизацию технологических процессов, в том числе системы мониторинга выбросов. Сокращение затрат на обслуживание производства обеспечит вклад в выполнение программы Фонда по переходу к низкоуглеродной экономике.

По завершении проекта «Модернизация АТЭЦ-2» ожидается снижение выбросов по двуокиси углерода CO<sub>2</sub> в 1,5 раза. По оценкам экспертов проект газификации станции соответствует самым жестким требованиям РК и Европейского союза.

АО «НК «QazaqGaz» проектирует структуры для теплоэлектростанций Алматы. Газ будет поступать с месторождений Западного Казахстана благодаря перераспределению с экспорта на внутренний рынок. Это позволит удовлетворить стремительно растущий спрос на газ в стране.

В Алматинской области в Шелеке построен новый ветропарк АО «Самрук-Энерго». Двадцать четыре 90-метровых установки смогут обеспечить чистой энергией свыше 60 тысяч домов.

Демографический рост, строительство новых объектов и жилых домов, а также повышенные темпы потребления воды в летний период приводят к проблеме дефицита воды в западном регионе.

Реализация крупных инфраструктурных проектов позволит обеспечить качественное, надежное и бесперебойное водоснабжение, отвечающее уровню растущего спроса потребителей Атырауской и Мангистауской областей.

Магистральный водовод «Астрахань – Мангышлак» является единственным централизованным источником подачи воды для потребителей Курмангазинского, Исатайского и Жылыойского районов Атырауской области, а также для г. Жанаозен, Бейнеуского, Мангистауского, Каракиянского и Тупкараганского районов Мангистауской области. Население, потребляющее воду, составляет более 35% численности Мангистауской области и более 28% численности Атырауской области. В 2022 году потребителям Атырауской и Мангистауской областей по водоводу «Астрахань – Мангышлак» подано 29 млн 786 тыс. м<sup>3</sup> пресной воды. Увеличение объема поставки воды по сравнению с показателем за 2021 год составило 399 тыс. м<sup>3</sup>. Стоит отметить, что проект имеет не только важное социальное значение, но также необходим для устойчивой работы предприятий нефтегазовой отрасли.

В 2022 году на месторождении Каражанбас введен в эксплуатацию завод по опреснению пластовой воды. До запуска завода предприятие обеспечивалось водой из водовода «Астрахань – Мангышлак». Очищенная вода используется для производства пара, который в последующем закачивается в пласт для извлечения нефти. Таким образом, снижено потребление заводом волжской воды, что позволило перенаправить объем воды из водовода «Астрахань – Мангышлак» на нужды населения региона.

## Субсидирование экономики

В целях сдерживания роста цен и тарифов Фондом производится перекрестное субсидирование социально значимых сфер. В 2022 году объем перекрестного субсидирования цен и тарифов за счет Фонда составил 918 млрд тенге. Сумма капитальных вложений на поддержание, не покрытая тарифом, составила 256 млрд тенге. Субсидирование экономики в основном охватило как цены на сжиженный газ и нефтепродукты, транспортировку газа, так и тарифы на перевозку грузов по железной дороге (зерна, химикатов и соды, минеральных удобрений, каменного угля, строительных грузов и др.). Кроме того, средства были вложены на организацию балансирования производства-потребления электрической энергии и на поддержание низких тарифов на теплоэнергию. Небольшая часть была направлена и на тарифы по периодическим изданиям, по выплате пенсий и пособий на местном уровне.

## Поддержка бизнеса

Фонд поддерживает прямой диалог с казахстанскими производителями и отраслевыми общественными объединениями. В дочерней сервисной компании ТОО «Самрук-Қазына Контракт» функционирует центральный проектный офис Фонда по вопросам импортозамещения и развития местного содержания.

Для всех портфельных компаний Фонда были установлены ежегодные КПД по доле местного содержания и доле закупок у отечественных товаропроизводителей. Благодаря работе с местными исполнительными органами, был расширен Реестр производителей. Упрощен пере-

чень документов, регистрация переведена в цифровой формат.

Продолжает свое развитие программа импортозамещения Фонда. Благодаря офтейк-заказам от дочерних и зависимых организаций Фонда запущено более 40 проектов.

## Социальные и благотворительные проекты

В отчетном году группа компаний Фонда увеличила бюджет на благотворительность на 40% до 10 млрд тенге и сосредоточилась на поддержке регионов Казахстана. В рамках объявленного Главой государства 2022 года – «Годом детей», при рассмотрении заявок от потенциальных пользователей, существенный акцент делается на реализацию проектов, направленных на поддержку детей.

Корпоративным Фондом «Samruk-Kazyna Trust» за прошедший год реализовано 43 социальных проекта, помощь получили порядка 500 тыс. казахстанцев. Среди самых ярких инициатив: проект «медицинские поезда» по предоставлению квалифицированной медицинской помощи для 60 тыс. жителей отдаленных станций РК; «Саламатты болашақ», благодаря которому особенные дети в 15 городах РК смогли заняться адаптивным спортом; поставка

аппаратов гипотермии для реанимации младенцев в роддома Шымкента, Караганды, Талдыкоргана, Актау, Усть-Каменогорска и Уральска.

Еще одним крупным социальным проектом 2022 года стал проект по строительству комфортных школ. Цель Национального проекта – ликвидация аварийных школ, трехсменного обучения и дефицита ученических мест в организациях среднего образования.





# 02

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 30 • Кредитные рейтинги Фонда
- 32 • Выручка по сегментам





# КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ФОНДА

Получение кредитных рейтингов от международных рейтинговых агентств является независимой и надежной оценкой кредитоспособности Фонда. Рейтинговым агентствам предоставляется доступ ко всей информации Фонда, необходимой для основательной и достоверной оценки кредитоспособности.

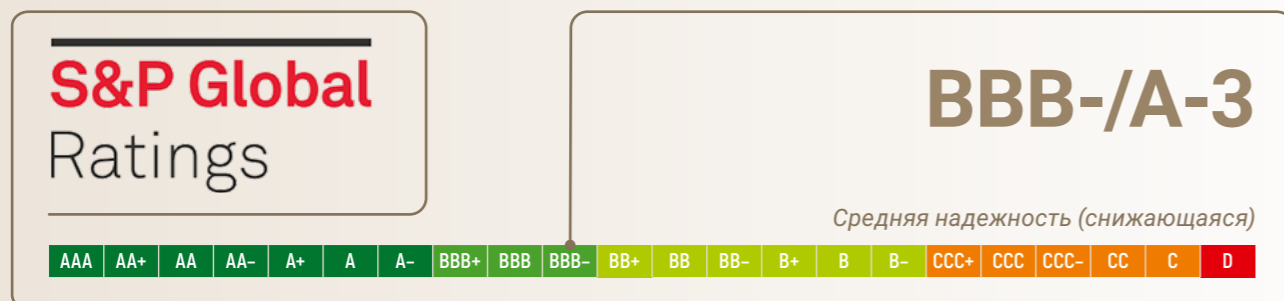
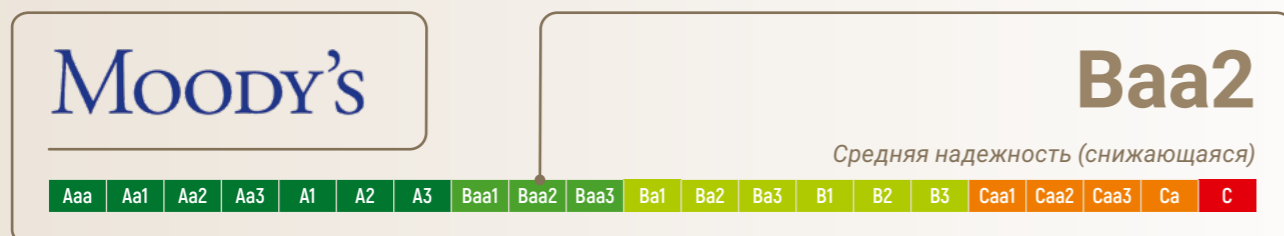
S&P Global Ratings и Fitch отмечают важную роль Фонда в эконо-

мике Казахстана, направленной на индустриализацию и обеспечение финансовой устойчивости.

8 сентября 2022 года рейтинговое агентство S&P Global Ratings пересмотрело прогноз по рейтингу Фонда на «негативный» и подтвердило долгосрочные и краткосрочные рейтинги Фонда на уровне «BBB-/A-3», а также рейтинг по национальной казахстанской шкале «KZAAA».

28 ноября 2022 года Fitch подтвердило рейтинги ФНБ «Самрук-Қазына» на уровне «BBB», прогноз «стабильный».

16 декабря Moody's подтвердило рейтинг фонда «Самрук-Қазына» на уровне Baa2, прогноз – «стабильный».



В данном разделе финансовые показатели основаны на данных за 12 месяцев, закончившихся

31 декабря 2022 году, по сравнению с предыдущими двумя годами. В приведенной ниже таблице

указана финансовая информация, относящаяся к консолидированным результатам группы Фонда.

| Показатель  | 2020   | 2021   | 2022          |
|---|--------|--------|---------------|
| Консолидированная выручка, млрд тенге (без учета гос. субсидий) | 8 556  | 11 710 | <b>14 785</b> |
| Активы, млрд тенге  | 27 483 | 30 310 | <b>33 575</b> |
| Собственный капитал, млрд тенге                                 | 15 152 | 17 173 | <b>19 744</b> |
| Консолидированная чистая прибыль на долю акционера, млрд тенге  | 558    | 1 629  | <b>1 922</b>  |
| ЕБИТДА (операционная)*, млрд тенге                              | 1 870  | 2 856  | <b>3 241</b>  |
| ЕБИТДА Margin (%)   | 21,9   | 24,4   | <b>21,9</b>   |

\* Без учета долевого дохода.

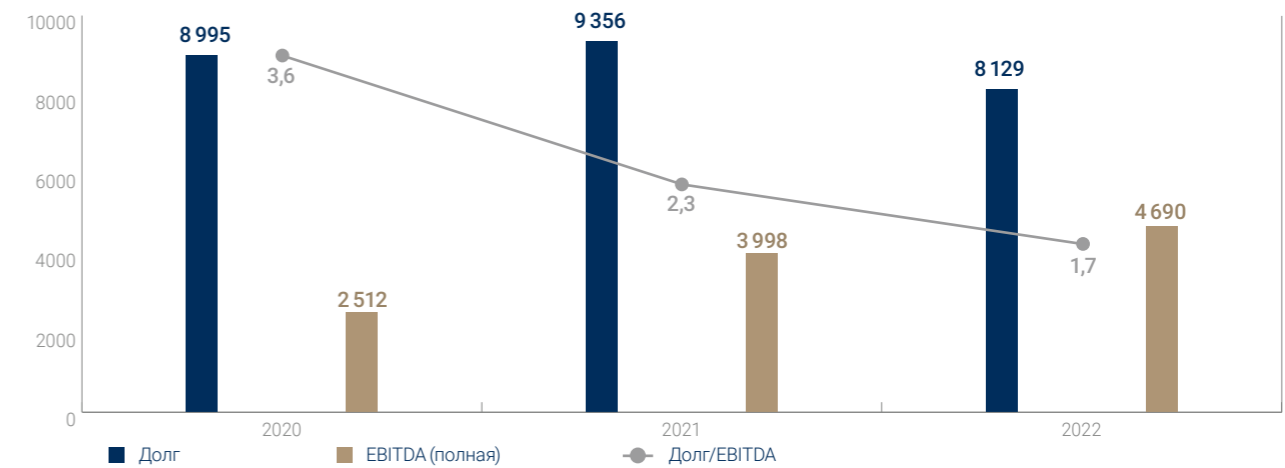
Сумма консолидированной выручки по итогам 2022 года составила 14,8 трлн тенге, что выше показателя 2021 года на 3,1 трлн тенге, или на 26%. По сравнению с 2021 годом, наблюдается рост в сравнении с аналогичным периодом прошлого года по следующим сегментам: продажа сырой нефти (+882 млрд тенге), продажа нефтепродуктов (+1 225 млрд тенге), грузовые железнодорожные перевозки (+96 млрд тенге), продажа урановой продукции (+297 млрд тенге), авиаперевозки

(+160 млрд тенге), электрический комплекс (+24 млрд тенге), реализация аффинированного золота (+224 млрд тенге), телекоммуникационные услуги (+40 млрд тенге), переработка давальческой нефти (+1 млрд тенге) и пассажирские железнодорожные перевозки (+32 млрд тенге).

Консолидированные активы группы Фонда составили 33,6 трлн тенге по состоянию на 31 декабря 2022 года, что на 3,3 трлн тенге, или на 11% больше по сравнению

с аналогичным показателем 2021 года. ЕБИТДА (операционная) и ЕБИТДА margin по итогам 2022 года составили 3 241 млрд тенге и 21,9% соответственно, тогда как аналогичные показатели по итогам 2021 года составили 2 856 млрд тенге и 24,4%. По итогам 2022 года группой Фонда всего было уплачено в бюджет Республики Казахстан налогов и платежей на сумму 1 696 млрд тенге. Общие и административные расходы составили 482,5 млрд тенге.

Долг и ЕБИТДА Фонда, млрд тенге (консолидированные)



По состоянию на конец 2022 года показатель Долг/ЕБИТДА снизился до уровня 1,73 по сравнению с 2021 годом за счет роста ЕБИТДА и снижения долга, обусловлен-

ный в основном досрочным погашением валютных займов, рефинансированием займов и укреплением курса к иностранной валюте.



## Выручка по сегментам, млрд тенге

| Показатель                             | 2020         | 2021          | 2022          |
|--|--------------|---------------|---------------|
| Продажа сырой нефти                    | 1 970        | 3 704         | <b>4 586</b>  |
| Продажа нефтепродуктов                 | 1 306        | 2 027         | <b>3 252</b>  |
| Грузовые железнодорожные перевозки     | 1 076        | 1 191         | <b>1 287</b>  |
| Продажа продукции переработки газа     | 810          | 763           | <b>895</b>    |
| Продажа урановой продукции             | 563          | 667           | <b>964</b>    |
| Транспортировка нефти и газа           | 290          | 323           | <b>296</b>    |
| Авиаперевозки                          | 163          | 332           | <b>492</b>    |
| Электрический комплекс                 | 263          | 345           | <b>369</b>    |
| Реализация аффинированного золота      | 638          | 719           | <b>943</b>    |
| Телекоммуникационные услуги            | 520          | 580           | <b>620</b>    |
| Переработка давальческой нефти         | 192          | 203           | <b>204</b>    |
| Транспортировка электроэнергии         | 287          | 314           | <b>184</b>    |
| Пассажирские железнодорожные перевозки | 39           | 59            | <b>91</b>     |
| Процентный доход                       | 40           | 47            | <b>48</b>     |
| Почтовые услуги                        | 42           | 43            | <b>46</b>     |
| Прочий доход                           | 357          | 393           | <b>508</b>    |
|  | <b>8 556</b> | <b>11 710</b> | <b>14 785</b> |

В целом по результатам 2022 года наблюдается прирост выручки по сегментам. Это обусловлено влиянием внешних и внутренних обстоятельств. Так, в результате частичной мобилизации в России произошло неожиданное увеличение потока граждан России в Казахстан и через Казахстан в период с сентября по октябрь прошлого года, что в свою очередь, положительно отразилось на выручке по авиаперевозкам в виде дополнительных доходов от пассажиров в размере 12 млн долл. США. В нефтяном секторе завершение модернизации компрессоров обратной закачки сырого газа в Северо-Каспийском проекте позволило достигнуть рекордного уровня суточной добычи нефти. Еще одни рекордные показатели по производству бензина, дизельного топлива, авиатоплива, битума и переработке нефти отразились в результатах НПЗ (Атырауский нефтеперерабатывающий завод,

Павлодарский нефтехимический завод, ПетроКазахстан Ойл Продактс и CASPI BITUM). Несмотря на геополитическую ситуацию, которая привела к изменению логистики по железнодорожным путям Китай - Европа - Китай, компании удалось сохранить объем выручки с небольшим приростом за счет формирования альтернативных маршрутов грузопотока через Беларусь и Россию. Инвестиционный спрос на золото также повлиял на объемы производства благородного металла. Рост выручки по продаже урановой продукции произошел в основном за счет увеличения в 2022 году средней цены реализации, связанной с ростом спотовой цены на U<sub>3</sub>O<sub>8</sub> и ослаблением тенге по отношению к долл. США, тогда как объемы реализации в 2022 году были сравнимы с 2021 годом. Выручка по телекоммуникационным услугам увеличилась за счет расширения магистральных

сетей передачи данных. Что касается почтовых услуг, то прирост сохранен по основным услугам, в том числе развитию сервисов по онлайн-оплате (оплата коммунальных услуг, оплата сотовой связи, заказные письма, гибридная почта и EMS).

Более подробная информация представлена в финансовой отчетности Фонда за 2022 год (приложение 1).



# 03

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА



- 36 • **Нефть и газ**
- 36 • Преобразование сырьевых доходов
- 42 • Обеспечение внутреннего рынка газом
- 48 • Развитие химического производства
- 50 • **Энергетика**
- 50 • Обеспечение энергетической безопасности
- 57 • Низкоуглеродные источники энергии
- 58 • **Производство и добыча**
- 58 • Мировое лидерство в добыче урана
- 61 • Горно-металлургическая промышленность
- 64 • **Транспорт и логистика**
- 64 • Развитие пассажирских перевозок
- 72 • Развитие транспортно-логистического потенциала
- 80 • **Информационные и коммуникационные операторы**
- 80 • Национальная информационная супермагистраль
- 85 • Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги
- 90 • **Инвестиционная деятельность**
- 94 • Поддержка строительного сектора
- 96 • Сопровождение закупочной деятельности
- 99 • Научно-исследовательские инициативы
- 100 • **Единый центр обслуживания**





# НЕФТЬ И ГАЗ



# 707

МЛН ТОНН Н.Э.  
запасы углеводородов (2P)

## Преобразование сырьевых доходов

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – КМГ) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана. КМГ управляет активами по всему производственному циклу от разведки и добычи углеводородов

до транспортировки, переработки и предоставления специализированных услуг в 15 регионах присутствия. Компания, основанная в 2002 году, представляет интересы Казахстана в нефтегазовой отрасли страны и контролирует четыре крупнейших нефтеперера-

батывающих завода в Казахстане и два в Румынии. При использовании природных ресурсов, КМГ признает свою ответственность перед обществом за рациональное использование этих ресурсов и сохранение благоприятной окружающей среды.



## Ключевые результаты деятельности

| Показатель  | 2021    | 2022           |
|---|---------|----------------|
| <b>производственные показатели, млн тонн:</b>                     |         |                |
| объем добычи нефти и газоконденсата                               | 21,7    | <b>22,0</b>    |
| объем переработки нефти   | 18,8    | <b>19,9</b>    |
| объем транспортировки нефти*                                      | 74,6    | <b>74,7</b>    |
| объем добычи природного и попутного газа**, млрд м <sup>3</sup>   | 8,14    | <b>8,2</b>     |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>                         |         |                |
| выручка   | 6 459   | <b>8 686</b>   |
| дивиденды Фонда и Национального Банка РК                          | 50      | <b>200</b>     |
| чистая прибыль  | 1 305   | <b>1 289</b>   |
| операционная прибыль  | 1 444,2 | <b>1 701,1</b> |
| чистый долг   | 1 984   | <b>2 143</b>   |
| объем выплаченных налогов и других обязательных платежей в бюджет | 787     | <b>1 176</b>   |

\* Включает трубопроводную и морскую транспортировку.

\*\* С учетом исключения АО «НК «QazaqGas» и его дочерних и зависимых организаций из периметра консолидации.

2022 год был весьма насыщенным на значимые и положительные события для КМГ.

Несмотря на волатильность цен, геополитическую нестабильность, «серый» импорт соседних стран, возросший уровень конкуренции и проблемы субъективного характера, КМГ удалось достичь положительной динамики производственных показателей по всем направлениям бизнеса – от разведки и добычи до транспортировки и переработки углеводородов.

Компания осуществила первичное в своей истории публичное размещение акций. Проведенное IPO стало самым значимым на казахстанских фондовых биржах KASE и AIX. 8 декабря 2022 года на биржах стартовали вторичные торги акциями КМГ. Листинг на фондовых биржах открыл новый этап корпоративного развития компании.

Важным стратегическим событием стало приобретение доли в размере 8,44% в проекте Кашаган у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США. Сделка является одной из самых крупных сделок для КМГ за последнее десятилетие.

Исторически значимым событием стал запуск интегрированного газохимического комплекса ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», в котором КМГ приобрел 49,5%. Проект рассчитан на производство до 500 тыс. тонн полипропилена в год и ориентирован на создание собственного кластера нефтегазохимических предприятий в Казахстане. В конце 2022 года продукция нового завода была уже направлена на экспорт. Сырьем для производства служит сухой газ, поставляемый Тенгизшевройл.

В 2022 году компания последовательно следовала курсу на реализацию социально-экологических

инициатив и снижение углеродного следа. В данном направлении было продолжено сотрудничество с крупными международными партнерами – Total Eren S.A, Шеврон, Епі и другими.

## Запасы углеводородного сырья

В 2022 году КМГ достиг значительного прироста запасов углеводородного сырья, благодаря активно проводимым мероприятиям геологоразведки.

Согласно аудиту международной независимой компании, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 707 млн тонн в нефтяном эквиваленте (5 478 млн баррелей нефтяного эквивалента). По сравнению с 2021 годом, уровень 2P запасов вырос на 9,8%.

## Чистые запасы углеводородов по PRMS (по состоянию на 31 декабря 2022 года)

| Категория запасов, млн тонн н.э.*             | 2021<br>(на долю КМГ) | 2022<br>(на долю КМГ) | изменение, % |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Доказанные (1P)                               | 477                   | <b>486</b>            | +1,9%        |
| Доказанные плюс вероятные (2P)                | 645                   | <b>707</b>            | +9,8%        |
| Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3P) | 761                   | <b>816</b>            | +7,1%        |

\* в нефтяном эквиваленте



## Добыча

Объем добычи нефти и газового конденсата КМГ за 2022 год составил 22 012 тыс. тонн нефти (456 тыс. баррелей в сутки), увеличившись на 1,7% по сравнению с годом ранее. Объем добычи

попутного и природного газа (до объемов обратной закачки) увеличился на 2% до 8,2 млрд м<sup>3</sup>.

Добыча нефти на Тенгизе выросла на 10%, составив 5 836 тыс. тонн (128 тыс. баррелей в сутки). Добыча попутного газа

увеличилась на 9%, составив 3,23 млрд м<sup>3</sup>. Увеличение добычи произошло из-за ограничения на добычу в рамках соглашения ОПЕК+ в 2021 году и отсутствия ограничения в 2022 году.

| Добыча нефти и конденсата, тыс. тонн | 2021<br>(на долю КМГ) | 2022<br>(на долю КМГ) | изменение, % |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Озенмунайгаз                         | 5 332                 | 5 096                 | -4,4%        |
| Мангистаумунайгаз                    | 2 944                 | 3 049                 | +3,6%        |
| Эмбамунайгаз                         | 2 522                 | 2 581                 | +2,3%        |
| Тенгиз                               | 5 311                 | 5 836                 | +9,9%        |
| Кашаган*                             | 1 344                 | 1 402                 | +4,3%        |
| Карачаганак                          | 1 034                 | 1 013                 | -2,0%        |
| Прочие                               | 3 165                 | 3 036                 | -4,1%        |
| <b>Итого</b>                         | <b>21 651</b>         | <b>22 012</b>         | <b>+1,7%</b> |

\* Доля КМГ в проекте 16,88% после 15 сентября 2022 года.

Общая добыча нефти на Кашагане сократилась на 21,9%, составив 12 682 тыс. тонн. Причиной тому послужили два обстоятель-

ств с продлением планово-предупредительного ремонта на его технологических установках.

Добыча газа увеличилась на 2,4% и составила 1 944 млн м<sup>3</sup>, по причине увеличения обратной закачки сырого газа на установке комплексной подготовки газа № 2, ввода четвертого компрессора и увеличения объемов переработки газа на Карачаганакском перерабатывающем комплексе.

Объем добычи нефти и конденсата на операционных активах уменьшился на 1,4% до 13 761 тыс. тонн (273 тыс. баррелей в сутки).

Снижение объемов добычи нефти и конденсата обусловлено аварийными отключениями электроэнергии со стороны коммунального предприятия, обслуживающего производственные объекты АО «Озенмунайгаз», а также естественным падением уровня добычи на некоторых зрелых месторождениях.

При этом снижение добычи нефти на операционных активах было частично нивелировано увеличением добычи в размере 3,6% на

предприятиях АО «Мангистаумунайгаз» и 2,3% на АО «Эмбамунайгаз».

Добыча газа уменьшилась до 2 190 млн м<sup>3</sup> вследствие решения управляющего холдинга АО «Самрук-Қазына» о выделении АО НК «QazaqGaz» (бывшее АО «КазТрансГаз») в отдельную Национальную компанию в ноябре 2021 года, в состав которой также передан газодобывающий актив ТОО «Амангельды Газ».

## Транспортировка нефти

Общий объем магистральной и морской транспортировки нефти увеличился на 0,1% до 74,7 млн тонн по сравнению с 2021 годом.

Объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам увеличился на 0,9% и составил 65 316 тыс. тонн.

Стоит отметить, что в 2022 году наблюдалось изменение объемов транспортировки нефти по направлениям.

Во-первых, возрос объем транспортировки в направлении казах-

станских НПЗ по трубопроводам для производства необходимого объема нефтепродуктов на внутреннем рынке. При этом экспортные объемы транспортировки нефти снизились, вследствие естественного падения добычи нефти на зрелых месторождениях.

Во-вторых, изменение произошло в связи с перераспределением нефти грузоотправителями с внешнего на внутренний рынок.

В-третьих, из-за уменьшения объемов добычи на Кашагане по причине ремонтных работ упомянутой выше.

По итогам 2022 года также произошло снижение на 3,3% в объемах транспортировки на мощностях Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК). Снижение в основном связано с ремонтными работами на Кашагане и ремонтом выносных причальных устройств морского терминала самого КТК.

Общий объем морской транспортировки нефти уменьшился на 5,2% до 9 343 тыс. тонн. Снижение преимущественно связано с уменьшением объемов нефти на Средиземном море из-за снижения экспортных объемов казахстанских грузоотправителей (в связи с увеличением поставок на внутренний рынок).

## Реализация углеводородного сырья

Объем реализации нефти и газового конденсата, произведенный непосредственно предприятиями, входящими в группу КМГ увеличился на 2,1% и составил 22 126 тыс. тонн. На экспорт было отправлено 62% от этого объема.

На внутренний рынок Казахстана было поставлено 8 415 тыс. тонн собственной произведенной нефти и газового конденсата. В том числе поставки сырой нефти активов Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казахтуркмунай и Урихтау Оперейтинг в объеме 4 907 тыс. тонн на Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ), Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП) и Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) для дальнейшей переработки в нефтепродукты и их последующей реализации.

## Переработка

Общий объем переработки углеводородного сырья в сравнении с 2021 годом увеличился на 5,7% и составил 19 900 тыс. тонн.

На казахстанских НПЗ объем переработки углеводородного сырья увеличился на 2,5% и составил 14 269 тыс. тонн (на долю КМГ). Это рекордный показатель в истории независимого Казахстана.

Увеличение объемов переработки произошло благодаря росту

спроса на нефтепродукты на внутреннем рынке, стабильной работе ПКОП в 2022 году и переносу его планово-предупредительного ремонта на 2023 год.

Объем переработки на заводах KMG International (Петромидия, Вега) в Румынии увеличился на 14,8% и составил 5 631 тыс. тонн. Увеличение объемов переработки связано со стабильной работой заводов в 2022 году и отсутствия остановок.

В целом объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах вырос на 6,8% и составил 18 639 тыс. тонн.

Казахстанские НПЗ произвели 13 128 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 4,1% больше показателей 2021 года преимущественно за счет объемов ПКОП.

При этом производство нефтепродуктов на АНПЗ было ниже на 4,5% по причине проведения планового ремонта в октябре 2022 года.

Заводы KMG International (Петромидия, Вега) произвели 5 512 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 14,1% выше показателей 2021 года. Увеличение объемов переработки связано с ограничительными мерами в период пандемии в 2021 году, повлекшими к снижению спроса на нефтепродукты, а также ввиду остановки завода в июле 2021 года на НПЗ «Петромидия».

| Транспортировка нефти*, тыс. тонн    | 2021<br>(на долю КМГ) | 2022<br>(100%) | 2022<br>(на долю КМГ) | изменение, % |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|--------------|
| КазТрансОйл                          | 41 224                | 40 656         | 40 656                | -1,4%        |
| Казахстанско-Китайский Трубопровод   | 8 706                 | 19 235         | 9 618                 | +10,5%       |
| МунайТас**                           | 2 179                 | 5 606          | 2 859                 | +31,2%       |
| Каспийский Трубопроводный Консорциум | 12 601                | 58 711         | 12 183                | -3,3%        |
| Казмортрансфлот                      | 9 855                 | 9 343          | 9 343                 | -5,2%        |
| <b>Итого</b>                         | <b>74 565</b>         | <b>-</b>       | <b>74 659</b>         | <b>+0,1%</b> |

\* Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.

\*\* МунайТас является совместным предприятием, консолидируемым долевым методом, в связи с чем объемы транспортировки указаны в соответствии с долей владения 51%.



| Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн | 2021<br>(на долю КМГ) | 2022<br>(на долю КМГ) | изменение, %  |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------|
| АНПЗ   | 5 473                 | 5 224                 | -4,6%         |
| ПНХЗ   | 5 407                 | 5 480                 | +1,4%         |
| ПКОП*  | 2 582                 | 3 103                 | +20,2%        |
| CASPI BITUM*                                 | 464                   | 461                   | -0,7%         |
| Петромидия                                   | 4 586                 | 5 258                 | +14,7%        |
| Вега   | 321                   | 373                   | +16,2%        |
| <b>Итого</b>                                 | <b>18 833</b>         | <b>19 900</b>         | <b>+5,74%</b> |

\* Объем переработки ПКОП и Caspi Bitum указан на долю 50%.

## Финансовые результаты КМГ в 2022 году

Увеличение мировых цен на нефть и положительная динамика производственных результатов обеспечили рост практически всех финансовых показателей Компании по итогам 2022 года.

- Выручка увеличилась на 34,5% и составила 8 686 млрд тенге (18 845 млн долл. США) по сравнению с 6 459 млрд тенге (15 161 млн долл. США);
- Показатель EBITDA увеличился на 25,9% и составил 2 538 млрд тенге (5 505 млн долл. США) по сравнению с 2 015 млрд тенге (4 730 млн долл. США);
- Чистая прибыль Компании с учетом доли в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях увеличилась на 2,4% и составила 1 317 млрд тенге (2 858 млн долл. США);
- Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях, составила 788 млрд тенге (1 710 млн долл. США) по сравнению с 1 022 млрд тенге (2 398 млн долл. США);
- Свободный денежный поток без учета выкупа доли в КМГ Кашаган Б.В. составил 1 116 млрд тенге (2 421 млн долл. США) по сравнению с 756 млрд тенге (1 774 млн долл. США) за 2021 год;
- Свободный денежный поток, пересчитанный согласно новой дивидендной политике,

с учетом выкупа доли в КМГ Кашаган Б.В. составил минус 82 млрд тенге по сравнению с 756 млрд тенге за 2021 год;

- Общий долг на 31 декабря 2022 года составил 4 143 млрд тенге (8 956 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2021 года в размере 3 746 млрд тенге (8 676 млн долл. США);
- Чистый долг Компании на 31 декабря 2022 года составил 2 143 млрд тенге (4 632 млн долл. США) по сравнению с показателем на 31 декабря 2021 года на уровне 1 984 млрд тенге (4 594 млн долл. США).

## Дивиденды от КМГ Кашаган Б.В.

В сентябре 2022 года КМГ осуществил обратный выкуп у Фонда 50% акций Частной компании с ограниченной ответственностью «КМГ Кашаган Б.В.», владеющего 16,88% доли в Северо-Каспийском проекте.

В результате, осуществлена выплата дивидендов в пользу Акционеров в размере 1 508 млн долл. США, в том числе в пользу КМГ – 941,5 млн долл. США.

## Выход на IPO

Как уже упоминалось, проведение IPO КМГ стало одним из важнейших событий не только для компании, но и для рынка акционерного капитала всего Казахстана.

Акции КМГ были предложены на торговых площадках Международного финансового центра «Астана» (Astana International Exchange, AIX) и Казахстанской фондовой бирже (KASE).

Размещение стало самым первым «цифровым» IPO в Казахстане – 99% заявок было подано онлайн через мобильные приложения банков второго уровня.

IPO КМГ был крупнейшим в истории фондового рынка Казахстана. Причем, как с точки зрения количества полученных заявок – 129,9 тыс. заявок, так и объема размещения – 153,9 млрд тенге. Граждане Казахстана провели покупку ценных бумаг компании на сумму 74,6 млрд тенге. В 72,7 млрд тенге оценивается объем заявок юридических лиц.

Цена размещения за одну акцию составила 8 406 тенге, предполагаемая капитализация КМГ в размере около 5,1 трлн тенге (11 млрд долл. США, по курсу на декабрь 2022 года).

Вырученная в ходе IPO сумма была перечислена в Национальный Фонд РК.

## Жизненно важные правила – IOGP

С 2022 КМГ перешел на единые для всех членов Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP) «Жизненно важные правила».

IOGP провела анализ двух тысяч несчастных случаев со смертельным исходом, произошедших в сотне предприятий-членов IOGP период с 1991 года по настоящее время. В результате анализа, ассоциация выявила наиболее часто повторяющиеся нарушения безопасности. Для предотвращения этих нарушений, были разработаны 9 жизненно важных правил сохранения жизни. Эти правила позволяют информировать работников о действиях, которые они могут предпринять для защиты себя и своих коллег от смертельных исходов.

## Планы на 2023 год

В 2023 году КМГ ставит амбициозные и масштабные задачи. Компания намерена с учетом обнаружения новых залежей по ряду месторождений наращивать темпы добычи энергоресурсов для своевременного выполнения всех обязательств перед государством и акционерами.

План по добыче нефти КМГ в 2023 году – свыше 23 млн тонн в год.

У компании сформирована долгосрочная стратегия геологоразведки, в планах – прирастить запасы за счет органического и неорганического роста. В 2023 году в общей сложности планируется бурение 22 поисковых и оценочных скважин:

- завершение бурения одной поисковой скважины на морском участке «Женис»;
- начало бурения одной глубокой технологически сложной скважины (более 5 км) на палеозойские отложения по участкам «Каратон Подсолевой» и «Тургай Палеозой»;
- по всем крупным операционным компаниям (ЭМГ, ММГ, ОМГ, КГМ) планируется бурение 19 оценочных скважин в рамках продолжаемых работ по доразведке зрелых месторождений и ранее открытых залежей.

В 2023 году КМГ намерен провести сейсморазведочные работы 3D на участке «Аль-Фараби», начать бурение на участках «Каратон Подсолевой» и «Тургай Палеозой».

Также стартует реализация проекта по Геологическому изучению недр (ГИН) на пяти новых перспективных региональных участках в пределах основных нефтегазовых бассейнов Казахстана.

Компании АО «Озенмунайгаз» поручено ускорить работы, запланированные на 2023 год по реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас. Проект этот имеет не только экономическое, но и важно социальное значение.

В области транспортировки энергоносителей предстоит наполнить реальным содержанием совместный проект с Abu Dhabi Ports Group, соглашение о котором было подписано в рамках визита Касым-Жомарта Токаева в ОАЭ. Речь идет о создании крупного транспортно-логистиче-

ского хаба в Каспийском регионе. Особое место уделено сделке по приобретению двух нефтеналивных танкеров грузоподъемностью 8 000 тонн и завершению модернизации судна «Барыс» под контейнеровоз.

Важное значение придается и завершению совместного строительства с Epi гибридной станции на основе ветро-солнечной энергии с мощностью в 120 МВт в Мангистауской области.

Обеспечение населения чистой питьевой водой служит серьезным показателем эффективности КМГ. В рамках программы социальной ответственности компании, будут начаты строительство нового опреснительного завода в Мангистауской области и реконструкция магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак». Вопрос этот на контроле Главы государства.

В планах КМГ также дальнейшее развитие нефтегазохимии – проработка проекта по строительству газохимического комплекса по выпуску полиэтилена.







## Обеспечение внутреннего рынка газом

АО «Национальная компания «QazaqGaz» (далее – QazaqGaz) управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный

транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища в 15 регионах присутствия. Компания, основанная в 2000 году, осуществляет эксплуатацию крупнейшей

сети магистральных газопроводов в стране общей протяженностью более 20,6 тыс. км (из них газопроводы-отводы 2 793 км) и газораспределительных сетей протяженностью более 59 тыс. км.

# 83,7

млрд м<sup>3</sup>  
объем транспортировки газа



### Ключевые результаты деятельности

| Показатель  | 2021  | 2022         |
|---|-------|--------------|
| <b>производственные показатели, млрд м<sup>3</sup>:</b> |       |              |
| объем транспортировки газа                              | 95,4  | <b>83,7</b>  |
| объем реализованного газа                               | 23,6  | <b>22,7</b>  |
| объем реализованного газа (экспорт)                     | 6,0   | <b>4,3</b>   |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>               |       |              |
| выручка   | 896,3 | <b>952,3</b> |
| чистая прибыль  | 400,2 | <b>386,6</b> |
| операционная прибыль                                    | 166,3 | <b>103,7</b> |
| чистый долг   | 512,5 | <b>425,1</b> |
| объем выплаченных налогов                               | 52,7  | <b>106,4</b> |

### QazaqGaz: вехи истории

5 февраля 2000 года было подписано постановление Правительства РК о создании закрытого акционерного общества «КазТрансГаз». 9 июня 2004 года закрытое акционерное общество «КазТрансГаз» переименовано в акционерное общество «КазТрансГаз».

30 ноября 2021 АО «КазТрансГаз» присвоен статус Национальной компании.

31 декабря 2021 года «КазТрансГаз» переименован в «QazaqGaz».

Компания осуществляет деятельность по всей цепочке: от геологоразведки и добычи – до реализации конечной продукции.

QazaqGaz обеспечивает международный транзит и бесперебойную подачу газа на внутренний рынок, планирует внедрять научные разработки, возвращать молодых специалистов и вносить свой вклад в энергобезопасность Казахстана.

За 23 года компания обеспечила голубым топливом более 2,3 млн абонентов, которые в отопительный сезон потребляют ежедневно около 85 млн м<sup>3</sup> газа. Компания планирует достичь уровня газификации населения Казахстана до 59% и увеличить протяженность магистральных газопроводов и распределительных сетей до 86 тыс. км.

Сегодня компания осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в стране общей протяженностью более 20,6 тыс. км (из них газопроводы-отводы 2 793 км) и газораспределительных сетей протяженностью более 59 тыс. км.

В середине 2022 года в QazaqGaz создано новое подразделение «Разведка и добыча QazaqGaz»

путем трансформации ТОО «Амангельды Газ». Таким образом, все новые проекты по недропользованию консолидированы в одной структуре.

Компания получила 10 новых лицензий на геологоразведку и разработку новых месторождений.

В 2022 году группой компаний QazaqGaz практически реализованы все производственные планы.

Магистральная транспортировка газа составила 83 755 млн м<sup>3</sup>, в том числе:

- внутренняя транспортировка – 21 956 млн м<sup>3</sup>;
- транспортировка газа на экспорт – 9 275 млн м<sup>3</sup>;
- международный транзит – 52 513 млн м<sup>3</sup>;
- реализация газа составила – 22 751 млн м<sup>3</sup>, в том числе на экспорт – 4 333 млн м<sup>3</sup>

### Новый газоперерабатывающий завод

В августе 2022 года состоялась передача в доверительное управление ТОО «GPC Investment» – оператора проекта газоперерабатывающего завода (ГПЗ) на Кашагане мощностью 1 млрд м<sup>3</sup> в QazaqGaz.



После завершения процедуры передачи командой QazaqGaz в кратчайшие сроки была укомплектована и мобилизована проектная группа, при поддержке Правительства Казахстана налажена логистика поставок оборудования.

QazaqGaz был инициирован и проведен комплексный аудит проекта с привлечением международных компаний.

В проекте задействованы 700 человек, на пике строительства будет задействовано 2100 человек, 300 единиц спецтехники и 991 единица оборудования. После ввода в эксплуатацию ГПЗ позволит создать 600 постоянных рабочих мест в регионе.

Уже подведены железнодорожные пути первого пускового комплекса, что позволяет обеспечить своевременную доставку материалов и оборудования.

В целях контроля над качеством процесса изготовления оборудования QazaqGaz привлекло специализированную международную компанию TUV Rheinland.

В 2022 году была проведена корректировка ранее утвержденной проектно-сметной документации (ПСД). При корректировке ПСД



учтены все недоработки в части надежности и безопасности оборудования с учетом мирового опыта для аналогичных проектов. Оптимизированы технологическое оборудование и технологические процессы с упором на качество выпускаемой продукции, а также снижение выбросов в атмосферу и снижение энергопотребления.

Для усиления проектного управления, инжинирингового сопровождения проекта привлекается один из мировых лидеров в области инжиниринга – компания Technip Energies.

QazaqGaz провел общественные слушания в Макартском районе Атырауской области. На встрече обсуждалось возможное воздействие на окружающую среду в рамках корректировки проекта строительства газоперерабатывающего завода на Кашагане. В слушаниях приняли участие жители района, республиканские общественные экологические организации и представители местных исполнительных органов.

Газоперерабатывающий завод на Кашагане, который будет перерабатывать 1 млрд м<sup>3</sup> сырого

газа и выдавать около 700 млн м<sup>3</sup> товарного газа, планируется запустить в 2025 году. Мощность второй очереди проекта составит 2–4 млрд м<sup>3</sup> сырого газа в год. Третий и четвертый проекты должны обеспечить еще по 6 млрд м<sup>3</sup> газа.

### Модернизация газотранспортной системы

На сегодняшний день в Казахстане построены современные магистральные газопроводы «Казахстан – Китай» и «Бейнеу – Бозой – Шымкент», благодаря которым обеспечивается экспорт газа и внутреннее газоснабжение.

Реализованы эти проекты в том числе, за счет средств QazaqGaz. Помимо этого, создана вся технологическая инфраструктура, возможность которой не только увеличивать мощности, но и диверсифицировать газовые потоки в любом направлении.

QazaqGaz продолжает реализацию инвестиционных проектов по строительству, модернизации, реконструкции газотранспортной инфраструктуры и газификации регионов.

В 2022 году компанией начата работа по реализации приоритетных проектов в Мангистауской и Атырауской областях. Реализуется проект по строительству газовой инфраструктуры для перевода ТЭЦ Алматы на газ.

В 2022 году дан старт строительству мегапроекта газотранспортной системы Казахстана – второй нитки магистрального газопровода «Бейнеу – Жанаозен».

Согласно технологической схеме проекта, общая протяженность 2-й нитки газопровода составит 308 км, пропускная способность 5,8 млрд м<sup>3</sup> в год.

На сегодняшний день в Мангистауской области наблюдается самое высокое потребление природного газа на внутреннем рынке страны, поэтому строительство второй нитки имеет важное социально-экономическое значение, а также усилит энергобезопасность региона.

Реализация проекта позволит обеспечить стабильное газоснабжение населенных пунктов Мангистауской области, крупных предприятий, работа которых



напрямую зависит от надежной и бесперебойной транспортировки газа для генерации электроэнергии, тепловодоснабжения населения, социальных объектов и промышленных предприятий региона, а также предотвращения внештатных ситуаций и исключения риска остановок подачи газа, как стратегически важной услуги населению региона.

Также в 2022 году был начат капитальный ремонт газотранспортной системы «Жанаозен - Жетыбай - Актау», состоящей из трех ниток и являющейся продолжением магистрального газопровода «Окарем - Бейнеу», который покрывает потребность в природном газе Мангистауской области, города Актау и крупных промышленных предприятий области такие как Мангистауский атомный энергетический комбинат и др.

### Ресурсная база

По данным компании, по итогам 2022 года потребление газа в Казахстане составило 21 млрд м<sup>3</sup>, экспорт – 5 млрд м<sup>3</sup>. По прогнозу, к 2030 году объем потребления газа внутри страны вырастет до 40 млрд м<sup>3</sup>.

На сегодняшний день извлекаемые запасы газа в Казахстане оцениваются в 3,8 трлн м<sup>3</sup>. Основные запасы газа сосредоточены на четырех крупных месторождениях: Карачаганак, Тенгиз, Кашаган и Жанажол. Их общий объем – 2,7 трлн м<sup>3</sup>.

Между тем, собственные запасы природного газа компании QazaqGaz в 2022 году составили:

- на месторождении Амангельды 10,26 млрд м<sup>3</sup>;
- на месторождении Жаркум 0,343 млрд м<sup>3</sup>; – на месторождении Айрақты 2,485 млрд м<sup>3</sup>;
- на месторождении Анабай 2,226 млрд м<sup>3</sup>.

В декабре 2022 года компания QazaqGaz завершила процедуру приема-передачи месторождения Придорожное, ранее принадлежавшее АО «Самрук-Энерго». Известно, что извлекаемые запасы газа на Придорожном составляют около 10 млрд м<sup>3</sup>.

Месторождение Придорожное расположено в Сузакском районе Туркестанской области. Месторождение было открыто в 1975 году.

Министром энергетики РК в 2023 году утверждена Дорожная карта по увеличению объемов товарного газа, в рамках которой предусмотрен прирост ресурсной базы порядка 640 млрд. м<sup>3</sup> газа.

В 2023 году планируется ввести в эксплуатацию месторождение Анабай. Прогнозный объем добычи составляет 16 млн м<sup>3</sup> в год.

В 2026 году планируется ввод в эксплуатацию месторождение Барханная с прогнозным объемом добычи в 48 млн м<sup>3</sup>. в год.

В 2027 году планируется ввод в эксплуатацию месторождения Придорожное с добычей 142 млн м<sup>3</sup> в год.

Между тем, изношенность газотранспортной инфраструктуры затрудняет развитие газовой отрасли. Не дающий возможности модернизации газовой инфраструктуры тариф на поставку голубого топлива казахстанским потребителям ведет к убыткам.

Для снижения убытков на 18 млрд тенге компанией утверждены оптовые цены с повышением в среднем по Казахстану на 7,6% на период с 1 июля 2022 года по 30 июня 2023 года.

В апреле 2022 года запущен пилотный проект в Жамбылской и Западно-Казахстанской областях, где на 20% снижены розничные цены на товарный газ.

С июля 2022 года по всей республике снижены розничные цены на товарный газ на 20%.

К 2030 году газификацией планируется охватить 65% казахстанцев – 13,5 млн человек. Промышленные объекты также переходят на газ. По данным Министерства энергетики РК, потребление газа в стране, в течение последних 5 лет, выросло на 35%. Ежегодный прирост составил 7% и в будущем будет только расти. Этому способствуют ввод новых промышленных объектов и реализация крупных газохимических проектов.

Значительная часть внутреннего потребления газа направляется на нужды населения, что является приоритетной энергетической политикой Правительства РК.

В Казахстане Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики РК (КРЕМ) регулирует цены на газ для конечных потребителей в зависимости от регионов и категорий потребителей.

QazaqGaz осуществляет оптовую реализацию товарного газа по предельным оптовым ценам, ежегодно утверждаемым Министерством энергетики РК по согласованию с Министерством национальной экономики РК.

### IPO QazaqGaz

Компания планирует выход на IPO в 2025 году. Но, прежде чем предлагать ценные бумаги широкому кругу инвесторов, необходимо повысить инвестиционную привлекательность QazaqGaz. По всем направлениям деятельности компании уже принимаются антикризисные меры, проводится работа по оптимизации затрат.

Но главным на повестке дня остается вопрос о ценообразовании на товарный газ. На сегодняшний день его стоимость занижена,



из-за чего производители не заинтересованы в добыче.

Такая ситуация и привела к дефициту этого продукта в Казахстане, что не могло не отразиться на деятельности национального оператора.

По расчетам аналитиков компании, с каждого «куба» национальный газовый оператор теряет 11 тенге. За последние пять лет компания имеет 587 млрд тенге накопленного убытка (от реализации газа на внутренний рынок), и, если ничего не менять, через три года убыток компании может достигнуть 1 трлн тенге.

В этой связи компанией разработан и представлен новый бизнес-план. Сейчас все нюансы

отрабатываются совместно с единственным акционером – АО «Самрук-Қазына».

QazaqGaz участвует в реализации Комплексного плана развития газовой отрасли страны на 2022–2026 годы. Компания уже инициировала ряд предложений в Закон «О газе и газоснабжении» по социально справедливой реформе ценообразования, в том числе расширение перечня категорий потребителей, готовых приобретать товарный газ по рыночной стоимости.

### Планы на 2023 год

В преддверии IPO компания сфокусировалась на достижении более высокой позиции в рейтинге ESG, улучшает корпоративное

управление, пересматривает экологические нормативы.

В числе первоочередных задач QazaqGaz модернизация газотранспортной инфраструктуры в Мангистауской и Атырауской областях. Компания намерена приступить к разработке ТЭО по проекту «Увеличения мощности магистрального газопровода «Бейнеу - Бозой - Шымкент». Кроме того, планируется увеличение объемов товарного газа, за счет ввода в промышленную разработку месторождения Анабай.

Ведутся переговоры с оператором месторождения Кашаган (NCOC) по достижению соглашения об управлении всем объемом сжиженного углеводородного газа.

## От добычи сырья – к новому переделу Развитие нефтегазохимии

Идея о глубокой переработке газовых ресурсов страны с получением продуктов высокого передела обсуждалась еще на заре независимости Казахстана – в 1993 году. С самого начала освоения месторождения Тенгиз

все соглашения с ТОО «Тенгизшевройл» включали положения о поставках Казахстану попутного газа, добываемого в процессе добычи нефти, для нужд нефтегазохимии со значительным дисконтом.

Намерение о реализации нефтегазохимических проектов было принято в 2008 году. Согласно Программе развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан на 2008–2013 годы предполагалось



построить в том числе единый комплекс по производству полипропилена и полиэтилена. Учитывая капиталоемкость такого проекта, было принято решение разделить на два самостоятельных проекта и реализовывать их поэтапно.

### Kazakhstan Petrochemical Industries. Полипропилен как основа новых производств

В ноябре 2022 года в Атырау был запущен завод «Kazakhstan Petrochemical Industries» (KPI).

KPI – первый масштабный проект в нефтегазохимической отрасли Казахстана с глубокой переработкой сырья. На дочернем предприятии КМГ будет ежегодно производиться до 500 тыс. тонн готовой продукции – примерно 1% от общемирового производства полипропилена.

Исходным сырьем для производства полипропилена служит пропан, поступающий с месторождения Тенгиз. Пропан поставляется на площадку комплекса железнодорожным транспортом в вагонах-цистернах. В среднем за сутки сливаются 72 вагона общим объемом 2 300 тонн.

Завод KPI не только покрывает текущую потребность страны в полипропилене, но и вызовет расширение действующих и открытие новых связанных производств.

Посчитано, что продукция нефтегазохимической отрасли для страны и Атырауской области в частности на каждый доллар будет приносить 2-3 доллара прироста в экономике. Предполагается, что вклад в ВВП страны от первого интегрированного газохимического комплекса в скором времени достигнет 1%.

90% произведенного здесь полипропилена будет экспортироваться в Китай, Турцию, страны Европы и СНГ.

В реализации проекта приняли участие 43 казахстанских предприятия. Изготовлением и поставкой оборудования и материалов занимались ТОО «АтырауНефтеМаш», Петропавловский завод тяжелого машиностроения, АО «Имсталькон» и другие. В период строительства было создано свыше 4 000 рабочих мест.

Впервые на казахстанском предприятии было проведено лазерное сканирование 1 миллиона точек с точностью габаритов до 0,1 мм. Каждая построенная часть завода в процессе такого сканирования сопоставлялась с 3D-моделью для отслеживания соответствия работ проектной и технической документации. При строительстве было смонтировано 29 тыс. тонн металлоконструкций, залито более 165 тыс. м<sup>3</sup> бетона, проложено 2,5 тыс. км кабелей и 261 км технологических трубопроводов.

Новый нефтегазохимический комплекс отвечает самым строгим стандартам безопасности для окружающей среды. Поступающий на предприятие с Тенгизского месторождения пропан уже очищен от вредных веществ, что предполагает минимальное образование вредных газов и безопасность производства.

KPI стал успешно реализованной первой фазой интегрированного газохимического комплекса.

Следующий этап – создание производств по выпуску полиэтилена и бутадиена.

### ТОО «KMG PetroChem»

ТОО «KMG PetroChem» (ранее – ТОО «KLPE») создано для реализации второй очереди этого проекта. Целью является производство полиэтилена мощностью 1 250 тыс. тонн в год. Сырьем для проекта – этан в объеме 1,6 млн тонн в год.

Проект реализуется на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области.

Сырьем для проекта «Полиэтилен» также служит газ Тенгизского месторождения.

Общий объем привлеченных средств (включая заемные средства и средства иностранных инвесторов) для реализации проекта – более 6,5 млрд долл. США.

Для строительства потребуется более 8 000 рабочих мест, в период операционной деятельности будут привлечены 875 квалифицированных кадров. По предварительным оценкам объем налоговых поступлений составит 5,7 млрд долл. США. Дивиденды страны – около 18 млрд долл. США.

Ожидается, что наличие собственного производства базовой нефтегазохимической продукции позволит удлинить цепочку добавленной стоимости, осваивая новые производства, которые будут перерабатывать базовую продукцию в изделия промышленного и бытового назначения с дальнейшим экспортом готовой продукции. Развитие такого подхода может заметно изменить специализацию экономики РК и обеспечить существенный прирост малого и среднего бизнеса, новых рабочих мест.





603

тыс. л

объем производства жидкого глифосата

## Развитие химического производства

ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – SK Ondeu) создано в 2009 году для организации и проведения исследований, экспертиз и иных работ, необходимых для реализации инвестиционных проектов в химической отрасли, в четырех областях присутствия.



### Ключевые результаты деятельности

| Показатель  | 2021  | 2022         |
|---|-------|--------------|
| <b>производственные показатели:</b>   |       |              |
| объем производства жидкого глифосата, тыс. л                                | 196   | <b>603</b>   |
| объем производства биаксально-ориентированной полипропиленовой пленки, тонн | 9 357 | <b>5 299</b> |
| объем производства полипропиленовых мешков, млн шт.                         | 15,5  | <b>15,5</b>  |
| объем производства серной кислоты, тыс. тонн                                | 194,5 | <b>175,4</b> |
| объем производства электрической энергии, млн кВт*ч                         | 1,8   | <b>2</b>     |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>                                   |       |              |
| выручка   | 36,1  | <b>37,5</b>  |
| чистая прибыль  | -38,5 | <b>-144</b>  |
| операционная прибыль  | 1,7   | <b>3,6</b>   |
| чистый долг   | 72,6  | <b>67,3</b>  |
| объем выплаченных налогов   | 2,8   | <b>3,5</b>   |

В 2009 году Фонд создал ТОО «Объединённая химическая компания». Основная цель деятельности компании – содействие развитию новых химических производств в Казахстане посредством участия в капитале.

В 2022 году компания провела ребрендинг и с 3 февраля называется ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», изменены логотип и фирменные цвета Компании. Предполагается акцентировать деятельность на развитие производств химической промышленности, в том числе по переработке вторичных материалов («өңдеу», в переводе с казахского языка «переработка»). В 2022 году основной причиной не достижения производственных и финансовых показателей послужили изменения в геополитической ситуации. Основным продуктом является Биаксально-ориентированная полипропиленовая пленка, экспортируемая (более 80%) в основном в Россию. Но, в связи с санкционными ограничениями в 2022 году рынок Российской Федерации был перенасыщен собственной аналогичной продукцией. Это привело к значительному падению реализации продукции SK Ondeu в 2022 году.

Кроме того, компания столкнулась с нехваткой вагонов-цистерн для транспортировки серной кислоты, что было вызвано отзывом российских вагонов. Это привело к дефициту вагонного парка на внутреннем рынке. Но несмотря на изменения рынка, компания достигла плановых показателей по доходам.

Дочерняя компания, производящая агрохимическую продукцию, в 2021–2022 годах столкнулась с резким удорожанием основного сырья – глифосата из Китая для производства гербицидов, что

соответственно отразилось на уменьшении объемов производства продукции по сравнению с 2019–2020 годами.

В целях минимизации негативных последствий санкционных ограничений, были приняты следующие меры. Компания увеличила собственный парк вагонов, переориентировалась с экспорта на внутренний рынок, были заключены контракты на поставку сырья с местными производителями.

Впервые за всю историю деятельности SK Ondeu по итогам 2022 года были получены дивиденды от двух дочерних компаний в размере 6,8 млрд тенге. Это оказало значительное влияние на повышение финансовой устойчивости группы компаний.

В 2022 году был полностью погашен валютный займ в АО «Сбербанк России», в 2013 году привлеченный для реализации проекта по производству полимерной продукции.

Разработана и утверждена новая Стратегия развития SK Ondeu на 2022–2032 годы, раскрывающая основные тенденции развития химической отрасли РК и перспективные направления.

В рамках поручения руководства Фонда по реформированию портфельных компаний, и выводу непрофильных активов в 2022 году была проведена успешная работа по выводу компании ТОО «KPI», ТОО «KLPE», «Силенно» в состав КМГ. Работа по оптимизации портфеля будет продолжена и в 2023 году. Наряду с выводом непрофильных активов компания активно формирует пул перспективных проектов для последующей реализации в соответствии с утвержденной стратегией.

### Модернизация

В течение 2022 года разработан проект расширения сернокислотного завода на базе действующего предприятия в городе Степногорск в связи с ежегодно растущим спросом на серную кислоту. Расширение позволит производить дополнительно 193 тыс. тонн серной кислоты высшего качества ежегодно.

В результате опытно-промышленных испытаний ТОО «Полимер Продакшн» запущена технологическая линия по производству полиэтиленовых рукавов на производственной площадке. Мощность линии составляет до 4 125 тонн. Готовая продукция будет ориентирована на внутренний рынок Казахстана.

В 2022 году компанией вынесены на Научно-технический совет АО «Самрук-Қазына» четыре НИОКР проекта, которые получили одобрение к реализации. Первый этап НИОКР проекта по получению бактерицидно-фунгицидного препарата на основе комовой серы успешно реализован.

В 2023 году компания намерена реализовать мероприятия Стратегии 2022–2032, направленные на улучшение операционной эффективности, устойчивое развитие и диверсификацию производства. Будет продолжена работа по оптимизации портфеля дочерних компаний, путем передачи непрофильных активов в конкурентную среду.

Планируется привлечение партнеров-инвесторов для реализации перспективных проектов.



## ЭНЕРГЕТИКА



## Обеспечение энергетической безопасности

АО «Самрук-Энерго» создано в 2007 году в целях выработки и реализации долгосрочной государственной политики по модернизации существующих и вводу новых генерирующих мощностей.



6 275

МВт  
установленная мощность

## Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                  | 2021   | 2022          |
|---|--------|---------------|
| <b>производственные показатели:</b>         |        |               |
| объемы реализации электроэнергии, млн кВт*ч | 35 609 | <b>35 884</b> |
| объемы реализации мощности, МВт             | 3 248  | <b>4 013</b>  |
| объемы реализации теплоэнергии, млн Гкал    | 5,76   | <b>5,50</b>   |
| объемы передачи электроэнергии, млн кВт*ч   | 7 650  | <b>8 154</b>  |
| реализация угля, млн тонн                   | 44,8   | <b>42,4</b>   |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>   |        |               |
| выручка                                     | 332,5  | <b>381,5</b>  |
| дивиденды                                   | 3,2    | <b>2</b>      |
| чистая прибыль                              | 15     | <b>30,1</b>   |
| операционная прибыль                        | 53,9   | <b>64,6</b>   |
| чистый долг                                 | 297,3  | <b>268</b>    |
| объем выплаченных налогов                   | 41,2   | <b>54,6</b>   |

## Выработка электроэнергии

В 2022 году выработка электроэнергии составила 35 884 млн кВт\*ч, в том числе на Экибастузской ГРЭС-1 выработка составила 23 048 млн кВт\*ч, на Экибастузской ГРЭС-2 – 6 002 млн кВт\*ч, на АлЭС – 5 099 млн кВт\*ч, на Мойнакской ГЭС – 973 млн кВт\*ч, на Шардаринской ГЭС – 518 млн кВт\*ч, ВИЭ – 244 млн кВт\*ч.

Объемы выработки электроэнергии на Экибастузских ГРЭС в 2021–2022 годах являются рекордными за весь период владения ими компанией.

Экибастузский энергоузел обеспечивает до четверти производимой электроэнергии в стране. Группа компаний АО «Самрук-Энерго» выработала 31,8% электроэнергии из всего энергобаланса.

В рамках мер по сокращению износа основного и вспомогательного оборудования, повышения надежности поставок электроэнергии в Алматинский энергетический узел, а также снижения экологической нагрузки на г. Алматы ведутся работы по переводу Алматинских ТЭЦ с угля на газ.

## Модернизация Алматинских ТЭЦ

По проекту перевода Алматинской ТЭЦ-2 на газ разработано технико-экономическое обоснование и получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

Также в прошлом году объявлен открытый двухэтапный международный конкурс по выбору ЕРС-подрядчика по правилам Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Техническая спецификация к выбору ЕРС-подрядчика и проект договора

ЕРС-контракта разработаны по «желтой книге» Международной федерации инженеров-консультантов. 25 ноября 2022 года заключено Кредитное соглашение между АО «АлЭС» и ЕБРР о финансировании проекта.

По проекту перевода Алматинской ТЭЦ-3 на газ также разработано технико-экономическое обоснование и получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

В конце 2022 года АлЭС принял участие в аукционных торгах, по результатам которых АлЭС объявлен победителем торгов с заявленной мощностью станции – 480 МВт. Договор о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности при строительстве вновь вводимых в эксплуатацию генерирующих установок с маневренным режимом генерации с ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» гарантирует возврат инвестиций.

## Вклад в развитие ВИЭ

В сентябре 2022 года введена в эксплуатацию ветровая электрическая станция мощностью 60 МВт в Шелекском коридоре.

Кроме того, Советом директоров АО «Самрук-Энерго» было принято решение о создании новой компании на базе «Международного финансового центра – Астана» (МФЦА) под названием Qazaq Green Power PLC. 4 ноября 2022 года данная компания была официально зарегистрирована на площадке МФЦА. Ведется работа по консолидации активов ВИЭ и ГЭС, с целью подготовки к IPO.

## Богатырь Комир

ТОО «Богатырь Комир» – ведущее предприятие по добыче угля открытым способом, являющееся

структурой АО «Самрук-Энерго». Суммарные промышленные запасы компании составляют около 3 млрд тонн угля.

В настоящее время производственная мощность разреза «Богатырь» – 32 млн тонн угля в год (с вводом Циклично-потоковой технологии (ЦПТ) – 40 млн тонн), разреза «Северный» – 10 млн тонн угля в год. На долю предприятия приходится 66% от объема, всего добываемого в Экибастузском угольном бассейне угля и 38% от общего объема добычи угля в РК.

Компания «Богатырь Комир» – крупнейший поставщик на рынке энергетического угля стран СНГ. На угле ТОО «Богатырь Комир» работают большинство теплоэлектростанций Казахстана и крупнейшая электростанция России – Рефтинская ГРЭС. На предприятии трудится более 6,3 тыс. человек.

## Объемы добычи угля

В 2022 году компания ТОО «Богатырь Комир» добыла 42 473,2 тыс. тонн каменного угля. При этом реализованный объем угля в прошлом году составил 42 409,4 тыс. тонн, из которых на внутренний рынок Казахстана пришлось 32 324,9 тыс. тонн, на экспорт в Россию – 10 084,5 тыс. тонн.

## Технологическое обновление

Конец 2022 года ознаменовался долгожданным событием: на угольном разрезе «Богатырь» в опытно-промышленную эксплуатацию запущена ЦПТ. Новая технология увеличит производственную мощность ТОО «Богатырь Комир» с нынешних 42 до 50 млн тонн угля в год. Полный ввод в эксплуатацию объекта планируется летом 2023 года.



Необходимость принципиального изменения технологии добычи угля на разрезе «Богатырь» связана с достижением глубины горных работ, при которой существующая железнодорожная схема транспортировки угля неэффективна, а основное горнотранспортное оборудование выработало свой ресурс и требует обновления.

Проектом ЦПТ предусматривается внедрение авто-конвейерной технологии добычи угля, что позволит увеличить мощность разреза «Богатырь» по добыче угля с 32 млн до 40 млн тонн в год, что позволит повысить производительность труда на 25% и снизить производственную себестоимость добычи угля на 12%, время оборота вагонов – с 14,3 до 5,4 часов.

К концу 2022 года реализация проекта ЦПТ достигла финальной стадии. Первые тонны угля, пройдя основные технологические линии комплекса – от дробилки до погрузки в вагоны, были

отправлены составом на ТЭЦ-2 города Астаны.

Главное значение проекта ЦПТ для ТОО «Богатырь Комир» и экономики страны заключается в обновлении изношенного основного технологического оборудования для гарантированного снабжения углем электростанций, и обеспечения полного и рационального извлечения запасов угля с глубины 230 метров, что было бы невозможно при использовании прежней железнодорожной технологии.

Однако, от традиционных методов добычи в ТОО «Богатырь Комир» пока не отказываются. В мае 2022 года был успешно сдан в работу экскаватор ЭКГ-12К. Данная модель машины оснащена современной системой управления, позволяющей осуществлять полный контроль работы оборудования и параметров главных приводов экскаватора. Также, в прошлом году был введен в эксплуатацию новый экскаватор ЭКГ-15М № 1903, производства

ООО «ИЗ-КАРТЭКС имени П. Г. Коробкова» для работы в связке с самосвалами грузоподъемностью 130 тонн. Наряду с экскаваторами, в 2022 году были введены в эксплуатацию три большегрузных самосвала Caterpillar-777E, пять самосвалов HITACHI, один самосвал Caterpillar-785D.

Мощным усилением стал тяжелый автокран марки Sany. Новая машина отличается мобильностью и способностью поднимать грузы весом до 130 тонн. Предназначен кран для использования при проведении ремонта горного оборудования. На текущий момент основным горным оборудованием, задействованным на отгрузке угля, являются семь роторных экскаваторов CPc(K)-2000, производства немецкой фирмы TAKRAF. На вооружении Производственно-технического управления «Богатырь Комир» находится пять роботов-тягачей PRO TANDEM DER-300, изготовленных немецкой компанией Vollert.

## ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА КОМПЛЕКСА ЦПТ

| 194 человека - охвачены процессом обучения |  | I этап   | II этап  | III этап  |
|--|--|--|--|---|
| Циклично-поточная технология               | 115 чел<br>ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЕРСОНАЛ (машинисты/операторы) | теоретическое обучение УКК   | тренинг с участием представителей фирмы Actemium BEA GmbH, KUKLA<br><b>2022 – 2023</b> | <b>2023 – ...</b><br>продолжится подготовка и развитие эксплуатационного и ремонтного персонала ЦПТ по заявленным темам |
|  | 38 чел<br>ОБСЛУЖИВАЮЩИЙ ПЕРСОНАЛ (электрооборудование)     | базовое обучение УКК (со знанием специальных программ Sinamics, WinCC, Siemens, Simotion, Step7, ST7-PRO-2)<br><b>2022</b> |  |   |
| Маневровый робот PRO TANDEM DER300         | 41 чел<br>ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЕРСОНАЛ                        | практикум с участием представителей фирмы Vollert, KUKLA<br><b>2022 – 2023</b>   | поездная стажировка<br><b>2023, апрель</b>   | квалификационные испытания<br><b>2023</b>   |
|  | РЕМОНТНЫЙ ПЕРСОНАЛ   |  |  |   |
|  | РУКОВОДИТЕЛИ   |  |  |   |

Процесс подготовки кадров для объектов ЦПТ имеет непрерывный характер и получит продолжение в последующие годы

## ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ ПРИОБРЕТЕНИЯ В 2022 ГОДУ



Введенная в строй техника и ЦПТ позволяет высвободить старую технику, выработавшую свой ресурс, и увеличить производительность труда шахтеров.

Впрочем, обновление затронуло не только технику, но и лабораторное оборудование. В 2022 году ТОО «Богатырь Комир» приобрело интегрированный анализатор масла MicroLab 40 Series. Аппарат предназначен для анализа проб масел двигателей внутреннего сгорания и гидравлики. Его появление в компании позволит заблаговременно определять

состояние деталей и узлов технологических машин.

В ТОО «Богатырь Комир» успешно внедрена Автоматизированная система диспетчерского управления открытыми горными работами (АСДУ), которая на практике доказала свою эффективность.

### Повышение заработной платы шахтерам

С 1 января 2022 года на всех предприятиях ТОО «Богатырь Комир» произошло повышение тарифных ставок (окладов) на

15%. Компания пошла на это, несмотря на то, что стоимость угля была снижена до уровня прошлого года. Тем не менее, ТОО «Богатырь Комир», заботясь о качестве жизни сотрудников, повысило заработную плату.

На предприятиях Компании также была увеличена заработная плата на 10% 1 212 работникам предприятия по низкооплачиваемым специальностям.

## ПОВЫШЕНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ



### Планы на 2023 год

В 2023 году АО «Самрук-Энерго» планирует реализовать следующие вопросы:

- ввод в эксплуатацию энергоблока № 1 на Экибастузской ГРЭС-1 с установленной мощностью 500 МВт;
- заключение ЕРС-контрактов по проектам перевода на газ Алматинских ТЭЦ-2 и 3;
- подготовка к IPO Qazaq Green Power PLC.





# 58,5

млрд кВт\*ч  
передано электроэнергии

АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее – АО «KEGOC») является компанией, управляющей Национальной электрической сетью Республики Казахстан (НЭС) и наделена статусом Системного оператора Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан (ЕЭС).



## Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                 | 2021  | 2022         |
|--|-------|--------------|
| <b>производственные показатели:</b>        |       |              |
| объемы передачи электроэнергии, млрд кВт*ч | 54,6  | <b>58,5</b>  |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>  |       |              |
| выручка                                    | 186,4 | <b>217,3</b> |
| дивиденды                                  | 41,5  | <b>13,2</b>  |
| чистая прибыль                             | 52,6  | <b>26,7</b>  |
| операционная прибыль                       | 56,8  | <b>40,9</b>  |
| чистый долг                                | 86,5  | <b>69,5</b>  |
| объем выплаченных налогов                  | 38,2  | <b>38</b>    |

## Факторы, повлиявшие на деятельность

2022 год стал юбилейным для АО «KEGOC». За эти годы компания создала мощный фундамент для стабильной работы и успешной реализации проектов по модернизации, строительству новых линий электропередачи и подстанций.

От выполнения запланированных объемов оказываемых услуг напрямую зависит стабильность и развитие компании. Так, по итогам 2022 года объем по передаче электроэнергии по НЭС достиг 58,5 млрд кВт\*ч, что выше на 7,2% к прошлому году. По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии объем составил 104,3 млрд кВт\*ч. Организация балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» составила 203,1 млрд кВт\*ч.

По итогам 2022 года чистая прибыль составила 26,7 млрд тенге. Необходимо подчеркнуть, что существенный негативный эффект на финансовые показатели оказала несбалансированная работа ЕЭС, обусловленная дефицитом мощности. Так, убыток от операций по купле и продаже электроэнергии у Российской Федерации в 2022 году 17,9 млрд тенге. Кроме того, в результате проведенной переоценки основных средств в декабре 2021 года амортизационные отчисления увеличились порядком на 24,3 млрд тенге. Без учета данных негативных факторов финансовый результат составил 51,1 млрд тенге.

Высокая квалификация и опыт работников – залог дальнейшего успешного развития компании, решения сложных технических и технологических задач. Именно поэтому, основным акцентом 2022 года стала политика, направленная на повышение социального благополучия работников. В отчетном периоде были повышены

должностные оклады и тарифные ставки персонала, увеличены размеры квартальных премий, за счет чего совокупный годовой доход рабочего персонала вырос на 28-48%, инженерно-технических работников и специалистов на 15-36% и руководителей среднего звена на 10-15%.

## Инвестиционная деятельность

В течение 2022 года была продолжена реализация проектов по развитию сетевой инфраструктуры, имеющих для страны социальное значение. Компания завершила проект «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан. Строительство электросетевых объектов», в рамках которого ввели в эксплуатацию подстанцию напряжением 220 кВ «Орталық».

Продолжилась реконструкция воздушных линий электропередачи 220-500 кВ в филиалах Актюбинские, Западные и Сарбайские межсистемные электрические сети. В числе реализуемых проектов – «Усиление электрической сети Западной зоны Единой электроэнергетической системы Казахстана. Строительство электросетевых объектов», планируемый к завершению в 2023 году. Все проекты компании реализуются за счет собственных и заемных средств без бюджетного финансирования.

## Дивиденды и выплаты

АО «KEGOC» осуществлена выплата дивидендов в размере 13,2 млрд тенге по итогам 2021 года в июне 2022 г.

АО «KEGOC» своевременно выполняет все обязательства перед финансовыми институтами. Более того, в сентябре 2022 года АО «KEGOC» досрочно полностью погасило заем Международного банка реконструкции и развития в размере 46,3 млн долл. США. Это было сделано в целях снижения валютного риска,

долговой нагрузки и расходов на обслуживание займов в иностранной валюте. Средства были привлечены в 2010 году для реализации инвестиционного проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», сроком на 25 лет с датой последнего погашения в 2035 году. То есть, Компания его в полном объеме погасила на 13 лет раньше срока.

## Выпуск «зеленых облигаций»

АО «KEGOC» выпустило первые «зеленые» облигации. Средства от их размещения будут направлены на реализацию проектов компании, связанных со строительством необходимой сетевой инфраструктуры для масштабного вовлечения в энергобаланс возобновляемых источников энергии, обеспечения энергетической безопасности страны, а также повышением эффективности передачи электроэнергии. Объем выпуска составил 35 млрд тенге из расчета 35 млн купонных облигаций без обеспечения, номинальной стоимостью – 1 000 тенге за штуку.

Одним из важных событий для АО «KEGOC» в декабре 2022 года было успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге с маржой 3%.

## Год безопасности и охраны труда

В октябре 2022 года АО «KEGOC» провело первый форум по безопасности и охране труда, в котором приняли участие представители Министерства энергетики РК, руководители и эксперты в области HSE (Health Safety Environment) Фонда и компаний, входящих в его структуру, АО «KEGOC», а также представители компаний стран СНГ.



На форуме, прошедшем под эгидой «Года безопасности и охраны труда – 2022», профильные специалисты и лидеры в области HSE поделились передовым опытом по обеспечению безопасных условий труда, говорили о промышленной медицине и современных средствах защиты на производстве.

На мероприятии председатель делового совета «Vision Zero Казахстан» вручил АО «KEGOC» сертификат подтверждающий, что компания является участником международного движения нулевого травматизма – Vision Zero (концепция Vision Zero, основанная на трех главных аспектах трудовой деятельности всех уровней – безопасности, здоровья и благополучия, объединяет ведущие производственные компании по всему миру).

Еще одним знаменательным событием на форуме стало подписание руководителями филиалов АО «KEGOC» личных обязательств в области Health & Safety, согласно которым любой работник компании наделяется правом остановить выполнение работ в случае выявления им небезопасных условий труда.

### Дальнейшие перспективы

Вследствие влияния глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом, в особенности декарбонизации, геополитической нестабильности и изменением в стране макроэкономической среды возникла необходимость актуализации Стратегии развития компании. При этом, компания продолжит работу по достижению цели увеличения долгосрочной стоимости посредством укрепления финансовой устойчивости АО «KEGOC», определения портфеля проектов и инициатив, инвестирования в рентабельные проекты, реализации крупных инфраструктурных проектов, совершенствованию корпоратив-

ного управления и обеспечению устойчивого развития.

Министерством энергетики РК разработан проект Концепции развития электроэнергетической отрасли до 2032 года, принятие которой планируется в 2023 году.

В ближайшее время ожидается принятие Закона «О теплоэнергетике», который позволит направить фокус на решение проблем теплоснабжения регионов, определить долгосрочные планы и систематизировать взаимоотношения между центральными и местными исполнительными органами.

Кроме того, изменение законодательства предусматривает переход на новую целевую модель рынка – Единого закупщика, который будет осуществлять централизованную покупку и продажу электрической энергии. Законопроектом также предусмотрен ввод балансирующего рынка в режиме реального времени.

Ввод модели Единого закупщика позволит:

- обеспечить возврат инвестиций на строительство новой генерации, в том числе базовой и маневренной генерации, с учетом экологических требований;
- предоставить возможность потребителям заявлять кривой график потребления, что будет уменьшать их дисбалансы (отклонения фактических величин от плановых);
- обеспечить распределение дорогой электроэнергии от ВИЭ и от новой генерации, а также дорогого импорта электроэнергии во время дефицита электроэнергии в энергосистеме.

При вводе балансирующего рынка электроэнергии (БРЭ) в режиме реального времени обеспечивается:

- адресность ответственности субъектов оптового рынка за почасовые отклонения

от утвержденного диспетчерского графика;

- стимулирование потребителей к сдвигу своего графика нагрузки с пиковых часов на другое время суток (цена на БРЭ в часы «пика» потребления стоят намного дороже, чем в часы так называемого «провала» потребления), что позволит снизить потребность в строительстве новых регулирующих мощностей;
- как следствие, возможность уменьшения отклонений фактического потребления от запланированного на границе с сопредельными энергосистемами.

АО «KEGOC» продолжит активную работу по созданию условий развития генерирующих мощностей, в том числе традиционной и маневренной генерации, активное участие в разработке и обсуждении новой модели рынка электрической энергии, подготовке правовых актов, по присоединению субъектов оптового рынка к Национальным электросетям Казахстана.

На основе анализа тенденций развития отрасли в Казахстане и в мире, текущего состояния производственных и корпоративных процессов, АО «KEGOC» сформированы ключевые направления технологического развития и цифровизации, включая основные из них: развитие и применение систем накопления энергии для оказания системных услуг и интеграции ВИЭ, рассмотрение применения цифровых подстанций.

С целью обеспечения эффективной поддержки основного бизнеса в компании будет разработана Программа развития информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», отражающая приоритеты развития информационно-телекоммуникационного комплекса, а также технологий инновационно-технологического развития «Smart Grid».



## Низкоуглеродные источники энергии



ТОО «Казахстанские атомные электрические станции» (далее – ТОО «КАЭС») создано с целью обеспечения разработки предпроектной и проектной документации по строительству АЭС, а также организации работ по строительству АЭС в Республике Казахстан.

### Текущий статус реализации проекта строительства АЭС

В 2022 году разработан и актуализирован Маркетинговый раздел технико-экономического обоснования. В мае прошлого года на заседании Межведомственной комиссии по вопросам развития атомной отрасли РК поддержаны предложения ТОО «КАЭС» в выборе района возле села Улькен для строительства АЭС.

Также проведена работа по выбору потенциальных вендоров АЭС, составлен соответствующий «шорт-лист», в который включены предложения французской EDF, корейской KHNP, российской Росатом и китайской компании CNNC.

### Информационно-разъяснительная работа

В 2022 году в казахстанских СМИ по теме атомной энергетики выпущено 668 материалов, в том числе по телевидению – 87, печатный и интернет – 581. Из них при непосредственном организационном, консультационном, экспертном и техническом участии ТОО «КАЭС» опубликован 441 (на телевидении – 54, в газетах и на интернет-ресурсах – 387).

В июле 2022 года по заказу ТОО «КАЭС» было проведено профессиональное социологическое исследование с целью определения отношения населения страны к атомной энергетике и непосредственно планам по строительству АЭС. Результаты опроса 2022 года показали рост уровня общественной приемлемости по сравнению с 2021 годом.

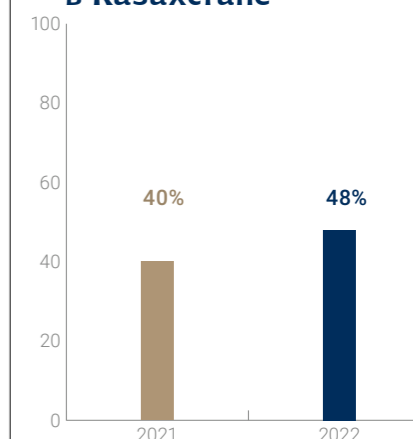
Количество осведомленных об атомной энергетике увеличилось за год вдвое – с 19 до 38%. При этом, 48% респондентов считают, что Казахстану необходимо строить собственную АЭС, в то время как число противников проекта по строительству АЭС сократилось до 44%.

### Планы на 2023 год

В 2023 году ТОО «КАЭС» планирует:

- провести в с. Улькен публичные слушания и содействовать принятию постановления Правительства РК о выборе района строительства АЭС;
- подготовить, согласовать и содействовать принятию решения Правительства РК по выбору вендора АЭС;
- определить объем работ, разработать и утвердить Техническое задание на проведение инженерных изысканий и разработку ТЭО.

### Сторонники строительства АЭС в Казахстане





# ПРОИЗВОДСТВО И ДОБЫЧА



# 42%

от мировой добычи урана

## Мировое лидерство в добыче урана

Казахстан является мировым лидером по добыче урана в мире и производит около 42% от мировой добычи урана. АО «НАК «Казатомпром» (далее – Казатомпром) является национальным оператором Республики Казахстан по экспорту и импорту урана и его соединений, ядерного топлива для АЭС, специального оборудования и технологий.

Казатомпром является крупнейшим в мире производителем природного урана с приоритетным доступом к одной из крупнейших в мире ресурсных баз. Все урановые месторождения компании пригодны для экономически эффективной и наименее экологически вредной добычи методом подземного скважинного выщелачивания (ПСВ), что в сочетании с длительным сроком эксплуата-

ции добывающих активов позволяет Казатомпрому оставаться в числе ведущих мировых производителей с наиболее низкой стоимостью добычи урана.

Акции Казатомпрома торгуются на бирже Международного финансового центра «Астана» и Лондонской фондовой бирже с ноября 2018 года.



## Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                     | 2021   | 2022           |
|--|--------|----------------|
| <b>производственные показатели, тыс. тонн:</b> |        |                |
| объем производства урана по Холдингу           | 21,8   | <b>21,2</b>    |
| объем реализации урана по Группе               | 16,5   | <b>16,4</b>    |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>      |        |                |
| выручка  | 691    | <b>1 001,2</b> |
| дивиденды                                      | 150,1  | <b>227,4</b>   |
| чистая прибыль                                 | 140,8  | <b>348</b>     |
| операционная прибыль                           | 238,2  | <b>455,9</b>   |
| чистый долг                                    | -115,1 | <b>-32</b>     |
| объем выплаченных налогов                      | 148,6  | <b>215,2</b>   |

2022 год был турбулентным для Казахстана и всего мирового сообщества. 2022 год испытал процессы управления рисками, которые доказали свою устойчивость в таких ключевых областях, как финансы, операционная деятельность и цепочки поставок. Компания продолжает отслеживать ситуацию и реагировать на возникающие вызовы.

События, происходившие в 2022 году в стране и в мире, не оказали существенного влияния на деятельность Казатомпрома.

Все предприятия работали и работают без перебоев благодаря внедрению своевременных мер для недопущения дестабилизации ситуации на производстве и обеспечения безопасности персонала и производственных площадок.

В 2022 году Казатомпром отгрузил законтрактованные объемы через свой регулярный маршрут без каких-либо перебоев или проблем, связанных с логистикой.

В 2022 году Казатомпром успешно осуществил поставки природного урана через Транскаспийский международный транспортный маршрут, который используется компанией в качестве альтернативного с 2018 года. Это было сделано в целях нивелирования потенциального риска недоступности основного маршрута.

Компания продолжает отслеживать ситуацию с санкциями против России и их потенциальное влияние на транспортировку готовой продукции через территорию Российской Федерации. На сегодняшний день каких-либо ограничений, связанных с поставками готовой продукции клиентам Компании по всему миру, не наблюдается.

Однако руководство Казатомпрома пристально следит за текущей ситуацией, и готово принимать решения, которые

позволят минимизировать риски и обеспечить непрерывность и эффективность деятельности холдинга.

## Перспективы

На фоне энергетического кризиса, связанного с ростом цен на ископаемые энергоносители, и необходимостью достижения целей по декарбонизации атомная энергетика стала все больше рассматриваться странами в качестве надежного низкоуглеродного источника энергии.

Рост активности энергокомпаний на долгосрочном рынке урана на фоне геополитической ситуации и положительных изменений на рынке АЭС стал драйвером принятия решений производителями по всему миру о перезапуске приостановленных и запуске новых производственных мощностей в ближайшие годы.

Эти факторы также повлияли и на решение компании об увеличении в 2024 году объемов производства с 80% до 90% от номинальных объемов, указанных в контрактах на недропользование.

Несмотря на сохраняющуюся неопределенность, в 2022 году Казатомпром показал хорошие результаты.

Консолидированная выручка в 2022 году впервые составила 1 триллион тенге, увеличившись на 45% по сравнению с 2021 годом. Это произошло в основном за счет увеличения средней цены реализации, связанного с ростом спотовой цены и ослаблением тенге по отношению к доллару США, тогда как объемы реализации в 2022 году были сравнимы с 2021 годом.

Операционная прибыль в 2022 году составила 456 млрд тенге, увеличившись на 91% по сравнению с 2021 годом, что также является следствием уве-

личения средней цены реализации продукции.

Чистая прибыль за 2022 год составила 473 млрд тенге<sup>7</sup>, увеличившись на 115% по сравнению с 2021 годом.

Объемы производства были ниже по сравнению с прошлым годом на 3% и составили 21 227 тонн на 100%-ной основе в связи с воздействием пандемии COVID-19 на разработку скважин в 2021 году.

Как правило, между разработкой скважин и добычей урана методом подземного скважинного выщелачивания проходит от восьми до десяти месяцев, в связи с чем в 2021 году задержки и ограниченный доступ к определенным ключевым материалам и оборудованию повлияли на график ввода скважин в эксплуатацию, что привело к снижению производства в 2022 году.

Консолидированные объемы продаж в 2022 году были аналогичны объемам 2021 года и составили 16 358 тонн.

Благодаря росту спотовой цены на уран средняя цена реализации по Группе в 2022 году составила 52 051 тенге за 1 килограмм, что на 42% выше по сравнению с 2021 годом.

## Первая поставка казахстанского ядерного топлива

В 2021 году был введен в промышленную эксплуатацию завод ТОО «Ульба-ТВС» по производству тепловыделяющих сборок. В декабре 2022 года завод осуществил первую поставку ядерного топлива (немногим более 30 тонн низкообогащенного урана в виде ТВС) в Китай, где продукция была принята со стороны китайской корпорации CGNPC-URC. В 2024 году ТОО «Ульба-ТВС» планирует нарастить объемы производства для выхода на полную

<sup>7</sup> включая неконтролирующую долю.



производственную мощность, которая составляет 200 тонн урана в виде ТВС в год. Это единственное в Казахстане производство по выпуску ядерного топлива для атомных электростанций и имеющее гарантированный рынок сбыта на 20 лет вперед.

### Охрана труда и промышленная безопасность

Для Казатомпрома производственная безопасность была и остается безусловным приоритетом. Компания постоянно повышает уровень производственной безопасности, и статистика за последние годы показывает тренд на снижение количества несчастных случаев.

Производственная деятельность ведется с соблюдением казахстанских и международных требований, реализуются комплексные меры по предотвращению происшествий и несчастных случаев, проводится системная работа по совершенствованию культуры безопасности среди сотрудников и руководителей на всех уровнях.

За 2022 год на реализацию программ по охране труда и промышленной безопасно-

сти Казатомпром направил более 8 млрд тенге (аналогично 2021 году).

Радиационное воздействие и ядерная безопасность оставались стабильными в 2022 году без каких-либо превышений или радиационных аварий. В 2023 году вопросы охраны труда, экологии и радиационной безопасности также будут оставаться для Казатомпрома ключевыми.

### Планы на 2023 год

Ожидания Казатомпрома по объему производства в 2023 году по-прежнему соответствуют стратегии, ориентированной на рынок. Компания сохраняет свои намерения по снижению производства на 20% с 2018 по 2023 год (по сравнению с уровнями добычи, установленными в рамках контрактов на недропользование).

Объем продаж в 2023 году ожидается на уровне от 15 400 до 15 900 тонн.

Казатомпром по-прежнему стремится сохранять целевой уровень запасов (остатков на складах), который соответствует примерно шести-семи месячному объему

производства Компании пропорционально доле участия.

На финансовые показатели компании могут повлиять такие факторы, как сложности с поставками необходимого сырья и материалов, изменения в налоговом кодексе РК и возможные запросы на отчисления в социальной сфере.

Казатомпром сохранил свои позиции самого крупного производителя и продавца природного урана в 2022 году, и уверен в долгосрочных перспективах атомной отрасли.

Стратегия компании в 2022 году осталась неизменной: Казатомпром по-прежнему сосредоточен на рыночной дисциплине в вопросах производства и продаж, для получения выгод и создания ценности для всех заинтересованных сторон.

Казатомпром продолжает деятельность в соответствии с самыми высокими международными профессиональными стандартами в ключевых аспектах деятельности, таких как прозрачность, корпоративное управление, а также охрана здоровья, безопасности и окружающей среды.



# 55,6

ТОНН  
произведено золота

## Горно-металлургическая промышленность

Акционерное общество «Национальная горнорудная компания «Тай-Кен Самрук» (далее – АО «НГК Тай-Кен Самрук») является вертикально интегрированной компанией, созданной в 2009 году. Основными задачами компании являются продвижение экономических и стратегических интересов государства в управлении государственными активами горно-металлургической промышленности и развитии минерально-сырьевого комплекса страны.

Миссией компании является содействие развитию отдельных секторов горно-металлургической отрасли Республики Казахстан путем реализации проектов совместно со стратегическими инвесторами.

Горно-металлургический комплекс остается одним из наиболее конкурентоспособных и динамично развивающихся секторов экономики Казахстана. 2022 год ознаменован развитием глобального кризиса. Тенденции развития мировой и казахстан-

ской горно-металлургической промышленности определялись замедлением темпов развития мировой экономики и геополитической напряженностью, с понижающим трендом цен на металлы на мировом рынке.

Несмотря на негативные тенденции в мировой и отечественной экономике, АО «НГК Тай-Кен Самрук» прилагало все усилия для реализации намеченных мероприятий Стратегии развития компании.

### Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                | 2021  | 2022        |
|---|-------|-------------|
| <b>производственные показатели, тонн:</b> |       |             |
| объем производства золота                 | 51,1  | <b>55,6</b> |
| объем производства серебра                | 6,4   | <b>8,3</b>  |
| объем реализации золота                   | 52,4  | <b>55,6</b> |
| объем реализации серебра                  | 14,9  | <b>4,3</b>  |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b> |       |             |
| выручка                                   | 724   | <b>945</b>  |
| дивиденды                                 | 46    | <b>89</b>   |
| чистая прибыль                            | 72    | <b>-16</b>  |
| операционная прибыль                      | -2,02 | <b>2,16</b> |
| чистый долг                               | -9    | <b>23</b>   |
| объем выплаченных налогов                 | 1,5   | <b>2,4</b>  |

В этот сложный период АО «НГК Тай-Кен Самрук» продолжило реализацию действующих геологоразведочных, добычных и металлургических проектов. При этом компания уделяет значительное внимание привлечению и внедрению новых инновационных технологий. АО «НГК Тай-Кен Самрук» как национальная компания обладает необходимым опытом и компетенциями по эффективному управлению горнорудными проектами.

### Реализация проектов с инвесторами

В настоящее время АО «НГК Тай-Кен Самрук» сосредоточено на освоении золоторудных, меднорудных, и свинцово-цинковых месторождений, участвует в реализации проектов по другим металлам (Северный Катпар и Верхнее Кайрактинское – вольфрам и молибден).

В числе проектов, способствующих развитию компании, находятся:

- проект по освоению крупнейшего в мире месторождения полиметаллических руд Шалкия со строительством обогатительной фабрики и заводов по производству металлического цинка и свинца;
- проект по освоению свинцового месторождения Алайгыр с выпуском свинцового концентрата;
- проект по освоению редкометального месторождения Северный Катпар со строительством на его базе редкометального производства;



- проект по производству аффинированного золота и серебра на аффинажном заводе в городе Астана.

Все эти проекты создаются и осваиваются с участием зарубежных партнеров, в том числе и европейских.

### Новый рекорд «Тау-Кен Алтын»

В 2022 году Аффинажный завод, расположенный в столице, перевыполнил план по производству золота более чем на 10% (при плане в 50 тонн предприятие аффинировало 55,6 тонн золота).

Всего с момента ввода в эксплуатацию на ТОО «Тау-Кен Алтын» аффинировали 249 тонн золота. Завод производит золото пробы 99,99, так называемые «четыре девятки», в стандартных слитках по 12 кг и в гранулах. Продукция завода имеет стратегическое значение – пополнение золотовалютного резерва страны, покупателем слитков является Национальный банк РК.

ТОО «Тау-Кен Алтын» – обладатель сертификата «Good Delivery» Лондонской ассоциации участников рынка драгоценных металлов (The London Bullion Market Association, LBMA). Это значит, что

золото, произведенное в «Тау-Кен Алтын», на 100% соответствует международным стандартам качества и имеет гарантию юридической чистоты.

Кроме того, в 2022 году завод подтвердил соответствие стандартам:

- управление качеством – ISO 9001:2015;
- экологические аспекты – ISO 14001:2015;
- охрана здоровья и безопасность труда – ISO 45001:2018.

Успехи предприятия в части охраны труда признаны и отраслевым сообществом – ТОО «Тау-Кен Алтын» стало лидером года по промышленной безопасности по версии международного конгресса Astana Mining & Metallurgy (AMM).

Аффинажный завод ТОО «Тау-Кен Алтын» введен в эксплуатацию в декабре 2013 года. На заводе используется современное высокопроизводительное и энергоэффективное оборудование, поддерживаются самые строгие экологические стандарты: инновационные технологические решения позволяют снизить до нулевых значений риск негативного воздействия на окружающую среду.

### Взаимодействие АО «НГК Тау-Кен Самрук» с ТОО «Казцинк»

В настоящее время АО «НГК «Тау-Кен Самрук» является партнером компании Glencore International и владеет 29,82% в уставном капитале ТОО «Казцинк». Согласно Отчету по предварительным финансовым итогам корпорации Glencore International за 2022 год, убытки ТОО «Казцинк» составили 51 млн долл. США.

### Непрофильные активы

В июле 2022 года АО «НГК Тау-Кен Самрук» объявило о продаже ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon Mining».

Проектная мощность завода ТОО «Tau-Ken Temir» составляет 25 тыс. тонн металлургического кремния. Предприятие расположено на территории специальной экономической зоны «Сарыарка» в Караганде, что предполагает 100% освобождения от корпоративного подоходного налога, налога на имущество, земельного налога, таможенных пошлин и НДС на импортируемые товары.

Сырьевой базой завода «Tau-Ken Temir» является месторождение кварца Актас, расположенное в Карагандинской области и принадлежащее ТОО «Silicon mining». Суммарные запасы кварцевого депозита – около 4 млн тонн со средним содержанием SiO<sub>2</sub> – 99,5% – могут обеспечить завод необходимым сырьем на протяжении 30 лет.

ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon Mining» включены в перечень объектов, предлагаемых к передаче в конкурентную среду в приоритетном порядке в соответствии с постановлением правительства «О некоторых вопросах приватизации на 2021 – 2025 годы» от 29 декабря 2020 года.



Первый этап конкурса проводился до 7 ноября 2022 года. По итогам первого этапа конкурса, руководствуясь правилами, конкурс признан несостоявшимся, соответствующее извещение было размещено на официальном сайте АО «НГК «Тау-Кен Самрук».

### Международное сотрудничество

Запасы минерального сырья в Казахстане достаточно велики, но не всегда конкурентоспособны из-за малого содержания целевого металла, упорности руды, а также территориальных, транспортных и других ограничений.

Существующие технологии производства цветных и редких металлов в Казахстане не в полной мере соответствуют современным требованиям экологии, экономики и комплексного использования минерального сырья. Поэтому компания налаживает тесное сотрудничество с рядом крупных мировых компаний, предлагающих новейшие технологические решения для горно-металлургических производств.

В августе 2022 года АО «НГК Тау-Кен Самрук» и турецкий холдинг Eczacıbaşı создали совместное предприятие ТОО «Саус Урал Ресорсиз» для поиска золота и меди на территории республики. Новое СП будет осуществлять деятельность в Актюбинской области Казахстана. В случае успешного завершения геологоразведочной стадии планируется совместная добыча и производство цветных и драгоценных металлов.

Eczacıbaşı Holding основан в 1942 году. На сегодня Eczacıbaşı – один из передовых промышленных производителей минеральных и металлических минералов в Турции и единственный производитель первичного магния в Турции и Европе. В качестве поставщика высококачественных минералов, промышлен-

ных материалов и оборудования Esan продает более 150 продуктов для промышленности в 50 странах.

Предварительная договоренность о создании СП была достигнута в мае 2022 года в ходе государственного визита Президента Казахстана в Турецкую Республику.

Примечательно, что казахстанское предприятие вызвало неподдельный интерес в Катаре.

В октябре 2022 года АО «НГК «Тау-Кен Самрук» и Qatar Mining заключили меморандум о взаимопонимании с намерением развивать стратегические деловые отношения для совместного изучения возможностей по развитию проектов в секторе добычи полезных ископаемых и металлов на международном уровне.

### Социальное партнерство

Социальное благополучие АО «НГК Тау-Кен Самрук» является для холдинга бесспорным приоритетом. Компания уделяет большое внимание сохранению здоровья работников, предоставляет медицинское страхование, поддерживает стремление к ЗОЖ, предоставляет возможности для занятия спортом.



В 2022 году в рамках социального партнерства во всей группе компаний холдинга АО «НГК Тау-Кен Самрук» увеличены зарплаты сотрудникам, занимающим низкоквалифицируемые должности, на 5-41%. Внедрен корпоративный стандарт IR.

Сегодня укомплектованность квалифицированными кадрами в группе компаний АО «НГК Тау-Кен Самрук» составляет 92%. Есть потребность в специалистах, обладающих навыками проектного управления, и, как и во многих компаниях горно-металлургического профиля, наблюдается дефицит хороших технических специалистов.

В целях подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников компании и для трудоустройства молодых специалистов АО «НГК Тау-Кен Самрук» подписало ряд меморандумов с Satbayev University, Казахским университетом технологии и бизнеса, Восточно-Казахстанским техническим университетом им. Д. Серикбаева, Национальным исследовательским технологическим университетом «МИСИС» и другими вузами. Студентам, выразившим желание построить карьеру в АО «НГК Тау-Кен Самрук», оплачивается учеба, выплачивается стипендия.



# ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА



## Развитие пассажирских перевозок

Основанное в 2002 году, АО «Эйр Астана» является крупнейшей авиакомпанией Казахстана по доходам и размеру флота.



# 7,3

млн. чел.  
авиапассажиропоток

### Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                     | 2021   | 2022   |
|--|--------|--------|
| <b>производственные показатели:</b>            |        |        |
| пассажиропоток, тыс. чел.                      | 6 618  | 7 349  |
| объем грузоперевозок, тонн                     | 18 772 | 12 839 |
| коэффициент загрузки ВС, %                     | 80     | 83     |
| показатель своевременного выполнения рейсов, % | 82     | 74     |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>      |        |        |
| выручка  | 324,9  | 478    |
| чистая прибыль                                 | 15,5   | 37,6   |
| операционная прибыль                           | 43,6   | 70,1   |
| объем выплаченных налогов                      | 14,5   | 41,9   |

### Обзор рынка

Являясь одной из крупнейших авиакомпаний в Евразии по доходам и размеру флота группа АО «Эйр Астана» имеет 71 % и 42 % доли рынка на внутренних и международных маршрутах из Казахстана соответственно. В 2022 году группа АО «Эйр Астана» перевезла более 7,3 млн пассажиров на более чем 51 ты-

сячах рейсов, охватывающих 88 маршрутов в 20 странах. Несмотря на пандемию COVID-19, группа компаний АО «Эйр Астана» увеличила свой парк до 43 самолетов, средний возраст которых составляет 5 лет.

Группа АО «Эйр Астана» осуществляет деятельность под двумя брендами: Эйр Астана – полносервисный перевозчик

и FlyArystan, который является бюджетным перевозчиком. Каждый из этих брендов Группы нацелен на разные клиентские рынки и географические регионы, предоставляя выбор в соответствии с целым рядом потребностей клиентов и целей путешествия.



FlyArystan является одним из первых бюджетных перевозчиков, или LCC, в Евразии<sup>8</sup> и, крупнейшей внутренней авиакомпанией Казахстана по пропускной способности и объему перевозок с растущей сетью международных маршрутов.

Стратегия компании заключается в том, чтобы придерживаться принципов сверхнизкой стоимости модели, используемой в США и Европе, в то время как АО «Эйр Астана» остается полносервисным вариантом для путешествий внутри страны и за ее пределами. Пандемия COVID-19 привела к остановке внутренних авиаперевозок в Казахстане в марте 2020 года, но позже в том же году восстановилась и превысила объем внутренних пассажирских перевозок в 2019 году. Это позволило FlyArystan воспользоваться преимуществами растущего внутреннего рынка и продвигать новый способ авиаперевозок в регионе.

FlyArystan предоставляет услуги бюджетных авиаперевозок по регулярным ближне- и среднемагистральным маршрутам через Казахстан и далее на Кавказ, Среднюю Азию и Ближний Восток. Бренд FlyArystan был создан в мае 2019 года и на конец 2022 года эксплуатирует 14 самолетов с пяти баз в Казахстане, обслуживая 40 маршрутов.

Прочное финансовое положение и гибкий подход к принятию решений в сложные периоды на рынке позволили Группе быстро отреагировать на геополитические события 2022 года. В течение года маршрутная сеть авиакомпании продолжила расширяться за счет возобновления рейсов из Алматы в Лондон, Алматы в Пекин и Атырау в Стамбул,

а также запуска новых рейсов на греческий остров Крит. Наряду с полетами на Пхукет в Таиланде с ноября авиакомпания начала ежедневные рейсы в Бангкок, что представляет собой важный шаг в восстановлении азиатской сети. Частоты в Дубай и Дели также были значительно увеличены.

### Факторы, повлиявшие на результаты

Продажи грузов на внутренних маршрутах в пределах Казахстана несколько снизились из-за увеличения вместимости грузовых автомобилей между Алматы и Астаной. На объем казахстанского экспорта по международным маршрутам негативно повлияла приостановка полетов в Россию и Украину; на тех, кто направляется в Китай, также повлияло отсутствие грузовых чартеров из Алматы в Пекин.

Основные факторы, повлиявшие на показатель своевременного выполнения рейсов в 2022 году, повлекшее за собой его понижение:

- инфраструктура аэропорта города Алматы: проблема

с оборудованием и нехватка персонала;

- инфраструктура аэропорта города Шымкент: ограничения по безопасности, очень ограниченное количество обслуживающего оборудования и погодные условия;
- закрытие аэропорта города Астана в дневное время в связи со строительными работами, что приводило к более длительным задержкам, когда рейс отклонялся от расписания;
- нестабильная политическая ситуация в мире, которая вынуждает оперативно изменять маршруты большинства международных рейсов, что приводит к увеличению времени полета и к нарушению своевременного прибытия/отправления рейсов;
- отрасль авиаперевозок столкнулась с экстремальным кризисом, выраженным забастовками и нехваткой ресурсов, включая человеческих, в зарубежных аэропортах;
- факторы, относящиеся к окружающей среде (например, столкновение с птицами или повреждение посторонними предметами);



<sup>8</sup> В страны Евразии входят Афганистан, Армения, Азербайджан, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Монголия, Республика Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Украина и Узбекистан (согласно определению Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)).



- невозможность предоставить запасные части производителем Pratt&Whitney ввиду глобальных нарушений цепочек поставок.

Вышеуказанные нарушения влияют на продолжительность дежурства летного экипажа.

Чтобы свести к минимуму влияние вышеизложенного, осуществляются следующие действия:

- с 20 июля 2022 года ежедневно вводятся самолеты на случай непредвиденных обстоятельств, чтобы избежать или свести к минимуму массовые нарушения расписания и длительные задержки;
- постоянные встречи с руководством аэропорта Алматы для улучшения работ Группы и обслуживания в аэропорту;
- АО «Эйр Астана» официально обратилось ко всем внутренним аэропортам с просьбой заранее сообщать обо всех запланированных строительных работах для более точного планирования сети полетов;
- постоянные встречи с Комитетом гражданской авиации и Авиационной администрацией Казахстана относительно казахстанских аэропортов и состояния оборудования;

- изменен подход к планированию состава экипажа за счет переноса основных отпусков и тренировок на периоды низкой нагрузки.

### Парк воздушных судов

В декабре 2022 года АО «Эйр Астана» получила свой 10-й самолет Airbus A321LR напрямую от производителя. Airbus A321LR представляет собой дальнемагистральную версию A321neo с двухклассной компоновкой: 16 мест в бизнес-классе и 150 мест в экономическом. Airbus A321LR выполняет рейсы международной сети Эйр Астаны в такие пункты назначения, как Анталия, Бангкок, Дубай, Франкфурт, Стамбул, Лондон, Пхукет и Шарм-эль-Шейх, а также новый рейс в Ираклион на греческом острове Крит.

На 31 декабря 2022 года Группа эксплуатировала 43 самолета, включая 35 самолетов семейства Airbus A320/A321, три Boeing 767 и пять Embraer E190-E2. 29 самолетов эксплуатируются АО «Эйр Астана» и 14 – FlyArystan в соответствии с единым сертификатом эксплуатанта, принадлежащим Группе. Средний возраст флота Группы на конец 2022 года

составлял 5 лет, что делает его одним из самых молодых в мире.

Выведя из эксплуатации Boeing 757 и Embraer E190-E1 в 2020–2021 годах, Группа продолжит реализацию своей стратегии упрощения парка, направленной на сокращение семейства самолетов до двух типов. К концу 2027 года планируется увеличить парк до 64 самолетов.

### Инженерно-техническое обеспечение

Для обеспечения высочайшего уровня безопасности воздушных судов, летной годности и надежности воздушных судов Департамент инженерно-технического обеспечения (ИТО) обслуживает парк воздушных судов Группы в соответствии с программой технического обслуживания производителя воздушных судов, утвержденной авиационным регулятором. ИТО – одно из крупнейших и наиболее сложных подразделений авиакомпании, в котором работает более 850 сотрудников в 6 подразделениях.

Высокие стандарты технического обслуживания Эйр Астаны выполняются в соответствии с правилами Европейского агентства



по авиационной безопасности (EASA). Авиакомпания является утвержденной организацией по техническому обслуживанию EASA Part 145, которая регулярно проверяется EASA для обеспечения соответствия. Авиакомпания имеет разрешения EASA на выполнение технического обслуживания самолетов на базах в Алматы и Астане, с линейными станциями в Атырау, Шымкенте и Актау, которые открылись в 2021 году, также имеются ангары для технического обслуживания в Алматы и Астане. Кроме того, АО «Эйр Астана» предоставляет услуги линейного технического обслуживания для внешних клиентов-авиакомпаний.

В 2022 году Департамент ИТО продолжил расширение проекта по организации собственного технического обслуживания и ремонта (ТОиР) по форме C-check для семейства самолетов Airbus A320, что дает значительную экономию средств в сравнении с аутсорсинговой схемой ТОиР. В октябре 2022 года АО «Эйр Астана» стало первым казахстанским перевозчиком, выполнившим комплексное техническое обслуживание уровня C2, которое включает в себя углубленные проверки и испытания каждой части самолета, включая неразрушающий контроль конструкции самолета. На конец 2022 года компанией выполнено 14 C-check, что позволило значительно сократить расходы и в то же время повысить инженерный опыт.

### Тренинг академия

Тренинг академия АО «Эйр Астана» является аккредитованным авиационным учебным центром Авиационного управления Казахстана (ААК), который также предоставляет обязательные (регуляторные) тренинги внешним клиентам.

В 2022 году развитие навыков инструкторов было сосредоточено

на компьютерном и электронном обучении с упором как на новые программы, так и на улучшение существующих курсов. Чтобы улучшить опыт сотрудников и поощрить культуру самообучения, система управления обучением (LMS) была переработана, чтобы сделать ее более удобной для пользователя. В LMS была запущена новая библиотека личного развития с более чем 40 новыми курсами/статьями и видео для поддержки индивидуальных планов личного развития и обучения на основе результатов оценки, ценностей компании и основных компетенций.

Также, ключевым было развитие программы обучения на рабочем месте для инженерных и наземных служб, для поддержания постоянного обучения на рабочем месте и интеграцию новых сотрудников в свои отделы.

На базе в Астане будет установлен полноценный летный тренажер для поддержки обучения пилотов, и станет первым в своем роде в Казахстане, который будет введен в эксплуатацию в апреле 2023 года. Тренажер будет эксплуатироваться в соответствии со стандартами EASA при поддержке, утвержденной EASA учебной ор-

ганизации по летным тренажерам и под надзором авиационного управления EASA. Эксплуатация авиасимулятора и технические возможности, предоставляемые АО «Эйр Астана», будут соответствовать требованиям EASA. Это значительно расширит возможности авиакомпании по обучению в рамках ее запланированного будущего роста.

### Система бронирования

Разработка нового механизма интернет-бронирования (IBE) позволила значительно улучшить качество обслуживания клиентов и взаимодействие с пользователями. [www.airastana.com](http://www.airastana.com) остается ключевым источником международной электронной коммерции в Казахстане, предлагая клиентам различные удобные способы оплаты в дополнение к кредитным картам, такие как использование ApplePay или получение мгновенного кредита в крупнейших банках Казахстана. Гибкие варианты самообслуживания и регистрации также привлекают клиентов онлайн, а не через порталы, которыми управляют глобальные агенты, которые требуют высоких затрат на глобальную систему дистрибуции из-за их зарубежных локаций.





## Инновации

Отличительная черта любого бизнеса, нацеленного на успех в будущем, — акцент на инновационных процессах и цифровизации. В 2022 году Компания продолжила активно инвестировать в инфраструктуру Компании в области ИТ и электронного бизнеса, запуская новые продукты и осуществляя текущие проекты по разработке в ответ на отзывы клиентов, так и для оптимизации и повышения эффективности и удобства всего процесса путешествия.

Каждый месяц порядка 10 000 пассажиров используют терминалы самообслуживания. В течение 2022 года АО «Эйр Астана» приняло участие в проекте EGOV ID в сотрудничестве с авиационными властями и аэропортами Казахстана позволив пассажирам использовать e-ID для внутренних авиаперелетов, и данная система сейчас полностью работает во всех аэропортах Казахстана. Внедрена система сверки багажа (BRS), чтобы избежать случаев неправильного обращения с багажом.

## Планы на 2023 год

- Развитие и восстановление региональных маршрутов за счет запуска новых направлений и увеличения частоты на действующих маршрутах;
- Расширение парка за счет поставок новых самолетов;
- Реализация ряда новых цифровых проектов: биометрический аэропорт, позволяющий быстрее и эффективнее выполнять все аэропортовые формальности; система оплаты в аэропортах; интерактивный мобильный посадочный талон, интеграция СКС (Station Control System) в Астане с системой аэропорта (автоматизация услуг и биллинга); файлы цифровых станций (безбумажные процедуры);
- Увеличение ежегодного набора в программу Ab-Initio Cadet;
- Дальнейшее расширение мощностей по тяжелому техническому обслуживанию в Астане за счет добавления мастерских по композитному ремонту, ремонту конструкции планера, ремонту и испытанию аварийного оборудования, ремонту бортовых развлекательных компонентов и калибровке инструментов;
- Удовлетворение потребности в техническом обслуживании расширяющегося парка, путем рассмотрения всех аспектов расширения ангаров в Алматы и Астане, людских и технических ресурсов, включая требования к обучению;
- Увеличение показателя своевременного выполнения рейсов;
- Расширение аэропорта Алматы в 2023–2024 годах позволит увеличить пропускную способность, а также улучшить условия для пассажиров;
- Представление ряда инициатив для улучшения обслуживания пассажиров на борту;
- Переход к более экологичному подходу, поддерживаемое введением MyPress (цифровой контент для пассажиров), что сокращает количество печатной прессы;
- Расширение кино- и музыкальной библиотеки за счет усовершенствованных встроенных мониторов и подписанного соглашения с Disney;
- Получение ESG-рейтинга;
- Верификация раздела по устойчивому развитию в Годовом отчете (ГО) Группы;
- Интеграция целей в области Устойчивого развития в практику отчетности ГО.



# 82%

коэффициент загрузки ВС

АО «QAZAQ AIR» – казахстанская авиакомпания, созданная для повышения безопасности и доступности межрегионального авиасообщения в Республике Казахстан и приграничных территориях соседних государств. Ежегодно подтверждая сертификацию IOSA и являясь официальным членом IATA, Авиакомпания привносит в региональные авиаперевозки культуру международных стандартов безопасности. Авиакомпания была создана специально для работы на внутренних авиалиниях Казахстана, как реакция на растущую потребность населения в стабильном сообщении между областными центрами.



## Ключевые результаты деятельности

| Показатель                                     | 2021  | 2022 |
|--|-------|------|
| <b>производственные показатели:</b>            |       |      |
| пассажиропоток, тыс. чел.                      | 569,8 | 561  |
| объем грузоперевозок, тонн                     | 50,2  | 32,1 |
| коэффициент загрузки ВС, %                     | 78    | 82   |
| показатель своевременного выполнения рейсов, % | 73    | 75,7 |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>      |       |      |
| выручка  | 12,8  | 20,4 |
| чистый убыток                                  | -6,5  | -6,6 |
| операционная прибыль/убыток                    | -2,8  | 3,2  |
| объем выплаченных налогов                      | 0,8   | 0,8  |



## Обзор рынка

Основной стратегической целью Авиакомпании является налаживание внутренних региональных маршрутов для развития авиасообщения, в особенности по тем направлениям, где имеется активный спрос, и на рынке отсутствует либо имеется недостаточное предложение.

Авиакомпания способствует экономическому развитию, связывая регионы доступными внутренними авиалетами с городами, являющимися двигателями роста, обеспечивая стыковки с международными и более длинными маршрутами из этих городов.

В Казахстане в сфере региональных перевозок остаются направления, недостаточно охваченные удобными и доступными авиалетами. При этом развитие регионального сообщения способствует раскрытию социально-экономического потенциала областей Казахстана.

Сегодня большинство наших пассажиров пользуются уникальными маршрутами, которых нет у других авиакомпаний. АО «QAZAQ AIR» продолжает интенсивную работу по развитию внутренних авиалиний и будет работать в направлении приграничных маршрутов с тем, чтобы поддержать качественный рост казахстанской экономики и повысить уровень жизни населения.

В 2022 году Авиакомпания вошла в тройку лучших в номинации «Лучшие региональные авиакомпании Центральной Азии и СНГ 2022» по версии Skytrax. Высокая оценка работы Авиакомпании в рамках премии Skytrax является доказательством приверженности высоким стандартам и признания со стороны пассажиров. Высокая ориентация на клиента, предоставление надежных продуктов и услуг на всех этапах путешествия: от покупки билета, на борту и содействие в ускоренном прохождении всех аэропортовых процедур регистрации.



## Факторы, повлиявшие на результаты

Итоги 2022 года подтверждают достижение АО «QAZAQ AIR» ключевых результатов становления авиаперевозчика и вклад в развитие гражданской авиации Казахстана.

В 2022 году Авиакомпания продемонстрировала прирост доходов на 61% в том числе за счет наращивания международной программы полетов.

Вместе с тем, необходимо выделить ряд факторов, которые повлияли на понижение показателя своевременного выполнения рейсов в 2022 году:

- инфраструктура местных аэропортов: ограниченное количество обслуживающего оборудования и погодные условия; отсутствие стоянок ВС для проверки двигателей и сложности с их организацией, и нехватка персонала;
- нестабильная политическая ситуация в мире, которая повлияла на количество перевозок в 2022 году.

## Запуск собственного авиационного учебного центра

Первое образовательное учреждение авиакомпании для подготовки авиационного персонала успешно стартовало в 2022 году. В мае учебный центр получил сертификат, подтверждающий его соответствие и готовность обучать специалистов авиационной отрасли. В центре уже прошли обучение и приступили к работе 23 бортпроводника. Также, в 2022 году 6 казахстанцев, вторых пилотов, стали командирами воздушных судов.

## Маршрутная сеть

Авиакомпания в 2022 году запустила международные рейсы из Атырау в Астрахань и из Актобе в Баку. Авиасообщение с приграничными городами-миллионниками – Омском, Новосибирском, Казанью и Екатеринбургом стали выполняться на регулярной основе.

В региональную маршрутную сеть авиакомпании вошли востребованные, социально важные маршруты, субсидируемые государством по направлениям: из Туркестана в Костанай, Уральск, Актобе, из Алматы в Жезказган, из Астаны в Талдыкорган и Павлодар, а также из Жезказгана в Караганду.

## Соответствие международному стандарту производственной безопасности IOSA

В 2022 году авиакомпания АО «QAZAQ AIR» в очередной раз успешно подтвердила соответствие международному стандар-

ту IOSA и является официальным членом ИАТА. Аккредитованные независимые аудиторы провели проверку на выполнение стандартов и рекомендуемых практик IOSA по всем направлениям операционной и производственной деятельности авиакомпании: организация и система управления безопасностью полетов, производство полетов, организационное обеспечение полетов и полетно-диспетчерское обеспечение, инженерно-техническое обеспечение воздушных судов, действия бортпроводников и технического экипажа, наземное обслуживание, перевозка грузов и обеспечение авиационной безопасности.

## Обеспечение культуры безопасности

Здоровье и безопасность сотрудников определяет основу реализации стратегических целей компании.

АО «QAZAQ AIR» следует показателям производственной безопасности, снижая риски травматизма и возникновения

несчастных случаев, внедряя культуру безопасности во все аспекты деятельности. За 2022 год коэффициент травм с потерей рабочего времени (LTIF) равен 0, за период несчастных случаев и происшествий не зарегистрировано.

## На пути к цели

Флот авиакомпании АО «QAZAQ AIR» состоит из пяти современных турбовинтовых самолетов De Havilland Dash-8-Q400NG (ранее известные как Bombardier Q400) канадского производства. Для увеличения пассажиропотока и расширения маршрутной сети компания ведет работу по приобретению реактивного самолета. Увеличение флота обеспечит конкуренцию на рынке авиалиний и даст возможность летать на более дальние расстояния. В 2023 году планируется запуск новых международных рейсов Астана – Челябинск – Астана, Актобе – Минеральные воды – Актобе, также нового субсидируемого направления по маршруту Астана – Урджар – Астана.







## Развитие транспортно-логистического потенциала

Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» (далее – АО «НК «ҚТЖ») – транспортно-логистический холдинг, оператор магистральной железнодорожной сети Республики Казахстан, Национальный железнодорожный

перевозчик грузов и пассажиров. Группа компаний АО «НК «ҚТЖ» обеспечивает экономическую взаимосвязь с 17 областями Республики Казахстан и 3 городами республиканского значения, и через 16 стыковых пунктов – с пятью соседними странами: Китаем,

Россией, Узбекистаном, Кыргызстаном и Туркменистаном. АО «НК «ҚТЖ» является крупнейшим собственником локомотивов, грузовых и пассажирских вагонов в стране. АО «НК «ҚТЖ» является одним из самых крупнейших работодателей в Казахстане.



### Ключевые результаты деятельности

| Показатель                               | 2021    | 2022           |
|--|---------|----------------|
| <b>производственные показатели</b>       |         |                |
| грузооборот (эксплуатационный), млрд ткм | 239     | <b>252</b>     |
| пассажирооборот, млрд пкм                | 9,5     | <b>12,4</b>    |
| транзит в контейнерах, тыс. ДФЭ*         | 1 065,6 | <b>1 129,2</b> |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге</b> |         |                |
| выручка                                  | 1 330,2 | <b>1 482,1</b> |
| чистая прибыль                           | 119,1   | <b>34,9</b>    |
| операционная прибыль                     | 254,8   | <b>177,9</b>   |
| чистый долг                              | 1 937,4 | <b>2 161,4</b> |
| объем выплаченных налогов                | 140,4   | <b>148,8</b>   |

\* Двадцатифутовый эквивалент.

В уходящем году национальная компания АО «НК «ҚТЖ» достигла рекордного, за всю историю своего существования грузооборота, который превысил отметку в 252 млрд тонн на километр. За 20 лет этот показатель вырос

в два раза, к уровню 2021 года – на 5,4%. Такое достижение стало возможным благодаря изменению логистики, увеличению дальности перевозок и росту экспорта горно-металлургической продукции.

В пассажирообороте железнодорожного транспорта также произошел рост на 29,7% в сравнении с уровнем 2021 года, следовательно, доля в общем пассажирообороте всей транспортной отрасли, включая гражданскую

авиацию и автомобильный транспорт выросла на 22% и составила 14%.

### Факторы, повлиявшие на результаты

Снижение финансовых результатов произошло за счет роста расходов на материалы, топливо и услуги в связи с ростом цен, расходов на финансирование за счет увеличения долговых обязательств, расходов ФОТ за счет повышения заработной платы работникам Компании.

Увеличение чистого долга связано с привлечением заемного финансирования для обновления парка локомотивов Компании в размере 132 млрд тенге, а также был произведен первый выпуск облигаций для реализации инфраструктурного проекта «Строительство вторых путей участка «Достык - Мойынты» на сумму 162,9 млрд тенге.

Кроме того, в 2022 году возникли проблемы, связанные с нарушением традиционных транспортно-логистических цепочек.

Эти проблемы включали следующие факторы:

- геополитическая ситуация и изменение логистики, которые привели к нарушению традиционной транспортной цепочки на маршруте Китай - Европа - Китай;
- затруднения при приеме-передаче поездов на казахстанско-китайских погранпереходах;
- невозможность принятия поездов в полном объеме на казахстанско-российских и казахстанско-туркменских погранпереходах;
- санкционная политика в отношении Ирана;
- усиление конкуренции со стороны альтернативных видов транспорта.

Для обеспечения безопасного и бесперебойного пропуска

грузов по территории Казахстана была проведена работа по формированию альтернативных маршрутов. Был привлечен новый транзитный грузопоток по маршруту из Китая в Россию и Беларусь, а также в обратном направлении. Транскаспийский маршрут (ТМТМ) является перспективным направлением развития международных перевозок и активно пользовался спросом у грузоотправителей для доставки грузов в направлении портов Грузии, Турции и далее на европейские рынки. Для расширения пропускной способности ТМТМ был сформирован единый подход по развитию инфраструктуры со стороны всех участников маршрута, запланирован ряд проектов по улучшению инфраструктуры казахстанского участка маршрута, а также на территории Азербайджана и Грузии.

Также была проведена большая работа по развитию Южного коридора. Активно развиваются

транзитные перевозки по Южному коридору, который проходит из Китая через территорию Казахстана и Ирана в Турцию.

### Модернизация инфраструктуры

В рамках Национального проекта «Сильные регионы – драйвер развития страны» в ноябре 2022 года началось строительство вторых путей на железнодорожном участке «Достык – Мойынты». Цель проекта – увеличение пропускной способности участка и развитие транзитного потенциала страны.

Строительство второй линии протяженностью 836 км позволит увеличить пропускную способность участка в 5 раз (с 12 пар грузовых поездов до 60 пар в сутки). Это решит важную задачу по обеспечению бесперебойного экспорта отечественной продукции и обеспечит возможность перевозок грузов казахстанских экспортеров в данном направлении.





Строительство планируется провести с использованием отечественных материалов. При этом доля местного содержания составит свыше 80%. В рамках проекта будет привлечено 3 700 строителей, а после сдачи линии в эксплуатацию, будут обеспечены 500 постоянных рабочих мест на железной дороге.

Реализация проекта способствует развитию малого и среднего бизнеса. Совокупный эффект от реализации проекта позволит дополнительно увеличить поступления в бюджет в размере 4,1 трлн тенге в течение 20 лет. Строительство планируется завершить в 4 квартале 2025 года.

Кроме того, проделана работа по ряду проектов: строительство ж/д линии «Дарбаза – Мактаарал», протяженностью 106 км планируется в 2024–2025 годы, строительство ж/д линии «Бахты – Аягоз» – 3-й пограничный пункт пропуска, протяженностью 270 км – 2024–2025 годы, строительство обводного ж/д узла вокруг Алматы, протяженностью 73 км – 2023–2024 годы. Наряду с крупными инфраструктурными инициативами сформирован план

по модернизации магистральной железнодорожной сети и подъездных путей. В ближайшие три года планируется провести капитальный ремонт более 2 тыс. км железнодорожных путей.

В рамках развития международных транспортных маршрутов Казахстан подписал совместные с Азербайджаном, Турцией и Грузией Дорожные карты на 2022–2027 годы по синхронному устранению «узких» мест и укреплению Транскаспийского международного транспортного маршрута. Государство планирует увеличить пропускную способность портов Актау и Курык, построить «контейнерный хаб», а также пополнить торговый флот 10 новыми паромными. Ожидается, что аналогичные меры будут приняты со стороны других стран-подписантов.

Также в 2022 году по поручению президента стартовал процесс трансформации АО «НК «ҚТЖ» в Национальную транспортно-логистическую компанию. На сегодняшний день при АО «НК «ҚТЖ» создан Центр компетенции, основной задачей которого является организация новых

логистических продуктов и переориентация транзитных грузопотоков на трансказахстанские маршруты.

### Пассажирские перевозки

В пассажирообороте железнодорожного транспорта также произошел рост на 33,2% в сравнении с уровнем 2021 года, следовательно, доля в общем пассажирообороте всей транспортной отрасли (включая гражданскую авиацию и автомобильный транспорт) выросла на 22% и составила 14%.

Дочерняя компания АО «НК «ҚТЖ» – АО «Пассажирские перевозки» делает немало для создания комфортных условий для пассажиров. Тем более, учитывая протяженность железных дорог на территории Казахстана, это очень важный фактор сохранения имиджевой привлекательности этого сектора бизнеса АО «НК «ҚТЖ». Предпочтения пассажиров изучаются, работает обратная связь, жалобы на сервис тщательно фиксируются и разбираются в компании. Немало делает для обновления вагонного парка.

### Пассажирооборот Казахстана в 2022 году по видам транспорта, млн пкм

|   | Пассажирооборот, млн пкм |           |                  | Изменение 2022/2021, % | Доля в общем пассажирообороте, % |              |
|---|--------------------------|-----------|------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
|   | 2020                     | 2021      | 2022             |                        | 2021                             | 2022         |
| Весь транспорт                                    | 108 283,6                | 106 813,1 | <b>116 516,1</b> | 9,08                   | 100                              | <b>100</b>   |
| Автомобильный и городской электрический транспорт | 91 298,4                 | 79 709,3  | <b>80 040,8</b>  | 0,42                   | 74,63                            | <b>68,70</b> |
| Воздушный транспорт                               | 8 335,0                  | 14 815,7  | <b>20 109,3</b>  | 35,73                  | 13,87                            | <b>17,26</b> |
| Железнодорожный транспорт                         | 8 649,3                  | 12 286,1  | <b>16 363,0</b>  | 33,18                  | 11,50                            | <b>14,04</b> |
| Водный транспорт                                  | 0,5                      | 1,4       | <b>2,4</b>       | 71,4                   | 0,00                             | <b>0,00</b>  |
| Морской транспорт                                 | 0,3                      | 0,6       | <b>0,7</b>       | 16,7                   | 0,00                             | <b>0,00</b>  |

Пассажирооборот Компании в 2022 году вырос на 29,7% к уровню 2021 года и составил 12 353 млн пкм (в 2021 году –

9 524,3 млн пкм). Увеличение пассажирооборота произошло благодаря снятию ограничений движения поездов, связанных

с коронавирусной инфекцией и за счет возобновления курсирования межгосударственных и транзитных поездов, а также

оптимизацией маршрутной сети поездам Тальго с переводом отдельных поездов с коммерческих на социальные маршруты.

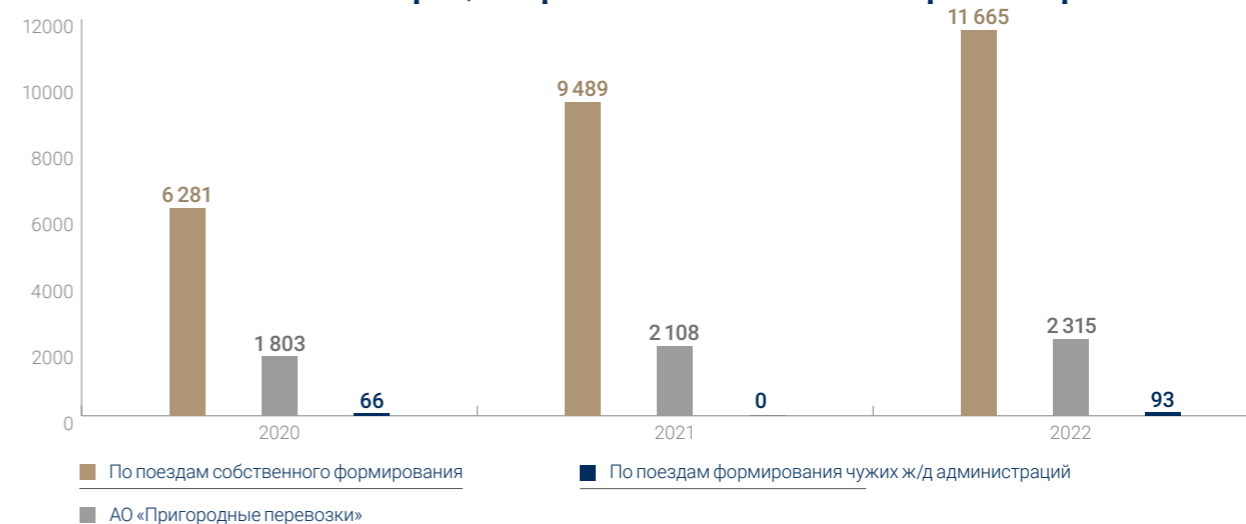
Численность отправленных пассажиров АО «Пассажирские

перевозки» за 2022 год составила 14 073 тыс. пассажиров (в 2021 году – 11 597 тыс. пассажиров), в том числе:

- по поездкам формирования АО «Пассажирские перевозки» – 11 665 тыс. пассажиров;

- по филиалу «Пригородные перевозки» – 2 315 тыс. пассажиров;
- по поездкам формирования чужих ж/д администраций – 93 тыс. пассажиров.

### Численность пассажиров, отправленных АО «Пассажирские перевозки»



Доходы от пассажирских перевозок за 2022 год составили 88,4 млрд тенге, что выше факта аналогичного периода 2021 года на 54,4% по причине роста объема пассажирооборота на 29,7%.

### Новые маршруты

В январе 2022 года из Актау отправился в первый рейс пассажирский поезд № 77/78, следующий по маршруту «Мангистау – Алматы-2», с новыми купейными и плацкартными вагонами. Для мангистауцев это стало большим событием, так как полуостров расположен далеко как от столицы, так и от Алматы.

Маршрут Мангистау – Алматы является самым протяженным в стране, его длина составляет 2 812 километров, и, естественно, вопрос комфортных условий проезда у пассажиров на первом месте.

Население региона сразу почувствовало прямую выгоду, ведь со-

ставы из новеньких вагонов несут стимулы для развития экономики региона, поскольку побережье Каспийского моря очень привлекательно для развития туризма. А новые поезда, курсирующие отсюда, пользуются большим спросом не только у местных жителей, но и у приезжих гостей и туристов.

Кстати, график движения этих поездов претерпел изменения: время в пути от Актау до Алматы сократилось на 2,5 часа. Это время в пути пассажиры будут проводить в новых вагонах с повышенным сервисом.

В вагонах есть разъемы для зарядки телефонов (по две электрические розетки и два современных USB-порта), есть система видеонаблюдения. Для удобства пассажиров в каждом вагоне установлены холодильник, микроволновая печь, титан с горячей водой и диспенсер с питьевой водой.

Вагоны приобретены в рамках государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» и собраны на заводе «Тұлпар» по технологии Тверского вагоностроительного завода. Приобретение вагонов профинансировало АО «Фонд развития промышленности».

Также открылось железнодорожное сообщение между Атырау и Астраханью. Поездки выполняет международный пассажирский поезд № 625/626 сообщением «Атырау - Астрахань». Решение о его запуске принято на основании двусторонней договоренности между железнодорожными администрациями Казахстана и России. Периодичность курсирования – через день.

В сентябре 2022 года АО «НК «ҚТЖ», идя навстречу запросам клиентов, запустило поезд сообщением «Астана – Жезказган», курсирующий через день.



В поезде, сформированном из вагонов Тальго, 344 места. Вагоны оборудованы системой кондиционирования и биотуалетами. В каждом купе есть розетки, и в пути следования могут смотреть фильмы и слушать музыку на мультимедийном портале «Vputi.kz».

Кроме того, пассажиры могут воспользоваться услугами вагон-ресторана. В вагонах класса «Гранд» и «Гранд PMR» (для лиц с ограниченными возможностями) предусмотрены душевые кабины.

В АО «Пассажирские перевозки» обновление вагонного парка ведется постоянно. Только в период с 2010 по 2022 год компания приобрела 1 224 вагона, из них 141 вагон — для обновления составов поездов по Мангистауской области.

Приятной новостью для представительниц прекрасного пола стало появление на маршруте «Мангистау — Алматы-2» специального женского вагона. В 2021 году компания провела анализ рынка и опрос клиентов, в результате которого «Пассажирские перевозки» решили ввести новую услугу для женщин-пассажиров. Внешне и внутри женские вагоны ничем не отличаются от других. Только при оформлении железнодорожных билетов на сайте BILET.RAILWAYS.KZ или в билетных кассах АО «Пассажирские перевозки» при наличии знака «женский» этот вагон будет предназначен только для продажи билетов пассажирам исключительно женского пола. В рамках пилотного проекта услугу решили внедрить на самых длительных маршрутах «Мангистау — Алматы» и «Алматы — Усть-Каменогорск».

В рамках внедрения в пилотном режиме программы лояльности с 14 марта 2022 года АО «Пассажирские перевозки» запустило дисконтную карту «Алтын». Она предусматривает 25%-ную скидку

на поездки в стандартных пассажирских вагонах и «Тальго». Приобрести карту можно в билетных кассах компании, ее стоимость в 2022 году составляла 19 999 тенге. Воспользоваться дисконтной картой можно при офлайн- и онлайн-покупке билетов.

### Комфортные условия для пассажиров

В 2022 году пассажирский железнодорожный парк Казахстана пополнили 62 вагона «Тальго». По итогам международного конкурса в ближайшие годы планируется закупить еще около 500 новых вагонов. Все они будут соответствовать международным стандартам. После поставки этих вагонов парк будет обновлен в общей сложности на две трети. В конце 2022 года, по итогам международного конкурса, на основании рекомендаций DB Engineering & Consulting швейцарская компания Stadler Bussnang AG определена в качестве партнера в проекте по производству пассажирских вагонов в Казахстане на базе завода «Тұлпар».

Вагоны Stadler обладают рядом преимуществ: срок эксплуатации составляет 40 лет, европейский стандарт качества, современный дизайн, уровень локализации не менее 35% и трансферт новейших технологий.

В числе преимуществ также вместимость объема топливного бака вагонов, который позволит работать составу пассажирского поезда в автономном режиме гораздо дольше по сравнению с другими производителями.

В целом, технические характеристики вагонов позволяют проводить безотцепочный ремонт, без длительных отцепов на плановые виды ремонта. Тем самым составы обеспечат непрерывный перевозочный процесс.

Планируется, что для организации производства вагонов местный персонал «Тұлпар» пройдет соответствующее обучение на заводах Stadler. На сегодняшний день АО «НК «ҚТЖ» прорабатывает вопрос финансирования с участием АО «Самрук-Қазына», также проводятся переговоры по минимизации валютных рисков.

### Грузовые перевозки

Увеличение объема грузооборота наблюдалось во внутреннем водном транспорте — 54,5%, морском транспорте — на 23,4%. Рост грузооборота трубопроводного транспорта составил 3,6%.

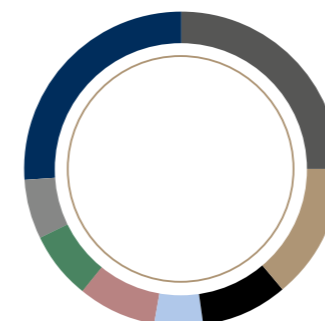
В 2022 году тарифный грузооборот АО «НК «ҚТЖ» составил 245,2 млрд тонн на километр, что на 5,1% выше уровня 2021 года. Рост обусловлен увеличением грузооборота в экспортном и транзитном сообщениях. Общий эксплуатационный грузооборот достиг исторического максимума и составил 252 млрд тонн на километр — и это безусловный рекорд железнодорожников Казахстана.

Примечательно, что грузовые перевозки внутри страны наоборот показали снижение на 1,9%. Произошло это из-за уменьшения объема перевозок лома черных металлов, железной руды и руды цветных металлов, зерна.

А вот по вывозу грузооборот увеличился на 10,3%. По ввозу в пределы Казахстана грузооборот снизился на 2,3% (за счет уменьшения объема перевозок грузов на 3%). Уменьшился объем перевозок нефтепродуктов, угля, химикатов, строительных грузов, лома черных металлов, удобрений, цветных металлов, кокса каменноугольного, цемента.

Следующие транзитом через Казахстан грузовые поезда дали в итоге увеличение на 14%. Что и немудрено, учитывая рост объема перевозок в целом — на 10,5%.

### Доля основных грузов в грузообороте АО «НК «Қазақстан темір жолы» за 2022 год



|                      |     |
|----------------------|-----|
| Уголь                | 25% |
| Руда всякая          | 14% |
| Нефтепродукты        | 9%  |
| Строительные грузы   | 5%  |
| Зерно                | 8%  |
| Удобрения и химикаты | 7%  |
| Черные металлы       | 6%  |
| Прочие               | 26% |

Увеличились перевозки угля из Кыргызстана в Беларусь, Россию и европейские страны; железной руды из России в Узбекистан и Китай; нефтепродуктов из России и Беларуси в страны Центральной Азии и т.п.

В 2022 году по отношению к 2021 году произошло увеличение грузооборота:

- угля — на 3,5%;
- нефтепродуктов — на 11,7%;
- зерна — на 9,4%;
- цветных металлов — на 20,5%.

В 2021 году железнодорожной администрацией Казахстана были

предприняты меры по преодолению пандемийных ограничений. И это позволило сохранить положительную динамику в 2022 году. Транзитные грузоперевозки увеличились более чем на 10%, в том числе в контейнерах — на 6%.

Основными факторами увеличения транзитных перевозок стали: новый грузопоток угля из Кыргызстана в Россию, Беларусь и страны Европы; значительный рост нефтепродуктов из России и Беларуси в страны ЦА и Афганистан в связи со снижением биржевых цен в России; увеличение перевозок зерна из России в Кыр-

гизстан; изменение логистики перевозок химических грузов — рост поставки поливинилхлорида и каустика из Китая в Россию и страны ЦА.

Изменившаяся, вследствие геополитических причин, логистика, привела к тому, что при отсутствии перевозок удобрений (карбамид, калий хлористый, селитра аммиачная) из Узбекистана в Украину производители из этой страны переориентировались на партнеров из Латвии, Польши, Беларуси и других европейских стран. Увеличились перевозки калийных удобрений в контейнерах из Беларуси в Китай. Резко возрос рост контейнерных перевозок по маршруту «Китай - Россия - Китай».

### Альтернативные маршруты перевозок

В августе 2022 года Президент РК дал поручение по Транскаспийскому международному транспортному маршруту (ТМТМ). Сегодня это перспективное направление развития международных перевозок активно использует-







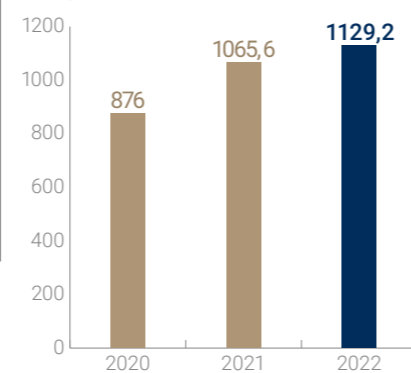
ся спросом у грузоотправителей для доставки товаров в направлении портов Грузии, Турции и далее на европейские рынки.

Восточное направление международного транспортного коридора «Север-Юг» также рассматривается грузоотправителями, как альтернативный маршрут для транспортировки своей продукции на рынки Ирана, Индии и стран Персидского залива.

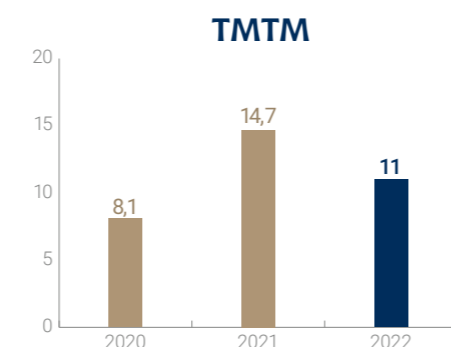
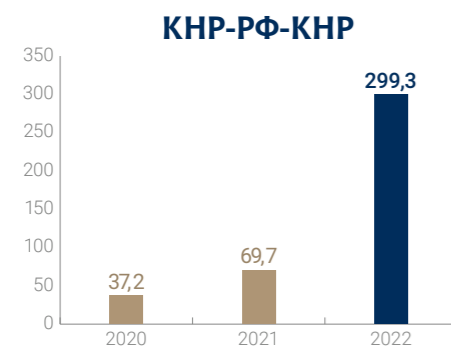
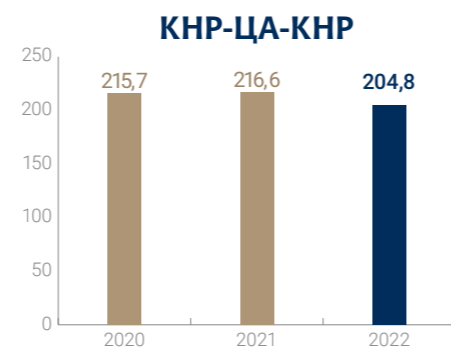
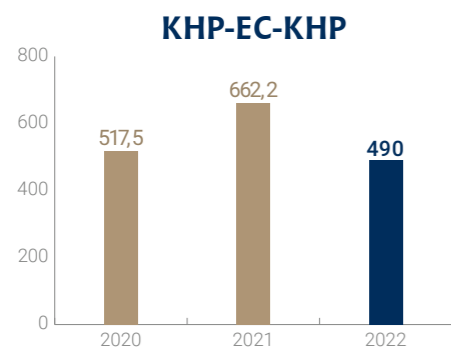
Транзит в контейнерах вырос на 6% к уровню 2021 года и составил 1129,2 тыс. ДФЭ<sup>9</sup>.

В то же время, по итогам 2022 года контейнерные перевозки в направлении «Китай - Европа - Китай» снизились на 26% к 2022 году и составили 490 тыс. ДФЭ.

**Транзит в контейнерах**  
в период с 2020 по 2022 год, тыс. ДФЭ



**Транзитные перевозки по направлениям в период с 2020 по 2022 год, тыс. ДФЭ**



<sup>9</sup> ДФЭ или «двадцатифутовый эквивалент» (ДФЭ, англ. TEU) — условная единица измерения количественной стороны транспортных потоков, пропускной способности контейнерных терминалов или вместимости грузовых транспортных средств. Эквивалентна размерам ISO-контейнера длиной 20 футов (6,1 м) – прим.ред.

Кроме того, проводится активная работа по увеличению транзитного грузопотока через Транскаспийский международный транспортный маршрут и коридор «Север – Юг» в направлении Индии, и стран Персидского залива через Иран и иранский порт Бандар-Аббас.

Организован и запущен контейнерный сервис и, в частности, шаттл-поезд по маршруту ТМТМ «Алтынколь - Актау - Баку - Потти/Батуми».

Разработана Дорожная карта по проекту «Строительство железнодорожной линии Аягоз-Бахты», в рамках которой АО «НК «ҚТЖ» совместно с ОАО «РЖД» приступило к анализу существующих и потенциальных (в условиях возрастания) объемов перевозок грузов в сообщении Россия –

Казakhstan – Китай до 2030 года.

**Планы на 2023 год**

В 2023 году АО «НК «ҚТЖ» планирует реализовать следующие цели:

- увеличить эксплуатационный грузооборот до 268,8 млрд ткм (6,7% к 2022 году);
- увеличить контейнерный транзит до 1 250 тыс. ДФЭ (10,7% к 2022 году);
- продолжить работу по обновлению парка и модернизации инфраструктуры;
- продолжить строительство вторых путей железнодорожного участка «Достык – Мойынты»;
- начать строительство двух железнодорожных линий (в обход ст. Алматы, «Бахты - Аягоз»)
- приступить к реализации проектов торговых хабов;

- создать совместное предприятие с PSA для управления активами ТМТМ;
- начать производство пассажирских вагонов, построенных по технологии компании Stadler;
- продолжить трансформацию Компании в национальную транспортно-логистическую компанию.



# ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ ОПЕРАТОРЫ


**ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ**
**5G**

для мобильных операторов

## Национальная информационная супермагистраль

АО «Казактелеком» — крупнейшая телекоммуникационная компания Казахстана, образованная в 1994 году, занимает 93% на рынке фиксированной голосовой связи (2,6 млн абонентов), 61% — на рынке мобильной связи (14,5 млн абонентов), 74% — на рынке широкополосного доступа (1,8 млн), 33% — в сегменте платного ТВ (930,7 тыс. абонентов) и 18% — на рынке ИКТ-услуг.

АО «Казактелеком» владеет Национальной информационной супермагистралью, которая представляет собой транспортное оптико-волоконное кольцо, соединяющее цифровыми потоками с высокой скоростью передачи данных крупные города Казахстана. Инфраструктура компании включает в себя более



87 тыс. км волоконно-оптической сети и более 13 тыс. базовых станций, что обеспечивает покрытие всей территории страны фиксированной связью

и 81% от общего числа населения страны сетью стандарта LTE. Инфраструктурная база группы включает в себя также 27 коммерческих дата-центров.

## Ключевые результаты деятельности

| Показатель  | 2021     | 2022            |
|---|----------|-----------------|
| <b>производственные показатели:</b>                     |          |                 |
| число фиксированных линий, тыс. линий*                  | 2 774,5  | <b>2 651,5</b>  |
| количество абонентов фиксированного ШПД, тыс. абонентов | 1 860,7  | <b>1 863,2</b>  |
| платное ТВ, тыс. абонентов                              | 918,7    | <b>930,7</b>    |
| мобильные абоненты, тыс. абонентов                      | 14 543,3 | <b>14 548,9</b> |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге**:</b>             |          |                 |
| выручка   | 594,2    | <b>634,5</b>    |
| операционная прибыль                                    | 160,9    | <b>174,3</b>    |
| чистая прибыль  | 90,8     | <b>128,8</b>    |
| дивиденды выплаченные**                                 | 22,0     | <b>39,5</b>     |
| чистый долг***  | 139,7    | <b>32,1</b>     |
| объем выплаченных налогов                               | 89       | <b>118</b>      |

\* уменьшение показателя связано с отказом абонентов от стационарных телефонов

\*\* дивиденды начисленные по итогам 2020 и 2021 годов были выплачены в 2021 и 2022 годах соответственно.

\*\*\* Чистый долг рассчитан согласно данным консолидированной финансовой отчетности, где: Долг – займы и обязательства по аренде, денежные средства – денежные средства и их эквиваленты + Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Прошлый 2022 год, хотя и выдался для компании непростым, но в целом стал для национального оператора рынка телекоммуникаций достаточно продуктивным.

В первом квартале, в период трагических январских событий, компанией были предприняты беспрецедентные меры по поддержке абонентов, пытавшихся дозвониться до родственников, чтобы удостовериться в их безопасности. А именно предоставив 50%-ную скидку по абонентской плате за ряд услуг физическим лицам и бизнесу, отменив пеню за просроченные платежи, и предоставив бесплатные междугородние телефонные звонки на 1000 минут каждому абоненту.

Аналогичные шаги были приняты и в начале сентября, когда АО «Казактелеком» освободил от абонентской платы за услуги жителей и предпринимателей Аулиекольского района Костанайской области, пострадавших от масштабных лесных пожаров.

Одновременно компания направила значительные финансовые ресурсы на повышение благосостояния своих работников. Все эти меры не могли не отразиться на финансовых показателях в начале и середине года, однако по итогам четырех кварталов АО «Казактелекому» удалось полностью нивелировать негативные отклонения и значительно улучшить показатель по чистой прибыли.

По результатам консолидированной отчетности группа компаний АО «Казактелеком» в 2022 году показала рост по всем основным финансово-экономическим показателям, несмотря на объективные трудности прошлого года.

Уже в третьем квартале 2022 года чистая прибыль непосредственно АО «Казактелеком» превысила 88 млрд тенге, увеличившись по сравнению с январем – сентябрем 2021-го на 2,4%. (Примечательно,

что в первом полугодии 2022 года компания показала снижение чистой прибыли на 13%).

Консолидированная выручка группы компаний в этот же период увеличилась на 9,8%, а показатель рентабельности EBITDA на протяжении всего года сохранялся на уровне 46%. Позитивные тенденции сохранились и по итогам 4 квартала 2022 года.

Балансовая стоимость простых акций компании, рассчитанная в соответствии с требованиями АО «Казахстанская фондовая биржа», с 31 декабря 2021 года выросла почти на 40%, составив более 37 тысяч тенге.

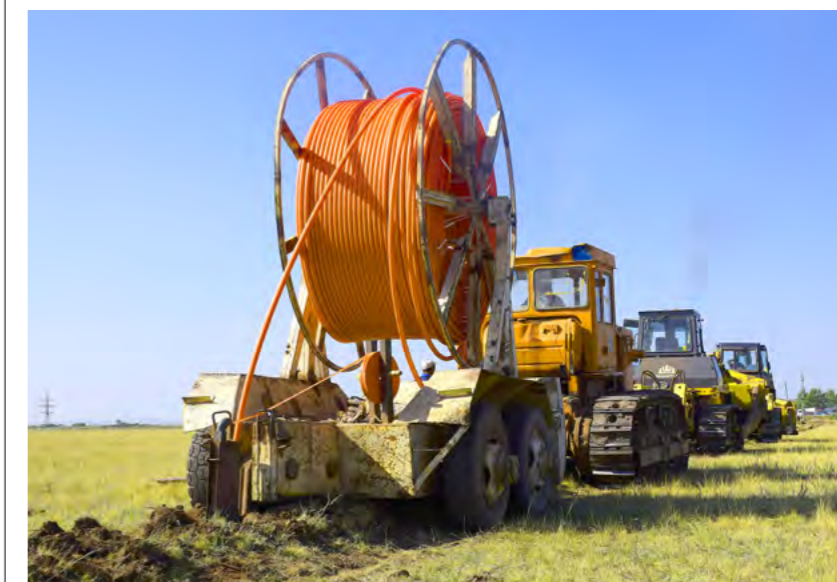
Несмотря на достаточно большой объем капитальных затрат, в 2022 году компания сохранила комфортный уровень ликвидности: в распоряжении АО «Казактелекома» имелся существенный объем денежных средств как на балансе, так и доступных к привлечению в рамках открытых кредитных линий.

При этом, АО «Казактелеком» не было подвержено валютному риску, так как все обязательства компании были выражены в тенге. Данные позитивные факторы отмечали и международные рейтинговые агентства S&P Global

Ratings и Fitch Ratings, которые в 2022 году оценили рейтинг на уровне «Стабильный», спрогнозировав дальнейший органический рост выручки и признали значительный запас финансовой устойчивости группы компаний. Данные консолидированной отчетности по группе компаний по итогам 2022 года, в частности, рост доходов и чистой прибыли в непростых условиях 2022-го полностью подтверждают эту оценку международных аналитиков.

## Инвестиции в инфраструктуру

Группа компаний АО «Казактелеком» на протяжении последних лет инвестирует более 100 млрд тенге ежегодно в свои долгосрочные активы. При этом объем инвестиций на развитие и модернизацию сети (строительство сетей 5G, замена медных сетей на «оптику», продолжение строительства сетей широкополосного доступа в городских и сельских населенных пунктах и др.) в 2021 году вырос на 40%, а по итогам 10 месяцев 2022 года – на 17% (по сравнению с аналогичным периодом 2021 года). Доходы, в том числе и от вложенных инвестиций, также показывают рост: в 2021 году на 13%, и по итогам 10 месяцев 2022 года 8% по сравнению с январем-октябрем 2021 года.





Компания продолжает непрерывно улучшать качество и доступность услуг связи на всей территории Казахстана, планируя еще более существенные инвестиции в 2023 году. Доля капитальных затрат в доходах составляет около 20%. Доля поступления новых основных средств от их остаточной стоимости на конец периода составляет порядка 20%. Это показывает, что процесс развития компании непрерывен.

### Выплата дивидендов

В 2022 году АО «Казхателком» (согласно решению внеочередного Общего собрания акционеров) направил на выплату дивидендов 43,53% от консолидированной нераспределенной прибыли за 2021 год – 39,5 млрд тенге.

Для сравнения по итогам 2020 года на выплату дивидендов было направлено 30% от чистой прибыли – 19,0 млрд тенге.

### Социальное партнерство

2022-й в компании был объявлен годом социальной поддержки сотрудников. Весной 2022 года АО «Казхателеком» приняло новую версию коллективного договора, которая предполагала увеличение зарплат работников (с акцентом на работников массовых профессий, включая инженерно-технический персонал) в среднем на 20%.

Помимо этого, 475 сотрудникам АО «Казхателком», занимающим низкооплачиваемые должности, зарплата повышена в среднем от 4% до 20%.

Помимо этого, были предусмотрены различные выплаты и меры поддержки: материальная помощь к трудовому отпуску

на оздоровление, социальные пособия по временной нетрудоспособности, единовременное пособие при досрочном уходе на пенсию, выплаты в связи с рождением ребенка и денежная помощь в случаях, когда работник оказался в трудной жизненной ситуации.

Таким образом, затраты компании на фонд оплаты труда увеличились в 2022 году по сравнению с предыдущим годом на 27% – до 95,5 млрд тенге.

### Мобильная связь

На рынке мобильной связи в группу АО «Казхателком» входят операторы АО «Kcell» (бренды Kcell и Activ) и ТОО «МТ-С» (бренды Altel и Tele2).

В декабре прошлого года консорциум операторов группа компаний АО «Казхателеком» в лице ТОО «МТ-С» и АО «Кселл» победил на аукционе радиочастот для пятого поколения мобильной связи (5G) на площадке информационной системы «gosreestr.kz» по лоту № 1 в полосах радиочастот 3600-3700 МГц (100 МГц) и лоту № 2 в полосах радиочастот 3700-3800 МГц (100 МГц). По условиям конкурса, данные компании должны до 2027 года развернуть по всей стране более 7 тыс. базовых станций 5G, из которых 486 базовых станций в Астане, Алматы и Шымкенте будут введены в эксплуатацию уже в текущем году.

Несмотря на трудности начала прошлого года, Kcell сохранил положительную динамику за счет развития собственной цифровой экосистемы, мобильных финансовых сервисов, B2B сегмента и розничных продаж девайсов. В 2022 году Kcell инвестировал 41,6 млрд тенге, большая часть из

которых была направлена на модернизацию сети для улучшения качества связи.



В рамках программы по улучшению качества связи было установлено и модернизировано оборудование на 1 272 базовых станциях и зафиксировано до 40% увеличения скорости передачи данных на локациях, где проходили инсталляционные работы. В сельской местности было запущено 604 сайта<sup>10</sup> (включая сайты партнеров) для обеспечения населения мобильным широкополосным доступом. Компания обеспечила новое покрытие и улучшила сеть за счет апгрейда и активации 246 базовых станций.

В прошлом году Tele2 подтвердил свои лидерские позиции, став победителем в номинации «Самая быстрая сеть мобильного интернета» по результатам тестов пользователей сервиса Speedtest от Ookla<sup>11</sup>.



Кроме того, АО «Казхателеком» вносит вклад в развитие сельских талантов через возможности доступа к высокоскоростному интернету и как следствие к социальным сетям. Проект награжден национальной премией в области коммуникаций – Ак Мерген.

По анализу неперсонализированного трафика в нашей сети за 2022 год по малым селам – где

по программе 250+ был подключен МШПД<sup>12</sup> – доля видеосервисов и социальных сетей составила почти 40%.

### Планы на 2023 год

Позитивные итоги 2022 года позволяют группе компаний начать в нынешнем году работу над рядом крупных и дорогостоящих проектов. В приоритете – запуск сетей мобильной связи пятого поколения в Казахстане.

Согласно обязательствам, взятым по итогам аукциона, ожидается, что к 2027 году 75% городов республиканского значения, 60% областных центров будут обеспечены технологией 5G.

### ВОЛС по дну Каспийского моря свяжет страны Центральной Азии единым Интернет-пространством

АО «Казхателеком» в 2023 году продолжит работу над международным сложным проектом строительства волоконно-оптической линии по дну Каспийского моря по маршруту Азербайджан – Казахстан.

Основной маршрут будет проходить от Актау до азербайджанского района Сумгаита и составит

более 340 км, резервный канал протяженностью около 330 км будет проложен от казахстанского порта Курык до района города Сумгаит, что недалеко от Баку.

Транскаспийский проект является стратегически важным для Казахстана (и, в целом, для всего Центрально-Азиатского региона), поскольку с его реализацией наша страна получит дополнительный выход к международному рынку транзита, который позволит обеспечить транзит глобального трафика из стран Азии по территории Казахстана до Азербайджана с выходом через Грузию, Черное море и Болгарию в Европу.

Проект также послужит драйвером для ускорения создания нового цифрового телекоммуникационного коридора и поможет выйти на более высокий уровень развития высокоскоростной и защищенной инфраструктуры передачи данных, укреплению торговых связей.

### Ближе к потребителю

АО «Казхателеком» также продолжит осуществлять масштабный перевод казахстанских абонентов с устаревших технологий передачи данных ADSL на оптику в рамках программы «Дедупликация сети», который в 2023 году затро-

нет более 25 тыс. пользователей в девяти городах республики.

Также крупнейший телеком-оператор страны намерен осуществить инсталляцию дополнительных серверов кэширования мировых контент-провайдеров Akamai, Facebook, Google, Cloudflare, Netflix, и Meta.

Несомненным конкурентным преимуществом компании является развитая и мощная инфраструктура, включающая в себя более чем 87 тыс. км волоконно-оптических линий по всей республике, свыше 13 тыс. базовых станций, 27 центров обработки данных и 40 тыс. камер городского видеонаблюдения. Эта инфраструктура позволяет группе компаний оказывать качественные услуги более чем 1,8 млн абонентов в секторе широкополосного доступа, свыше 14,9 млн – в сегменте мобильной связи и обслуживать 913,205 тыс. точек подключения к платному телевидению.

2023 год объявлен в компании «Годом сервиса и ориентации на клиента». Сформулированы шесть основных целей для управления клиентским опытом, в частности:

- достижение NPS-индекс удовлетворенности услугами 11%;
- достижение 90% показателей решения запросов потребителей с первого обращения – FRR (First request resolution) – то есть, 90% всех обращений должны быть решены с первого раза;
- достижение 63% индекса удовлетворенности персонала eNPS;
- достижение 68% в Индексе социальной стабильности SRS;
- достижение 90% выполнения инсталляций услуг по технологии GPON за 24 часа;
- достижение 95% устранения единичных повреждений за 12 часов.



<sup>12</sup> Мобильный широкополосный доступ

<sup>10</sup> Сайт – базовая станция

<sup>11</sup> Ookla – мировой лидер в области интеллектуального анализа мобильных и широкополосных сетей, тестирования приложений и связанных с ними технологий. Speedtest – флагманская платформа Ookla, созданная и работающая для тестирования сетей, – ежедневно получает и обрабатывает сотни миллионов измерений производительности и качества сетей по всему миру. Товарные знаки Ookla используются по лицензии и перепечатываются с разрешения.



В 2022 году в АО «Казхателеком» была утверждена Стратегия развития АО «Казхателеком» «JRun» на 2023–2032 гг.

Два самых главных направления стратегии это «Жақын» – лидерство на телеком-рынке за счет улучшения клиентского опыта и «Birlik» – успех, за счет улучшения опыта работника. Особое внимание в стратегии направлено на клиентский опыт не только внешнего, но у внутреннего клиента.

Сегодня сервис является главным дифференциатором на рынке услуг. И именно поэтому 2023 год в АО «Казхателеком» объявлен годом улучшения качества сервиса.

Главная цель компании – стать оператором № 1 по клиентскому опыту на B2C и B2B сегментах. Указанной цели можно добиться только через вовлеченность каждого работника компании, поэтому особое внимание будет уделяться индексам SRS и eNPS. Предстоит серьезная работа по трансформации текущих бизнес-процессов по обслуживанию, изменению и улучшению каналов коммуникаций и дальнейшей цифровизации онлайн-каналов обслуживания.

### Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности

В целях достижения нулевого производственного травматизма, Фондом АО «Самрук-Қазына» был разработан План мероприятий по производственной безопасности для всех портфельных компаний.

В рамках реализации данного плана АО «Казхателеком» провело I ежегодный форум по производственной безопасности, входе которого все топ менеджеры компании подписали личные обязательства по охране труда.

Основными мероприятиями по производственной безопасности в Плате можно отметить наделение всех сотрудников компании правом на остановки работ, внедрение программы поведенческого наблюдения, обучение в области охраны труда по методике международных программ, проект «Безопасность для детей».

Реализация всех указанных мероприятий, по итогам 2022 года показала положительный результат. Коэффициент LTIF (частота травм с временной потерей

трудоспособности) по сравнению с началом года, снизился на 85%, то есть с 0.7 на 0.1, а в сравнении с итогом 2021 года компания достигла понижения травм на 41%, с 0.17 на 0.1. В ходе итогового совещания по производственной безопасности среди портфельных компаний, Общество удостоилось награды за лучшие показатели и достижения в области производственной безопасности по итогам 2022 года.

В целях улучшения достигнутых результатов в будущем, Общество разработало и начало внедрять концепцию АО «Казхателеком Қауіпсіздігі», которая основывается на четырех столпах, таких как: вовлеченность высшего руководства в вопросы производственной безопасности; улучшение качества средств индивидуальной защиты, инструментов, оборудования и приспособлений; повышение эффективности сотрудников Службы безопасности и охраны труда, вовлечение всех сотрудников компаний.

АО «Казхателеком» сохраняет безусловное лидерство на телекоммуникационном рынке Казахстана. Компания предоставляет широкий спектр услуг и сервисов во всех сегментах внутреннего рынка телекоммуникаций: в области фиксированной телефонии, широкополосного доступа в интернет, мобильной связи, платного телевидения и IT-продуктов.

АО «Казхателеком» принимает активное участие в строительстве Нового Казахстана, развивая digital-сервисы и помогая в цифровизации промышленным и коммерческим предприятиям страны, местным и центральным исполнительным органам. Главный итог работы АО «Казхателеком» – около 99% населения страны имеет возможность пользоваться всеми современными цифровыми технологиями.



# 994,6

млрд тенге  
оборот финансовых услуг

## Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги

АО «Казпочта» сегодня – это компания-агрегатор масштабного спектра социально значимой деятельности, оказывающий почтово-логистические, финансовые, брокерские, агентские и другие услуги. Это единственное дочернее предприятие Фонда, несущее социальную ответственность по доставке пенсий, пособий и периодических печатных изданий.



### Ключевые результаты деятельности

| Показатель                               | 2021      | 2022              |
|--|-----------|-------------------|
| <b>производственные показатели:</b>      |           |                   |
| почтовые, в тыс. ед.                     | 131 662   | <b>114 663</b>    |
| финансовые, в млн тенге                  | 1 144 094 | <b>994 618</b>    |
| агентские, в млн тенге                   | 36 067    | <b>28 677</b>     |
| <b>финансовые показатели, млн тенге:</b> |           |                   |
| выручка                                  | 53 521,7  | <b>60 977,5</b>   |
| чистая прибыль                           | - 7 172   | <b>- 12 453,7</b> |
| операционная прибыль                     | - 7 109,6 | <b>- 6 837,3</b>  |
| чистый долг                              | 7 000     | <b>7 000</b>      |
| объем выплаченных налогов, млрд тенге    | 5,8       | <b>6,0</b>        |

В компании трудится около 20 тыс. человек. И, несмотря на то, что предприятие с финансовой точки зрения переживало не всегда благоприятные периоды,

за последние 10 лет ни разу не ставился вопрос о сокращениях. Сплоченная команда «Казпочты» последовательно реализует Стратегию развития, которая вы-

ражается в комплексе мероприятий по запуску новых проектов и инициатив, оздоравливающих финансовую ситуацию.



Одним из ключевых направлений Стратегии является ускоренная цифровизация. Команда АО «Казпочта» активно ведет работу по автоматизации процессов логистики, реинжинирингу курьерских продуктов, внедрению сдельной оплаты труда для наших курьеров.

В 2022 году компания сфокусировалась на повышении качества сервиса курьерской доставки. Было разработано мобильное приложение для сокращения времени обработки, выгрузки и загрузки почтовых отправок за счет автоматизации процессов, приложение GoPost для курьеров, паллетизация и контейнеризация посылок.

Развитие электронной коммерции открывает для Казахстана международный рынок с глобальными ресурсами сбыта товаров, доступ к качественной продукции, переход на безналичные платежи. Поэтому АО «Казпочта» идет в ногу с рынком. Для повышения качества оказания услуг в формате e-commerce в 2022 году был произведен реинжиниринг процессов и создана экосистема GoPost. открыты фулфилмент-центры, в которых владельцы интернет-магазинов могут получить комплекс услуг, включающий приемку, обработку, хранение, отслеживание и доставку това-

ров до конечного потребителя. При этом интернет-магазины минимизируют свои расходы на логистику, аренду склада для товара, персонал и другие затраты, а также значительно сокращаются сроки доставки посылок. Практически во всех областных центрах страны в отделениях АО «Казпочта» работают центры электронной коммерции. Еще одно направление электронной коммерции – почтоматы и супермаркеты посылок. Доля рынка АО «Казпочта» в данном сегменте превышает 19%.

Социальная ответственность компании велика – сотрудник АО «Казпочта» доставляет пенсии и пособия на дом людям старше 80 лет, людям с ограниченными возможностями, ветеранам. В режиме 24/7 периодические печатные издания доставляются в самые отдаленные населенные пункты. Неслучайно 2022 год был объявлен в компании «Годом почтальона», что позволило решить ряд наиболее важных вопросов деятельности почтальонов и операторов АО «Казпочта».

Сегодня АО «Казпочта» оказывает практически весь спектр финансовых услуг, кроме кредитования. При этом, АО «Казпочта» работает в конкурентной среде банков, которые имеют лицензии на кредитование и ведение депозитов, что

является важнейшей составляющей доходности. АО «Казпочта» оказывает эти услуги как агент банков-партнеров.

Но главным вектором деятельности АО «Казпочта» остаются почтово-логистические услуги, которые, увы, не приносят такого объема прибыли, как кредитно-финансовая деятельность.

На сегодня АО «Казпочта» для 41% населения страны – сельских жителей – единственное окно получения следующих услуг: почтовых, финансовых и агентских, начиная от продажи ж/д и авиабилетов и заканчивая потребительским кредитованием. Почтальоны остаются связующим звеном между государством и жителями, особенно в сельской местности.

### В фокусе внимания – инфраструктура

В 2022 году бондовый склад, расположенный на территории СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота», вышел на самоокупаемость. Здесь осуществляются ввоз и транзит коммерческого товара из Китая в страны Европы и Центральной Азии через Казахстан, а также операции по обработке транзитных грузов в страны ЕАЭС и прием почты, предназначенной для Казахстана (с возможностью до 100 тонн ежедневно). Бондовый склад имеет возможность принимать и отправлять грузы железнодорожным и автомобильным транспортом. Главной его особенностью является хранение товаров без оплаты таможенных пошлин. Введение в эксплуатацию склада позволило реализовать почтовые отправления в страны дальнего зарубежья, способствуя развитию транзитного потенциала Казахстана, сократить сроки доставки товаров от 1 до 10 дней и увеличить товарооборот.

Услуги казахстанского бонда востребованы клиентами из России, Узбекистана, Кыргызстана, Азер-



байджана. Достигнуты соглашения о сотрудничестве с крупными китайскими логистическими компаниями и с почтовыми администрациями-партнерами, что позволит увеличить объемы прямых товаропотоков. Заключен договор на транзит в Россию с компанией «Yiwu Yuxuan Trade Co.» LTD, проводится работа по заключению договора с другими клиентами. В августе 2022 года проведен пилот приема почтового транзита в объеме 400 кг в Российскую Федерацию.

Хранение товаров на бондовом складе наиболее выгодно ретейлерам и электронным торговым площадкам. Такое складское размещение позволяет им иметь товар «под рукой», при этом оплачивать налоговые пошлины и сборы только после фактического вывоза товара с таможенной территории для доставки покупателю. Это позволяет бизнесу сократить издержки и в то же время быстрее доставлять клиентам их заказы.

Выгодно это и конечным потребителям, получающим свой товар за более короткие сроки без ожидания доставки из страны-

производителя. В совокупности все эти преимущества способствуют развитию электронной коммерции и решению государственной задачи по уменьшению объемов теневого оборота средств за счет роста количества безналичных платежей.

АО «Казпочта» уделяет немало внимания модернизации логистической инфраструктуры. На сегодняшний день в распоряжении компании имеются 13 сортировочных центров и три хаба общей площадью более 25 тыс. кв. метров. В течение пяти лет производственные мощности увеличатся еще на 33,4 тыс. кв. метров, то есть почти в 2,5 раза к 2025 году.

### Электронная коммерция

Сегодня доходы АО «Казпочта» от транзитных почтовых услуг относительно невысоки, по сравнению с объемами товарооборота приграничных стран. Наибольшую долю доходов в этом сегменте Казахстану приносит транзит из КНР в страны Евросоюза. Между тем, по мнению экспертов Международной почтовой корпорации, к 2025 году в Центральной Азии

будет сосредоточено 40% всех глобальных торговых потоков.

Филиальная сеть АО «Казпочта», включая отделения партнерской сети охватывает всю территорию страны, вплоть до сельской местности и составляет более 2 700 производственных отделений в которых работают более 18 тыс. человек.

Фулфилмент-центры работают в городах Алматы, Актобе, Астана с полным циклом услуг по приему, хранению, сбору, упаковке и доставке товаров до покупателей. Это удобно для предпринимателей, которые минимизируют свои расходы на логистику, аренду склада для товара и др. Благодаря размещению товаров в фулфилмент-центре сокращаются сроки доставки посылок.

Функционируют 219 супермаркетов посылок для самостоятельного обслуживания, в которых предусмотрены две зоны: получение и отправка посылок. Данный формат предоставления услуг повышает эффективность бизнес-процессов за счет внедрения сервиса в режиме самообслуживания.

| №  | Показатель                               | Ед. изм.   | 2020    | 2021   | 2022          |
|----|--|------------|---------|--------|---------------|
| 1. | Работники                                | чел.       | 21 101  | 18 468 | <b>17 972</b> |
| 2. | Совокупный доход                         | млрд тенге | 56,1    | 54,2   | <b>62,6</b>   |
| 3. | Объемы услуг:                            |            |         |        |               |
|    | - Почтовые                               | млн ед.    | 149,2   | 146,4  | <b>114,7</b>  |
|    | - Финансовые                             | млрд тенге | 1 372,9 | 1 144  | <b>994,6</b>  |
|    | - Агентские                              | млрд тенге | 27,6    | 36     | <b>28,7</b>   |
| 4. | Производственная сеть                    | ед.        | 3 081   | 2 873  | <b>2 746</b>  |
| 5. | Автоматизация отделений почтовой связи   | %          | 87,5    | 88,3   | <b>87,1</b>   |
| 6. | Супермаркеты                             | ед.        | 237     | 219    | <b>219</b>    |
| 7. | Почтоматы                                | ед.        | 151     | 151    | <b>151</b>    |
| 8. | Отделения, переданные в партнерскую сеть | ед.        | 625     | 253    | <b>216</b>    |
| 9. | Транспорт                                | ед.        |         |        |               |
|    | - Легковые автомобили                    | ед.        | 1 881   | 1 747  | <b>1 783</b>  |
|    | - Грузовые автомобили                    | ед.        | 188     | 191    | <b>246</b>    |
|    | - Почтовые вагоны                        | ед.        | 36      | 36     | <b>35</b>     |
|    | - Прочие                                 | ед.        | 113     | 117    | <b>811</b>    |



Почтомат – это автоматизированный терминал по выдаче товаров, заказанных в интернет-магазинах и каталогах, созданный как услуга альтернативной доставки с режимом работы не менее 8 часов. Сейчас в Казахстане работает 151 почтомат во всех областных центрах и городах республиканского значения.

Корпоративный интернет портал «post.kz», представляет собой гипермаркет услуг. На портале постоянно ведутся работы по повышению его удобства для пользователей почтовых и финансовых услуг в режиме онлайн. Данная система позволяет осуществлять интернет-банкинг для физических лиц с привязкой банковских карт.

Клиентами B2B-сервисов «post.kz» являются более 700 компаний. Сервис отправки посылок, онлайн-заполнения бланков и других услуг позволяют сделать ведение бизнеса более удобным. Общее количество зарегистрированных пользователей составило около 1 770 тыс., ежедневно к post.kz присоединяются 600 человек.

Имеются лицензии на осуществление брокерской, дилерской, трансфер-агентской деятельности, открытие и ведение банковских счетов физических лиц.

Ежегодно расширяется сфера бизнеса, реализуются новые проекты, направленные на создание комфортных условий для клиента. Принимается активное участие в процессе реализации государственных и отраслевых программ в области почты. Поддерживается прозрачность и баланс, как части общегосударственной инфраструктуры, выполняющей важные социальные функции, и одновременно как коммерческой организации.

### Почтовые услуги

Компания планирует реформирование технологии оказания услуг в сельских отделениях почтовой связи за счет внедрения мобильного приложения на базе экосистемы GoPost к концу 2023 года.

Функционирует новая система контроля письменной корреспонденции «GMS» (Global monitoring system – глобальная система мониторинга). Как известно качество можно улучшить, только если его измерить. Глобальная система измерительная система, управляемая международным бюро ВПС. Его основная цель – предоставить каждому участнику точные и качественные операционные результаты. Эта информация может

использоваться для определения вознаграждения за расходы ВПС в соответствии с системой бонусов за результативность, установленной внутри ВПС, и для содействия принятию обоснованных решений по улучшению работы и качества.

Ранее от ВПС получены новое «GMS»-оборудование, которое в настоящее время установлено и настроено в городах Алматы, Астана и Шымкент. Технические возможности данного оборудования позволяют более точно оценивать качество и своевременность доставки письменной корреспонденции. Ожидается внедрение системы «GMS» и в других крупных городах страны.

Почтовые отправления от ВПС считаются антеннами RFID, установленными на рабочих объектах, где осуществляется прием и обработка почтового трафика. Этот процесс генерирует основную часть информации, необходимой для определения качества обслуживания.

Проведена интеграция с Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК в отношении международных почтовых отправлений, не превышающих 200 евро или 31 кг. Производится предварительная передача данных по этим видам почтовых отправлений в государственные органы таможенного контроля и получение предварительных решений. За счет интеграции можно сократить сроки обработки почтовых отправлений и количество запросов от государственных органов.

В рамках модернизации сети требуется приобретение около 2 тыс. планшетов для операторов и 3,5 тыс. смартфонов для курьеров на общую сумму 2,4 млрд тенге. В результате модернизации сети Компания будет покрывать сельские опорные населенные пункты на севере и востоке Казахстана с численностью населения менее 2 тыс. человек.



### Социальное партнерство

2022 год обнажил противоречия между непростыми условиями деятельности компании в новых экономических реалиях и возросшими потребностями Человека Труда. Не без конфликтов, но в Казпочте усилиями профобъединений трудящихся и представителей работодателей, путем примирительных процедур и медиации, удалось достичь компромиссных решений.

При поддержке Единственного акционера – АО «Самрук-Қазына» – руководством АО «Казпочта» принято решение о повышении заработных плат производственному персоналу компании – свыше 14 тысяч человек (93,5% от общей штатной численности). В 2022 году среднемесячная заработная плата работников выросла на 29,6%, или с 149,2 тыс. тенге до 193,4 тыс. тенге, в том числе по работникам производственного персонала рост средней заработной платы составил 33,3%, или среднемесячная заработная плата выросла с 135,0 тысяч тенге до 179,9 тысяч тенге.

В 2022 году началась подготовка новой редакции Коллективного договора. Для работников с непрерывным стажем 30 и более лет в случае достижения пенсионного возраста и расторжения трудового договора будет выплачиваться единовременное пособие в размере трех среднемесячных заработных окладов, ранее данный пункт отсутствовал. Также при расторжении трудового договора, единовременное пособие в размере трех среднемесячных заработных плат будут получать работники филиалов с инвалидностью I или II группы (ранее была одна среднемесячная заработная плата).

В договоре учтены интересы работников, получивших производственную травму или заболевших при исполнении трудовых обязанностей. Они будут освобождены от работы с выплатой не менее 100% средней

заработной платы до тех пор, пока работник восстановит свою работоспособность. Либо ему установят инвалидность или утрату профессиональной трудоспособности. Ранее данной категории работников выплачивалось не более 50% средней заработной платы.

Расширен список работников, связанных с перевозкой и доставкой денежной наличности и ценностей. Наряду с утвержденным перечнем специалистов включены начальники передвижных отделений почтовой связи, работникам по данной должности предусмотрена доплата за риск.

### Участие в IPO КМГ

В период с 9 ноября по 2 декабря 2022 года в рамках IPO компания принимала участие в приеме заявок на приобретение акций КМГ. Для жителей страны была предоставлена возможность подачи заявок на приобретение акций через 1 170 отделений и дистанционно через наш веб-сайт.

Для создания условий доступности всем гражданам страны в программе IPO и охвата максимального числа инвесторов, в августе 2022 года проведены интеграционные мероприятия с информационными системами Astana International Exchange

Central Securities Depository Limited (AIX CSD). Данное мероприятие позволило гражданам страны осуществлять прямую подписку на покупку акции КМГ через приложение «Tabys».

Компания приняла участие в информационно-разъяснительной работе при подготовке к проведению IPO в выездных встречах по Казахстану совместно с представителями Фонда, КМГ, фондовыми биржами и брокерскими компаниями.

В поддержку ежегодной программы World Investor Week 2022 Всемирной федерации фондовых бирж (WFE) KASE провела ярмарку казахстанских брокеров KASE FEST в ведущих вузах городов Алматы и Астаны, в данном мероприятии мы тоже приняли активное участие.

АО «Казпочта» продолжает исполнять свой долг перед страной и её населением, оставаясь в ряду случаев единственным связующим звеном между гражданами и Государством. Стратегическая модернизация привела к возникновению новых направлений прибыльной деятельности этого института, ранее казавшегося «закосневшим» и «отсталым». Сегодня АО «Казпочта» держит уверенный курс на обновление, помогая развитию общества и МСБ.





# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нарастить коммерческие активы в портфеле Фонда, и таким образом сосредоточиться на продолжении оптимизации и реструктуризации портфеля с полным переходом к активному управлению инвестиционным портфелем к 2024 году – таковы задачи Фонда в обозримом будущем.

Переход Фонда в формат инвестиционного холдинга подразумевает наличие в портфеле активов двух категорий. Первая – это стратегические активы, где будет сохранена контрольная доля Фонда. Управление этими активами будет проводиться через реализацию прав акционера и с помощью представителей Фонда в Совете директоров этих компаний.

В период экономического восстановления концентрация инвестиций Фонда пойдёт на развитие приоритетных направлений на принципах со-инвестирования.

По зарубежным инвестициям выделены два направления: прямые и портфельные. По прямым инвестициям в долгосрочной перспективе планируются вложения в проекты, реализуемые в развитых странах, в отраслях, которые будут обеспечивать диверсификацию портфеля Фонда.

В этой части Инвестиционная политика АО «Самрук-Қазына» в полной мере соответствует и поддерживает реализацию Стратегии развития Фонда до 2032 года.

## Инвестиционная политика

Инвестиционная политика Фонда разработана для реализации стратегической цели по управлению портфелем и определяет цели и принципы Фонда, а также основные положения и инструменты управления инвестиционным портфелем Фонда.

Важно знать, что Политика не распространяется на случаи отчуждения долей участия в уставном капитале (пакетов акций) портфельных компаний и иных юридических лиц, входящих в перечень организаций, подлежащих передаче в конкурентную среду, рекомендованный Правительством РК к утверждению.

Три приоритетных цели определяют инвестиционную политику Фонда. Первое – обеспечение долгосрочного устойчивого роста стоимости портфеля Фонда и разумного наращивания капитала. Второе – формирование, сохранение и преумножение финансового

благополучия для будущих поколений.

И, наконец, третье – обеспечение диверсификации портфеля по географии, отраслям экономики и классам активов.

При этом Фонд руководствуется инвестиционными принципами.

Принцип коммерческой целесообразности заключается в том, что инвестиционные проекты Фонда и портфельных компаний основываются на принципах коммерческой целесообразности, долгосрочных интересов и максимизации доходности и возвратности инвестиций.

Принцип «жёлтых страниц»: инвестиции Фонда в объекты, ведущие свою экономическую деятельность на территории Казахстана, осуществляются с учетом ограничений, установленных законодательством Республики Казахстан и не препятствующих развитию частного сектора, не ограничивают конкуренцию, не ведут к монополизации.

Принцип ответственных инвестиций, заключается в содействии устойчивому развитию, включая экономические, социальные принципы и принципы управления (принципы ESG), а также запрет на инвестиции в табак, алкоголь, оружие и т.д.

Фонд является долгосрочным инвестором, нацеленным на создание устойчивой стоимости и способным выдержать краткосрочную волатильность рынков.

### Критерии инвестирования

- Все инвестиции должны иметь положительную чистую приведенную стоимость ( $NPV > 0$ ) и внутреннюю норму доходности выше стоимости собственного капитала ( $IRR > CoE$ ).



- Наличие стратегического партнера: новые инвестиции Фонда осуществляются совместно со стратегическим партнером.
- Фонд осуществляет международные инвестиции в отраслях экономики, имеющих стратегическую привязку к Казахстану (за исключением нефтяной отрасли). Также осуществляет инвестиции на всех этапах реализации проекта и стадиях жизненного цикла проекта.

Для реализации инвестиционных планов Фонд использует все доступные источники денежных средств – собственные средства, дивиденды от портфельных компаний, средства от дивестиций (реализации компаний (долей) при решении о выходе, заемные средства, привлеченные на внутренних и международных рынках капитала, внутригруп-

повое финансирование и иные источники.

## Приоритетные инвестиционные проекты Фонда

В 2022 году Фонд продолжил реализацию Первого пакета приоритетных инвестиционных проектов, который одобрен на заседании Инвестиционного штаба Правительства Республики Казахстан от 9 ноября 2021 года. Большинство из них включены в Общенациональный план мероприятий и различные программные страновые документы.

В соответствии с инвестиционной стратегией АО «Самрук-Қазына» выдвинута инициатива по реализации Второго пакета приоритетных инвестиционных проектов группы Фонда на общую сумму более 20 трлн тенге. Проекты

охватывают области расширения критической инфраструктуры нефтегазохимии, электроэнергетики, газовой инфраструктуры, ж/д транспорта и телекоммуникации.

Реализация этой группы проектов позволит создать свыше 39 тыс. временных и 10 тыс. постоянных рабочих мест, ввести дополнительную электрическую мощность до 8,4 ГВт, дать мощный импульс развитию нефтегазохимического кластера в западном регионе (полиэтилен – 1,25 млн т/год, бутадиен – 45 тыс. т/год, изобутан-изобутиленовая фракция – 130 тыс. т/год, синтетический каучук – 100 тыс. т/год, метил-трет-бутиловый эфир – 40 тыс. т/год), увеличить объем магистральной транспортировки газа на 15 млрд м<sup>3</sup>/год, повысить уровень утилизации сырого газа на 4 млрд м<sup>3</sup>/год и многое другое.

| Наименование проектов  | Предварительная стоимость |
|--|---------------------------|
|  | млрд тенге                |
| <b>1-й пакет</b>   |                           |
| Реконструкция магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак» (1 очередь)  | <b>113,8</b>              |
| Строительство Опреснительного завода морской воды в п. Кендерли  | <b>127,2</b>              |
| Строительство лупинга МГ «Макад-Северный Кавказ»   | <b>98,2</b>               |
| Реконструкция газотранспортной системы Мангистауской области, в том числе Строительство 2-й нитки МГ «Бейнеу-Жанаозен» | <b>228,3</b>              |
| Строительство газовой инфраструктуры для ТЭЦ г. Алматы   | <b>95,6</b>               |
| Газификация местности «Сарша» и курортной зоны «Теплый пляж»   | <b>33,2</b>               |
| Строительство газоперерабатывающего завода на м. Кашаган (1 этап)  | <b>390</b>                |
| Строительство на Алматинской ТЭЦ-2 ПГУ мощностью до 600 МВт  | <b>421,1</b>              |
| Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт                                  | <b>341,4</b>              |
| Расширение ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200-250 МВт   | <b>466,6</b>              |
| Реконструкция кабельных сетей Алматы   | <b>83,3</b>               |
| Строительство ПГУ мощностью до 1000 МВт в Туркестанской области  | <b>626</b>                |
| Модернизация железнодорожного коридора «Достык-Мойынты» (1 этап)   | <b>543</b>                |
| <b>ИТОГО по 1-му пакету</b>  | <b>3 567,7</b>            |



| Наименование проектов  | Предварительная стоимость млрд тенге |
|--|--------------------------------------|
| <b>2-й пакет</b>   |                                      |
| Производство полиэтилена   | <b>3 661</b>                         |
| Проект строительства газосепарационной установки для проекта Полиэтилен                  | <b>1 071</b>                         |
| Производство бутадиена и его производных в Республике Казахстан                          | <b>417</b>                           |
| Увеличение мощности магистрального газопровода МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент»                 | <b>1 992</b>                         |
| Развитие Кашаганского проекта по утилизации сырого газа (2 этап)                         | <b>1 010</b>                         |
| Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст.№3           | <b>445</b>                           |
| Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. №4                          | <b>548</b>                           |
| Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблоков №5 и 6                         | <b>1 096</b>                         |
| Строительство станции на базе чистых угольных технологий ГРЭС-3                          | <b>1 400</b>                         |
| Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана                          | <b>103</b>                           |
| Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана                                    | <b>222</b>                           |
| Строительство АЭС мощностью до 2800 МВт  | <b>5 760</b>                         |
| Строительство сети 5G в РК   | <b>395</b>                           |
| Прокладка ВОЛС магистрали по дну Каспийского моря  | <b>59</b>                            |
| Строительство сернокислотного завода мощностью 800 тыс. тонн в год                       | <b>73</b>                            |
| Строительство обводной ж/д линии в обход железнодорожного узла станции Алматы            | <b>94</b>                            |
| Строительство железнодорожной линии «Дарбаза – Мактаарал»                                | <b>162</b>                           |
| Строительство ж/д линии Бахты-Аягоз (3-й пограничный пункт пропуска)                     | <b>321</b>                           |
| Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно с «Total Eren» | <b>905</b>                           |
| Строительство ветряной электростанции мощностью 1 ГВт совместно с «ACWA Power»           | <b>675</b>                           |
| <b>ИТОГО по 2-му пакету</b>  | <b>20 409</b>                        |

**Фонд участвует только в критически значимых для страны проектах, а также в проектах, определенных Главой государства, которые не могут быть реализованы частными инвесторами.**

## Новые инвестиции по линии возобновляемой энергетики

В 2022 году Фондом совместно с портфельными компаниями велась проработка инновационных инвестиционных проектов с привлечением стратегических партнеров в отрасли возобновляемой энергетики, помимо прочих. Так, в рамках подписанных в 2021 и 2022 годах Меморандума о взаимопонимании, Соглашения о принципах и Соглашения об основных условиях между Фондом,

КМГ, Total Eren и Министерством энергетики РК, планируется реализация крупномасштабного проекта по строительству ветроэлектрической станции мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии.

Аналогичный проект ветрогенерации обсуждается с партнером из Саудовской Аравии. Также, запущен проект «Строительство

ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт». В сентябре 2022 года в рамках церемонии открытия станции ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт, заключен Меморандум о сотрудничестве между АО «Самрук-Қазына» и PowerChina Resources Limited по дальнейшему развитию 2-й фазы проекта.



## Деятельность ТОО «Самрук-Қазына Инвест»

ТОО «Самрук-Қазына Инвест» (СК Инвест) – инвестиционная компания, которая, совместно со стратегическими партнерами, осуществляет прямые инвестиции в проекты на территории Республики Казахстан.

Главной задачей компании является диверсификация инвестиционного портфеля Фонда.

СК Инвест призвана стимулировать развитие экономики путем создания новых производств,

качественных рабочих мест, сокращения импортозависимости, увеличения экспорта, привлечения иностранных инвестиций и технологий.

### Ключевые результаты деятельности

| Показатель   | 2021  | 2022          |
|--|-------|---------------|
| <b>финансовые показатели, млн тенге:</b>   |       |               |
| чистая прибыль от операций с финансовыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период | 4 067 | <b>3 853</b>  |
| доходы от операционной деятельности  | 3 991 | <b>4 523</b>  |
| финансовые доходы (расходы), нетто   | 5 488 | <b>14 877</b> |
| доходы до налогообложения  | 1 497 | <b>13 488</b> |
| расходы по корпоративному подоходному налогу   | 462   | <b>2 938</b>  |
| прибыль за период  | 1 035 | <b>10 550</b> |

В декабре 2022 года Fitch Ratings присвоило СК Инвест долгосрочные рейтинги дефолта эмитента («РДЭ») на уровне «ВВ+» со «Стабильным» прогнозом. Полученный международный кредитный рейтинг повысит репутацию и уровень доверия к компании, а также окажет положительное влияние на узнаваемость бренда СК Инвест.

Планируется актуализация Стратегии развития ТОО «Самрук-Қазына Инвест» на 2023 – 2032 годы в соответствии с миссией, видением, стратегическими инициативами и ключевыми приоритетами, а также с общенациональными приоритетами развития Республики Казахстан.

организациями и фондами национального благосостояния в целях совместной реализации инициатив и проектов.

Привлечение международных стратегических партнеров окажет положительный эффект в виде трансфера технологий и привлечения инвестиций для устойчивого развития экономики страны.

Это позволит Фонду получить доступ к новым рынкам и наращивать опыт международных инвестиций, объединяя ресурсы через механизмы со-инвестирования и повышая имидж Казахстана и АО «Самрук-Қазына».

### Планы на 2023 год

В 2023 году компания планирует увеличить инвестиционный портфель путем инвестирования в индустриальные проекты в сфере строительных материалов, пищевой промышленности, машиностроения, химической и электротехнической промышленности. Общая стоимость проектов составляет 290,7 млрд тенге, включая прямые иностранные инвестиции в размере 101 млрд тенге со стороны инвесторов из Китая, Швейцарии, Турции.

Принимая во внимание текущую социально-экономическую ситуацию развития в Казахстане и роль Фонда в экономике страны, видится целесообразным фокус инвестиций, прежде всего, в экономику Казахстана (в стратегические проекты).

В глобальном масштабе Фонд будет стремиться к диверсификации портфеля, и наполнять его прорывными проектами с высокой долей экспорта.

На внешних рынках акцент будет сделан на взаимодействие с крупными международными





## Поддержка строительного сектора

Акционерное общество «Samruk-Kazyna Construction» (бывший Фонд недвижимости Казахстана) – компания-девелопер, созданная 6 марта 2009 года Правительством РК с целью стабилизации ситуации на рынке недвижимости, а именно – решения проблем дольщиков и завершения проблемных объектов. Изначально задачей компании было поставлено приобретение

жилых и нежилых помещений в строящихся объектах и обеспечение эффективного управления этим имуществом. В качестве национального оператора компания участвовала в реализации государственных программ «Доступное жилье-2020», «Нұрлы жер» и ряде других в одиннадцати регионах присутствия группы компаний Фонда.

В марте 2019 года 100% акций компании было передано Правительством РК единственному акционеру – АО «Самрук-Қазына». Согласно обновленной Стратегии развития, компания недвижимости от функций оператора государственных программ переходит к оказанию услуг в сфере управления строительством и недвижимостью для группы компаний Фонда.

# 150,7

тыс. кв. м  
ввод в эксплуатацию недвижимости

### Ключевые результаты деятельности

| Показатель  | 2021   | 2022          |
|---|--------|---------------|
| <b>производственные показатели:</b>                   |        |               |
| ввод в эксплуатацию недвижимости, тыс. м <sup>2</sup> | 8,18   | <b>150,65</b> |
| реализованная недвижимость, тыс. м <sup>2</sup>       | 29,07  | <b>99,08</b>  |
| выпуск несырьевых товаров и услуг, млн тенге          | 22,04  | <b>26,09</b>  |
| производительность труда, млн тенге/чел.              | 170,62 | <b>255,08</b> |
| <b>финансовые показатели, млрд тенге:</b>             |        |               |
| выручка   | 14,31  | <b>19,64</b>  |
| дивиденды   | 1,02   | <b>2,03</b>   |
| чистая прибыль  | 9,78   | <b>5,28</b>   |
| операционная прибыль                                  | 9,51   | <b>9,52</b>   |
| чистый долг   | 93,36  | <b>71,94</b>  |
| объем выплаченных налогов                             | 2,57   | <b>2,28</b>   |

### «Комфортная школа»

Цель Национального проекта – ликвидация аварийных школ, трехсменного обучения и дефицита учебных мест в организациях среднего образования. Источники финансирования: за счет средств Национального фонда – 646 535 206 тыс. тенге, за счет средств республиканского бюджета – 1 960 060 849 тыс. тенге.

Общий объем финансирования, необходимый для реализации Национального проекта – 2 606 596 055 тыс. тенге. Общее

количество вводимых в эксплуатацию объектов за время реализации Национального проекта по первому механизму – 401 школа в 20 регионах Республики Казахстан.

Проектные мощности объектов организации среднего образования: 300, 600, 900, 1 200, 1 500, 2 000, 2 500 обучающихся. Возврат средств, выделенных Обществу для реализации национального проекта, будет осуществляться путем передачи объектов организации среднего образования в собственность местных исполнительных ор-

ганов, одновременно, с вводом в эксплуатацию данных объектов

С 2023 года АО «Samruk-Kazyna Construction» определено Дирекцией по целевому строительству объектов организаций среднего образования. Компания осуществляет управление проектом в соответствии с Правилами оказания инженеринговых услуг в сфере архитектурной, градостроительной и строительной деятельности, при этом наделена функцией заказчика.

### Финансовые результаты

По итогам 2022 года чистый доход компании составил 5 284 млн тенге при плановом чистом доходе 8 178,6 млн тенге. Негативное влияние на финансовый результат оказала высокая волатильность российского рубля: компанией признан убыток от курсовой разницы по ранее произведенному рублевому займу, погашенному в первой декаде сентября (по курсу на дату погашения 7,84 тенге за рубль), и по рублевому облигационному займу (по курсу на конец отчетного периода 6,43 тенге за рубль).

### Поддержка строительной отрасли

По состоянию на 31 декабря 2022 года заключены договоры инвестирования в жилое строительство по 11 объектам в городах Астана, Алматы, Атырау, Актобе, Конаев и Усть-Каменогорск, пул недвижимости компании по которым составляет 362,98 тыс. кв. м, общая стоимость проектов – 129 млрд тенге, в том числе объем собственных инвестиций компании – 55,3 млрд тенге. Доля Общества в проектах в среднем составляет 60%. Из них в 2022 году введены три проекта и три проекта

введены частично, общая доля Общества введенной в эксплуатацию недвижимости составила 150,7 тыс. кв. м, реализовано 99,1 тыс. кв. м. Финансирование данных проектов осуществляется за счет собственных средств и привлечения заемных средств на рыночных условиях.

Одной из задач, поставленных перед АО «Samruk-Kazyna Construction», является участие в программе заводов по производству импортзамещающих строительных материалов. В 2022 году компанией заключен договор инвестирования в строительство завода по производству кровельных и облицовочных материалов в Астане. Стоимость проекта – 2,6 млрд тенге.

Проектом предусмотрено производство до 630 000 ед. элементов металлической кровли в год и до 2 200 000 ед. облицовочных материалов в год.

С началом эксплуатации завода будет создано около 70 рабочих мест. В процессе строительства будет задействовано более 90 человек.

19 августа 2022 года на территории специальной экономической

зоны «Астана – новый город» состоялась закладка капсулы на месте строительства завода по производству кровельных и облицовочных материалов в городе Астана.

### Повышение операционной эффективности

В 2022 году компанией начата автоматизация системы управления арендными платежами с завершением в 2023 году.

В рамках автоматизации внутрикорпоративных бизнес-процессов по кадровому делопроизводству внедрена электронная платформа SimBASE.

### Планы на 2023 год

В 2023 году Общество планирует завершение строительства 5 жилых комплексов в городах Астана, Алматы, Актобе, Конаев. В числе первоочередных завершения строительства завода по производству кровельных и облицовочных материалов в г. Астана; начало строительства школ в 20 регионах в рамках реализации пилотного национального проекта «Комфортная школа».







# 3 591

млрд тенге  
сумма заключенных договоров

## Сопровождение закупочной деятельности

ТОО «Самрук-Қазына Контракт» (далее – СКК) является Оператором по закупкам группы компаний Фонда. Компания основана в 2009 году. СКК осуществляет сопровождение и развитие информационной системы электронных закупок (веб-портал закупок Фонда), мониторинг местного

содержания и маркетинг цен на товары, закупаемые компаниями группы Фонда. Также, компания является разработчиком Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг, применяемого в закупках группы Фонда, государственных закупках, а также закупках квазигоссектора

и недропользователей. Кроме того, СКК осуществляет предварительную квалификацию потенциальных поставщиков и определено Правлением Фонда в качестве Центра компетенций Фонда по управлению категориями закупок.

### Ключевые результаты деятельности

| Показатель   | 2021                                | 2022               |
|--|-------------------------------------|--------------------|
| <b>показатели закупочной деятельности по группе Фонда</b>  |                                     |                    |
| сумма заключенных договоров, млрд тенге  | 3 381                               | <b>3 591</b>       |
| общая доля местного содержания в закупках, %   | 77                                  | <b>79</b>          |
| доля местного содержания в закупках товаров, %   | 67                                  | <b>61</b>          |
| доля местного содержания в закупках работ и услуг, %   | 83                                  | <b>89</b>          |
| общая сумма закупок, проведенных способом из одного источника (ОИ), млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок)   | 1 340 (39%)<br>из них ВХК 488 (14%) | <b>1 407 (39%)</b> |
| общая сумма закупок, проведенных способами открытого тендера (ОТ), запросом ценовых предложений (ЦП) и иными конкурентными способами, млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок) | 2 041 (61%)                         | <b>2 184 (61%)</b> |
| количество заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), единиц   | 192                                 | <b>331</b>         |
| сумма заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), млрд тенге  | 82,2                                | <b>101,4</b>       |
| <b>показатели ТОО «Самрук-Қазына Контракт»</b>   |                                     |                    |
| <b>производственные показатели</b>   |                                     |                    |
| количество потенциальных поставщиков, зарегистрированных на веб-портале закупок (на конец года с нарастающим итогом), тыс. ед.   | 65                                  | <b>81</b>          |
| количество потенциальных поставщиков, прошедших предварительный квалификационный отбор, ед.  | 83                                  | <b>129</b>         |
| количество закупочных категорийных стратегий (на конец года с нарастающим итогом), ед.   | 78                                  | <b>21</b>          |
| количество кодов Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг (на конец года с нарастающим итогом), ед.  | 50 670                              | <b>52 363</b>      |
| <b>финансовые показатели, млн тенге</b>  |                                     |                    |
| выручка  | 8 624                               | <b>2 781</b>       |
| дивиденды  | 164                                 | <b>1 721</b>       |
| чистая прибыль   | 1 902                               | <b>585</b>         |
| операционная прибыль   | 2 191                               | <b>663</b>         |
| чистый долг  | 0                                   | <b>0</b>           |
| объем выплаченных налогов  | 1 115                               | <b>1 008</b>       |

## Реализация программы импортозамещения

Одной из стратегических задач Фонда является участие в реализации социально значимых, промышленно-инновационных проектов, способствующих устойчивому развитию экономики Казахстана.

Действенным механизмом по поддержке отечественных производителей стала Программа импортозамещения, в рамках которой производитель обязуется создать новое производство импортируемой продукции, а компании Фонда приобретать её на долгосрочной основе.

Для реализации этого направления, Фондом на ежеквартальной основе утверждается «Пул товаров чистого импорта», в которых у группы компаний Фонда имеется долгосрочная потребность. Предприятиям предлагается наладить производство на территории Казахстана, а компании Фонда берут на себя обязательство обеспечить долговременный спрос. С 2018 по 2022 год одобрено 53 проекта для заключения офтейк-контрактов. Заключен 331 офтейк-контракт на общую сумму порядка 101,4 млрд тенге.

## Ведение Реестра товаропроизводителей Фонда

В целях поддержки отечественных производителей, на постоянной основе проводится прием, рассмотрение и принятие решений по материалам, представленным для включения в Реестр товаропроизводителей Фонда (Реестр ТПФ), нахождение в котором дает производителям приоритетное право на участие в закупках Фонда.

По итогам 2022 года рассмотрено 2 890 заявок от бизнеса по включению в Реестр ТПФ. В настоящее время в Реестр ТПФ включено 719 организаций по более 17 тыс. товарных позиций.



## Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков (ПКО) в современных закупочных практиках имеет важное значение, косвенным образом способствует снижению рисков последующей контрактации, сокращает затраты на проведение процедур, обеспечивает прозрачность и в конечном итоге способствует развитию добросовестной конкуренции. Предварительная квалификация означает отбор именно таких субъектов предпринимательства, которые с максимальной степенью вероятности смогут удовлетворить потребности заказчика в товарах, работах, услугах надлежащего качества.

В Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков включено 243 потенциальных поставщика. За 2020–2021 годы в Реестр КПП включено 83 потенциальных поставщика.

В течение 2022 года совместно с портфельными компаниями Фонда разработаны 24 категории товаров, работ и услуг, по которым применяется ПКО. Кроме того, 5 категорий разработано по крупным инвестиционным проектам АО «НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қа-

зақстан темір жолы», АО «KEGOC», АО «Самрук-Энерго».

Проводимый мониторинг качества оказания услуг указывает на 100%-ный уровень удовлетворенности процессом ПКО со стороны потенциальных поставщиков.

## Категорийное управление закупками

Категорийное управление закупками (КУЗ) – это современная мировая управленческая практика, способная повысить экономическую эффективность закупок компании.

КУЗ направлено на изменение подхода к осуществлению закупок с учетом особенностей конкретного бизнес-направления. Внедряемые изменения способствуют снижению закупочных цен, повышению качества закупаемых товаров, оптимизации логистических затрат, снижению остатков на складах и др.

Преимущество КУЗ заключается в том, что ключевым критерием при выборе поставщика также может становиться не только цена закупки, но и совокупная стоимость всех затрат, возникающих на протяжении жизненного цикла товара, работы или услуги с момента их приобретения и до полного списания/утилизации.



## Результаты реализации ЗКС Фонда:

| №            | Наименование категории (стратегии)         | Выгоды (млн тенге) |                |
|--------------|--|--------------------|----------------|
|              |  | 2021               | 2022**         |
| 1            | Легковые автомобили и автобусы             | 66,3               | 8              |
| 2            | Медицинское страхование*                   | 651,2              | 102            |
| 3            | Электроэнергия*                            | 1 544,3            | –              |
| 4            | Кабельно-проводниковая продукция*          | 389,8              | 2              |
| 5            | Специальная обувь*                         | 197,7              | 275            |
| 6            | Услуги связи*                              | 158,8              | –              |
| 7            | IT-оборудование и оборудование для связи   | 143,4              | –              |
| 8            | IT программное обеспечение                 | 190,8              | 230            |
| 9            | Масла и смазки*                            | –150,7             | 3              |
| 10           | Специальная одежда                         | 433,8              | 416            |
| 11           | Грузовые автомобили и специальная техника* | 120,1              | 405            |
| 12           | Топливо*                                   | 0,1                | 93             |
| <b>Итого</b> |  | <b>3 745,5</b>     | <b>1 299,2</b> |

\* Решением Правления Фонда от 30 июня 2022 года (протокол № 36/22) ЗКС Фонда признаны утратившими силу.

### Перечень категорий закупок Фонда и организаций Фонда

В 2021–2022 годах проведена работа по оптимизации категорий закупок, в результате которой сформирован Перечень в новой редакции, состоящий из 21 категории.

### Разработка и реализация закупочных категорийных стратегий (ЗКС) Фонда

В 2022 году актуализированы ЗКС Фонда по категориям «Специальная одежда» и «Т-оборудование», а также разработана и утверждена ЗКС по категории «Трубная продукция».

### Дальнейшее развитие Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг

Общее количество кодов Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг (ЕНС ТРУ) по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет – 52 363, в том числе: товары – 49 982, работы – 533, услуги – 1 848. За 2022 год, в информационной системе ЕНС ТРУ рассмотрено 13 118 заявлений на добавление нового кода, Комиссией по рассмотрению и утверждению кодов

ЕНС ТРУ утверждено – 1 527 кодов, возвращено с предложенным кодом – 11 591 заявление.

В рамках развития и совершенствования ЕНС ТРУ проведены работы по формированию перечня высокозатратных товаров,купаемых компаниями Фонда (порядка 906 кодов ЕНС ТРУ). В целях корректного применения кодов ЕНС ТРУ, по указанным кодам разработаны шаблоны типовых технических спецификаций для применения в Информационной системе электронных закупок. Внедрение Пилотного проекта в закупки предполагается в 2023 году, после модификации ИС ЕНС ТРУ и ИСЭЗ.

### Цифровизация процессов

В целях круглосуточного мониторинга, выявления и реагирования на инциденты, связанные с информационной безопасностью ИСЭЗ и ЕНС ТРУ проведено подключение инфраструктуры к оперативному центру информационной безопасности.

В течение 2022 года, в соответствии с Правилами реализации имущества АО «ФНБ «Самрук-Қазына», была разработана информационная система «Веб-портал по реализации имущества Фонда». В ноябре 2022 года начато пилотное внедрение в периметре нескольких портфельных компаний Фонда.

Также, разработана и введена в эксплуатацию Система анализа и визуализации данных в закупках на основе BI платформы Qlik. Данная система позволяет проводить анализ и отчетность по показателям закупочной деятельности в автоматизированном виде в режиме online.

### Перечень ненадежных поставщиков

СКК формирует и ведет Перечень ненадежных поставщиков.

Всего в 2022 году рассмотрено 1 045 заявок на включение в Перечень ненадежных поставщиков, из них 972 включены в Перечень, по 73 заявкам отказано.



## Научно-исследовательские инициативы

### «Центр научно-технологических инициатив «Samgau»

Некоммерческая организация «Центр научно-технологических инициатив» – структура, созданная с целью консолидации и систематизации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ недропользователей, входящих в группу Фонда.

Миссией центра является поддержка НИОКР и инноваций через создание эффективной и прозрачной экосистемы научно-технической и инновационной деятельности для формирования наукоемкой экономики, способствующей повышению благосостояния населения.

Перед Центром были поставлены цели выстроить эффективную и прозрачную систему отбора и реализации научно-исследовательских и инновационных инициатив. Она должна представлять собой прозрачный и понятный процесс – от момента подачи заявки до завершения проекта. Эффективность отбора обеспечивается за счет детальной экспертизы проектов, прозрачность процесса – доступом к информации о статусе проекта на всех этапах отбора и реализации.

Центр ставит задачу создания практических механизмов взаимодействия научно-инновационного сообщества и индустрии.

Повышение конкурентоспособности отечественной индустрии напрямую связано с необходимостью внедрения инновационных, наукоемких технологий на предприятиях. Научный и интеллектуальный потенциал исследовательских организаций Казахстана необходимо сконцентрировать для решения технологических задач с целью оптимизации

производственных процессов, повышения производительности и технологической оснащенности.

Центр по факту является интегрированной частью Национальной инновационной и научно-исследовательской системы, выстраивая взаимодействие с государственными органами, институтами развития, научно-исследовательскими организациями и университетами, индустрией и финансовыми институтами.

Деятельность Центра призвана обеспечить синергию со всеми существующими инструментами поддержки научно-инновационной деятельности.

В декабре 2022 Центр научно-технологических инициатив прошел перерегистрацию на площадке Международного финансового центра «Астана» путем преобразования в некоммерческую организацию Фонд «Центр научно-технологических инициатив «Samgau».

### Корпоративный стандарт АО «Самрук-Қазына» по НИОКР и инновациям

В ноябре 2022 года была утверждена новая редакция Корпоративного стандарта по НИОКР и инновациям.

Стандарт устанавливает единые требования к НИОКР и инновационной деятельности Фонда и группы его компаний, а также определяет порядок их взаимодействия.

Целью Корпоративного стандарта является повышение эффективности и обеспечение прозрачности НИОКР, осуществляемых в группе компаний Фонда путем качественного отбора и экспертизы заявок.

Согласно Корпоративному стандарту, финансирование проектов осуществляется в соответствии с решением Научно-технического совета Фонда по итогам проведения соответствующих экспертиз заявки.

Перед Центром поставлены задачи по обеспечению системного сотрудничества Фонда и его портфельных компаний с научным сообществом для внедрения научных разработок в производство, продвижения и поддержки научных проектов и отечественной науки в целом.

В целях повышения научной и инновационной активности представителей науки и индустрии поэтапно применяются инструменты поддержки финансового и нефинансового характера.

### Результаты деятельности «Центра научно-технологических инициатив «Samgau» за 2022 год

По итогам 2022 года Центром «Samgau» было рассмотрено более 120 заявок на НИОКР. Из этого числа одобрено и рекомендовано к реализации на заседаниях Научно-технического совета Фонда 70 проектов на общую сумму 8,5 млрд тенге.

Проекты касались проблематики снижения воздействия на окружающую среду, геологоразведки, геотехнологии и расширения минеральной базы урановой отрасли, переработки добываемого сырья.

В числе одобренных и рекомендованных проектов 51 проект Казатомпрома, 12 проектов КМГ, 4 проекта ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», 2 проекта АО «Самрук-Энерго» и 1 проект АО «НГК «Тау-Кен Самрук».





## Единый центр обслуживания

ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис» (далее – СК Бизнес Сервис) с июля 2020 года выступает общим центром обслуживания Фонда.

В связи с необходимостью повышения эффективности ключевого бизнеса путем оптимизации расходов, не связанных с реализацией ключевой деятельности Фонда и группы компаний. Советом по модернизации в организациях группы АО «Самрук-Қазына» 28 мая 2020 года было принято решение об утверждении программы преобразования в целях реализации мероприятия по централизации операционных функ-

ций в общий центр обслуживания на базе СК Бизнес Сервис.

Компания является Центром экспертизы клиента SAP, Центром компетенций комплаенс, Оператором по передачи активов в конкурентную среду и проекта «Централизованное архивное хранение документов».

СК Бизнес Сервис имеет долю участия в уставном капитале дочерней организации ТОО «QazCloud» – 51 %.

ТОО «QazCloud» является сервисной компанией предоставляющей услуги по поддержке, обслужи-

ванию и модернизации IT-инфраструктуры, аренде виртуальных IT-ресурсов, защите информационных данных группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Деятельность компании обусловлена потребностью создания инфраструктурного сервисного провайдера для группы Фонда. В 2020 году на базе ТОО «QazCloud» в рамках реализации Программы трансформации АО «Самрук-Қазына» создан общий центр обслуживания по IT-функциям.

## Ключевые результаты деятельности

| финансовые показатели, млн тенге | 2021     | 2022     |
|----------------------------------|----------|----------|
| доходы                           | 14 126,8 | 11 359,3 |
| себестоимость                    | 11 753   | 10 184,3 |
| общие административные расходы   | 884,6    | 1 070,5  |
| финансовые доходы                | 116,8    | 158,8    |
| чистая прибыль                   | 1 120,3  | 61       |
| выплаченные дивиденды            | 165,3    | 245      |

## Деятельность ОЦО

С начала деятельности ОЦО были заключены договоры с компаниями группы Фонда, включая Фонд, по следующим направлениям деятельности:

- административно-хозяйственное обеспечение;
- письменные переводы;
- перевозка работников;
- обеспечение деятельности руководителей;
- организация закупок;
- HR-сервис;
- бухгалтерский и налоговый учет;
- правовое обеспечение;
- безопасность;

- IT-безопасность;
- комплаенс-функции;
- и прочие функции.

В 2022 году проведена работа по сертификации системы менеджмента качества предоставляемых услуг по стандарту СТ РК ISO 9001 – 2016 (ISO 9001-2015).

### Централизованное архивное хранение документов

Решением Совета по модернизации в организациях группы Фонда от 2020 года СК Бизнес Сервис определено оператором

по реализации проекта «Централизованное архивное хранение документов» (ЦАХД), в периметр деятельности которого вошла 61 портфельная компания/ДЗО Фонда.

В 2021–2022 годах компания оказывала услуги по двум из направлений в рамках проекта – научно-техническая обработка документов и услуги сканирования и оцифровки архивных документов.

Для полноценной реализации проекта ЦАХД решением Правления Фонда от 9 декабря 2022 года

в уставной капитал СК Бизнес Сервис передана информационная система «Электронный архив».

Передача ИС дала возможность инициировать начало полноценной реализации проекта ЦАХД. Общая сумма заключенных договоров на обслуживание составила 130 млн тенге.

### Центр экспертизы клиента SAP

Компания заключает договоры с портфельными компаниями на распределение и техническую поддержку ЛПО SAP, принадлежащее АО «Самрук-Қазына» на основании Соглашения о предоставлении прав использования и оказания услуг по сопровождению программного обеспечения.

В периметр Соглашения входит 22 портфельные компании Фонда.

Центр экспертизы Клиента SAP выполняет следующие основные функции:

- Служба поддержки;
- Лицензионный менеджмент;
- Контрактное администрирование;
- Консалтинговая поддержка;
- Координация запросов на доработку/модификацию ПО;
- Информационный менеджмент;
- Заключение и сопровождение/исполнение договоров аренды с портфельными компаниями.

Общая сумма договоров составила 13 млрд тенге.

### Единый оператор по передаче активов в конкурентную среду

В соответствии с правилами передачи активов в конкурентную среду компания определена Единым оператором. Разработана и введена в действие «Информационная система автоматизированная база данных реализованных и реализуемых активов» (ИС АБДРА). Фонду и всем Отраслевым компаниям предоставлен доступ в ИС АБДРА для заполнения данных по активам. По итогам 2022 года в систему внесена общая информация по 66 активам, указанным в Постановлении Правительства РК «О некоторых вопросах приватизации на 2016–2020 годы» от декабря 2020 года.

## Планы на 2023 год

- В 2023 году компания планирует:
- сохранять и развивать текущие виды деятельности с увеличением качества оказываемых услуг;
  - автоматизацию процессов предоставления услуг Заказчикам, в том числе с использованием мобильных сервисов;
  - внедрение ИС ЭА в компаниях Фонда с реализацией функции интеграции в рамках проекта «Горизонтальный мониторинг»;
  - усиление контроля за прозрачностью и законностью осуществления сделок по передаче активов в конкурентную среду;
  - распределение лицензий среди компаний группы Фонда, включая потенциально новые организации, вошедшие в соглашение SAP.



# 04

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 104 • Приверженность принципам ЦУР
- 106 • Приоритетные задачи в области устойчивого развития
- 106 • Структура управления вопросами устойчивого развития





# ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ ЦУР

Фонд осознает свою значимость в экономике Республики Казахстан и стремится к обеспечению устойчивого развития и созданию долгосрочной стоимости посредством эффективного управления диверсифицированным портфелем активов и поддержки бизнеса

в интересах народа Республики Казахстан.

Ключевыми факторами долгосрочного устойчивого развития должны быть благополучие людей, экологическое равновесие и, при этом, обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости на

основе передовых бизнес-практик и принципов корпоративного управления, которые возможны на основе внедрения принципов ESG.

Поэтому устойчивое развитие и внедрение принципов ESG является одной из основных стратегических целей Фонда.

Фонд полностью разделяет ценности Повестки ООН в области устойчивого развития. Фонд признает важность всех 17 ЦУР ООН и в рамках своей деятельности стремится вносить посильный вклад в их достижение. В силу специфики деятельности, Фонд определил 11 ЦУР ООН в достижение которых вносит наиболее значительный вклад.



ESG-рейтинг группы Фонда  
**70 перцентиль к 2032 году**


---

Повышение доли женщин в руководящих органах компаний Фонда  
**30% к 2030 году**

---

Доля независимых директоров в составе Совета директоров Фонда и портфельных компаний  
**Поддержание на уровне 50%**


**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**



Снижение энергоемкости производственной деятельности  
**-10% к 2027 году**

**РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ**

---



Наращивание кадрового потенциала, усиление компетенции в новых областях

**РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**



Обеспечение принципа «нулевого травматизма»

---


Достижение LTIFR 0,14  
**2023 год**

---

Обучение 100 % производственного персонала по культуре безопасности  
**2023 год**

**ПЕРЕДОВЫЕ ПРАКТИКИ H&S**

## Для стратегических целей в направлений ESG, были определены 5 ЦУР ООН:





Сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов (уровень 1 и уровень 2)  
**≥ [-10%] к 2032 году**

---

Увеличение доли низкоуглеродной генерации в покупке электроэнергии  
**45% к 2032 году**

**ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ**




Формирование портфеля офсетных проектов  
**5,8 млн тонн CO<sub>2</sub>-экв к 2032 году**

---

Доля ВИЭ и ГЭС в производстве электроэнергии  
**26% к 2032 году**

**«ЗЕЛЕНЕ» ФИНАНСИРОВАНИЕ**



Сертификация антикоррупционных комплаенс систем на соответствие требованиям международных стандартов ISO 37001:2016 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством» и ISO 37301:2021 «Система управления соответствием»

**ОТКРЫТОСТЬ, ТРАНСПАРЕНТНОСТЬ И КОМПЛАЕНС**

Принципами Фонда в области устойчивого развития являются открытость, подотчетность, прозрачность, этичное поведение, уважение интересов заинтересованных сторон, законность, соблюдение прав человека, нетерпимость к коррупции, недопустимость конфликта интересов, личный пример.



## ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### Наша стратегия

Фонд, опираясь на принципы ESG, как неотъемлемую составляющую в достижении своих стратегических и операционных целей, ставит перед собой следующие задачи в области устойчивого развития:

- **Усиление корпоративного управления** через повышение роли Совета директоров и качественного формирования их составов, управление портфельными компаниями на принципах надлежащего корпоративного управления, а также внедрение лучших мировых практик;
- **Обеспечение открытости, транспарентности и комплаенса** путем вовлечения заинтересованных сторон, обеспечения прозрачности отчетности и недопущения коррупционных правонарушений;
- **Укрепление социальной ответственности** через улучшение условий труда сотрудни-

ков, мер безопасности и других социальных аспектов для повышения благосостояния людей. Фонд продолжит вносить вклад в социальное развитие страны путем осуществления благотворительной деятельности и корпоративного спонсорства, а также продвижения корпоративного волонтерства.

- **Внедрение передовых практик H&S** обеспечивающих снижение травматизма в группе Фонда по принципу «нулевой толерантности», совершенствование работы по обеспечению персональной безопасности и безаварийного производства с использованием инновационных и цифровых решений;
- **Развитие человеческого капитала** путем наращивания кадрового потенциала, усиления компетенций в новых областях и непрерывного повышения квалификации сотрудников, основываясь на лучших мировых практиках;

- **Ресурсосбережение** благодаря эффективному использованию ресурсов, включая топливно-энергетические и водные, модернизации оборудования, применению современных технологий при реализации новых инвестиционных проектов;
- **Декарбонизация** благодаря пересмотру бизнес-моделей и технологической трансформации с акцентом на низкоуглеродное развитие с достижением углеродной нейтральности к 2060 году.
- **Развитие инструментов «зеленого» финансирования** через финансирование проектов, соответствующих «зеленой» таксономии, выпуск «зеленых» облигаций, привязанных к экологическим и климатическим целевым показателям, использование механизма НИОКР для инновационных проектов по переходу к «зеленой» экономике.

## СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

На пути в достижении целей устойчивого развития, Фонд опирается на сильную и четкую внутреннюю систему управления.

Все работники и должностные лица на всех уровнях вносят вклад в устойчивое развитие, внедряют принципы и мероприятия в об-

ласти устойчивого развития путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.

Совет директоров при содействии своих постоянных комитетов, обеспечивает стратегическое руководство и надзор за деятельностью

в области УР, рассматривает вопросы и результаты по стратегическим направлениям, утверждает Концепцию низкоуглеродного развития, Политики в области ESG. С 2016 года Фонд ежегодно публикует отчет в области устойчивого развития в соответствии со стандартами Глобальной

инициативы по отчетности (GRI). Отчет рассматривается Комитетом по аудиту Совета директоров Фонда и утверждается Советом директоров.

Комитет по аудиту контролирует процедуры, обеспечивающие соблюдение Фондом требований законодательства, этических норм, осуществляет мониторинг управления рисками, в том числе УР, за качеством и достоверностью финансовой и нефинансовой информации и отчетности.

Руководящие работники Фонда, ответственные за решение экономических вопросов, а также вопросов устойчивого развития, являются членами Правления.

Следует отметить, что в 2022 году в Фонде произошли структурные изменения, направленные на внедрение принципов ESG. Создано отдельное структурное подразделение – департамент ESG под руководством управляющего директора по стратегии и управлению активами, координирующее работу в данном направлении.

С 2019 года при Правлении осуществляет свою деятельность Комитет по охране труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды и с 2021 года Комитет по устойчивому развитию, целью которых является повышение эффективности и координация деятельности портфельных компаний в сфере

устойчивого развития. Кроме того, при Правлении с 2019 года функционирует Комитет по охране труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды, который координирует и контролирует ход выполнения мероприятий в области производственной безопасности. Деятельность Комитетов позволяет централизованно управлять рисками и возможностями устойчивого развития и служить показателем вовлеченности Фонда в вопросы устойчивого развития и признанием стратегической значимости этой деятельности для группы компаний Фонда.



## РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:

| <br><b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>   | <br><b>ОТКРЫТОСТЬ, ТРАНСПАРЕНТНОСТЬ И КОМПЛАЕНС</b>  | <br><b>СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>  | <br><b>HEALTH &amp; SAFETY</b>  | <br><b>ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ</b>  | <br><b>РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ</b>  | <br><b>ДЕКАРБОНИЗАЦИЯ</b>   | <br><b>«ЗЕЛЕНОЕ» ФИНАНСИРОВАНИЕ</b>   |
|--|---|---|--|---|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>стандарты в предприятиях с государственным участием максимально приложены к требованиям ведущих листинговых бирж, положений ОЭСР, рекомендаций International Finance Corporation (IFC), Institute of Directors (IoD);</li> <li>повышены критерии отбора в члены Совета директоров, в части независимости и соблюдения баланса по навыкам, опыту, элементам разнообразия и инклюзивности, отраслевой специфики;</li> <li>исключены излишние звенья, созданы дополнительные механизмы повышения эффективности, оптимизации и оперативности реализации бизнес-процессов взаимодействия Фонда и портфельных компаний;</li> <li>доля независимости в Совете директоров по группе Фонда доведена до 43%;</li> <li>доля женщин в Совете директоров по группе Фонда составила 15%.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>подготовлен отчет по самооценке Фонда о соответствии Принципам Сантьяго («Santiago Principles»: The 24 Generally Accepted Principles and Practices for sovereign wealth funds), который направлен в Международную группу управляющих суверенными фондами благосостояния (IFSFWF);</li> <li>внедрены принципы ESG, в том числе по раскрытию информации в годовом отчете и отчете по устойчивому развитию;</li> <li>в группе компаний Фонда функционирует 77 самостоятельных комплаенс-служб и 44 подразделения, на которые возложено исполнение антикоррупционных комплаенс-функций.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>реализовано 43 проекта на общую сумму 10 млрд тенге, выделенными из бюджета КФ «Samruk-Kazyna Trust» на благотворительность;</li> <li>повышены зарплаты от 5 до 48% низкооплачиваемым должностям и производственному персоналу;</li> <li>организованы бесплатные творческие, спортивные и образовательные кружки для из малообеспеченных семей столицы в рамках проекта «Замандас»;</li> <li>врачи и медработники медпоездов «Жәрдем» и «Саламатты Қазақстан», укомплектованных современным диагностическим оборудованием и «операционными на колесах», в течение всего года оказывали бесплатную медицинскую помощь людям в отдаленных сельских регионах Казахстана, не имеющим доступа к качественному медицинскому обслуживанию;</li> <li>старт проекта «Комфортные школы» по строительству 401 школы к 2025 году.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>разработаны верхнеуровневые внутренние нормативные документы по производственной безопасности (Политика и Корпоративный стандарт);</li> <li>разработан корпоративный курс «Культура безопасного труда», который получил одобрение Института по технике безопасности и охране здоровья Великобритании IOSH;</li> <li>в деятельность портфельных компаний внедрена практика применения проактивных инструментов предупреждения несчастных случаев, таких как поведенческие аудиты/диалоги безопасности; выявление, регистрация и расследование опасных условий, опасных действий, потенциально опасных происшествий Near Miss; применение права работников на останов или отказ от небезопасных видов работы;</li> <li>при участии экспертов портфельных компаний проведены перекрестные аудиты ДЗО, в ходе которых выявлено более 600 несоответствий, потенциально являющихся предпосылками к несчастным случаям;</li> <li>количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве снижено на 16%;</li> <li>коэффициент LTIF составил 0,16;</li> <li>коэффициент смертельных случаев FAR (Fatal Accident Rate) снизился на 11%.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>принята новая Кадровая политика Фонда;</li> <li>текучесть кадров составила 8%;</li> <li>доля производственного персонала составила 93%;</li> <li>доля женщин – 28%;</li> <li>количество соискателей на едином рекрутинговом онлайн портале рекрутинга QSamruk.kz увеличилось на 60%;</li> <li>количество вакансий, закрытых внешними кандидатами через qsamruk.kz в 2022 году 7 249 (1 795 в 2021).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>доля ВИЭ и ГЭС в производстве электроэнергии 6%;</li> <li>утверждена Программа ресурсо- и энергосбережения;</li> <li>Фонд начал реализовывать элементы технологии Smart Grid, на примере АО «KEGOC»;</li> <li>начато строительство маневренной парогазовой установки (ПГУ) в г. Туркестан);</li> <li>в портфельных компаниях АО «Самрук-Энерго» и АО «НК «КазМунайГаз» планируется до 2027 года внедрение дополнительных ВИЭ (включая ГЭС) с общей установленной мощностью порядка 2,3 ГВт;</li> <li>предусмотрен ввод в эксплуатацию ВЭС мощностью 1 ГВт с 2026 года (в 2025 – 100, в 2026 +100 мВт, в 2027 – +300 мВт);</li> <li>в юрисдикции МФЦА зарегистрирована компания Qazaq Green Power PLC для управления «зелеными» активами (ВИЭ, ГЭС).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>утверждена Концепция низкоуглеродного развития Фонда, включая План по переходу к низкоуглеродной бизнес-модели;</li> <li>утвержден План по переходу к низкоуглеродной бизнес-модели, который содержит 53 мероприятия по четырем направлениям;</li> <li>в 9 портфельных компаниях утверждены собственные Программы низкоуглеродного развития.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>АО «Самрук-Энерго» осуществило дебютное размещение зеленых облигаций путем публичной подписки на фондовой бирже Международного финансового центра «Астана» – Astana International Exchange в размере 18,4 млрд тенге с купонной ставкой 11,4% годовых и сроком обращения 6,5 лет;</li> <li>АО «НК «Казмунайгаз» приобрел международные сертификаты возобновляемой энергии;</li> <li>ТОО «ПВЭС» зарегистрировал в качестве офсета 136 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв.;</li> <li>на стадии регистрации офсетные проекты ТОО «Энергия Семиречья» 180 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв и ТОО «Samruk-Green Energy» - 17 тыс. тонн CO<sub>2</sub>-экв.;</li> <li>состоялось успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге с маржой 3%.</li> </ul> |

Более подробная информация по всем компонентам ESG доступна в Отчете по устойчивому развитию за 2022 год.



# 05

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 112 • Система корпоративного управления
- 114 • Единственный акционер
- 114 • Совет директоров и его комитеты
- 130 • Правление и его комитеты
- 136 • Политика вознаграждения членов Совета директоров и членов Правления
- 137 • Служба внутреннего аудита
- 138 • Служба комплаенс
- 139 • Управление рисками и внутренний контроль
- 141 • Общественный совет
- 145 • Информационная безопасность







## Заявление о соответствии положениям Кодекса корпоративного управления АО «Самрук-Қазына»

В целях обеспечения соответствия самым высоким стандартам корпоративного управления в 2012 году Единственным акционером АО «Самрук-Қазына» принято постановление Правительства Республики Казахстан «Об утверждении кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – Кодекс).

Международная практика корпоративного управления не носит статический характер и пересмотр принципов Кодекса является стандартным процессом совершенствования системы корпоративного управления. В этой связи для приведения в соответствие с лучшей международной практикой в области корпоративного управления Фондом в отчетном году разработаны поправки в Кодекс. Кодекс в новой редакции разработан в соответствии с положениями законодательства РК с учетом принципов Кодекса корпоративного управления Великобритании и ОЭСР. Решением Совета директоров Фонда от 14 декабря 2022 года проект нового Кодекса одобрен и рекомендован к вынесению на рассмотрение Единственного акционера Фонда. Постановлением Правительства РК от 14 июля 2023 года № 590 утвержден Кодекс корпоративного управления АО «Самрук-Қазына» в новой редакции.

Фонд обязан осуществлять свою деятельность в соответствии с базовыми принципами Кодекса, а в случаях несоответствия указать пояснения о причинах несоблюдения. Совет директоров может по отдельным причинам сделать вывод о неприменимости или невозможности соблюдения отдельных положений настоящего Кодекса. Контроль за исполнением Кодекса возлагается на Совет директоров Фонда.

Особое внимание уделяется вопросам надлежащего качественного соблюдения настоящего Кодекса в целях достижения устойчивого успеха в долгосрочной перспективе. На ежегодной основе отчет о соблюдении/несоблюдении его принципов и положений выносится на рассмотрение и последующее утверждение Советом директоров Фонда.

АО «Самрук-Қазына» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку считает это одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления группой Фонда.

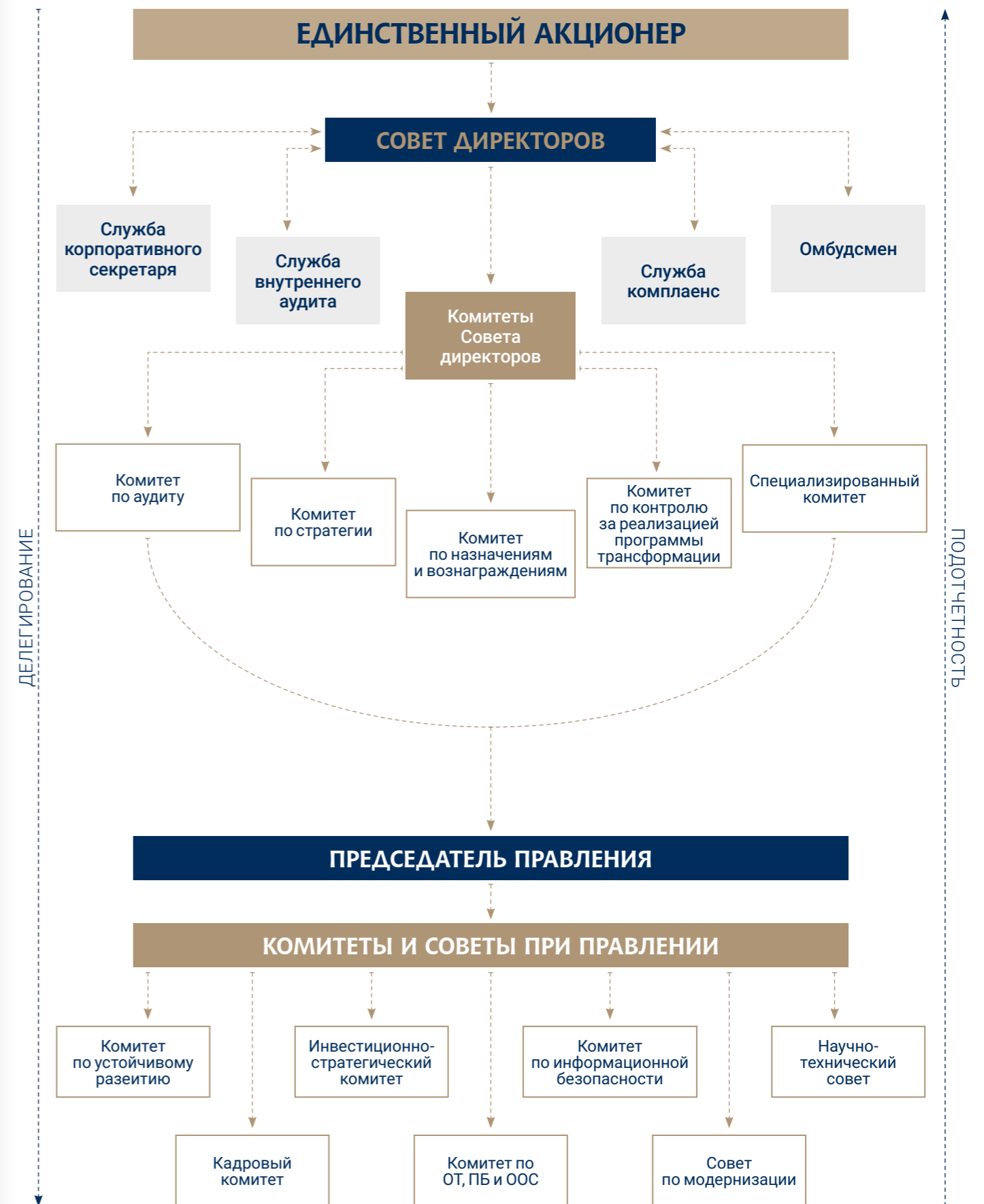
В 2022 году проведен анализ основных положений Кодекса на предмет их соблюдения. В отчетном году Фонд в основном соблюдал все принципы, изложенные в Кодексе. Подробная информация представлена в приложении 2.

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Мы подтверждаем приверженность группы Фонда следовать стандартам надлежащего корпоративного управления с фокусом на совершенствование практик корпоративного управления, а также обеспечение прозрачности и подотчетности нашей деятельности.

В Фонде функционирует эффективная система корпоративного управления, соответствующая международным стандартам. Система корпоративного управления Фонда представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Фонда, а также систему взаимоотношений между Единственным акционером, Советом директоров, Правлением и заинтересованными сторонами и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие. Совет директоров периодически рассматривает вопросы повышения эффективности указанной системы взаимоотношений. Компетенции органов и порядок принятия решений четко определены и закреплены в Уставе.

том директоров, Правлением и заинтересованными сторонами и направлена на рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие. Совет директоров периодически рассматривает вопросы повышения эффективности указанной системы взаимоотношений. Компетенции органов и порядок принятия решений четко определены и закреплены в Уставе.





## ЕДИНСТВЕННЫЙ АКЦИОНЕР

Единственным акционером Фонда является Правительство Республики Казахстан. Правительство участвует в управлении Фондом и организациями исключительно посредством реализации полномочий Единственного акционера Фонда, предусмотренных Законом о Фонде и Уставом Фонда, а также путем представительства в Совете директоров Фонда. Основные принципы и вопросы взаимодействия Правительства и Фонда регламентированы в Соглашении о взаимодействии.

Правительство Республики Казахстан разграничивает свои полномочия как единственного акционера Фонда и полномочия, связанные с государственным регулированием. Правительство управляет Фондом в целях повышения национального благосостояния Республики Казахстан посредством увеличения долгосрочной стоимости и эффективного управления активами Фонда и организаций.

Правительство предоставляет Фонду и организациям полную операционную самостоятельность и не допускает вмешательства

со стороны Правительства и государственных органов в текущую и инвестиционную деятельность Фонда и организаций за исключением случаев, предусмотренных законами и актами Президента Республики Казахстан. Правление Фонда, Председатель правления Фонда, органы организаций полностью самостоятельны и независимы при принятии решений и осуществлении любых действий в пределах своей компетенции. Единственный акционер Фонда имеет перечень задач, решения по которым должны приниматься непосредственно Единственным акционером. Обзор вопросов, относящийся к исключительной компетенции Единственного акционера, приведен ниже. Эти вопросы являются основополагающими для Фонда при подведении итогов стратегических и финансовых результатов:

- утверждение Устава Фонда;
- утверждение годовой финансовой отчетности Фонда;
- утверждение Плана развития Фонда;
- утверждение Кодекса корпоративного управления Фонда;

- *определение дивидендной политики Фонда, принятие решения о распределении чистого дохода Фонда по итогам отчетного периода, принятие решения о выплате дивидендов;*
- *принятие решений о добровольной реорганизации или ликвидации Фонда;*
- *определение количественного состава, срока полномочий Совета директоров Фонда, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;*
- *назначение и досрочное освобождение от должности Председателя Правления;*
- *отчуждение акций компаний по перечню, определенному Единственным акционером Фонда, а также передача указанных акций в доверительное управление;*
- *принятие решений о ликвидации, реорганизации компаний по перечню, определенному Единственным акционером Фонда.*

Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера, раскрыт в Уставе Фонда на [www.sk.kz](http://www.sk.kz)

Казахстан) или исполнительного органа Фонда, а также принимать решения, противоречащие решениям Единственного акционера. В течение 2022 года у Совета директоров не возникало противоречий с данными требованиями.

Совет директоров наделен полномочиями, достаточными для управления организацией и контроля за деятельностью Правления. Совет директоров выполняет свои функции согласно Уставу и уделяет особое внимание следующим вопросам:

- определению плана развития и интеграции ESG-целей;
- постановке и мониторингу ключевых показателей деятельности в рамках плана мероприятий;
- организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Совета директоров;
- избранию членов Правления (за исключением Председателя Правления), вознаграждению, планированию преемственности и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- соблюдению положений Кодекса корпоративного управления и корпоративных стандартов Фонда.

Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Совета директоров определяется Законом РК «О Фонде национального благосостояния» и раскрывается в Уставе Фонда на [www.sk.kz](http://www.sk.kz)

Члены Совета директоров надлежащим образом выполняют свои обязанности и обеспечивают рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие организации.

Члены Совета директоров выполняют свои функциональные обязанности и в своей деятельности придерживаются следующих принципов:

- **действовать в пределах своих полномочий** – члены Совета директоров принимают решения и действуют в пределах своих полномочий, закрепленных в Уставе;
- **уделять достаточно времени для участия на заседаниях** Совета директоров, его комитетов и подготовки к ним – не допускается одновременное занятие членом Совета директоров должности члена Совета директоров более чем в четырех юридических лицах, одновременное занятие должности Председателя Совета директоров допускается только в двух юридических лицах;
- **способствовать росту долгосрочной стоимости и устойчивого развития** организации – члены Совета директоров действуют в интересах организации и с учетом справедливого отношения ко всем акционерам и принципам устойчивого развития; влияние решений и действий членов Совета директоров возможно определить посредством следующих вопросов: каковы последствия решения/действия в долгосрочном периоде; каково влияние деятельности организации на общество и окружающую среду; будет ли обеспечено справедливое отношение ко всем акционерам; влияние на репутацию организации и высокие стандарты деловой этики; влияние на интересы заинтересованных сторон (данный перечень вопросов является минимально необходимым, но не исчерпывающим);
- **поддерживать высокие стандарты деловой этики** – члены Совета директоров в своих действиях, решениях и поведении соответствуют высоким

стандартам деловой этики и являются примером для работников Фонда и организации;

- **не допускать конфликта интересов** – член Совета директоров не допускает возникновения ситуаций, при которых его личная заинтересованность может повлиять на надлежащее выполнение им обязанностей члена Совета директоров; в случае возникновения ситуаций с конфликтами интересов, которые влияют или потенциально могут повлиять на беспристрастное принятие решений, члены Совета директоров заблаговременно уведомляют об этом Председателя Совета директоров и не принимают участия в обсуждении и принятии таких решений; данное требование относится и к другим действиям члена Совета директоров, которые прямо или косвенно влияют на надлежащее исполнение обязанностей члена Совета директоров;
- **действовать с должной разумностью, умением и осмотрительностью** – членам Совета директоров рекомендуется на постоянной основе повышать свои знания в части компетенций Совета директоров и выполнения своих обязанностей в Совете директоров и комитетах, включая такие направления как законодательство, корпоративное управление, управление рисками, финансы и аудит, устойчивое развитие, знания отрасли и специфики деятельности организации; в целях понимания актуальных вопросов деятельности организации члены Совета директоров регулярно посещают ключевые объекты организации и проводят встречи с работниками.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТЫ

### Ведущая роль Совета директоров

Совет директоров Фонда является органом управления, подотчетным Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство и контроль за деятельностью Правления Фонда. Совет директоров обеспечивает внедрение всех положений Кодекса корпоративного управления Фонда.

Деятельность Совета директоров основывается на принципах эффективности и ответственности, максимального соблюдения и реализации интересов Единственного акционера и Фонда, а также защиты прав Единственного акционера, ответственности за деятельность Фонда.

Совет директоров самостоятелен и независим при принятии решений и осуществлении любых

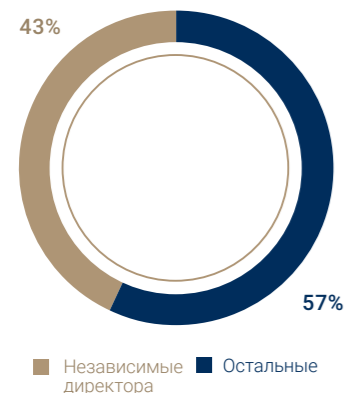
действий в пределах своей компетенции согласно Закону о Фонде, Кодексу и Уставу.

Совет директоров не вправе принимать решения по вопросам, которые в соответствии с законодательными актами Республики Казахстан и Уставом отнесены к исключительной компетенции Единственного акционера (если иное не установлено законодательными актами Республики

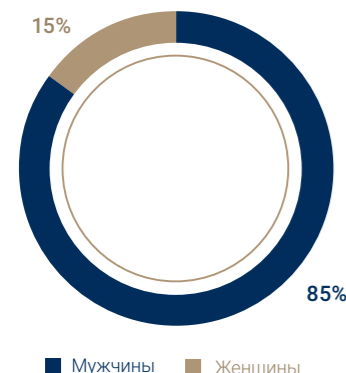


СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ<sup>13</sup>

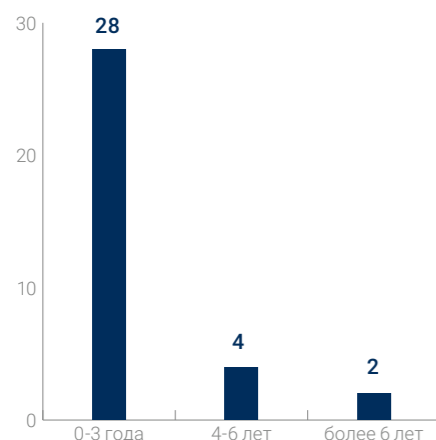
Доля независимых директоров в Совете директоров по группе Фонда



Гендерное разнообразие членов Совета директоров по группе Фонда



Срок полномочий независимых директоров в Совете директоров по группе Фонда



**СМАИЛОВ  
АЛИХАН  
АСХАНОВИЧ**

**Председатель Совета директоров,  
Премьер-Министр Республики Казахстан**

Дата избрания: январь 2023 г.

**Образование:**

- Казахский государственный национальный университет им. Аль-Фараби – Прикладная математика;
- Казахстанский институт менеджмента, экономики и прогнозирования при Президенте РК – Магистр государственного управления.

**Трудовая деятельность:**

Алихан Асханович в период с 1993 года по 1999 год работал главным специалистом в инвестиционно-приватизационном фонде «А-Инвест»; заместителем начальника управления, начальником управления Национального статистического агентства РК; заместителем председателя Комитета по статистике и анализу Агентства по статистическому планированию и реформам РК; главным экспертом, заведующим экономическим сектором отдела, государственным инспектором Администрации Президента РК.

В 1999-2003 годы работал Председателем Агентства РК по статистике. В 2003-2006 годы являлся вице-министром иностранных дел РК, председателем правления АО «Государственная страховая компания по страхованию экспортных кредитов и инвестиций». В 2006-2009 годы являлся вице-министром финансов РК, президентом АО «НУХ «КазАгро». В 2009-2014 годы являлся председателем Агентства РК по статистике. В 2014-2015 годы являлся председателем Комитета по статистике Министерства национальной экономики РК. В 2015-2018 годы являлся помощником Президента РК. С сентября 2018 года по февраль 2019 года являлся министром финансов. 25 февраля 2019 года Указом Президента РК назначен Первым Заместителем Премьер-Министра – министром финансов. 18 января 2021 года Указом Президента РК переназначен на данную должность. 11 января 2022 года Указом Президента РК назначен на должность Премьер-Министра РК. 30 марта 2023 года Указом Президента РК переназначен на должность Премьер-Министра РК.

**Награды: медаль «Ерен еңбегі үшін» и другие медали.**

<sup>13</sup> Состав Совета директоров Фонда представлен по состоянию на май 2023 года.



**СУЛЕЙМЕНОВ  
ТИМУР  
МУРАТОВИЧ**

**Член Совета директоров,  
Первый заместитель Руководителя  
Администрации Президента Республики Казахстан**

Дата избрания: январь 2022 г.

**Образование:**

- Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова – Экономика и менеджмент в социальной сфере;
- Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова – Правоведение;
- Мэрилендский университет (США) – Магистр делового администрирования по программе «Болашак», Магистр бизнеса со специализацией «Финансы».

**Трудовая деятельность:**

Тимур Муратович начал работать в 1999-2000 годы экономистом-менеджером семейной врачебной амбулатории № 3 г. Павлодара. В 2002-2006 гг. работал консультантом, главным консультантом аудиторской компании «Эрнст энд Янг Казахстан» г. Алматы. С 2006 по 2009 год работал директором департамента налогового учета и налогового планирования АО «Разведка и добыча «КазМунайГаз». С 2009 по 2010 год являлся вице-министром экономики и бюджетного планирования РК. С 2010 по 2012 год работал вице-министром экономического развития и торговли РК. В 2012-2016 годах являлся членом коллегии Евразийской экономической комиссии (министр) по экономике и финансовой политике. В 2016-2019 годах работал министром национальной экономики РК. В 2017-2019 годах являлся членом Совета директоров АО «НУХ «КазАгро». С апреля 2019 года по настоящее время является членом Совета директоров АО «НУХ «Байтерек». С февраля по март 2019 года работал заместителем председателя Национального банка РК. С марта по июль 2019 года занимал должность помощника Президента РК. С июля 2019 по январь 2022 года работал заместителем Руководителя Администрации Президента РК. 13 января 2022 года Указом Главы государства назначен Первым заместителем Руководителя Администрации Президента РК.

**Награды: ордена «Құрмет», «Ерен еңбегі үшін» и другие медали.**



**КУАНТЫРОВ  
АЛИБЕК  
САКЕНОВИЧ**

**Член Совета директоров,  
Министр национальной  
экономики Республики Казахстан**

Дата избрания: январь 2022 г.

**Образование:**

- Томский государственный университет – Финансы и кредит, Лингвистика и межкультурная коммуникация;
- Мичиганский университет – Магистр прикладной экономики по программе «Болашак».

**Трудовая деятельность:**

Трудовую деятельность начал в 2005 году ведущим специалистом Департамента внутренней администрации, Департамента международных отношений Министерства экономики и бюджетного планирования РК. В 2006-2010 годах работал экспертом, главным экспертом Департамента инвестиционной политики и планирования Министерства экономики и бюджетного планирования и Министерства экономического развития и торговли РК. В ноябре 2010 года стал начальником Управления стратегических разработок Департамента стратегического планирования и анализа Министерства экономического развития и торговли РК. В 2010-2013 годах работал заместителем директора Департамента бюджетной политики и планирования и Департамента бюджетного планирования и прогнозирования Министерства финансов РК. С февраля по июнь 2013 года являлся заместителем председателя Комитета геологии и недропользования Министерства индустрии и новых технологий РК. В 2013-2019 годах был заместителем заведующего Центром стратегических разработок и анализа, заместителем заведующего Отделом социально-экономического мониторинга Администрации Президента РК. В 2019-2021 годах работал заместителем заведующего Отделом канцелярии Первого Президента – Елбасы РК. В 2021-2022 годах стал вице-министром национальной экономики РК. Указом Главы государства от 11 января 2022 года назначен министром национальной экономики РК. 4 апреля 2023 года Указом Главы государства переназначен на должность министра национальной экономики РК.

**Награды: медаль «Ерен еңбегі үшін» и несколько юбилейных медалей.**





**ЖАМИШЕВ  
БОЛАТ  
БИДАХМЕТОВИЧ**

**Член Совета директоров, независимый директор**

Дата избрания: июль 2022 г.

**Образование:**

- Кандидат экономических наук.

**Трудовая деятельность:**

В разные годы занимал должности вице-министра труда и социальной защиты населения РК с ноября 1997 по март 1999 года, вице-министра финансов РК с марта 1999 по июнь 2001 года, вице-министра внутренних дел РК с июня 2001 по февраль 2002 года, вице-министра финансов РК с февраля 2002 по февраль 2003 года, Заместителя председателя Национального банка с февраля 2003 по январь 2004 года, Председателя Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций с января 2004 по январь 2006 года, заместителя председателя правления Евразийского банка развития (ЕАБР) с июня 2006 по ноябрь 2007 года, министра финансов РК с ноября 2007 по ноябрь 2013 года, министра регионального развития РК с ноября 2013 по август 2014 года, Председателя Правления АО «Банк развития Казахстана» с августа 2014 по апрель 2019 года, Председателя Совета директоров НАО «Фонд социального медицинского страхования» с апреля 2020 по август 2022 года.

30 октября 2020 года назначен Председателем Совета директоров АО «Банк «Bank RBK».

15 января 2022 года избран Председателем Правления Общественного фонда «Қазақстан халқына».

17 февраля 2022 года избран Председателем Общественного совета АО «Самрук-Қазына».

**Награды: Орден «Құрмет», «Парасат», Юбилейная медаль «10 лет Астане».**



**СУТЕРА  
ЛУКА**

**Член Совета директоров, независимый директор**

Дата избрания: июль 2020 г.

**Образование:**

- Университет Боккони (Италия) – Степень магистра экономики бизнеса
- Международная школа IE Business School (Испания) – Программа MBA для топ-руководителей Global Executive MBA
- Дипломированный бухгалтер (CPA)
- Дипломированный директор (CIO)

**Трудовая деятельность:**

Г-н Сутера является опытным руководителем в области финансов и инвестиций с 25-летним стажем работы, из которых 17 лет он проработал в должности финансового директора глобальных энергетических компаний и суверенных фондов благосостояния в Европе, России и на Ближнем Востоке. Г-н Сутера в настоящее время является операционным партнером Asterion Industrial Partners, ведущей европейской фирмы по управлению инвестициями, специализирующейся на европейской инфраструктуре и главным финансовым директором группы Energy Asset Group, ведущей британской интегрированной многопрофильной коммунальной компании. До прихода в Energy Asset Group, с 2015 по 2020 год, г-н Сутера занимал должность главного финансового директора компании Nebras Power, государственной глобальной энергетической компании, расположенной в Катаре. С 2011 по 2015 год г-н Сутера занимал должность главного финансового директора Global Power & Water Division в TAQA, государственной глобальной энергетической компании, расположенной в Абу-Даби.



**ДУДАС  
ДЖОН**

**Член Совета директоров, Независимый директор**

Дата избрания: декабрь 2019 г.

**Образование:**

- Университет Витватерсранда (ЮАР) – Бакалавр наук (горная инженерия);
- Университет Витватерсранда (ЮАР) – Магистр наук (экономика полезных ископаемых);
- Университет Хериот-Уотт – (Великобритания) – степень MBA.

**Трудовая деятельность:**

Г-н Дудас начал свою трудовую карьеру в Rand Mines Ltd в 1984 году и занимал различные руководящие должности в ряде сырьевых компаний, включая ВНР, где он был генеральным директором глобального алюминиевого подразделения. С 2012 года г-н Дудас работал независимым корпоративным консультантом в многонациональных горнодобывающих и профессиональных сервисных компаниях. С ноября 2015 по декабрь 2019 года был членом Совета директоров АО «НАК «Казатомпром» и избран Председателем Совета директоров в 2018 году.

Решением Единственного акционера от 6 декабря 2019 года (постановление Правительства РК № 907) избран в состав Совета директоров АО «Самрук-Қазына» в качестве независимого директора.

Решением Совета директоров Фонда от 6 февраля 2020 года № 167 был избран Председателем Совета директоров Фонда.

В связи с избранием Премьер-Министра РК на должность Председателя Совета директоров Фонда в соответствии с решением Единственного акционера от 16 января 2023 года (постановление Правительства РК № 19) избран членом Совета директоров Фонда в качестве независимого директора.

**Джон Дудас досрочно прекратил полномочия на основании его заявления с 1 мая 2023 года.**



**ЖАКУПОВ  
НУРЛАН  
КАРШАГОВИЧ**

**Член Совета директоров,  
Председатель Правления АО «Самрук-Қазына»**

Дата избрания: апрель 2023 г.

**Образование:**

- Московский Государственный институт международных отношений МИД РФ, факультет международных экономических отношений – Бакалавр экономики, Магистр экономики, Кандидат экономических наук

**Трудовая деятельность:**

Нурлан Каршагович в 2001–2003 годы работал финансовым аналитиком в Евразийской Промышленной Ассоциации (ENRC). В 2003–2004 годах являлся бизнес-менеджером в Chambishi Metals PLC (Замбия, г. Китве) и 2004–2007 годах проектным менеджером в Research, Investment and Development Ltd. В 2007–2009 годах работал аналитиком по стоимости акций компаний, торгующихся на бирже, команда базовых материалов Credit Suisse. В 2009–2011 годах являлся управляющим директором, членом Правления АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук». В 2011–2012 годах стал директором департамента инвестиционного банкинга, глава представительства в Астане АО «Дочерний Банк «RBS (Kazakhstan)». В 2012–2016 годах работал исполнительным директором департамента инвестиционного банкинга, главой Представительства в г. Астана UBS AG Almaty Representative Office. В 2016–2017 годах был управляющим директором по развитию и инвестициям – членом Правления АО «НАК «Казатомпром». В 2017–2019 годах работал председателем Правления АО «СПК «Астана». В 2019–2020 годах был Представителем в Казахстане Rothschild & Co. С 2020 года по апрель 2023 года работал Председателем Правления «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company» Ltd.

**4 апреля 2023 года назначен Председателем Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».**



## Изменения в составе Совета директоров Фонда за 2022–2023 годы

| Дата                 | Член Совета директоров   | Событие   |
|----------------------|--|---|
| 28 января 2022 года  | Бозумбаев Канат Алдабергенович   | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |
| 28 января 2022 года  | Ким Вячеслав Константинович  | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |
| 28 января 2022 года  | Акишев Данияр Талгатович   | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |
| 19 февраля 2022 года | Онг Бун Хви  | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |
| 1 июля 2022 года     | Жамишев Болат Бидрахметович  | Избран членом Совета директоров в качестве независимого директора |
| 16 января 2023 года  | Смаилов Алихан Асханович<br>Премьер-Министр Республики Казахстан<br>(по должности) | Избран Председателем Совета директоров                            |
| 4 апреля 2023 года   | Саткалиев Алмасадам Майданович   | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |
| 4 апреля 2023 года   | Жакупов Нурлан Каршагович<br>Председатель Правления Фонда<br>(по должности)        | Избран членом Совета директоров                                   |
| 1 мая 2023 года      | Дудас Джон   | Досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров            |

### Работа Совета директоров в 2022 году

В отчетном периоде Совет директоров Фонда был сфокусирован на решении задач, входящих в его компетенцию через призму стратегических целей. Перечень вопросов и решения по ним отражены в соответствующих протоколах и решениях заседаний Совета директоров. Заседания Совета директоров проводились в соответствии с Планом рабо-

ты Совета директоров Фонда. Проведение заседаний Совета директоров и его комитетов осуществлялось посредством очной или заочной форм голосования.

*В рамках мер, принятых Советом директоров по росту долгосрочной стоимости и устойчивому развитию организации, в 2022 году было проведено 18 заседаний Совета директоров Фонда, из которых 12 очных и 6 заочных заседаний. Всего был рассмотрен*

*121 вопрос, по которым дано 208 поручений.*

По итогам сравнительного анализа деятельности Совета директоров Фонда за период 2018 – 2022 годов наблюдается увеличение количества рассмотренных вопросов в 2022 году, а также уменьшение количества заочных заседаний, что соответствует лучшим мировым практикам корпоративного управления.

| Показатель           | 2018                          | 2019                          | 2020                           | 2021                          | 2022                           |
|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Количество заседаний | 11<br>(8 очных/<br>3 заочных) | 10<br>(6 очных/<br>4 заочных) | 15<br>(5 очных/<br>10 заочных) | 10<br>(8 очных/<br>2 заочных) | 18<br>(12 очных/<br>6 заочных) |
| Количество вопросов  | 111                           | 88                            | 101                            | 116                           | 121                            |

## Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2022 году, по категориям:

|   |   |
|---|---|
| <b>Стратегические вопросы</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Одобрение Плана развития Фонда на 2023–2032 годы</li> <li>Утверждение Концепции низкоуглеродного развития (Плана по переходу к низкоуглеродной бизнес-модели)</li> <li>Передача активов Фонда в конкурентную среду, определение способа передачи компаний Фонда</li> <li>Выход акций акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» на IPO</li> <li>Приобретение долей участия в уставном капитале иных организаций</li> </ul>   |
| <b>Вопросы в области экономики и финансов</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Определение аудиторской организации, осуществляющей аудит Фонда за 2022 – 2024 годы</li> <li>Предварительное утверждение годовой финансовой отчетности (консолидированной и отдельной) Фонда за 2021 год, порядка распределения чистого дохода, принятие решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию</li> <li>Утверждение годового бюджета и Плана мероприятий на 2023 – 2027 годы</li> <li>Привлечение заимствования на сумму один и более процентов от размера собственного капитала Фонда и определение условий выпуска облигаций Фонда</li> <li>Увеличение обязательств Фонда на величину, составляющую десять и более процентов размера его собственного капитала, путем заключения сделок, в совершении которых Фондом имеется заинтересованность, носящих стратегический характер</li> </ul> |
| <b>Отчеты</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Отчеты Председателя Правления и Управляющего директора по экономике и финансам по показателям деятельности</li> <li>Отчеты по вопросам безопасности, охраны труда и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в группе компаний Фонда</li> <li>Отчет о ходе реализации Соглашения о взаимодействии между Правительством Республики Казахстан и Фондом</li> <li>Отчеты о состоянии критических рисков Фонда и портфельных компаний</li> <li>Годовой отчет Фонда за 2021 год</li> <li>Отчетность в области устойчивого развития Фонда за 2021 год</li> <li>Отчеты о деятельности Совета директоров и его комитетов Фонда за 2021 год</li> <li>Годовой отчет об исполнении Благотворительной программы Фонда за 2021 год</li> <li>Отчет о результатах диагностики корпоративного управления Фонда (в формате самооценки).</li> </ul>                |
| <b>Вопросы дочерних и зависимых организаций Фонда</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Размещение акций Фонда в пределах объявленных акций, определение способа, количества и цены их размещения</li> <li>Заключение сделок, в совершении которых Фондом имеется заинтересованность</li> <li>Установление консолидированного лимита Фонда и формирование требований к иностранным компаниям</li> <li>Внесение изменений в Благотворительную программу группы Фонда в части определения сумм на благотворительные нужды (социальные проекты)</li> </ul>  |
| <b>Вопросы корпоративного управления</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления Фонда</li> <li>Утверждение карты/регистра рисков и риск-аппетита</li> <li>Обновление составов комитетов Совета директоров и Правления Фонда</li> <li>Дача согласия на занятие членами правления Фонда должности члена Совета директоров и члена наблюдательного совета в некоторых компаниях группы Фонда и других организациях</li> <li>Изменение Кодекса корпоративного управления Фонда</li> </ul>  |
| <b>Утверждение/актуализация внутренних нормативных документов</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Порядок осуществления закупок Фондом и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат Фонду на праве собственности или доверительного управления</li> <li>Кадровая политика Фонда</li> <li>Политика по урегулированию конфликта интересов Фонда</li> <li>Внутренняя кредитная политика группы Фонда</li> <li>Правила передачи в конкурентную среду активов Фонда и организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат Фонду на праве собственности</li> <li>Условия оплаты труда и премирования председателя и членов правления Фонда</li> <li>Правила оплаты труда, вознаграждения, оценки деятельности и социальной поддержки Омбудсмена, Корпоративного секретаря и работников Службы внутреннего аудита Фонда</li> </ul>    |

## Усиление корпоративного управления по группе Фонда

Усиление корпоративного управления – один из базовых аспектов для увеличения долгосрочной стоимости компаний. Для всех портфельных компаний вне зависимости от планов и сроков выхода на IPO поставлена цель по существенному улучшению практик корпоративного управления до уровня листинговых требований ведущих международных бирж в части комплаенс, раскрытия информации, прозрачности принятия решений, закупок и других аспектов корпоративного управления.

Реализация лучших мировых практик корпоративного управления позволит повысить уровень восприятия компании акционерами и инвесторами, снизить стоимость заемного капитала и, в конечном итоге, повысить долгосрочную стоимость компании.

В 2022 году Фондом приняты системные меры по обеспечению эффективности работы Совета директоров в портфельных компаниях и дальнейшему совершенствованию корпоративного управления, путем:

- **максимального приближения стандартов к требованиям ведущих листинговых бирж,** положений ОЭСР, рекомендаций Financial Conduct Authority, Institute of Directors. Во всех портфельных компаниях обновлены Уставы и положения о Совете директоров в части разграничения компетенций и полномочий Совета директоров и Правления, унифицирован порядок проведения заседаний и формат материалов к заседаниям Совета директоров;
- **усиления роли Совета директоров** портфельных компаний и обеспечения принятия независимых, объективных решений Советом директоров

за счет привлечения высокопрофессиональных независимых директоров. Повышены критерии отбора в члены Совета директоров, в части независимости и соблюдения баланса по навыкам, опыту, элементам разнообразия и инклюзивности, отраслевой специфики (соответствующие требования внесены в Кодекс корпоративного управления Фонда, доля независимых директоров в Совете директоров по группе Фонда доведена до 43%, доля женщин по группе Фонда – до 15%);

- **дебюрократизации процессов,** исключения излишних звеньев, создания дополнительных механизмов повышения эффективности, оптимизации и оперативности реализации бизнес-процессов взаимодействия Фонда и портфельных компаний при рассмотрении и согласовании документов. Внесены изменения и дополнения в Политику по взаимодействию с портфельными компаниями;
- **качественного раскрытия информации.** Пересмотрены подходы по формированию годового отчета и отчета по устойчивому развитию, подготовлен отчет по самооценке Фонда о соответствии Принципам Сантьяго, направленный в Международную группу управляющих суверенными фондами благосостояния (IFSWF);
- **внедрения принципов ESG.** Кодекс корпоративного управления Фонда обновлен в части внедрения принципов ESG. В портфельных компаниях утверждены интегрированные Планы по внедрению ESG-практик. АО «НАК «Казатомпром», АО НК «КазМунайГаз» и АО «НК «Қазақстан темір жолы» получили ESG-рейтинги, в остальных портфельных компаниях ведется подготовительная работа.

## Повышение роли Совета директоров. Независимость директоров и конфликт интересов

Структуры составов Советов директоров будут выстроены с учетом требований по формированию полноценных и эффективных комитетов, которые являются ключевыми рабочими органами Советов директоров. Фонд будет поддерживать работу с преемственностью составов Советов директоров портфельных компаний. Для этого будет обеспечиваться качественная работа по поддержанию кадрового резерва Фонда для потенциальных членов Советов директоров портфельных компаний, а также подбору и найму директоров, соответствующих целевому профилю.

Роль Совета директоров в управлении Фондом повышается на постоянной основе с фокусом на мнение независимых директоров. Фонд будет стремиться поддерживать долю независимых директоров в портфельных компаниях на уровне 50%.

В состав Советов директоров группы Фонда входят независимые директора в количестве, достаточном для обеспечения независимости принимаемых решений и справедливого отношения ко всем заинтересованным сторонам.

Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон.

Требования к независимым директорам устанавливаются в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом организации.

Помимо требований, установленных законодательством Республики Казахстан, в 2022 году **Фонд усилил критерии независимости** в соответствии с предписаниями Кодекса корпоративного управления Великобритании:

- является или был сотрудником компании или группы в течение последних трех лет;
- имеет или имел в течение последних трех лет материальные деловые отношения с компанией напрямую либо в качестве партнера, акционера, директора или главного менеджера органа, поддерживающего такие отношения с компанией;
- получил или получает дополнительное вознаграждение от компании помимо вознаграждения директора, участвует в опционе на акции компании или в схеме оплаты с учетом результатов деятельности, или является участником пенсионной схемы с компанией;
- обладает членством в советах директоров или имеет связи с другими директорами через участие в других компаниях или органах;
- представляет крупного акционера;
- проработал в совете директоров более девяти лет с момента первого назначения.

Независимый директор следит за возможной утерей статуса независимости и заблаговременно уведомляет Председателя Совета директоров в случае наличия таких ситуаций.

В течение 2022 года Фонд продолжил работу по обеспечению соблюдения статуса независимости директоров группы Фонда.

## Вопросы по управлению рисками, рассмотренные Советом директоров

В соответствии с действующей Политикой по управлению рисками и внутреннему контролю

Совет директоров играет важную роль в формировании надлежащей культуры лидерства для поддержки и развития системы управления рисками, а также во внедрении механизмов, обеспечивающих отражение этой культуры лидерства во всей группе Фонда. Совет директоров принимает активное участие в обсуждении вопросов в рамках системы управления рисками, внутреннего контроля и аудита и предоставляет рекомендации по эффективности и улучшению соответствующих бизнес-процессов.

В целях эффективного управления рисками Советом директоров определен принцип «трех линий защиты». Первой линией защиты являются непосредственные владельцы бизнес-процессов, исполняющие ключевую роль в минимизации рисков. Второй линией защиты являются контрольные функции, в том числе Департамент управления рисками и внутреннего контроля, Служба комплаенс, Служба безопасности, ответственные за общую организацию системы управления рисками и обеспечивающие методологическую поддержку первой линии защиты. Третьей линией защиты является Служба внутреннего аудита, обеспечивающая объективную и независимую оценку эффективности системы управления рисками.

Совет директоров на ежеквартальной основе рассматривает отчеты о состоянии критических рисков Фонда и портфельных компаний, мероприятия по управлению рисками, утверждает карты/регистры рисков и риск-аппетит на предстоящий период. По итогам тщательного анализа и обсуждений принимаются решения по дальнейшему снижению рисков и совершенствованию корпоративной системы управления рисками.

Все ключевые риски, включая риски несчастных случаев, риски

значимых инвестиционных проектов, риски социальной нестабильности, финансовые риски, риски судебных разбирательств, риски ущерба репутации, риск влияния санкционного законодательства, риски программы приватизации были в постоянном фокусе внимания и контроля Совета директоров.

## Оценка деятельности Совета директоров

В 2022 году была проведена оценка корпоративного управления, включая самооценку деятельности Совета директоров, путем анкетирования членов Совета директоров и ключевых структурных подразделений Фонда в разрезе пяти следующих направлений:

- 1) эффективность Совета директоров и Правления;
- 2) управление рисками, внутренний контроль и аудит;
- 3) устойчивое развитие;
- 4) права Единственного акционера;
- 5) прозрачность.

Обзор оценки охватывал период с 1 июля 2021 года по 30 сентября 2022 года.

Общий рейтинг корпоративного управления Фонда по итогам самооценки увеличился по сравнению с рейтингом 2021 года, который был выставлен по итогам независимой оценки ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс». На увеличение рейтинга повлияло существенное улучшение мер по таким направлениям, как управление рисками, устойчивое развитие и прозрачность.

По итогам диагностики даны ключевые рекомендации по дальнейшему повышению эффективности корпоративного управления. В рамках данных рекомендаций Фонд продолжит работу по улучшению качества корпоративного управления.



## Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях в 2022 году

| №  | Член Совета директоров, должность   | Участие в заседаниях Совета директоров |
|----|---|--|
| 1. | Дудас Д. – Председатель Совета директоров, независимый директор   | 83%                                    |
| 2. | Сулейменов Т.М. – член Совета директоров, первый заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан | 94%                                    |
| 3. | Куантыров А.С. – член Совета директоров, Министр национальной экономики Республики Казахстан                            | 83%                                    |
| 4. | Жамишев Б.Б. – независимый директор   | 100%                                   |
| 5. | Сутера Л. – независимый директор  | 89%                                    |
| 6. | Онг Б.Х. – независимый директор*  | 100%                                   |
| 7. | Саткалиев А.М. – член Совета директоров, Председатель Правления Фонда   | 100%                                   |

\*вышел из состава Совета директоров Фонда 19 февраля 2022 года

Примечание: члены Совета директоров не участвовали в заседаниях Совета директоров Фонда по уважительным причинам.

## Комитеты при Совете директоров

Решения Совета директоров принимаются простым большинством голосов, после тщательного рассмотрения соответствующими комитетами, которые уделяют достаточное время для обсуждения и анализа каждого вопроса.

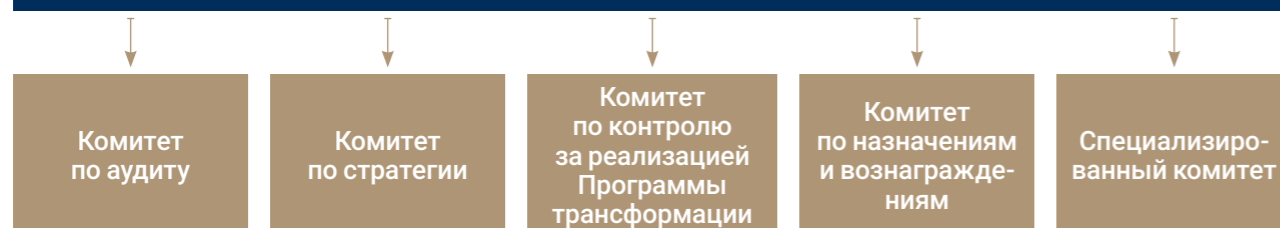
Комитеты способствуют глубокому и тщательному рассмотрению вопросов, входящих в компетенцию Совета директоров и повы-

шению качества принимаемых решений, в особенности по таким направлениям как аудит, управление рисками, надлежащее и эффективное применение политик Фонда, устойчивое развитие, в том числе вопросы производственной безопасности и охраны окружающей среды.

Комитеты создаются для проведения детального анализа и выработки рекомендаций по кругу

наиболее важных вопросов до их рассмотрения на заседании Совета директоров. Наличие комитетов не освобождает членов Совета директоров от ответственности за принятые решения в рамках компетенции Совета директоров. Председатели комитетов готовят отчет о деятельности комитета и отчитываются перед Советом директоров об итогах деятельности за год.

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ФОНДА



## Комитет по аудиту

### Роль Комитета

Комитет по аудиту является консультационно-совещательным органом Совета директоров Фонда и создан для оказания содействия Совету директоров Фонда в выполнении его контрольных функций за целостностью финансовой отчетности, эффективностью систем внутреннего контроля и управления

рисками, а также по соблюдению принципов корпоративного управления и законодательства. Комитет по аудиту также выдает рекомендации Совету директоров Фонда о назначении или повторном назначении внешнего аудитора.

В соответствии с предписаниями Кодекса корпоративного управления в состав Комитета по аудиту

входят исключительно независимые директора, обладающие глубокими знаниями и практическим опытом в области бухгалтерского учета и аудита, управления рисками, внутреннего контроля.

### Изменения в составе Комитета по аудиту

19 февраля 2022 года независимый директор Онг Бун Хви вышел

из состава Совета директоров и Комитета по аудиту. В соответствии с решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 8 апреля 2022 года № 195 независимый директор АО «Самрук-Қазына» Джон Дудас был избран членом Комитета по аудиту.

В соответствии с решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 25 августа 2022 года № 200 Жамишев Болат Бидаметович был избран членом Комитета по аудиту.

### Работа Комитета по аудиту за 2022 год

В течение года Комитет по аудиту рассмотрел 54 вопроса в области внешнего и внутреннего аудита, системы внутреннего контроля и управления рисками, финансовой отчетности, корпоративного управления и комплаенс. В целях повышения качества материалов, а также рекомендаций, предоставляемых Совету директоров Фонда, Комитет по аудиту уделил особое внимание планированию и подготовке заседаний, чтобы выделить достаточно времени для рассмотрения и обсуждения каждого пункта повестки дня, с учетом количества участников.

#### По вопросам внешнего аудита

- Координировал процесс отбора и назначения аудиторской организации, осуществляющей аудит АО «Самрук-Қазына» за 2022–2024 годы;
- Рассмотрел Отчет о планировании аудита АО «Самрук-Қазына» за 2021 год;
- Рассмотрел результаты аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО «Самрук-Қазына» за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, и убедился в независимости аудиторов;
- Рассмотрел результаты ограниченных обзорных процедур промежуточной сокращенной консолидированной и отдель-

ной финансовой отчетности АО «Самрук-Қазына» за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2022 года;

- Рассмотрел информацию об объеме аудиторских и неаудиторских услуг, оказанных аудиторскими организациями Группе АО «Самрук-Қазына» в 2021 году, а также утвердил к публикации на корпоративном интернет-ресурсе Фонда информацию о вознаграждении, выплаченной АО «Самрук-Қазына» внешнему аудитору за оказание аудиторских и неаудиторских услуг за 2021 год;
- Рассматривал вопросы об одобрении оказания консультационных неаудиторских услуг для АО «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций, оказываемых аудиторской организацией АО «Самрук-Қазына».

#### По вопросам внутреннего аудита

- Рассмотрел Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита, включая изменения и дополнения;
- Рассмотрел ежеквартальные аудиторские отчеты в соответствии с утвержденным Годовым аудиторским планом, а также изучил отчеты по внеплановым проверкам;
- Оценил эффективность деятельности сотрудников Службы внутреннего аудита, а также индивидуальные планы развития сотрудников Службы внутреннего аудита;
- Для повышения независимости внутреннего аудита и наличия достаточных ресурсов Комитет по аудиту одобрил введение отдельного бюджета Службы внутреннего аудита, подлежащего рассмотрению и утверждению Советом директоров;
- В течение года были предприняты значительные усилия по продвижению ориентированных на ценность аудитов, направленных на повышение эффективности бизнес-процессов и создание добавленной стоимости.

#### По вопросам службы комплаенс

- Рассмотрел полугодовой отчет службы комплаенс за 2022 год;
- Рассмотрел и предоставил рекомендации Совету директоров по утверждению изменений и дополнений в Политику по урегулированию конфликта интересов АО «Самрук-Қазына»;
- Рассмотрел и утвердил назначение работников Службы комплаенс АО «Самрук-Қазына» на основании предложений, предоставленных руководителем Службы комплаенс;
- Рассмотрел результаты работы «Горячей линии», управляемой третьей стороной, для анонимного сообщения о нарушениях соблюдения требований и неэтичном поведении.

#### По вопросам внутреннего контроля и управления рисками

- Рассмотрел и представил Совету директоров консолидированные квартальные и годовые отчеты по рискам Группы Фонда за 2021 и 2022 годы;
- Рассмотрел и выдал рекомендации по предварительному плану по развитию второй линии защиты в рамках системы внутреннего контроля АО «Самрук-Қазына»;
- В течение года Комитет по аудиту уделял значительное время обсуждению вопросов риска и взаимодействию с владельцами рисков, способствуя открытому и прозрачному общению, а также качественному обсуждению ключевых рисков.
- Дополнительно, Комитет по аудиту предоставил рекомендации по срокам и качеству подготовки отчетов по рискам, по классификации рисков, по их воздействию на финансовое состояние компании, а также по мерам управления рисками.

#### По вопросам финансовой отчетности

- Рассмотрел и представил Совету директоров для утверждения отдельную и консолидированную

- финансовую отчетность АО «Самрук-Қазына» за год, закончившийся 31 декабря 2021 года;
- Рассмотрел промежуточную сокращенную консолидированную и отдельную финансовую отчетность АО «Самрук-Қазына» за 3 и 6 месяцев, закончившихся 30 марта и 30 июня 2022 года;
  - Провел подробный обзор и обсудил с руководством и представителем внешнего аудита:
    - основные показатели, включенные в финансовую отчетность, особенно те, которые связаны с обесценением внеоборотных активов;
    - о непрерывности деятельности и ликвидности;
    - о соблюдении кредитных ковенантов;
    - о влиянии январских событий и санкций против Российской Федерации на деятельность группы Фонда.
  - Кроме того, Комитет по аудиту предоставил рекомендацию по ускорению процесса автоматизации и цифровизации бизнес-процессов, а также систем финансовой отчетности.

#### По вопросам корпоративного управления

- Рассмотрел отчет о соблюдении/несоблюдении прин-

- ципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «Самрук-Қазына», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года № 1403;
- Рассмотрел и представил Совету директоров на утверждение Годовой отчет и Отчетность в области устойчивого развития АО «Самрук-Қазына» за 2021 год;
  - В целях повышения доверия к отчету в области устойчивого развития, инвестиционного имиджа и доверия заинтересованных сторон Комитет по аудиту рекомендовал рассмотреть возможность проведения в следующем году независимого внешнего аудита отчета об устойчивом развитии АО «Самрук-Қазына»;
  - Рассмотрел и рекомендовал Совету директоров АО «Самрук-Қазына» вынести на рассмотрение Единственного акционера АО «Самрук-Қазына» вопрос «О внесении изменения в постановление Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года № 1403 «Об утверждении кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд

национального благосостояния «Самрук-Қазына».

*В 2022 году Комитет по аудиту провел всего 18 заседаний, в том числе 7 очных и 11 заочных заседаний. Итого, Комитет по аудиту рассмотрел 54 вопроса в различных областях в пределах своей компетенции, из которых 74% вопросов были рассмотрены в рамках очных заседаний и 26% вопросов были рассмотрены на заочных заседаниях.*

Следует отметить, что заочные заседания были посвящены утверждению неаудиторских услуг, предоставляемых внешним аудитором в соответствии с политикой Фонда, и в целях обеспечения сохранения независимости внешней аудиторской организации.

Кроме того, был организован ряд встреч с участием членов Комитета по аудиту с Руководителем Службы внутреннего аудита, Руководителем Службы комплаенс и руководством Фонда вне рамок заседаний Комитета по аудиту для обсуждения вопросов внутреннего и внешнего аудита, управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления и комплаенс.

#### Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

| №  | Член Комитета по аудиту    | Должность   | Участие в заседаниях Комитета (%) |
|----|----------------------------|---|-----------------------------------|
| 1. | Сутера Лука                | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, Председатель Комитета | 100%                              |
| 2. | Онг Бун Хви*               | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета         | 100%                              |
| 3. | Дудас Джон                 | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета         | 100%                              |
| 4. | Жамишев Болат Бидахметович | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета         | 100%                              |

\*вышел из состава Совета директоров Фонда 19 февраля 2022 года

## Комитет по стратегии

### Роль Комитета

Решением Совета директоров Фонда от 13 декабря 2018 года создан Комитет по стратегии, в компетенцию которого входит предварительное рассмотрение и выработка рекомендаций Совету директоров Фонда по вопросам, затрагивающим стратегические направления деятельности Фонда.

### Изменения в составе Комитета по стратегии

Комитет состоит не менее чем из трех членов, один из которых должен являться независимым директором. Срок полномочий членов Комитета совпадает со сроком их полномочий в качестве членов Совета директоров Фонда.

В период до 6 января 2022 года Председателем Комитета по стратегии был Асет Арманович Иргалиев, занимавший должность министра национальной экономики Республики Казахстан. 11 января 2022 года Указом Президента Республики Казахстан Куантыров Алибек Сакенович назначен министром национальной экономики Республики Казахстан.

В течение 2022 года досрочно прекращены полномочия следующих членов Комитета по стратегии Совета директоров Фонда:

- решением Совета директоров Фонда от 18 февраля 2022 года № 192 независимого директора Кима Вячеслава Константиновича на основании его заявления

- о досрочном прекращении своих полномочий в качестве члена Совета директоров Фонда с введением в действие решения с 17 января 2022 года;
- решением Совета директоров Фонда от 25 августа 2022 года № 200 независимого директора Онга Бун Хви на основании его заявления о досрочном прекращении своих полномочий в качестве члена Совета директоров Фонда с введением в действие решения с 19 февраля 2022 года.

В связи с изменением состава Совета директоров Фонда членом Комитета по стратегии избран независимый директор Жамишев Болат Бидахметович согласно решению Совета директоров Фонда от 25 августа 2022 года № 200 с введением в действие с даты принятия решения.

В состав Комитета по стратегии по состоянию на 31 декабря 2022 года входили следующие лица:

Куантыров Алибек Сакенович – министр национальной экономики Республики Казахстан – Председатель Комитета; Дудас Джон – независимый директор; Жамишев Болат Бидахметович – независимый директор.

### Работа Комитета по стратегии за 2022 год

В 2022 году было проведено 7 очных заседаний Комитета по стратегии.

Заседания Комитета проходили на регулярной основе в соответствии с Планом работы Комитета на 2022 год, который в свою очередь, включал первоочередные и наиболее важные вопросы деятельности Комитета на 2022 год.

На заседаниях Комитета были рассмотрены и обсуждены следующие вопросы:

- одобрение стратегического плана на 10-летний период и среднесрочного плана мероприятий на 5-летний период планирования;
- утверждение прогноза финальных макроэкономических показателей для использования в Планах мероприятий Фонда и его портфельных компаний на планируемый период 2023–2027 годы, а также на 2022–2026 годы ввиду корректировки Плана мероприятий на указанный период;
- мониторинг среднесрочного Плана мероприятий;
- мониторинг крупных инвестиционных проектов, а также статуса реализации 13 приоритетных проектов.
- одобрение Концепции Фонда по переходу к низкоуглеродному развитию, включая План по переходу Фонда к низкоуглеродной бизнес-модели;
- утверждение Плана работы Комитета и предоставление Совету директоров ежегодного отчета о работе Комитета.



## Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

| №  | Член Комитета по стратегии | Должность  | Участие в заседаниях Комитета (%) |
|----|----------------------------|--|-----------------------------------|
| 1. | Куантыров Алибек Сакенович | Министр национальной экономики РК, член Совета директоров Фонда, Председатель Комитета | 100%                              |
| 2. | Дудас Джон                 | Независимый директор, Председатель Совета директоров Фонда, член Комитета              | 100%                              |
| 3. | Жамишев Болат Бидахметович | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета                      | 100%                              |

## Комитет по назначениям и вознаграждениям

### Роль Комитета

Комитет по назначениям и вознаграждениям является ответственным за предоставление рекомендаций и формирование предложений по вопросам привлечения квалифицированных специалистов в составы Совета директоров, Правления, на должность Корпоративного секретаря, одобрения вознаграждений независимых директоров, условий оплаты труда и премирования членов Правления и Корпоративного секретаря.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входит большинство из числа независимых директоров в целях выработки объективных и независимых решений и недопущения влияния заинтересованных лиц на суждения членов комитета.

### Изменения в составе Комитета по назначениям и вознаграждениям

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 января 2022 года № 34 «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан и распоряжения Премьер-Министра Республики Казахстан», Первый Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан Сулейменов Т.М. был

избран членом Совета директоров Фонда.

В связи с вышеуказанным изменением состава Совета директоров Фонда решением Совета директоров Фонда от 18 февраля 2022 года № 192 пересмотрен состав Комитета по назначениям и вознаграждениям, в том числе членом Комитета был избран Сулейменов Т.М. с введением в действие решения с даты принятия Единственным акционером Фонда решения об его избрании в качестве члена Совета директоров Фонда.

В состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2022 года входили следующие лица:

- Дудас Джон – независимый директор – Председатель Комитета;
- Сулейменов Тимур Муратович – Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан, член Комитета;
- Сутера Лука – независимый директор, член Комитета.

### Работа Комитета по назначениям и вознаграждениям за 2022 год

В 2022 году проведено 7 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда, из которых 4 очных и 3 заочных заседания.

Заседания Комитета проходили на регулярной основе в соответствии с Планом работы Комитета на 2022 год.

На заседаниях Комитета были рассмотрены и обсуждены следующие вопросы:

- формирование предложений для Совета директоров об избрании членов Правления;
- рассмотрение изменений и дополнений во внутренние нормативные документы, в том числе связанные с Кадровой политикой, оплатой труда менеджмента и работников, подотчетных Совету директоров;
- рассмотрение корпоративных ключевых показателей деятельности Фонда в виде карты КПД Фонда и оценки деятельности членов Правления;
- одобрение целей Корпоративного секретаря, Омбудсмана и результатов их деятельности;
- утверждение Плана работы Комитета и предоставление Совету директоров ежегодного отчета о работе Комитета.

*В 2022 году посредством видеоконференцсвязи проведено 7 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда, из которых 4 очных и 3 заочных заседания. В соответствии с Планом работы было рассмотрено 20 (двадцать) вопросов.*

## Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

| №  | Член Комитета по назначениям и вознаграждениям | Должность  | Участие в заседаниях Комитета (%) |
|----|--|--|-----------------------------------|
| 1. | Дудас Джон                                     | Независимый директор, Председатель Совета директоров Фонда, Председатель Комитета  | 100%                              |
| 2. | Сулейменов Тимур Муратович                     | Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан, член Совета директоров Фонда, член Комитета | 71%                               |
| 3. | Сутера Лука                                    | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета  | 100%                              |

## Комитет по контролю за реализацией Программы трансформации

### Роль Комитета

Комитет по контролю за реализацией Программы трансформации является консультационно-совещательным органом Совета директоров Фонда и создан для выполнения задачи по проведению мониторинга и оценки реализации Программы трансформации Фонда, рассмотрению вопросов приватизации и реструктуризации активов и подготовки необходимых рекомендаций Совету директоров Фонда.

### Изменения в составе Комитета

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 января 2022 года № 34 «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан и распоряжения Премьер-Министра Республики Казахстан», Первый Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан Сулейменов Т.М. был избран членом Совета директоров Фонда. Указанным постановлением Правительства Республики Казахстан досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Фонда Бозумбаева К.К.

В связи с вышеуказанным изменением состава Совета директоров Фонда решением Совета директоров Фонда от 18 февраля 2022 года

№ 192 пересмотрен состав Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации, в том числе:

- досрочно прекращены полномочия члена Комитета Бозумбаева К.А. с введением в действие решения с даты принятия Единственным акционером Фонда решения о досрочном прекращении его полномочий в качестве члена Совета директоров Фонда;
- досрочно прекращены полномочия члена Комитета – независимого директора Кима В.К. на основании его заявления о досрочном прекращении своих полномочий в качестве члена Совета директоров Фонда с введением в действие решения с 17 января 2022 года;
- членом Комитета был избран Сулейменов Т.М. с введением в действие решения с даты принятия Единственным акционером Фонда решения об его избрании в качестве члена Совета директоров Фонда.

В связи с изменением состава Совета директоров Фонда членом Комитета избран независимый директор Жамишев Болат Бидахметович согласно решению Совета директоров Фонда от 25 августа 2022 года № 200 с введением в действие с даты принятия решения.

В состав Комитета по контролю по состоянию на 31 декабря 2022 года входили следующие лица:

- Дудас Джон – независимый директор – Председатель Комитета;
- Сулейменов Тимур Муратович – Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан, член Комитета;
- Жамишев Болат Бидахметович – независимый директор, член Комитета.

### Работа Комитета за 2022 год

В 2022 году проведено шесть заседаний Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации при Совете директоров Фонда, из которых 3 очных и 3 заочных заседания.

В 2022 году на заседаниях Комитета были обсуждены и рассмотрены следующие вопросы:

- о реализации активов Фонда, в том числе связанные с выходом АО «НК «КазМунайГаз» на IPO и определением способа передачи до 100% пакета акций АО «QAZAQ AIR» в конкурентную среду;
- отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций;
- изменения и дополнения в Правила передачи в конкурентную среду активов акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и орга-

низаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат

АО «Самрук-Қазына» на праве собственности;

- утверждение Плана работы Комитета и предоставление Совету

директоров ежегодного отчета о работе Комитета.

### Участие членов Комитета в заседаниях в 2022 году

| №  | Член Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации | Должность  | Участие в заседаниях Комитета (%) |
|----|--|--|-----------------------------------|
| 1. | Дудас Джон   | Независимый директор, Председатель Совета директоров Фонда, Председатель Комитета  | 100%                              |
| 2. | Сулейменов Тимур Муратович                                       | Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан, член Совета директоров Фонда, член Комитета | 83%                               |
| 4. | Жамишев Болат Бидахметович                                       | Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета  | 100%                              |

### Специализированный комитет

Специализированный комитет осуществляет комплексный и объективный анализ влияния деятельности организаций, входящих в группу Фонда, на развитие экономики или отдельно взятой отрасли экономики, за исключением вопросов, связанных с использованием ими средств Национального фонда Республики Казахстан, республиканского бюджета, а также поручительств и активов государства.

#### Правление и его комитеты

Правление является коллегиальным исполнительным органом Фонда, который осуществляет руководство его текущей деятельностью и несет ответственность за реализацию стратегии и плана развития, а также решений, принятых Советом директоров и Единственным акционером Фонда. Правление Фонда осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Фонда, решениями Единственного акционера, Совета директоров Фонда, Положением о Правлении и иными внутренними документами Фонда.

Председатель Правления назначается решением Единственного акционера. Члены Правления избираются решением Совета директоров Фонда.

*В своей деятельности Правление и Председатель Правления подотчетны Единственному акционеру и Совету директоров Фонда. К компетенции Правления относятся, среди прочего, следующее:*

- *принятие решений по вопросам, относящимся в соответствии с законодательством Республики Казахстан и (или) уставом к компетенции общего собрания акционеров (участников), иного органа компании или иного юридического лица, по отношению к которому Фонд является акционером, участником или имеет право на долю в имуществе, за исключением решений по вопросам, принимаемым Единственным акционером или Советом директоров Фонда согласно Закону «О Фонде национального благосостояния»;*
- *принятие оперативных мер в отношении компаний по недопущению срывов по полноте и срокам реализации инвестиционных решений и инвестиционных проектов;*

- *формирование единой (в том числе по отраслям деятельности компаний) финансовой, инвестиционной, производственно-хозяйственной, научно-технической, по управлению деньгами, кадровой, социальной и иной политики в отношении компаний;*
- *утверждение правил разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения планов развития компаний;*
- *утверждение штатной численности, штатного расписания и организационной структуры Фонда;*
- *заслушивание на ежегодной основе результатов деятельности портфельных компаний и представление отчетов о результатах деятельности компаний Совету директоров Фонда;*
- *принятие решений по вопросам внутренней деятельности Фонда.*

*Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Правления Фонда раскрыт в Уставе Фонда на [www.sk.kz](http://www.sk.kz)*

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ФОНДА<sup>14</sup>



**ЖАКУП  
НУРЛАН  
КАРШАГОВИЧ**

**Член Совета директоров,  
Председатель Правления АО «Самрук-Қазына»**

Дата избрания: апрель 2023 год

#### Образование:

- Московский Государственный институт международных отношений МИД РФ, факультет международных экономических отношений – Бакалавр экономики, Магистр экономики, Кандидат экономических наук

#### Трудовая деятельность:

Нурлан Каршагович в 2001–2003 годы работал финансовым аналитиком в Евразийской Промышленной Ассоциации (ENRC). В 2003–2004 годах являлся бизнес-менеджером в Chambishi Metals PLC (Замбия, г. Китве) и 2004–2007 годах проектным менеджером в Research, Investment and Development Ltd. В 2007–2009 годах работал аналитиком по стоимости акций компаний, торгующихся на бирже, команда базовых материалов Credit Suisse. В 2009–2011 годах являлся управляющим директором, членом Правления АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук». В 2011–2012 годах стал директором департамента инвестиционного банкинга, глава представительства в Астане АО «Дочерний Банк «RBS (Kazakhstan)». В 2012–2016 годах работал исполнительным директором департамента инвестиционного банкинга, главой Представительства в г. Астана UBS AG Almaty Representative Office. В 2016–2017 годах был управляющим директором по развитию и инвестициям – членом Правления АО «НАК «Казатомпром». В 2017–2019 годах работал председателем Правления АО «СПК «Астана». В 2019–2020 годах был Представителем в Казахстане Rothschild & Co. С 2020 года по апрель 2023 года работал Председателем Правления «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company» Ltd.



**ЖАНАДИЛ  
ЕРНАР  
БЕЙСЕНҰЛЫ**

**Управляющий директор по развитию  
и приватизации – Член Правления**

Дата избрания: сентябрь 2017 год

#### Образование:

- Казахстанский институт менеджмента, экономики и прогнозирования (КИМЭП), специальность «Бухгалтерский учет»;
- Манчестерская Школа Бизнеса, Университет Манчестера (Великобритания), степень магистра, «Бухгалтерский учет и финансы».

#### Трудовая деятельность:

Ернар Бейсенұлы в разные годы работал в Philip Morris Kazakhstan, международной аудиторской фирме PricewaterhouseCoopers. В 2016 году был назначен на должность финансового контролера АО «Самрук-Қазына» с последующим утверждением на позицию управляющего директора по финансам и операциям и со-управляющего директора по экономике и финансам – члена Правления АО «Самрук-Қазына». В настоящее время является Управляющим директором по развитию и приватизации – членом Правления АО «Самрук-Қазына».

<sup>14</sup> Состав Правления Фонда представлен по состоянию на май 2023 года.





**НУРБАЕВА  
НАЗИРА  
НУРТУЛЕУОВНА**

**Управляющий директор по экономике и финансам – Член Правления**

Дата избрания: май 2021 год

**Образование:**

- Университет Висконсинский центр Ричленд, США, специальность «Бизнес-администрирование».

**Трудовая деятельность:**

Назира Нуртулеуовна начала трудовую деятельность в 1998 году в Филиале PriceWaterhouse. С 2002 по 2003 год осуществляла деятельность в качестве старшего консультанта по налоговым услугам. С 2003 по 2004 год работала старшим налоговым советником LUKOIL Overseas Services, Ltd. В период с 2004 по 2014 год работала старшим менеджером в ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С 2014 по 2020 год занимала должность директора ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С июня 2020 по апрель 2021 года работала в качестве партнера в ТОО «Deloitte TCF». С апреля 2021 года назначена на должность Управляющего директора по экономике и финансам АО «Самрук-Қазына» – члена Правления АО «Самрук-Қазына».



**БЕРДИГУЛОВ  
ЕРНАТ  
КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ**

**Управляющий директор по стратегии и управлению активами – Член Правления**

Дата избрания: март 2022 год

**Образование:**

- Университет Торонто, Канада, «Государственная политика и международные исследования»;
- Уорикский университет, Великобритания, магистр делового администрирования.

**Трудовая деятельность:**

Ернат Кудайбергенович начал свою трудовую деятельность в 2011 году в АО «Самрук-Қазына». В период с 2013 по 2018 год в АО «Самрук-Энерго» занимал должности директора различных департаментов и советника Председателя Правления. С 2019 по 2021 год работал в Whiteshield Partners в качестве руководителя проекта. С 2021 года в АО «Самрук-Қазына» занимал должность Со-управляющего директора по стратегии, устойчивому развитию и цифровизации. С февраля 2022 года является Управляющим директором по стратегии и управлению активами – членом Правления АО «Самрук-Қазына».



**КАЗУТИН  
НИКОЛАЙ  
ЮРЬЕВИЧ**

**Управляющий директор по правовому сопровождению, обеспечению и рискам – Член Правления**

Дата избрания: март 2022 год

**Образование:**

- Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, специальность «Бухгалтерский учет и аудит».

**Трудовая деятельность:**

Николай Юрьевич начал свою трудовую деятельность в 2001 году и до 2005 года проработал в страховых компаниях в качестве финансового аналитика. В период с 2006 по 2016 год работал в ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С 2016 по 2020 год занимал должности директора Службы внутреннего аудита и советника Председателя Правления АО «Кокшетауские минеральные воды» и АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания». С 2020 по 2022 год занимал должность заместителя председателя Комитета государственных доходов Министерства финансов РК. С февраля 2022 года является Управляющим директором – членом Правления АО «Самрук-Қазына».



**ОТЫНШИЕВ  
ЕЛЖАС  
МУРАТОВИЧ**

**Со-управляющий директор по стратегии и управлению активами – Член Правления**

Дата избрания: апрель 2023 год

**Образование:**

- Московский физико-технический институт, специальность «Системная интеграция и менеджмент».

**Трудовая деятельность:**

Елжас Муратович начал трудовую деятельность в 2007 году и до 2009 года проработал в консалтинговой компании «Ernst & Young» в Москве в качестве аналитика. В период с 2009 по 2012 год работал в АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук», а также с 2012 по 2014 год работал в АО «Самрук-Қазына» в Департаменте инвестиционных проектов. С 2014 по 2016 год занимал должность директора Департамента проектного анализа инвестиционной деятельности Фонда в ТОО «Самрук-Қазына Инвест». В период с 2016 по 2019 год занимал должности директора проекта Департамента по развитию новых проектов и руководителя Сектора по развитию горнорудных активов Департамента развития активов АО «Самрук-Қазына». С 2019 по 2021 год Елжас Муратович работал в ТОО «PlanetCare Management» в должности заместителя Генерального директора по инвестициям и развитию. С мая 2021 года до апреля 2023 года работал на позиции заместителя Председателя Правления в компании Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd. С апреля 2023 года является Со-управляющим директором по стратегии и управлению активами – членом Правления АО «Самрук-Қазына».

## Отчет о деятельности Правления

В 2022 году проведено 70 заседаний Правления, из них 55 очных и 15 заочных. Было рассмотрено 381 вопрос, из них в очном формате 365.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением Фонда:

- Утверждение годовых финансовых отчетностей портфельных компаний Фонда за 2021 год;
- Избрание Советов директоров и Наблюдательных советов портфельных компаний Фонда;
- Согласование и/или назначение первых руководителей портфельных компаний Фонда;
- Пополнение уставных капиталов портфельных компаний Фонда;

- Внесение изменений в Уставы и иные внутренние нормативные документы портфельных компаний Фонда;
- Предварительное одобрение и вынесение вопросов на рассмотрение Совета директоров Фонда;
- Утверждение и/или внесение изменений во внутренние нормативные документы Фонда;
- Изменение организационной структуры и штатного расписания Фонда;
- Корректировка бюджета Фонда;
- Вопросы приватизации;
- Одобрение сделок, в заключении которых у Фонда имеется заинтересованность.

### Планы на 2023 год

В 2023 году планируется рассмотреть:

- Вопросы текущей деятельности Фонда;
- Сделки Фонда (заинтересованные и/или крупные сделки);
- Вопросы HR Фонда (организационная структура, штатное расписание);
- Вопросы портфельных компаний (назначения, избрание Наблюдательных советов/Советов директоров, годовые финансовые отчетности, внутренние нормативные документы, увеличение уставного капитала/количества акций, вопросы участия в иных юридических лицах и т.д.);
- Утверждение или изменение внутренних нормативных документов Фонда;
- Отчеты (отчеты структурных подразделений Фонда и отчеты, выносимые на Совет директоров Фонда).

## Комитеты при Правлении

В целях повышения эффективности принимаемых решений Правления функционируют семь комитетов: инвестиционно-

стратегический; кадровый; по охране труда, производственной безопасности и охране окружающей среды; по устойчивому разви-

тию; по информационной безопасности; научно-технический совет и совет по модернизации.



### Инвестиционно-стратегический комитет

Целью деятельности Инвестиционно-стратегического комитета является содействие повышению эффективности при принятии решений при управлении портфелем активов Фонда для достижения стратегических КПД Фонда путем представления площадки для обсуждения, выработки рекомендаций и предложений по ниже-

- следующим вопросам (включая обеспечение принятия риск-ориентированных решений):
- стратегического развития Фонда и портфельных компаний;
  - управления портфелем активов Фонда и портфелем инвестиционных проектов Фонда и портфельных компаний;
  - управления рисками (финансовые, инвестиционные, операционные);

- реализации Инвестиционной политики, Кредитной политики, Политики управления долгом и финансовой устойчивостью;
- реализации Корпоративных стандартов по инвестиционной деятельности, по стратегическому и бизнес-планированию, управлению крупными капитальными проектами.

В 2022 году было проведено 70 заседаний Инвестиционно-стратегического комитета.

### Кадровый комитет

Цель Кадрового комитета заключается в обеспечении координации и реализации кадровой политики Фонда, подготовки решений рекомендательного характера по вопросам управления человеческими ресурсами, оказания методологической и экспертно-аналитической поддержки в сфере HR для группы Фонда.

Состав Кадрового комитета определяется решением Правления Фонда и состоит не менее чем из пяти постоянных членов, включая председателя Кадрового комитета. В работе Кадрового комитета принимают участие представители Рабочего органа и секретаря Комитета (без права голоса).

В 2022 году было проведено 9 заседаний Кадрового комитета Фонда, из которых 7 очных и 2 заочных заседания. Всего было рассмотрено 30 вопросов, по которым принято 59 решений.

В частности, на данных заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- вопросы оценки должностей (грейдов) отдельных работников Фонда;
- вопросы оценки отдельных работников Фонда по результатам первого полугодия 2022 года;
- вопросы обучения и профессионального развития работников Фонда;
- вопросы о награждении работников группы Фонда ко Дню Независимости РК и ко Дню Республики.

### Совет по модернизации

Основной целью Совета по модернизации является управление и координация деятельности, направленной на реализацию Программы трансформации в группе Фонда и внедрение передовых

практик, технологий и стандартов эффективного управления компаниями.

Совет является коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Фонда, решения которого должны учитываться при реализации Программы трансформации.

Основными задачами Совета по модернизации являются:

- определение содержания, основных направлений, вопросов финансирования, ключевых показателей эффективности, охвата и сроков реализации Программы трансформации;
- координация внедрения Программы трансформации по функциональным направлениям деятельности Фонда и компаний;
- обеспечение коммуникации между участниками Программы трансформации в Фонде и компаниях;
- осуществление контроля за соблюдением единых требований к качеству внедрения Программы трансформации;
- мониторинг реализации Программы трансформации, осуществление оценки, анализ результатов внедрения изменений, корректировка самой Программы;
- оперативное рассмотрение вопросов и проблем, возникающих в ходе реализации Программы трансформации, в том числе вопросов и проблем, имеющих общий характер для нескольких компаний;
- инициирование вынесения на рассмотрение соответствующих органов Фонда и государственных органов Республики Казахстан вопросов в рамках реализации Программы трансформации.

### Научно-технический совет

Научно-технический совет в АО «Самрук-Қазына» был создан в 2019 году. Основная

роль Совета заключается в коллегиальном и транспарентном процессе принятия решений, выборе, учете, мониторинге и контроле проектов по НИОКР и инновациям для обеспечения национального благосостояния.

За 2022 год было проведено 5 заседаний Научно-технического совета, по итогам которых одобрено 70 перспективных проектов. В целом рассмотрено более 120 заявок на научно-исследовательские разработки.

Утвержден «Корпоративный стандарт по НИОКР и инновациям АО «Самрук-Қазына» в новой редакции, который регламентирует единый подход в управлении НИОКР и инновационным портфелем группы Фонда.

### Комитет по охране труда, производственной безопасности и охране окружающей среды

Целью деятельности Комитета по охране труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды является выработка рекомендаций для Правления Фонда и представителей Фонда в Советах директоров портфельных компаний, а также координация проводимых портфельными компаниями мероприятий в области производственной безопасности, направленных на совершенствование работы по обеспечению персональной безопасности и безаварийного производства в группе компаний Фонда.

Комитет HSE на протяжении трех лет успешно служит площадкой для диалога по обсуждению проблемных вопросов, обмена опытом, а также вынесения на рассмотрение стратегических инициатив и идей в области производственной безопасности.



В 2022 году проведено 5 заседаний Комитета HSE, в рамках которых обсуждались следующие актуальные вопросы:

- прогресс и результаты деятельности портфельных компаний в сфере производственной безопасности, в том числе мониторинг статуса исполнения Плана мероприятий по Health & Safety в рамках объявленного «Года безопасности и охраны труда» в группе компаний АО «Самрук-Қазына»;
- результаты расследований несчастных случаев и принятые мероприятия;
- унификация и разработка внутренних нормативных документов, основанных на передовых практиках;
- рассмотрен ряд решений по цифровизации процессов производственной безопасности.

Таким образом, деятельность Комитета HSE в 2022 году была направлена на снижение травматизма в группе компаний Фонда. Благодаря функционированию Комитета HSE количество пострадавших в 2022 году в результате несчастных случаев на производстве снизилось на 16% с 133 до 111 человек в сравнении с 2021 годом.

Коэффициент LTIF составил 0,16.

Коэффициент смертельных случаев FAR (Fatal Accident Rate) снизился на 11%.

### Комитет по устойчивому развитию

Целью создания Комитета по устойчивому развитию является выработка рекомендаций для Правления Фонда и представителей Фонда в Советах директоров портфельных компаний, а также координация проводимых портфельными компаниями мероприятий в области устойчивого развития, а именно:

- внедрение системы планомерного и непрерывного следования принципам устойчивого развития;
- разработка эффективной системы взаимодействия с заинтересованными сторонами, подтверждения приверженности Компании стандартам в области устойчивого развития;
- обеспечение достижения стратегических целей Фонда и портфельных компаний без ущерба их устойчивости в долгосрочном периоде с учетом интересов заинтересованных сторон.

В 2022 году было проведено одно заседание Комитета по устойчивому развитию по актуальным

вопросам устойчивого развития по группе компаний Фонда, в том числе по вопросам энерго- и ресурсосбережения.

### Комитет по информационной безопасности

Целью создания Комитета по информационной безопасности является выработка рекомендаций для Правления Фонда, по построению и развитию единой системы обеспечения информационной безопасности в группе Фонда, а также организация взаимодействия с государственными органами, подразделениями информационных технологий портфельных компаний и иными лицами по вопросам информационной безопасности.

За отчетный период, в рамках IT-совета проводились заседания Комитета по информационной безопасности, на которых выработаны рекомендации по вопросам обеспечения информационной безопасности в портфельных компаниях. Также рассмотрены стратегии информационной безопасности портфельных компаний и проекты по повышению уровня информации безопасности.

## ПОЛИТИКА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом Фонда и Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» размер вознаграждения независимых директоров определяется Единственным акционером.

Независимым директорам выплачивается вознаграждение и возмещаются расходы, связанные с обязанностями, которые они выполняют в рамках своих функций.

Размер должностного оклада, условия оплаты труда и вознаграждения

Председателя и членов Правления Фонда определяются Советом директоров Фонда. Ключевую роль в определении их вознаграждения играет Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда.

Система вознаграждения Председателя и членов Правления Фонда определяется в соответствии с Условиями оплаты труда и премирования Председателя и членов Правления Фонда, утвержденными решением Совета директоров Фонда, и включает в себя должностной оклад, вознаграждение по итогам работы за соответствующий период, а также единовременную премию ко Дню независимости Республики Казахстан.

Вознаграждение по итогам работы за соответствующий период выплачивается в зависимости от результатов оценки деятельности Председателя и члена Правления с целью материального поощрения за достигнутые успехи и повышение эффективности работы.

Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год.

В 2022 году общая сумма вознаграждения, выплаченная ключевому управленческому персоналу, включенная в общие и административные расходы составила 730 млн тенге. Указанная сумма включает вознаграждение независимых директоров членов органа управления – Совета директоров и вознаграждение, выплаченное членам исполнительного органа.

## СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В Фонде функционирует независимая Служба внутреннего аудита, которая подчинена и подотчетна Совету директоров Фонда и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров Фонда. Совет директоров определяет состав Службы внутреннего аудита, размер вознаграждения работников, утверждает политики и процедуры внутреннего аудита, а также годовой аудиторский план и бюджет.

Служба при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом, решениями органов Фонда, Положением, годовым аудиторским планом, утвержденным Советом директоров Фонда, и другими внутренними нормативными документами, регламентирующими работу Службы внутреннего аудита Фонда.

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров Фонда независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в Фонде.

В 2022 году годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита выполнен на 106% с учетом внеплановых проверок в течение года. По результатам проверок Служба внутреннего аудита выдала рекомендации, в том числе предложения по улучшению существующих систем внутреннего контроля и управления рисками, процессов, принципов и методов ведения деятельности. Информация о результатах мониторинга

исполнения выданных рекомендаций предоставлялась Совету директоров Фонда на ежеквартальной основе. Дополнительно, в рамках консультационных работ работники Службы внутреннего аудита участвовали в синергетических аудитах отдельных дочерних компаний Фонда, а также отдельным представителям Фонда в Советах директоров компаний была оказана консультационная работа.

В 2022 году не зафиксировано фактов, отрицательно влияющих на независимость или индивидуальную объективность внутренних аудиторов. На ежеквартальной основе отчеты Службы внутреннего аудита рассматривались и обсуждались на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров Фонда.

## СЛУЖБА КОМПЛАЕНС

Служба комплаенс является структурным подразделением Фонда, обеспечивающим соблюдение антикоррупционного законодательства Республики Казахстан, определение политики по вопросам противодействия коррупции, осуществление контроля за реализацией мероприятий по противодействию коррупции, а также формирование внутренней корпоративной культуры на основе прозрачности и честности, ведение бизнеса в соответствии с законодательством Республики Казахстан, лучшими международными практиками и внутренними документами Фонда.

Служба осуществляет общую координацию и взаимодействие со службами комплаенс портфельных компаний, в том числе по предоставлению рекомендаций о разработке централизованных комплаенс-контролей, рассмотрению периодических отчетов служб комплаенс компаний группы Фонда, подготовке консолидированных отчетов о существующих комплаенс-рисках, проведению обучения в целях формирования антикоррупционной культуры и других актуальных вопросах в области комплаенс.

В своей деятельности Служба комплаенс руководствуется Законом РК «О противодействии коррупции», Политикой по противодействию коррупции, Кодексом поведения и иными внутренними документами Фонда.

По итогам 2022 года Службой комплаенс:

- рассмотрено 855 обращений, поступивших на Горячую линию;
- выданы заключения по рассмотренным материалам, в том числе по материалам, выносимым на Правление и Совет директоров Фонда;

- проведена проверка благонадежности 380 кандидатов, в том числе:
  - 128 по кандидатам в Совете директоров/Наблюдательного совета портфельных компаний в части соответствия или несоответствия их требованиям, для избрания в качестве директоров;
  - 252 по кандидатам для занятия вакантных должностей в Фонде на предмет наличия обстоятельств, препятствующих приему кандидата на работу.

В рамках развития методологии в 2022 году:

- разработан и утвержден решением Правления Фонда Корпоративный стандарт по функции комплаенс в портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», определяющий методологическую основу для разработки и реализации в портфельных компаниях Фонда эффективных комплаенс-систем и программ;
- утверждены документы, регламентирующие порядок проведения проверки контрагентов до установления деловых отношений.

В отчетном периоде Службой комплаенс проведена оценка действующих антикоррупционных процессов на предмет соответствия требованиям ISO 37001 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством». По результатам оценки разработан План мероприятий для последующей сертификации Фонда.

В рамках автоматизации процессов разработана и внедрена информационная система комплексной проверки благонадежности третьих лиц, в том числе на предмет аффилированности с работниками Фонда и группы компаний.

В 2022 году разработана модель оценки зрелости комплаенс-функции и реализован пилотный проект по оценке зрелости систем антикоррупционного комплаенс в отдельных портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына».

Стратегическими направлениями развития комплаенс на 2023 год в рамках противодействия коррупции и повышения прозрачности деятельности в компаниях группы Фонда являются:

1. Обеспечение развития функции комплаенс в соответствии с лучшей международной практикой, в том числе таких направлений как санкционный, листинговый, ESG и иных видов комплаенс.
2. Сертификация антикоррупционных комплаенс-систем на соответствие требованиям международных стандартов ISO 37001:2016 «Система менеджмента борьбы со взяточничеством» и ISO 37301:2021 «Система управления соответствием».
3. Автоматизация отдельных элементов комплаенс-программы на уровне группы компаний.

В соответствии с утвержденными планами, проводится работа по созданию информационной системы для автоматизации отдельных элементов комплаенс-программы таких как проверка благонадежности третьих сторон, инициативное информирование, выявление и урегулирование конфликтов интересов и т.д. Указанная система позволит специалистам в области комплаенс компаний группы Фонда более эффективно реализовывать поставленные задачи, а также осуществлять централизованный контроль и собирать необходимую информацию.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Система управления рисками призвана обеспечить разумную уверенность в достижении стратегических, операционных целей, целей в области подготовки достоверной отчетности и целей в области соблюдения применимого законодательства и внутренних требований. Внутренний контроль концентрируется на достижении операционных целей, целей в области подготовки достоверной отчетности, соблюдения применимого законодательства, внутренних требований Фонда и его портфельных компаний.

Задачами Корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- повышение риск-культуры и интеграция риск-менеджмента и внутреннего контроля во все аспекты деятельности Фонда;
- снижение волатильности результатов деятельности за счет повышения способности Фонда предупреждать ситуации, угрожающие достижению целей, эффективно реагировать на возможные негативные события и смягчать их последствия, если они наступают, до приемлемого уровня;
- обеспечение использования возможностей для увеличения стоимости активов и прибыльности Фонда в долгосрочной перспективе.

Основные принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в группе Фонда отражены в Политике Фонда по управлению рисками и внутреннему контролю. Данная Политика составлена с учетом рекомендаций COSO «Концептуальные основы управления рисками организаций: интеграция со стратегией и показателями эффективности»

и призвана обеспечить усиление ответственности владельцев рисков за управление рисками на всех уровнях Фонда, повысить интеграцию риск-менеджмента во все процессы Фонда.

Согласно Политике, Совет директоров и Правление Фонда при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты», где первая линия защиты (бизнес-функции) представлена структурными подразделениями в лице каждого работника, которые в рамках своей компетенции непосредственно идентифицируют, управляют рисками и выполняют контрольные процедуры. Вторая линия защиты (функции мониторинга) представлена, в том числе Департаментом по управлению рисками и внутреннему контролю и Службой комплаенс Фонда, которые отвечают за мониторинг внедрения бизнес-функциями эффективной практики управления рисками и внутреннего контроля, соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов Фонда. Третья линия защиты (независимая гарантия) представлена Службой внутреннего аудита Фонда, проводит независимую оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и содействует их совершенствованию.

В Фонде и в портфельных компаниях на ежегодной основе утверждается риск-аппетит, регистр и карта рисков; на регулярной основе предоставляется управленческая отчетность по значимым областям деятельности на рассмотрение Советов директоров/Наблюдательных советов портфельных компаний и Фонда.

Реализуется корпоративная программа перестрахования рисков под администрированием каптива Фонда, которая обеспечивает уверенность акционеров в качестве перестраховочной защиты рисков компаний Фонда.

Продолжена работа по выстраиванию эффективной системы внутреннего контроля, путем документирования контрольных процедур во внутренних нормативных документах Фонда и соблюдения внутренних нормативных документов в области управления рисками и внутреннего контроля.

### Неисчерпывающий перечень рисков Фонда и портфельных компаний следующий:

#### Стратегические риски:

Риски значимых инвестиционных проектов подвержены внутренним и внешним факторам. Помимо классических проектных рисков как срыв сроков реализации проекта и увеличения капитальных расходов, внешние факторы как например высокая инфляция, изменение курсовой разницы и логистические вопросы негативным образом влияют на показатели проектов. На постоянной основе проводится работа по идентификации потенциальных и реализованных рисков, разрабатываются мероприятия по их минимизации.

Риск ущерба репутации – риск, связанный с негативным восприятием Фонда и портфельных компаний со стороны клиентов, контрагентов, акционеров, инвесторов, кредиторов, рыночных аналитиков, надзорных органов и общественности в целом. Для управления данным риском на постоянной основе про-



исходит взаимодействие с портфельными компаниями в целях выстраивания единой имиджевой и коммуникационной политики группы Фонда, реализуются меры по обеспечению соблюдения требований законодательства и установленных этических норм поведения работниками Фонда и портфельных компаний.

#### Финансовые риски:

Риски ликвидности и нарушения ковенант/листинговых требований – риски, связанные с неспособностью компании финансировать свою деятельность, своевременно и в полной мере отвечать по своим обязательствам. В рамках управления данными рисками устанавливается и осуществляется мониторинг лимитов на степень долговой нагрузки Фонда и портфельных компаний, принимаются различные меры по обеспечению исполнения ковенант портфельными компаниями и повышению финансовой устойчивости группы Фонда.

#### Операционные риски:

Риск социальной нестабильности – риск, связанный с социальной напряженностью различных групп работников Фонда и портфельных компаний. Для отслеживания состояния риска социальной стабильности Центр социального взаимодействия и коммуникаций на ежегодной основе анализирует уровень социальной стабильности в трудовом коллективе группы Фонда. В целях мониторинга и регулирования социально-трудовых отношений также проводится мониторинг жалоб и обращений работников группы Фонда. Фонд совместно с портфельными компаниями, республиканскими

и местными органами власти прорабатывает системные меры по улучшению благосостояния работников и разрешению возникающих вопросов.

Риск несчастных случаев – один из ключевых рисков для производственных портфельных компаний Фонда. В 2022 году в группе компаний Фонда был взят курс на развитие производственной безопасности. Так, 2022 год был объявлен «Годом безопасности и охраны труда». В рамках вступления в международную концепцию «Vision Zero» в 2022 году и следованию принципа «нулевой толерантности» Фондом совместно с портфельными компаниями проделана значительная работа в соответствии с утвержденным Планом по Health & Safety 2022: в рамках Комитета HSE проведена работа по обмену передовыми практиками между портфельными компаниями, а также с компаниями-лидерами отрасли; внедрена практика перекрестных аудитов с участием экспертов портфельных компаний; ведется регулярная работа по совершенствованию систем менеджмента Health & Safety и внедрению лучших мировых практик в соответствии с отраслевой спецификой каждой портфельной компании.

Риск влияния санкционного законодательства – риски, связанные с негативным косвенным влиянием санкций на деятельность Фонда и портфельных компаний. Группа компаний Фонда не включена в какие-либо санкционные списки. Однако, в связи с высокой степенью интеграции казахстанской и российской экономик, введение санкционного режима может

оказать существенное влияние на деятельность и финансовые показатели группы компаний Фонда. Митигация риска осуществляется путем реализации следующих мероприятий: мониторинг контрагентов и партнеров на предмет присутствия в санкционных списках; в действующие и новые договоры включаются санкционные оговорки; в случае наличия вероятности реализации риска нарушения санкционного законодательства, привлекаются международные юридические компании; осуществляется взаимодействие с государственными органами и другими организациями в целях обмена опытом по минимизации влияния санкционных ограничений; по всей группе компаний Фонда подразделения комплаенс, по управлению рисками и/или правовым вопросам осуществляют постоянный контроль по соблюдению санкционных ограничений при рассмотрении каких-либо вопросов, выносимых на уполномоченные органы Фонда и портфельных компаний.

#### Правовые риски:

Риск судебных разбирательств – риск вовлечения Фонда и портфельных компаний в крупные судебные разбирательства. Проводятся мероприятия по минимизации данных рисков путем предварительного разрешения споров посредством переговоров, мониторинга обязательств Фонда по действующим соглашениям, разъяснения нормативных правовых актов, регулирующих деятельность Фонда, и иных действий правового характера по защите интересов группы Фонда.

## ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ

Общественный совет Фонда является консультативно-совещательным, наблюдательным органом, образованным Фондом в целях представления интересов гражданского общества и учета мнения общественности при обсуждении и принятии решений, повышения подотчетности и прозрачности деятельности Фонда и национальных компаний, входящих в группу Фонда.

Положение об Общественном совете Фонда утверждено Постановлением Правительства РК от 22 ноября 2021 года № 828.

Приказом Председателя Правления АО «Самрук-Қазына» № 170-П от 28 декабря 2021 года был утвержден состав Общественного совета Фонда: 10 человек, из них 3 представителя Фонда, 7 представителей от гражданского общества.

#### Представители от гражданского общества:

#### Председатель Общественного совета:

Жамишев Болат Бидахметович

#### Члены Общественного совета Фонда:

- Булавкина Ольга Александровна – Депутат Сената Парламента Республики Казахстан;
- Саиров Ерлан Бияхметович – Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан;
- Жунусова Ляззат Олжабаевна – Первый заместитель Председателя Правления АО «Агентство «Хабар»;
- Казыбаев Айдар Калымтаевич – Председатель Национального клуба ESG;
- Жолдыбалина Алуа Сериковна – Заместитель директора Казахстанского института стратегических исследований

при Президенте Республики Казахстан;

- Тажибаева Ирина Лашкаровна – Заместитель директора Института атомной энергии Национального ядерного центра РК.

#### Представители АО «Самрук-Қазына»:

- Нурбаева Назира Нуртулеуовна – Управляющий директор по экономике и финансам – член Правления АО «Самрук-Қазына»;
- Казутин Николай Юрьевич – Управляющий директор по правовому сопровождению, обеспечению и рискам – член Правления АО «Самрук-Қазына»;
- Жанадил Ернар Бейсенұлы – Управляющий директор по развитию и приватизации – член Правления АО «Самрук-Қазына».



### ЖАМИШЕВ БОЛАТ БИДАХМЕТОВИЧ

Государственный деятель Республики Казахстан, кандидат экономических наук

#### Трудовая деятельность:

Председатель правления Общественного фонда «Қазақстан халқына», член Совета директоров, независимый директор, Председатель Общественного совета АО «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров АО «Банк «Bank RBK».

В разные годы занимал должности вице-министра труда и социальной защиты населения РК, вице-министра финансов РК, вице-министра внутренних дел РК, заместителя председателя Национального банка, председателя Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций, заместителя председателя правления Евразийского банка развития (ЕАБР), министра финансов РК, министра регионального развития РК, Председателя Правления АО «Банк развития Казахстана», Председателя Совета директоров НАО «Фонд социального медицинского страхования».



### БУЛАВКИНА ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА

**Депутат Сената Парламента Республики Казахстан,  
Член Комитета по аграрным вопросам, природопользованию  
и развитию сельских территорий**

**Трудовая деятельность:**

До поступления на государственную службу работала в сфере образования, частного предпринимательства. С 2002 по 2014 год работала экономистом, бухгалтером, начальником отдела аппарата акима Шемонаихинского района ВКО, заместителем акима Шемонаихинского района ВКО, в 2014–2016 годах заместителем Председателя ВКО филиала партии «Нұр-Отан», в 2016–2019 годах заместителем акима г. Усть-Каменогорска ВКО, в 2019–2020 годах акимом Бородулихинского района ВКО. С августа 2020 года депутат Сената Парламента Республики Казахстан.



### САИРОВ ЕРЛАН БИЯХМЕТОВИЧ

**Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан,  
член Комитета по социально-культурному развитию**

**Трудовая деятельность:**

Общественный деятель, кандидат политических наук. Автор 30-ти научных статей, 3-х книг по политическому моделированию и информационным технологиям. Член Национального Совета общественного доверия при Президенте Республики Казахстан.



### КАЗЫБАЕВ АЙДАР КАЛЫМТАЕВИЧ

**Председатель Национального клуба ESG**

**Трудовая деятельность:**

Кандидат экономических наук. В разные годы работал в Министерстве национальной экономики РК, Министерстве индустрии и торговли РК, АО «Фонд развития малого предпринимательства», Национальном Банке РК, Администрации Международного финансового центра «Астана». Генеральный Комиссар Республики Казахстан на ЭКСПО-2008, ЭКСПО-2010, ЭКСПО-2012, ЭКСПО-2015.



### ТАЖИБАЕВА ИРИНА ЛАШКАРОВНА

**Исполнительный директор центра безопасности ядерных технологий**

**Трудовая деятельность:**

Доктор физико-математических наук, профессор. Научная деятельность связана с исследованиями по безопасности ядерной и термоядерной энергетике, конструкционных и функциональных материалов реакторов деления и синтеза, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии, разработкой проектов нормативных правовых актов в области ядерной и радиационной безопасности. Сейчас является исполнительным директором ОЮЛ в форме ассоциации Научно-технический центр безопасности ядерных технологий (НТЦ БЯТ), председателем Правления «Ядерное Общество Казахстана» (ЯОК), главным научным сотрудником филиала ИАЭ НЯЦ РК. С 2009 года по настоящее время является официальным представителем Казахстана в Научном совете МАГАТЭ по термоядерной энергии, являлась экспертом от Казахстана в научном комитете НАТО «Наука во имя мира и безопасности», представителем Казахстана в рабочей группе МАГАТЭ по быстрым реакторам. Член Общественного совета Министерства энергетики РК с 2015 года по настоящее время. Лауреат премии 2017 года «Алтын Адам» – «Человек года в Казахстане» в номинации «Деятель науки».



### ЖОЛДЫБАЛИНА АЛУА СЕРИКОВНА

**Заместитель директора Казахстанского института стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан**

**Трудовая деятельность:**

Профессор Национальной школы государственной политики Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан. Член Республиканского учебно-методического совета (РУМС) по направлению «Политология». Член Национального научного совета (ННС) по направлению «Социально-гуманитарные исследования». Доктор Ph.D, Магистр политологии.



### ЖУНУСОВА ЛЯЗЗАТ ОЛЖАБАЕВНА

**Первый заместитель Председателя Правления АО «Агентство «Хабар»**

**Трудовая деятельность:**

В разные годы работала финансовым директором, заместителем Председателя Правления АО «Республиканская телерадиокорпорация «Казахстан», директором ТОО «Агентство Телевизионных Новостей», генеральным директором ТОО «Евразия+ОРТ», генеральным директором ТОО «Управляющая компания «Казмедиа орталығы».



### НУРБАЕВА НАЗИРА НУРТУЛЕУОВНА

**Управляющий директор по экономике и финансам – Член Правления**

**Трудовая деятельность:**

Начала трудовую деятельность в 1998 году в филиале PriceWaterhouse. С 2002 по 2003 год осуществляла деятельность в качестве старшего консультанта по налоговым услугам. С 2003 по 2004 год работала старшим налоговым советником LUKOIL Overseas Services, Ltd. В период с 2004 по 2014 год работала старшим менеджером в ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С 2014 по 2020 год занимала должность директора ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С июня 2020 по апрель 2021 года работала в качестве партнера в ТОО Deloitte TCF. С апреля 2021 года назначена на должность Управляющего директора по экономике и финансам АО «Самрук-Қазына» – члена Правления АО «Самрук-Қазына».



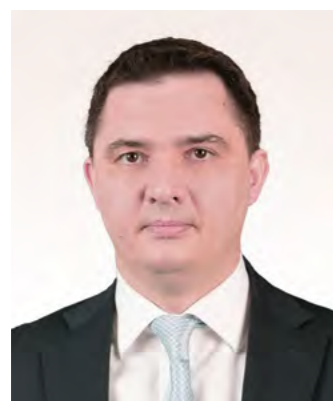
### ЖАНАДИЛ ЕРНАР БЕЙСЕНҰЛЫ

**Управляющий директор по развитию и приватизации –  
Член Правления**

**Трудовая деятельность:**

Ернар Бейсенұлы в разные годы работал в Philip Morris Kazakhstan, ТОО «ЭлитСтрой», международной аудиторской фирме PricewaterhouseCoopers. После прихода в АО «Самрук-Қазына» отвечал за деятельность Службы внутреннего аудита, а также выполнял обязанности секретаря Комитета по аудиту и Комитета по контролю за трансформацией при Совете директоров Фонда и являлся членом Комитетов по аудиту при Совете директоров ряда дочерних организаций Фонда. В 2016 года был назначен на должность финансового контролера АО «Самрук-Қазына» с последующим утверждением на позицию управляющего директора по финансам и операциям и со-управляющего директора по экономике и финансам – членом Правления АО «Самрук-Қазына». Позже был назначен Управляющим директором по инвестициям, приватизации и международному сотрудничеству – членом Правления АО «Самрук-Қазына». В настоящее время является Управляющим директором по развитию и приватизации – членом Правления АО «Самрук-Қазына».





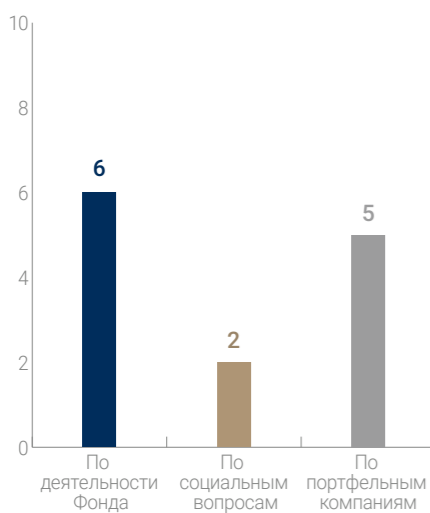
### КАЗУТИН НИКОЛАЙ ЮРЬЕВИЧ

**Управляющий директор по правовому сопровождению, обеспечению и рискам – Член Правления**

**Трудовая деятельность:**

Николай Юрьевич начал свою трудовую деятельность в 2001 году и до 2005 года проработал в страховых компаниях в качестве финансового аналитика. В период с 2006 по 2016 год работал в ТОО «PriceWaterhouseCoopers Tax & Advisory». С 2016 по 2020 год занимал должности директора Службы внутреннего аудита и советника Председателя Правления АО «Кокшетауские минеральные воды» и АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания». С 2020 по 2022 год занимал должность заместителя председателя Комитета государственных доходов Министерства финансов РК. С февраля 2022 года является Управляющим директором - членом Правления АО «Самрук-Қазына».

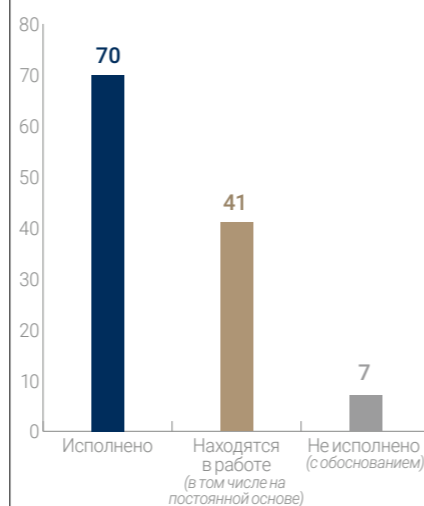
**За 2022 год было проведено 13 заседаний, из них:**



План работы Общественного совета Фонда на 2023 год представлен с учетом мнений и предложений членов Общественного совета и размещен на официальном сайте Фонда.

Планируется рассмотрение вопросов по Национальному проекту «Комфортная школа», социально-трудовым отношениям и развитию принципов социального партнерства (в том числе вопросы благотворительности), общественному контролю национальных компаний, вопросам ESG, а также планируется заслушивание отчета по итогам деятельности самого Фонда.

**По итогам 2022 года было дано 118 рекомендаций, из них:**



Помимо членов Общественного совета Фонда на заседания привлекались внешние эксперты (230 участников) – это лидеры мнений, общественные деятели, отраслевые эксперты, представители ассоциаций и неправительственных организаций для всестороннего и экспертного рассмотрения вопросов. Было дано 118 рекомендаций, из них на сегодняшний день исполнено 70, в работе находятся 37 (в том числе на постоянной основе), не исполнено – 7 по обоснованным причинам.

Каждое заседание Общественного совета Фонда освещается собственными информационными ресурсами (сайт, телеграмм-канал Фонда), также в заседании участвуют все аккредитованные СМИ, события освещаются как в интернет-изданиях, так и на телевидении.



# ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Информационная безопасность (кибербезопасность) – это состояние защищенности электронных информационных ресурсов, информационных систем и информационно-коммуникационной инфраструктуры от внешних и внутренних угроз.

Информационная безопасность включает в себя стратегии, методы и процессы защиты информации и IT-активов от несанкционированного доступа и рисков, которые могут нарушить конфиденциальность,

целостность или доступность информации.

Корпоративная безопасность распространяется на безопасность данных, передаваемых по подключенной сети, серверам и конечным пользователям. Она охватывает технологии, людей и процессы, связанные с поддержанием безопасной среды для цифровых активов, дополнительно фокусируется на нормативных правовых требованиях к защите активов и данных, принадлежащих организации.

Обеспечение безопасности киберпространства и защита информационно-коммуникационной инфраструктуры – важнейшая задача государства в современном цифровом мире. Именно поэтому информационная безопасность является неотъемлемой частью национальной безопасности. По поручению Первого Президента Республики Казахстан с 2017 года в стране начата реализация Концепции кибербезопасности «Киберщит Казахстана».

## Как обеспечивается кибербезопасность в группе компаний Фонда

В соответствии с законодательными требованиями Республики Казахстан, одним из направлений деятельности Фонда является обеспечение информационной безопасности информационно-коммуникационной инфраструктуры Фонда, а также координация подразделений информационной безопасности портфельных компаний Фонда.

Основными целями Фонда в этой сфере деятельности являются обеспечение доступности, целостности, конфиденциальности и отказоустойчивости информации.

Достижение этих целей возможно через реализацию следующих задач:

Во-первых, это создание правовой базы по формированию единой

политики в области обеспечения информационной безопасности как самого Фонда, так и его портфельных, дочерних и зависимых организаций с сопровождением соответствующего мониторинга.

Во-вторых, обеспечение информационной безопасности Фонда и координация деятельности этого направления во всех его структурах.

## Оперативный центр информационной безопасности Фонда



Регулирование и управление процесса координации деятельности портфельных компаний, дочерних и зависимых организаций осуществляется в соответствии с Корпоративным стандартом по информационной безопасности, утвержденным решением Правления Фонда.

Защита внешнего периметра и мониторинг анализа событий информационной безопасности компаний группы Фонда обеспечиваются на базе оперативного центра информационной безопасности ТОО «QazCloud».

В 2022 году проведено четыре аудита информационной безопасности IT-инфраструктуры портфельных компаний, дочерних и зависимых организаций.

Всего за 2022 год в группе Фонда выявлено 38 критических инцидентов, по которым проведены

расследования с участием специалистов цифровой криминалистики и приняты меры по защите IT-инфраструктуры.

Учитывая тенденцию развития киберугроз, в Фонде приступили к разработке Стратегии развития и обеспечения информационной безопасности на 2023–2027 годы.

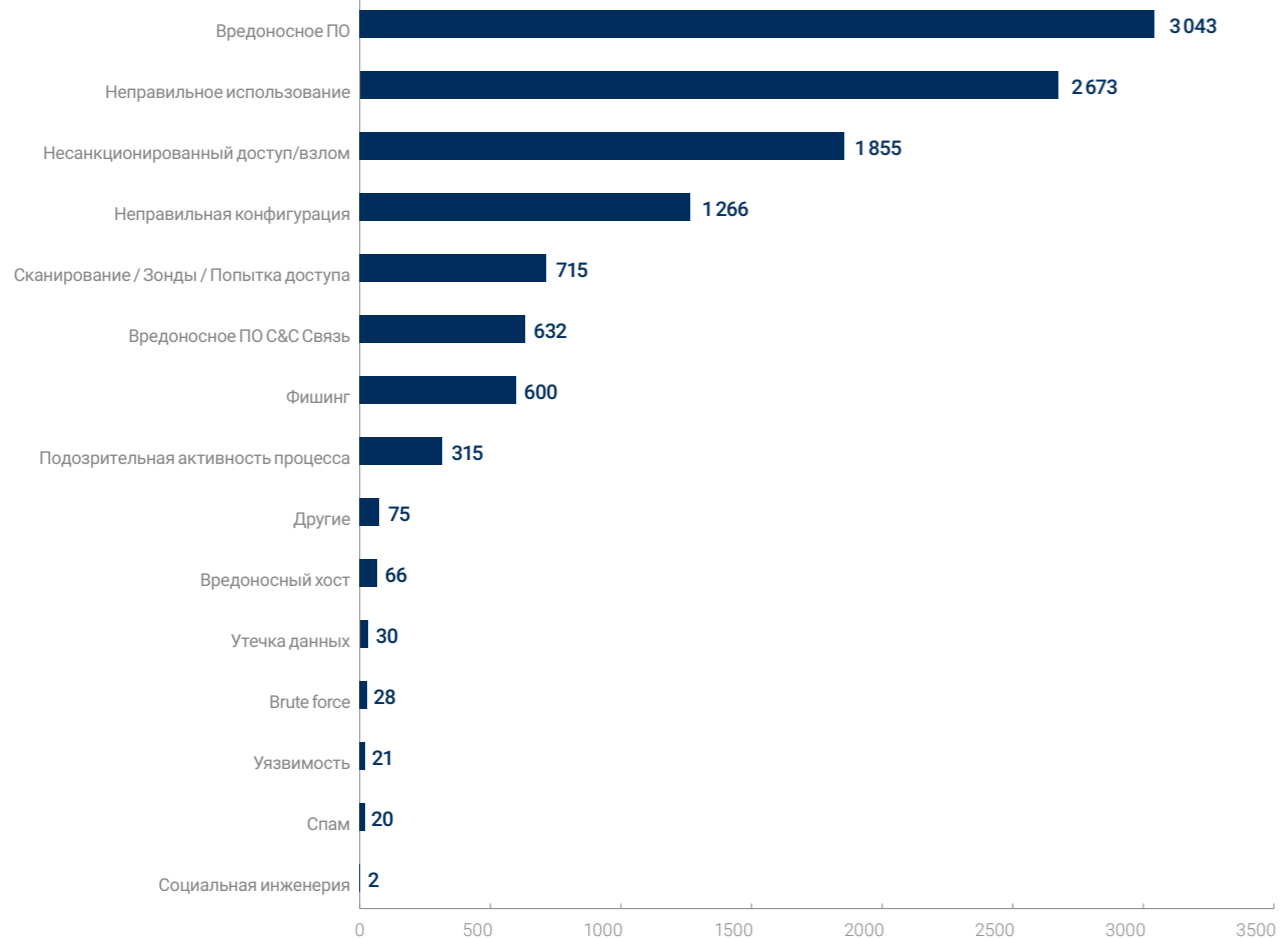
В рамках Стратегии планируется сформировать набор конкретных действий по линии противодействия киберугрозам в Фонде и обеспечению информационной безопасности его портфельных компаний, запланировать закуп соответствующего программного обеспечения, разработать требования информационной безопасности, мотивировать работников на строжайшее соблюдение норм корпоративной культуры обеспечения кибергиены.

Однако, для эффективности деятельности в этом направлении следует решить ряд вопросов, являющихся условием для создания Стратегии.

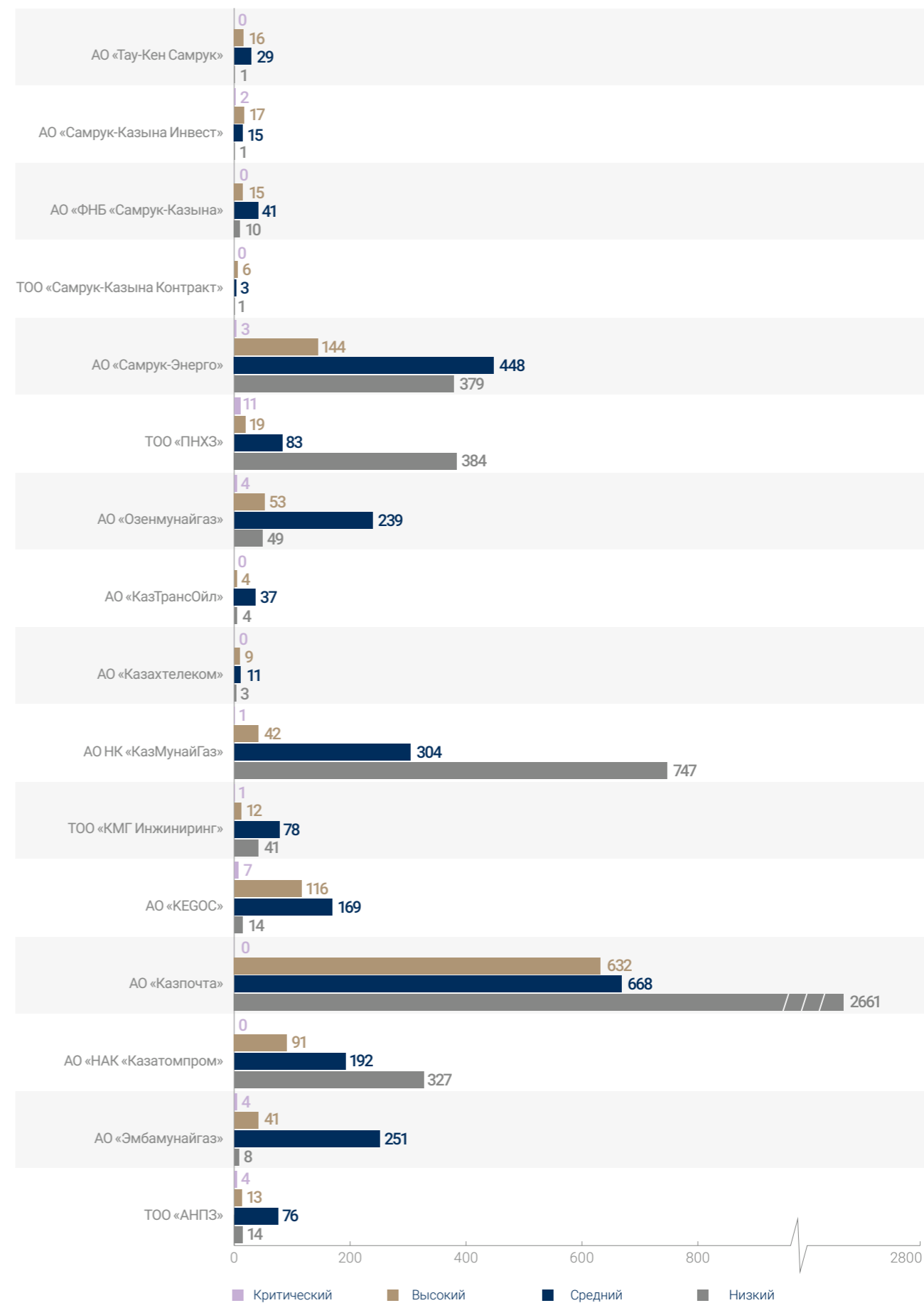
Первое, провести формирование единой архитектуры обеспечения информационной безопасности по всей группе компаний Фонда. Второе, следует сфокусироваться на повышении уровня информационной безопасности в Фонд, в том числе на критически важных объектах информационно-коммуникационной инфраструктуры. Третье – внедрить требования международного стандарта ISO/IEC 27001 27001 в Фонде с последующим получением соответствующего сертификата.

Решение этих вопросов обеспечит непрерывный процесс улучшения и анализа защищенности IT-инфраструктуры группы Фонда.

### Статистика инцидентов в разрезе типов угроз за 2022 год в группе Фонда



### Статистика инцидентов за 2022 год по группе Фонда





# 06

## ПРИЛОЖЕНИЯ

- 150 • Консолидированная финансовая отчетность
- 290 • Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления
- 292 • Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына»
- 294 • Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеет заинтересованность
- 297 • Информатизация и цифровизация
- 300 • Глоссарий





# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына» Консолидированная финансовая отчётность

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, с отчётом независимого аудитора

## СОДЕРЖАНИЕ

Отчёт независимого аудитора

### Консолидированная финансовая отчётность

|  |     |
|--|-----|
| Консолидированный отчёт о финансовом положении.....      | 158 |
| Консолидированный отчёт о совокупном доходе.....         | 159 |
| Консолидированный отчёт об изменениях в капитале.....    | 162 |
| Консолидированный отчёт о движении денежных средств..... | 164 |

Примечания к консолидированной финансовой отчётности

|   |     |
|---|-----|
| 1. Общая информация.....  | 166 |
| 2. Основа подготовки финансовой отчётности.....   | 167 |
| 3. Обзор существенных аспектов учётной политики.....  | 169 |
| 4. Существенные бухгалтерские оценки и суждения.....  | 191 |
| 5. Приобретение совместного предприятия.....  | 209 |
| 6. Выбытия и активы, классифицированные как предназначенные<br>для продажи или распределения акционеру..... | 210 |
| 7. Основные средства.....   | 218 |
| 8. Нематериальные активы.....   | 222 |
| 9. Активы по разведке и оценке.....   | 224 |
| 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании.....                                     | 226 |
| 11. Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду.....   | 235 |
| 12. Средства в кредитных учреждениях.....   | 326 |
| 13. Прочие финансовые активы.....   | 237 |
| 14. Прочие долгосрочные активы.....   | 238 |
| 15. Запасы.....   | 239 |
| 16. Торговая дебиторская задолженность и прочие текущие активы.....   | 240 |
| 17. Денежные средства и их эквиваленты.....   | 241 |
| 18. Капитал.....  | 241 |
| 19. Займы.....  | 249 |
| 20. Займы правительства Республики Казахстан.....   | 254 |
| 21. Резервы.....  | 255 |
| 22. Обязательства по аренде.....  | 256 |
| 23. Прочие долгосрочные обязательства.....  | 257 |
| 24. Торговая и прочая кредиторская задолженность<br>и прочие текущие обязательства.....                     | 257 |
| 25. Выручка.....  | 259 |
| 26. Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг.....  | 260 |
| 27. Общие и административные расходы.....   | 260 |
| 28. Расходы по транспортировке и реализации.....  | 261 |
| 29. Убыток от обесценения.....  | 261 |
| 30. Финансовые затраты.....   | 263 |
| 31. Финансовый доход.....   | 263 |
| 32. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто.....                            | 264 |
| 33. Расходы по подоходному налогу.....  | 265 |
| 34. Консолидация.....   | 270 |
| 35. Раскрытие информации о связанных сторонах.....  | 271 |
| 36. Финансовые инструменты, цели и политика управления финансовыми рисками.....                             | 272 |
| 37. Условные и договорные обязательства.....  | 278 |
| 38. Сегментная отчётность.....  | 284 |
| 39. Последствия войны в Украине.....  | 288 |
| 40. События после отчётной даты.....  | 289 |





«Эрнст энд Янг» ЖШС  
 Әл-Фараби даңы, 77/7  
 «Есетай Тауэр» ғимараты  
 Алматы қ., 050060  
 Қазақстан Республикасы  
 Тел.: +7 727 258 59 60  
 Факс: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
 пр. Аль-Фараби, д. 77/7  
 здание «Есетай Тауэр»  
 г. Алматы, 050060  
 Республика Казахстан  
 Тел.: +7 727 258 59 60  
 Факс: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

Ernst & Young LLP  
 Al-Farabi ave., 77/7  
 Esental Tower  
 Almaty, 050060  
 Republic of Kazakhstan  
 Tel.: +7 727 258 59 60  
 Fax: +7 727 258 59 61  
 www.ey.com

## Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционеру, Совету Директоров и Руководству АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой консолидированной финансовой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанных ниже вопросов наше описание того, как данные вопросы были рассмотрены в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

### Ключевой вопрос аудита

### Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Обесценение долгосрочных активов

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенными суждениями и оценками, принятыми руководством. Кроме того, увеличение стоимости заимствований и неопределенность в отношении будущего экономического роста влияют на перспективы деятельности Группы и могут потенциально привести к обесценению активов Группы.

Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на природные ресурсы, тарифы, прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план по уровню добычи и производства, будущие капитальные затраты и запасы ресурсов, доступные для разработки и добычи.

Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в *Примечании 4* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы получили от Руководства анализ обесценения, включая анализ индикаторов и модели тестирования обесценения.

Мы привлекли наших внутренних специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемой стоимости, подготовленных руководством. Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на природные ресурсы и товары, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами. Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочей доступной информацией. Мы проверили математическую точность моделей обесценения и провели анализ их чувствительности к изменению допущений.

Мы проанализировали раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности в отношении обесценения долгосрочных активов.

#### Соблюдение договорных условий в рамках кредитных соглашений

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна соблюдать определенные договорные условия. Нарушение этих условий может привести к значительным штрафам и пени, наряду с дефицитом финансирования. Кроме того, по многим кредитным соглашениям Группы действуют положения о кросс-дефолте.

Мы изучили условия кредитных соглашений, включая дополнительные положения о кросс-дефолте.

Мы сравнили данные, используемые в расчетах, с консолидированной финансовой отчетностью и с финансовыми отчетностями дочерних компаний.

Мы оценили математическую точность расчетов финансовых ковенантов.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Соблюдение договорных условий являлось одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию процентных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении договорных условий в рамках кредитных соглашений раскрыта в *Примечании 19* к консолидированной финансовой отчетности.

#### **Резерв под обязательства по выбытию активов**

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита, поскольку расчет обязательств по выбытию активов требует значительного суждения из-за присущей сложности в оценке будущих затрат и существенности данного обязательства. Ожидается, что большая часть этих обязательств будет погашена в долгосрочной перспективе. Группа привлекала специалистов для оценки обязательств по выбытию активов. Допущения руководства, использованные при расчете, включают ожидаемый подход к выводу активов из эксплуатации и ставки дисконтирования, а также влияние изменений в темпах инфляции.

Оценка юридических и конструктивных обязательств Группы, связанных с ликвидацией каждого актива в соответствии с договорными соглашениями и соответствующим местным законодательством, требует суждения и оценки руководства и подразумевает неопределенность.

В 2022 году Группа пересмотрела некоторые оценки в отношении обязательств по выбытию активов и отразила изменения в консолидированной финансовой отчетности.

Информация об обязательствах по выбытию активов раскрыта в *Примечаниях 4* и *21* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали прогноз согласно утвержденным бюджетам по состоянию на 31 декабря 2022, чтобы оценить вероятность нарушения в ближайшие 12 месяцев, мы получили и проанализировали проведенную Руководством оценку в отношении возможного влияния на принцип непрерывности деятельности.

Мы проанализировали сведения, полученные от кредиторов, в отношении соблюдения договорных условий по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Мы также проанализировали информацию, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Мы оценили юридические и конструктивные обязательства, связанные с ликвидацией активов, на основе договорных соглашений и соответствующего местного законодательства.

Мы рассмотрели компетентность и объективность специалистов, привлеченных Группой, для оценки затрат, использованных при расчете резервов под обязательства по выбытию активов.

Мы сравнили используемые ставки дисконтирования и инфляции с имеющимися внешними данными. Мы проверили математическую точность расчетов.

Мы также оценили изменения в предполагаемых будущих затратах, связанных с обязательствами по выбытию активов, и проанализировали, как Группа учла недавние изменения в соответствующем законодательстве.

Мы проанализировали оценки руководства Группы, лежащие в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.



#### **Прочая информация, включенная в годовой отчет Группы за 2022 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Группы за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.





Building a better  
working world

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;  
делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;  
получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Building a better  
working world

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Адиль Сыздыков.

ТОО «Эрнст энд Янг»

Адиль Сыздыков  
Аудитор



Рустамжан Саттаров  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»



Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ-0000172 от 23 декабря 2013 года

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан серии МФЮ-2,  
№0000003, выданная Министерством  
финансов Республики Казахстан  
15 июля 2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

20 апреля 2023

A member firm of Ernst & Young Global Limited

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря

| В миллионах тенге  | Прим. | 2022 год          | 2021 год          |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Активы</b>  |       |                   |                   |
| <b>Долгосрочные активы</b>   |       |                   |                   |
| Основные средства  | 7     | 14.385.944        | 14.264.058        |
| Нематериальные активы  | 8     | 1.945.362         | 2.004.032         |
| Активы по разведке и оценке  | 9     | 294.300           | 278.949           |
| Инвестиционная недвижимость  |       | 36.529            | 37.014            |
| Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании                         | 10    | 6.734.581         | 5.681.234         |
| Средства в кредитных учреждениях   | 12    | 270.568           | 104.803           |
| Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду                                 | 11    | 151.726           | 357.413           |
| Прочие долгосрочные финансовые активы  | 13    | 739.611           | 667.832           |
| Прочие долгосрочные активы   | 14    | 473.725           | 578.190           |
| Активы по отложенному налогу   | 33    | 88.968            | 69.148            |
|  |       | <b>25.121.314</b> | 24.042.673        |
| <b>Текущие активы</b>  |       |                   |                   |
| Запасы   | 15    | 865.484           | 728.897           |
| НДС к возмещению   |       | 203.658           | 168.889           |
| Предоплата по подоходному налогу   |       | 124.947           | 55.513            |
| Торговая дебиторская задолженность   | 16    | 1.081.402         | 1.024.892         |
| Средства в кредитных учреждениях   | 12    | 1.433.305         | 671.859           |
| Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду                                 | 11    | 66.889            | 46.703            |
| Прочие краткосрочные финансовые активы   | 13    | 347.700           | 506.895           |
| Прочие текущие активы  | 16    | 250.022           | 209.986           |
| Денежные средства и их эквиваленты   | 17    | 2.940.203         | 2.810.730         |
|  |       | <b>7.313.610</b>  | 6.224.364         |
| Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру | 6     | 1.140.071         | 42.721            |
|  |       | <b>8.453.681</b>  | 6.267.085         |
| <b>Итого активы</b>  |       | <b>33.574.995</b> | <b>30.309.758</b> |

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря

| В миллионах тенге  | Прим. | 2022 год          | 2021 год          |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Капитал и обязательства</b>   |       |                   |                   |
| <b>Капитал, относящийся к Акционеру материнской компании</b>   |       |                   |                   |
| Уставный капитал   | 18.1  | 5.268.819         | 5.268.580         |
| Резерв по пересчёту валюты отчётности  | 18.7  | 2.220.063         | 1.894.545         |
| Резерв по переоценке инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход                 |       | 35.519            | 32.694            |
| Резерв хеджирования  | 18.8  | (5.900)           | (48.906)          |
| Прочие капитальные резервы   | 18.9  | (16.986)          | (16.984)          |
| Нераспределённая прибыль   |       | 9.738.130         | 8.125.704         |
|  |       | <b>17.239.645</b> | 15.255.633        |
| Неконтролирующая доля участия  | 18.6  | 2.504.016         | 1.917.459         |
| <b>Итого капитал</b>   |       | <b>19.743.661</b> | 17.173.092        |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>  |       |                   |                   |
| Займы  | 19    | 5.400.163         | 6.908.483         |
| Займы Правительства Республики Казахстан   | 20    | 679.844           | 569.105           |
| Резервы  | 21    | 407.211           | 442.394           |
| Обязательства по аренде  | 22    | 482.968           | 379.985           |
| Обязательства по вознаграждениям работникам  |       | 126.476           | 125.455           |
| Прочие долгосрочные обязательства  | 23    | 178.680           | 187.843           |
| Обязательства по отложенному налогу  | 33    | 1.654.216         | 1.333.617         |
|  |       | <b>8.929.558</b>  | 9.946.882         |
| <b>Текущие обязательства</b>   |       |                   |                   |
| Займы  | 19    | 1.267.512         | 954.209           |
| Займы Правительства Республики Казахстан   | 20    | 3.760             | 10.264            |
| Резервы  | 21    | 155.101           | 100.348           |
| Подоходный налог к уплате  |       | 79.110            | 16.766            |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность   | 24    | 1.125.978         | 1.118.055         |
| Обязательства по аренде  | 22    | 138.192           | 129.676           |
| Обязательства по вознаграждениям работникам  |       | 13.472            | 14.981            |
| Прочие текущие обязательства   | 24    | 1.073.558         | 845.485           |
|  |       | <b>3.856.683</b>  | 3.189.784         |
| Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру | 6     | 1.045.093         | -                 |
|  |       | <b>4.901.776</b>  | 3.189.784         |
| <b>Итого обязательства</b>   |       | <b>13.831.334</b> | 13.136.666        |
| <b>Итого капитал и обязательства</b>   |       | <b>33.574.995</b> | <b>30.309.758</b> |

Управляющий директор по экономике и финансам – Член Правления

Назира Нурбаева

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря

| В миллионах тенге   | Прим. | 2022 год         | 2021 год    |
|---|-------|------------------|-------------|
| Выручка   | 25    | 14.785.284       | 11.709.658  |
| Государственные субсидии  |       | 53.392           | 54.614      |
|   |       | 14.838.676       | 11.764.272  |
| Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг                 | 26    | (11.281.525)     | (8.794.057) |
| <b>Валовая прибыль</b>  |       | <b>3.557.151</b> | 2.970.215   |
| Общие и административные расходы  | 27    | (482.482)        | (443.619)   |
| Расходы по транспортировке и реализации                                 | 28    | (906.869)        | (728.331)   |
| Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, нетто                 |       | (19.386)         | (4.341)     |
| Убыток от обесценения   | 29    | (71.682)         | (131.315)   |
| (Убыток)/прибыль от выбытия дочерних организаций, нетто                 | 6     | (1.882)          | 2.203       |
| <b>Прибыль от операционной деятельности</b>                             |       | <b>2.074.850</b> | 1.664.812   |
| Финансовые затраты  | 30    | (653.989)        | (555.537)   |
| Финансовый доход  | 31    | 320.100          | 174.898     |
| Прочий неоперационный убыток  |       | (114.924)        | (51.327)    |
| Прочий неоперационный доход   |       | 74.603           | 95.242      |
| Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто | 32    | 1.449.260        | 1.142.082   |
| Отрицательная курсовая разница, нетто                                   |       | (9.898)          | (777)       |
| <b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>                              |       | <b>3.140.002</b> | 2.469.393   |
| Расходы по подоходному налогу   | 33    | (771.118)        | (561.036)   |
| <b>Чистая прибыль за год</b>  |       | <b>2.368.884</b> | 1.908.357   |

| В миллионах тенге   | Прим. | 2022 год         | 2021 год  |
|---|-------|------------------|-----------|
| <b>Прочий совокупный доход</b>  |       |                  |           |
| Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах                    |       |                  |           |
| Пересчёт валюты отчётности  |       | 522.650          | 151.889   |
| Нереализованный убыток от переоценки инвестиций, оцениваемых справедливой стоимостью через прочий совокупный доход          |       | (1.945)          | (389)     |
| Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий   | 10    | 5.188            | 2.382     |
| Доход по инструментам хеджирования денежных потоков   | 18.8  | 45.812           | 15.888    |
| Чистая реализованная прибыль по инвестициям, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход            |       | 66               | 840       |
| Налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода/ (убытка)   |       | (37.141)         | (12.620)  |
| Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налога |       | 534.630          | 157.990   |
| Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах                 |       |                  |           |
| Доля в прочем совокупном убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий   | 10    | (18)             | (169)     |
| Актуарный доход/(убыток) по планам с установленными выплатами   |       | 9.145            | (412)     |
| Налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода   |       | 319              | 462       |
| <b>Прочий совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>         |       | <b>9.446</b>     | (119)     |
| <b>Прочий совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>  |       | <b>544.076</b>   | 157.871   |
| <b>Общая сумма совокупного дохода за год, за вычетом подоходного налога</b>   |       | <b>2.912.960</b> | 2.066.228 |
| <b>Чистая прибыль за год, приходящаяся на:</b>  |       |                  |           |
| Акционера материнской компании  |       | 1.921.509        | 1.629.216 |
| Неконтролирующую долю участия   |       | 447.375          | 279.141   |
|   |       | 2.368.884        | 1.908.357 |
| <b>Общая сумма совокупного дохода за год, за вычетом подоходного налога, приходящаяся на:</b>                               |       |                  |           |
| Акционера материнской компании  |       | 2.430.394        | 1.774.115 |
| Неконтролирующую долю участия   |       | 482.566          | 292.113   |
|   |       | 2.912.960        | 2.066.228 |
| <b>Прибыль на акцию – тенге</b>   |       |                  |           |
| Базовая и разводнённая  | 18.10 | 680,33           | 548,07    |

Управляющий директор по экономике и финансам – Член Правления

Назира Нурбаева

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря

Приходится на Акционера материнской компании

| В миллионах тенге   | Прим. | Уставный капитал | Резерв переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | Резерв по пересчёту валюты отчётности | Резерв хеджирования | Прочие капитальные резервы | Нераспределённая прибыль | Итого             |       | Неконтролирующая доля участия | Итого             |
|---|-------|------------------|---|---------------------------------------|---------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|-------|-------------------------------|-------------------|
|   |       |                  |   |                                       |                     |                            |                          | Итого             | Итого |                               |                   |
| <b>Сальдо на 31 декабря 2020 года</b>   |       | <b>5.258.657</b> | <b>31.464</b>   | <b>1.763.499</b>                      | <b>(60.416)</b>     | <b>(16.984)</b>            | <b>6.502.544</b>         | <b>13.478.764</b> |       | <b>1.672.851</b>              | <b>15.151.615</b> |
| Чистая прибыль за год   |       | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 1.629.216                | 1.629.216         |       | 279.141                       | 1.908.357         |
| Прочий совокупный доход за год  |       | -                | 1.230   | 130.449                               | 11.960              | -                          | 1.260                    | 144.899           |       | 12.972                        | 157.871           |
| <b>Совокупный доход за год</b>  |       | <b>-</b>         | <b>1.230</b>  | <b>130.449</b>                        | <b>11.960</b>       | <b>-</b>                   | <b>1.630.476</b>         | <b>1.774.115</b>  |       | <b>292.113</b>                | <b>2.066.228</b>  |
| Выпуск акций  | 18.1  | 9.923            | -   | -                                     | -                   | -                          | -                        | 9.923             |       | 5.759                         | 15.682            |
| Дивиденды   | 18.2  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (88.337)                 | (88.337)          |       | (92.511)                      | (180.848)         |
| Прочие операции с Акционером  |       | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 6.286                    | 6.286             |       | -                             | 6.286             |
| Прочие распределения Акционеру  | 18.3  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (65.582)                 | (65.582)          |       | -                             | (65.582)          |
| Передача активов Акционеру  | 6     | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (37.434)                 | (37.434)          |       | -                             | (37.434)          |
| Дисконт по займам от Правительства  | 18.4  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (278)                    | (278)             |       | -                             | (278)             |
| Выбытие дочерних организаций  |       | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | -                        | -                 |       | 1.225                         | 1.225             |
| Изменение долей участия в дочерних организациях – продажа доли участия, не приводящая к потере контроля | 18.5  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 177.907                  | 177.907           |       | 36.680                        | 214.587           |
| Прочие изменения в капитале   |       | -                | -   | 597                                   | (450)               | -                          | 122                      | 269               |       | 1.342                         | 1.611             |
| <b>Сальдо на 31 декабря 2021 года</b>   |       | <b>5.268.580</b> | <b>32.694</b>   | <b>1.894.545</b>                      | <b>(48.906)</b>     | <b>(16.984)</b>            | <b>8.125.704</b>         | <b>15.255.633</b> |       | <b>1.917.459</b>              | <b>17.173.092</b> |
| Чистая прибыль за год   |       | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 1.921.509                | 1.921.509         |       | 447.375                       | 2.368.884         |
| Прочий совокупный доход за год  |       | -                | 2.825   | 453.184                               | 43.365              | -                          | 9.511                    | 508.885           |       | 35.191                        | 544.076           |
| <b>Совокупный доход за год</b>  |       | <b>-</b>         | <b>2.825</b>  | <b>453.184</b>                        | <b>43.365</b>       | <b>-</b>                   | <b>1.931.020</b>         | <b>2.430.394</b>  |       | <b>482.566</b>                | <b>2.912.960</b>  |
| Выпуск акций  | 18.1  | 239              | -   | -                                     | -                   | -                          | -                        | 239               |       | -                             | 239               |
| Взнос в капитал дочерней компании   |       | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | -                        | -                 |       | 433                           | 433               |
| Дивиденды   | 18.2  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (170.024)                | (170.024)         |       | (186.073)                     | (356.097)         |
| Прочие операции с Акционером  | 4     | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (4.201)                  | (4.201)           |       | -                             | (4.201)           |
| Прочие распределения Акционеру  | 18.3  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | (212.644)                | (212.644)         |       | -                             | (212.644)         |
| Дисконт по займам от Правительства  | 18.4  | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 68.684                   | 68.684            |       | -                             | 68.684            |
| Приобретение совместного предприятия  | 5     | -                | -   | -                                     | -                   | -                          | 9.937                    | 9.937             |       | 1.052                         | 10.989            |
| Изменение долей участия в дочерних организациях – продажа доли участия, не приводящая к потере контроля | 18.5  | -                | -   | (128.297)                             | 272                 | (2)                        | (9.470)                  | (137.497)         |       | 288.571                       | 151.074           |
| Прочие изменения в капитале   |       | -                | -   | 631                                   | (631)               | -                          | (876)                    | (876)             |       | 8                             | (868)             |
| <b>Сальдо на 31 декабря 2022 года</b>   |       | <b>5.268.819</b> | <b>35.519</b>   | <b>2.220.063</b>                      | <b>(5.900)</b>      | <b>(16.986)</b>            | <b>9.738.130</b>         | <b>17.239.645</b> |       | <b>2.504.016</b>              | <b>19.743.661</b> |



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

| В миллионах тенге   | Прим. | 2022 год           | 2021 год           |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>   |       |                    |                    |
| Денежные поступления от покупателей   |       | 16.570.087         | 12.528.322         |
| Денежные платежи поставщикам  |       | (9.696.953)        | (7.397.233)        |
| Денежные платежи работникам   |       | (1.459.091)        | (1.114.920)        |
| Прочие налоги и выплаты   |       | (2.114.087)        | (1.717.500)        |
| Поступление от поставщиков согласно арбитражному решению  |       | -                  | 112.058            |
| Операции с финансовыми инструментами  |       | 12.548             | 13.690             |
| Платежи по краткосрочной аренде и переменные арендные платежи   |       | (95.791)           | (49.012)           |
| Поступления от субсидирования ставки вознаграждения по финансовым обязательствам                        |       | 29.276             | -                  |
| Возврат НДС из бюджета  |       | 143.866            | 241.670            |
| Прочие выплаты  |       | (244.566)          | (100.811)          |
| Подоходный налог уплаченный   |       | (512.154)          | (347.423)          |
| Проценты уплаченные   |       | (607.858)          | (557.366)          |
| Проценты полученные   |       | 213.899            | 114.565            |
| <b>Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности</b>                                 |       | <b>2.239.176</b>   | <b>1.726.040</b>   |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>   |       |                    |                    |
| Приобретение основных средств, активов по разведке и оценке и прочих долгосрочных активов               |       | (1.298.462)        | (1.295.235)        |
| Приобретение нематериальных активов   |       | (29.416)           | (31.994)           |
| Поступления от продажи основных средств   |       | 6.849              | 36.956             |
| Поступления от продажи прочих долгосрочных активов  |       | 42.565             | 47.662             |
| Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний                              | 10    | 734.518            | 547.447            |
| Приобретение дочерних организаций за минусом денежных средств приобретенных дочерних организаций        |       | -                  | 89                 |
| Размещение банковских депозитов   |       | (2.239.910)        | (1.066.385)        |
| Изъятие банковских вкладов  |       | 1.345.573          | 737.951            |
| Предоставление займов   |       | (20.935)           | (17.541)           |
| Поступления от продажи дочерних организаций за минусом денежных средств вышедших компаний               |       | (2.869)            | (27.819)           |
| Продажа/(приобретение) совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто                         |       | 44                 | 12.181             |
| Вклады в уставный капитал совместных предприятий и ассоциированных компаний без изменения доли владения | 10    | (15.418)           | (1.926)            |
| Погашение займов выданных   |       | 239.040            | 30.480             |
| Приобретение долговых инструментов  |       | (1.136.781)        | (728.299)          |
| Продажа/погашение эмитентами долговых инструментов  |       | 1.045.138          | 722.163            |
| Прочие выплаты  |       | (40.957)           | (36.916)           |
| <b>Чистое расходование денежных средств в инвестиционной деятельности</b>                               |       | <b>(1.371.021)</b> | <b>(1.071.186)</b> |

## За год, закончившийся 31 декабря

| В миллионах тенге   | Прим.  | 2022 год         | 2021 год         |
|---|--------|------------------|------------------|
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>   |        |                  |                  |
| Поступления по займам   | 19, 20 | 1.341.055        | 1.462.347        |
| Погашение займов  | 19, 20 | (1.618.738)      | (1.171.065)      |
| Резервирование денежных средств для погашения займов  | 19     | (152)            | (292.258)        |
| Погашение обязательств по аренде  | 22     | (153.822)        | (121.314)        |
| Взносы в уставный капитал Акционером материнской компании   | 18.1   | -                | 9.923            |
| Взносы в уставный капитал неконтролирующей долей участия  |        | 50               | 792              |
| Распределения Акционеру   |        | (132.204)        | (67.568)         |
| Дивиденды, выплаченные неконтролирующим долям участия в дочерних организациях                                       | 18.2   | (184.145)        | (92.076)         |
| Продажа доли участия, не приводящая к потере контроля   | 18.5   | 153.860          | 247.474          |
| Дивиденды, выплаченные Акционеру  | 18.2   | (170.024)        | (88.337)         |
| Возврат страховой премии  | 19     | 7.370            | -                |
| Прочие выплаты  |        | (3.939)          | (2.120)          |
| <b>Чистое расходование денежных средств в финансовой деятельности</b>   |        | <b>(760.689)</b> | <b>(114.202)</b> |
| <b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>   |        | <b>107.466</b>   | <b>540.652</b>   |
| Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты   |        | 102.497          | 41.984           |
| Изменение в денежных средствах дочерних организаций, которые перегруппированы в активы, предназначенные для продажи |        | (80.760)         | 979              |
| Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки  |        | 270              | (554)            |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года   |        | 2.810.730        | 2.227.669        |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>   | 17     | <b>2.940.203</b> | <b>2.810.730</b> |

Управляющий директор по экономике и финансам – Член Правления

Назира Нурбаева

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова

# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## 1. Общая информация

### Корпоративная информация

АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Фонд» или «Самрук-Қазына») было образовано 3 ноября 2008 года в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года и Постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2008 года. Образование было осуществлено посредством слияния АО «Фонд Устойчивого Развития «Қазына» и АО «Казахстанский Холдинг по Управлению Государственными Активами «Самрук» и дополнительной передачи Государством Фонду своей доли участия в некоторых предприятиях, принадлежавших Правительству Республики Казахстан (далее – «Государство» или «Правительство»). Правительство является единственным акционером Фонда (далее – «Акционер»).

Основной целью Правительства при данной реорганизации являлось повышение эффективности менеджмента и оптимизация организационных структур в дочерних организациях Фонда, с целью успешного выполнения их стратегических задач, установленных в соответствующих программах Правительства.

Фонд является холдингом, объединяющим ряд компаний, перечисленных в *Примечании 34* (далее – «Группа»). До 1 февраля 2012 года деятельность Фонда регулировалась Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» № 134-4 от 13 февраля 2009 года и была направлена на содействие в обеспечении устойчивого развития экономики страны; модернизацию и диверсификацию экономики; повышение эффективности деятельности компаний Группы. 1 февраля 2012 года был принят Закон Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» № 550-4, в соответствии с которым деятельность Фонда должна быть сфокусирована на повышении национального благосостояния Республики Казахстан посредством увеличения долгосрочной стоимости (ценности) организаций, входящих в Группу, и эффективного управления активами Группы.

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с видом производимой продукции и типом оказываемых услуг на 8 (восемь) операционных сегментов (*Примечание 38*):

- Нефтегазохимический сегмент включает операции по разведке и добыче нефти и газа, транспортировке нефти и газа, переработке и продаже сырой нефти, газа и продуктов переработки, а также производство нефтегазохимической продукции.
- Сегмент транспортировки включает операции по железнодорожной и воздушной перевозке грузов и пассажиров.
- Сегмент коммуникации включает операции по услугам фиксированной связи, включая местную, междугородную и международную связь (включая страны, входящие и не входящие в СНГ), а также услуги аренды каналов связи, передачи данных и беспроводной связи.
- Энергетический сегмент включает операции по производству и передаче электрической энергии, по технической диспетчеризации отпуска электроэнергии в электроэнергетическую систему и потребления импортируемой электроэнергии, функции централизованного оперативно-диспетчерского управления объектами Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан.
- Горнодобывающий сегмент включает операции по разведке, добыче, переработке и продаже минеральных ресурсов и геологоразведке.
- Промышленный сегмент включает предприятия и проекты по развитию химической отрасли.
- Сегмент Корпоративный центр включает инвестиционные и финансовые операции Фонда, в том числе предоставление займов связанным и сторонним организациям.

- Сегмент прочие включает операции по содействию государству в повышении доступности жилья для населения посредством инвестирования в жилищное строительство и прочие операции.
- Зарегистрированный офис Фонда расположен по адресу: г. Астана, ул. Сыганак 17/10, Республика Казахстан.

Данная консолидированная финансовая отчётность была утверждена к выпуску 20 апреля 2023 года Управляющим директором по экономике и финансам – Членом Правления и Главным бухгалтером Фонда, и была предварительно утверждена Комитетом по аудиту Совета директоров Фонда на эту же дату. Данная консолидированная финансовая отчётность подлежит последующему утверждению Советом директоров и Единственным Акционером.

### План приватизации

30 апреля 2014 года Правительство утвердило первоначальный Комплексный план приватизации на 2014–2016 годы. 30 декабря 2015 года он был заменен на новый Комплексный план приватизации на 2016–2020 годы, содержащий новый перечень принадлежащих государству активов, подлежащих приватизации, включая некоторые дочерние организации Фонда.

29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан № 908 «**О некоторых вопросах приватизации на 2021–2025 годы**» утвержден новый Комплексный план приватизации на 2021–2025 годы, в который включен новый перечень государственных организаций и активов группы Фонда, подлежащих передаче в конкурентную среду.

## 2. Основа подготовки финансовой отчётности

Данная консолидированная финансовая отчётность подготовлена на основе принципа первоначальной стоимости, за исключением случаев, описанных в учётной политике и примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности.

Данная консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, и все денежные суммы округлены до миллионов тенге, за исключением специально оговоренных случаев.

### Заявление о соответствии

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (далее – «МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности (далее – «Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определённых критических учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности, раскрыты в *Примечании 4*.

Руководство Группы придерживается принципа непрерывности деятельности при подготовке консолидированной финансовой отчётности.

### Пересчёт иностранной валюты

#### Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждой из компаний Группы, включенные в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которых компании осуществляют свою деятельность (далее – «функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, который является валютой представления отчётности Группы.



## Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на конец года, признаются в прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

## Предприятия Группы

Доходы, расходы и финансовое положение всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от их валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- Активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам на отчётные даты;
- Доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам за период (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- Все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

## Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже (далее – «КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан.

В следующей таблице представлен обменный курс иностранной валюты к тенге:

|                     | 31 декабря<br>2022 года | 31 декабря<br>2021 года | Средневзвешенный<br>курс за 2022 год | Средневзвешенный<br>курс за 2021 год | 20 апреля<br>2023 года |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Доллар США          | 462,65                  | 431,80                  | 460,93                               | 426,06                               | 455,63                 |
| Евро                | 492,86                  | 489,10                  | 485,29                               | 503,96                               | 499,37                 |
| Российский<br>рубль | 6,43                    | 5,76                    | 6,92                                 | 5,78                                 | 5,58                   |

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, у Группы сформировалась отрицательная курсовая разница в размере 9.114.106 миллионов тенге, и положительная курсовая разница в размере 9.104.208 миллионов тенге, в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

## Война на территории Украины

Война на территории Украины, начавшаяся в 2022 году, привела к возникновению целого ряда особенностей учета по МСФО, затрагивающих финансовую отчетность.

Многие страны уже наложили и продолжают налагать новые санкции на отдельные российские юридические лица и российских граждан. Сложившаяся ситуация сама по себе, а также потенциальные колебания товарных цен, валютных курсов, ограничения импорта и экспорта, доступность местных материалов и услуг и доступ к местным ресурсам напрямую повлияли на компании, осуществляющие существенные объемы деятельности на территориях СНГ.

Руководство не в состоянии предвидеть ни степень, ни продолжительность изменений в казахстанской экономике или оценить их возможное влияние на финансовое положение Группы в будущем. Руководство уверено, что оно предпринимает все необходимые меры для поддержания устойчивости и роста деятельности Группы в текущих обстоятельствах.

## Пересмотр условий займов в контексте реформы IBOR

В рамках реализации реформы IBOR некоторые финансовые инструменты уже были изменены или будут изменены по мере перехода от IBOR к безрисковой процентной ставке. Помимо изменения процентной ставки финансового инструмента, при таком переходе в условия финансового инструмента могут быть внесены дополнительные изменения. В случае финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа первоначально применяет следующие упрощения практического характера:

- Упрощение практического характера, согласно которому изменения договора или изменения денежных потоков, непосредственно требуемые реформой, должны рассматриваться как изменения плавающей процентной ставки, эквивалентные изменению рыночной процентной ставки;
- Допускается внесение изменений, требуемых реформой IBOR, в определение отношений хеджирования и документацию по хеджированию без прекращения отношений хеджирования;
- Организациям предоставляется временное освобождение от необходимости соблюдения требования относительно отдельно идентифицируемых компонентов в случаях, когда инструмент с безрисковой ставкой определяется по усмотрению организации в качестве рискованного компонента в рамках отношений хеджирования.

Затем в отношении любых изменений, к которым упрощение практического характера не применяется, Группа использует суждение, чтобы оценить, являются ли эти изменения существенными. Если эти изменения существенны, признание финансового инструмента прекращается и признается новый финансовый инструмент. Если изменения несущественны, Группа корректирует валовую балансовую стоимость финансового инструмента на приведенную стоимость изменений, к которым не применяется упрощение практического характера, дисконтированную с использованием пересмотренной эффективной процентной ставки.

## 3. Обзор существенных аспектов учётной политики

### Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2022 года.

Группа впервые применила некоторые поправки и разъяснения в 2022 году, действующие и применимые для Группы:

- Поправки к МСФО (IAS) 37 – «Обременительные договоры: затраты на исполнение договора».** Поправки уточняют, что при оценке того, является ли договор обременительным или приносящим убытки, организации необходимо включить затраты, непосредственно связанные с производством товаров или услуг по такому договору, в том числе дополнительные затраты (например, непосредственные трудозатраты и стоимость материалов) и распределение затрат, непосредственно связанных с деятельностью по договору (например, амортизация оборудования, используемого для исполнения договора, и стоимость управления и надзора за исполнением договора). Общие и административные затраты не связаны непосредственно с договором и исключаются из оценки, если только они не возлагаются явным образом на контрагента по договору. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы;
- Поправки к МСФО (IFRS) 3 – Ссылки на Концептуальные основы.** Поправки заменяют ссылку на предыдущую версию «Концептуальных основ» МСФО ссылкой на текущую версию, выпущенную в марте 2018 г., без внесения значительных изменений в требования стандарта. Поправки добавляют исключение из принципа признания по МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», чтобы избежать возникновения потенциальных прибылей или убытков «2-го дня» для обязательств и условных обязательств, которые относились бы к сфере применения МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи», если бы они возникали в рамках отдельных операций. Исключение требует от организаций определять, существует ли текущее обязательство по состоянию на дату приобретения, применяя критерии МСФО (IAS) 37 или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21, соответственно, вместо применения положений Концептуальных основ. Поправки также добавляют новый абзац в МСФО (IFRS) 3, разъясняющий, что условные активы не подлежат признанию на дату приобретения. Эти поправки не оказали никакого влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку у Группы в течение отчетного периода не возникло никаких условных активов, обязательств или условных обязательств, попадающих под действие таких поправок;

- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Аренда» – «Основные средства: поступления до использования по назначению». Поправки запрещают организациям вычитать из первоначальной стоимости объекта основных средств какие-либо поступления от продажи изделий, произведенных в процессе доставки этого объекта до местоположения и приведения его в состояние, которые требуются для его эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Вместо этого организация признает поступления от продажи таких изделий, а также стоимость производства этих изделий в составе прибыли или убытка;
- Дочерняя организация Фонда, «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», начала тестовое производство и реализацию полипропиленовой продукции. Данная продукция была получена при приведении интегрированного газохимического комплекса в состояние, которое требуется для его эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Доходы от реализации тестовой продукции были признаны в составе прочих доходов, а себестоимость от реализации тестовой продукции была признана в составе прочих расходов;
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – «Комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств». Поправка уточняет суммы комиссионного вознаграждения, которые организация учитывает при оценке того, являются ли условия нового или модифицированного финансового обязательства существенно отличающимися от условий первоначального финансового обязательства. К таким суммам относятся только суммы, которые были выплачены или получены между определенным кредитором и заемщиком, включая комиссионное вознаграждение, выплаченное или полученное кредитором или заемщиком от имени другой стороны. Аналогичные поправки в МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: Признание и оценка» не предлагались. Данные поправки не оказали влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку в течение рассматриваемого периода отсутствовали модификации финансовых инструментов Группы. Группа намерена применять поправки в будущих периодах, если это будет необходимо.

## Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Новые и измененные стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы приводятся ниже. Группа намеревается применить новые стандарты и интерпретации с даты их вступления в силу.

Указанные новые стандарты и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправка к МСБУ (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» – «Классификация финансовых обязательств как краткосрочные и долгосрочные»;
- Поправки к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» – «Определение бухгалтерских оценок»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и Практические рекомендации № 2 по применению МСФО «Раскрытие информации об учетной политике»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 – «Арендное обязательство при продаже и обратной аренде»;
- Поправка к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» под названием «Отложенное налогообложение в связи с активами и обязательствами, возникающими в результате одной операции».

Группа не планирует досрочного применения по указанным выше новым стандартам и поправкам к существующим стандартам, в отношении которых оно возможно.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

## Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Фонда и контролируемых им дочерних организаций (Примечание 34).

### Дочерние организации

Дочерние организации – это те предприятия, которые контролируются Группой. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- Наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять соответствующей деятельностью объекта инвестиций);
- Наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиций или подверженности риску, связанному с её изменением;
- Наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиций.

При наличии у Группы менее чем большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- Соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- Права, обусловленные другими соглашениями;
- Права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией.

Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе и консолидированный отчёт о финансовом положении с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

За исключением приобретения в сделке между предприятиями, находящимися под общим контролем, дочерние организации консолидируются с момента их приобретения, которым является дата приобретения Группой контроля над ними, до даты, когда такой контроль прекращается. При приобретении дочерней организации, стоимость приобретения распределяется на активы и обязательства на основе их справедливой стоимости на дату приобретения. Финансовая отчетность дочерних организаций готовится за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Фонда, с использованием согласованной учетной политики.

Все внутригрупповые сальдо по сделкам и сделки, включая нереализованную прибыль, возникающую по внутригрупповым сделкам, полностью исключаются из консолидированной финансовой отчетности. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, за исключением того, что они исключаются только в той степени, в которой не существует свидетельства об обесценении.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть капитала дочерних организаций, которые не принадлежат Группе, и показывается отдельно в составе капитала в консолидированном отчёте о финансовом положении, отдельно от капитала, относящегося к Акционеру. Убытки дочерней организации относятся на неконтролирующую долю участия даже в том случае, если это приводит к её отрицательному сальдо.



Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвилла);
- Прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующей доли участия;
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- Признаёт справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- Признаёт справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- Признаёт образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в качестве прибыли или убытка;
- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределённой прибыли, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

#### Объединение предприятий

Объединения предприятий (бизнеса) учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесённые в связи с приобретением, включаются в состав общих и административных расходов.

Если Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретённые финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится анализ на предмет необходимости выделения приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

В случае поэтапного объединения бизнеса, ранее принадлежавшая Группе доля участия в приобретаемой компании переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения контроля через прибыль или убыток.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО 9, оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Если условное возмещение классифицируется в качестве собственного капитала, оно в последствии переоценивается, и его погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвилл изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтрольной доли участия и ранее принадлежавших покупателю долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проверки гудвилла, приобретённого при объединении бизнеса, на предмет обесценения, гудвилл, начиная с даты приобретения Группой компании, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к указанным подразделениям.

Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к прекращённой деятельности, включается в балансовую (текущую) стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от её выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости прекращённой деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

#### Объединение бизнеса, происходящее поэтапно

На дату приобретения неконтрольная доля участия в приобретаемой организации переоценивается до справедливой стоимости с признанием соответствующего дохода или расхода в составе прибыли или убытка.

При объединении бизнеса, происходящего поэтапно покупатель рассчитывает гудвилл на дату приобретения, как превышение (а) над (б), как показано ниже:

- (а) Сумма:
- Переданного вознаграждения, которое как правило, оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»;
  - Стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой организации в соответствии с МСФО (IFRS) 3;
  - Справедливой стоимости на дату приобретения ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой организации.
- (б) Чистая справедливая стоимость на дату приобретения приобретенных активов и принятых обязательств.

#### Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Учёт приобретения дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем (предприятия, контролируемые Государством), ведётся по методу объединения долей.

Активы и обязательства переданной дочерней организации, находящейся под общим контролем, отражаются в данной консолидированной финансовой отчётности по их балансовой стоимости в отчётности передающей компании (предшествующего владельца) на дату передачи. Гудвилл, возникший при первоначальном приобретении организации предшествующим владельцем, также отражается в данной консолидированной финансовой отчётности. Разница между общей балансовой стоимостью чистых активов, включая гудвилл предшествующего владельца, и суммой выплаченных средств, учитывается в данной консолидированной финансовой отчётности как корректировка капитала.

Данная консолидированная финансовая отчётность подготовлена так, как если бы такая дочерняя организация была приобретена Группой на дату её первоначального приобретения предшествующим владельцем.

#### Изменение доли участия в имеющихся дочерних организациях

В сделках, где продается или приобретается часть доли участия в существующей дочерней организации, с сохранением контроля, разница между балансовой стоимостью отчуждаемой или приобретаемой доли в чистых активах дочерней организации и стоимостью реализации или приобретения этой доли отражается как увеличение или уменьшение нераспределённой прибыли.

#### Совместно-контролируемые операции

Совместная операция – это тип совместного предпринимательства, предполагающий наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В отношении своих интересов в совместных операциях Группа признает: Активы, включая свою долю в совместных активах; Обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; Выручку от продажи доли в продукции, произведённой в результате совместных операций; Долю выручки от продажи продукции совместных операций; Расходы, включая свою долю в совместно понесённых расходах.

#### Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль. По условиям договора, предусматривающего совместный контроль, Группа может владеть менее чем 50% доли участия в совместных предприятиях.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Группа имеет доли участия в совместных предприятиях в форме совместно контролируемых компаний, в которых участники совместной деятельности вступили в договорное соглашение, устанавливающее совместный контроль над их экономической деятельностью. Группа также имеет доли участия в ассоциированных компаниях, в которых она имеет значительное влияние над их экономической деятельностью. Инвестиции Группы в совместные предприятия и ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в совместное предприятие / ассоциированную компанию учитываются в консолидированном отчёте о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов совместного предприятия / ассоциированной компании, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к совместному предприятию / ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю финансовых результатов деятельности совместного предприятия / ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия / ассоциированной компании, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с совместным предприятием / ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в совместном предприятии / ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий / ассоциированных компаний представлена непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров совместного предприятия / ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учёта налогообложения и неконтролирующей доли участия в дочерних организациях совместных предприятий / ассоциированных компаний.

Финансовая отчётность совместного предприятия / ассоциированной компании составляется за тот же отчётный период, что и финансовая отчётность материнской компании. В случае необходимости в неё вносятся корректировки с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по инвестициям Группы в совместные предприятия / ассоциированные компании. На каждую отчётную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в совместные предприятия / ассоциированные компании. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью инвестиции в совместное предприятие / ассоциированную компанию и её балансовой стоимостью, и признаёт убыток от обесценения в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

В случае потери совместного контроля над совместным предприятием / значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признаёт оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие / ассоциированную компанию на момент потери совместного контроля / значительного влияния и справедливой стоимостью, оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признаётся в прибылях или убытках.

## Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В консолидированном отчёте о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив классифицируется, как краткосрочный, если:

- Его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла;
- Он предназначен в основном для целей торговли;
- Его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчётного периода; или
- Он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчётного периода.
- Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- Его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- Оно удерживается в основном для целей торговли;
- Оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчётного периода; или
- У компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчётного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

## Активы, классифицированные как предназначенные для продажи, и прекращённая деятельность

Активы и группы выбытия, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования.

Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своём текущем состоянии. Руководство должно иметь твёрдое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершённой сделки продажи в течение 1 (одного) года с даты классификации.

В консолидированном отчёте о совокупном доходе за отчётный период, а также за сравнительный период прошлого года, доходы и расходы от прекращённой деятельности учитываются отдельно от обычных доходов и расходов, даже если после продажи Группа сохраняет неконтролирующую долю участия в дочерней организации. Прибыль или убыток после учёта подоходного налога представляются в консолидированном отчёте о совокупном доходе отдельно.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.



## Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

### Затраты, понесенные до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством Республики Казахстан, капитализируются.

### Затраты по приобретению прав на недропользование

Затраты по приобретению прав на недропользование (разведку и добычу) включают подписные бонусы, исторические затраты, обязательные расходы на экологические и социальные программы и капитализируются в составе нематериальных активов, как права на недропользование по месторождению на стадии разведки и оценки.

Учёт затрат по приобретению прав на недропользование ведётся в разрезе месторождений. Каждое месторождение рассматривается ежегодно на предмет обесценения. В случае, если по объекту не запланированы работы в будущем, оставшееся сальдо затрат по приобретению прав на недропользование списывается. С начала коммерческой добычи на месторождениях права на недропользование (оставшиеся затраты) переводятся в состав основных средств и амортизируются по производственному методу по фактической добыче, исходя из общей суммы доказанных запасов.

### Затраты по разведке и оценке (незавершенное строительство)

Затраты по разведке и оценке включают геологические и геофизические расходы; затраты, напрямую относящиеся к разведочным скважинам; вскрышные работы; административные и прочие расходы по разведке и оценке, которые можно отнести к конкретному месторождению. Такие затраты включают в себя заработную плату, материалы и горючее, стоимость буровых станков и платежи подрядчикам. Затраты по разведке и оценке за исключением геологических и геофизических расходов, капитализируются в составе нематериальных или материальных активов по разведке и оценке, и учитываются в разрезе контрактов на недропользование и не амортизируются. Если минеральные ресурсы или углеводороды не обнаружены, это может являться свидетельством обесценения. Все капитализированные затраты подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о коммерческой разработке или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются на расходы. Когда запасы минеральных ресурсов или углеводородов доказаны и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в подклассы нефтегазовых или горнорудных активов.

### Затраты на разработку и добычу (нефтегазовые и горнорудные активы)

Затраты на разработку и добычу включают ранее капитализированные (и реклассифицированные в начале разработки) затраты по приобретению прав на недропользование и затраты по разведке и оценке; бурение эксплуатационных скважин вне зависимости от результатов бурения; строительство полигонов; создание наземных технологических сооружений, необходимых для добычи, сбора и подготовки углеводородов и минеральных ресурсов на месторождениях; прочие затраты, понесённые в ходе организации коммерческой добычи на месторождениях; капитализированные дисконтированные затраты на консервацию скважин, рудников и восстановление участков. Затраты на разработку и добычу капитализируются в составе основных средств (нефтегазовых и горнорудных активов), учёт ведётся в разрезе месторождений.

Нефтегазовые и горнорудные активы амортизируются с использованием производственного метода начисления износа по фактической добыче с начала коммерческой добычи на месторождениях. Некоторые объекты нефтегазовых и горнорудных активов (наземные технологические сооружения и оборудование) со сроком полезной службы, который существенно отличается от срока их полезной службы месторождений, амортизируются с использованием прямолинейного метода, в течение срока полезной службы. Затраты на приобретение прав на недропользование, включающие дисконтированные затраты на вывод месторождений из эксплуатации, амортизируются по общей сумме доказанных запасов. Остальные затраты на разработку месторождений амортизируются из расчёта доказанных разработанных запасов.

## Основные средства (кроме нефтегазовых и горнорудных активов)

При первоначальном признании основные средства оцениваются по первоначальной стоимости. Впоследствии, основные средства учитываются по первоначальной стоимости, за минусом накопленного износа, истощения и обесценения. Стоимость активов, созданных хозяйственным способом, включает стоимость материалов, прямых трудовых затрат и соответствующей доли производственных накладных расходов.

Основные средства, помимо нефтегазовых и горнорудных активов, в основном включают следующие классы основных средств, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

|  | Годы      |
|--|-----------|
| Активы национальной электрической сети       | 8-100 лет |
| Активы НПЗ                                   | 4-100 лет |
| Трубопроводы                                 | 2-30 лет  |
| Здания и сооружения                          | 2-100 лет |
| Железнодорожные пути и инфраструктура        | 10-80 лет |
| Машины, оборудование и транспортные средства | 2-50 лет  |
| Прочее                                       | 2-20 лет  |

В случаях, когда объекты основных средств являются предметом крупномасштабного технического осмотра, тогда соответствующие затраты признаются в балансовой стоимости основных средств как замещение составной части, при условии соблюдения критериев признания, установленных в МСБУ 16.

Признание объекта основных средств прекращается после его выбытия или в том случае, когда получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия больше не ожидается. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и остаточной стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки в том отчётном периоде, в котором наступило прекращение признания актива.

Остаточная стоимость актива, срок полезной службы и методы амортизации пересматриваются и корректируются при необходимости на конец каждого финансового года.

## Нематериальные активы

При первоначальном признании, нематериальные активы, приобретённые отдельно, учитываются по стоимости приобретения. Стоимость нематериальных активов, приобретённых в рамках операций по объединению организаций, представляет собой справедливую стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения, за вычетом любой накопленной амортизации и любого накопленного убытка от обесценения. Нематериальные активы, созданные своими силами, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующие расходы признаются в прибылях и убытках в том периоде, в котором расходы возникли.

Срок полезной службы нематериальных активов определяется как ограниченный или неограниченный. Нематериальные активы с ограниченным сроком полезной службы амортизируются в течение данного срока службы и оцениваются на предмет обесценения тогда, когда существует показатель того, что нематериальный актив может быть обесценен. Период амортизации и метод амортизации для нематериальных активов с ограниченным сроком полезной службы пересматриваются, по крайней мере, на конец каждого отчётного года. Изменения в ожидаемом сроке полезной службы или ожидаемом объёме будущих экономических выгод от нематериального актива учитываются посредством изменения периода амортизации или метода амортизации по обстоятельствам и рассматриваются как изменения в бухгалтерских оценках.

Расходы по амортизации нематериальных активов с ограниченным сроком службы признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе расходов согласно назначению нематериального актива.

Нематериальные активы с ограниченными сроками полезной службы, в основном, включают следующие классы активов, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

|                         | Годы     |
|-------------------------|----------|
| Лицензии                | 3-20 лет |
| Программное обеспечение | 1-14 лет |
| Прочее                  | 2-15 лет |

Нематериальные активы с неограниченным сроком службы не амортизируются, но проверяются на обесценение ежегодно или тогда, когда существуют показатели обесценения, и, при необходимости, списываются до возмещаемой величины.

## Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость изначально оценивается по первоначальной стоимости, включая затраты по сделке.

Поскольку Группа применяет метод учёта по первоначальной стоимости, после первоначального признания инвестиционная недвижимость учитывается по принятому методу в соответствии с МСФО 16 «Основные средства», то есть учитываемая накопленная обесценение и накопленную амортизацию.

Инвестиционная недвижимость амортизируется прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 2 до 100 лет.

Признание инвестиционной недвижимости прекращается при её выбытии (элиминации в отчёте о финансовом положении), либо в случае, если она выведена из эксплуатации, и от её выбытия не ожидается экономических выгод в будущем. Разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе за тот период, в котором было прекращено его признание.

## Обесценение нефинансовых активов

Группа оценивает нефинансовые активы или группы активов на предмет обесценения в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость актива не может быть возмещена. Отдельные активы группируются для целей оценки на обесценение на самом низком уровне, на котором существуют идентифицируемые денежные потоки, которые, в основном, независимы от денежных потоков, генерируемых другими группами активов. В случае, если существуют такие показатели обесценения или когда требуется ежегодное тестирование группы активов на обесценение, Группа осуществляет оценку возмещаемой стоимости актива.

Возмещаемая стоимость активов или единиц, генерирующих денежные потоки («ЕГДС») является наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на её реализацию и стоимости её использования. В тех случаях, когда балансовая стоимость активов или ЕГДС превышает её возмещаемую стоимость, тогда активы или ЕГДС подлежат обесценению и создаётся резерв на снижение актива до стоимости возмещения. При оценке ценности от использования, ожидаемые денежные потоки корректируются на риски, специфичные для активов или ЕГДС и дисконтируются к текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег. Оценка производится на каждую отчётную дату относительно того, имеются ли какие-либо показатели того, что резервы по обесценению признанные ранее, более не существуют или уменьшились. Если такие показатели существуют, тогда оценивается возмещаемая стоимость.

Ранее признанный убыток от обесценения сторнируется только тогда, когда произошло изменение в оценках, использовавшихся для определения возмещаемой стоимости актива с момента признания последнего убытка от обесценения. В таком случае, остаточная стоимость актива увеличивается до возмещаемой стоимости. Увеличенная стоимость актива не может превышать балансовую стоимость, которая была бы определена, за вычетом износа или амортизации, если бы в предыдущие периоды не был признан убыток от обесценения. Такое сторнирование признаётся в прибылях и убытках.

После проведения сторнирующей проводки, в последующих периодах корректируются расходы по износу/амортизации, для распределения пересмотренной балансовой стоимости актива, за вычетом остаточной стоимости, на систематической основе в течение оставшегося срока полезной службы.

При оценке обесценения гудвилла применяется следующий процесс:

- Гудвилл тестируется на наличие признаков обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, и тогда, когда обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена;
- Обесценение гудвилла определяется посредством оценки возмещаемой суммы единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относится гудвилл. Если возмещаемая сумма единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относится гудвилла, меньше его балансовой стоимости, то признаётся убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвилла не может быть восстановлен в будущих периодах.

## Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов. Наличие одного или более из нижеприведённых фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- Период, в течение которого компания Группы имеет право на проведение разведки определённого участка, истек или истечет в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- Значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- Разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объемов минеральных ресурсов, и Группа решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- Группа располагает достаточными данными о том, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведки и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

## Финансовые активы

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССЧПУ).

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик, контрактных денежных потоков по финансовому активу, и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того, чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по ССЧПСД, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого.

Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т.е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.



**Последующая оценка**

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на три категории:

- Финансовы активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

*Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)*

Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- Финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- Договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы, выданные третьим и связанным сторонам, долговые ценные бумаги третьих и связанных сторон и банковские вклады.

*Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход*

Группа оценивает финансовые активы по ССЧПСД, если соблюдены два критерия:

- Целью бизнес-модели является удержание финансового актива как для получения всех договорных денежных потоков, так и путем продажи финансового актива; и
- Договорные потоки денег представлены только платежами по процентному вознаграждению и основному долгу. Вознаграждение представляет собой плату за временную стоимость денег и кредитный риск, связанный с основным долгом к погашению в определённый период времени.
- Финансовые активы, оцениваемые по ССЧПСД включают в основном долговые ценные бумаги третьих и связанных сторон.

*Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория финансовых активов, оцениваемых по ССЧПУ, включает некоторые займы, выданные Группой связанным сторонам и содержащие производные финансовые инструменты и купонные облигации, включенные в состав прочих финансовых активов, в обязательном порядке оцениваемые по справедливой стоимости. Финансовые активы, денежные потоки по которым не являются исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов, классифицируются и оцениваются по ССЧПУ независимо от используемой бизнес-модели. Несмотря на критерии для классификации долговых инструментов по амортизированной стоимости или по ССЧПСД, как описано выше, долговые инструменты могут быть классифицированы как учитываемые по ССЧПУ при первоначальном признании в том случае, если такого рода классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствие в учёте.

Финансовые активы, оцениваемые по ССЧПУ, учитываются в консолидированном отчёте о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Финансовые активы, оцениваемые по ССЧПУ включают в основном выданные займы, долговые и долевы ценные бумаги третьих и связанных сторон.

**Прекращение признания**

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

**Обесценение финансовых активов**

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу.

Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

## Учёт хеджирования

Группа определяет отдельные инструменты хеджирования по валютным рискам, как хеджирование денежных потоков или хеджирование чистых инвестиций в иностранное подразделение.

Группа документально оформляет отношения между инструментами хеджирования и хеджируемой статьёй с момента их обозначения в соответствии со стратегиями управления рисками и хеджирования.

Кроме того, в момент обозначения отношений хеджирования и в дальнейшем Группа регулярно документирует эффективность инструмента хеджирования с точки зрения компенсации изменений справедливой стоимости или денежных потоков, связанных с хеджируемой статьёй, относящихся к хеджируемому риску.

Суммы, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в прибыли и убытки в периоды, когда хеджируемая позиция влияет на прибыли и убытки, в ту же статью, по которой отражается списание хеджируемой позиции.

Учёт хеджирования прекращается на дату:

- а) Когда Группа прекращает отношения хеджирования;
- б) Истечения срока действия, продажи, расторжения или исполнения инструмента хеджирования; или
- в) Когда финансовый инструмент прекращает удовлетворять требованиям учёта в качестве инструмента хеджирования.

Прибыль или убыток, отраженные в составе прочего совокупного дохода и в капитале, остаются в составе капитала и отражаются в прибылях и убытках после признания прогнозируемой сделки. Если совершение прогнозируемой сделки больше не ожидается, прибыль или убыток, накопленные в капитале, сразу относятся на прибыли и убытки. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части, также сразу относится на прибыли и убытки.

*Хеджирование чистых инвестиций в иностранное подразделение*

Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по инструментам хеджирования валютных рисков, при пересчёте активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе резерва по пересчету валюты отчётности.

*Хеджирование денежных потоков*

Прибыли и убытки от курсовой разницы, возникающие при пересчете финансовых инструментов и являющихся инструментами хеджирования денежных потоков, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе резерва хеджирования.

## Запасы

Запасы оценены по наименьшему из значений себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость включает в себя затраты, понесённые в связи с доставкой и приведением запасов в текущее состояние. Чистая стоимость реализации представляет собой оценку цены реализации запасов в ходе обычной деятельности за вычетом затрат на завершение и расчётных затрат на реализацию. Аналогичная формула вычисления затрат используется для всех запасов, имеющих аналогичные характеристики и назначение. Запасы нефтегазового и энергетического операционных сегментов оцениваются на основе метода ФИФО. Все остальные запасы оцениваются на основе средневзвешенной стоимости.

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают наличность в кассе, срочные депозиты, краткосрочные и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения не более 3 (трёх) месяцев, которые свободно конвертируются в заранее оговоренные суммы денежных средств, и которые подвержены незначительному уровню риска, связанного с изменением их стоимости.

## Финансовые обязательства

### Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

### Последующая оценка финансовых обязательств

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

*Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по ССЧПУ» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определённые при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Эта категория включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определённые в качестве инструментов хеджирования в операции хеджирования, как они определены в МСФО 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

Группа не имеет финансовых обязательств, определённых ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по ССЧПУ.

*Торговая и прочая кредиторская задолженность*

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

*Кредиты и займы*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчётной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.



### Договоры финансовой гарантии

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определённого должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии.

Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: стоимости первоначально признанной суммы за вычетом, в случае необходимости, накопленной суммы дохода/амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и суммы оценочного резерва под убытки.

### Прекращение признания финансового обязательства

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

### Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчётную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путём применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать:

- Использование цен, недавно проведённых на коммерческой основе сделок;
- Использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов;
- Анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

Анализ справедливой стоимости финансовых инструментов и дополнительная информация о методах её определения приводится в *Примечании 36*.

### Аренда

Определение того, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды, основано на анализе содержания соглашения на дату начала арендных отношений. Соглашение является арендой или содержит признаки аренды, если выполнение соглашения зависит от использования конкретного актива (или активов), и право на использование актива или активов в результате данного соглашения переходит от одной стороны к другой, даже если этот актив (или эти активы) не указывается (не указываются) в соглашении явно.

#### Группа в качестве арендатора

В отношении договоров (или отдельных компонентов договоров), по которым Группе передается право контролировать использование идентифицированного актива (как его определяет МСФО (IFRS) 16 «Аренда») в течение определённого периода в обмен на возмещение, Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство на дату начала аренды. Неарендные компоненты договоров учитываются в соответствии с иными уместными стандартами.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа не применяет указанный стандарт к договорам аренды, по которым на дату начала аренды предусмотренный срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опцион на покупку, к договорам аренды с переменной арендной ставкой, а также к договорам аренды активов с низкой стоимостью. Краткосрочную аренду и аренду активов с низкой стоимостью Группа признает в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

На дату начала аренды Группа оценивает обязательство по аренде по приведенной (текущей) стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Дисконтирование осуществляется с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой, за исключением ставок, заложенных в договорах аренды, если их можно легко определить.

Группа переоценивает обязательство по аренде (и осуществляет соответствующую корректировку соответствующего актива в форме права пользования) всякий раз, когда:

- Срок аренды изменился или произошло значительное событие или изменение в обстоятельствах, которые привели к изменению в оценке исполнения опциона на покупку, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования;
- Арендные платежи изменяются в связи с изменениями индекса или ставки, или изменением ожидаемого платежа по гарантированной ликвидационной стоимости, и в данных случаях обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием неизменной ставки дисконтирования (если только изменение арендных платежей не является следствием изменения плавающей процентной ставки, в этом случае используется пересмотренная ставка дисконтирования);
- Договор аренды модифицирован, и изменение договора аренды не учитывается как отдельный договор аренды, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается на основе срока аренды модифицированного договора аренды путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования на дату вступления модификации в силу.

На дату начала аренды Группа оценивает актив в форме права пользования по первоначальной стоимости, которая включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде, любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором. В отношении последующего учёта активов в форме права пользования используется та же учётная политика, которая применяется в отношении активов, находящихся в собственности, в т.ч. в отношении начисления износа и амортизации, а также проверки на предмет обесценения.

Признанный актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемый срок полезного использования актива или срока аренды.

Группа представляет обязательства по аренде в консолидированном отчёте о финансовом положении отдельной статьёй (*Примечание 22*), а активы в форме права пользования в тех же статьях, по которым представлялись бы соответствующие базовые активы, если бы они находились в собственности, то есть в составе основных средств (*Примечание 7*).

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16 арендные платежи делятся на денежные выплаты по процентной части арендного обязательства и погашению его основной части. Группа классифицировала погашение основного долга в денежных потоках от финансовой деятельности и, в соответствии с учётной политикой Группы, уплаченные проценты классифицируются как часть потоков денежных средств от операционной деятельности. Платежи по краткосрочной аренде, платежи за аренду активов с низкой стоимостью и переменные арендные платежи, не включенные в оценку арендного обязательства, представлены как часть операционной деятельности. *Группа в качестве арендодателя*

Группа заключает договоры аренды в качестве арендодателя в отношении некоторых объектов основных средств.

Аренда, в рамках которой Группа является арендодателем, классифицируется как финансовая или операционная аренда. В случаях, когда, согласно условиям аренды, арендатору переходят практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности, договор аренды классифицируется как договор финансовой аренды. Все прочие виды аренды классифицируются как операционная аренда. Доход от операционной аренды признается на линейной основе в течение срока аренды.

## Резервы

### Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объёме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или основного средства и по восстановлению участка, на котором находилось объект, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва.

Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих затрат, определённых в соответствии с местными условиями и требованиями. Также признаётся соответствующее увеличение балансовой стоимости основных средств, сумма которого эквивалентна размеру резерва. Впоследствии, данные затраты амортизируются в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитывается таким образом, что:

- а) Изменения в резерве прибавляются или вычитаются из балансовой стоимости соответствующего актива в текущем периоде;
- б) Сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его балансовую стоимость. Если снижение в резерве превышает балансовую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе; и
- в) Если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая балансовая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСБУ 36.

### Прочие резервы

Резервы отражаются в консолидированной финансовой отчётности тогда, когда Группа имеет текущее (правовое или вытекающее из практики) обязательство в результате событий, произошедших в прошлом, а также существует вероятность того, что произойдет отток средств, связанных с экономическими выгодами, для погашения обязательства, и может быть произведена соответствующая достоверная оценка этого обязательства. Если Группа ожидает, что резерв будет возмещён, к примеру, по страховому договору, возмещение отражается как отдельный актив, но только тогда, когда возмещение является практически гарантированным.

Если влияние временной стоимости денежных средств является существенным, резервы рассчитываются посредством дисконтирования ожидаемого будущего движения денежных средств по ставке до уплаты налогов, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежных средств и там, где это уместно, риски присущие обязательству. При использовании дисконтирования увеличение резерва вследствие истечения времени признаётся как финансовые затраты.

## Вознаграждения работникам

### Отчисления в пенсионные фонды

Группа удерживает 10% от заработной платы своих работников в пределах определённой суммы за год в качестве отчислений в их пенсионные фонды. В соответствии с законодательством, работники сами несут ответственность за свои пенсионные выплаты в пенсионный фонд и Группа не имеет ни текущего, ни будущего обязательства по данным выплатам работникам после их выхода на пенсию.

### Социальный налог

Группа уплачивает социальный налог в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан. Социальный налог относится на расходы по мере начисления.

### Пенсионный план с установленным размером выплат

В соответствии с коллективными договорами, заключёнными с профессиональными союзами, и прочими положениями о вознаграждениях некоторые дочерние организации Группы выплачивают определённые вознаграждения своим работникам по окончании трудовой деятельности («Пенсионный план с установленным размером выплат»).

Группа признаёт актуарные прибыли и убытки, возникающие от переоценки обязательств по выплате вознаграждения работникам, в том периоде, когда они выявлены в составе прочих совокупных прибылей и убытков, и признаёт расходы по вознаграждению и обязательства согласно оценке, определённой МСБУ 19 «Вознаграждения работникам».

Обязательства и расходы по вознаграждению согласно пенсионному плану с установленным размером выплат определяются с помощью метода прогнозируемой условной единицы. Этот метод рассматривает каждый проработанный год как повышающий на дополнительную единицу права на получение вознаграждения, и измеряет каждую единицу отдельно для отражения итогового обязательства. Расходы по предоставлению вознаграждений отражаются в прибылях и убытках с тем, чтобы распределить итоговые вознаграждения в течение рабочего стажа работников согласно формуле вознаграждения по пенсионному плану с установленным размером выплат. Это обязательство измеряется по текущей стоимости расчётного будущего движения денег с применением ставки дисконта, сходной со ставкой вознаграждения по государственным облигациям, валюта и условия по которым сопоставимы с валютой и оцененными условиями обязательств по пенсионному плану с установленным размером выплат. Пенсионные планы дочерних организаций Группы с установленным размером выплат являются нефинансируемыми.

## Капитал

### Уставный капитал

Простые акции классифицируются как капитал. Внешние затраты, напрямую относящиеся к выпуску новых акций, помимо случаев объединения организаций, отражаются как вычет из суммы поступлений в капитал. Любое превышение или недостаток справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций признаётся как увеличение или уменьшение нераспределённой прибыли.

### Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия представлена в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к Акционеру. Убытки дочерней организации относятся на неконтролирующую долю участия даже в том случае, если это приводит к ее отрицательному сальдо.

### Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

### Прочие распределения Акционеру

Прочие распределения Акционеру, признаваемые, как уменьшение нераспределённой прибыли, представлены понесёнными затратами или распределениями активов по распоряжению акционера, включая объекты основных средств, доли участия в другом предприятии, прочие группы выбытия, денежные средства и прочие активы, согласно определению корпоративной учётной политики Группы.



## Признание выручки

Выручка признаётся, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надёжно оценена.

### Продажа товаров

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или в качестве) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе Республики Казахстан. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объем и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена, и нет существенной неопределённости относительно получения доходов.

### Предоставление услуг

Доходы от предоставления услуг признаются в момент оказания услуг.

В отношении услуг, относящихся к перевозке, доход признаётся по степени завершения транспортировки на отчётную дату, при условии, что степень завершения и сумма дохода могут быть определены достаточно точно. Суммы предоплаты, полученной от заказчиков за ещё не оказанные транспортные услуги, отражаются в составе авансов, полученных от заказчиков, на момент получения. Доходы будущих периодов относятся на текущие доходы по мере оказания услуг.

Выручка Группы секторов энергетика, коммуникации и транспортировка признается в основном в течение периода времени, выручка остальных сегментов Группы в основном признается в определённый момент времени.

### Операции продажи с обратной арендой

Группа учитывает передачу актива в операциях продажи с обратной арендой как продажу только если передача отвечает требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Согласно МСФО (IFRS) 15, если продавец-арендатор признает продажу, право пользования арендуемого актива оценивается как часть предыдущей балансовой стоимости актива, которая связана с правом пользования, сохраняемым продавцом-арендатором. Продавец-арендатор признает лишь ту сумму прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю.

Если передача актива продавцом-арендатором не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учёта в качестве продажи актива, продавец-арендатор продолжает признание переданного актива и признает финансовое обязательство в размере поступлений от передачи с применением МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

### Процентные доходы и расходы

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым инструментам, классифицированным в качестве инвестиций, учитываемых по ССЧПСД, процентные доходы или расходы отражаются по эффективной процентной ставке, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства.

### Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность признается тогда, когда сумма возмещения, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени), становится подлежащей выплате покупателем.

### Обязательство по договорам с покупателями

Обязательство по договору признается, если платеж от покупателя получен или становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее) прежде, чем Группа передаст соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т.е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю).

### Затраты на заключение договора

Группа выплачивает комиссионное вознаграждение агентам по продажам за новых подключенных абонентов в сегменте коммуникации. Комиссионное вознаграждение агентам по продажам было капитализировано в состав прочих долгосрочных активов в консолидированном отчёте о финансовом положении. Затраты на получение контракта амортизируются в течение периода, когда услуга предоставляется заказчику.

### Установление тарифов

Ряд дочерних организаций Группы являются объектами регулирования со стороны Комитета по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «КРЕМ»). КРЕМ отвечает за утверждение методики расчёта тарифов и тарифных ставок, на основании которых дочерние организации получают существенную часть своих доходов.

## Государственные субсидии

В связи с тем, что Правительство Республики Казахстан является единственным акционером Фонда, Группа анализирует все сделки с Правительством, оценивая его роль: в каких случаях Правительство действует главным образом в качестве Акционера, а в каких в качестве регулятора. Если определено, что в конкретной операции Правительство действует в качестве акционера, любые прибыли или убытки, понесённые Группой в результате такой операции, признаются напрямую в капитале как взнос или изъятие капитала Акционера.

Если же специфическая операция Правительства не определяется как действие в качестве Акционера, такие операции учитываются в соответствии с положениями МСБУ 20 «Учёт государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». В таких случаях, государственные субсидии признаются по их справедливой стоимости, когда есть разумная уверенность в том, что субсидии будут получены и все необходимые условия, связанные с ними, будут выполнены.

В случае если субсидия относится к статье расхода, она признаётся в качестве дохода за период, необходимый для соотношения с соответствующими расходами, которые она должна компенсировать, на систематической основе. Когда субсидия относится к активу, её справедливая стоимость относится на доходы будущих периодов и отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе в течение ожидаемого срока полезной службы соответствующего актива ежегодно равномерными частями. Субсидии, относящиеся к доходу, представлены отдельно в консолидированном отчёте о совокупном доходе, в составе доходов от операционной деятельности.

## Признание расходов

Расходы признаются по мере возникновения и отражаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в том периоде, к которому они относятся на основе метода начисления.

## Подходный налог

Подходный налог за год включает текущий и отложенный налог. Подходный налог отражается в прибылях и убытках, за исключением тех сумм, которые относятся к статьям, отражаемым в прочем совокупном доходе или капитале, в этом случае он признаётся в прочем совокупном доходе или капитале, соответственно. Текущие расходы по налогу – это ожидаемый налог к уплате по налогооблагаемой прибыли за год и любые корректировки в отношении налога к уплате в отношении предыдущих лет.

Налог на сверхприбыль рассматривается как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу. В соответствии с контрактами на недропользование, Группа начисляет и уплачивает налог на сверхприбыль по указанным ставкам от суммы прибыли после налогообложения, которая подлежит корректировке, на сумму определённых вычетов в соответствии с применяемым контрактом на недропользование, при внутренней норме прибыли, превышающей определённые значения.

Отложенный налог рассчитывается как для корпоративного подоходного налога («КПН»), так и для налога на сверхприбыль. Отложенный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенным к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей уплате по контракту.

Отложенный налог учитывается по балансовому методу по временным разницам между балансовой стоимостью активов и обязательств в отчёте о финансовом положении и суммами, использованными для целей налогообложения. Не признаются временные разницы, возникающие в результате следующего:

- Первоначальное признание актива или обязательства в сделке, которая не является объединением компаний и, на момент сделки, не оказывает влияние ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Активы и обязательства по отложенному подоходному налогу рассчитываются по налоговым ставкам, которые применимы к периоду, когда получен актив или оплачено обязательство, основываясь на налоговых ставках (и налоговом законодательстве), которые действовали или практически были введены в действие на отчётную дату.

Актив по отложенному налогу признаётся только в том объёме, в котором существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, в счёт которой актив может быть реализован. Активы по отложенному подоходному налогу уменьшаются в том объёме, в котором более не существует вероятности реализации соответствующей налоговой льготы.

## Налог на добавленную стоимость («НДС»)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт облагаются по нулевой ставке.

## Связанные стороны

Связанные стороны включают акционера Группы, ключевой управленческий персонал, ассоциированные компании и совместные предприятия и организации, в которых значительная доля голосующих акций прямо или косвенно принадлежит акционерам или ключевому управленческому персоналу Группы.

## Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчётности. Данные о таких обязательствах раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности (Примечание 37), за исключением случаев, когда отток ресурсов, составляющих экономические выгоды, является маловероятным.

Условные активы не отражаются в консолидированной финансовой отчётности. В случае если существует достаточная вероятность получения экономических выгод, связанных с такими активами, данные об указанных активах раскрываются в примечаниях.

## События после отчётной даты

События, наступившие по окончании отчётного года и содержащие дополнительную информацию о консолидированном финансовом положении Группы на отчётную дату (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчётности. События, наступившие по окончании отчётного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности, если они являются существенными.

## 4. Существенные бухгалтерские оценки и суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует от руководства использования оценок и допущений, которые влияют на отражённые в отчётности активы, обязательства и условные активы и обязательства на отчётную дату, а также отражённые в отчётности активы, обязательства, доходы, расходы и условные активы и обязательства за отчётный период. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже:

### Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесценёнными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

Согласно МСБУ (IAS) 36 одним из признаков обесценения является наличие существенных изменений, имевших отрицательные последствия для Группы, которые произошли в течение периода или ожидаются в ближайшем будущем в технологических, рыночных, экономических или юридических условиях, в которых осуществляет деятельность Группа, или на рынке, для которого предназначен актив.

#### Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объёмы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 12,01% до 17,09% в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2022 года, представлены ниже:

|  | 2023 год | 2024 год | 2025 год | 2026 год | 2027 год |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| Нефть марки Brent (ICE Brent \$/баррель) | 93,94    | 88,00    | 85,00    | 80,05    | 81,65    |



В нефтегазохимическом сегменте расходы по обесценению составили 18.006 миллионов тенге в 2022 году, которые в основном относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Южный Урихтау» в размере 8.895 миллионов тенге, разведочным и оценочным активам по 6 участкам и 3 месторождениям дочерней организации АО Национальная Компания «QazaqGas», ТОО «QazaqGas» Разведка и добыча», на общую сумму 5.893 миллиона тенге и по проекту «Исатай» в размере 3.172 миллиона тенге (Примечание 29).

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже, чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах.

В 2021 году Группа признала убытки от обесценения в размере 12.751 миллион тенге. Расходы на обесценение в основном относятся к частичному обесценению нефтеперерабатывающих активов KMG International N.V. (далее – «КМГИ») в размере 8.298 миллионов тенге (Примечание 29) и обесценению барж ТОО «НМСК «Казмор-трансфлот» в размере 4.453 миллиона тенге (Примечание 29). Возмещаемая стоимость барж была определена на основе метода ценности использования и возмещаемая стоимость активов КМГИ для целей проверки на обесценение была определена исходя из справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

## Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах по износу, истощению и амортизации нефтяного сегмента. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию спотовых цен на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов нефти и газов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в Примечании 29.

## Горно-рудные запасы

Горно-рудные запасы являются основным компонентом оценок прогнозируемого движения денежных средств, которые используются для определения возмещаемой стоимости активов и отчислений по износу и амортизации горнодобывающего сегмента.

Группа обычно производит оценку запасов по результатам детальной разведки месторождения, которая рассматривается и утверждается Государственной комиссией по запасам («ГКЗ») Комитета геологии Республики Казахстан. Как правило, при вскрытии запасов на стадии добычи по каждой залежи они отличаются в большую или меньшую сторону от геологических запасов, утвержденных ГКЗ.

### Запасы урана (оценка)

Запасы урана являются основным компонентом оценок прогнозируемого движения денежных средств Группы, которые используются для определения возмещаемой стоимости соответствующих активов и отчислений по износу и амортизации. Оценка урановых запасов также определяют срок эксплуатации месторождений, которые в свою очередь влияют на расчеты резерва под обязательства по ликвидации и восстановлению активов.

Ежегодно Группа привлекает независимого консультанта для оценки Рудных запасов и Минеральных ресурсов Группы в соответствии с Австралийским кодексом для составления отчетов о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах (далее – «кодекс JORC»). Независимая оценка запасов и ресурсов проводилась по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 года. Консультант рассмотрел всю ключевую информацию, на которой основаны отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах для добычных активов Группы.

Отчет консультанта содержит мнение об объемах урана, которые потенциально могут быть добыты в рамках существующих и запланированных работ по подземному выщелачиванию (минеральные ресурсы), а также объемы урана, в настоящее время запланированные к добыче в соответствующих планах развития горных работ (рудные запасы). Группа использовала данные рудных запасов для расчета обесценения долгосрочных активов и амортизации по производственному методу по каждому месторождению Группы, а также для расчета резерва под обязательства по ликвидации и восстановлению активов.

## Гудвилл

### ЕГДС KMG International N.V., включая гудвилл

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа провела тест на обесценение гудвилла и подразделений KMG International N.V., дочерней организации НК КМГ (далее – КМГИ), в том числе по реализации нефтепродуктов, переработке и прочих активов ввиду наличия индикаторов обесценения. В результате анализа на обесценение возмещаемая стоимость подразделений КМГИ превысила их балансовую стоимость.

### ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», включая гудвилл

На 31 декабря 2022 и 2021 годов, Группа имеет гудвилл в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», дочерней организацией НК КМГ (далее – ПНХЗ). В декабре 2022 и 2021 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвилла ПНХЗ, используя применяемую в настоящее время толлинговую схему. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объёмов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2022 году 12,86% (2021: 12,06%) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2031 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2023–2027 годы (2021: 2022–2026 годы), который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 года, возмещаемая стоимость гудвилла ПНХЗ, рассчитанная на основе ценности от использования, превысила балансовую стоимости, соответственно, не было признано обесценения.

### Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвилла ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1,0% до 13,86% (2021: 13,06%) и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1% не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

**АО «Национальная Компания «Казақстан Темір Жолы» (НК КТЖ)**

Руководство оценивает возмещаемость гудвилла ежегодно по состоянию на 31 декабря или всякий раз, когда появляются индикаторы обесценения единой ЕГДС.

Для оценки обесценения гудвилла руководство Группы провело тест на обесценение единой ЕГДС по состоянию на 31 декабря 2022 года. В оценке денежных потоков включено множество субъективных факторов, в том числе операционные и финансовые, с использованием наилучших доступных доказательств.

Группа применила период прогнозирования денежных потоков на уровне 10 лет, так как Группа составляет общую стратегию развития на 10-летний период и делает прогнозы в рамках этой стратегии, закладывая в прогноз рост объемов грузооборота, базируясь на темпах роста ВВП РК и соседних регионов, поскольку такая зависимость была отмечена в прошлых периодах. С учетом наличия прогнозов по темпам роста ВВП на 10-летнем горизонте, руководство Группы считает, что может надежно прогнозировать свои денежные потоки в течение 10-летнего периода. Уровень тарифов за доступ к магистральной железнодорожной сети, использованный в прогнозном периоде основан на тарифах, утвержденных КРЕМ на 2021–2025 года, в последующих периодах тарифы были скорректированы с учетом прогнозного уровня инфляции. Ставка доходности по транзиту была скорректирована на основании прогнозного курса швейцарского франка к тенге. Долгосрочный темп роста в пост-прогнозном периоде составил 4%.

Операционные допущения, использованные при тесте, отражают наиболее вероятные объемы перевозок, в том числе объем транзита, на основе планируемого объема спроса и исторической динамики роста грузовых перевозок в транзитном сообщении.

Финансовые допущения включают значительные оценки, связанные с прогнозным уровнем и ростом тарифов, предоставляемыми скидками, а также прогнозным курсом тенге по отношению к швейцарскому франку, в котором выражается выручка от перевозок в транзитном сообщении. Ставка дисконтирования (WACC), использованная в расчете ценности использования Группы, составила 12,61%.

Руководство Группы пришло к выводу, что возмещаемая стоимость гудвилла превышает его балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Группа провела анализ чувствительности и пришла к выводу о том, что при следующих обоснованно возможных изменениях ключевых допущений в отдельности и неизменных остальных параметрах, возмещаемая стоимость основных средств, нематериальных активов и гудвилла будет равна балансовой стоимости:

- Объемы грузовых перевозок – Снижение объемов на 12,53% в сравнении с расчетным;
- Ставка дисконтирования (WACC) – Увеличение ставки дисконтирования с 12,61% до 14,58%.

Однако, при более значительных изменениях каждого из указанных выше ключевых допущений или одновременно негативном влиянии нескольких факторов, балансовая стоимость долгосрочных активов Группы может оказаться выше их возмещаемой стоимости, что может привести к необходимости признания обесценения в будущем.

**ТОО «ДП «Орталык», АО «СП «Ақбастау» и ТОО «Каратау»**

Гудвилл относится к объединениям бизнеса в предыдущие периоды и составляет: 5.166 миллионов тенге относятся к операциям по недропользованию ТОО «ДП «Орталык» на участке «Центральный» месторождения «Мынкудук», 24.808 миллионов тенге относятся к ТОО «Каратау» и 18.520 миллионов тенге к АО «СП «Ақбастау», которые независимо осуществляют операции по недропользованию на участках месторождения «Буденовское». Не реже одного раза в год гудвилл тестируется на предмет обесценения. Балансовая стоимость гудвилла, применимая к каждому из этих предприятий, распределена между их генерирующими денежные потоки единицами и возмещаемая стоимость была определена как ценность использования, рассчитанная на основе прогнозируемых денежных потоков на протяжении срока действия контрактов на недропользование. Прогнозы денежных потоков определены на основании утвержденных объемов разведанных запасов, расчетных объемов добычи и сроков эксплуатации месторождения, утвержденных руководством, и ставки дисконтирования 18,49% годовых в 2022 году (2021 год: 12,97% годовых).

Объемы производства соответствуют согласованным с компетентным органом и отчету независимого консультанта и основаны на производственных мощностях генерирующих единиц. Ключевые допущения, использованные в расчетах, включают прогнозируемые изменения в цене реализации, и производственные и капитальные затраты. Цены реализации, используемые в расчете прогнозных денежных потоков, определены с использованием независимого официального источника «Ux Consulting LLC», опубликованного в четвертом квартале 2022 года. Производственные затраты и капитальные затраты периода основаны на утвержденном бюджете на 2023–2027 годы и росте в 6,16%, предусмотренном в расчетах, что примерно соответствует долгосрочным средним прогнозам инфляции. Рассчитанная возмещаемая стоимость значительно превышает балансовую стоимость долгосрочных активов трех генерирующих единиц, включая гудвилл, поэтому даже существенные изменения в ключевых допущениях не приведут к обесценению.

**«Хан Тенгри Холдинг Б.В.», АО «Кселл» и IP TV**

30 сентября 2022 года АО «Казахтелеком» (единственный владелец всех выпущенных и оплаченных акций Khan Tengri Holding B.V.) приняло решение о ликвидации Khan Tengri Holding B.V. Согласно Акту о распределении, все активы, включая 100% доли в ТОО «Mobile Telecom-Service», были переданы Казахтелекому АО. Соответственно, гудвилл, приобретенный в результате объединения бизнеса при покупке Khan Tengri Holding B.V. было выделено 100% доли в ТОО «Мобайл Телеком-Сервис».

Для целей тестирования на обесценение гудвилл, относящийся к сегменту «Коммуникации», приобретенный в результате объединений бизнесов, был распределен на три единицы, генерирующие денежные средства (далее «ЕГДС») (ТОО «Мобайл Телеком-Сервис», АО «Кселл», «IP TV»).

Балансовая стоимость гудвилла, распределённая на каждую единицу, генерирующую денежные средства:

| В миллионах тенге           | 2022 год       | 2021 год |
|-----------------------------|----------------|----------|
| ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» | 96.206         | 96.206   |
| АО «Кселл»                  | 53.490         | 53.490   |
| IP TV                       | 2.706          | 2.706    |
|                             | <b>152.402</b> | 152.402  |

Группа осуществила ежегодный тест на обесценение в декабре 2022 и 2021 годов.

**ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»**

Возмещаемая стоимость ЕГДС ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» была определена на основе расчета справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, поскольку считается, что она дает более надежный результат. Этот метод оценки был основан на ненаблюдаемых исходных данных (дисконтированных денежных потоках), которые представляют собой Уровень 3 иерархии справедливой стоимости.

Ставка дисконтирования за 2022 год составила 16,33% (2021: 21,09%) и была рассчитана на основе средневзвешенной стоимости капитала до вычета налогов. Средневзвешенная стоимость капитала учитывает как заемные средства, так и собственный капитал. Прогнозируемые денежные потоки до 2027 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане МТС на 2023–2027 годы, который предполагает текущие оценки руководства относительно потенциальных изменений операционных и капитальных затрат. Значительная часть этих денежных потоков после 2028 года была спрогнозирована с использованием ожидаемого уровня инфляции в размере: 1,5% (2021: 1,5%).

**АО «Кселл»**

Возмещаемая стоимость ЕГДС АО «Кселл» была определена на основе расчета справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, поскольку считается, что она дает более надежный результат. Этот метод оценки был основан на ненаблюдаемых исходных данных (дисконтированных денежных потоках), которые представляют собой Уровень 3 иерархии справедливой стоимости. Ставка дисконтирования за 2022 год составила 16,33% (2021: 19,56%) и была рассчитана на основе средневзвешенной стоимости капитала до вычета налогов. Средневзвешенная стоимость капитала учитывает как заемные средства, так и собственный капитал.

Прогнозируемые денежные потоки до 2027 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане АО «Кселл» на 2023–2027 годы, который предполагает текущие оценки руководства относительно потенциальных изменений операционных и капитальных затрат. Значительная часть этих денежных потоков после 2028 года была спрогнозирована с использованием ожидаемого уровня инфляции в размере: 1,5% (2021: 1,5%).



## «IP TV»

Возмещаемая стоимость ЕГДС «IP TV» была определена путём расчёта ценности использования активов на основе прогнозируемых денежных потоков, основанных на финансовых планах, утверждённых руководством на пятилетний срок.

Ставка дисконтирования до налогообложения, применяемая к прогнозам движения денежных средств, составляет 14,97% (2021 год: 16,94%), а денежные потоки за пределами пятилетний период экстраполируются с использованием темпов роста в 1,5% (2021 год: 1,5%).

При расчёте ценности использования активов ЕГДС «IP TV» и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие ЕГДС ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» и АО «Кселл» наибольшее значение имели допущения, сделанные в отношении следующих показателей:

- Клиентская база в течение прогнозируемого периода и средний доход с абонента, оказывающие прямое влияние на темпы роста выручки;
- Уровень капитальных вложений, закладываемый в финансовый план;
- Маржа EBITDA, закладываемая в финансовый план;
- Темпы роста для экстраполяции денежных потоков за пределами прогнозного периода;
- Ставка дисконтирования.

В результате данного анализа, руководство не выявило обесценения данных ЕГДС по состоянию на 31 декабря 2022 года.

*Чувствительность к изменениям в допущениях – ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»*

Хотя руководство ожидает, что принадлежащая Группе доля рынка будет расти в течение прогнозного периода, согласно финансового плана, замедление роста клиентской базы или уменьшение среднего дохода с абонента, которые приведут к замедлению темпа роста доходов от текущего бизнес плана на более чем 16% (2021 год: 6,67%), приведет к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» на сумму 1.066 миллионов тенге (2021 год: 389 миллионов тенге).

Увеличение капитальных вложений более чем на 94% (2021 год: 45%) приведет к убытку от обесценения ЕГДС ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» на сумму 2.295 миллионов тенге (2021 год: 3.481 миллион тенге).

Снижение маржи EBITDA более чем на 16% (2021 год: 8%) приведет к убытку от обесценения в ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» на сумму 2.075 миллионов тенге (2021 год: 2.211 миллионов тенге).

Увеличение ставки дисконтирования до учёта налогообложения до 82%, с 16,33% до 29,72% (2021 год: 31%, с 21,09% до 27,63%) приведет к убыткам от обесценения в ЕГДС ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» на сумму 168 миллионов тенге (2021 год: 35 миллионов тенге).

*Чувствительность к изменениям в допущениях – АО «Кселл»*

Хотя руководство ожидает, что принадлежащая Группе доля рынка будет расти в течение прогнозного периода, согласно финансового плана, замедление роста клиентской базы или уменьшение среднего дохода с абонента, которые приведут к замедлению темпа роста доходов от текущего бизнес плана на более чем 14,10% (2021 год: 11,87%) приведёт к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС АО «Кселл» на сумму 180 миллионов тенге (2021 год: 177 миллионов тенге).

В случае если уровень капитальных вложений увеличится более чем на 93% (2021 год: 154%), это приведет к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС АО «Кселл» на сумму 337 миллионов тенге (2021 год: 249 миллионов тенге).

Снижение маржи EBITDA на более чем 13% (2021 год: 15%) приведет к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС АО «Кселл» на сумму 4.111 миллионов тенге (2021 год: 247 миллионов тенге).

Рост ставки дисконтирования до учёта налогообложения до 88%, с 16,33% до 30,70% (2021 год: 38,8%, с 19,56% до 27,15%) приведёт к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС АО «Кселл» на сумму 1.379 миллионов тенге (2021 год: 445 миллионов тенге).

*Чувствительность к изменениям в допущениях – «IP TV»*

Хотя руководство ожидает, что принадлежащая Группе доля рынка будет расти в течение прогнозного периода, согласно финансового плана, замедление роста клиентской базы или уменьшение среднего дохода с абонента, которые приведут к замедлению темпа роста доходов от текущего бизнес плана на более чем 8,40% (2021 год: 8,08%) приведёт к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС «IP TV» на сумму 82 миллиона тенге (2021 год: 59 миллионов тенге).

В случае если уровень капитальных вложений увеличится более чем на 255% (2021 год: 240%), это приведет к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС «IP TV» на сумму 16 миллионов тенге (2021 год: 3 миллиона тенге).

Руководство признает тот факт, что скорость технологических изменений и возможность появления новых компаний, работающих в той же отрасли, могут оказать значительное влияние на принятые допущения о темпах роста. Снижение долгосрочного темпа роста для подразделения IP TV не приведёт к возникновению убытков от обесценения.

Рост ставки дисконтирования до учёта налогообложения до 23%, с 14,97% до 18,42% (2021 год: увеличение на 23,56%, с 16,33% до 26,62%) приведёт к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС IP TV на сумму 152 миллиона тенге (2021 год: 48 миллионов тенге).

**Энергогенерирующие активы****Обесценение нефинансовых активов**

На конец каждого отчетного периода руководство оценивает наличие признаков обесценения отдельных активов или групп активов, и признаков того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды для активов или групп активов, отличных от гудвилла, больше не существует или уменьшился.

Подробная информация о результатах теста на обесценение раскрыта в *Примечании 29*.

*Анализ признаков обесценения основных средств – производство электро и теплоэнергии на основе угля, передача и распределение электроэнергии*

Руководство Группы провело анализ признаков обесценения основных средств дочерних компаний АО «Алматынские Электрические Станции» (далее – «АЛЭС»), ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова» (далее «ЭГРЭС-1»), АО «Алатау Жарық Компаниясы» (далее «АЖК») и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (далее «СЭГРЭС-2»), который проводился согласно МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Основными фактами и допущениями, использованными при анализе признаков обесценения, являются:

- Отсутствие негативных изменений в экономической эффективности дочерних компаний за отчетный период;
- Увеличение предельных тарифов на электроэнергию для энергопроизводящих организаций с 1 июля 2022 года согласно Приказу Министра энергетики РК от 30 июня 2022 года № 226, с возможностью корректировки тарифов при увеличении основных затрат, согласно Правил утверждения предельного тарифа на электрическую энергию, утвержденных Приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 27 февраля 2015 года № 147;
- Изменение в процентных ставках по кредитам не окажет существенного влияния на возмещаемую стоимость активов, так как увеличение ставки заемного финансирования аналогичным образом отразится в ставке WACC при расчете нормы прибыли, в следующем периоде действия предельных тарифов, согласно методики определения нормы прибыли, учитываемой при утверждении предельных тарифов на электрическую энергию, а также фиксированной прибыли на балансирование, учитываемой при утверждении предельных тарифов на балансирующую электроэнергию, утвержденных Приказом Министра энергетики РК от 22 мая 2020 года № 205, а также в затратную часть тарифа включаются расходы по вознаграждениям за предыдущий период;

- Изменение ставок инфляции не окажет существенного влияния, так как в затратную часть тарифа включаются затраты с учетом фактической инфляции за предыдущий год, а также изменения в Законе «О естественных монополиях» от 27 декабря 2018 года № 204-VI ЗРК предусматривают дополнительные условия для корректировки утвержденных на 5 лет тарифов на передачу электроэнергии до истечения его срока действия (изменение утвержденной инвестиционной программы в связи реализацией национальных проектов, получение на баланс либо в доверительное управление сетей, изменение среднемесячной номинальной заработной платы);
- Отсутствие значительных изменений, имеющие неблагоприятные последствия для дочерних компаний, которые произошли в течение периода или предположительно могут иметь место в ближайшем будущем;
- Прогнозируемый рост в среднесрочной перспективе спроса на электроэнергию в северной и южной зоне Республики Казахстан.

*Дополнительные факты и допущения, использованные при анализе признаков обесценения по «АЛЭС»:*

- Увеличение тарифа на теплоэнергию с 1 сентября 2022 года с возможностью корректировки тарифов при изменении вида и стоимости стратегических товаров, согласно Закону РК «О естественных монополиях»;
- Планируется модернизация двух электростанции АлЭС, такие как Алматинская ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3. Остаточная стоимость существующих активов угольных энергоблоков этих станций, подлежащих консервации или демонтажу, к моменту ввода в эксплуатацию новых газотурбинных/парогазовых энергоблоков будет равна нулю;
- Отсутствие значительных изменений, которые произошли в течение периода или предположительно могут иметь место в ближайшем будущем, и иметь существенное влияние на возмещаемую стоимость активов.

*Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду*

Проект реализуется в рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан по обеспечению строительства новой парогазовой установки на Алматинской ТЭЦ-2 в целях снижения выбросов вредных веществ в атмосферу, обеспечения надежности и эффективности энергоснабжения и теплоснабжения за счет использования современных экологически чистых технологий.

Проект включен в национальный проект «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев», утвержденный постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года.

Заключение инвестиционного соглашения и получение индивидуального тарифа на мощность, для финансирования проекта перевода ТЭЦ-2 на газ, ожидается до конца 2023 года. Проект по модернизации ТЭЦ-2 предусматривает консервацию действующих мощностей ТЭЦ-2 после ввода новой станции на газе. Руководство Группы планирует завершить проект перевода ТЭЦ-2 на газ до 31 декабря 2026 года. Группа признала в 2021 году резерв под обесценение в размере 20.737 миллионов тенге основных активов ТЭЦ-2, включая угольные энергоблоки, подлежащие консервации или демонтажу после ввода в эксплуатацию парогазовой установки (Примечание 29). Соответственно, остаточная стоимость этих активов, к моменту ввода в эксплуатацию новых парогазовых энергоблоков будет равна нулю.

*Модернизация Алматинской ТЭЦ-3*

АлЭС разработало технико-экономическое обоснование «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 (со строительством ПГУ мощностью не менее 450 МВт)» (далее – «Проект»). Сроки реализации проекта: 2022–2025 годы. Цель Проекта: Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 предусматривает замещение существующего пылеугольного оборудования, на современные экологически чистые парогазовые энергоблоки, строительство на существующей площадке новой ТЭЦ большей мощности с маневренным режимом работы, для частичного покрытия дефицита маневренных мощностей в Южной зоне Казахстана.

10 октября 2022 года АлЭС получил положительное заключение комплексной вневедомственной экспертизы на ТЭО Проекта. 14 декабря 2022 года АлЭС принял участие в аукционных торгах, по результатам АлЭС был объявлен победителем торгов (9.788.700 тенге/МВт\*мес без НДС). Заявленная мощность – 480 МВт.

27 января 2023 года АлЭС направил в ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» подписанный Договор о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности при строительстве вновь вводимых в эксплуатацию генерирующих установок с маневренным режимом генерации.

Проект реконструкции Алматинской ТЭЦ-3 предусматривает замещение существующего оборудования, парковый ресурс которого будет отработан к моменту ввода новой станции и, соответственно, также будет полностью амортизирован, на современные экологически чистые парогазовые энергоблоки, таким образом существенных изменений, имеющих отрицательные последствия для Группы, которые ожидаются в ближайшем будущем руководством Группы не определено.

*Дополнительные факты и допущения, использованные при анализе признаков обесценения по «АЖК»*

- Перевыполнение плана по основным операционным и финансовым показателям деятельности по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- Прогнозируемый рост в среднесрочной перспективе спроса на электроэнергию в г. Алматы и Алматинской области;
- Увеличение тарифа на передачу электроэнергии с 1 сентября 2022 года согласно совместному приказу ДКРЕМ Министерство национальной экономики Республики Казахстан по г. Алматы и Алматинской области от 18 августа 2022 года;
- Законом Республики Казахстан от 30 декабря 2022 года внесены изменения в Закон РК «О естественных монополиях» от 27 декабря 2018 года позволяющие корректировать утвержденные на 5 лет тарифы на передачу электроэнергии до истечения его срока действия.

*Результаты анализа признаков обесценения основных средств – производство электро и теплоэнергии на основе угля, передача и распределение электроэнергии*

В результате проведенного анализа внешних и внутренних признаков обесценения руководство Группы пришло к выводу, что признаки обесценения на дату проведения анализа отсутствуют. Соответственно, руководство Группы приняло решение не проводить тест на обесценение основных средств и нематериальных активов этих дочерних компаний по состоянию на 31 декабря 2022 года.

*Анализ признаков обесценения основных средств – производство зеленой энергетики*

В связи с реструктуризацией активов зеленой энергетики, связанной с регистрацией новой дочерней организации АО «Самрук-Энерго», Qazaq Green Power PLC и последующей передачей полного пакета акций АО «Мойнакская ГЭС», и долей участия в ТОО «Первая ветровая электрическая станция», ТОО «Samruk-Green Energy». Группа провела оценку справедливой стоимости, в результате которой было выявлено, что по ТОО «Samruk-Green Energy» балансовая стоимость активов превышает справедливую стоимость на 31 декабря 2022 год. По АО «Мойнакская ГЭС» и ТОО «Первая ветровая электрическая станция» справедливая стоимость активов была существенно выше балансовой стоимости. В ходе анализа признаков обесценения по остальным группам активов зеленой энергетики, Группа выявила индикаторы обесценения по ТОО «Энергия Семиречья» и ТОО «Ereumentau Wind Power» и провела тест на обесценение основных средств и нематериальных активов в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Возмещаемая стоимость основных средств и нематериальных активов была определена исходя из оценки предполагаемых будущих поступлений и оттоков денежных средств от использования активов, ставки дисконта и прочих показателей.

Руководство относит основные средства и нематериальные активы каждой дочерней компании к единой генерирующей денежные средства единице, так как это наименьшая идентифицируемая группа активов, которая генерирует приток денежных средств в значительной степени независимо от денежных потоков, генерируемых другими активами, и наиболее низкий уровень, на котором каждая дочерняя компания осуществляет контроль за возмещением стоимости активов. Руководство оценило возмещаемую сумму основных средств на основе ценности от использования, определенной как сумма оценочных дисконтированных будущих денежных потоков, которые Группа ожидает получить от их использования.

#### **ТОО «Samruk-Green Energy»**

Денежные потоки по модели ТОО «Samruk-Green Energy» были рассчитаны до 2051 года исходя из остаточного полезного срока службы активов. Основными допущениями, использованными руководством в финансовой модели при определении ценности использования, являются:



*Прогнозные объемы и тарифы на реализацию электроэнергии*

Отпускная цена электроэнергии ТОО «Samruk-Green Energy» была определена на уровне фиксированного тарифа соответствии с Законом Республики Казахстан от 4 июля 2009 года «О поддержке использования возобновляемых источников энергии» с учетом ежегодной индексации в соответствии с Правилами определения фиксированных тарифов и предельных аукционных цен от 27 марта 2014 года.

Прогноз объема реализации сделан на основе информации за предыдущие годы и ожиданий руководства в соответствии с Планом развития Группы на 2023–2027 годы.

|                            | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Объем реализации млн кВт*ч | 19.930 | 19.887 | 19.858 | 19.829 | 19.800 |

Объем реализации на 2028–2051 годы был определен на уровне объемов Плана Развития Группы на 2023–2027 годы.

Денежные потоки были дисконтированы с применением посленалоговой процентной ставки в размере 17,33% годовых, которая была определена на основе средневзвешенной стоимости капитала ТОО «Samruk-Green Energy». В результате проведенного теста, Группа признала убыток от обесценения активов в сумме 2.721 миллион тенге.

**ТОО «Энергия Семиречья»**

В результате проведенного теста, инвестиции в ТОО «Энергия Семиречья», ассоциированной компании, были полностью обесценены, так как ценность использования инвестиций была равна нулю. Группа признала убыток от обесценения инвестиций в сумме 1.529 миллионов тенге.

**ТОО «Ereymtau Wind Power»**

Денежные потоки по модели ТОО «Ereymtau Wind Power» были рассчитаны до 2044 года исходя из срока полезной службы активов, которые планируют ввести в эксплуатацию во втором полугодии 2024 года.

Основными допущениями, использованными руководством в финансовой модели при определении ценности использования, являются:

*Прогнозные объемы и тарифы на реализацию электроэнергии*

Цена на электроэнергию была определена как средняя из полученных коммерческих предложений аналогичными компаниями Группы, от ряда потенциальных потребителей, с учетом ежегодной индексацией на прогнозную инфляцию.

Сроки ввода основаны на ожиданиях руководства, объемы и период выработки электроэнергии ветроустановками основаны на технической документации проекта (проектно-сметная документация, договор с подрядчиком и т.д.).

|  | 2024   | 2025    | 2026    | 2027    | 2044    |
|--|--------|---------|---------|---------|---------|
| Объем реализации электроэнергии, тыс.кВт*ч | 88.688 | 212.850 | 212.850 | 212.850 | 124.163 |
| Тарифы тенге/кВт*ч                         | 19,07  | 20,19   | 21,27   | 22,28   | 38,83   |

Объем реализации на 2028–2044 годы был определен на уровне объемов Плана Развития Группы на 2023–2027 годы.

Денежные потоки были дисконтированы с применением посленалоговой процентной ставки в размере 16,97% годовых, которая была определена на основе средневзвешенной стоимости капитала ТОО «Ereymtau Wind Power». В результате проведенного теста, Группа признала убыток от обесценения активов в сумме 6.220 миллионов тенге.

Чувствительность к изменениям в допущениях – производство зеленой энергетики

| В миллионах тенге               | (Уменьшение)/увеличение существенных допущений | (Уменьшение)/увеличение возмещаемой стоимости |
|---------------------------------|--|---|
| Тарифы                          | -10%   | (2.317)                                       |
|                                 | +10%   | 2.336   |
| Объем реализации электроэнергии | -10%   | (2.791)                                       |
|                                 | +10%   | 2.791   |
| Ставка дисконтирования          | -1%  | 1.394   |
|                                 | +1%  | (1.255)                                       |

**ТОО «СП «Алайгыр»**

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа провела оценку ценности использования чистых активов дочерней организации АО «Национальная Горнорудная Компания «Тау-Кен Самрук», ТОО «СП «Алайгыр» При проведении оценки были использованы следующие ключевые допущения:

- Ставка дисконтирования (стоимость собственного капитала) в размере 11,84%;
- Запуск фабрики и выход на проектную мощность в 900 тыс. Тонн планируется в 2024 году;
- Период реализации проекта до 2038 года;
- Прогнозируемая цены на свинцово-серебряную руду составляет 2.240 долл. США за тонну и индексируется в прогнозном периоде.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала убыток от обесценения основных средств ТОО «СП Алайгыр» на сумму 13.296 миллионов тенге (Примечание 29).

**Активы Полимер-Продакшн**

По состоянию на 31 декабря, Группа провела оценку возмещаемой стоимости активов Полимер-Продакшн, и были выявлены признаки обесценения. Основным индикатором обесценения является то, что суммарные данные текущего периода и бюджета на будущие периоды в отношении основных средств демонстрируют операционные убытки или чистые оттоки денежных средств. В результате теста на обесценение Группа признала расходы по обесценению в размере 7.096 миллионов тенге (Примечание 29).

**Активы газотурбинной электростанции и водоподготовки (ТОО «Karabatan Utility Solutions»)**

Группа провела анализ наличия индикаторов обесценения основных средств на 31 декабря 2022 года. Утверждение тарифа и тарифной сметы на регулируемые услуги по подаче воды по распределительным сетям и по отводу и очистке сточных вод ниже прогнозного было определено основным индикатором обесценения основных средств. Соответственно, Группа провела тест на обесценение основных средств на 31 декабря 2022 года. В результате оценки возмещаемой стоимости внеоборотных активов, проведенной руководством Группы обесценение было признано в размере 14.077 миллионов тенге, часть которого в размере 9.877 миллионов тенге было отражено в консолидированном отчете о совокупном убытке, и остаток в размере 4.201 миллион тенге был отражен в составе капитала как Прочие операции с Акционером, так как часть активов относится к активам Общезаводской инфраструктуры (далее – «ОЗИ»), которые являются объектом обесценения (Примечание 29). На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость основных средств, незавершенного строительства, авансов, выданных за долгосрочные активы, составляла 110.280 миллионов тенге, и возмещаемая стоимость данных активов составила 96.203 миллионов тенге.

Дочерняя организация ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», ТОО «Karabatan Utility Solutions» (далее – «KUS»), рассчитывает возмещаемую стоимость, используя модель дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования 13,46% была получена от посленалоговой средневзвешенной стоимости капитала Группы. Бизнес-план, утвержденный Группой на 2023–2027 годы, является основным источником информации, так как он содержит прогнозы по объемам производства, объемам реализации, доходы, расходы и капитальные затраты.

Различные допущения, такие как прогнозы цен на реализацию электроэнергии и воды, темпы инфляции, учитывают существующие цены, обменные курсы иностранных валют и другие макроэкономические факторы, и исторические тенденции, и колебания. Предполагаемые денежные потоки были ограничены датой истечения срока службы основных средств в 2051 году. Затраты до 2027 года были спрогнозированы на основе бюджета и бизнес-плана KUS, а также текущих оценок руководства KUS о потенциальных изменениях в операционных и капитальных затратах.

Большая часть денежных потоков после этого периода была спрогнозирована путем применения предполагаемой ставки инфляции, за исключением капитальных затрат, которые были основаны на наилучшей оценке руководства, имеющейся на дату проведения оценки.

#### *Чувствительность теста на обесценение основных средств к существенным допущениям*

Ключевыми допущениями, необходимыми для оценки возмещаемой стоимости, являются ставка инфляции, ставка дисконтирования и тариф и тарифная смета на регулируемые услуги по подаче воды по распределительным сетям и по отводу и очистке сточных вод. Чувствительность к изменениям в ключевых допущениях была оценена. Увеличение ставки дисконтирования на 1% приведет к увеличению убытка от обесценения на 7.064 миллиона тенге.

Уменьшение тарифа на регулируемые услуги по подаче воды по распределительным сетям и по отводу и очистке сточных вод на 10% от прогнозного тарифа в 2.241 тенге без НДС за 1 м<sup>3</sup> и 2.254 тенге без НДС за 1 м<sup>3</sup>, соответственно, приведет к увеличению убытка от обесценения на 8.851 миллион тенге.

## **Активы, связанные с производством урановой продукции**

Активы, связанные с производством урановой продукции, включают основные средства, затраты по подготовке к производству, права на недропользование, разведочные и оценочные активы, инвестиции в ассоциированные предприятия, инвестиции в совместные предприятия и прочие инвестиции.

Для оценки обесценения активы группируются на самых низких уровнях, по которым имеются отдельные идентифицируемые денежные потоки в значительной степени независимые от притока денежных средств от других активов или групп активов (генерирующих единиц). Группа определила каждое месторождение (контрактную территорию) как отдельную генерирующую единицу. Если несколько месторождений технологически связаны с одним перерабатывающим заводом, Группа рассматривает такие месторождения в качестве единой генерирующей единицы.

На 31 декабря 2022 года Руководство Группы провело анализ и не обнаружило признаков обесценения активов (генерирующих единиц), связанных с производством урановой продукции.

## **Обязательства по выбытию активов**

### *Обязательства по выбытию нефтегазовых активов*

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также вывод из эксплуатации и обязательства по загрязнению окружающей среды и на производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2022 года были в интервале от 2,09% до 15,05% и от 6,42% до 12,38% соответственно (31 декабря 2021 года: 2,23% до 8,10% и от 3,80% до 10,25% соответственно). По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 88.163 миллиона тенге (на 31 декабря 2021 года: 174.913 миллионов тенге).

### *Магистральные нефтепроводы и газопроводы*

В соответствии с Законом РК «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года и Экологическим Кодексом Республики Казахстан, Группа имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов, компрессорных станций и рекультивации земель Группы составила 105.430 миллионов тенге (на 31 декабря 2021 года: 126.685 миллионов тенге) (Примечание 21).

### *Производственные урановые активы*

В соответствии с природоохранным законодательством и контрактами на недропользование Группа имеет юридическое обязательство по устранению ущерба, причиненного окружающей среде в результате своей операционной деятельности и ликвидации месторождений и полигонов размещения отходов, демонтажа оборудования и рекультивации земель после завершения работ. Резервы формируются на основе дисконтированной стоимости затрат по ликвидации и рекультивации по мере возникновения обязательства вследствие прошлой операционной деятельности.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению месторождений определяются на основе интерпретации Группой действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан и связанных программ по ликвидации последствий недропользования на контрактных территориях и прочей операционной деятельности, подкрепленных технико-экономическим обоснованием и инженерными исследованиями в соответствии с текущими нормами и методами восстановления и проведения работ по рекультивации.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению месторождений подвержены потенциальным изменениям в природоохранных требованиях и интерпретациях законодательства. Обязательства признаются, когда существует уверенность в возникновении таких обязательств, а также возможности надежно их оценить. Объем работ, предусмотренный законодательством и включенный в расчет обязательств по ликвидации и восстановлению активов, входит демонтаж объектов и инфраструктуры (откачных, закачных и наблюдательных скважин, технологических узлов закисления и распределения растворов, трубопроводов, подъездных дорог, технологических площадок, полигонов, зданий и прочих объектов) и последующее восстановление земель.

Расчет резерва по состоянию на 31 декабря 2022 года был выполнен внутренними специалистами Группы и проверен независимым консультантом.

Основные допущения при проведении таких оценок включают в себя оценку ставки дисконта, суммы и сроков будущих денежных потоков. Ставка дисконта применена к номинальной стоимости работ, которую руководство предполагает понести на ликвидацию и восстановление месторождений в будущем.



Учётные оценки руководства, произведенные по текущим ценам, увеличены с использованием предполагаемого долгосрочного уровня инфляции в размере 5,99% в 2022 году (2021 год: 5,12%) и впоследствии дисконтированы на основе ставки дисконта. Ставка дисконтирования основана на безрисковой ставке, определяемой как процентные ставки по государственным облигациям со сроком погашения, соответствующим среднему сроку контрактов на недропользование Группы. Ставка дисконта, примененная компаниями Группы для расчета резерва на 31 декабря 2022 года, составила 11,55% (2021 год: 9,85%).

По состоянию на 31 декабря 2022 года резерв под обязательство по восстановлению месторождений составил 38.116 миллионов тенге (2021 год: 31.431 миллион тенге). Увеличение в основном обусловлено актуализацией расценок работ по ликвидации, отражающей текущую экономическую ситуацию, а также с влиянием введения единой методологии расчета на урановых предприятиях Группы, что привело к переоценке необходимых ликвидационных работ, включая обращение с низкорadioактивными отходами, утилизацию технологических блоков и строительного мусора.

#### Вывод из эксплуатации и демонтаж Ульбинского металлургического завода

Ранее Группа признавала обязательство только по захоронению радиоактивных отходов, восстановлению полигона и активов дочерней организации Национальная Атомная Компания «Казатомпром», АО «Ульбинский металлургический завод». В 2021 году вступил в силу Экологический кодекс Республики Казахстан (Кодекс). Кодексом установлено, что операторы объектов, которые, как считается, оказывают негативное воздействие на окружающую среду, обязаны вывести такие объекты из эксплуатации в соответствии с требованиями законодательства. Меры по ликвидации будут зависеть от характера объектов и степени их воздействия на окружающую среду.

Группа впервые признала резерв по состоянию на 31 декабря 2022 года в размере 7.624 миллиона тенге исходя из текущей интерпретации соответствующего законодательства и проведенного технического анализа. Признанное обязательство включает в себя демонтаж объектов и инфраструктуры, расположенных на территории производственных объектов (технологических площадок, полигонов, зданий и других объектов), захоронение радиоактивных отходов и последующую рекультивацию земель.

Основные допущения, использованные в оценках включают:

- Текущие цены увеличены с использованием ожидаемого долгосрочного уровня инфляции (7,7% для активов со сроком ликвидации до 2027 года, 4,6% для активов со сроком ликвидации до 2042 года, 3,93% для активов со сроком ликвидации после 2044 года), и впоследствии дисконтированы;
- Ставка дисконтирования для расчета резерва на 31 декабря 2022 года составляет 14,4% для активов со сроком ликвидации до 2027 года, 11,3% для активов со сроком ликвидации до 2042 года, 10% для активов со сроком ликвидации после 2044 года;
- Период дисконтирования равен оставшемуся сроку полезного использования зданий и сооружений, не менее 50 лет. Все здания и сооружения подлежат ежегодной технической проверке для определения необходимых требований к капитальным и эксплуатационным расходам.

Общий резерв АО «Ульбинский металлургический завод» по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 9.243 миллиона тенге (2021 год: 1.339 миллионов тенге).

На основании проведенного Группой анализа действующего законодательства, руководство сделало вывод, что некоторые активы Ульбинского металлургического завода должны быть исключены из обязательств по выбытию активов по состоянию на 31 декабря 2022 года, поскольку отсутствует обоснованный метод расчета для данных видов активов и/или потенциальная сумма таких обязательств не является существенной. Это суждение основано на следующем:

- Такие активы не оказывают значительного негативного воздействия на окружающую среду и экологическое законодательство не требует финансового обеспечения этих активов,
- Производственные процессы на этих объектах не приводят к последствиям, требующим проведения демонтажных и рекультивационных работ для снижения негативного воздействия на окружающую среду.

Учитывая, что требования Экологического Кодекса являются достаточно новыми и практика применения этих требований отсутствует, а также имеются неясности в законодательстве, Руководство применило существенные суждения в части оценки обязательств и их размеров. В случае изменений в природоохранном законодательстве, его толкования и практики применения, а также суждений и оценок Группы такие обязательства могут быть пересмотрены в будущем.

#### Обязательства по выбытию энергогенерирующих активов

Руководство Группы провело анализ в отношении наличия и необходимости признания обязательств по выводу из эксплуатации, демонтажу и рекультивации территории производственных активов Группы.

В частности, руководство Группы проанализировало требования Экологического кодекса Республики Казахстан о том, что после прекращения эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, операторы объектов обязаны обеспечить ликвидацию последствий эксплуатации таких объектов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан. В соответствии с положениями Экологического кодекса мероприятия по ликвидации зависят от характера объектов и степени их воздействия на окружающую среду, в частности кодексом регламентируется классификация объектов по категориям, отражающим степень воздействия на окружающую среду.

Группа провела анализ требований, получила соответствующие разъяснения от государственных органов, определила подход и метод оценки и, на основе интерпретации Группы, в соответствии с нормами Экологического кодекса Республики Казахстан, законодательства в области электроэнергетики Республики Казахстан, а также учетной политикой Группы признала резервы по обязательствам дочерних предприятий ЭГРЭС-1, АО «Алматынские электрические станции», ТОО «Первая ветровая электрическая станция» и ТОО «Samruk Green Energy» и СЭГРЭС-2 по обеспечению ликвидации последствий эксплуатации объектов на 31 декабря 2022 года.

Резервы определены на основе интерпретации Группы действующего законодательства Республики Казахстан в области экологии, подкрепленной технико-экономическим обоснованием и(или) инженерными исследованиями в соответствии с текущими нормами и методами ликвидации (демонтажа), проведения работ по рекультивации, уровня технологий и цен.

Следующие суждения были применены Группой при определении суммы обязательства на ликвидацию последствий эксплуатации объектов на 31 декабря 2022 года:

- Расчет обязательств по ликвидации последствий эксплуатации объектов на 31 декабря 2022 года был выполнен Группой на основе результатов оценок, проведенных независимыми или внутренними специалистами. Объем работ, предусмотренный законодательством и включенный в расчет, включал в себя демонтаж и утилизацию основного оборудования и механизмов, непосредственно участвующих в производстве электрической и тепловой энергии (паровые котлы, турбины, генераторы, топливоподача и др.), инженерных систем и сооружений, предназначенных для отведения продуктов сгорания, а также оборудования мазутного хозяйства и склада химических реагентов, которые имеют негативное влияние на окружающую среду и безопасность жизни и (или) здоровья людей;
- В составе объектов операторов по Группе имеются активы (административные здания и иные сооружения), которые в последующем, с высокой степенью вероятности, могут быть репрофилированы, а также оказывают минимальное негативное воздействие на окружающую среду, по которым нет необходимости признания обязательств по ликвидации последствий их эксплуатации;
- По тепловым электростанциям, относящимся к объектам I категории, размер резервов определяется исходя из ожидаемых расходов, которые будут понесены объектами при ликвидации основного оборудования и механизмов, непосредственно участвующих в производстве электрической и тепловой энергии (паровые котлы, турбины, генераторы, топливоподача и др.), инженерных систем и сооружений, предназначенных для отведения продуктов сгорания, а также оборудования мазутного хозяйства и склада химических реагентов, которые действительно имеют негативное влияние на окружающую среду;
- Руководство Группы применило суждение, что сроки ликвидации объектов I категории ЭГРЭС-1 и СЭГРЭС-2, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, наступают в 2055 и 2053 годах исходя из сроков службы активов. Данные сроки службы обоснованы тем, что парковый ресурс основных и вспомогательных оборудования и инженерных сооружений основного оборудования, будет поддерживаться и продлеваться посредством проведения капитальных ремонтов или реконструкции до момента окончания заполнения существующих золоотвалов. Сроки закрытия золоотвалов применены в соответствии с утвержденными рабочими проектами закрытия золоотвалов согласно «Правилам формирования ликвидационных фондов полигонов размещения отходов», утвержденных Постановлением Правительства РК от 10 июля 2007 года № 591. Запасы угля достаточны для продолжения работы этих станций. Данные сроки продиктованы необходимостью обеспечения энергетической безопасности страны в условиях прогнозируемого дефицита электроэнергии в Республике Казахстан;

- По АО «Алматинские электрические станции» сроки ликвидации объектов ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 применены с учетом сроков реализации, ввода и технических параметров проектов «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»;
- Гидроэлектростанции Группы относятся к объектам II категории. Шардаринская гидроэлектростанция, как стратегическое комплексное сооружение, являющаяся неотъемлемым элементом гидротехнического комплекса Шардаринского гидроузла на реке Сырдарья, имеющее прямое назначение по борьбе с наводнениями и ирригации, в виду специфики деятельности, не ликвидируют платины/дамбы и прилегающие гидро-сооружения; вместе с тем по мнению руководства станции, ликвидационные работы Компании могут быть ограничены работами по демонтажу оборудования гидроагрегатов и некоторых наземных хозяйственных сооружений, и резерв на их покрытие не является существенным на отчетную дату;
- По Мойнакской гидроэлектростанции, в соответствии законодательством, руководство Группы применило суждение, что сроки службы основных гидротехнических сооружений, как сооружений I и II классов, в условиях своевременно проведенных капитальных ремонтов составляет 60 лет. После истечения сроков эксплуатации основного здания гидроэлектростанции, деривационного туннеля и плотины, согласно нормам «Методические рекомендации о порядке продления срока безопасной эксплуатации технических устройств, оборудования и сооружений на опасных производственных объектах», предполагается дальнейшее использование данных сооружений в качестве гидрологического поста и селездерживателей в паводковый период на реке Шарын. Вместе с тем по мнению руководства станции, ликвидационные работы Компании могут быть ограничены работами по демонтажу оборудования гидроагрегатов и некоторых наземных хозяйственных сооружений, и резерв на их покрытие не является существенным на отчетную дату;
- Объекты АЖК в III и IV категории. Ввиду того, что производственные объекты АЖК оказывают незначительное минимальное негативное воздействие на окружающую среду, Группа не начислила обязательства по ликвидации последствий деятельности в данной консолидированной финансовой отчетности, так как в настоящий момент нет обоснованного метода расчета для данных видов активов, и Группа получила подтверждение от государственных органов об отсутствии обязательств по ликвидации последствий в окружающую среду;
- Ветровые и солнечные электростанции признают резервы по демонтажу и удалению генерирующих и технологических оборудований, при этом сроки ликвидации определены техническими паспортами оборудований и сооружений.

С учетом вышеизложенного предполагаемые будущие расходы объектов по ликвидации последствий из эксплуатации определены по текущим ценам, увеличены с использованием предполагаемого долгосрочного уровня инфляции по Республики Казахстан и дисконтированы.

Основные допущения при проведении таких оценок включают в себя оценку ставки дисконта, суммы и сроков будущих денежных потоков. Ставка дисконта основывается на безрисковой ставке, определенной как доходность государственных облигаций со сроками погашения, совпадающими со сроками ликвидации объектов.

Сумма резерва по обязательствам по выбытию энергогенерирующих активов по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 23.365 миллионов тенге.

## Резервы под обязательства за ущерб окружающей среде

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2023 года. В отношении резервов по экологической реабилитации, фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в *Примечании 11*.

## Резервы по налогам

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, изменений в налоговом законодательстве, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределенность. С учетом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отраженных в отчетности сумм налогооблагаемых доходов и расходов. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создает резервы под возможные последствия налоговых проверок, проводимых налоговыми органами стран, в которых она осуществляет свою деятельность.

Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства компанией-налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране, в которой зарегистрирована соответствующая компания Группы.

При оценке налоговых рисков, руководство Группы рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резерв по налогам, раскрытый в *Примечании 21*, в основном, относится к прочим налогам. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства (*Примечания 33*). Остальные неопределенности, относящиеся к налогообложению, раскрыты в *Примечании 37*.

## Резервы по строительству социальных объектов

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства РК. Так как Правительство является акционером Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчетности как «прочие распределения в пользу Акционера» в составе капитала.

## Срок полезной службы объектов основных средств

Группа пересматривает оставшийся срок полезной службы основных средств на каждую отчетную дату и, в случае если ожидания отличаются от предыдущей оценки, изменения учитываются перспективно как изменения в учетных оценках в соответствии с МСБУ 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки».

## Возмещение НДС

По состоянию на каждую отчетную дату Группа проводит анализ возмещаемости НДС, и в случае необходимости, начисляет резерв по сомнительной сумме НДС к возмещению. Резерв по сомнительной сумме НДС к возмещению основан на ожиданиях руководства в отношении будущих оборотов, подлежащих обложению НДС, и возврата НДС денежными средствами. По состоянию на 31 декабря 2022 года, НДС к возмещению в размере 203.658 миллионов тенге был классифицирован в составе краткосрочных активов (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 168.889 миллионов тенге). Группа ожидает, что указанная сумма будет возвращена налоговыми органами или зачтена против будущих сумм обязательств по НДС в течение 2023 года.

## Активы по отложенному налогу

Активы по отложенному налогу признаются по всем резервам и перенесенным налоговым убыткам в той степени, в которой существует вероятность того, что будут обоснованы налогооблагаемые временные разницы и коммерческий характер таких расходов. Существенные суждения руководства требуются для оценки активов по отложенному налогу, которые могут быть признаны на основе планируемого уровня и времени доходности. Балансовая сумма признанных активов по отложенному налогу на 31 декабря 2022 года составляла 88.968 миллионов тенге (31 декабря 2021 года: 69.148 миллионов тенге). Более подробная информация содержится в *Примечании 33*.



## Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости.

Суждения включают учёт таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Более подробная информация раскрыта в *Примечании 36*.

## Обязательство по вознаграждениям работникам

Группа использует актуарный метод оценки для определения текущей стоимости обязательств по установленным выплатам после выхода на пенсию и связанную с этим текущую стоимость услуг. Это требует использования демографических предположений в отношении будущих характеристик существующих и ушедших работников, которым полагаются вознаграждения (смертность в течение работы и после, статистика по изменению численности персонала, и прочее), а также финансовые предположения (ставка дисконтирования, будущая годовая финансовая помощь, будущая годовая минимальная заработная плата, будущая средняя цена железнодорожного билета).

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменению этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

## Оценка ожидаемых кредитных убытков

Оценка убытков, согласно МСФО (IFRS) 9, по всем категориям финансовых активов требует применения суждения, в частности, при определении убытков от обесценения и оценке значительного увеличения кредитного риска необходимо оценить величину и сроки возникновения будущих денежных потоков и стоимость обеспечения. Такие расчетные оценки зависят от ряда факторов, изменения в которых могут привести к различным суммам оценочных резервов под обесценение.

Расчеты ОКУ Группы являются результатом сложных моделей, включающих ряд базовых допущений относительно выбора переменных исходных данных и их взаимозависимостей. К элементам моделей расчета ОКУ, которые считаются суждениями и расчетными оценками, относятся следующие:

- Система присвоения внутреннего кредитного рейтинга, используемая Группой для определения вероятности дефолта (PD);
- Объединение финансовых активов в группы, когда ОКУ по ним оцениваются на групповой основе;
- Разработка моделей расчета ОКУ, включая различные формулы и выбор исходных данных;
- Определение взаимосвязей между макроэкономическими сценариями и экономическими данными, например, ценой на нефть с отставанием в один год, а также влияние на показатели вероятности дефолта (PD), величину, подверженную риску дефолта (EAD) и уровень потерь при дефолте (LGD).

## Учет договоров финансовых соглашений с АО «Фонд развития промышленности»

Группа, в лице дочерних организаций АО «Пассажирские перевозки» и ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар», заключила ряд трехсторонних договоров купли-продажи и финансового лизинга с АО «Фонд развития промышленности», находящегося под общим контролем Акционера, для обновления парка пассажирских вагонов. В соответствии с данными договорами, АО «Фонд развития промышленности» финансирует производство пассажирских вагонов ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар» для их приобретения в собственность на основе 100%-ой предоплаты и последующей передачи в финансовую аренду АО «Пассажирские перевозки».

Руководство Группы пришло к заключению, что транзакция, в части взаимоотношений между «Вагоностроительный завод «Тұлпар» и АО «Фонд развития промышленности», не отвечает требованиям МСФО (IFRS) 15 «Вы-

ручка по договорам с покупателями» для учета в качестве продажи актива на уровне Группы, так как контроль над вагонами не переходит к АО «Фонд развития промышленности», а остается у Группы.

АО «Фонд развития промышленности» финансирует производство вагонов, но ограничен в способности определения способа последующего использования и получения практически всех оставшихся выгод от актива. Соответственно, Группа признает обязательство перед АО «Фонд развития промышленности» как финансовое обязательство (заем), согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а пассажирские вагоны и незавершенное производство, как объекты основных средств и незавершенного строительства на праве собственности в соответствии МСФО (IFRS) 16.103 «Аренда».

Поскольку финансирование выделялось по льготным ставкам, и такие условия были предусмотрены исключительно для финансирования обновления парка пассажирских вагонов АО «Пассажирские перевозки» на основании отдельного Постановления Правительства РК, Группа рассматривает данные транзакции как операции с Акционером и отражает корректировки до справедливой стоимости по займам, полученным по ставке ниже рыночной, через капитал в составе нераспределенной прибыли, как прочие вклады.

## Сделки своп

Группа реализует часть урановой продукции на условиях своп (swap). Группа оговаривает условия и заключает два отдельных договора с одним и тем же контрагентом, один – на поставку, второй – на покупку одного и того же объема урана по одинаковой цене в двух разных пунктах поставки, или в разный период времени. В результате, происходит замещение собственного (произведенного или купленного у предприятий Группы) урана и покупного урана.

Как правило, при операциях своп Группа осуществляет физическую поставку урана на один пункт поставки, и покупает такой же объем урана на стороннем конверторе для дальнейшей реализации конечным покупателям. При этом, Группа экономит на транспортных расходах по доставке товара конечным покупателям.

Несмотря на то, что договора по своп сделкам формально не связаны друг с другом, руководство пришло к заключению, что данные сделки являются связанными и не осуществлялись бы обособленно, исходя из понимания существующего спроса и предложения на рынке. По мнению руководства, поставка одинакового объема однородного товара (урана) по одинаковой цене является, по сути, замещением товара, который должен отражаться на свернутой основе в финансовой отчетности, отражая экономическую сущность данной транзакции. Понимание условий и подход к отражению своп операций требует суждения.

В 2022 году Группа не признала выручку от операций своп на сумму 195.958 миллионов тенге и соответствующую себестоимость реализации на сумму 207.789 миллионов тенге. В 2021 году Группа не признала выручку от операций своп на сумму 146.910 миллионов тенге, и себестоимость реализации на сумму 135.158 миллионов тенге. Группа также признала обязательства по сделкам своп в размере 4.709 миллионов тенге по состоянию на 31 декабря 2022 года (2021 год: 15.355 миллионов тенге) в отношении объема урана, который будет возвращен по сделкам своп после отчетной даты (*Примечание 24*).

## 5. Приобретение совместного предприятия

### ТОО «Petrosun» (далее – Petrosun)

1 июля 2022 года, в соответствии с протоколом заседания комиссии под председательством Премьер-Министра РК по монополизации экономики, а именно рынка горюче-смазочных материалов, Группа приобрела 49% доли участия в уставном капитале Petrosun, основной деятельностью которого является реализация сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов. Стоимость приобретения составила 1 тенге. Разница между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения в размере 10.989 миллионов тенге была представлена по строке «*Приобретение совместных предприятий*» в консолидированном отчете об изменениях в капитале на основании инструкции в указанном выше протоколе.

49% доля участия в Petrosun была отражена как приобретение совместного предприятия с применением метода долевого участия в соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия». ТОО «КННК ИНТЕРНАЦИОНАЛ в КАЗАХСТАНЕ» (второй участник Petrosun) и Группа, совместно контролируют Petrosun, и решения о деятельности Petrosun принимают единогласно.

Доля в прибыли Petrosun за шесть месяцев, прошедших с даты приобретения, в размере 23.184 миллиона тенге включена в данную консолидированную финансовую отчетность (*Примечание 32*).

Ниже представлена информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения:

| <b>В миллионах тенге</b>  |               |
|---|---------------|
| Долгосрочные активы   | 35            |
| Краткосрочные активы, включая   | 103.762       |
| Товарно-материальные запасы   | 33.770        |
| Авансы выданные   | 54.930        |
| Краткосрочные обязательства, включая  | (81.371)      |
| Обязательства по договору   | (34.237)      |
| Займы   | (38.198)      |
| <b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>   | <b>22.426</b> |
| Доля владения   | 49%           |
| <b>Доля Группы в чистых активах по справедливой стоимости</b>   | <b>10.989</b> |
| Стоимость приобретения  | -             |
| <b>Разница между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью инвестиции в совместное предприятие, отраженная в составе капитала</b> | <b>10.989</b> |

## 6. Выбытия и активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения акционеру

### Выбытия в 2022 году

ТОО «PSA» (далее – PSA)

20 декабря 2022 года Группа передала 100% доли участия в PSA в пользу Корпоративного фонда «Samruk-Kazyna Trust» за 1 тенге. Корпоративный фонд «Samruk-Kazyna Trust» является некоммерческой организацией, и Группа не имеет контроля над ним. В результате Группа потеряла контроль над PSA.

Результаты PSA за период, закончившийся 20 декабря 2022 года, были следующими:

| <b>В миллионах тенге</b>              | <b>1 января 2022 года – 20 декабря 2022 года</b> |
|---------------------------------------|--|
| Общие и административные расходы      | (8.950)  |
| Финансовые затраты                    | (58)   |
| Отрицательная курсовая разница, нетто | (39)   |
| <b>Убыток за период</b>               | <b>(9.047)</b>                                   |

Чистые денежные потоки PSA за период, закончившиеся 20 декабря 2022 года были следующими:

| <b>В миллионах тенге</b>                                    | <b>1 января 2022 года – 20 декабря 2022 года</b> |
|---|--|
| Операционные  | (7.702)  |
| Инвестиционные  | (28)   |
| Финансовые  | 11.871   |
| <b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b> | <b>4.141</b>                                     |

### Выбытия в 2021 году

На дату потери контроля чистые активы PSA были следующими:

| <b>В миллионах тенге</b>  | <b>Чистые активы на дату потери контроля</b> |
|---|--|
| <b>Активы</b>   |  |
| Основные средства   | 36   |
| Нематериальные активы   | 64   |
| Активы в форме права пользования                                  | 255  |
| НДС к возмещению  | 12   |
| Прочие краткосрочные активы                                       | 109  |
| Денежные средства и их эквиваленты                                | 4.137  |
| <b>Итого активы</b>   | <b>4.613</b>                                 |
| <b>Обязательства</b>  |  |
| Обязательства по аренде   | 286  |
| Торговая кредиторская задолженность                               | 1.736  |
| Прочие краткосрочные обязательства                                | 709  |
| <b>Итого обязательства</b>  | <b>2.731</b>                                 |
| <b>Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия</b> | <b>1.882</b>                                 |

ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников»

В декабре 2021 года на основании Постановления Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года Группа осуществила безвозмездную передачу 100% доли участия в ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников» ГУ «Комитет государственного имущества и приватизации Министерства Финансов Республики Казахстан» в размере чистых активов 37.122 миллиона тенге. Данная операция была отражена как передача активов Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

На дату потери контроля чистые активы ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников» представлены следующим образом:

| <b>В миллионах тенге</b>  | <b>Чистые активы на дату передачи</b> |
|---|---------------------------------------|
| <b>Активы</b>   |                                       |
| Основные средства   | 28                                    |
| Нематериальные активы   | 15                                    |
| Активы по отложенному налогу                                      | 235                                   |
| Запасы  | 155                                   |
| Торговая дебиторская задолженность                                | 25.792                                |
| Средства в кредитных учреждениях                                  | 38                                    |
| Прочие краткосрочные финансовые активы                            | 5.113                                 |
| Прочие текущие активы   | 2                                     |
| Денежные средства и их эквиваленты                                | 38.848                                |
| <b>Активы, переданные Акционеру</b>                               | <b>70.226</b>                         |
| <b>Обязательства</b>  |                                       |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                      | 31.602                                |
| Подоходный налог к уплате   | 261                                   |
| Прочие долгосрочные и текущие обязательства                       | 1.241                                 |
| <b>Обязательства, связанные с активами, переданными Акционеру</b> | <b>33.104</b>                         |
| <b>Чистые активы</b>  | <b>37.122</b>                         |



## АО «Востокмашзавод»

30 декабря 2020 года Группа, в лице дочерней организации ТОО «Ремонтная корпорация «Қамқор», заключила с третьей стороной договор купли-продажи по реализации акций АО «Востокмашзавод». Группа классифицировала активы и обязательства АО «Востокмашзавод» по состоянию на 31 декабря 2020 года в составе выбывающей группы, предназначенной для продажи, по наименьшей из балансовой и справедливой стоимостей за вычетом расходов на продажу. 8 января 2021 года Группа завершила сделку по продаже акций АО «Востокмашзавод» и в результате потеряла контроль над данной дочерней организацией.

Активы и обязательства в отдельной отчетности АО «Востокмашзавод» на дату выбытия составили 6.656 миллионов тенге и 9.980 миллионов тенге, соответственно.

Результат выбытия дочерней организации представлен следующим образом:

| В миллионах тенге   |         |
|---|---------|
| Аванс, полученный ранее   | 100     |
| Выбывшие чистые обязательства   | 3.324   |
| Выбывшие доли неконтролирующих акционеров   | (849)   |
| Корректировка до справедливой стоимости займов к получению и дебиторской задолженности от бывшего дочернего предприятия | (2.575) |
| Результат выбытия АО «Востокмашзавод»   | -       |

По состоянию на дату выбытия АО «Востокмашзавод» имело задолженность по займам и торговую кредиторскую задолженность перед Группой с балансовой стоимостью 5.529 миллионов тенге и 938 миллионов тенге, соответственно. В рамках сделки по приобретению доли в АО «Востокмашзавод» покупатель гарантировал погашение данной задолженности. В связи с этим, в результате выбытия Группа признала займы к получению и дебиторскую задолженность по их справедливой стоимости в размере 3.251 миллиона тенге и 641 миллиона тенге, соответственно, отразив корректировку до справедливой стоимости в свертке выше.

В результате, выбытие дочернего предприятия в 2021 году не оказало влияния на финансовый результат.

## ТОО «Шокпар-Гагаринское»

По состоянию на 31 декабря 2020 года активы и обязательства дочерней организации Группы, ТОО «Шокпар-Гагаринское», в размере 2.056 миллионов тенге и 1 миллиона тенге, соответственно, были классифицированы как активы, предназначенные для продажи, и обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи.

9 июля 2021 года Группа завершила продажу 100% доли в ТОО «Шокпар-Гагаринское» третьей стороне за 4.185 миллионов тенге.

На дату потери контроля чистые активы ТОО «Шокпар-Гагаринское» представлены следующим образом:

| В миллионах тенге  | Чистые активы на дату выбытия |
|--|-------------------------------|
| <b>Активы</b>  |                               |
| Основные средства  | 2.056                         |
| Денежные средства и их эквиваленты                                       | 1                             |
| <b>Активы, предназначенные для продажи</b>                               | <b>2.057</b>                  |
| <b>Обязательства</b>   |                               |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                             | 2                             |
| Прочие текущие обязательства   | 10                            |
| <b>Обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи</b> | <b>12</b>                     |
| <b>Чистые активы</b>   | <b>2.045</b>                  |

Чистый приток денежных средств от выбытия дочерней организации:

| В миллионах тенге                                  |              |
|--|--------------|
| Денежное вознаграждение                            | 2.953        |
| Аванс, полученный ранее                            | 1.286        |
| Минус: выбывшие денежные средства и их эквиваленты | (1)          |
| <b>Чистый приток денежных средств</b>              | <b>4.238</b> |

Прибыль от выбытия ТОО «Шокпар-Гагаринское» составила 2.140 миллионов тенге.

## ТОО «KT Cloud Lab»

17 июня 2019 года Группа заключила соглашение о реализации ТОО «KT Cloud Lab». По состоянию на 31 декабря 2020 года активы и обязательства ТОО «KT Cloud Lab» были классифицированы как активы, предназначенные для продажи, и обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для продажи и были равны 1.872 миллионам тенге и 895 миллионам тенге.

По условиям договора выплаты должны производиться 3 траншами (первый транш в размере 30% от покупной стоимости в течение 30 дней с даты подписания договора, второй транш в размере 35% от покупной стоимости в течение 12 месяцев после даты подписания договора и третий транш в размере 35% от покупной стоимости в течение 24 месяцев после даты подписания договора).

14 июля 2021 года покупателем был осуществлен первый транш по договору купли-продажи в размере 30% от покупной стоимости. Намерение покупателя воспользоваться своим правом досрочного выкупа оставшейся доли в компании ТОО «KT Cloud Lab» позволило Группе признать выбытие ТОО «KT Cloud Lab» с момента получения первого транша и признать задолженность по оплате от победителя конкурса в полном объеме.

20 октября 2021 года покупатель досрочно погасил оставшуюся часть покупной стоимости.

Чистые активы ТОО «KT Cloud Lab» на дату выбытия представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | Чистые активы на дату выбытия |
|---|-------------------------------|
| <b>Активы</b>   |                               |
| Основные средства   | 526                           |
| Нематериальные активы   | 484                           |
| Прочие долгосрочные финансовые активы   | 77                            |
| Запасы  | 9                             |
| Торговая дебиторская задолженность  | 916                           |
| Прочие краткосрочные финансовые активы  | 164                           |
| Прочие текущие активы   | 39                            |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 448                           |
| <b>Активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>                               | <b>2.663</b>                  |
| <b>Обязательства</b>  |                               |
| Обязательства по отложенному налогу   | 11                            |
| Торговая кредиторская задолженность   | 146                           |
| Прочие текущие обязательства  | 645                           |
| <b>Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи</b> | <b>802</b>                    |
| <b>Чистые активы</b>  | <b>1.861</b>                  |

Ниже приведена таблица, разъясняющая эффект от продажи ТОО «KT Cloud Lab»:

#### В миллионах тенге

|  |            |
|--|------------|
| Полученное денежное вознаграждение         | 1.435      |
| Минус: выбытие денежных средств            | (448)      |
| <b>Чистые денежные средства полученные</b> | <b>987</b> |

В результате выбытия Группа признала убыток от выбытия дочерней организации в сумме 426 миллионов тенге.

#### Реализация 100% доли участия в дочерних предприятиях – проект KazPV

10 июня 2021 года был подписан договор на продажу всей доли участия Группы в ТОО «Kazakhstan Solar Silicon». Завершение продажи произошло 12 июля 2021 года, после получения полной оплаты в размере 323 миллиона тенге. На дату потери контроля чистые активы ТОО «Kazakhstan Solar Silicon» составили 85 миллионов тенге.

16 июля 2021 года подписан договор на продажу всей доли участия Группы в ТОО «Astana Solar» и 23 августа 2021 года был подписан акт приема-передачи после получения полной оплаты по договору. Полученная оплата составила 380 миллионов тенге. На дату потери контроля чистые активы ТОО «Astana Solar» составили 115 миллионов тенге.

26 октября 2021 года подписан договор на продажу всей доли участия Группы в ТОО «МК Kazsilicon». 19 ноября после получения полной оплаты по договору был подписан акт приема-передачи. Полученная оплата составила 652 миллиона тенге. На дату потери контроля чистые обязательства ТОО «МК Kazsilicon» составили 136 миллионов тенге.

Общая сумма полученного вознаграждения от реализации дочерних организаций KazPV составила 1.355 миллионов тенге минус 16 миллионов тенге денежных средств и их эквивалентов выбывших дочерних организаций на дату реализации. Чистый доход от выбытия дочерних предприятий KazPV составил 1.291 миллион тенге.

### Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру

Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, представлены следующим образом:

| В миллионах тенге  | Сегмент             | 31 декабря 2022 года | 31 декабря 2021 года |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|
| Активы, классифицированные как предназначенные для продажи                 |                     | 1.139.967            | 42.617               |
| ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»                             | Нефтегазохимический | 1.092.783            | –                    |
| ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»                          | Транспортировка     | 45.825               | –                    |
| Прочие   |                     | 1.359                | 42.617               |
| Активы, классифицированные как предназначенные для распределения Акционеру |                     | 104                  | 104                  |
|  |                     | <b>1.140.071</b>     | 42.721               |

Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, представлены следующим образом:

| В миллионах тенге  | Сегмент             | 31 декабря 2022 года | 31 декабря 2021 года |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|
| Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи |                     | (1.045.093)          | –                    |
| ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»   | Нефтегазохимический | (1.045.062)          | –                    |
| ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»  | Транспортировка     | (31)                 | –                    |
|  |                     | <b>(1.045.093)</b>   | –                    |

#### ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (далее – КПИ)

В данной консолидированной финансовой отчетности, в течение 2022 года и на 31 декабря 2022 года Группа владела 99% доли участия в КПИ (КПИ являлся совместным предприятием для двух дочерних организаций Фонда, каждая из которых владела по 49,5% доли). 7 ноября 2022 года Группа подписала с третьей стороной договор о продаже 40% доли участия в КПИ (дочерняя организация Группы) за вознаграждение в сумме 180.000 тысяч долл. США (эквивалентно сумме 83.601 миллион тенге). Стоимость по договору о продаже подлежит оплате в рассрочку по графику платежей до 30 ноября 2026 года. Сделка по реализации не была завершена до конца 2022 года, так как не были выполнены определенные отлагательные условия. В связи с этим Группа сохранила контроль над КПИ по состоянию на 31 декабря 2022 года. После завершения сделки Группа потеряет контроль над КПИ и признает инвестицию в совместное предприятие в связи с тем, что решения по отношению к деятельности КПИ будут требовать единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Поскольку данная дочерняя организация не представляет значительное направление деятельности Группы, Группа не классифицировала финансовый результат деятельности дочерней организации в составе прекращенной деятельности. Руководство Группы ожидает, что сделка будет завершена в течение 12 месяцев после отчетной даты, поэтому активы и соответствующие обязательства были классифицированы в активы, предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2022.

| В миллионах тенге   | 31 декабря 2022 года* |
|---|-----------------------|
| <b>Активы</b>   |                       |
| Основные средства   | 896.180               |
| Нематериальные активы   | 38.265                |
| Прочие долгосрочные активы  | 57.448                |
| Запасы  | 12.590                |
| Предоплата по подоходному налогу  | 475                   |
| Прочие краткосрочные финансовые активы  | 23                    |
| Прочие текущие активы   | 7.182                 |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 80.620                |
| <b>Активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>                               | <b>1.092.783</b>      |
| <b>Обязательства</b>  |                       |
| Займы   | 941.587               |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность  | 68.161                |
| Прочие долгосрочные обязательства   | 26.350                |
| Обязательства по отложенному налогу   | 8.964                 |
| <b>Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи</b> | <b>1.045.062</b>      |
| <b>Чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>                        | <b>47.721</b>         |

\* Активы и обязательства представлены после внутригрупповых элиминаций

#### ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»

В течение 2022 г. Группа реорганизовала дочернюю организацию ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар» путем выделения из ее состава нового юридического лица – ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» с передачей ему части имущества ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар» и штата работников. 13 декабря 2022 г. Группа, в лице дочерней организации АО «Қазтеміртранс», заключила с третьей стороной договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов». Группа классифицировала активы и обязательства ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» по состоянию на 31 декабря 2022 г. в составе выбывающей группы, предназначенной для продажи, по наименьшей из балансовой и справедливой стоимостей за вычетом расходов на продажу. Поскольку данная дочерняя организация не представляет значительное направление деятельности Группы, Группа не классифицировала финансовый результат деятельности дочерней организации в составе прекращенной деятельности. Контроль над ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» был потерян в январе 2023 года после завершения сделки по купле-продаже.



| В миллионах тенге   | 31 декабря<br>2022 года* |
|---|--------------------------|
| <b>Активы</b>   |                          |
| Основные средства   | 5.700                    |
| Прочие текущие активы   | 40.049                   |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 76                       |
| <b>Активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>                               | <b>45.825</b>            |
| <b>Обязательства</b>  |                          |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность  | 17                       |
| Прочие долгосрочные обязательства   | 14                       |
| <b>Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи</b> | <b>31</b>                |
| <b>Чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи</b>                        | <b>45.794</b>            |

\* Активы и обязательства представлены после внутригрупповых элиминаций

ТОО «Хим-плюс»

В декабре 2022 года Группа приняла решение о передаче государству на безвозмездной основе инфраструктурных активов ТОО «ХИМ-плюс» (далее – Хим-плюс), дочерней организации ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», с балансовой стоимостью 12.901 миллион тенге. Группа перевела в активы, предназначенные для продажи данное имущество и признала обесценение в сумме 12.901 миллион тенге в отчете о совокупном доходе.

Основные средства, классифицированные как предназначенные для продажи

31 мая 2022 года Группа реализовала газокompрессорную станцию «Арал» ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» с балансовой стоимостью 40.378 миллионов тенге за вознаграждение в сумме 42.726 миллионов тенге. В результате продажи данного актива, Группа признала чистый доход от выбытия активов, классифицированных как предназначенные для продажи в сумме 1.174 миллиона тенге, за минусом элиминации нерализованной прибыли в сумме 1.174 миллиона тенге.

АО «КОРЭМ»

14 апреля 2021 года в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 марта 2021 года Группа безвозмездно передала акции АО «КОРЭМ» в пользу ГУ «Комитет государственного имущества и приватизации Министерства Финансов РК». Сумма чистых активов АО «КОРЭМ» составила 312 миллионов тенге. Данная операция была отражена как передача активов Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

## 7. Основные средства

| В миллионах тенге  | Нефтегазовые активы | Трубопроводы и активы НПЗ | Здания и сооружения | Железнодорожные пути и инфраструктура | Машины, оборудование и транспортные средства | Горнорудные активы | Прочее         | Незавершённое строительство | Итого             |
|--|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------------------|--|--------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>                                      | <b>4.455.419</b>    | <b>1.986.120</b>          | <b>1.176.291</b>    | <b>1.161.613</b>                      | <b>3.315.856</b>                             | <b>154.747</b>     | <b>198.742</b> | <b>1.255.097</b>            | <b>13.703.885</b> |
| Пересчёт валюты отчётности   | 98.734              | 8.465                     | 1.522               | 19                                    | 9.795  | -                  | 2.585          | 4.725                       | 125.845           |
| Изменения в учётной оценке   | 11.268              | 2.710                     | (2.040)             | -                                     | 1.219  | 5.474              | 1              | -                           | 18.632            |
| Поступления  | 55.688              | 5.238                     | 10.921              | 55                                    | 125.910                                      | 38.510             | 5.391          | 1.144.165                   | 1.385.878         |
| Поступление по договорам аренды  | 3.570               | 32.599                    | 6.445               | -                                     | 89.991                                       | -                  | 4.320          | -                           | 136.925           |
| Капитализированные ремонтные работы по активам в форме права пользования               | -                   | -                         | -                   | -                                     | 8.788  | -                  | -              | -                           | 8.788             |
| Модификация договоров аренды   | -                   | (625)                     | 3.949               | -                                     | 1.001  | -                  | (3.532)        | -                           | 793               |
| Выбытия  | (38.685)            | (49.215)                  | (16.789)            | (4.296)                               | (63.503)                                     | (950)              | (7.094)        | (1.378)                     | (181.910)         |
| Расходы по износу  | (283.824)           | (176.588)                 | (73.995)            | (37.228)                              | (349.006)                                    | (34.186)           | (21.869)       | -                           | (976.696)         |
| Износ и обесценение по выбытиям  | 23.604              | 20.352                    | 12.224              | 4.076                                 | 53.785                                       | 1                  | 6.284          | 419                         | 120.745           |
| Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования, нетто (Примечание 29)                 | (3.940)             | (8.279)                   | (15.278)            | (618)                                 | (28.203)                                     | 199                | 383            | 16.604                      | (39.132)          |
| Восстановление резерва по обременительному договору                                    | -                   | -                         | -                   | -                                     | -  | -                  | -              | 1.125                       | 1.125             |
| Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто | -                   | (24)                      | (11.608)            | -                                     | (33.561)                                     | -                  | (451)          | (35)                        | (45.679)          |
| Переводы из/(в) разведочные активы / инвестиционную недвижимость, нетто                | 16.674              | -                         | 2.314               | -                                     | 89   | 1.033              | (22)           | -                           | 20.088            |
| Переводы из/(в) запасы, нетто  | 46                  | 1.511                     | 146                 | (4.383)                               | 1.487  | 7.690              | 1.463          | 2.120                       | 10.080            |
| Прочие переводы и перегруппировки  | 163.579             | 146.890                   | 55.329              | 90.669                                | 369.461                                      | 2.271              | 8.266          | (836.465)                   | -                 |
| Прочие изменения   | (5.123)             | -                         | (1)                 | -                                     | (41)   | -                  | (16)           | (20.128)                    | (25.309)          |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                                    | <b>4.497.010</b>    | <b>1.969.154</b>          | <b>1.149.430</b>    | <b>1.209.907</b>                      | <b>3.503.068</b>                             | <b>174.789</b>     | <b>194.451</b> | <b>1.566.249</b>            | <b>14.264.058</b> |
| Первоначальная стоимость   | 6.536.027           | 3.781.994                 | 1.817.250           | 1.516.829                             | 6.319.236                                    | 385.966            | 387.546        | 1.661.461                   | 22.406.309        |
| Накопленный износ и обесценение  | (2.039.017)         | (1.812.840)               | (667.820)           | (306.922)                             | (2.816.168)                                  | (211.177)          | (193.095)      | (95.212)                    | (8.142.251)       |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                                    | <b>4.497.010</b>    | <b>1.969.154</b>          | <b>1.149.430</b>    | <b>1.209.907</b>                      | <b>3.503.068</b>                             | <b>174.789</b>     | <b>194.451</b> | <b>1.566.249</b>            | <b>14.264.058</b> |
| <b>В том числе активы в форме права пользования по договорам аренды</b>                |                     |                           |                     |                                       |  |                    |                |                             |                   |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>                                      | <b>40.947</b>       | <b>6.253</b>              | <b>69.501</b>       | -                                     | <b>355.064</b>                               | -                  | <b>30.137</b>  | -                           | <b>501.902</b>    |
| Пересчёт валюты отчётности   | 868                 | 148                       | 730                 | -                                     | 7.691  | -                  | 734            | -                           | 10.171            |
| Изменения в учётной оценке   | -                   | -                         | 85                  | -                                     | -  | -                  | -              | -                           | 85                |
| Поступление по договорам аренды  | 3.570               | 32.599                    | 6.445               | -                                     | 89.991                                       | -                  | 4.320          | -                           | 136.925           |
| Капитализированные ремонтные работы  | -                   | -                         | -                   | -                                     | 8.788  | -                  | -              | -                           | 8.788             |
| Модификация договоров аренды   | -                   | (625)                     | 3.949               | -                                     | 1.001  | -                  | (3.532)        | -                           | 793               |
| Выбытия  | (11.296)            | (9)                       | (2.992)             | -                                     | (7.665)                                      | -                  | (507)          | -                           | (22.469)          |
| Расходы по износу  | (6.494)             | (32.200)                  | (16.590)            | -                                     | (69.070)                                     | -                  | (5.007)        | -                           | (129.361)         |
| Износ и обесценение по выбытиям  | -                   | 9                         | 995                 | -                                     | 6.944  | -                  | 380            | -                           | 8.328             |
| Переводы из/(в) основные средства, нетто   | -                   | -                         | -                   | -                                     | 483  | -                  | -              | -                           | 483               |
| Прочие переводы и перегруппировки  | -                   | -                         | (18)                | -                                     | -  | -                  | 18             | -                           | -                 |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                                    | <b>27.595</b>       | <b>6.175</b>              | <b>62.105</b>       | -                                     | <b>393.227</b>                               | -                  | <b>26.543</b>  | -                           | <b>515.645</b>    |
| Первоначальная стоимость активов в форме прав пользования по договорам аренды          | 39.203              | 39.146                    | 110.231             | -                                     | 680.191                                      | -                  | 36.413         | -                           | 905.184           |
| Накопленный износ и обесценение активов в форме прав пользования по договорам аренды   | (11.608)            | (32.971)                  | (48.126)            | -                                     | (286.964)                                    | -                  | (9.870)        | -                           | (389.539)         |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                                    | <b>27.595</b>       | <b>6.175</b>              | <b>62.105</b>       | -                                     | <b>393.227</b>                               | -                  | <b>26.543</b>  | -                           | <b>515.645</b>    |



## 7. Основные средства (продолжение)

| В миллионах тенге  | Нефтегазовые активы | Трубопроводы и активы НПЗ | Здания и сооружения | Железнодорожные пути и инфраструктура | Машины, оборудование и транспортные средства | Горнорудные активы | Прочее         | Незавершенное строительство | Итого             |
|--|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------------------|--|--------------------|----------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>                                      | 4.497.010           | 1.969.154                 | 1.149.430           | 1.209.907                             | 3.503.068                                    | 174.789            | 194.451        | 1.566.249                   | 14.264.058        |
| Пересчет валюты отчетности   | 277.367             | 23.332                    | 8.885               | 83                                    | 27.281                                       | -                  | 6.690          | 9.227                       | 352.865           |
| Изменения в учётной оценке   | (106.566)           | (51.243)                  | (3.476)             | -                                     | (2.311)                                      | 1.643              | (393)          | -                           | (162.346)         |
| Поступления  | 86.533              | 2.044                     | 47.447              | 324                                   | 110.781                                      | 51.572             | 6.367          | 1.311.389                   | 1.616.457         |
| Поступление по договорам аренды  | 1.907               | 111.361                   | 7.343               | -                                     | 112.259                                      | -                  | 5.411          | -                           | 238.281           |
| Капитализированные ремонтные работы по активам в форме права пользования               | -                   | -                         | -                   | -                                     | 2.688  | -                  | -              | -                           | 2.688             |
| Модификация договоров аренды   | 6.134               | 88                        | 446                 | -                                     | 102  | -                  | 4.343          | -                           | 11.113            |
| Выбытия  | (54.583)            | (37.281)                  | (18.671)            | (178)                                 | (46.414)                                     | (4.444)            | (6.071)        | (5.169)                     | (172.811)         |
| Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 6)                                  | -                   | -                         | -                   | -                                     | -  | -                  | (291)          | -                           | (291)             |
| Расходы по износу  | (269.733)           | (162.932)                 | (67.009)            | (39.499)                              | (374.673)                                    | (42.045)           | (21.943)       | -                           | (977.834)         |
| Износ и обесценение по выбытиям  | 48.339              | 36.650                    | 14.662              | 166                                   | 43.779                                       | -                  | 5.400          | 725                         | 149.721           |
| Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования, нетто (Примечание 29)                 | 909                 | (2.366)                   | (19.499)            | (92)                                  | (6.590)                                      | (4.528)            | 3.363          | (12.914)                    | (41.717)          |
| Использование резерва по обременительному договору                                     | -                   | -                         | -                   | -                                     | -  | -                  | -              | (1.125)                     | (1.125)           |
| Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто | -                   | -                         | (15.499)            | -                                     | (5.922)                                      | -                  | (1.113)        | (891.697)                   | (914.231)         |
| Переводы из/(в) разведочные активы / инвестиционную недвижимость, нетто                | 3.253               | -                         | (150)               | -                                     | -  | -                  | -              | -                           | 3.103             |
| Переводы из/(в) запасы, нетто  | 37                  | (55)                      | (12)                | (3.601)                               | (124)  | 17.204             | 388            | 4.046                       | 17.883            |
| Прочие переводы и перегруппировки  | 176.669             | 96.853                    | 56.832              | 128.393                               | 351.228                                      | 2.789              | 8.559          | (821.323)                   | -                 |
| Прочие изменения   | (669)               | -                         | -                   | -                                     | 9  | -                  | -              | 790                         | 130               |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                                    | <b>4.666.607</b>    | <b>1.985.605</b>          | <b>1.160.729</b>    | <b>1.295.503</b>                      | <b>3.715.161</b>                             | <b>196.980</b>     | <b>205.161</b> | <b>1.160.198</b>            | <b>14.385.944</b> |
| Первоначальная стоимость   | 7.013.924           | 4.006.573                 | 1.908.673           | 1.633.474                             | 6.880.884                                    | 450.202            | 413.550        | 1.263.122                   | 23.570.402        |
| Накопленный износ и обесценение  | (2.347.317)         | (2.020.968)               | (747.944)           | (337.971)                             | (3.165.723)                                  | (253.222)          | (208.389)      | (102.924)                   | (9.184.458)       |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                                    | <b>4.666.607</b>    | <b>1.985.605</b>          | <b>1.160.729</b>    | <b>1.295.503</b>                      | <b>3.715.161</b>                             | <b>196.980</b>     | <b>205.161</b> | <b>1.160.198</b>            | <b>14.385.944</b> |
| <b>В том числе активы в форме права пользования по договорам аренды</b>                |                     |                           |                     |                                       |  |                    |                |                             |                   |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2022 года</b>                                      | <b>27.595</b>       | <b>6.175</b>              | <b>62.105</b>       | -                                     | <b>393.227</b>                               | -                  | <b>26.543</b>  | -                           | <b>515.645</b>    |
| Пересчет валюты отчетности   | 1.963               | 410                       | 1.748               | -                                     | 20.836                                       | -                  | 1.133          | -                           | 26.090            |
| Поступление по договорам аренды  | 1.907               | 111.361                   | 7.343               | -                                     | 112.259                                      | -                  | 5.411          | -                           | 238.281           |
| Капитализированные ремонтные работы  | -                   | -                         | -                   | -                                     | 2.688  | -                  | -              | -                           | 2.688             |
| Модификация договоров аренды   | 6.134               | 88                        | 446                 | -                                     | 102  | -                  | 4.343          | -                           | 11.113            |
| Выбытия  | (7.994)             | (31.884)                  | (12.084)            | -                                     | (5.030)                                      | -                  | (399)          | -                           | (57.391)          |
| Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 6)                                  | -                   | -                         | -                   | -                                     | -  | -                  | (255)          | -                           | (255)             |
| Расходы по износу  | (5.825)             | (22.637)                  | (11.581)            | -                                     | (84.743)                                     | -                  | (5.197)        | -                           | (129.983)         |
| Износ и обесценение по выбытиям  | 3.863               | 31.884                    | 8.643               | -                                     | 4.949  | -                  | 356            | -                           | 49.695            |
| Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования, нетто                                 | -                   | -                         | -                   | -                                     | -  | -                  | (834)          | -                           | (834)             |
| Переводы из/(в) основные средства, нетто   | -                   | -                         | 2.346               | -                                     | -  | -                  | (9)            | -                           | 2.337             |
| Прочие переводы и перегруппировки  | -                   | -                         | (945)               | -                                     | 945  | -                  | -              | -                           | -                 |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                                    | <b>27.643</b>       | <b>95.397</b>             | <b>58.021</b>       | -                                     | <b>445.233</b>                               | -                  | <b>31.092</b>  | -                           | <b>657.386</b>    |
| Первоначальная стоимость активов в форме прав пользования по договорам аренды          | 41.945              | 119.188                   | 100.695             | -                                     | 836.993                                      | -                  | 46.546         | -                           | 1.145.367         |
| Накопленный износ и обесценение активов в форме прав пользования по договорам аренды   | (14.302)            | (23.791)                  | (42.674)            | -                                     | (391.760)                                    | -                  | (15.454)       | -                           | (487.981)         |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                                    | <b>27.643</b>       | <b>95.397</b>             | <b>58.021</b>       | -                                     | <b>445.233</b>                               | -                  | <b>31.092</b>  | -                           | <b>657.386</b>    |

По состоянию на 31 декабря 2022 года основные средства с чистой балансовой стоимостью в сумме 822.711 миллионов тенге были заложены в качестве обеспечения по некоторым займам Группы (31 декабря 2021 года: 898.485 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года первоначальная стоимость основных средств Группы с полностью начисленным износом составила 1.360.113 миллионов тенге (31 декабря 2021 года: 1.228.077 миллиона тенге).

В 2022 году Группа капитализировала затраты по займам по средневзвешенной процентной ставке в размере 6,89% на сумму 74.087 миллиона тенге (Примечание 19) (2021 год: по средневзвешенной процентной ставке 6,14% на сумму 48.624 миллиона тенге).

## 8. Нематериальные активы

| В миллионах тенге   | Лицензии         | Права на недропользование | Гудвилл          | Нематериальные активы по маркетингу | Программное обеспечение | Прочее          | Итого            |
|---|------------------|---------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>   | 711.045          | 832.147                   | 315.981          | 24.825                              | 63.930                  | 74.096          | 2.022.024        |
| Пересчёт валюты отчётности  | 13.110           | 5.219                     | 284              | 642                                 | 126                     | 685             | 20.066           |
| Поступления   | 8.287            | 2.918                     | -                | -                                   | 21.495                  | 3.039           | 35.739           |
| Выбытия   | (3.227)          | -                         | -                | -                                   | (2.449)                 | (1.932)         | (7.608)          |
| Расходы по амортизации  | (43.399)         | (39.215)                  | -                | -                                   | (20.858)                | (3.354)         | (106.826)        |
| Износ и обесценение по выбытиям   | 3.196            | -                         | -                | -                                   | 2.285                   | 1.930           | 7.411            |
| (Обесценение)/восстановление убытка от обесценения, нетто (Примечание 29)                                     | (566)            | -                         | -                | -                                   | (3.602)                 | 5               | (4.163)          |
| Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто | -                | -                         | -                | -                                   | 26                      | -               | 26               |
| Переводы из/(в) разведочные активы, нетто (Примечание 9)  | -                | 9.665                     | -                | -                                   | -                       | -               | 9.665            |
| Переводы из прочих долгосрочных активов   | 2.158            | -                         | -                | -                                   | 231                     | -               | 2.389            |
| Прочие переводы и перегруппировки   | 1.045            | -                         | -                | -                                   | 5.014                   | (6.059)         | -                |
| Прочие изменения  | 508              | 5.123                     | -                | -                                   | 8.267                   | 11.411          | 25.309           |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>   | <b>692.157</b>   | <b>815.857</b>            | <b>316.265</b>   | <b>25.467</b>                       | <b>74.465</b>           | <b>79.821</b>   | <b>2.004.032</b> |
| Пересчёт валюты отчётности  | <b>36.279</b>    | <b>14.390</b>             | <b>807</b>       | <b>1.819</b>                        | <b>398</b>              | <b>1.896</b>    | <b>55.589</b>    |
| Поступления   | <b>9.404</b>     | <b>1.077</b>              | -                | -                                   | <b>6.141</b>            | <b>16.853</b>   | <b>33.475</b>    |
| Выбытия   | <b>(2.805)</b>   | -                         | -                | -                                   | <b>(4.139)</b>          | <b>(910)</b>    | <b>(7.854)</b>   |
| Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 6)   | -                | -                         | -                | -                                   | -                       | <b>(64)</b>     | <b>(64)</b>      |
| Расходы по амортизации  | <b>(43.754)</b>  | <b>(36.227)</b>           | -                | -                                   | <b>(20.669)</b>         | <b>(8.082)</b>  | <b>(108.732)</b> |
| Износ и обесценение по выбытиям   | <b>2.775</b>     | -                         | -                | -                                   | <b>4.165</b>            | <b>404</b>      | <b>7.344</b>     |
| (Обесценение)/восстановление убытка от обесценения, нетто (Примечание 29)                                     | <b>93</b>        | -                         | -                | -                                   | <b>35</b>               | <b>(139)</b>    | <b>(11)</b>      |
| Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто | <b>(336)</b>     | -                         | -                | -                                   | <b>(6.156)</b>          | <b>(31.773)</b> | <b>(38.265)</b>  |
| Переводы в прочие долгосрочные активы   | -                | -                         | -                | -                                   | <b>(22)</b>             | -               | <b>(22)</b>      |
| Прочие переводы и перегруппировки   | <b>1.025</b>     | -                         | -                | -                                   | <b>11.083</b>           | <b>(12.108)</b> | -                |
| Прочие изменения  | <b>132</b>       | <b>669</b>                | -                | -                                   | <b>1.268</b>            | <b>(2.199)</b>  | <b>(130)</b>     |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>   | <b>694.970</b>   | <b>795.766</b>            | <b>317.072</b>   | <b>27.286</b>                       | <b>66.569</b>           | <b>43.699</b>   | <b>1.945.362</b> |
| <b>Первоначальная стоимость</b>   | <b>946.815</b>   | <b>977.169</b>            | <b>432.277</b>   | <b>70.041</b>                       | <b>233.058</b>          | <b>122.439</b>  | <b>2.781.799</b> |
| Накопленная амортизация и обесценение   | <b>(251.845)</b> | <b>(181.403)</b>          | <b>(115.205)</b> | <b>(42.755)</b>                     | <b>(166.489)</b>        | <b>(78.740)</b> | <b>(836.437)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>   | <b>694.970</b>   | <b>795.766</b>            | <b>317.072</b>   | <b>27.286</b>                       | <b>66.569</b>           | <b>43.699</b>   | <b>1.945.362</b> |
| <b>Первоначальная стоимость</b>   | 894.480          | 957.749                   | 431.470          | 65.371                              | 222.313                 | 158.331         | 2.729.714        |
| Накопленная амортизация и обесценение   | <b>(202.323)</b> | <b>(141.892)</b>          | <b>(115.205)</b> | <b>(39.904)</b>                     | <b>(147.848)</b>        | <b>(78.510)</b> | <b>(725.682)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>   | <b>692.157</b>   | <b>815.857</b>            | <b>316.265</b>   | <b>25.467</b>                       | <b>74.465</b>           | <b>79.821</b>   | <b>2.004.032</b> |



## 9. Активы по разведке и оценке

Движения в активах по разведке и оценке представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | Материальные    | Нематериальные | Итого           |
|---|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2021 года</b>                               | 339.742         | 27.651         | 367.393         |
| Пересчёт валюты отчётности  | 4.822           | -              | 4.822           |
| Изменения в учётной оценке  | 15              | -              | 15              |
| Поступления   | 13.069          | 831            | 13.900          |
| Выбытия   | (5.842)         | (5.397)        | (11.239)        |
| Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования/списание, нетто (Примечание 29) | (76.869)        | (2.214)        | (79.083)        |
| Износ и обесценение по выбытиям   | 5.842           | 4.970          | 10.812          |
| Переводы из/(в) основные средства, нетто  | (17.707)        | -              | (17.707)        |
| Переводы из/(в) нематериальные активы, нетто                                    | -               | (9.665)        | (9.665)         |
| Переводы из/(в) запасы, нетто   | (299)           | -              | (299)           |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                             | 262.773         | 16.176         | 278.949         |
| Пересчёт валюты отчётности  | <b>13.683</b>   | -              | <b>13.683</b>   |
| Изменения в учётной оценке  | <b>(195)</b>    | -              | <b>(195)</b>    |
| Поступления   | <b>22.606</b>   | <b>510</b>     | <b>23.116</b>   |
| Выбытия   | <b>(120)</b>    | <b>(173)</b>   | <b>(293)</b>    |
| Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования/списание, нетто (Примечание 29) | <b>(16.312)</b> | <b>(1.694)</b> | <b>(18.006)</b> |
| Износ и обесценение по выбытиям   | <b>120</b>      | <b>173</b>     | <b>293</b>      |
| Переводы из/(в) основные средства, нетто  | <b>(3.253)</b>  | -              | <b>(3.253)</b>  |
| Переводы из/(в) запасы, нетто   | <b>6</b>        | -              | <b>6</b>        |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                             | <b>279.308</b>  | <b>14.992</b>  | <b>294.300</b>  |
| Первоначальная стоимость  | <b>309.934</b>  | <b>19.891</b>  | <b>329.825</b>  |
| Накопленное обесценение   | <b>(30.626)</b> | <b>(4.899)</b> | <b>(35.525)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года</b>                             | <b>279.308</b>  | <b>14.992</b>  | <b>294.300</b>  |
| Первоначальная стоимость  | 284.201         | 19.381         | 303.582         |
| Накопленное обесценение   | (21.428)        | (3.205)        | (24.633)        |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года</b>                             | <b>262.773</b>  | <b>16.176</b>  | <b>278.949</b>  |

На 31 декабря 2022 и 2021 годов активы по разведке и оценке представлены следующими проектами:

| В миллионах тенге         | 2022 год       | 2021 год |
|---------------------------|----------------|----------|
| Кашаган                   | <b>206.007</b> | 191.463  |
| Проекты НАК КАП           | <b>26.543</b>  | 24.378   |
| Женис                     | <b>18.310</b>  | 4.692    |
| Проекты АО «НК «QazaqGaz» | <b>16.475</b>  | 19.567   |
| Эмбаунайгаз               | <b>14.084</b>  | 16.357   |
| Урихтау                   | <b>4.889</b>   | 13.726   |
| Прочие                    | <b>7.992</b>   | 8.766    |
|                           | <b>294.300</b> | 278.949  |

## 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании

По состоянию на 31 декабря инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании представлены следующим образом:

| В миллионах тенге                         | Основная деятельность  | Место осуществления деятельности | 2022 год             |               | 2021 год             |               |
|---|--|----------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |  |                                  | Балансовая стоимость | Доля владения | Балансовая стоимость | Доля владения |
| <b>Совместные предприятия</b>             |  |                                  |                      |               |                      |               |
| ТОО «Тенгизшевройл»                       | Разведка и добыча углеводородов  | Казахстан                        | 3.825.053            | 20,00%        | 3.105.942            | 20,00%        |
| ТОО «Азиатский газопровод»                | Строительство и эксплуатация газопровода                                     | Казахстан                        | 710.273              | 50,00%        | 504.807              | 50,00%        |
| ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»           | Строительство и эксплуатация газопровода                                     | Казахстан                        | 238.236              | 50,00%        | 200.338              | 50,00%        |
| Мангистау Инвестментс Б.В.                | Разведка и добыча углеводородов  | Казахстан                        | 164.716              | 50,00%        | 207.410              | 50,00%        |
| Forum Muider B.V.                         | Производство угля  | Казахстан                        | 68.159               | 50,00%        | 53.747               | 50,00%        |
| ТОО «КазРосГаз»                           | Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки                | Казахстан                        | 58.812               | 50,00%        | 54.317               | 50,00%        |
| ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»  | Транспортировка нефти  | Казахстан                        | 37.138               | 50,00%        | 25.355               | 50,00%        |
| ТОО «СП «Казгермунай»                     | Разведка и добыча углеводородов  | Казахстан                        | 32.070               | 50,00%        | 32.289               | 50,00%        |
| Ural Group Limited BVI                    | Разведка и добыча углеводородов  | Казахстан                        | 31.490               | 50,00%        | 41.453               | 50,00%        |
| Прочие                                    |  |                                  | 202.832              |               | 149.934              |               |
| <b>Итого совместные предприятия</b>       |  |                                  | <b>5.368.779</b>     |               | 4.375.592            |               |
| <b>Ассоциированные компании</b>           |  |                                  |                      |               |                      |               |
| АО «Каспийский трубопроводный консорциум» | Транспортировка жидких углеводородов   | Казахстан/Россия                 | 521.882              | 20,75%        | 473.880              | 20,75%        |
| ТОО «Казцинк»                             | Добыча и переработка металлических руд, производство рафинированных металлов | Казахстан                        | 491.846              | 29,82%        | 548.879              | 29,82%        |
| ТОО «СП КАТКО»                            | Добыча, переработка и экспорт урановой продукции                             | Казахстан                        | 113.920              | 49,00%        | 85.123               | 49,00%        |
| «ПетроКазахстан Инк.» («ПКИ»)             | Разведка, добыча и переработка углеводородов                                 | Казахстан                        | 94.635               | 33,00%        | 84.905               | 33,00%        |
| Прочие                                    |  |                                  | 143.519              |               | 112.855              |               |
| <b>Итого ассоциированные компании</b>     |  |                                  | <b>1.365.802</b>     |               | 1.305.642            |               |
|   |  |                                  | <b>6.734.581</b>     |               | 5.681.234            |               |



## 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании (продолжение)

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2022 год, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

| В миллионах тенге  | ТОО «Тенгиз-шевройл» | ТОО «Азиатский газопровод» | ТОО «Газопровод Бейнеу – Шымкент» | Мангистау Инвестментс Б.В. | Forum Muider B.V. | ТОО «КазРосГаз» | ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» | ТОО «СП «Казгермунай» | Ural Group Limited BVI |
|--|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------|--|-----------------------|------------------------|
| <b>Совместные предприятия</b>                                  |                      |                            |                                   |                            |                   |                 |  |                       |                        |
| Долгосрочные активы  | 25.713.747           | 1.165.474                  | 623.036                           | 464.868                    | 175.947           | 40.100          | 137.004                                  | 71.787                | 275.714                |
| Текущие активы, включая  | 3.046.293            | 707.366                    | 183.695                           | 111.126                    | 75.715            | 99.637          | 42.103                                   | 53.303                | 1.851                  |
| Денежные средства и их эквиваленты                             | 1.905.924            | 466.658                    | 60.340                            | 28.622                     | 7.687             | 59.000          | 17.871                                   | 46.729                | 1.704                  |
| Долгосрочные обязательства, включая                            | 7.808.607            | 241.387                    | 273.406                           | 144.698                    | 74.123            | 269             | 58.417                                   | 21.559                | 171.042                |
| Долгосрочные финансовые обязательства                          | 4.163.850            | 59.026                     | 261.063                           | -                          | 72.071            | -               | 32.197                                   | -                     | 133.544                |
| Текущие обязательства, включая                                 | 1.826.167            | 210.907                    | 93.130                            | 99.344                     | 41.221            | 21.844          | 46.415                                   | 39.392                | 3.543                  |
| Текущие финансовые обязательства                               | -                    | 185.590                    | 46.858                            | -                          | 8.772             | -               | 33.900                                   | -                     | -                      |
| <b>Капитал</b>   | 19.125.266           | 1.420.546                  | 440.195                           | 331.952                    | 136.318           | 117.624         | 74.275                                   | 64.139                | 102.980                |
| Доля участия   | 20,00%               | 50,00%                     | 50,00%                            | 50,00%                     | 50,00%            | 50,00%          | 50,00%                                   | 50,00%                | 50,00%                 |
| Консолидационные корректировки                                 | -                    | -                          | 18.139                            | (1.260)                    | -                 | -               | -  | -                     | (20.000)               |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2022 года</b> | 3.825.053            | 710.273                    | 238.236                           | 164.716                    | 68.159            | 58.812          | 37.138                                   | 32.070                | 31.490                 |
| Выручка  | 10.949.194           | 912.711                    | 188.975                           | 910.069                    | 113.612           | 192.427         | 86.319                                   | 150.039               | 223                    |
| Износ и амортизация  | (1.129.895)          | (77.695)                   | (26.893)                          | (26.647)                   | (9.018)           | (323)           | (10.269)                                 | (22.550)              | (26)                   |
| Финансовый доход   | 36.076               | 5.108                      | 2.901                             | 594                        | 7.417             | 2.765           | 357                                      | 791                   | -                      |
| Финансовые затраты   | (99.857)             | (24.809)                   | (16.207)                          | (9.404)                    | (1.052)           | -               | (4.593)                                  | (994)                 | (8.387)                |
| Расходы по подоходному налогу                                  | (1.591.414)          | (140.490)                  | -                                 | (38.267)                   | (8.180)           | (4.040)         | (8.703)                                  | (39.783)              | (3.005)                |
| Прибыль/(убыток) за год  | 3.713.299            | 553.306                    | 101.674                           | 96.971                     | 29.231            | 1.107           | 33.566                                   | 41.061                | (22.939)               |
| <b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>                        | 1.114.004            | (477)                      | -                                 | 1.784                      | (408)             | 7.884           | -  | 4.115                 | 2.746                  |
| <b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>                         | 4.827.303            | 552.829                    | 101.674                           | 98.755                     | 28.823            | 8.991           | 33.566                                   | 45.176                | (20.193)               |
| Дивиденды полученные   | 244.579              | 70.949                     | 11.765                            | 92.071                     | -                 | -               | 5.000                                    | 22.826                | -                      |

## 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании (продолжение)

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2021 год, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

| В миллионах тенге  | ТОО «Тенгиз-шевройл» | ТОО «Азиатский газопровод» | ТОО «Газопровод Бейнеу – Шымкент» | Мангистау Инвестментс Б.В. | Forum Muider B.V. | ТОО «Каз-РосГаз» | ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» | ТОО «СП «Казгермунай» | Ural Group Limited BVI |
|--|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|--|-----------------------|------------------------|
| <b>Совместные предприятия</b>                                  |                      |                            |                                   |                            |                   |                  |  |                       |                        |
| Долгосрочные активы  | 21.900.722           | 1.266.161                  | 588.673                           | 480.741                    | 165.165           | 45.961           | 149.828                                  | 65.184                | 254.152                |
| Текущие активы, включая  | 1.454.491            | 551.179                    | 159.038                           | 160.802                    | 28.498            | 80.907           | 80.675                                   | 54.869                | 911                    |
| Денежные средства и их эквиваленты                             | 331.602              | 394.184                    | 26.064                            | 101.431                    | 6.907             | 31.428           | 58.398                                   | 49.531                | 830                    |
| Долгосрочные обязательства, включая                            | 6.307.907            | 608.534                    | 304.146                           | 138.617                    | 53.600            | 225              | 122.857                                  | 18.405                | 129.822                |
| Долгосрочные финансовые обязательства                          | 3.886.200            | 404.571                    | 282.759                           | -                          | 48.235            | -                | 94.393                                   | -                     | 95.775                 |
| Текущие обязательства, включая                                 | 1.517.597            | 199.192                    | 81.515                            | 86.154                     | 32.569            | 18.009           | 56.937                                   | 37.070                | 2.335                  |
| Текущие финансовые обязательства                               | 60.529               | 173.173                    | 64.738                            | -                          | 1.803             | -                | 44.617                                   | -                     | -                      |
| <b>Капитал</b>   | 15.529.709           | 1.009.614                  | 362.050                           | 416.772                    | 107.494           | 108.634          | 50.709                                   | 64.578                | 122.906                |
| Доля участия   | 20,00%               | 50,00%                     | 50,00%                            | 50,00%                     | 50,00%            | 50,00%           | 50,00%                                   | 50,00%                | 50,00%                 |
| Консолидационные корректировки                                 | -                    | -                          | 19.313                            | (976)                      | -                 | -                | -  | -                     | (20.000)               |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2021 года</b> | <b>3.105.942</b>     | <b>504.807</b>             | <b>200.338</b>                    | <b>207.410</b>             | <b>53.747</b>     | <b>54.317</b>    | <b>25.355</b>                            | <b>32.289</b>         | <b>41.453</b>          |
| Выручка  | 6.793.158            | 857.998                    | 200.362                           | 763.148                    | 103.081           | 196.978          | 74.019                                   | 118.071               | -                      |
| Износ и амортизация  | (894.739)            | (81.135)                   | (23.996)                          | (66.434)                   | (8.218)           | (221)            | (10.119)                                 | (59.318)              | (61)                   |
| Финансовый доход   | 2.341                | 1.082                      | 1.894                             | 181                        | 3.805             | 2.908            | 226                                      | 743                   | -                      |
| Финансовые затраты   | (62.409)             | (35.232)                   | (14.916)                          | (9.296)                    | (798)             | -                | (4.750)                                  | (1.752)               | (3.918)                |
| <b>Расходы по подоходному налогу</b>                           | <b>(946.429)</b>     | <b>(128.361)</b>           | <b>-</b>                          | <b>(55.667)</b>            | <b>(6.838)</b>    | <b>(12.467)</b>  | <b>(6.889)</b>                           | <b>(27.785)</b>       | <b>(171)</b>           |
| Прибыль/(убыток) за год  | 2.208.327            | 507.108                    | 131.067                           | 160.308                    | 22.822            | 41.903           | 26.927                                   | 12.216                | (22.120)               |
| Прочий совокупный доход/(убыток)                               | 393.933              | 765                        | -                                 | 18                         | (57)              | 4.394            | (1)                                      | 1.596                 | 3.995                  |
| <b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>                         | <b>2.602.260</b>     | <b>507.873</b>             | <b>131.067</b>                    | <b>160.326</b>             | <b>22.765</b>     | <b>46.297</b>    | <b>26.926</b>                            | <b>13.812</b>         | <b>(18.125)</b>        |
| <b>Дивиденды полученные</b>                                    | <b>208.397</b>       | <b>40.216</b>              | <b>20.700</b>                     | <b>15.338</b>              | <b>72</b>         | <b>45.532</b>    | <b>1.800</b>                             | <b>7.441</b>          | <b>-</b>               |



## 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании (продолжение)

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2022 и 2021 годы, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

| В миллионах тенге  | 2022 год                                    |                  |                |                              | 2021 год                                  |                  |                |                              |
|--|---|------------------|----------------|------------------------------|---|------------------|----------------|------------------------------|
|  | АО «Каспийский трубо-про-водный консорциум» | ТОО «Казцинк»    | ТОО «СП КАТКО» | Петро Казахстан Инк. («ПКИ») | АО «Каспийский трубопроводный консорциум» | ТОО «Казцинк»    | ТОО «СП КАТКО» | Петро Казахстан Инк. («ПКИ») |
| <b>Ассоциированные компании</b>                              |   |                  |                |                              |   |                  |                |                              |
| Долгосрочные активы  | 2.240.723                                   | 1.383.099        | 132.022        | 224.559                      | 2.050.452                                 | 1.487.330        | 85.480         | 255.912                      |
| Текущие активы   | 292.198                                     | 797.108          | 132.298        | 116.827                      | 229.939                                   | 848.662          | 125.413        | 88.537                       |
| Долгосрочные обязательства                                   | 35.730                                      | 218.044          | 20.139         | 18.489                       | 32.699                                    | 302.288          | 9.873          | 20.905                       |
| Текущие обязательства  | 196.152                                     | 312.897          | 8.822          | 15.586                       | 163.712                                   | 193.195          | 10.192         | 45.717                       |
| <b>Капитал</b>   | <b>2.301.039</b>                            | <b>1.649.266</b> | <b>235.359</b> | <b>307.311</b>               | <b>2.083.980</b>                          | <b>1.840.509</b> | <b>190.828</b> | <b>277.827</b>               |
| Доля участия   | 20,75%                                      | 29,82%           | 49,00%         | 33,00%                       | 20,75%                                    | 29,82%           | 49,00%         | 33,00%                       |
| Гудвилл  | 44.416                                      | -                | 68             | -                            | 41.454                                    | -                | 68             | -                            |
| Непризнанный доход от операций с ассоциированными компаниями | -   | -                | (10.592)       | -                            | -   | -                | (8.451)        | -                            |
| Дополнительное распределение прибыли                         | -   | -                | 9.118          | -                            | -   | -                | -              | -                            |
| Обесценение инвестиции                                       | -   | -                | -              | (6.778)                      | -   | -                | -              | (6.778)                      |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции</b>                       | <b>521.882</b>                              | <b>491.846</b>   | <b>113.920</b> | <b>94.635</b>                | <b>473.880</b>                            | <b>548.879</b>   | <b>85.123</b>  | <b>84.905</b>                |
| Выручка  | 976.076                                     | 1.632.251        | 146.304        | 140.901                      | 925.320                                   | 1.484.652        | 116.791        | 113.185                      |
| Прибыль/(убыток) за год                                      | 567.533                                     | (21.889)         | 82.891         | 19.702                       | 438.091                                   | 224.656          | 61.016         | 24.369                       |
| Прочий совокупный доход                                      | 185.893                                     | -                | -              | 9.782                        | 60.033                                    | -                | -              | 3.149                        |
| <b>Общий совокупный доход/(убыток)</b>                       | <b>753.426</b>                              | <b>(21.889)</b>  | <b>82.891</b>  | <b>29.484</b>                | <b>498.124</b>                            | <b>224.656</b>   | <b>61.016</b>  | <b>27.518</b>                |
| Прочее   | -   | -                | (2.141)        | -                            | -   | -                | (620)          | -                            |
| Дивиденды полученные   | 108.975                                     | 88.819           | 18.796         | 2.890                        | 107.614                                   | 63.274           | -              | 2.763                        |

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы.

## 10. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (пропорциональная доля участия Группы):

| В миллионах тенге                                    | 2022 год       | 2021 год |
|--|----------------|----------|
| <b>Балансовая стоимость инвестиций на 31 декабря</b> | <b>202.832</b> | 149.935  |
| Чистая прибыль за год                                | <b>68.387</b>  | 61.121   |
| Прочий совокупный убыток                             | <b>(1.263)</b> | (295)    |
| <b>Общий совокупный доход</b>                        | <b>67.124</b>  | 60.826   |

Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (пропорциональная доля участия Группы):

| В миллионах тенге                                    | 2022 год       | 2021 год |
|--|----------------|----------|
| <b>Балансовая стоимость инвестиций на 31 декабря</b> | <b>143.519</b> | 112.855  |
| Чистая прибыль за год                                | <b>56.099</b>  | 49.535   |
| Прочий совокупный доход                              | <b>5.075</b>   | 569      |
| <b>Общий совокупный доход</b>                        | <b>61.174</b>  | 50.104   |

В 2022 году дивиденды, полученные от индивидуально несущественных совместных предприятий и ассоциированных компаний, составили 67.848 миллиона тенге (2021 год: 34.300 миллионов тенге).

Изменения в инвестициях в совместные предприятия и ассоциированные компании в 2022 и 2021 годах представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | 2022 год         | 2021 год  |
|---|------------------|-----------|
| <b>Сальдо на 1 января</b>   | <b>5.681.234</b> | 4.985.676 |
| Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто (Примечание 32)           | <b>1.449.260</b> | 1.142.082 |
| Дивиденды полученные  | <b>(734.518)</b> | (547.447) |
| Изменение в дивидендах к получению  | <b>4.838</b>     | (3.339)   |
| Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения                                       | <b>15.418</b>    | 1.926     |
| Приобретения  | <b>11.445</b>    | 1.618     |
| Корректировка нерезализованной прибыли*   | <b>(3.301)</b>   | (6.294)   |
| Выбытия   | -                | (89)      |
| Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру | <b>(1.460)</b>   | -         |
| Пересчет валюты отчетности  | <b>309.586</b>   | 101.309   |
| Прочий совокупный доход, кроме пересчета валюты отчетности  | <b>5.170</b>     | 2.213     |
| Дисконт по займам выданным  | <b>(2.431)</b>   | 8.495     |
| Обесценение, нетто (Примечание 29)  | <b>(660)</b>     | (5.921)   |
| Эффект выданных финансовых гарантий   | -                | 672       |
| Прочие изменения в капитале совместных предприятий и ассоциированных компаний                     | -                | 333       |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>   | <b>6.734.581</b> | 5.681.234 |

\* Корректировка нерезализованной прибыли представляет собой нерезализованную прибыль, возникающую при реализации товаров от совместных предприятий Группе, и капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным Группой совместным предприятиям.

По состоянию на 31 декабря 2022 года доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 25 миллионов тенге (31 декабря 2021 года: 3.661 миллионов тенге).

## 11. Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду

По состоянию на 31 декабря займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду включали:

| В миллионах тенге  | 2022 год        | Средневзвешенная эффективная процентная ставка | 2021 год | Средневзвешенная эффективная процентная ставка |
|--|-----------------|--|----------|--|
| Займы выданные, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | <b>117.511</b>  | <b>3.5%+12M LIBOR+forex adjustment</b>         | 123.161  | 3.5%+12M LIBOR+forex adjustment                |
| Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости                      | <b>64.371</b>   | <b>24,07%</b>                                  | 238.186  | 15,99%   |
| чистые инвестиции в финансовую аренду  | <b>54.017</b>   | <b>12,14%</b>                                  | 62.003   | 10,21%   |
| <b>Общая сумма займов и задолженности по финансовой аренде</b>                 | <b>235.899</b>  |  | 423.350  |  |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки                                   | <b>(17.284)</b> |  | (19.234) |  |
| <b>Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду, нетто</b>           | <b>218.615</b>  |  | 404.116  |  |
| Минус: текущая часть   | <b>(66.889)</b> |  | (46.703) |  |
| <b>Долгосрочная часть</b>  | <b>151.726</b>  |  | 357.413  |  |

Движение в резерве на обесценение по займам за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

| В миллионах тенге                         | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| Резерв на 1 января                        | <b>19.234</b>  | 15.624   |
| Начислено, нетто                          | <b>(1.373)</b> | 1.046    |
| Потеря контроля над дочерней организацией | -              | 2.564    |
| Изменение в учетной оценке                | <b>(577)</b>   | -        |
| <b>Резерв на 31 декабря</b>               | <b>17.284</b>  | 19.234   |

По состоянию на 31 декабря компоненты чистых инвестиций по финансовой аренде представлены следующим образом:

| В миллионах тенге                            | 2022 год        | 2021 год |
|--|-----------------|----------|
| В течение одного года                        | <b>15.215</b>   | 13.781   |
| Более одного года, но не свыше пяти лет      | <b>31.436</b>   | 36.952   |
| Свыше пяти лет                               | <b>30.787</b>   | 45.055   |
| Арендные платежи                             | <b>77.438</b>   | 95.788   |
| Минус: незаработанный финансовый доход       | <b>(23.421)</b> | (33.785) |
| <b>Чистые инвестиции в финансовую аренду</b> | <b>54.017</b>   | 62.003   |

| В миллионах тенге  | 2022 год       | 2021 год |
|--|----------------|----------|
| Займы выданные, выраженные в долларах США                                  | <b>123.443</b> | 308.483  |
| Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду, выраженные в тенге | <b>95.172</b>  | 94.525   |
| Займы выданные, выраженные в иных валютах                                  | -              | 1.108    |
| <b>218.615</b>   | <b>404.116</b> |          |



## 12. Средства в кредитных учреждениях

По состоянию на 31 декабря средства в кредитных учреждениях включали:

| В миллионах тенге                              | 2022 год         | 2021 год  |
|--|------------------|-----------|
| Банковские депозиты                            | 1.638.585        | 694.517   |
| Займы кредитным учреждениям                    | 67.614           | 83.585    |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки   | (2.326)          | (1.440)   |
| <b>Средства в кредитных учреждениях, нетто</b> | <b>1.703.873</b> | 776.662   |
| Минус: текущая часть                           | (1.433.305)      | (671.859) |
| <b>Долгосрочная часть</b>                      | <b>270.568</b>   | 104.803   |

| В миллионах тенге                   | 2022 год         | 2021 год |
|-------------------------------------|------------------|----------|
| Рейтинги от A+(A1) до A-(A3)        | 966.071          | 340.907  |
| Рейтинги от BBB+(Baa1) до BBB(Baa2) | 213.729          | 103.874  |
| Рейтинги от BBB-(Baa3) до BB-(Ba3)  | 482.486          | 271.091  |
| Рейтинги от B+(B1) до B-(B3)        | 41.587           | 60.790   |
|                                     | <b>1.703.873</b> | 776.662  |

| В миллионах тенге   | 2022 год         | Средневзвешенная эффективная процентная ставка | 2021 год | Средневзвешенная эффективная процентная ставка |
|---|------------------|--|----------|--|
| Средства в кредитных учреждениях, выраженные в долларах США | 1.197.610        | 2,61%  | 646.484  | 0,35%  |
| Средства в кредитных учреждениях, выраженные в тенге        | 506.263          | 6,63%  | 130.177  | 5,66%  |
| Средства в кредитных учреждениях, выраженные в иных валютах | -                | -  | 1        | 4%   |
|   | <b>1.703.873</b> |  | 776.662  |  |

## 13. Прочие финансовые активы

По состоянию на 31 декабря прочие финансовые активы включали:

| В миллионах тенге   | 2022 год         | 2021 год  |
|---|------------------|-----------|
| <b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, включая:</b> | <b>28.322</b>    | 21.935    |
| Корпоративные облигации   | 17.931           | 694       |
| Казначейские обязательства Министерства финансов Республики Казахстан                                   | 7.428            | 8.615     |
| Облигации казахстанских финансовых учреждений   | 2.051            | 11.662    |
| Казначейские векселя иностранных государств   | 839              | 904       |
| Долевые ценные бумаги   | 73               | 60        |
| <b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, включая:</b>                           | <b>915.083</b>   | 1.016.884 |
| Облигации казахстанских финансовых учреждений   | 355.054          | 343.307   |
| Ноты Национального банка Республики Казахстан   | 176.715          | 96.393    |
| Корпоративные облигации   | 115.125          | 114.685   |
| Казначейские обязательства Министерства финансов Республики Казахстан                                   | 12.966           | -         |
| Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан  | 1.988            | 1.869     |
| Прочие финансовые активы, включая:  |                  |           |
| Денежные средства, ограниченные в использовании   | 225.060          | 183.044   |
| Прочая дебиторская задолженность  | 146.395          | 122.136   |
| Задолженность работников  | 9.948            | 10.447    |
| Дивиденды к получению   | 630              | 6.685     |
| Резервирование денежных средств для погашения займов (Примечание 19)                                    | 152              | 259.459   |
| Прочее  | 12.364           | 11.507    |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки  | (141.314)        | (132.648) |
| <b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая:</b>        | <b>143.906</b>   | 135.908   |
| Долевые ценные бумаги   | 124.960          | 106.197   |
| Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия                                | 13.178           | 11.750    |
| Корпоративные облигации   | 3.192            | 2.993     |
| Опционы   | 1.868            | 3.188     |
| Форварды и фьючерсы   | 681              | 10.965    |
| Валютные свопы  | 27               | -         |
| Облигации казахстанских финансовых учреждений   | -                | 815       |
| <b>Итого финансовые активы</b>  | <b>1.087.311</b> | 1.174.727 |
| Минус: текущая часть  | (347.700)        | (506.895) |
| <b>Долгосрочная часть</b>   | <b>739.611</b>   | 667.832   |

*Денежные средства, ограниченные в использовании*

Краткосрочные денежные средства, ограниченные в использовании, включают суммы платежей в размере 32,3 миллионов долл. США или 14.812 миллиона тенге, с учетом дохода от курсовых разниц на 31 декабря 2022 года составляет 14.956 миллионов тенге, отправленных 31 марта 2022 года в пользу поставщика услуг по обогащению урана, российский банк которого впоследствии был включен в список юридических лиц, попавших под санкции Управления по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (OFAC).

13 января 2023 года OFAC выдало лицензию на возврат заблокированных средств. 30 января 2023 года банк-корреспондент вернул денежные средства в размере 32,7 миллионов долл. США (эквивалентно 14.884 миллионам тенге), в том числе 0,4 миллиона долл. США (эквивалентно 179 миллионам тенге) начисленных процентов.

22 ноября 2021 года АО «Национальная Атомная Компания «КазАтомПром» (далее – «НАК КАП»), дочерняя организация Группы, подписала Рамочное соглашение с компанией Genchi Global Limited об участии в «ANU Energy OEC Ltd.» (далее – «ANU Energy»), созданном на Международном Финансовом Центре Астана, и осуществила инвестирование в ANU Energy в размере 24,25 миллионов долл. США в марте 2022 года. Целью ANU Energy является хранение физического урана в качестве долгосрочной инвестиции. Группа не имеет своего представителя в Совете директоров ANU Energy и не принимает участия в принятии решения по ключевым стратегическим вопросам ANU Energy. Соответственно, Группа не имеет значительного влияния на управленческую операционную деятельность ANU Energy, в связи с чем, Группа признает данную инвестицию по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

На 31 декабря прочие финансовые активы в разрезе валют, за исключением производных финансовых инструментов, были представлены следующим образом:

| В миллионах тенге                             | 2022 год         | 2021 год  |
|---|------------------|-----------|
| Финансовые активы, выраженные в тенге         | 765.060          | 742.117   |
| Финансовые активы, выраженные в долларах США  | 286.794          | 387.042   |
| Финансовые активы, выраженные в евро          | 15.772           | 24.804    |
| Финансовые активы, выраженные в рублях        | 301              | 12        |
| Финансовые активы, выраженные в прочей валюте | 16.808           | 6.599     |
|   | <b>1.084.735</b> | 1.160.574 |

## 14. Прочие долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря прочие долгосрочные активы включали:

| В миллионах тенге                         | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| Авансы, уплаченные за долгосрочные активы | 259.196        | 361.269  |
| Долгосрочный НДС к возмещению             | 225.712        | 180.022  |
| Расходы будущих периодов                  | 16.882         | 19.300   |
| Долгосрочные запасы                       | 12.676         | 54.655   |
| Прочее                                    | 20.726         | 21.598   |
| Минус: резерв на обесценение              | (61.467)       | (58.654) |
|   | <b>473.725</b> | 578.190  |

## 15. Запасы

По состоянию на 31 декабря запасы включали:

| В миллионах тенге   | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| Урановая продукция (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)                      | 308.114        | 221.613  |
| Производственные материалы и запасы (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)     | 77.570         | 65.354   |
| Сырая нефть (по себестоимости)  | 69.332         | 62.326   |
| Незавершенное производство (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)              | 68.803         | 57.477   |
| Продукция переработки нефти для продажи (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации) | 60.670         | 89.725   |
| Материалы и запасы нефтегазовой отрасли (по себестоимости)  | 44.767         | 34.437   |
| Товары для перепродажи (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)                  | 41.139         | 34.193   |
| Продукты переработки газа (по себестоимости)  | 33.518         | 34.538   |
| Топливо (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)                                 | 22.922         | 24.089   |
| Материалы и запасы железнодорожной отрасли (по себестоимости)   | 21.738         | 17.300   |
| Материалы и запасы урановой отрасли (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)     | 16.150         | 3.828    |
| Авиационные запасные части (по себестоимости)   | 15.647         | 14.744   |
| Запасные части для оборудования по передаче электроэнергии (по себестоимости)                           | 5.855          | 5.499    |
| Запасные части для телекоммуникационного оборудования (по себестоимости)                                | 2.248          | 2.069    |
| Прочие материалы и запасы (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)               | 77.011         | 61.705   |
|   | <b>865.484</b> | 728.897  |

Урановая продукция и товары для перепродажи по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года включают запасы, полученные по товарным займам, на общую сумму 8.597 миллионов тенге, что соответствует справедливой стоимости на дату операции. Обязательства по возврату запасов были признаны в прочих обязательствах на аналогичную сумму (Примечания 23, 24). Данные обязательства в последствии переоцениваются в соответствии с изменениями рыночных цен на данные товары.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. балансовая стоимость товарно-материальных запасов, находящихся в залоге, составила 126.345 млн тенге (31 декабря 2021 г.: 121.772 млн тенге).



## 16. Торговая дебиторская задолженность и прочие текущие активы

По состоянию на 31 декабря торговая дебиторская задолженность включала:

| В миллионах тенге                            | 2022 год  | 2021 год  |
|--|-----------|-----------|
| Торговая дебиторская задолженность           | 1.143.332 | 1.074.650 |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки | (61.930)  | (49.758)  |
|  | 1.081.402 | 1.024.892 |

По состоянию на 31 декабря прочие текущие активы включали:

| В миллионах тенге                             | 2022 год | 2021 год |
|---|----------|----------|
| Авансы выплаченные и расходы будущих периодов | 141.348  | 114.163  |
| Прочая предоплата по налогам                  | 97.018   | 86.740   |
| Прочие нефинансовые текущие активы            | 19.986   | 21.930   |
| Минус: резерв под обесценение                 | (8.330)  | (12.847) |
|   | 250.022  | 209.986  |

По состоянию на 31 декабря 2022 года дебиторская задолженность Группы в размере 176.000 миллионов тенге была заложена в качестве обеспечения по некоторым займам Группы (31 декабря 2021 года: 131.120 миллионов тенге).

Движение в резерве под обесценение торговой дебиторской задолженности за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

| В миллионах тенге  | 2022 год      | 2021 год      |
|--|---------------|---------------|
| Резерв на 1 января   | 49.758        | 47.221        |
| Начислено  | 14.271        | 5.873         |
| Пересчет валюты отчетности, нетто  | 1.006         | (594)         |
| Изменение в оценке   | -             | (4)           |
| Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру | -             | (1.157)       |
| Списано за счет резерва  | (3.105)       | (1.581)       |
| <b>Резерв на 31 декабря</b>  | <b>61.930</b> | <b>49.758</b> |

Движение в резерве под обесценение прочих текущих активов за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

| В миллионах тенге                 | 2022 год      | 2021 год      |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Резерв на 1 января</b>         | <b>12.847</b> | <b>14.402</b> |
| Начислено, нетто                  | (2.065)       | 1.379         |
| Пересчет валюты отчетности, нетто | 44            | 3             |
| Изменение в оценке                | 268           | (29)          |
| Списано за счет резерва           | (2.764)       | (2.908)       |
| <b>Резерв на 31 декабря</b>       | <b>8.330</b>  | <b>12.847</b> |

## 17. Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря денежные средства и их эквиваленты включали:

| В миллионах тенге  | 2022 год  | 2021 год  |
|--|-----------|-----------|
| Банковские вклады – доллары США  | 690.834   | 999.449   |
| Банковские вклады – тенге  | 602.992   | 661.752   |
| Банковские вклады – другие валюты  | 17.550    | 32.941    |
| Текущие счета в банках – доллары США   | 1.004.182 | 690.971   |
| Текущие счета в банках – тенге   | 363.014   | 221.834   |
| Текущие счета в банках – другие валюты   | 34.729    | 34.709    |
| Договоры покупки и обратной продажи («обратное репо») с первоначальным сроком погашения менее трёх месяцев | 164.541   | 141.035   |
| Остатки на брокерских счетах до востребования  | 35.494    | 19.193    |
| Денежные средства в пути   | 18.258    | 2.290     |
| Денежные средства в кассе  | 9.186     | 7.403     |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки   | (577)     | (847)     |
|  | 2.940.203 | 2.810.730 |

Группа в рамках диверсификации продолжает размещать часть свободной ликвидности в инструменты денежного рынка, такие как автоматическое репо под залог государственных ценных бумаг.

Краткосрочные банковские вклады вносятся на различные сроки – от 1 (одного) дня до 3 (трёх) месяцев, в зависимости от срочных потребностей Группы в наличных денежных средствах. По состоянию на 31 декабря 2022 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 14,17% в тенге, 1,63% в долларах США, 5,12% в другой валюте; по текущим банковским счетам – 1,33% в тенге, 1,17% в долларах США, 0,77% в другой валюте, соответственно (на 31 декабря 2021 года: по срочным вкладам в банках – 8,34% в тенге, 0,26% в долларах США, 5,07% в другой валюте; по текущим банковским счетам – 0,7% в тенге, 0,26% в долларах США, 0,46% в другой валюте).

## 18. Капитал

### 18.1 Выпуск акций

В течение 2022 и 2021 годов Фонд произвел эмиссии простых акций, оплата которых была осуществлена следующим образом:

| Оплата акций                   | Количество разрешённых к выпуску и выпущенных акций | Номинальная стоимость одной акции, в тенге | Уставный капитал, в миллионах тенге |
|--------------------------------|---|--|-------------------------------------|
| <b>На 31 декабря 2020 года</b> | 3.481.960.408                                       |  | 5.258.657                           |
| Взносы денежными средствами    | 1.000   | 9.923.089                                  | 9.923                               |
| <b>На 31 декабря 2021 года</b> | 3.481.961.408                                       |  | 5.268.580                           |
| Взносы имуществом              | 1   | 239.265.541                                | 239                                 |
| <b>На 31 декабря 2022 года</b> | <b>3.481.961.409</b>                                |  | <b>5.268.819</b>                    |

На 31 декабря 2022 года 3.481.961.409 акций Фонда были полностью оплачены (31 декабря 2021 года: 3.481.961.408 акций).

#### Взносы имуществом

28 июня 2022 года Акционер осуществил взнос в уставный капитал в форме имущественного вклада в виде движимого имущества рыночной стоимостью 239 миллионов тенге. Данное имущество было передано в уставный капитал дочерней организации НК КТЖ.

*Взносы денежными средствами*

В августе 2021 года Акционер осуществили взнос в уставный капитал Фонда денежными средствами в размере 9.923 миллиона тенге. Данные средства предназначены для финансирования проекта «Строительство объектов инфраструктуры на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк».

**18.2 Дивиденды***Дивиденды, приходящиеся на Акционера материнской компании*

В сентябре и ноябре 2022 года, Фонд объявил и осуществил выплату дивидендов Акционеру в размере 170.024 миллиона тенге на основе финансовых результатов 2021 года в соответствии с Постановлением Правительства от 22 сентября 2022 года.

30 ноября 2021 года, Фонд объявил и осуществил выплату дивидендов Акционеру в размере 88.337 миллионов тенге на основе финансовых результатов 2020 года в соответствии с Постановлением Правительства от 21 ноября 2021 года.

*Дивиденды, приходящиеся на держателей неконтролирующей доли участия*

В течение 2022 года Группа объявила дивиденды на сумму 186.073 миллиона тенге держателям неконтролирующей доли участия в группе АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» («НК КМГ»), АО «Казахтелеком» («КТК»), НАК КАП и АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» («KEGOC»). Дивиденды в размере 184.145 миллионов тенге были выплачены держателям неконтролирующей доли участия в течение 2022 года.

В течение 2021 года Группа объявила дивиденды на сумму 92.511 миллионов тенге держателям неконтролирующей доли участия в группе НК КМГ, КТК, НАК КАП и KEGOC. Дивиденды в размере 92.076 миллионов тенге были выплачены держателям неконтролирующей доли участия в течение 2021 года.

**18.3 Прочие распределения Акционеру***Финансирование социальных проектов*

В течение 2022 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию различных социальных проектов на общую сумму 23.978 миллионов тенге как прочие распределения Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа погасила обязательства по финансированию социальных проектов в сумме 23.978 миллионов тенге.

В течение 2021 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд выделил средства для финансирования закупки вакцины против COVID-19 на сумму 13.410 миллионов тенге и признала данное финансирование как прочие распределения Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2021 года выделенные средства были полностью выплачены.

Также, в течение 2021 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию различных социальных проектов на общую сумму 25.983 миллиона тенге как прочие распределения Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа погасила обязательства в сумме 29.878 миллионов тенге.

*Финансирование строительства социальных объектов*

В течение 2022 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства Национального координационного центра экстренной медицины в г. Астана на 200 коек и национального научного центра инфекционных болезней в городе Алматы на 350 коек в сумме 166.867 миллионов тенге. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа погасила обязательства в сумме 104.028 миллионов тенге.

Более того, в течение 2022 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства жилых домов для социально уязвимых слоев населения в области Жетісу в сумме 11.600 миллионов тенге.

Также, в течение 2022 года, Группа, в соответствии с постановлением Правительства по строительству медицинского центра в городе Жанаозен и обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела начисление обязательств в сумме 10.199 миллиона тенге и отразила его как распределение Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале, из которых было выплачено 2.398 миллионов тенге.

В течение 2021 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства Центра казахстанской федерации гимнастики в городе Нур-Султан и строительства парка семейного отдыха в городе Нур-Султан в сумме 18.000 миллионов тенге и 8.500 миллионов тенге, соответственно. В течение 2022 года Группа погасила обязательства в сумме 1.800 миллионов тенге.

В 2020 году, в соответствии с распоряжениями Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства социальных объектов медицинского назначения в сумме 50.004 миллионов тенге как прочие распределения Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа осуществила выплаты по данному обязательству в размере 23.750 миллионов тенге.

**18.4 Дисконт по займам от Правительства**

В 2022 году Фонд осуществил частичное досрочное погашение обязательств по облигациям перед Национальным банком на сумму 137 миллионов тенге (2021 год: 558 миллионов тенге), в связи с чем признал амортизацию дисконта по займам от Правительства в размере 78 миллионов тенге (2021 год: 278 миллион тенге) в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 20).

В декабре 2022 года Фонд разместил облигации на сумму 162.859 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 68.762 миллиона тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 20).

В течение 2021 года Группой было осуществлено частичное досрочное погашение облигаций по номинальной стоимости на сумму 558 миллионов тенге, выкупленных Национальным банком Республики Казахстан. В связи с этим Группа признала амортизацию дисконта по займам от Правительства в размере 278 миллионов тенге в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

**18.5 Изменение долей участия в дочерних организациях – продажа доли участия, не приводящая к потере контроля**

6 декабря 2022 года Фонд посредством IPO реализовал 3% акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз» на Бирже Международного финансового центра «Астана» и на Казахстанской фондовой бирже. Цена за одну акцию для составила 8.406 тенге.

В результате выпуска акций Группа получила сумму 151.074 миллионов тенге, за вычетом расходов по сделке на сумму 2.786 миллионов тенге, неконтролирующая доля участия увеличилась на 288.571 миллион тенге, а разница была признана как уменьшение резерва по пересчету валюты отчетности, относящийся к Акционерам материнской компании, и нераспределенной прибыли в размере 128.297 миллионов тенге и 9.470 миллионов тенге, соответственно.

*Реализация 49% доли участия в ТОО «ДП «Орталык»*

Группа и China General Nuclear Power Group, CGNPC, договорились о строительстве завода по производству тепловыделяющих сборок ТОО «Ульба-ТВС», расположенного на территории Ульбинского металлургического завода. При этом CGNPC гарантировала покупку продукции ТОО «Ульба-ТВС», а взамен Группа согласилась продать 49% доли в ТОО «ДП «Орталык» CGNPC или ее аффилированной компании.

В апреле 2021 года был подписан договор купли-продажи, где цена 49% доли в ТОО «ДП «Орталык» была определена в размере 435 миллионов долл. США (эквивалентно 186.437 миллионов тенге) на основании оценки справедливой стоимости независимым оценщиком.

22 июля 2021 года реализация доли в ТОО «ДП «Орталык» была завершена после получения всех государственных разрешений и выполнения всех предварительных условий договора купли-продажи. Перерегистрация предприятия была завершена, и CGNM UK Limited (дочерняя компания CGNPC) теперь является владельцем 49% доли участия в ТОО «ДП «Орталык». Группа сохраняет долю участия в размере 51%. Руководство Группы определило, что Группа сохраняет контроль над ТОО «ДП «Орталык», так как у Группы есть существенные права управлять производственной деятельностью предприятия и влиять на размер прибыли от нее.



**В миллионах тенге**

|  |                |
|--|----------------|
| <b>Цена реализации по курсу на 22 апреля 2021 года</b>                     | <b>186.437</b> |
| Минус убыток от курсовой разницы   | (579)          |
| <b>Вознаграждение полученное</b>   | <b>185.858</b> |
| Чистые активы дочерней организации на дату выбытия доли участия            | 55.258         |
| <b>Неконтролирующая доля владения, 49%</b>                                 | <b>20.389</b>  |
| <b>Цена реализации по курсу на 22 апреля 2021 года</b>                     | <b>186.437</b> |
| Минус Неконтролирующая доля  | (20.389)       |
| Минус Корпоративный подоходный налог                                       | (33.466)       |
| <b>Увеличение в капитале, относящееся к Акционеру материнской компании</b> | <b>132.582</b> |

Совместная деятельность между Группой и CGNM и ее аффилированными предприятиями (Группа CGNM) регулируется коммерческим соглашением, которое содержит опционы пут и колл.

Опцион колл предоставляет Группе право требовать от Группы CGNM продать доли участия в ТОО «ДП «Орталык» и ТОО «Ульба-ТВС» в свой адрес после наступления одного из следующих событий: (1) тупиковая ситуация в отношении решения Группы и Группы CGNM в качестве участников ТОО «ДП «Орталык» и ТОО «Ульба-ТВС», (2) Группа CGNM прекращает владеть долей участия в ТОО «Ульба-ТВС», (3) Группа CGNM подает уведомление о ликвидации, (4) Группа CGNM существенно нарушила коммерческие условия ТОО «Ульба-ТВС» и не устранила их, (5) ТОО «Ульба-ТВС» не завершает какую-либо из запланированных действий в указанную дату из-за неисполнения обязательств Группой CGNM, включая отгрузку топливных таблеток в течение 24 месяцев после размещения первого заказа. У Группы CGNM есть 60 дней до реализации опциона для того, чтобы устранить возникшее событие. Опцион колл реализуется по справедливой стоимости акций на дату получения уведомления о реализации опциона.

Опцион пут предоставляет Группе CGNM право требовать от Группы купить доли участия в ТОО «ДП «Орталык» и ТОО «Ульба-ТВС» после наступления одного из следующих событий: (1) тупиковая ситуация в отношении решения Группы и Группы CGNM в качестве участников ТОО «ДП «Орталык» и ТОО «Ульба-ТВС», (2) Группа CGNM прекращает владеть долей участия в ТОО «ДП «Орталык», (3) Группа подает уведомление о ликвидации, (4) Группа существенно нарушила коммерческие условия ТОО «Ульба-ТВС» и не устранила их, (5) ТОО «Ульба-ТВС» не завершает какую-либо из запланированных действий в указанную дату из-за неисполнения обязательств Компанией, включая отгрузку топливных таблеток в течение 24 месяцев после размещения первого заказа. У Группы есть 60 дней до исполнения опциона для того, чтобы устранить возникшее событие. Опцион пут реализуется по справедливой стоимости акций на дату получения уведомления о реализации опциона. В отношении оценки производных инструментов, относящихся к вышеупомянутым опционам пут и колл, Группа пришла к выводу, что такая стоимость незначительна, поскольку цена исполнения определяется по справедливой стоимости акций.

Группа рассмотрела влияние вышеупомянутых опционов колл и пут на финансовую отчетность, в частности, Группа рассмотрела вопрос о том, требует ли наличие опциона пут признания финансовых обязательств в сумме, равной чистой приведенной стоимости суммы погашения в соответствии с требованием МСФО 32. На дату операции и на 30 сентября 2021 года Группа признала обязательство в размере 185.210 миллионов тенге в соответствии с условиями договора купли-продажи 49% доли в ТОО «ДП «Орталык», который предоставляет CGNM право потребовать от Группы выкупить долю участия этого лица в ТОО «ДП «Орталык» по справедливой стоимости на дату покупки, если ТОО «ДП «Орталык» не получит новый контракт на недропользование на месторождении «Жалпак» до 31 декабря 2021 года, Группа оценила, что получение этого контракта на недропользование находилось вне контроля Группы. Контракт на недропользование был получен 14 декабря 2021 года, а затем обязательство было списано через увеличение собственного капитала. Существенных изменений справедливой стоимости между датой первоначального признания и датой погашения не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа не признала финансовое обязательство по приобретению акций ТОО «ДП «Орталык» в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 32, поскольку руководство считает, что условия, требующие приобретения перечисленных выше акций, находятся под контролем Группы, т.е. у Группы нет неизбежных обязательств производить оплату.

**Реализация 24% доли участия в АО «Кселл»**

30 сентября 2021 года Группа, представленная дочерней организацией КТК, реализовала 24% акций в АО «Кселл» методом открытых торгов на Казахстанской фондовой бирже (KASE). В результате реализации акций Группа признала сумму в размере 55.280 миллионов тенге, неконтролирующая доля участия увеличилась на 14.885 миллионов тенге, а разница в размере 40.395 миллионов тенге была признана как увеличение в нераспределенной прибыли.

**18.6 Неконтролирующая доля участия**

Ниже представлена информация о дочерних организациях с существенными неконтролирующими долями участия по состоянию на 31 декабря:

|                       | <b>Неконтролирующая доля участия</b> |                             |                 |                             |
|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
|                       | <b>2022 год</b>                      |                             | <b>2021 год</b> |                             |
|                       | <b>Доля</b>                          | <b>Балансовая стоимость</b> | <b>Доля</b>     | <b>Балансовая стоимость</b> |
| АО НК «КазМунайГаз»   | <b>12,58%</b>                        | <b>1.198.454</b>            | 9,58%           | 700.873                     |
| АО «НАК «Казатомпром» | <b>25,00%</b>                        | <b>713.970</b>              | 25,00%          | 644.719                     |
| АО «Казакхтелеком»    | <b>47,97%</b>                        | <b>393.372</b>              | 47,97%          | 344.297                     |
| АО «Эйр Астана»       | <b>49,00%</b>                        | <b>34.519</b>               | 49,00%          | 13.536                      |
| АО «КЕГОК»            | <b>10,00% – 1</b>                    | <b>30.741</b>               | 10,00% – 1      | 27.251                      |
| Прочие                |                                      | <b>132.960</b>              |                 | 186.783                     |
|                       |                                      | <b>2.504.016</b>            |                 | 1.917.459                   |

Все существенные дочерние организации, имеющие неконтролирующую долю участия, зарегистрированы в Казахстане.

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о дочерних организациях, в которых имеются существенные неконтролирующей доли участия по состоянию на 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся на эту дату:

| В миллионах тенге  | АО НК<br>«КазМунайГаз» | АО «НАК<br>«Казатомпром» | АО<br>«Казактелеком» | АО<br>«КЕГОК»  | АО «Эйр<br>Астана» |
|--|------------------------|--------------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| <b>Обобщенный отчёт о финансовом положении</b>                           |                        |                          |                      |                |                    |
| Долгосрочные активы  | 13.515.455             | 1.274.813                | 939.567              | 441.251        | 408.965            |
| Текущие активы   | 3.135.308              | 947.720                  | 347.166              | 112.679        | 169.752            |
| Долгосрочные обязательства   | 5.174.219              | 254.627                  | 335.083              | 187.040        | 323.207            |
| Текущие обязательства  | 1.603.094              | 271.403                  | 221.043              | 59.477         | 185.064            |
| <b>Итого капитал</b>   | <b>9.873.450</b>       | <b>1.696.503</b>         | <b>730.607</b>       | <b>307.413</b> | <b>70.446</b>      |
| <b>Приходящийся на:</b>  | <b>8.674.996</b>       | <b>982.533</b>           | <b>335.925</b>       | <b>276.672</b> | <b>35.927</b>      |
| Акционера Материнской Компании   |                        |                          |                      |                |                    |
| Неконтролирующую долю участия  | 1.198.454              | 713.970                  | 394.682              | 30.741         | 34.519             |
| <b>Обобщенный отчёт о совокупном доходе</b>                              |                        |                          |                      |                |                    |
| Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг                     | 8.686.384              | 1.001.171                | 621.838              | 217.256        | 474.182            |
| Прибыль за год   | 1.317.319              | 472.963                  | 128.753              | 65.140         | 37.583             |
| Прочий совокупный доход/(убыток)   | 468.745                | (510)                    | (2.916)              | –              | 5.240              |
| <b>Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>      | <b>1.786.064</b>       | <b>472.453</b>           | <b>125.837</b>       | <b>65.140</b>  | <b>42.823</b>      |
| <b>Приходящийся на:</b>  | <b>1.756.410</b>       | <b>347.590</b>           | <b>111.202</b>       | <b>65.140</b>  | <b>42.823</b>      |
| Акционера Материнской Компании   |                        |                          |                      |                |                    |
| Неконтролирующую долю участия  | 29.654                 | 124.863                  | 14.635               | –              | –                  |
| <b>Дивиденды, объявленные в пользу неконтролирующей доли участия</b>     | <b>(21.445)</b>        | <b>(142.145)</b>         | <b>(19.421)</b>      | <b>(3.023)</b> | <b>–</b>           |
| <b>Обобщенная информация о денежных потоках</b>                          |                        |                          |                      |                |                    |
| Операционная деятельность  | 1.058.204              | 283.859                  | 242.989              | 80.679         | 145.845            |
| Инвестиционная деятельность  | (1.624.864)            | (10.893)                 | (105.733)            | (31.209)       | (27.797)           |
| Финансовая деятельность  | 287.753                | (268.877)                | (119.945)            | (33.058)       | (101.769)          |
| <b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b> | <b>(278.907)</b>       | <b>4.089</b>             | <b>17.311</b>        | <b>16.412</b>  | <b>16.279</b>      |

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о дочерних организациях, в которых имеются существенные неконтролирующей доли участия по состоянию на 31 декабря 2021 года и за год, закончившийся на эту дату:

| В миллионах тенге  | АО НК<br>«КазМунайГаз» | АО «НАК<br>«Казатомпром» | АО<br>«Казактелеком» | АО<br>«КЕГОК»  | АО «Эйр<br>Астана» |
|--|------------------------|--------------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| <b>Обобщенный отчёт о финансовом положении</b>                           |                        |                          |                      |                |                    |
| Долгосрочные активы  | 10.545.725             | 1.179.748                | 927.854              | 439.045        | 330.035            |
| Текущие активы   | 3.106.536              | 771.756                  | 306.731              | 73.397         | 145.892            |
| Долгосрочные обязательства   | 4.121.296              | 255.581                  | 403.493              | 194.250        | 290.765            |
| Текущие обязательства  | 1.372.284              | 158.822                  | 186.915              | 45.684         | 157.538            |
| <b>Итого капитал</b>   | <b>8.158.681</b>       | <b>1.537.101</b>         | <b>644.177</b>       | <b>272.508</b> | <b>27.624</b>      |
| <b>Приходящийся на:</b>  |                        |                          |                      |                |                    |
| Акционера Материнской Компании   | 7.457.808              | 892.382                  | 299.880              | 245.257        | 14.088             |
| Неконтролирующую долю участия  | 700.873                | 644.719                  | 344.297              | 27.251         | 13.536             |
| <b>Обобщенный отчёт о совокупном доходе</b>                              |                        |                          |                      |                |                    |
| Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг                     | 6.546.903              | 691.011                  | 581.495              | 186.443        | 321.139            |
| Прибыль/(убыток) за год  | 1.197.340              | 220.026                  | 97.444               | 75.494         | 15.486             |
| Прочий совокупный доход  | 130.652                | 268                      | (6.304)              | –              | 4.390              |
| <b>Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога</b>      | <b>1.327.992</b>       | <b>220.294</b>           | <b>91.140</b>        | <b>75.494</b>  | <b>19.876</b>      |
| <b>Приходящийся на:</b>  |                        |                          |                      |                |                    |
| Акционера Материнской Компании   | 1.344.408              | 141.043                  | 84.456               | 75.494         | 19.876             |
| Неконтролирующую долю участия  | (16.416)               | 79.251                   | 6.684                | –              | –                  |
| <b>Дивиденды, объявленные в пользу неконтролирующей доли участия</b>     | <b>(10.980)</b>        | <b>(63.668)</b>          | <b>(13.711)</b>      | <b>(4.152)</b> | <b>–</b>           |
| <b>Обобщенная информация о денежных потоках</b>                          |                        |                          |                      |                |                    |
| Операционная деятельность  | 618.090                | 118.729                  | 237.180              | 83.869         | 96.954             |
| Инвестиционная деятельность  | (528.287)              | (71.241)                 | (90.106)             | (62.321)       | (5.294)            |
| Финансовая деятельность  | (282.533)              | (1.843)                  | (26.591)             | (31.346)       | (80.399)           |
| <b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b> | <b>(192.730)</b>       | <b>45.645</b>            | <b>120.483</b>       | <b>(9.798)</b> | <b>11.261</b>      |



## 18.7 Резерв по пересчёту валюты отчётности

Резерв по пересчёту валюты отчётности используется для учёта курсовых разниц, возникающих от пересчёта финансовой отчётности дочерних организаций, функциональной валютой которых не является тенге, и финансовая отчётность которых включена в данную консолидированную финансовую отчётность. В 2022 году резерв по пересчёту валюты отчётности составлял 747.358 миллионов тенге (2021 год: 245.256 миллионов тенге).

Некоторые займы Группы, выраженные в долларах США, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в дочерние организации, осуществляющие зарубежные операции. На 31 декабря 2022 года, нереализованные расходы по курсовой разнице от пересчёта данных займов в сумме 224.708 миллионов тенге были перенесены в резерв по пересчёту валюты отчётности в прочем совокупном доходе (2021 год: расход в сумме 93.367 миллионов тенге).

## 18.8 Резерв по хеджированию

### НК ҚТЖ

7 августа 2015 года Группа осуществила хеджирование денежных потоков для уменьшения риска изменения эквивалента в тенге выручки от оказания услуг, выраженной в швейцарских франках. Еврооблигации в размере основного долга, выпущенные 20 июня 2014 года на Швейцарской фондовой бирже, и подлежащие погашению 20 июня 2022 года, являются инструментом хеджирования, который отдельно идентифицируется и поддается надежной оценке. Объектом хеджирования в данном отношении хеджирования является высоковероятная выручка от транзитных перевозок в швейцарских франках, а именно первые продажи, полученные за период с 1 января по 20 июня 2022 года.

По состоянию на 31 декабря 2022 года учет хеджирования был прекращен, в связи с получением выручки от грузовых перевозок в международном (транзитном) сообщении, являющейся объектом хеджирования денежных потоков и, соответственно, кумулятивный отложенный убыток, приходящийся на данный инструмент хеджирования, был реклассифицирован из прочего совокупного убытка в выручку от грузовых перевозок в размере 54.442 миллиона тенге.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, эффективная часть в размере 2.445 миллионов тенге была отнесена на резерв хеджирования в прочем совокупном доходе в виде чистого убытка по инструменту хеджирования (2021 год: 823 миллиона тенге в виде чистой прибыли).

### АО «Эйр Астана»

В 2015 году АО «Эйр Астана» начала хеджирование денежных потоков по финансовой аренде, выраженных в долларах США, чтобы уменьшить риск изменения выручки от продаж, выраженных в долларах США. В связи с переходом на функциональную валюту доллар США, данное хеджирование перестало быть экономически эффективным с 31 декабря 2017 года.

В результате изменения функциональной валюты АО «Эйр Астана» отношения хеджирования прекращаются таким образом, что с 1 января 2018 года дальнейшие прибыли или убытки от изменения обменных курсов не будут перенесены из отчёта о прибыли или убытке в резерв по хеджированию, и резерв по хеджированию, признанный в капитале по состоянию на 31 декабря 2022 года, будет оставаться в составе капитала до получения прогнозных денежных потоков.

В течение 2022 года перенесенный убыток из резерва по хеджированию в убыток от курсовой разницы в период с даты начала учёта операции хеджирования по отчётную дату составила 5.687 миллионов тенге до вычета налога в размере 1.137 миллионов тенге (2021 год: 5.010 миллионов тенге до вычета налога в размере 1.002 миллиона тенге). Прибыль от хеджирования, приходящаяся на неконтролирующую долю участия, составила 2.787 миллионов тенге (2021 год: 2.455 миллионов тенге).

### НК КМГ

Группа покупает сырую нефть на рынке, перерабатывает ее, а затем продает готовую продукцию (например, бензин, дизельное топливо, авиакеросин и т.д.). В течение определённого периода волатильность, связанная с нефтяным рынком, как по сырой, так и по готовой продукции, переносится на маржу нефтепереработки Группы (разница между покупной ценой сырой нефти и продажной ценой готовой продукции). Чтобы уменьшить эту волатильность, Группа хеджирует маржу с помощью свопа на хеджируемую корзину в зависимости от периода.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, эффективная часть в размере 11.872 миллиона тенге была отнесена на резерв хеджирования в прочем совокупном доходе в виде чистого убытка по инструменту хеджирования денежных потоков (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 10.055 миллиона в виде чистой прибыли по инструменту хеджирования денежных потоков).

## 18.9 Прочие капитальные резервы

Прочие капитальные резервы в основном включают в себя суммы вознаграждений за предоставленные услуги, выплачиваемых работникам долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают. Расходы по выплатам на основе долевого инструмента признаются одновременно с соответствующим увеличением в прочих капитальных резервах в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов деятельности и/или условия выслуги определённого срока, и заканчивающегося на дату, когда работники получают полное право на вознаграждение.

## 18.10 Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными КФБ правилами.

| В миллионах тенге   | 2022 год             | 2021 год      |
|---|----------------------|---------------|
| Итого активы  | <b>33.574.995</b>    | 30.309.758    |
| Минус: нематериальные активы  | <b>(1.945.362)</b>   | (2.004.032)   |
| Минус: итого обязательства  | <b>(13.831.334)</b>  | (13.136.666)  |
| <b>Чистые активы для простых акций</b>  | <b>17.798.299</b>    | 15.169.060    |
| Количество простых акций на 31 декабря  | <b>3.481.961.409</b> | 3.481.961.408 |
| Балансовая стоимость простой акции, тенге   | <b>5.112</b>         | 4.356         |
| <b>Прибыль на акцию</b>   |                      |               |
| Средневзвешенное количество простых акций для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию | <b>3.481.961.408</b> | 3.481.960.762 |
| Основная и разводнённая доля чистой прибыли за период   | <b>680,33</b>        | 548,07        |

## 19. Займы

По состоянию на 31 декабря займы, в том числе вознаграждение к уплате, включали:

| В миллионах тенге   | 2022 год           | Средне-взвешенная эффективная процентная ставка | 2021 год  | Средне-взвешенная эффективная процентная ставка |
|---|--------------------|---|-----------|---|
| Займы с фиксированной ставкой вознаграждения                | <b>5.517.313</b>   |   | 6.599.170 |   |
| Займы полученные  | <b>1.041.195</b>   | 11,12%  | 1.804.252 | 13,41%  |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                           | <b>4.476.118</b>   | 6,70%   | 4.794.918 | 8,56%   |
| Займы с плавающей ставкой вознаграждения                    | <b>1.150.362</b>   |   | 1.263.522 |   |
| Займы полученные  | <b>900.560</b>     | 9,85%   | 1.159.936 | 10,79%  |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                           | <b>249.802</b>     | 15,63%  | 103.586   | 9,79%   |
|   | <b>6.667.675</b>   |   | 7.862.692 |   |
| За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев | <b>(1.267.512)</b> |   | (954.209) |   |
| <b>Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев</b>         | <b>5.400.163</b>   |   | 6.908.483 |   |
|   | <b>6.667.675</b>   |   | 7.862.692 |   |

## 19. Займы (продолжение)

| В миллионах тенге                  | 2022 год         | 2021 год  |
|------------------------------------|------------------|-----------|
| Займы, выраженные в долларах США   | <b>3.859.503</b> | 5.037.496 |
| Займы, выраженные в тенге          | <b>2.162.421</b> | 1.896.980 |
| Займы, выраженные в других валютах | <b>645.751</b>   | 928.216   |
|                                    | <b>6.667.675</b> | 7.862.692 |

По состоянию на 31 декабря, выпущенные долговые ценные бумаги включали:

| В миллионах тенге   | Сумма выпуска      | Дата погашения | Эффективная ставка вознаграждения | 31 декабря 2022 года | 31 декабря 2021 года |
|---------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Облигации</b>    |                    |                |                                   |                      |                      |
| Облигации ЛФБ 2018  | 1,5 миллиард USD   | 2048 год       | 6,375%                            | <b>681.014</b>       | 639.046              |
| Облигации ЛФБ 2018  | 1,25 миллиард USD  | 2030 год       | 5,375%                            | <b>571.508</b>       | 535.795              |
| Облигации ЛФБ 2017  | 1,25 миллиард USD  | 2047 год       | 5,75%                             | <b>561.160</b>       | 522.827              |
| Облигации ЛФБ 2017  | 1 миллиард USD     | 2027 год       | 4,75%                             | <b>460.655</b>       | 428.552              |
| Облигации ЛФБ 2020  | 750 миллион USD    | 2033 год       | 3,50%                             | <b>340.415</b>       | 317.667              |
| Облигации ИФБ 2017  | 750 миллион USD    | 2027 год       | 4,375%                            | <b>328.757</b>       | 307.808              |
| Облигации КФБ 2019  | 0,3 миллиард KZT   | 2034 год       | 11,50%                            | <b>308.433</b>       | 308.433              |
| Облигации ЛФБ 2018  | 500 миллион USD    | 2025 год       | 4,75%                             | <b>232.586</b>       | 216.760              |
| Облигации ЛФБ 2021  | 500 миллион USD    | 2026 год       | 2,36%                             | <b>229.241</b>       | 213.291              |
| Облигации ЛФБ 2022  | 118,9 миллиард KZT | 2024 год       | TONIA Compounded 6M + маржа 3%    | <b>128.216</b>       | -                    |
| Облигации КФБ 2020  | 129 миллиард KZT   | 2023 год       | 10,90%                            | <b>100.041</b>       | 100.041              |
| Облигации ШБ 2018   | 170 миллион CHF    | 2023 год       | 3,25%                             | <b>84.925</b>        | 79.713               |
| Облигации KASE 2019 | 70 миллиард KZT    | 2024 год       | 4%                                | <b>84.161</b>        | 78.503               |
| Облигации KASE 2019 | 80 миллиард KZT    | 2026 год       | 11,86%                            | <b>80.244</b>        | 80.226               |
| Облигации КФБ 2018  | 75 миллиард KZT    | 2024 год       | 9,25%                             | <b>76.831</b>        | 76.831               |
| Облигации КФБ 2016  | 50 миллиард KZT    | 2026 год       | Ставка инфляции + 2,52%           | <b>53.750</b>        | 53.376               |
| Облигации КФБ 2016  | 47,5 миллион KZT   | 2031 год       | 14,9%                             | <b>51.630</b>        | 50.209               |
| Облигации ЛФБ 2012  | 1.100 миллион USD  | 2042 год       | 6,95%                             | -                    | 396.207              |
| Облигации ШБ 2014   | 185 миллион CHF    | 2022 год       | 3,638%                            | -                    | 89.208               |
| Облигации МБ 2017   | 15 миллиард RUR    | 2022 год       | 8,75%                             | -                    | 86.832               |
| Прочее              | -                  | -              | -                                 | <b>352.353</b>       | 317.179              |
| <b>Итого</b>        |                    |                |                                   | <b>4.725.920</b>     | 4.898.504            |

### Займы полученные

В январе 2022 года Группа осуществила полное досрочное погашение займа от Eximbank в сумме 604 миллиона долл. США (эквивалентно 259.459 миллионов тенге), включая вознаграждение. Для погашения были использованы денежные средства, зарезервированные в ноябре 2021 года (Примечание 13).

В 2012 году Группа произвела оплату страховой премии в адрес China Export & Credit Insurance Corporation в сумме 85 миллионов долл. США (эквивалентно 12.820 миллионов тенге) в рамках договора займа с Eximbank. В связи с досрочным погашением займа China Export & Credit Insurance Corporation в декабре 2022 года возвратила часть страховой премии в размере 16 миллионов долл. США (эквивалентно 7.370 миллионов тенге).

В марте 2022 г. руководство Группы приняло решение о досрочном погашении основного долга по займам ПАО «Банк ВТБ» и ДБ АО «Сбербанк» в размере 19.400 миллионов российских рублей (эквивалентно 93.681 миллион тенге) и 5.064 миллионов тенге, соответственно. В марте 2022 г. Группа произвела досрочное погашение основного долга и начисленного вознаграждения по указанным займам.

В 2022 году Группа частично погасила Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 191 миллион долл. США (эквивалентно 88.258 миллионов тенге).

В течение 2022 г. Группа, в рамках Соглашения с АО «Народный Банк Казахстана» о предоставлении кредитной линии, заключенного 26 февраля 2015 г., освоила заемные средства на общую сумму 118.000 миллионов тенге со ставкой вознаграждения от 14,5% до 16% и сроком погашения до шести месяцев. Группа произвела полное/частичное досрочное погашение полученных займов на общую сумму 113.500 миллион тенге.

В течение 2022 г. Группа, в рамках Соглашения с АО «Народный Банк Казахстана» о предоставлении кредитной линии, заключенного 22 октября 2022 г., освоила заемные средства на общую сумму 82.310 миллион тенге. Проценты по займу погашаются ежеквартальными платежами по процентной ставке «базовая ставка Национального Банка РК + маржа 2%». Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2032 г.

В течение 2022 г. Группа, в рамках Соглашения с АО «Народный Банк Казахстана» о предоставлении кредитной линии, заключенного 20 октября 2022 г., освоила заемные средства на общую сумму 58.266 миллионов тенге. Проценты по займу погашаются ежеквартальными платежами по процентной ставке «базовая ставка Национального Банка РК + маржа 2%». Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2029 г.

### Выпущенные долговые ценные бумаги

В течение 2022 г. Группа осуществила полное досрочное погашение Еврооблигаций 2012 г. выпуска общим номинальным объемом 1.100 миллионов долл. США (остаток 882.978 тысяч долл. США после частичного досрочного погашения в 2020 г.). Общая сумма выплат составила 901.899 тысяч долл. США (эквивалентно 8.839 миллионам тенге), включая начисленное вознаграждение в размере 18.921 тысяч долл. США (эквивалентно 8.839 миллионам тенге). В результате погашения Еврооблигаций Группа признала недоамортизированную часть затрат по сделке в размере 440 миллионов тенге и премии в размере 16.890 миллион тенге в составе финансовых затрат и финансовых доходов, соответственно.

Увеличение балансовой стоимости облигаций в 2022 году, также, связано с влиянием обменного курса иностранных валют на облигации, размещенные на Лондонской фондовой бирже (далее – ЛФБ) и деноминированные в долларах США, в сумме 206.094 миллионов тенге.

22 июля 2022 г. Группа, с целью пополнения оборотного капитала, осуществила выпуск облигаций на Казахстанской фондовой бирже объемом 118.945 миллионов тенге с купонной ставкой TONIA Compounded 6M + маржа 3% и датой погашения 22 июля 2024 г. Выплата купона – два раза в год.

В июне 2022 г. Группа осуществила погашение Еврооблигаций 2014 г. выпуска общим номинальным объемом 185.000 тысяч швейцарских франков. Сумма выплаты составила 83.437 миллион тенге.

#### Государственное субсидирование процентной ставки

В мае 2020 г. Группа, заключила с Комитетом транспорта Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК договор на субсидирование части купонной ставки, по облигациям на сумму 307.194 миллионов тенге, выпущенным в 2019 г. по купонной ставке 11,5% годовых и использованных для досрочного погашения Еврооблигаций 2017 года выпуска объемом 780.000 тысяч долл. США, которые в свою очередь привлекались и использовались для модернизации инфраструктуры, обновления парка локомотивов и грузовых вагонов. Договором предусмотрено условие, что сумма субсидирования должна быть предусмотрена по республикан-



ской бюджетной программе «Субсидирование ставки купонного вознаграждения по облигациям перевозчика, выпущенным в целях развития магистральной железнодорожной сети и подвижного состава железнодорожного транспорта» (далее – «Программа»). Поскольку Программа доступна для всех транспортных компаний, имеющих статус «перевозчика» в соответствии с Законом о железнодорожном транспорте, руководство Группы учитывает финансирование по указанной Программе как государственную субсидию в составе финансовых доходов.

В течение 2022 г. Группа признала доходы от государственных субсидий, предусмотренных Программой, в размере 29.183 миллионов тенге в составе финансовых доходов (Примечание 31).

## Ковенанты

По условиям договоров займов соответствующие дочерние организации Группы обязаны соблюдать определенные ковенанты. Группа проверяет соблюдение ковенантов по всем договорам займов Группы на каждую отчетную дату.

### Займ, полученный от АО «Народный банк Казахстана»

В марте 2022 года Группа, в лице дочерней организации ТОО «СП «Алайгыр», заключила договор займа с АО Народный банк Казахстана на общую сумму 56.000 тысяч долл. США. Согласно условиям кредитного договора в 2022 году ТОО «СП «Алайгыр» выплатила комиссию за предоставление займа в сумме 560 тысяч долл. США (эквивалентно 277 миллионам тенге). Данная комиссия является частью эффективной процентной ставки и подлежит амортизации в течение срока кредитного договора. Погашение процентов и основного долга по кредитной линии производится ежемесячно, при этом погашение основного долга начнется с 2024 года.

У ТОО «СП «Алайгыр» в соответствии с условиями кредитного договора имеются определенные финансовые и нефинансовые ковенанты. В соответствии с условиями ковенантов, в числе прочих условий, кредитор имеет право досрочно потребовать погашения займов. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа не соблюдала ковенант о поддержании соотношения заёмных и собственных средств и реклассифицировала долгосрочные займы в краткосрочные. Группа уведомила кредитора о нарушении и на дату данной отчетности не получила освобождение от исполнения финансовых ковенантов.

В качестве обеспечения кредитного договора ТОО «СП «Алайгыр» предоставила в залог АО Народный Банк Казахстана на срок, соответствующий сроку кредитного договора право недропользования по Контракту № 4187 на добычу полиметаллических руд в Карагандинской области на месторождении Алайгыр.

В 2022 году ТОО «СП «Алайгыр» получила транши на общую сумму 46.161 тысяч долл. США (эквивалентно 21.897 миллионам тенге), за вычетом комиссии фактически были получены 45.601 тысяч долл. США (эквивалентно 21.620 миллионам тенге).

В течение 2022 года ТОО «СП «Алайгыр» выплатила проценты в размере 1.865 тысяч долл. США (эквивалент 863 миллионам тенге).

10 февраля 2023 года ТОО «СП «Алайгыр» получил письмо от АО «Народный банк Казахстана» об отсутствии нарушений и неисполненных обязательств по ковенантам по состоянию на 31 декабря 2022 года. Так как письмо было получено после отчетной даты долгосрочная часть займов была классифицирована как краткосрочная. Ввиду того, что письмо подтверждает отсутствие нарушений и неисполнения обязательств ТОО «СП «Алайгыр» по ковенантам после отчетной даты и учитывая, что погашения по основному долгу согласно договору займа начинаются с 2024 года, Группа планирует классифицировать обязательства по займу с банком на краткосрочные и долгосрочные начиная с 10 февраля 2023 года.

### Займ, полученный от ПАО «Банк ВТБ»

В рамках кредитного соглашения с ПАО «Банк ВТБ» предусмотрено соблюдение определенных финансовых коэффициентов, таких как Чистый долг к EBITDA, Коэффициент покрытия процентов и Коэффициент покрытия (включаящий (а) отношение общей EBITDA Должников к EBITDA; (б) отношение общей выручки Должников к выручке Группы НК ҚТЖ; (в) отношение общей балансовой стоимости активов Должников к балансовой стоимости активов Группы НК ҚТЖ), рассчитываемых на основе консолидированных данных Группы НК ҚТЖ, начиная с 31 декабря 2021 года и далее на квартальной основе. По состоянию на 31 декабря 2021 года данные условия выполнялись.

Вместе с тем, 30 декабря 2021 года Группа получила от ПАО «Банк ВТБ» письмо-согласие (вейвер) об отказе от права считать нарушением несоблюдение условий Кредитного соглашения в отношении кросс-дефолта и несостоятельности, если стоимость активов любого участника Группы меньше его обязательств (с учетом условных и перспективных обязательств).

### Займы, полученный от ЕАБР

30 декабря 2016 года Группа, в лице дочерней организации ТОО «СП «Алайгыр», получила кредитную линию сроком на 7 лет от ЕАБР на сумму 56 миллионов долл. США для строительства горно-обогатительной фабрики с погашением процентов каждые шесть месяцев и погашением основной суммы займа в конце срока кредитного договора.

В соответствии с подписанным соглашением, ТОО «СП «Алайгыр» должно соответствовать требованиям займа по соблюдению определенных финансовых и нефинансовых ковенантов. По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов ТОО «СП «Алайгыр» не соблюдала данные ковенанты. Группа уведомила в 2020 году о невыполнении ковенантов и получила письмо-освобождение на 31 декабря 2021 и 2020 годов от соблюдения данных ковенантов и не направлять Группе требование о досрочном возврате кредита. ЕАБР возобновил выдачу новых траншей по кредитной линии.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Группа соблюдала все финансовые и нефинансовые ковенанты по займам, за исключением упомянутых выше.

Балансовая стоимость займов Фонда и дочерних организаций Группы представлена ниже:

| В миллионах тенге                               | 2022 год         | 2021 год         |
|---|------------------|------------------|
| НК КМГ и её дочерние организации                | 3.708.949        | 3.700.776        |
| НК ҚТЖ и её дочерние организации                | 1.098.347        | 1.448.443        |
| Фонд  | 519.370          | 578.552          |
| АО «Qazaq Gaz» и его дочерние организации       | 492.188          | 484.709          |
| Казахтелеком и его дочерние организации         | 205.305          | 237.916          |
| Самрук-Энерго и его дочерние организации        | 190.790          | 223.755          |
| КЕГОС и его дочерние организации                | 156.352          | 171.199          |
| НАК КАП и её дочерние организации               | 138.270          | 89.017           |
| ЭГРЭС-2   | 97.834           | 99.678           |
| АО «НГК «Тау-Кен Самрук» и дочерние организации | 52.319           | 21.201           |
| ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»  | –                | 756.605          |
| Прочие дочерние организации Фонда               | 7.951            | 50.841           |
| <b>Всего займы выданные</b>                     | <b>6.667.675</b> | <b>7.862.692</b> |

Изменения в займах представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | 2022 год         | 2021 год         |
|---|------------------|------------------|
| <b>Сальдо на 1 января</b>   | <b>7.862.692</b> | <b>7.459.200</b> |
| Получено денежными средствами   | 1.178.196        | 1.462.347        |
| Начисленное вознаграждение  | 487.882          | 448.533          |
| Дисконт   | (332)            | (8.486)          |
| Капитализированное вознаграждение (Примечание 7)  | 74.087           | 48.624           |
| Вознаграждение уплаченное   | (540.453)        | (505.303)        |
| Выплата основного долга   | (1.618.601)      | (1.170.506)      |
| Приобретение основных средств за счет займов  | 5.706            | 27.705           |
| Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 6) | (941.587)        | –                |
| Амортизация дисконта  | 17.347           | 18.320           |
| Возврат страховой премии денежными средствами   | 7.370            | –                |
| Выплата основного долга и уплата вознаграждения за счет зарезервированных денежных средств                      | (259.459)        | (32.799)         |
| Пересчет валюты   | 406.629          | 120.106          |
| Прочее  | (11.802)         | (5.049)          |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>   | <b>6.667.675</b> | <b>7.862.692</b> |

## 20. Займы правительства Республики Казахстан

По состоянию на 31 декабря займы Правительства Республики Казахстан включали следующее:

| В миллионах тенге   | Дата погашения | Эффективная ставка вознаграждения | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|-----------------------------------|----------------|----------|
| Облигации, выкупленные Национальным Банком Республики Казахстан за счёт активов Национального фонда | 2035–2063 годы | 5,56-13,99%                       | <b>672.208</b> | 558.982  |
| Займы от Правительства Республики Казахстан   | 2029–2046 годы | 5,15-9,6%                         | <b>11.396</b>  | 20.387   |
|   |                |                                   | <b>683.604</b> | 579.369  |
| За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев   |                |                                   | <b>(3.760)</b> | (10.264) |
| <b>Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев</b>   |                |                                   | <b>679.844</b> | 569.105  |

Изменения в займах Правительства Республики Казахстан представлены следующим образом:

| В миллионах тенге             | 2022 год        | 2021 год |
|-------------------------------|-----------------|----------|
| <b>Сальдо на 1 января</b>     | <b>579.369</b>  | 593.221  |
| Получено денежными средствами | <b>162.859</b>  | -        |
| Начисленное вознаграждение    | <b>17.364</b>   | 17.445   |
| Дисконт                       | <b>(68.684)</b> | 278      |
| Проценты уплаченные           | <b>(17.448)</b> | (17.530) |
| Выплата основного долга*      | <b>(10.776)</b> | (34.454) |
| Амортизация дисконта          | <b>20.920</b>   | 20.409   |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>   | <b>683.604</b>  | 579.369  |

\* Денежные выплаты по некоторым займам Фонда включены в денежные потоки от операционной деятельности, так как данные займы являются частью основной деятельности Фонда в рамках управления активами.

### Облигации, выкупленные Национальным Банком Республики Казахстан

В феврале 2022 года в соответствии с принятыми корпоративными решениями Фонда и с редакцией Правил поступлений от передачи в конкурентную среду активов национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний и их дочерних, зависимых и иных юридических лиц, являющихся аффилированными с ними, в Национальный фонд РК, утвержденными Постановлением Правительства РК от 4 июня 2018 года № 323, действовавшей на дату досрочного погашения, Фонд осуществил частичное досрочное погашение облигаций по номинальной стоимости на сумму 137 миллионов тенге в рамках одиннадцатого выпуска облигаций Фонда, выкупленных Национальным банком Республики Казахстан (2021 год: 558 миллионов тенге). В связи с этим Фонд признал амортизацию дисконта по займам от Правительства в размере 78 миллионов тенге в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (2021 год: 278 миллион тенге) (Примечание 18).

В декабре 2022 года осуществлена регистрация выпуска облигаций Фонда на сумму 542.863 миллиона тенге, с ежегодным купоном в размере 7,37% годовых. 30 декабря 2022 года осуществлено размещение облигаций Фонда на сумму 162.859 миллионов тенге. Облигации были выкуплены Национальным Банком Республики Казахстан за счёт средств Национального фонда. Средства, полученные от реализации данных облигаций были направлены на предоставление займа НК КТЖ в целях финансирования строительства вторых путей железнодорожного участка «Достык-Мойынты» общей протяженностью 836 км, направленного на увеличение транзитного и экспортного потенциала страны. Справедливая стоимость полученных средств составила 94.097 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 68.762 миллиона тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (Примечание 18).

## 21. Резервы

По состоянию на 31 декабря резервы включали следующее:

| В миллионах тенге                     | Обязательства по выбытию активов | Резерв по обязательствам за ущерб окружающей среде | Резерв по налогам | Резерв на техническое обслуживание воздушных судов | Прочие          | Итого            |
|---------------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|--|-----------------|------------------|
| <b>Резерв на 1 января 2021 года</b>   | 306.100                          | 68.679   | 10.435            | 34.965   | 47.722          | 467.901          |
| Пересчёт валюты отчётности            | 3.082                            | 1.087  | 118               | 1.194  | 940             | 6.421            |
| Пересмотр учётных оценок              | 20.317                           | (4.494)  | -                 | (227)  | (327)           | 15.269           |
| Увеличение на сумму дисконта          | 17.728                           | 4.021  | -                 | -  | 180             | 21.929           |
| Резерв за год                         | 1.041                            | 5.678  | 5.138             | 26.127   | 9.016           | 47.000           |
| Использование резерва                 | (519)                            | (6.776)  | (1.834)           | (7.149)  | (9.402)         | (25.680)         |
| Сторнирование неиспользованных сумм   | (1.329)                          | (1)  | (748)             | -  | (1.908)         | (3.986)          |
| Прочие изменения                      | -                                | -  | 4.618             | -  | 9.270           | 13.888           |
| <b>Резерв на 31 декабря 2021 года</b> | <b>346.420</b>                   | <b>68.194</b>                                      | <b>17.727</b>     | <b>54.910</b>                                      | <b>55.491</b>   | <b>542.742</b>   |
| Пересчёт валюты отчётности            | <b>9.164</b>                     | <b>3.286</b>                                       | <b>238</b>        | <b>4.030</b>                                       | <b>2.928</b>    | <b>19.646</b>    |
| Пересмотр учётных оценок              | <b>(162.695)</b>                 | <b>4.514</b>                                       | <b>(3.169)</b>    | <b>(947)</b>                                       | <b>2.644</b>    | <b>(159.653)</b> |
| Увеличение на сумму дисконта          | <b>21.440</b>                    | <b>5.892</b>                                       | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>224</b>      | <b>27.556</b>    |
| Резерв за год                         | <b>60.973</b>                    | <b>12.084</b>                                      | <b>3.740</b>      | <b>38.146</b>                                      | <b>48.828</b>   | <b>163.771</b>   |
| Использование резерва                 | <b>(161)</b>                     | <b>(5.594)</b>                                     | <b>(2.937)</b>    | <b>(8.402)</b>                                     | <b>(12.021)</b> | <b>(29.115)</b>  |
| Сторнирование неиспользованных сумм   | <b>(61)</b>                      | <b>(392)</b>                                       | <b>(1.327)</b>    | <b>-</b>   | <b>(855)</b>    | <b>(2.635)</b>   |
| <b>Резерв на 31 декабря 2022 года</b> | <b>275.080</b>                   | <b>87.984</b>                                      | <b>14.272</b>     | <b>87.737</b>                                      | <b>97.239</b>   | <b>562.312</b>   |

Текущая и долгосрочная часть резервов представлена следующим образом:

| В миллионах тенге                     | Обязательства по выбытию активов | Резерв по обязательствам за ущерб окружающей среде | Резерв по налогам | Резерв на техническое обслуживание воздушных судов | Прочие        | Итого          |
|---------------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|--|---------------|----------------|
| Текущая часть                         | 4.844                            | 7.683  | 17.727            | 17.579   | 52.515        | 100.348        |
| Долгосрочная часть                    | 341.576                          | 60.511   | -                 | 37.331   | 2.976         | 442.394        |
| <b>Резерв на 31 декабря 2021 года</b> | <b>346.420</b>                   | <b>68.194</b>                                      | <b>17.727</b>     | <b>54.910</b>                                      | <b>55.491</b> | <b>542.742</b> |
| Текущая часть                         | 8.795                            | 10.829   | 14.272            | 33.165   | 88.040        | 155.101        |
| Долгосрочная часть                    | 266.285                          | 77.155   | -                 | 54.572   | 9.199         | 407.211        |
| <b>Резерв на 31 декабря 2022 года</b> | <b>275.080</b>                   | <b>87.984</b>                                      | <b>14.272</b>     | <b>87.737</b>                                      | <b>97.239</b> | <b>562.312</b> |

Группа завершила анализ изменений в Экологического кодекса и по результатам признала дополнительные обязательства по выбытию активов на сумму 56.695 млн тенге по состоянию на 31 декабря 2022 года.



## 22. Обязательства по аренде

Группа заключила договора аренды по ряду объектов основных средств, преимущественно воздушных судов.

С 2012 года по 2014 год АО «Эйр Астана» (далее – «Эйр Астана»), дочерняя организация Группы, приобрела 10 (десять) воздушных судов на условиях аренды с фиксированной процентной ставкой с переходом права собственности в конце срока аренды. Срок аренды по каждому воздушному судну составляет 12 (двенадцать) лет. У Эйр Астаны имеется возможность покупки каждого воздушного судна по номинальной цене в конце срока аренды. Большинство договоров аренды самолетов заключаются на восемь лет без возможности выкупа по окончании срока аренды.

Займы, выданные финансовыми институтами лизингодателю в отношении 5 (пяти) новых Airbus, обеспечены гарантией Европейских Экспортно-Кредитных Агентств и 3 (три) Boeing-767 находятся под гарантией US Export Import Bank.

Эйр Астана передала в залог арендованные активы с балансовой стоимостью 330.418 миллионов тенге как обеспечение обязательств по аренде (31 декабря 2021 года: 279.848 миллионов тенге).

Обязательства Группы по аренде включают определённые ковенанты. Эти ковенанты налагают запреты в отношении определённых операций, включая, но, не ограничиваясь, лимитированием общей суммы задолженности Группы. Данные требования были соблюдены в течение 2022 и 2021 годов.

По состоянию на 31 декабря 2022 года расчёт суммы процентов основывается на эффективных ставках процента от 8% до 17,3% (31 декабря 2021 года: от 4,01% до 15,62%).

По состоянию на 31 декабря будущие минимальные арендные платежи по аренде, вместе с текущей стоимостью чистых минимальных арендных платежей, представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | Минимальные арендные платежи |           | Текущая стоимость минимальных арендных платежей |           |
|---|------------------------------|-----------|---|-----------|
|   | 2022 год                     | 2021 год  | 2022 год  | 2021 год  |
| В течение одного года                                       | 176.622                      | 153.253   | 138.192   | 129.676   |
| От 2 до 5 лет включительно                                  | 474.013                      | 352.881   | 361.654   | 275.509   |
| Свыше пяти лет  | 197.364                      | 178.637   | 121.314   | 104.476   |
|   | 847.999                      | 684.771   | 621.160   | 509.661   |
| Минус: суммы, представляющие финансовые выплаты             | (226.839)                    | (175.110) | -   | -         |
| <b>Текущая стоимость минимальных арендных платежей</b>      | <b>621.160</b>               | 509.661   | <b>621.160</b>                                  | 509.661   |
| За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев |                              |           | (138.192)                                       | (129.676) |
| <b>Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев</b>         |                              |           | <b>482.968</b>                                  | 379.985   |

Обязательства АО «Эйр Астана» по аренде выражены в долларах США.

Изменения в обязательствах по аренде представлены следующим образом:

| В миллионах тенге                          | 2022 год       | 2021 год  |
|--|----------------|-----------|
| <b>Сальдо на 1 января</b>                  | <b>509.661</b> | 515.319   |
| Вознаграждение уплаченное                  | (48.040)       | (33.999)  |
| Выплата основного долга                    | (153.822)      | (121.314) |
| Начисленное вознаграждение (Примечание 30) | 53.565         | 37.903    |
| Пересчет валюты                            | 23.279         | 7.853     |
| Новые договора аренды                      | 230.622        | 119.229   |
| Расторжение договора аренды                | (7.856)        | (12.588)  |
| Прочее                                     | 13.751         | (2.742)   |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>                | <b>621.160</b> | 509.661   |

## 23. Прочие долгосрочные обязательства

По состоянию на 31 декабря прочие долгосрочные обязательства включали следующее:

| В миллионах тенге   | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| <b>Прочие финансовые обязательства</b>                                |                |          |
| Обязательства по договорам гарантии                                   | 33.924         | 36.527   |
| Кредиторская задолженность  | 10.440         | 11.139   |
| Исторические затраты, связанные с получением прав на недропользование | 7.741          | 10.891   |
| Прочие  | 14.514         | 16.016   |
| <b>Прочие нефинансовые обязательства</b>                              |                |          |
| Обязательства по договорам с покупателями                             | 56.578         | 52.404   |
| Авансы полученные и доходы будущих периодов                           | 30.290         | 27.872   |
| Обязательства по государственным субсидиям                            | 20.690         | 14.596   |
| Обязательства по товарным займам                                      | -              | 13.461   |
| Прочие  | 4.503          | 4.937    |
|   | <b>178.680</b> | 187.843  |

Обязательства по товарным займам

В 2020 году Группа получила готовую продукцию по договору товарного займа на общую сумму 21,9 миллионов долл. США. Первоначально обязательства по возврату были признаны на сумму 8.597 миллионов тенге. Обязательства впоследствии переоценивались в соответствии с изменением цен на готовую продукцию. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа реклассифицировала товарные займы из долгосрочных в краткосрочные, поскольку срок погашения до мая и июня 2023 года. Группа намерена продлить срок погашения.

19 мая 2022 года Группа получила урановые займы на общую сумму 113,5 миллионов долл. США от ANU Energy, которые были заключены в соответствии с Рамочным соглашением между Группой и Genchi Global Limited (Примечание 13). Первоначально обязательства по возврату были признаны на сумму 49.089 миллионов тенге и впоследствии оценены по справедливой стоимости в соответствии с изменениями рыночных цен на уран и курсов иностранных валют, убыток от переоценки за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 4.712 миллионов тенге. 20 декабря Группа вернула запасы, справедливая стоимость которых составила 53.802 миллионов тенге на дату возврата, которая была больше чем стоимость возвращенных запасов на сумму 8.251 миллионов тенге.

Убытки от переоценки урановых займов по справедливой стоимости, а также чистая прибыль от выбытия займа, возвращенного ANU Energy, признано в составе прибыли и убытка и представлены в составе прочих убытков.

Урановые займы являются частью обычной политики Группы по управлению запасами, необходимой для снижения логистических рисков, которые могут повлиять на своевременную доставку казахстанского урана на западные конверсионные предприятия из-за текущей нестабильной геополитической ситуации.

Обязательства по государственным субсидиям

В 2021 году Правительство Республики Казахстан утвердило изменения в Правила предоставления полос частот, радиочастот, эксплуатации радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств («Правила»), на основании которых Группа имеет право на получение государственных субсидий в виде снижения годовой платы за пользование радиочастотами на 90% с 1 января 2020 года по 1 января 2025 года. Государственные субсидии предоставляются на условии соблюдения требований, а именно финансирование проектов, связанных с широкополосным доступом в Интернет в сельской и городской местности. Если финансирование проектов, связанных с широкополосным доступом в Интернет, меньше суммы полученной налоговой льготы, то Группе следует уплачивать ежегодную плату за использование радиочастот в размере суммы неисполненных обязательств перед органами власти.

Средства, высвободившиеся в результате снижения годовой платы за пользование радиочастотами на 2021 и 2022 годы в размере 13.571 миллион тенге и 14.391 миллион тенге, соответственно, были направлены Группой на приобретение и строительство отдельных объектов имущества и оборудование (в основном базовые станции). Государственные субсидии, связанные с активами, признаются как отложенный доход, который признается в составе прибыли или убытка на систематической основе в течение срока полезного использования актива. По состоянию на 31 декабря 2021 года остаточный баланс государственных субсидий составлял 26.858 миллионов тенге, а часть государственных субсидий, отраженных в составе прибыли или убытка за период, необходимый для покрытия соответствующих амортизационных отчислений, составила 6.332 миллион тенге.

## 24. Торговая и прочая кредиторская задолженность и прочие текущие обязательства

По состоянию на 31 декабря торговая и прочая кредиторская задолженность включали следующее:

| В миллионах тенге                                       | 2022 год  | 2021 год  |
|---|-----------|-----------|
| Торговая кредиторская задолженность                     | 892.690   | 937.027   |
| Кредиторская задолженность за поставку основных средств | 198.983   | 164.985   |
| Прочая кредиторская задолженность                       | 34.305    | 16.043    |
|   | 1.125.978 | 1.118.055 |

По состоянию на 31 декабря торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах:

| В миллионах тенге   | 2022 год  | 2021 год |
|---|-----------|----------|
| Торговая кредиторская задолженность, выраженная в тенге               | 406.353   | 441.996  |
| Торговая кредиторская задолженность, выраженная в долларах США        | 350.261   | 394.706  |
| Торговая кредиторская задолженность, выраженная в других валютах      | 136.076   | 100.325  |
|   | 892.690   | 937.027  |
| <b>Прочие финансовые обязательства</b>                                |           |          |
| Обязательства перед Акционером по финансированию социальных проектов  | 127.276   | 52.755   |
| Обязательства по выплатам работникам                                  | 49.738    | 32.139   |
| Средства клиентов   | 46.208    | 39.980   |
| Обязательства по сделкам РЕПО   | 20.469    | 11.464   |
| Исторические затраты, связанные с получением прав на недропользование | 3.453     | 2.680    |
| Дивиденды к выплате   | 2.797     | 814      |
| Обязательства по договорам гарантии                                   | 1.608     | 3.929    |
| Прочие  | 51.996    | 27.927   |
| <b>Прочие нефинансовые обязательства</b>                              |           |          |
| Обязательства по договорам с покупателями                             | 313.070   | 297.865  |
| Прочие налоги к уплате  | 212.990   | 188.831  |
| Резерв по отпускам и прочим вознаграждениям работникам                | 132.064   | 105.774  |
| Авансы полученные и доходы будущих периодов                           | 29.969    | 14.523   |
| Обязательства по пенсионным и социальным отчислениям                  | 27.530    | 21.834   |
| Обязательства по товарным займам                                      | 19.147    | 99       |
| Обязательства по государственным субсидиям                            | 6.167     | 4.246    |
| Задолженность к погашению по урановым своп контрактам                 | 4.709     | 15.355   |
| Обязательства по совместным операциям                                 | 4.569     | 4.569    |
| Прочие  | 19.798    | 20.701   |
|   | 1.073.558 | 845.485  |

### Обязательства по совместным операциям

Обязательства по совместным операциям представляют собой обязательства Группы по условиям совместных операций, которые требуют от участников выкупать равное количество урана в течение периода. В 2022 году Группа не выкупила соответствующий объем полностью.

### Обязательства по сделкам РЕПО

В течение 2022 года Группа заключила соглашение «прямого РЕПО» с контрагентами на КФБ. Данные соглашения относятся к казначейским обязательствам Министерства финансов РК, купонным облигациям АО «Банк развития Казахстана» и нотам Национального Банка РК с балансовой стоимостью по состоянию на 31 декабря 2022 года 20.469 миллионов тенге (на 31 декабря 2021 года: 11.464 миллион тенге).

### Обязательства по финансированию различных социальных проектов

В 2022 году на основании распоряжений Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию различных социальных проектов на общую сумму 202.445 миллионов тенге (2021 год: 65.497 миллионов тенге) (Примечание 18).

В течение 2022 года фактически перечисленные средства составили 129.806 миллионов тенге (2021 год: 67.033 миллион тенге).

## 25. Выручка

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря, включает:

| В миллионах тенге                           | 2022 год        | 2021 год        |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Выручка по договорам с покупателями:</b> |                 |                 |
| Продажа сырой нефти                         | 4.585.784       | 3.703.666       |
| Продажа нефтепродуктов                      | 3.251.802       | 2.026.587       |
| Грузовые железнодорожные перевозки          | 1.286.854       | 1.191.187       |
| Продажа урановой продукции                  | 964.390         | 666.944         |
| Реализация аффинированного золота           | 943.458         | 718.828         |
| Продажа продукции переработки газа          | 895.318         | 762.571         |
| Телекоммуникационные услуги                 | 619.869         | 579.528         |
| Авиaperезовки                               | 492.231         | 331.840         |
| Электрический комплекс                      | 368.650         | 344.980         |
| Транспортировка нефти и газа                | 296.445         | 323.103         |
| Переработка давальческой нефти              | 204.390         | 202.527         |
| Транспортировка электроэнергии              | 183.646         | 314.056         |
| Пассажирские железнодорожные перевозки      | 91.365          | 58.636          |
| Почтовые услуги                             | 45.920          | 43.198          |
| Прочий доход                                | 467.792         | 369.070         |
|   | 14.697.914      | 11.636.721      |
| Процентный доход                            | 47.845          | 47.393          |
| Доход от аренды                             | 39.525          | 25.544          |
|   | 14.785.284      | 11.709.658      |
| <b>В миллионах тенге</b>                    | <b>2022 год</b> | <b>2021 год</b> |
| <b>Географический рынок</b>                 |                 |                 |
| Казахстан                                   | 5.479.959       | 4.747.372       |
| Прочие страны                               | 9.305.325       | 6.962.286       |
|   | 14.785.284      | 11.709.658      |



## 26. Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг

Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год          | 2021 год  |
|--|-------------------|-----------|
| Материалы и запасы   | 6.602.943         | 5.010.551 |
| Расходы по заработной плате, включая социальный налог и отчисления | 1.360.723         | 1.008.765 |
| Износ, истощение и амортизация                                     | 1.015.508         | 1.000.869 |
| Топливо и энергия  | 549.336           | 447.310   |
| Ремонт и обслуживание  | 345.570           | 287.066   |
| Полученные производственные услуги                                 | 339.266           | 264.925   |
| Налог на добычу полезных ископаемых                                | 192.590           | 145.116   |
| Налоги, кроме социального налога и социальных отчислений           | 176.329           | 117.540   |
| Аренда   | 92.957            | 40.954    |
| Процентные расходы   | 58.710            | 58.337    |
| Услуги связи   | 48.614            | 49.183    |
| Транспортные услуги  | 44.718            | 117.206   |
| Услуги охраны  | 31.366            | 25.293    |
| Прочее   | 422.895           | 220.942   |
|  | <b>11.281.525</b> | 8.794.057 |

## 27. Общие и административные расходы

Общие и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год       | 2021 год |
|--|----------------|----------|
| Расходы по заработной плате, включая социальный налог и отчисления | 246.745        | 215.732  |
| Износ и амортизация  | 36.658         | 44.133   |
| Аудиторские и консультационные услуги                              | 31.437         | 32.874   |
| Налоги, кроме социального налога и социальных отчислений           | 30.537         | 29.710   |
| Прочие услуги сторонних организаций                                | 20.869         | 18.826   |
| Ремонт и обслуживание  | 8.485          | 8.558    |
| Спонсорская помощь и благотворительность                           | 7.523          | 9.216    |
| Штрафы и пени  | 7.022          | 2.351    |
| Командировочные расходы  | 6.468          | 4.213    |
| Аренда   | 5.315          | 4.682    |
| Коммунальные расходы и содержание зданий                           | 4.392          | 3.765    |
| Расходы на профессиональное обучение и повышение квалификации      | 3.618          | 2.358    |
| Услуги связи   | 3.424          | 2.847    |
| Транспортные услуги  | 2.781          | 2.322    |
| Услуги банков  | 2.445          | 2.178    |
| Прочие   | 64.763         | 59.854   |
|  | <b>482.482</b> | 443.619  |

## 28. Расходы по транспортировке и реализации

Расходы по транспортировке и реализации за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год       | 2021 год |
|--|----------------|----------|
| Транспортировка  | 448.378        | 398.890  |
| Рентный налог  | 215.765        | 129.056  |
| Таможенная пошлина   | 134.249        | 109.151  |
| Расходы по заработной плате, включая социальный налог и отчисления | 23.918         | 17.699   |
| Комиссионные вознаграждения агентам и реклама                      | 23.063         | 18.179   |
| Износ и амортизация  | 20.330         | 18.445   |
| Арендные платежи   | 7.112          | 6.286    |
| Прочее   | 34.054         | 30.625   |
|  | <b>906.869</b> | 728.331  |

## 29. Убыток от обесценения

Убыток от обесценения за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год      | 2021 год |
|--|---------------|----------|
| Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке и нематериальных активов (Примечания 7, 8, 9) | 55.533        | 122.378  |
| Обесценение активов, классифицированных как предназначенные для продажи                                  | 14.401        | 4.872    |
| Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании (Примечание 10)               | 660           | 5.921    |
| (Восстановление)/обесценение НДС к возмещению, нетто   | (476)         | (4.602)  |
| Прочее   | 1.564         | 2.746    |
|  | <b>71.682</b> | 131.315  |

По следующим долгосрочным активам обесценение за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

| В миллионах тенге   | 2022 год      | 2021 год |
|---|---------------|----------|
| <b>Убытки от обесценения и списания активов</b>                           |               |          |
| ТОО «СП «Алайгыр» (Примечание 4)  | 13.296        | -        |
| Активы газотурбинной электростанции и водоподготовки (KUS) (Примечание 4) | 9.876         | -        |
| Проект «Южный Урихтау» (Примечание 4)                                     | 8.895         | -        |
| Полимер-Продакшн (Примечание 4)   | 7.096         | -        |
| Проект «Исатай» (Примечание 4)  | 3.172         | -        |
| Морские суда «Барыс», «Беркут», «Бекет Ата» и «Туркестан»                 | 1.801         | 4.453    |
| Проект «Жамбыл»   | -             | 59.283   |
| ЕГДС АО «Алматинские электрические станции» (Примечание 4)                | -             | 20.737   |
| Браунфилды в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»                            | -             | 19.800   |
| ЕГДС КМГИ (Примечание 4)  | -             | 8.298    |
| Прочие  | 11.397        | 9.807    |
|   | <b>55.533</b> | 122.378  |

## ТОО «СП «Алайгыр»

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа провела оценку ценности использования чистых активов ТОО «СП «Алайгыр» и признала убыток от обесценения нефинансовых активов ТОО «СП Алайгыр» на сумму 13.296 миллионов тенге.

### Активы газотурбинной электростанции и водоподготовки (KUS)

Группа провела анализ наличия индикаторов обесценения основных средств на 31 декабря 2022 года. В результате оценки возмещаемой стоимости внеоборотных активов, проведенной руководством Группы обесценение было признано в размере 14.077 миллионов тенге, часть которого в размере 9.876 миллионов тенге было отражено в консолидированном отчёте о совокупном убытке, и остаток в размере 4.201 миллион тенге был отражен в составе капитала.

### Активы Полимер-Продакшн

В результате оценки возмещаемой стоимости Полимер-Продакшн, проведенной руководством Полимер-Продакшн в финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала расходы по обесценению в размере 7.096 миллионов тенге.

### Морские суда

Возмещаемая стоимость морских судов ТОО «Казмортрансфлот» была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые будут получены от судов до конца срока действия действующих и вероятных контрактов, используемая ставка дисконтирования составила 14,00% (2021 год: 10,70%). В результате теста за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала убыток от обесценения судов «Барыс», «Туркестан» и «Бекет Ата» в размере 1.801 миллион тенге (2021 год: 4.453 миллиона тенге по судам «Барыс» и «Беркут»).

### Расходы по разведке

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке в размере 8.895 миллионов тенге по проекту «Южный Урихтау», по которому Группа приняла решение по возврату контрактной территории Правительству.

На 31 декабря 2022 года, в связи с завершением срока действия контракта ТОО «Разведка и Добыча QazaqGaz» на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья, Группа начислила расходы по обесценению разведочных и оценочных активов по 6 участкам и 3 месторождениям на общую сумму 5.893 миллиона тенге.

Также, Группа, признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке в размере 3.172 миллиона тенге по проекту «Исатай», по которому НК КМГ и второй партнер по проекту, Isatay Operating Company LLP, приняли решение о выходе из проекта и возврате контрактной территории Правительству.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа списала активы по разведке и оценке в размере 59.283 миллиона тенге по проекту «Жамбыл», контракт на недропользование по которому был расторгнут и контрактная территория возвращена Правительству. Также, Группа частично уменьшила контрактную территорию на участке «Тайсойган» и, соответственно, списала расходы по разведке и оценке на сумму 19.800 миллионов тенге.

### ЕГДС АО «Алматинские электрические станции»

В 2021 году Группа провела тест на обесценение АлЭС. Группа оценила возмещаемую сумму основных средств АлЭС на основе ценности от использования, определенной как сумма оценочных дисконтированных будущих денежных потоков, которые Группа ожидает получить от их использования. На основании результатов теста Группа признала убыток от обесценения основных средств в сумме 20.737 миллионов тенге.

### ЕГДС КМГИ

2 июля 2021 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromidia (далее – «Petromidia»), дочерней организации КМГИ, произошёл инцидент, который привел к возгоранию и, как следствие, временной остановке производства до восстановления повреждённых объектов. КМГИ провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств Petromidia в размере 1.615 миллионов тенге. За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, по результатам инспекции основных средств, КМГИ признала убыток от обесценения основных средств на сумму 6.683 миллиона тенге. На основании анализа на обесценение, проведенного в 2022 году, обесценение ЕГДС КМГИ не было обнаружено.

## 30. Финансовые затраты

Финансовые затраты за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

| В миллионах тенге   | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| Проценты по займам и выпущенным долговым ценным бумагам   | 497.667        | 446.272  |
| Обязательства по процентам по аренде (Примечание 22)  | 53.565         | 37.903   |
| Убыток от переоценки финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль/убыток | 39.796         | 10.791   |
| Увеличение на сумму дисконта по резервам и прочей задолженности                                     | 27.979         | 22.517   |
| Дисконт по активам по ставкам ниже рыночных   | 5.471          | 2.687    |
| Расходы по признанию финансовых гарантий  | 1.512          | 721      |
| Процентные расходы по договору поставки нефти   | -              | 3.885    |
| Прочее  | 27.999         | 30.761   |
|   | <b>653.989</b> | 555.537  |

## 31. Финансовый доход

Финансовый доход за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

| В миллионах тенге   | 2022 год       | 2021 год |
|---|----------------|----------|
| Вознаграждение по средствам в кредитных учреждениях и денежным средствам и их эквивалентам            | 175.427        | 76.876   |
| Процентный доход по займам и финансовым активам   | 43.536         | 28.477   |
| Доход от переоценки финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль/убыток    | 38.400         | 42.419   |
| Доходы от субсидирования ставки вознаграждения по финансовым обязательствам                           | 31.398         | 2.176    |
| Доход от списания недоамортизированной части премии при досрочном погашении облигаций (Примечание 19) | 16.890         | -        |
| Доход по выданным гарантиям   | 8.096          | 14.839   |
| Дисконт по обязательствам по ставкам ниже рыночных  | 805            | 119      |
| Прочее  | 5.548          | 9.992    |
|   | <b>320.100</b> | 174.898  |

Доходы от субсидирования процентной ставки по финансовым обязательствам, в основном, представляют собой доходы от субсидирования части купонной ставки по облигациям на сумму 29.183 миллионов тенге (Примечание 19).



## 32. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто

Доля в прибыли/(убытке) совместных предприятий и ассоциированных компаний за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

| В миллионах тенге                         | 2022 год         | 2021 год         |
|---|------------------|------------------|
| <b>Совместные предприятия</b>             |                  |                  |
| ТОО «Тенгизшевройл»                       | 742.660          | 441.665          |
| ТОО «Азиатский газопровод»                | 276.653          | 253.554          |
| ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»           | 50.837           | 65.533           |
| Мангистау Инвестментс Б.В.                | 48.486           | 80.154           |
| ТОО «Petrosun» (Примечание 5)             | 23.184           | -                |
| Valseira Holdings B.V.                    | 21.009           | 11.868           |
| ТОО «СП «Казгермунай»                     | 20.530           | 6.108            |
| ТОО «Казахстанско-Китайский трубопровод»  | 16.783           | 13.464           |
| Ural Group Limited BVl                    | (11.470)         | (11.060)         |
| Прочие                                    | 39.158           | 48.452           |
| <b>Ассоциированные компании</b>           |                  |                  |
| АО «Каспийский трубопроводный консорциум» | 117.763          | 90.904           |
| ТОО «СП «КАТКО»                           | 47.593           | 29.278           |
| ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» | 18.528           | 14.334           |
| АО «Транстелеком»                         | (2.737)          | 1.294            |
| ТОО «Казцинк»                             | (6.528)          | 66.996           |
| Прочие                                    | 46.811           | 29.538           |
|   | <b>1.449.260</b> | <b>1.142.082</b> |

## 33. Расходы по подоходному налогу

За годы, закончившиеся 31 декабря, расходы по подоходному налогу включают следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год       | 2021 год       |
|--|----------------|----------------|
| <b>Расходы по текущему подоходному налогу</b>              |                |                |
| Корпоративный подоходный налог («КПН»)                     | 454.437        | 328.309        |
| Налог у источника выплаты по дивидендам и вознаграждениям  | 55.314         | 47.752         |
| Налог на сверхприбыль                                      | 2.573          | 1.237          |
| <b>Расход/(экономия) по отложенному подоходному налогу</b> |                |                |
| Корпоративный подоходный налог («КПН»)                     | 145.224        | 148.782        |
| Налог у источника выплаты по дивидендам и вознаграждениям  | 113.331        | 34.990         |
| Налог на сверхприбыль                                      | 239            | (34)           |
| <b>Расходы по подоходному налогу</b>                       | <b>771.118</b> | <b>561.036</b> |

Чрезвычайным постановлением № 186, изданным 28 декабря 2022 года Правительство Румынии ввела взнос солидарности на прибыль в секторе ископаемого топлива. Взнос солидарности выплачивается компаниями, работающими в секторах сырой нефти, природного газа, угля и нефтепереработки, с налогооблагаемой прибыли за 2022 и 2023 годы, превышающей 120% от средней налогооблагаемой прибыли за предыдущие четыре года, с 2018 по 2021 год, по ставке 60%. Если средняя налогооблагаемая прибыль, относящаяся к периоду 2018–2021 годов, отрицательна, для целей расчета солидарного взноса считается, что средняя налогооблагаемая прибыль равна нулю. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа, в лице КМГИ начислила КПН в размере 124,9 миллионов долл. США (эквивалентно 57.584 миллиона тенге).

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до учёта подоходного налога по нормативной ставке подоходного налога (20% в 2022 и 2021 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

| В миллионах тенге   | 2022 год       | 2021 год       |
|---|----------------|----------------|
| Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающей деятельности                        | 3.140.002      | 2.469.393      |
| <b>Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли</b>                           | <b>628.000</b> | <b>493.879</b> |
| Налоговый эффект статей, не относимых на вычеты   | 101.881        | 75.821         |
| Изменение в непризнанных активах по отложенному налогу                                  | (43.142)       | (12.034)       |
| Влияние различных ставок корпоративного подоходного налога                              | 89.756         | 46.818         |
| Налог на сверхприбыль   | 2.812          | 1.203          |
| Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, не облагаемая налогом | (176.218)      | (86.923)       |
| Прочие разницы  | 168.029        | 42.272         |
| <b>Итого расходы по корпоративному подоходному налогу</b>                               | <b>771.118</b> | <b>561.036</b> |

### 33. Расходы по подоходному налогу (продолжение)

Сальдо отложенного налога на 31 декабря, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётную дату, к временным разницам между налоговой основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отражёнными в консолидированной финансовой отчётности, включают следующее:

| В миллионах тенге  | 2022 год                       |                       |                   | Итого              | 2021 год                       |                       |                   | Итого       |
|--|--------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
|  | Корпоративный подоходный налог | Налог на сверхприбыль | Налог у источника |                    | Корпоративный подоходный налог | Налог на сверхприбыль | Налог у источника |             |
| <b>Активы по отложенному налогу</b>  |                                |                       |                   |                    |                                |                       |                   |             |
| Основные средства  | 33.252                         | -                     | -                 | 33.252             | 35.346                         | -                     | -                 | 35.346      |
| Перенесенные налоговые убытки  | 826.477                        | -                     | -                 | 826.477            | 827.839                        | -                     | -                 | 827.839     |
| Начисленные обязательства в отношении работников                                       | 25.710                         | -                     | -                 | 25.710             | 18.500                         | -                     | -                 | 18.500      |
| Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам                                       | 37.934                         | -                     | -                 | 37.934             | 34.593                         | -                     | -                 | 34.593      |
| Резервы  | 82.713                         | -                     | -                 | 82.713             | 85.226                         | -                     | -                 | 85.226      |
| Прочие начисления  | 126.307                        | -                     | -                 | 126.307            | 159.865                        | -                     | -                 | 159.865     |
| Прочие   | 68.925                         | -                     | -                 | 68.925             | 52.470                         | -                     | -                 | 52.470      |
| Минус: непризнанные активы по отложенному налогу                                       | (597.317)                      | -                     | -                 | (597.317)          | (640.459)                      | -                     | -                 | (640.459)   |
| Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу | (515.033)                      | -                     | -                 | (515.033)          | (504.232)                      | -                     | -                 | (504.232)   |
| <b>Активы по отложенному налогу</b>  | <b>88.968</b>                  |                       |                   | <b>88.968</b>      | 69.148                         | -                     | -                 | 69.148      |
| <b>Обязательства по отложенному налогу</b>   |                                |                       |                   |                    |                                |                       |                   |             |
| Основные средства  | 1.455.874                      | 597                   | -                 | 1.456.471          | 1.287.711                      | 358                   | -                 | 1.288.069   |
| Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний             | -                              | -                     | 615.747           | 615.747            | -                              | -                     | 465.891           | 465.891     |
| Прочее   | 97.031                         | -                     | -                 | 97.031             | 83.889                         | -                     | -                 | 83.889      |
| Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу | (515.033)                      | -                     | -                 | (515.033)          | (504.232)                      | -                     | -                 | (504.232)   |
| <b>Обязательства по отложенному налогу</b>   | <b>1.037.872</b>               | <b>597</b>            | <b>615.747</b>    | <b>1.654.216</b>   | 867.368                        | 358                   | 465.891           | 1.333.617   |
| <b>Чистые обязательства по отложенному налогу</b>                                      | <b>(948.904)</b>               | <b>(597)</b>          | <b>(615.747)</b>  | <b>(1.565.248)</b> | (798.220)                      | (358)                 | (465.891)         | (1.264.469) |



### 33. Расходы по подоходному налогу (продолжение)

За годы, закончившиеся 31 декабря, изменения в чистых обязательствах по отложенному налогу представлены следующим образом:

| В миллионах тенге   | 2022 год                       |                       |                   |                  | 2021 год                       |                       |                   |           |
|---|--------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------|
|   | Корпоративный подоходный налог | Налог на сверхприбыль | Налог у источника | Итого            | Корпоративный подоходный налог | Налог на сверхприбыль | Налог у источника | Итого     |
| <b>Сальдо на 1 января</b>   | <b>798.220</b>                 | <b>358</b>            | <b>465.891</b>    | <b>1.264.469</b> | 644.514                        | 392                   | 419.083           | 1.063.989 |
| Пересчёт валюты отчётности  | <b>14.127</b>                  | -                     | <b>36.525</b>     | <b>50.652</b>    | 2.993                          | -                     | 11.818            | 14.811    |
| Отражено в прочем совокупном доходе   | <b>297</b>                     | -                     | -                 | <b>297</b>       | 340                            | -                     | -                 | 340       |
| Отражено в капитале   | -                              | -                     | -                 | -                | 1.571                          | -                     | -                 | 1.571     |
| Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи (Примечание 6) | <b>(8.964)</b>                 | -                     | -                 | <b>(8.964)</b>   | 20                             | -                     | -                 | 20        |
| Отражено в прибылях и убытках   | <b>145.224</b>                 | <b>239</b>            | <b>113.331</b>    | <b>258.794</b>   | 148.782                        | (34)                  | 34.990            | 183.738   |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>   | <b>948.904</b>                 | <b>597</b>            | <b>615.747</b>    | <b>1.565.248</b> | 798.220                        | 358                   | 465.891           | 1.264.469 |

Актив по отложенному налогу признаётся только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, относительно которой актив может быть использован. Активы по отложенному налогу уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. По состоянию на 31 декабря 2022 года непризнанные активы по отложенному налогу в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 597.317 миллионов тенге (31 декабря 2021 года: 640.459 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года перенесенные налоговые убытки в Республике Казахстан истекают в течение 10 (десяти) лет с момента их возникновения для целей налогообложения.

## 34. Консолидация

Следующие дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчетность:

|    | Основная деятельность  | Страна регистрации | Доля владения |            |
|----|--|--------------------|---------------|------------|
|    |  |                    | 2022 год      | 2021 год   |
| 1  | АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» («НК КМГ») и дочерние организации  | Казахстан          | 87,42%        | 90,42%     |
| 2  | АО «Национальная Компания «QazaqGaz» (ранее- АО «Национальная Компания «КазТрансГаз») и дочерние организации                                     | Казахстан          | 100,00%       | 100%       |
| 3  | АО «Национальная Компания «Қазақстан темір жолы» («НК ҚТЖ») и дочерние организации   | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 4  | АО «Национальная атомная компания «Казатомпром» («НАК КАП») и дочерние организации   | Казахстан          | 75,00%        | 75,00%     |
| 5  | АО «Самрук-Энерго» («Самрук-Энерго») и дочерние организации  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 6  | АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» («KEGOC») и дочерние организации   | Казахстан          | 90,00% + 1    | 90,00% + 1 |
| 7  | АО «Казпочта» и дочерние организации   | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 8  | АО «Казхателеком» («КТК») и дочерние организации   | Казахстан          | 52,03%        | 52,03%     |
| 9  | АО «Эйр Астана» («Эйр Астана») и дочерние организации  | Казахстан          | 51,00%        | 51,00%     |
| 10 | АО «Samruk-Kazyna Construction» и дочерние организации   | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 11 | АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук» и дочерние организации  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 12 | ТОО «Samruk-Kazyna Onda» (ранее- ТОО «Объединенная химическая компания») и дочерние организации  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 13 | ТОО «Самрук-Қазына Инвест» и дочерние организации  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 14 | ТОО «Самрук-Қазына Контракт»   | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 15 | АО «Экибастузская Станция ГРЭС-2»  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 16 | ТОО «СК Бизнес Сервис» и дочерние организации  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 17 | АО «Qazaq Air»   | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 18 | ТОО «Казахстанские атомные электрические станции»  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 19 | ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»   | Казахстан          | 99%           | 99%        |
| 20 | ТОО «ПГУ Туркестан» (ранее – ТОО «PVH Development»)  | Казахстан          | 100,00%       | 100,00%    |
| 21 | Частный фонд «Центр научно-технологических инициатив «Самгау» (ранее-частная компания «Center for Scientific and Technological Initiatives Ltd») | Казахстан          | 100,00%       | -          |

## 35. Раскрытие информации о связанных сторонах

В соответствии с МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или осуществлять значительное влияние на другую сторону при принятии ею финансовых или операционных решений. При оценке возможного наличия отношений с каждой связанной стороной внимание уделяется сути взаимоотношений, а не только их юридическому оформлению.

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон. Группа признает резервы под ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой под ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря:

| В миллионах тенге  | Ассоциированные компании | Совместные предприятия, в которых Группа является участником | Прочие предприятия, контролируемые государством |           |
|--|--------------------------|--|---|-----------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                    | 2022 год                 | 6.546  | 63.217  | 47.290    |
|  | 2021 год                 | 6.189  | 28.732  | 35.262    |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                                   | 2022 год                 | 60.264   | 213.335   | 9.681     |
|  | 2021 год                 | 40.544   | 282.269   | 8.186     |
| Продажа товаров и услуг  | 2022 год                 | 156.034  | 492.406   | 1.106.306 |
|  | 2021 год                 | 215.647  | 281.751   | 835.404   |
| Приобретение товаров и услуг   | 2022 год                 | 266.454  | 2.669.338                                       | 108.703   |
|  | 2021 год                 | 206.969  | 1.816.227                                       | 37.443    |
| Прочие прибыли/(убытки), нетто   | 2022 год                 | 6.866  | 24.651  | 2.530     |
|  | 2021 год                 | 714  | 7.243   | 3.823     |
| Денежные средства и их эквиваленты и средства в кредитных учреждениях (активы) | 2022 год                 | -  | 242   | 278.176   |
|  | 2021 год                 | -  | 78  | 154.768   |
| Займы выданные   | 2022 год                 | 10.947   | 117.605   | 7.952     |
|  | 2021 год                 | 14.169   | 300.929   | 14.100    |
| Займы полученные   | 2022 год                 | 7.002  | 13.262  | 1.017.795 |
|  | 2021 год                 | 22.438   | 4   | 964.744   |
| Прочие активы  | 2022 год                 | 19.023   | 19.218  | 326.227   |
|  | 2021 год                 | 17.204   | 28.912  | 160.638   |
| Обязательства по аренде и прочие обязательства                                 | 2022 год                 | 26.483   | 189.399   | 59.078    |
|  | 2021 год                 | 41.258   | 59.415  | 54.610    |
| Вознаграждение, начисленное связанным сторонам                                 | 2022 год                 | 1.549  | 20.234  | 15.508    |
|  | 2021 год                 | 2.547  | 32.796  | 12.753    |
| Вознаграждение, начисленное связанными сторонами                               | 2022 год                 | 2.752  | 18.636  | 78.658    |
|  | 2021 год                 | 4.529  | 5.258   | 79.655    |

По состоянию на 31 декабря 2022 года ряд займов Группы в сумме 16.026 миллионов тенге был гарантирован Правительством Республики Казахстан (31 декабря 2021 года: 42.907 миллионов тенге).

Общая сумма вознаграждений, выплаченных ключевому управленческому персоналу (члены Советов Директоров и Правлений Фонда и его дочерних организаций), включенная в общие и административные расходы в прилагаемом консолидированном отчете о совокупном доходе, составила 6.637 миллионов тенге за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 год: 6.406 миллионов тенге). Вознаграждение, выплаченное ключевому управленческому персоналу, преимущественно состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и иных выплат, основанных на достижении операционных результатов.



## 36. Финансовые инструменты, цели и политика управления финансовыми рисками

Основные финансовые инструменты Группы включают займы, займы от Правительства РК, обязательства по аренде, средства клиентов, производные инструменты, денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, средства в кредитных учреждениях, прочие финансовые активы, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основные риски, возникающие по финансовым инструментам Группы – это риск изменения процентных ставок, валютный риск и кредитный риск. Группа также отслеживает риск, связанный с ликвидностью, который возникает по всем финансовым инструментам.

### Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения ставок вознаграждения на рынке. Группа ограничивает риск изменения процентных ставок посредством осуществления контроля изменений ставок вознаграждения по валютам, в которых выражены её собственные и заёмные средства, а также её инвестиции.

Подверженность Группы риску изменения процентных ставок в основном относится к долгосрочным и краткосрочным займам Группы с плавающими процентными ставками (Примечание 19).

В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до учёта подоходного налога (вследствие наличия займов с плавающими ставками вознаграждения), к возможным изменениям в плавающих процентных ставках LIBOR при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными.

| В миллионах тенге | Увеличение/ (уменьшение) в базисных пунктах* | Влияние на прибыли и убытки до учёта подоходного налога |
|-------------------|--|---|
| <b>2022 год</b>   |  |   |
| Доллары США       | 245/(245)                                    | (17.871)/17.871   |
| <b>2021 год</b>   |  |   |
| Доллары США       | 125/(25)                                     | (12.148)/2.369  |

\* 1 базисный пункт = 0,01 %.

### Валютный риск

В результате значительных сумм займов, обязательств по аренде, торговой кредиторской задолженности, вкладов в банках, денежных средств и их эквивалентов, средств в кредитных учреждениях и дебиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированное финансовое положение Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге.

В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до учёта подоходного налога к возможным изменениям в обменном курсе доллара США и евро при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными.

| В миллионах тенге | Увеличение/ (уменьшение) в обменных курсах | Влияние на прибыли и убытки до учёта подоходного налога |
|-------------------|--|---|
| <b>2022 год</b>   |  |   |
| Доллары США       | 21,00%/(21,00%)                            | (584.346)/584.346                                       |
| Рубли             | 22,05%/(22,05%)                            | (86.858)/86.858   |
| Евро              | 17,99%/(17,99%)                            | (11.277)/11.277   |
| 2021 год          |  |   |
| Доллары США       | 13,00%/(10,00%)                            | (353.754)/270.863                                       |
| Рубли             | 13,00%/(13,00%)                            | (50.478)/50.478   |
| Евро              | 13,00%/(10,00%)                            | (9.977)/7.675   |

## Кредитный риск

Кредитный риск, возникающий в результате невыполнения контрагентами условий договоров с финансовыми инструментами Группы, обычно ограничивается суммами, при наличии таковых, на которые величина обязательств контрагентов превышает обязательства Группы перед этими контрагентами. Политика Группы предусматривает совершение операций с финансовыми инструментами с рядом кредитоспособных контрагентов. Максимальная величина подверженности кредитному риску равна балансовой стоимости каждого финансового актива.

Группа считает, что максимальная величина её риска отражается суммой займов выданных (Примечание 11), суммой средств в кредитных учреждениях (Примечание 12), торговой дебиторской задолженности и прочих текущих активов (Примечание 16), прочих финансовых активов (Примечание 13) и денежных средств и их эквивалентов (Примечание 17), за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки, отражённых на отчётную дату.

Концентрация кредитного риска может возникать при наличии нескольких сумм задолженности от одного заёмщика или от группы заёмщиков со сходными условиями деятельности, в отношении которых есть основания ожидать, что изменения экономических условий или иных обстоятельств могут одинаково повлиять на их способность выполнять свои обязательства.

В Группе действует политика, предусматривающая постоянный контроль за тем, чтобы сделки заключались с контрагентами, имеющими адекватную кредитную историю, и не превышали установленных лимитов кредитования. Кредитный риск снижается благодаря тому факту, что Группа работает с большинством своих контрагентов на основе предоплаты.

## Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближающейся к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объёме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

| В миллионах тенге                            | До востребования | Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев | Свыше 3 месяцев, но не более 1 года | Свыше 1 года, но не более 5 лет | Свыше 5 лет | Итого      |
|--|------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------|
| <b>На 31 декабря 2022 года</b>               |                  |                                       |                                     |                                 |             |            |
| Займы Правительства Республики Казахстан     | –                | 24                                    | 27.735                              | 204.440                         | 2.028.887   | 2.261.086  |
| Займы  | 71.945           | 147.115                               | 1.316.513                           | 4.039.538                       | 6.342.580   | 11.917.691 |
| Обязательства по аренде                      | 6.498            | 35.426                                | 136.844                             | 487.375                         | 162.639     | 828.782    |
| Средства клиентов                            | 12.427           | –                                     | 33.781                              | 12                              | –           | 46.220     |
| Финансовые гарантии                          | 27.785           | 2.109                                 | 12.652                              | 78.467                          | 117.092     | 238.105    |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 332.850          | 612.897                               | 252.995                             | 10.509                          | –           | 1.209.251  |
|  | 451.505          | 797.571                               | 1.780.520                           | 4.820.341                       | 8.651.198   | 16.501.135 |
| <b>На 31 декабря 2021 года</b>               |                  |                                       |                                     |                                 |             |            |
| Займы Правительства Республики Казахстан     | 13               | 24                                    | 21.298                              | 173.638                         | 1.851.202   | 2.046.175  |
| Займы  | 299.900          | 101.620                               | 928.299                             | 3.572.501                       | 7.752.556   | 12.654.876 |
| Обязательства по аренде                      | 8.147            | 31.208                                | 110.723                             | 375.346                         | 135.925     | 661.349    |
| Средства клиентов                            | 39.975           | –                                     | 4                                   | 16                              | –           | 39.995     |
| Финансовые гарантии                          | 29.408           | 16.785                                | 59.393                              | 191.499                         | 106.300     | 403.385    |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 461.775          | 587.349                               | 72.589                              | 11.679                          | 353         | 1.133.745  |
|  | 839.218          | 736.986                               | 1.192.306                           | 4.324.679                       | 9.846.336   | 16.939.525 |

## Управление капиталом

Группа управляет своим капиталом главным образом через управление капиталом своих дочерних организаций и реализуя свои контрольные функции. Главная цель управления капиталом состоит в том, чтобы обеспечить, что дочерние организации Группы будут в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией прибыльности для Акционера посредством оптимизации отношения задолженности и капитала. Группа управляет капиталом своих дочерних организаций, устанавливая определённые показатели деятельности, разработанные с учётом потребностей бизнеса и специфики деятельности каждой дочерней организации.

Группа управляет капиталом своих дочерних организаций, устанавливая определённые показатели деятельности, разработанные с учётом потребностей бизнеса и специфики деятельности каждой дочерней организации. Основные показатели деятельности, используемые Группой для управления капиталом своих дочерних организаций – это следующие коэффициенты: Долг к Доходу до Учёта Процентов, Налогообложения, Износа и Амортизации («D/EBITDA») от прекращённой и продолжающейся деятельности; и долг к Капиталу («D/E»). Долг равняется обязательствам по займам, долговым бумагам, гарантиям и финансовой аренде соответствующих дочерних организаций, уменьшенных на стоимость денежных средств и их эквивалентов. Капитал равняется всему капиталу дочерней организации, относящемуся к доле Акционера материнской компании.

| В миллионах тенге  | На 31 декабря 2021 года        |                        |  |  |  |
|--|--------------------------------|------------------------|--|--|--|
|  | Балансовая (текущая) стоимость | Справедливая стоимость | Оценка справедливой стоимости с использованием |  |  |
|  |                                |                        | Котировок на активном рынке (Уровень 1)        | Существенных наблюдаемых исходных данных (Уровень 2) | Существенных ненаблюдаемых исходных данных (Уровень 3) |
| <b>Финансовые активы</b>   |                                |                        |  |  |  |
| Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, и чистые инвестиции в финансовую аренду | 280.955                        | 273.189                | –  | 14.800   | 258.389  |
| Средства в кредитных учреждениях   | 776.662                        | 770.714                | 546.900  | 215.651  | 8.163  |
| <b>Финансовые обязательства</b>  |                                |                        |  |  |  |
| Займы  | 7.862.692                      | 8.575.232              | 5.039.417                                      | 2.484.584  | 1.051.231  |
| Займы Правительства Республики Казахстан   | 579.369                        | 374.861                | –  | 374.861  | –  |
| Обязательства по гарантиям   | 40.456                         | 38.655                 | –  | 33.330   | 5.325  |

Справедливая стоимость вышеуказанных финансовых инструментов была рассчитана посредством дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств по преобладающим процентным ставкам.



За исключением финансовых инструментов, указанных выше, по состоянию на 31 декабря 2022 г. и 31 декабря 2021 г. руководство оценило справедливую стоимость финансовых инструментов Группы, таких как торговая и прочая дебиторская и кредиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты и прочие краткосрочные обязательства приблизительно соответствует их балансовой стоимости в основном из-за краткосрочного характера этих инструментов.

**Сверка оценок справедливой стоимости:**

|                                | <b>Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ</b> | <b>Финансовые активы, учитываемые по ССЧПУ</b> |
|--------------------------------|---|--|
| <b>На 1 января 2021 года</b>   | 138.024                                     | 22.127   |
| Переоценка                     | -   | -  |
| Прибыль/(убыток)               | 11.597                                      | 8.921  |
| Продажа и покупка              | -   | 1.865  |
| Получение и погашение          | (22.818)                                    | -  |
| Прочее                         | (3.642)                                     | -  |
| <b>На 31 декабря 2021 года</b> | 123.161                                     | 32.913   |
| Переоценка                     | -   | -  |
| Прибыль/(убыток)               | <b>16.254</b>                               | <b>(6.567)</b>                                 |
| Получение и погашение          | <b>(27.119)</b>                             | -  |
| Прочее                         | <b>5.215</b>                                | <b>933</b>                                     |
| <b>На 31 декабря 2022 года</b> | <b>117.511</b>                              | <b>27.279</b>                                  |

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесенные к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

|  | <b>Метод долевой оценки</b>             | <b>Значительные ненаблюдаемые исходные данные</b>                                       | <b>Диапазон на 31 декабря</b>          |                                 |
|--|---|---|--|---------------------------------|
|  |   |   | <b>2022 год</b>                        | <b>2021 год</b>                 |
| Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, и чистые инвестиции в финансовую аренду | Метод дисконтированных денежных потоков | Ставка дисконтирования и процентная ставка  | <b>8,05%-32%</b>                       | 3,1-30%                         |
| Финансовые активы, учитываемые по ССЧПУ  | WACC                                    | Ставка дисконтирования и процентная ставка  | <b>16,21%</b>                          | 12,72%                          |
| Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ   | Метод дисконтированных денежных потоков | Ставка дисконтирования и процентная ставка с индексацией на изменение курса доллара США | <b>3,5%+12M LIBOR+forex adjustment</b> | 3,5%+12M Libor+forex adjustment |
| Средства в кредитных учреждениях   | Метод дисконтированных денежных потоков | Ставка дисконтирования и процентная ставка  | <b>14,1%</b>                           | 6,94%                           |
| Займы  | Метод дисконтированных денежных потоков | Ставка дисконтирования и процентная ставка  | <b>5,7%-17%</b>                        | 3,5-17%                         |
| Обязательства по гарантиям   | Метод дисконтированных денежных потоков | Метод дисконтированных денежных потоков   | <b>12,31%-16,68%</b>                   | 4,5-5,25%                       |

Количественный анализ чувствительности оценок справедливой стоимости, отнесенных к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов представлен ниже:

|  | <b>Метод долевой оценки</b>             | <b>Справедливая стоимость</b>         | <b>Чувствительность справедливой стоимости к вводным данным</b>   |
|--|---|---------------------------------------|---|
| Финансовые активы, учитываемые по учитываемые по ССЧПУ | WACC                                    | <b>2022: 27.279</b><br>2021: 32.913   | 1% (2021: 1%) увеличение (уменьшение) ставки дисконтирования привели бы к увеличению (уменьшению) справедливой стоимости на (280)/565 (2021: (2.151)/3.347)     |
| Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ                   | Метод дисконтированных денежных потоков | <b>2022: 117.511</b><br>2021: 123.161 | 1% (2021: 1%) увеличение (уменьшение) ставки дисконтирования привели бы к увеличению (уменьшению) справедливой стоимости на (2.474)/2.614 (2021: (2.334)/2.492) |

## 37. Условные и договорные обязательства

### Операционная среда

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

### Изменения цен на сырьевые товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи сырьевых товаров, в основном, сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в предложении и спрос, рыночную неопределённость, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях.

Цены также подвержены влиянию действий правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличению в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен.

Существенное или затянувшееся снижение в ценах на сырьевые товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа не хеджирует значительно свою подверженность риску изменения цен на сырьевые товары.

### Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. Закон о трансфертном ценообразовании требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытанутой руки. Новый закон о трансфертном ценообразовании в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Новый закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют малый опыт применения. Более того, закон не предоставляет детальных инструкций, которые находятся на стадии разработки.

В результате, применение закона о трансфертном ценообразовании к различным видам операций не является четко выраженным из-за неопределённостей, связанных с Казахстанским законом о трансфертном ценообразовании, существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2022 года Руководство Группы считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

### Воздействие вопросов экологии, социального и корпоративного управления (ESG) – учет изменения климата и связанных рисков

Группа солидарна с озабоченностью мирового сообщества по вопросам изменения климата и поддерживает глобальные усилия по сокращению выбросов парниковых газов, повышению энергоэффективности, переходу на возобновляемые источники энергии и отказу от углеродного топлива. Стратегической целью АО «Самрук-Қазына», материнской компании Группы, является сокращение углеродного следа на 10% к 2032 году по сравнению с 2021 годом и стремится достичь углеродной нейтральности к 2060 году. В целом, углеродная нейтральность не исключает выбросы парниковых газов – объем выбросов, который невозможно уменьшить, необходимо компенсировать.

В отношении выявленных рисков, связанных с изменением климата, Группа оценила их влияние на признание/прекращение признания активов и обязательств, оценку таких активов и обязательств, а также раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности. Перечисленные ниже области преимущественно подвержены влиянию рисков, связанных с изменением климата:

- а) Группа инициировала проекты по строительству новых парогазовых установок на Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 с целью замены существующего пылеугольного оборудования современными экологически чистыми парогазовыми энергоблоками; и
- б) Группа оценила и признала резервы на ликвидацию объектов эксплуатации и восстановление экологического ущерба в связи с недавно введенными нормативными требованиями в соответствии с Экологическим кодексом (Примечание 21).

## Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая подходов к признанию по МСФО доходов, расходов и прочих статей в финансовой отчетности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. Ввиду неопределённости, присущей казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2022 года. Руководство считает, что на 31 декабря 2022 года его толкование применимого законодательства является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, кроме случаев, когда резервы начислены или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

### Комплексные налоговые проверки на нефтеперерабатывающих заводах Группы

Все три крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы Группы, Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ), Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) и ПетроКазахстан Ойл Продактс(ПКОП), прошли комплексную налоговую проверку за несколько лет (до 2020 года) в 2020–2022 годах. По результатам проверок общая сумма доначислений по НДС составила 37.728 миллионов тенге, по КПН 17.830 миллионов тенге, по прочим налогам 476 миллионов тенге, включая пени по всем доначислениям на 8.959 миллионов тенге, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 119.871 миллион тенге. АНПЗ, ПНПЗ и ПКОП не согласились с результатами проверок и обжаловали их в Министерстве финансов РК. Рассмотрение апелляций Министерством финансов РК приостановлено до выяснения обстоятельств. Группа считает, что риск доначисления налогов является маловероятным и, соответственно, не признала резерв по состоянию на 31 декабря 2022 года.

### Комплексная налоговая проверка в ЭГРЭС-1 за 2016–2020 годы

В сентябре 2022 года ЭГРЭС-1 получены результаты комплексной проверки за 2016–2020 годы, согласно которым сумма доначислений по КПН и налогу на имущество составила 51.066 миллионов тенге, включая пени и штрафы. Результаты налоговой проверки ЭГРЭС-1 обжалованы в Апелляционную комиссию при Министерстве финансов Республики Казахстан, которое 13 ноября текущего года известило компанию о приостановлении срока рассмотрения жалобы в связи с назначением тематической проверки в отношении ЭГРЭС-1. Срок рассмотрения жалобы на уведомление о результатах проверки продлен до 19 декабря 2022 года.

13 января 2023 года ЭГРЭС-1 получила Решение Министерства финансов и Уведомление об итогах рассмотрения жалобы № 9/1 от 13.01.2023 года, согласно которого налоговые органы отменили Акт документальной налоговой проверки в части признания несоответствия основных средств по принадлежности к группам активов согласно Классификатору основных фондов.

### Комплексные налоговые проверки на ТОО «СП «КАТКО»

По результатам завершённой в 2021 году тематической проверки подоходного налога у источника выплаты с дохода нерезидентов за 2014–2018 годы, доначисления ТОО «СП «КАТКО», ассоциированная компания НАК КАП, составили КПН по выплате дивидендов и роялти в сумме 10.482 миллионов тенге и пени 9.441 миллионов тенге. Решением Апелляционной комиссии Министерства финансов сумма пени была снижена до 5.358 миллионов тенге. В 2022 году ТОО «СП «КАТКО» продолжило обжалование в судебных органах, и решениями суда первой инстанции и апелляции суда, сумма доначислений снижена на 15.761 миллионов тенге. В ноябре 2022 года Департамент государственных доходов направил жалобу в Верховный суд для отмены решения Апелляционного суда, и на текущий момент вопрос рассматривается. По состоянию на 31 декабря 2022 года компания и Группа не отражали никаких обязательств в отношении этих оспариваемых оценок.



## Дело об административном правонарушении ПНХЗ, возбужденное Департаментом Агентства по защите и развитию конкуренции РК (далее – ДАЗРК) по Павлодарской области

В течение февраля-июля 2022 года прокуратурой Павлодарской области совместно с ДАЗРК проведена проверка деятельности ПНХЗ на предмет соблюдения законодательства РК в области оборота нефти и нефтепродуктов, трудового, налогового и антимонопольного законодательства за 2020–2021 годы. 16 марта 2022 года ДАЗРК предоставил заключение об установлении монополично высокого тарифа на услуги по переработке нефти ПНХЗ. 25 июля 2022 года ДАЗРК по Павлодарской области возбудил в отношении ПНХЗ дело об административном правонарушении и направил протокол в Специализированный суд по административным правонарушениям города Павлодар об установлении ПНХЗ монополично высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2021 году, конфискации выручки за 2021 год в размере 21.961 миллион тенге и наложении административного штрафа в размере 6.226 миллионов тенге. В течение августа-сентября 2022 года ПНХЗ несколько раз обжаловал протокол и заключение. Однако, все административные иски и жалобы ПНХЗ были отклонены. ПНХЗ планирует продолжить обжалование в вышестоящих инстанциях. В сентябре 2022 года, после отклонения первоначальных апелляций, Группа признала резерв в размере 28.187 миллионов тенге.

### Проверка прокуратуры Атырауской области с привлечением ДАЗРК на АНПЗ

В течение февраля-сентября 2022 года прокуратурой Атырауской области с привлечением ДАЗРК проведена проверка деятельности АНПЗ. 22 сентября 2022 года прокуратура Атырауской области предоставила справку об установлении АНПЗ монополично высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2020–2021 годах. АНПЗ направил официальное письмо с обоснованием утвержденного тарифа на услуги по переработке нефти в 2020–2021 годах. Группа считает, что риск конфискации выручки и наложения штрафа является маловероятным и, соответственно, не признала резервы по состоянию на 31 декабря 2022 года.

*Судебное разбирательство, инициированное против г-на Стати и связанных с ним сторон в связи с арестом принадлежащих Фонду акций Kashagan B.V.*

14 сентября 2017 года на основании решения суда г. Амстердам на права Фонда в отношении принадлежащих ему 50% акций НК КМГ Кашаган Б.В., стоимостью 5,2 миллиарда долл. США, наложено ограничение в части распоряжения этими акциями (далее – «ограничение»).

Указанное ограничение наложено в рамках обеспечения иска по признанию и исполнению в Нидерландах арбитражного решения по делу Анатолия Стати, Габриэля Стати, Ascot Group SA и Terra Raf Trans Trading Ltd. против Республики Казахстан, вынесенного в 2013 году Арбитражным трибуналом при Арбитражном Институте Торговой Палаты Стокгольма.

14 июля 2020 года Апелляционный суд города Амстердам принял решение о признании на территории Нидерландов арбитражного решения, вынесенного в 2013 году против Республики Казахстан, при этом суд отклонил требование Стати об исполнении арбитражного решения применительно к Фонду.

18 декабря 2020 года Верховный суд отменил решение Апелляционного суда г. Амстердам от 7 мая 2019 года о сохранении ареста и направил дело на рассмотрение в Апелляционный суд г. Гааги.

14 июня 2022 года Апелляционный суд г. Гааги вынес решение, согласно которому снят арест с акций Кашагана, принадлежащих Фонду, наложенный в сентябре 2017 года. 8 августа Стати подал кассационную жалобу на решение Апелляционного суда г. Гааги от 14 июня 2022 года. В настоящее время процесс продолжается.

*Основной процесс по иску Стати, поданному 7 декабря 2017 года, в котором Стати просит суд признать Фонд частью Республики Казахстан и обязать Фонд исполнить Арбитражное решение*

17 марта 2021 года прошли слушания по Основному процессу.

28 апреля 2021 года Окружной суд Амстердама удовлетворил ходатайство Фонда отложить Основной процесс до решения Апелляционного суда в Гааге по обжалованию ограничения на акции НК КМГ Кашаган Б.В.

2 ноября 2022 года Фондом подано заявление о прекращении судебного разбирательства, в связи с тем решением Апелляционного суда г. Гааги от 14 июня 2022 года, согласно которому снят арест с акций Кашагана, принадлежащих Фонду, наложенный в сентябре 2017 года.

8 февраля 2023 Окружной суд Амстердама постановил, что иски Анатолия и Габриэля Стати и их компаний («Стати») против Фонда недопустимы и как следствие судебное разбирательство прекращено. При этом, у Стати имеется право обжаловать данное решение.

## Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc. (далее – Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по нескольким предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003–2005 годах. Слушания проводились на периодической основе, но окончательные решения не были вынесены. 13 июля 2021 года, суд отклонил жалобу Faber. Однако, Faber обжаловал это решение. По результатам слушания в декабре 2021 года, суд удовлетворил жалобу и вернул дело на повторное рассмотрение.

Большинство исков Faber были отклонены Верховным судом в мае и сентябре 2022 года, в том числе апелляция, поданная Faber, оспаривающая корпоративные документы Faber, одобряющие выпуск облигаций и погашение исторических бюджетных долгов, поданных после срока исковой давности, поэтому первое судебное решение в пользу Rompetrol Rafinare Constanta стало окончательным. Faber подал тот же иск в третий раз, но теперь в суд Констанцы. В январе 2023 года состоялись слушания по искам, поданным Faber. По двум делам Faber отозвал свои иски, по третьему суд отложил принятие решения. Следующее слушание по делу Faber назначено на апрель 2023 года.

Группа считает, что её позиция в отношении нового заявления Faber будет решена аналогично другим схожим разбирательствам, разрешенным в пользу Группы. Соответственно, Группа не признала резерв по данному делу на 31 декабря 2022 года.

## Гражданский правовой спор Национального агентства минеральных ресурсов (NAMR) и Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS), дочерняя организация КМГИ, по месторождению Focsani

17 декабря 2019 года NAMR уведомил OEBS об арбитражном запросе в ICC Paris в связи с предполагаемым нарушением OEBS Концессионного соглашения в отношении месторождения Focsani. Начиная с этого момента, OEBS ведет споры с NAMR. 29 июля 2022 года суд постановил обязать OEBS выплатить 10,1 миллион долл. США из общего иска NAMR в размере 20 миллионов долл. США. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа признала резерв в размере 10,1 миллион долл. США (эквивалентно 4.673 миллиона тенге).

### Расследование конкуренции в Молдове

С начала 2021 года Rompetrol Moldova (далее – RPM), дочерняя организация КМГИ в Молдове, вовлечен в расследование и связанные с ним судебные разбирательства, инициированные Советом по конкуренции Молдовы (далее – СКМ). СКМ считает, что RPM договорился с другими участниками отрасли о розничных ценах на нефтепродукты. RPM оспаривает отчет о конкуренции, подготовленный отделом расследований СКМ, который является основой для утверждений в соответствии с применимыми правилами. Несколько попыток отклонить указанный отчет не увенчались успехом, и последнее постановление об отклонении запроса RPM об отклонении отчета было вынесено местным судом 26 мая 2022 года. RPM подал апелляционную жалобу. Первое слушание было назначено на 21 марта 2023 года. В связи с заменой присяжных, слушания были перенесены на октябрь 2023 года. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа признала резерв в размере 12 миллионов долл. США (эквивалентно 5.552 миллиона тенге).

## Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз» (КРГ), совместное предприятие Компании, (далее – КРГ) и Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (далее – КПО)

23 августа 2022 года Секретариатом Международной торговой палаты в Париже в адрес КРГ было представлено Уведомление о начале арбитражного разбирательства со стороны КПО. КПО намерен увеличить цену продажи газа по действующему договору купли-продажи карачаганакского газа. В случае, если цена на газ будет согласована позже, чем 1 октября 2022 года, КРГ и КПО произведут перерасчет цены на газ за период с 1 октября 2022 по дату согласования цены. В октябре 2022 года была создана рабочая группа по выработке переговорной позиции казахстанской стороны по мирному урегулированию спора по арбитражному процессу между КРГ и КПО под председательством первого вице-министра энергетики РК. В состав рабочей группы включены также представители Министерства энергетики РК, АО «НК «QazaqGaz», НК КМГ и КРГ.

В целях стабильного обеспечения газом внутреннего рынка РК, КРГ и Министерство энергетики РК направили подрядным компаниям КПО письма с предложением приостановить арбитражное разбирательство до 2024–2025 годов. В декабре 2022 года КПО информировал о готовности проведения дальнейших обсуждений для достижения потенциального урегулирования процесса пересмотра цен. В январе 2023 года КРГ направил в адрес КПО предложение о заключении соглашения о приостановлении арбитражного разбирательства сроком на 3 месяца, в течение которого стороны назначат «период переговоров» продолжительностью 2 месяца для разрешения спора. По состоянию на 31 декабря 2022 года и на дату выпуска отчетности стороны проводят переговоры по разрешению спора на взаимовыгодных условиях. Группа считает, что риск проигрыша в данном разбирательстве является маловероятным по состоянию на 31 декабря 2022 года.

### Проверки возмещаемых затрат

В соответствии с основными принципами соглашения о разделе продукции (далее – «СРП») Правительство передало подрядчикам эксклюзивные права на проведение деятельности в районе недропользования, но не передавало права на данный район недропользования ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объёмы извлеченных и переработанных углеводородов (т.е. готовой продукции) являются собственностью государства. Работы осуществляются на основе компенсирования. При этом, Правительство осуществляет выплаты подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя подрядчикам возместить свои затраты и заработать прибыль.

В соответствии с СРП, не все затраты, понесенные подрядчиками, могут быть возмещены. Определённые затраты на возмещение должны утверждаться уполномоченными органами. Уполномоченные органы проводят проверку возмещаемых затрат. В результате проверок возмещаемых затрат, проведенных до 31 декабря 2022 года, определённые затраты были классифицированы как невозмещаемые. Стороны СРП ведут переговоры касательно возмещения данных затрат.

По состоянию на 31 декабря 2022 года, доля Группы в оспариваемых затратах составляет 1.200.386 миллионов тенге на отчётную дату (31 декабря 2021 года: 979.556 миллионов тенге).

### Обязательства по поставкам на внутренний рынок Казахстана

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами.

В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объём сырой нефти, превышающий объём, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2022 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила 7.951 тысяч тонн сырой нефти (2021 год: 7.114 тысяч тонн) на внутренний рынок.

### Обязательства по поставкам сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2022 года обязательства Группы по договору поставки нефти составили 6,6 миллионов тонн (на 31 декабря 2021 года: 8,6 миллионов тонн).

## Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа имела следующие обязательства в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством (в миллионах тенге):

| Год            | Капитальные затраты | Операционные расходы |
|----------------|---------------------|----------------------|
| 2023 год       | 492.142             | 209.018              |
| 2024 год       | 415.624             | 108.241              |
| 2025 год       | 521.594             | 111.407              |
| 2026 год       | 571.355             | 116.473              |
| 2027–2059 годы | 3.175.007           | 1.710.300            |
| <b>Итого</b>   | <b>5.175.722</b>    | <b>2.255.439</b>     |

### Обязательства по безусловному закупу услуг по транспортировке газа перед совместными предприятиями

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа имеет безусловное обязательство по закупке услуг по транспортировке газа перед ТОО «Азиатский газопровод» и ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» в размере 95.558 миллионов тенге и 216.131 миллион тенге без НДС, соответственно (31 декабря 2021 года: 126.292 миллион тенге и 201.629 миллионов тенге).

### Обязательства инвестиционного характера

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы, включая совместные предприятия и ассоциированные компании, имелись договорные обязательства по приобретению и строительству основных средств на общую сумму 1.418.761 миллионов тенге, без учета НДС (31 декабря 2021 года: 2.252.306 миллионов тенге, без учета НДС).

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 1.387.680 миллионов тенге (2021 год: 592.889 миллионов тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и КРЕМ и направленных на расширение производственных объектов.



## 38. Сегментная отчётность

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с видом производимой продукции и типом оказываемых услуг на 8 (восемь) операционных сегментов (Примечание 1).

Некоторые из отчётных сегментов сформированы путём агрегирования более мелких операционных сегментов в соответствии с организационной структурой Группы. Каждый отчётный сегмент осуществляет бухгалтерский учёт в соответствии с МСФО. Финансовые результаты деятельности каждого сегмента, подготовленные в соответствии с МСФО, представляются Председателю Правления и лицам, ответственным за принятие решений, для целей принятия решений о распределении ресурсов сегменту и оценки результатов его деятельности.

Элиминирования представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определённых регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

Ниже представлена информация о прибылях и убытках, активах и обязательствах операционных сегментов Группы за 2022 год:

| В миллионах тенге   | Нефтегазовый     | Горнодобывающий  | Транспортировка  | Коммуникации   | Энергетика     | Промышленный    | Корпоративный центр | Прочие         | Элиминации         | Всего             |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| Выручка от реализации внешним покупателям   | 9.576.916        | 1.945.888        | 1.926.051        | 666.830        | 580.429        | 28.120          | 40.935              | 20.115         | -                  | 14.785.284        |
| Выручка по договорам с покупателями   | 9.565.441        | 1.945.530        | 1.904.011        | 666.830        | 580.420        | 28.120          | -                   | 7.562          | -                  | 14.697.914        |
| Процентный доход  | -                | -                | -                | -              | -              | -               | 40.935              | 6.910          | -                  | 47.845            |
| Доход от аренды   | 11.475           | 358              | 22.040           | -              | 9              | -               | -                   | 5.643          | -                  | 39.525            |
| Выручка от реализации другим сегментам  | 61.751           | 41               | 11.806           | 4.856          | 85.941         | 9.366           | 825.085             | 13.667         | (1.012.513)        | -                 |
| <b>Итого выручка</b>  | <b>9.638.667</b> | <b>1.945.929</b> | <b>1.937.857</b> | <b>671.686</b> | <b>666.370</b> | <b>37.486</b>   | <b>866.020</b>      | <b>33.782</b>  | <b>(1.012.513)</b> | <b>14.785.284</b> |
| <b>Географический рынок</b>   |                  |                  |                  |                |                |                 |                     |                |                    |                   |
| Казахстан   | 1.633.769        | 1.054.350        | 1.591.421        | 649.049        | 631.695        | 32.386          | 866.020             | 33.782         | (1.012.513)        | 5.479.959         |
| Прочие страны   | 8.004.898        | 891.579          | 346.436          | 22.637         | 34.675         | 5.100           | -                   | -              | -                  | 9.305.325         |
| <b>Валовая прибыль</b>  | <b>2.221.350</b> | <b>531.637</b>   | <b>373.025</b>   | <b>225.338</b> | <b>216.388</b> | <b>8.909</b>    | <b>802.293</b>      | <b>15.413</b>  | <b>(837.202)</b>   | <b>3.557.151</b>  |
| Общие и административные расходы  | (223.284)        | (45.354)         | (115.410)        | (50.461)       | (29.732)       | (3.659)         | (20.873)            | (4.426)        | 10.717             | (482.482)         |
| Расходы по транспортировке и реализации   | (853.650)        | (25.683)         | (10.772)         | (16.979)       | (13.265)       | (745)           | -                   | (16)           | 14.241             | (906.869)         |
| Финансовый доход  | 156.368          | 22.955           | 70.256           | 23.880         | 10.834         | 2.027           | 53.761              | 46.863         | (66.844)           | 320.100           |
| Финансовые затраты  | (372.488)        | (9.176)          | (168.296)        | (43.783)       | (54.723)       | (6.017)         | (60.628)            | (61.250)       | 122.372            | (653.989)         |
| Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий и ассоциированных компаний                                  | 1.337.127        | 82.460           | 8.546            | -              | 14.304         | (216)           | 7.018               | 21             | -                  | 1.449.260         |
| (Убыток)/доход от курсовой разницы, нетто   | (6.551)          | 15.404           | 22.680           | 8.949          | 6.437          | (790)           | (48.050)            | (9.528)        | 1.551              | (9.898)           |
| Износ, истощение и амортизация  | (571.203)        | (82.469)         | (210.591)        | (122.960)      | (81.771)       | (7.172)         | (728)               | (3.251)        | 3.533              | (1.076.612)       |
| Обесценение основных средств и нематериальных активов   | (19.642)         | (13.297)         | (170)            | (2.751)        | (2.700)        | (16.973)        | -                   | -              | -                  | (55.533)          |
| Восстановление/(обесценение) прочих активов, нетто  | 1.373            | 1.304            | 644              | (493)          | (7.706)        | (14.361)        | (228.919)           | (455)          | 232.464            | (16.149)          |
| (Расходы)/экономия по подоходному налогу  | (518.783)        | (111.977)        | (47.028)         | (35.696)       | (37.232)       | 422             | (17.445)            | 3.044          | (6.423)            | (771.118)         |
| <b>Итого чистая прибыль/(убыток)</b>  | <b>1.653.779</b> | <b>456.132</b>   | <b>131.062</b>   | <b>115.919</b> | <b>103.782</b> | <b>(33.685)</b> | <b>815.069</b>      | <b>(9.309)</b> | <b>(863.865)</b>   | <b>2.368.884</b>  |
| <b>Прочая информация по сегментам</b>   |                  |                  |                  |                |                |                 |                     |                |                    |                   |
| Итого активы сегмента   | 19.835.479       | 2.969.563        | 4.632.180        | 1.593.990      | 1.702.435      | 179.461         | 9.603.793           | 337.055        | (7.278.961)        | 33.574.995        |
| Итого обязательства сегмента  | 7.774.919        | 610.219          | 3.077.764        | 835.531        | 795.445        | 73.385          | 2.527.357           | 201.901        | (2.065.187)        | 13.831.334        |
| Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и прочим финансовым активам, нетто | (4.412)          | 331              | (5.560)          | (8.373)        | 167            | (102)           | 31.789              | 908            | (34.134)           | (19.386)          |
| Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании  | 5.896.273        | 689.774          | 28.799           | -              | 103.247        | 3.788           | 45.006              | 35             | (32.341)           | 6.734.581         |
| Капитальные затраты   | (1.006.194)      | (89.710)         | (472.722)        | (134.616)      | (149.945)      | (20.786)        | (382)               | (6.447)        | 468                | (1.880.334)       |

## 38. Сегментная отчётность (продолжение)

Ниже представлена информация о прибылях и убытках, активах и обязательствах операционных сегментов Группы за 2021 год:

| В миллионах тенге  | Нефтегазовый     | Горнодобывающий  | Транспортировка  | Коммуникации   | Энергетика     | Промышленный    | Корпоративный центр | Прочие        | Элиминации       | Всего             |
|--|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|------------------|-------------------|
| Выручка от реализации внешним покупателям                                  | 7.314.716        | 1.415.150        | 1.619.200        | 624.383        | 649.753        | 30.567          | 41.144              | 14.745        | -                | 11.709.658        |
| Выручка по договорам с покупателями  | 7.304.770        | 1.414.821        | 1.611.571        | 624.383        | 649.748        | 30.567          | -                   | 861           | -                | 11.636.721        |
| Процентный доход   | -                | -                | -                | -              | -              | -               | 41.144              | 6.249         | -                | 47.393            |
| Доход от аренды  | 9.946            | 329              | 7.629            | -              | 5              | -               | -                   | 7.635         | -                | 25.544            |
| Выручка от реализации другим сегментам                                     | 47.846           | 79               | 4.026            | 4.184          | 87.462         | 5.529           | 297.783             | 22.320        | (469.229)        | -                 |
| <b>Итого выручка</b>   | <b>7.362.562</b> | <b>1.415.229</b> | <b>1.623.226</b> | <b>628.567</b> | <b>737.215</b> | <b>36.096</b>   | <b>338.927</b>      | <b>37.065</b> | <b>(469.229)</b> | <b>11.709.658</b> |
| <b>Географический рынок</b>  |                  |                  |                  |                |                |                 |                     |               |                  |                   |
| Казахстан  | 1.343.883        | 749.320          | 1.399.420        | 607.216        | 712.787        | 27.983          | 338.927             | 37.065        | (469.229)        | 4.747.372         |
| Прочие страны  | 6.018.679        | 665.909          | 223.806          | 21.351         | 24.428         | 8.113           | -                   | -             | -                | 6.962.286         |
| <b>Валовая прибыль</b>   | <b>1.896.249</b> | <b>288.594</b>   | <b>407.454</b>   | <b>222.481</b> | <b>190.305</b> | <b>6.959</b>    | <b>275.203</b>      | <b>18.122</b> | <b>(335.152)</b> | <b>2.970.215</b>  |
| Общие и административные расходы   | (212.200)        | (37.415)         | (109.818)        | (54.687)       | (25.178)       | (6.720)         | (24.419)            | (4.088)       | 30.906           | (443.619)         |
| Расходы по транспортировке и реализации                                    | (692.357)        | (15.784)         | (6.950)          | (13.769)       | (12.249)       | (1.151)         | -                   | (5)           | 13.934           | (728.331)         |
| Финансовый доход   | 117.541          | 11.108           | 22.062           | 9.004          | 11.290         | 1.863           | 28.152              | 34.919        | (61.041)         | 174.898           |
| Финансовые затраты   | (304.745)        | (7.425)          | (151.194)        | (49.417)       | (54.315)       | (6.173)         | (37.786)            | (34.576)      | 90.094           | (555.537)         |
| Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий и ассоциированных компаний | 999.424          | 118.554          | 10.826           | -              | 11.509         | (219)           | 1.986               | 2             | -                | 1.142.082         |
| Доход/(убыток) от курсовой разницы, нетто                                  | 110.922          | 3.131            | 3.727            | 2.349          | 2.390          | (28.979)        | (93.264)            | (363)         | (690)            | (777)             |
| Износ, истощение и амортизация   | (595.203)        | (69.949)         | (195.162)        | (121.822)      | (76.816)       | (6.240)         | (2.147)             | (2.658)       | 3.800            | (1.066.197)       |
| Обесценение основных средств и нематериальных активов                      | (95.961)         | 4.885            | (1.860)          | (5.961)        | (20.849)       | (2.542)         | -                   | (90)          | -                | (122.378)         |
| (Обесценение)/восстановление прочих активов, нетто                         | 1.097            | (2.295)          | (72)             | 30             | (1.092)        | (581)           | (18.057)            | (167)         | 12.200           | (8.937)           |
| Расходы по подоходному налогу  | (388.631)        | (61.510)         | (36.617)         | (30.196)       | (30.806)       | (468)           | (2.942)             | (4.370)       | (5.496)          | (561.036)         |
| <b>Итого чистая прибыль/(убыток)</b>                                       | <b>1.456.260</b> | <b>291.732</b>   | <b>150.356</b>   | <b>89.760</b>  | <b>76.273</b>  | <b>(38.795)</b> | <b>130.893</b>      | <b>10.467</b> | <b>(258.589)</b> | <b>1.908.357</b>  |
| <b>Прочая информация по сегментам</b>                                      |                  |                  |                  |                |                |                 |                     |               |                  |                   |
| Итого активы сегмента  | 18.592.151       | 2.739.861        | 4.133.241        | 1.341.590      | 1.616.981      | 1.128.970       | 8.309.598           | 373.645       | (7.926.279)      | 30.309.758        |
| Итого обязательства сегмента   | 6.790.420        | 469.838          | 2.820.223        | 667.222        | 788.374        | 884.803         | 1.790.290           | 217.503       | (1.292.007)      | 13.136.666        |
| Резервы под ожидаемые кредитные убытки по сомнительной задолженности       | (4.202)          | (487)            | 957              | (3.193)        | 696            | 207             | (270)               | 904           | 1.047            | (4.341)           |
| Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании             | 4.851.977        | 703.195          | 27.688           | -              | 90.472         | 5.215           | 35.013              | 15            | (32.341)         | 5.681.234         |
| Капитальные затраты  | (535.515)        | (71.066)         | (412.021)        | (123.986)      | (97.574)       | (336.848)       | (307)               | (4.883)       | 9.758            | (1.572.442)       |



## 39. Последствия войны в Украине

С февраля 2022 года из-за конфликта между Российской Федерацией и Украиной были объявлены многочисленные санкции большинства западных стран против Российской Федерации. Эти санкции направлены на то, чтобы оказать негативное экономическое воздействие на Российскую Федерацию.

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается значительный рост волатильности на рынках ценных бумаг и валюты, а также существенное снижение курса тенге по отношению к доллару США и евро. Также, в течение года произошло существенное повышение ключевой ставки НБ РК с 9,75% до 16,75%.

Группа оценила последствия санкций и повышения процентных ставок для консолидированной финансовой отчетности Группы и продолжает отслеживать эти области повышенного риска на предмет существенных изменений.

### Займы

Группа имеет займы в ПАО Банк ВТБ (российский банк) в размере 10,4 миллиардов рублей (эквивалентно 68,1 миллиардов тенге) со сроком погашения в 2023 и 37,5 миллиардов рублей (эквивалентно 225 миллиардов тенге) со сроком погашения в 2027 году. Процентные ставки по займам составляют «Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации (ключевая ставка) + 1,75% и 2,25%» годовых по состоянию на 31 декабря 2022 года. В течение года наблюдались значительные колебания ключевой ставки от 8,00% до 20,00%, а затем до 7,50%. Плановые выплаты процентов и основной суммы по данному займу производились в российских рублях без эмиссии в 2022 году.

### Оценка значительного влияния

В соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия» Группа оценила и подтвердила, что изменения в правовой и операционной среде России и Украины не повлияли на возможность оказывать значительное влияние на Каспийский трубопроводный консорциум (КТК), ассоциированную компанию НК КМГ, в России.

### Операционная среда КТК

23 марта 2022 года КТК прекратил отгрузку нефти на черноморском терминале в связи с повреждением двух из трех одноточечных причалов (ВПУ) в результате шторма. 24 апреля 2022 года возобновлена отгрузка нефти на второй из трех систем ВПУ на сети КТК в Новороссийске.

27 апреля 2022 года суд Российской Федерации (Арбитражный суд Краснодарского края) полностью удовлетворил иск Росприроднадзора о взыскании с КТК ущерба от разлива нефти на Морском терминале КТК (происшедшего в августе 2021 года), в размере 5,2 миллиарда российских рублей (эквивалентно 30 миллиардам тенге). КТК признал резерв на всю сумму. В консолидированной финансовой отчетности Группы резерв был отражен в составе доли в прибыли ассоциированной компании за 2022 год.

6 июля 2022 года российский суд (Приморский районный суд) обязал КТК приостановить деятельность на 30 дней. Позже месячная дисквалификация была заменена штрафом в размере 200.000 рублей (эквивалентно 3.300 долл. США). КТК отразил этот штраф в бухгалтерском учете в июле 2022 года. Деятельность КТК в указанный период не прекращалась.

22 августа 2022 года при выполнении плановых работ на ВПУ-1 и ВПУ-2 водолазы обнаружили трещины в креплениях подводных шлангов к бакам плавучести. 12 и 29 ноября 2022 года возобновили работу ВПУ-1 и ВПУ-2 сети КТК в Новороссийске.

Все вопросы, произошедшие в течение 2022 года, решаются в течение года, дальнейшего развития событий нет.

### Влияние санкций

4 марта 2022 года Евросоюз отключил семь российских банков от SWIFT. Группа имеет контракты на транспортировку нефти с российскими компаниями. Во избежание рисков по расчетам Группа сменила банки-контрагенты на банки, не находящиеся под санкциями. Кроме того, изменена валюта некоторых контрактов с долл. США на российские рубли. Валютные расчеты осуществлялись без эмиссии в течение 2022 года.

С 5 февраля 2023 года Евросоюз ввел запрет на импорт российского дизельного топлива, авиакеросина и других нефтепродуктов, перевозимых морским путем. Эта мера не распространяется на деятельность Группы в Казахстане или на международном уровне.

## 40. События после отчётной даты

### Изменения в законодательстве

В январе 2023 года вступили в силу поправки к Закону РК от 20 июля 2011 года № 463-IV «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов». Согласно данным поправкам, нефтеперерабатывающие заводы имеют право на реализацию нефтепродуктов. Реализация нефтепродуктов нефтеперерабатывающими заводами будет осуществляться самостоятельно после полного или частичного перехода на маркетинговую схему работы, что подразумевает под собой самостоятельный закуп нефти и реализацию произведенных из данной нефти нефтепродуктов. Группа не ожидает существенного влияния данных изменений в законодательстве на свою операционную деятельность.

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 45 от 25 января 2023 года были внесены изменения в Закон о Фонде национального благосостояния. Согласно изменениям, Фонд, по решению единственного акционера и в определяемом им порядке, ежегодно выделяет некоммерческой организации в лице общественного фонда «Қазақстан халқына» средства в размере не менее семи процентов от чистого дохода Фонда.

### Выбытие дочерней организации

В январе 2023 года Группа, в лице дочерней организации НК КТЖ, АО «Қазтеміртранс», завершила сделку по продаже 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» третьей стороне за 12.000 миллионов тенге и в результате потеряла контроль над данной дочерней организацией.

### Контракт на добычу углеводородов

27 февраля 2023 года Группа заключила с Министерством энергетики РК контракт на добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Ауэзов, расположенных в казахстанском секторе Каспийского моря.

### Финансирование национального проекта «Комфортная школа»

В марте 2023 года Группа получила часть денежных средств на реализацию пилотного национального проекта в области образования «Комфортная школа» в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2022 года № 963 в размере 245.290 миллионов тенге.

### Дивиденды полученные от совместного предприятия

В апреле 2023 года Группа получила дивиденды от совместного предприятия ТОО «Petrosun» в размере 19.600 миллионов тенге.

### Уставный капитал

14 и 19 апреля 2023 года Акционер осуществил взносы в уставный капитал Фонда активами, справедливой стоимостью 16.915 миллионов тенге и 59.628 миллионов тенге, соответственно.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

### Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года № 1403

В ноябре 2012 года Единственным акционером АО «Самрук-Қазына» – Правительством Республики Казахстан – утвержден Кодекс корпоративного управления, распространяющий свое действие на Фонд и организации, в которых прямо или косвенно Фонду принадлежат более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) (далее – Организации).

Целями Кодекса корпоративного управления являются:

- совершенствование корпоративного управления в Фонде и Организации;
- обеспечение прозрачности управления;
- подтверждение приверженности Фонда и Организаций следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Кодекс корпоративного управления основан на принципе «соблюдай или объясняй». Следовательно, Совет директоров Фонда подтверждает, что с учетом специфики деятельности и соответствующего Закона Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Фондом во всех существенных аспектах соблюдается большинство положений Кодекса корпоративного управления, однако, есть свидетельства того, что система корпоративного управления нуждается в дальнейшем совершенствовании.

Работа, проделанная в области совершенствования корпоративного управления, подробно изложена в Отчете о корпоративном управлении данного Годового отчета и следующие инициативы могут быть отмечены:

- в целях дальнейшего повышения эффективности корпоративного управления во втором полугодии 2022 года Фондом была проведена оценка корпоративного управления, включая самооценку деятельности Совета директоров, путем анкетирования членов Совета директоров и ключевых структурных подразделений Фонда в разрезе пяти следующих направлений: 1) эффективность Совета директоров и Правления;

2) управление рисками, внутренний контроль и аудит; 3) устойчивое развитие; 4) права Единственного акционера; 5) прозрачность;

- постановлениями Правительства Республики Казахстан от 20 июля 2022 года № 509, от 2 августа 2022 года № 522 и от 26 сентября 2022 года № 751 внесены изменения и дополнения в Устав и Кодекс корпоративного управления Фонда, направленные на приведение в соответствие с действующей Системой государственного планирования в Республике Казахстан, реализацию изменений в Закон Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года «О Фонде национального благосостояния», изменение порядка выплаты дивидендов по простым акциям Фонда, совершенствование норм Кодекса корпоративного управления Фонда в соответствии с наилучшей практикой корпоративного управления, в том числе в части доведения доли женщин в коллегиальных исполнительных органах Фонда и организаций, а также в составе Совета директоров организаций до уровня не менее 30 %;
- на основе анализа вызовов и возможностей на глобальных и корпоративных уровнях разработан проект Плана развития Фонда на 2023 – 2032 годы с фокусом на 3 стратегических направления: эффективное управление портфелем активов, экосистема для бизнеса, устойчивое развитие;
- в План развития Фонда на 2023 – 2032 годы включен стратегический ключевой показатель деятельности Фонда по снижению нетто углеродного следа на 10% к 2032 году от базового 2021 года, что подтверждает приверженность принципам ESG и вопросам изменения климата. Впервые результаты деятельности Фонда будут оцениваться в разрезе экологических рисков;
- в результате проделанной Фондом работы по совершенствованию системы управления производственной безопасностью, а также снижению рисков несчастных случаев, уровень травматизма снижен на 16% – с 133 до 111 работников в сравнении с 2021 годом. Коэффициент частоты травматизма LTIF составил 0,16, коэффициент смертельных случаев FAR снизился на 11% и составил 2,60 по сравнению с 2,93 в 2021 году;
- в целях обеспечения прозрачности деятельности Фонда и портфельных компаний и своевременного предоставления необходимой информации Совету директоров, Правлением на ежеквартальной основе на рассмотрение Совета директоров выносятся информация о консолидированных результатах деятельности Фонда с портфельными компаниями;
- во исполнение поручения Главы государства, данного 11 января 2022 года на заседании Мажилиса Парламента Республики Казахстан, Фондом утвержден новый Порядок осуществления закупок, направленный на повышение прозрачности закупок и минимизацию коррупционных рисков, поддержку местных производителей и поставщиков, упрощение закупок и устранение барьеров для бизнеса;
- в целях противодействия коррупции в Фонде и группе компаний, утвержден Корпоративный стандарт по функции комплаенс в портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», определяющий методологическую основу для разработки компаниями группы аналогичных внутренних документов по функции комплаенс с целью унификации подходов к осуществлению комплаенс-функции по группе компаний Фонда; проведена оценка соответствия комплаенс-процессов Фонда требованиям стандарта ISO 37001 «Система менеджмента борьбы со взяточничеством»; проведена оценка зрелости комплаенс-функции в 7 крупных портфельных компаниях Фонда; автоматизирована система проверки третьих лиц для применения Фондом и портфельными компаниями; разработаны требования к проверке потенциальных поставщиков, зарегистрированных в системе ИСЭЗ, с учетом обновленного Порядка осуществления закупок АО «Самрук-Қазына»;
- в целях повышения стоимости человеческого капитала, создания благоприятных условий и обеспечения конкурентоспособности и устойчивости рынка труда в новой редакции утверждена Кадровая политика АО «Самрук-Қазына», которая распространяется на Фонд и дочерние компании Фонда.

Фондом продолжается работа по совершенствованию корпоративного управления в Фонде, демонстрируется приверженность следовать стандартам надлежащего корпоративного управления, обеспечивается прозрачность управления и реализуются соответствующие меры по дальнейшему совершенствованию взаимоотношений с Единственным акционером Фонда, повышению эффективности деятельности Совета директоров и Правления Фонда.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

### Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций в рамках исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908 по результатам 2022 года

2 августа 2022 г. постановлением Правительства Республики Казахстан № 523 были внесены изменения и дополнения в постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 г. № 908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021–2025 годы» (далее – ППРК № 908), в соответствии с которыми количество активов группы АО «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) увеличилось со 105 до 253, из которых:

- 30 организаций (плюс в «периметре» 201 ДЗО) для передачи в конкурентную среду, в том числе, шесть крупных активов Фонда, подлежащих выводу на IPO/SPO и один реализации путем открытого двухэтапного конкурса (АО «QazaqAir»), и 23 некрупных актива портфельных компаний, подлежащих передаче в конкурентную среду различными способами);
- 22 актива, «по которым сроки, способы, а также иные условия их реализации, ликвидации, реорганизации, ликвидации определяются правлением Фонда» (дивестиции).

Кроме того, в плане приватизации теперь закреплены по некоторым активам конкретные сроки их передачи в конкурентную среду: в 2022 г. – АО НК «КазМунайГаз»; в 2022–2023 гг. – ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»<sup>15</sup>; в 2023 г. – АО «QazaqAir»; в 2023–2024 гг. – АО «Эйр Астана», АО «Самрук-Энерго» и АО «KEGOC», KMG International N.V.; в 2024–2025 гг. – АО «НК «QazaqGaz», ТОО «СП Алайгыр» и в 2025 г. – АО «НК «Қазақстан темір жолы», АО «ШалкияЦинк» и ТОО «Хим-плюс».

На текущий момент завершены мероприятия по 7 активам (АО «Востокмашзавод», ТОО «Kazakhstan Solar Silicon», ТОО «Astana Solar», ТОО «МК «KazSilicon», АО «Каустик», ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов», АО НК «КазМунайГаз»), включенных в приложения 2 и 5 к ППРК № 908, из них в 2022 г.:

#### 1) Осуществлен вывод на IPO АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ)

В период с 9 ноября по 2 декабря 2022 г. был организован сбор заявок потенциальных инвесторов, по результатам которого, 5 декабря 2022 г. Советом директоров Фонда и Правительством РК, как единственным акционером Фонда, принято решение об отчуждении 18 303 584 простых акции компании, что составляет порядка 3% от общего количества размещенных акций.

Число удовлетворенных заявок составило порядка 129,9 тыс. из которых 99,1% заявок были поданы гражданами РК, общий объем размещения составил 153,8 млрд тенге. Таким образом, 7 декабря 2022 г. завершен расчет с инвесторами КМГ, а 8 декабря 2022 г. начаты торги акциями КМГ на биржах KASE и AIX.

С момента проведения IPO акции КМГ суммарный объем торгов на двух торговых площадках – KASE и AIX – составил более 64 млрд тенге.

В целом, динамика цен акций КМГ соответствует прогнозам аналитиков инвестиционных компаний, большинство из которых закладывали потенциал роста цены в течение 12 месяцев после IPO.

#### 2) Реализовано ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»

13 декабря 2022 г. подписан договор купли-продажи ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» между АО «Қазтеміртранс» и стратегическим партнёром – компанией «Stadler». Договор вступил в законную силу после получения решения Госкомиссии об одобрении способа реализации.

#### 3) По 9 нестратегическим активам, включенным в приложение 6 к ППРК № 908, исполнены мероприятия по выводу из структуры Фонда, из них:

1. по 4 активам подписаны договоры купли-продажи: ТОО «Karagandy CCl», ТОО «Ауыл бірлестігіне көмек», ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», ТОО «Силлено»;
2. 3 актива ликвидированы: ТОО «Indox Samruk Kazakhstan», ТОО «Карповский Северный», N Block B.V.;
3. 2 актива реорганизованы: ТОО «ИНСТАФОН» и ТОО «Kcell Solutions» путем присоединения к ТОО «KAZNET Media».

<sup>15</sup> 7 декабря 2022 г. на основании постановления Правительства Республики Казахстан «О внесении изменения и дополнения в постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года №908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021 – 2025 годы» ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар» был заменен на ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов».

### Планы на 2023 год в рамках реализации исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908

#### I. В 2023 г. планируется передача в конкурентную среду активов, прямо принадлежащих Фонду: АО «QAZAQ AIR» способом открытого двухэтапного конкурса и проведение SPO АО «KEGOC».

1) АО «QAZAQ AIR» (далее – QA) в соответствии с ППРК № 908 подлежит реализации способом открытого двухэтапного конкурса в 2023 г.

12 апреля 2023 г. по результатам открытого тендера по закупке консультационных услуг, проведенного QA, определен независимый консультант для сопровождения сделки по QA.

В ближайшее время совместно с независимым консультантом будут осуществлены предпродажная подготовка и передача QA в конкурентную среду.

2) АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее – КЕГОК) в соответствии с ППРК № 908 подлежит передаче в конкурентную среду в 2023–2024 гг. путем проведения SPO. Фонд планирует провести SPO КЕГОК уже в текущем 2023 г.

Ключевыми мероприятиями на текущий момент являются привлечение консультантов для проведения сделки и оценщика, внесение изменений в проспект выпуска акции КЕГОК, согласование и утверждение цены, параметров структуры сделки уполномоченными органами Фонда и Единственным акционером Фонда.

#### II. В 2023 году запланирована передача в конкурентную среду 7 активов, принадлежащих портфельным компаниям:

1) ТОО «Казахстанская вагоностроительная компания». В течение 2021–2022 гг. актив несколько раз был выставлен на торги способом открытого двухэтапного конкурса. Однако, ввиду отсутствия заявок на участие в торгах, все конкурсы были признаны несостоявшимися.

В связи с этим, срок реализации актива перенесен на 2023 г. В настоящее время прорабатывается вопрос привлечения независимого консультанта для сопровождения сделки и поиска потенциальных инвесторов.

2) Aysir turizm ve insaat (далее – Айсир). В настоящее время проводятся мероприятия по предпродажной подготовке актива. В соответствии с утвержденной дорожной картой реализация актива запланирована в 2023 г.

3) ТОО «КазМунайГаз-Сервис». В настоящее время способ вывода данной компании не определен. В 2016–2021 гг. проведена работа по реализации и реструктуризации активов и имуществ компании. В настоящее время на балансе КМГС отсутствуют иные активы (пакеты акций и/или доли участия юридических лиц), кроме 75% акций Айсир. По информации КМГ вывод актива возможен только после реализации Айсира.

4) АО «КазМунайГаз-Сервис-NS». В течение 2022 г. актив несколько раз был выставлен на электронный конкурс, который был признан несостоявшимся ввиду отсутствия заявок. В связи с этим, сроки реализации актива перенесены на 2022 г. В настоящее время прорабатываются альтернативные способы передачи актива в конкурентную среду.

5) АО «DosjanTemir Zholy». В соответствии с дорожной картой реализация актива запланирована в 2023 г. Проводятся мероприятия по предпродажной подготовке. На текущий момент проводится работа по привлечению независимого консультанта для сопровождения сделок по реализации данного актива.

6) АО «Батыс Транзит». В соответствии с дорожной картой реализация актива запланирована в 2023 г. На данный момент проводятся мероприятия по определению способа реализации актива.

7) KMG «Systems&Services». В соответствии с дорожной картой реализация актива запланирована в 2023 г. Проводятся мероприятия по предпродажной подготовке.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

### Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеет заинтересованность, решение о заключении которых принято Правлением Фонда в 2022 году:

| №  | Наименование контрагента  | Признак заинтересованности                      | Наименование сделки  |
|----|---|---|--|
| 1  | АО «НК «КазМунайГаз»  | Портфельная компания                            | Дополнительное соглашение № 1 к договору о передаче прав на использование ПО SAP в будущем от 24 декабря 2020 года № 1230-И                        |
| 2  | 1) АО «НК «КазМунайГаз»;<br>2) ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»;<br>3) АО «НК «QazaqGaz»;<br>4) ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries LLP»;<br>5) АО «ӨзенМұнайГаз»;<br>6) АО «ЭмбамунайГаз»;<br>7) АО «Интергаз Центральная Азия»;<br>8) АО «КазТрансОйл»;<br>9) АО «НК «Қазақстан темір жолы»;<br>10) ТОО «КТЖ-Грузовые перевозки»;<br>11) АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company);<br>12) АО «НАК «Казатомпром»;<br>13) ТОО «АППАК»;<br>14) ТОО «РУ-6»;<br>15) ТОО «Казатомпром-SaUran»;<br>16) ТОО «ДП «ОРТАЛЫК»;<br>17) ТОО «Торгово-транспортная компания»;<br>18) АО «Ульбинский металлургический завод». | Портфельные компании и организации Группы Фонда | Сублицензионный договор о передаче прав использования программного обеспечения SAP   |
| 3  | АО «НК «QazaqGaz»   | Портфельная компания                            | Договор о предоставлении временной финансовой помощи   |
| 4  | АО «Самрук-Энерго»  | Портфельная компания                            | Договор о предоставлении временной финансовой помощи   |
| 5  | ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис»   | Портфельная компания                            | Дополнительное соглашение № 6 к Договору доверительного управления лицензиями на программное обеспечение SAP от 20 декабря 2016 года № 630-        |
| 6  | ТОО «ПГУ Туркестан»<br>АО «НК «QazaqGaz»  | Портфельная компания<br>Портфельная компания    | Договор о предоставлении временной финансовой помощи<br>Договор доверительного управления 50% доли участия в уставном капитале ТОО «ПГУ Туркестан» |
| 7  | АО «QAZAQ AIR»  | Портфельная компания                            | Договоры залога на воздушные суда  |
| 8  | АО «НК «Қазақстан темір жолы»   | Портфельная компания                            | Кредитный договор  |
| 9  | АО «НК «Қазақстан темір жолы»<br>ТОО «КТЖ – Грузовые перевозки».  | Портфельная компания и организация Группы Фонда | Дополнительные соглашения к договорам о передаче прав на использование программного обеспечения SAP в будущем                                      |
| 10 | АО «НК «Қазақстан темір жолы»   | Портфельная компания                            | Договор гарантии и возмещения расходов   |

| №  | Наименование контрагента          | Признак заинтересованности | Наименование сделки  |
|----|-----------------------------------|----------------------------|--|
| 11 | АО «Казпочта»                     | Портфельная компания       | Договор срочного банковского вклада  |
| 12 | АО «НК «КазМунайГаз»              | Портфельная компания       | Соглашение о принципах по LFP проекту «Строительство ветровых электростанций в Республике Казахстан совокупной мощностью 1ГВт»                                       |
| 13 | АО «Казпочта»                     | Портфельная компания       | Соглашение об урегулировании оплаты услуг по Договору о долгосрочных закупках консультационных услуг   |
| 14 | ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu»         | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 6 к Кредитному договору от 15 декабря 2017 года № 741-и  |
| 15 | ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис» | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 7 к Договору доверительного управления лицензиями на программное обеспечение SAP от 20 декабря 2016 года № 630-и                         |
| 16 | АО НК «КазМунайГаз»               | Портфельная компания       | Соглашение о расторжении договора доверительного управления 50% простых акций в уставном капитале АО «АстанаГаз КМГ» от 15 октября 2018 года № 854-и//368-31         |
| 17 | АО «НК «QazaqGaz»                 | Портфельная компания       | Договор доверительного управления 50% простых акций в уставном капитале АО «АстанаГаз КМГ»   |
| 18 | АО «НК «QazaqGaz»                 | Портфельная компания       | Договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале ТОО «ПГУ Туркестан»   |
| 19 | АО «НК «QazaqGaz»                 | Портфельная компания       | Договор передоверия управления государственным имуществом в виде 100% доли участия в уставном капитале товарищества с ограниченной ответственностью «GPC Investment» |
| 20 | ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис» | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 8 к Договору доверительного управления лицензиями на программное обеспечение SAP от 20 декабря 2016 года № 630-и                         |
| 21 | АО «Samruk-Kazyna Construction»   | Портфельная компания       | Договор доверительного управления 100% доли участия в уставном капитале ТОО «ПГУ Туркестан»  |
| 22 | АО «НК «Қазақстан темір жолы»     | Портфельная компания       | Договор приобретения облигаций   |
| 23 | ТОО «Магистральный Водовод»       | Организация Группы Фонда   | Договор о предоставлении гарантии и возмещении расходов  |
| 24 | АО НК «КазМунайГаз»               | Портфельная компания       | Договор гарантии   |
| 25 | АО «Казактелеком»                 | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 2 к Договору залога акций АО «Кселл» № 1190-и от 18 августа 2020 г.  |
| 26 | ТОО «KPI Inc.»                    | Организация Группы Фонда   | Договор исполнения обязательств  |



| №  | Наименование контрагента          | Признак заинтересованности | Наименование сделки  |
|----|-----------------------------------|----------------------------|--|
| 27 | АО НК «КазМунайГаз»               | Портфельная компания       | Соглашение об основных условиях по LFP проекту «Строительство ветровых электростанций в Республике Казахстан совокупной мощностью 1ГВт»      |
| 28 | АО «Samruk-Kazyna Construction»   | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 1 к Договору купли-продажи облигаций АО «Samruk-Kazyna Construction» от 15 марта 2021 года № 1277-и              |
| 29 | Coöperatieve KazMunaiGaz U.A.     | Организация Группы Фонда   | Соглашение о расторжении договора доверительного управления от 16 октября 2015 года № 531-и  |
| 30 | АО «НГК «Тау-Кен Самрук»          | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 1 к договору о предоставлении временной финансовой помощи от 21 декабря 2021 года № 1378                         |
| 31 | ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис» | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 9 к Договору доверительного управления лицензиями на программное обеспечение SAP от 20 декабря 2016 года № 630-и |
| 32 | АО «Озенмунайгаз»                 | Организация Группы Фонда   | Договор о передаче прав на использование ПО SAP в будущем  |
| 33 | АО «НК «Қазақстан темір жолы»     | Портфельная компания       | Договор приобретения облигаций   |
| 34 | ТОО «ПГУ Туркестан»               | Портфельная компания       | Дополнительное соглашение № 2 к Договору о предоставлении временной финансовой помощи от 13 апреля 2022 года № 1446-И                        |

## Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеет заинтересованность, решение о заключении которых принято Советом директоров Фонда в 2022 году:

| № | Наименование контрагента                             | Признак заинтересованности                                    | Наименование сделки   |
|---|--|---|---|
| 1 | ТОО «Кызылқум»                                       | Портфельная компания (30% доли участия АО «НАК «Казатомпром») | Сублицензионный договор о передаче прав использования программного обеспечения SAP  |
| 2 | ТОО «Хорасан-У»                                      | Портфельная компания (50% доли участия АО «НАК «Казатомпром») | Сублицензионный договор о передаче прав использования программного обеспечения SAP  |
| 3 | Coöperatieve KazMunaiGaz U.A.                        | Портфельная компания  | Соглашение об изменении Опционного соглашения и Исполнение опциона (Amendment to Share Option Agreement and Exercise of Option) |
| 4 | АО «НК «КазМунайГаз» и Coöperatieve KazMunaiGaz U.A. | Портфельная компания  | Соглашение о переводе долга и взаимозачете (Agreement on Transfer of Debt and Set-Off)  |
| 5 | АО «НК «КазМунайГаз»                                 | Портфельная компания  | Договор купли-продажи облигаций   |

# ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

## Информатизация и цифровизация

Автоматизация и цифровизация IT в Фонде предполагает использование технологий для рационализации ручных процессов и оцифровки информации и данных. Это приводит к повышению эффективности, точности и производительности, ведет к повышению производительности сотрудников Фонда и группы компаний.

Внедрение автоматизации и цифровизации IT в Фонде включает в себя несколько ключевых этапов.

**Оценка.** Первым шагом является оценка существующих процессов и систем и определение областей, в которых автоматизация и цифровизация могут оказать наибольшее влияние.

**Планирование.** На основе оценки должен быть разработан план, в котором указаны конкретные инициативы по автоматизации и цифровизации, которые будут реализованы, а также сроки и бюджет проекта.

**Реализация.** Следующим шагом является реализация инициатив по автоматизации и цифровизации. Это может включать развертывание новых технологических решений, таких как роботизированная автоматизация процессов или искусственный интеллект, а также оцифровка информации и данных.

**Обучение.** Сотрудников необходимо обучить новым технологическим решениям и процессам. Это должно включать как техническое, так и технологическое обучение, чтобы сотрудники могли эффективно использовать новые системы.

**Мониторинг.** После реализации инициатив по автоматизации и цифровизации важно отслеживать результаты и вносить необходимые коррективы. Это может включать доработку технологических решений или внесение изменений в процессы, чтобы гарантировать достижение желаемых результатов.

Следуя этим шагам, Фонд может успешно внедрять технологические решения и оцифровывать информацию и данные, что значительно повысит отдачу и продуктивность труда как административно-управленческого, так и производственного персонала «на площадке».

## Что сделано в 2022 году

В рамках обеспечения цифровизации процесса закупок, с целью упрощения и повышения прозрачности процедур, реализован проект «Электронный магазин».

Электронный магазин Skstore.kz – это автоматизированная информационная площадка электронной торговли, которая позволяет продавать поставщикам свой товар для портфельных компаний АО «Самрук-Қазына». К числу бесспорных выгод пользования Skstore.kz относятся:

- бесплатная онлайн-регистрация;
- возможность разместить любой товар;
- удаленная продажа товара – не выходя из офиса или дома;
- быстрое согласование сделки и заключение договора с заказчиком за 2 дня;
- взимание минимальной комиссии только за фактическую продажу;
- возможность отслеживать ход согласования заказов, статистику и аналитику.

Для осуществления успешной работы в электронном магазине skstore.kz потенциальному поставщику необходимо пройти простую регистрацию, подписав публичную оферту с помощью ЭЦП.

Skstore.kz – это не просто удобная площадка для продажи товаров, но и прозрачный, а самое главное, быстрый способ купли-продажи как для представителей малого и среднего бизнеса, так и для заказчиков – портфельных компаний АО «Самрук-Қазына».

В АО «QazaqGaz» инициирован проект по реализации Аналитической системы управления активами. Целью проекта является внедрение системы, предназначенной для оперативной обработки больших объемов данных, с применением математических инструментов для прогнозирования и определения отклонений по ним с бухгалтерской точностью.

В рамках проекта апробирована модель аналитической системы управления активами. Реализованный пилотный проект аналитической системы, который в рамках проведенного анализа и обработки данных доказал свою эффективность. В настоящее время реализована MVP-модель информационной системы и проведена демонстрация функционала и возможностей системы. В АО «НК «QazaqGaz» начаты работы по концептуальному проекту АСУА в рамках которого также охватывается модель контроля и учета газа.

В целях широкого информирования населения, а также недопущения распространения заведомо ложной информации, использующейся в мошеннических целях, был реализован специализированный Интернет-ресурс программы приватизации и IPO – IPO.SK.KZ, в котором представлена полезная информация как для институциональных, так и для розничных инвесторов. Проект реализован в рамках информационно-аналитического сопровождения Программы приватизации и IPO, ориентированной на достижение повышения уровня информированности граждан Казахстана о планируемых мероприятиях по передаче активов организаций группы Фонда в конкурентную среду.

В группе компаний Фонда инициирован проект по внедрению программного обеспечения «Платформа горизонтального мониторинга» для перехода Фонда на налоговый мониторинг в форме горизонтального мониторинга.

Внедрение платформы ПГМ позволит осуществлять обмен информацией и документами между Комитетом государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан и Фонда, который основывается на принципах сотрудничества, обоснованного доверия, законности, прозрачности, расширенного информационного взаимодействия.

В рамках совершенствования системы управления рисками при возникновении чрезвычайных ситуаций в Фонде запущена процедура «георезервирования» критически важных данных и информационных систем.

## Планы на 2023 год

### Масштабируемая инфраструктура для цифровизации и сотрудничества в группе компаний

В 2023 году нашей основной задачей будет создание масштабируемой инфраструктуры среди наших портфельных компаний, обеспечивающей реальную цифровизацию и способствующей сотрудничеству, а также снижению бюрократии. Внедряя общую сеть и инструменты для повышения производительности, мы упорядочим коммуникации, оптимизируем распределение ресурсов и обеспечим бесперебойный обмен информацией. Эта стратегическая инициатива не только повысит нашу способность адаптироваться к меняющимся рыночным условиям, но и позволит нашим портфельным компаниям процветать в цифровую эпоху, стимулируя рост и инновации в стране.

### Интерактивные дэшборды для отображения дата продуктов

Разработка комплексной базы данных, объединяющая данные с бирж и других соответствующих источников (дата продуктов), с целью предоставления актуальных информационных дэшбордов для принятия обоснованных решений. Данный подход позволит эффективно собирать, хранить и анализировать широкий спектр рыночных и других данных, обеспечивая доступ к самой последней информации и тенденциям.

### Проработка и проведение аналитики по реализации проектов ESG, EHS и сервисов HR

Запланированный анализ IT-решений по процессам ESG, EHS и HR включает оценку технологий, используемых сегодня для управления окружающей средой, здоровьем и безопасностью, а также управления человеческими ресурсами. Цель анализа – определить области для улучшения и возможности внедрения новых технологических решений для поддержки этих процессов. Анализ включает обзор существующих систем и процессов, сбор информации и разработку плана внедрения новых решений.

### Внедрение программного обеспечения «Платформа горизонтального мониторинга»

Внедрение Платформы Горизонтального мониторинга с целью обеспечения взаимодействия Фонда с Комитетом государственных доходов МФ РК в рамках осуществления процессов налогового контроля в режиме горизонтального мониторинга по КПН и НДС.

### Георезервирование

В рамках совершенствования системы управления рисками при возникновении чрезвычайных ситуаций продолжатся работы по реализации мероприятий в целях предотвращения инцидентов по группе компаний Фонда, а именно применение метода «георезервирование» критически важных данных и информационных систем.

### Проведение мероприятий по повышению зрелости IT-компетенций сотрудников Фонда и портфельных компаний

Для повышения зрелости сотрудников Фонда и портфельных компаний в области IT, необходимо предложить возможности обучения и развития, предоставить доступ к технологическим ресурсам и способствовать формированию культуры, которая ценит технологии. Это приведет к улучшению технических навыков сотрудников и повышению эффективности, улучшению процесса принятия решений и повышению производительности Фонда.

### Разработка больших языковых моделей (LLM, AI and ML)

Для анализа больших объемов внутренних данных необходима разработка собственных больших языковых моделей. Такой подход поможет нам обрабатывать информацию более эффективно, быстро находя важные сведения. Сохраняя локальность обработки данных, что также повысит безопасность и соответствия стандартам конфиденциальности. Такие модели обеспечат целевыми выводами, которые будут способствовать принятию обоснованных решений и внедрению инноваций в компании.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ГЛОССАРИЙ

В настоящем Годовом отчете использованы следующие определения и сокращения:

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Фонд, АО «Самрук-Қазына»</b>  | Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»   |
| %                                | Процент   |
| <b>ADSL</b>                      | Asymmetric Digital Subscriber Line, асимметричная цифровая абонентская линия  |
| <b>AIX</b>                       | Биржа Международного финансового центра «Астана»  |
| <b>CGNPC</b>                     | Китайская генеральная корпорация по атомной энергии   |
| <b>EASA</b>                      | Европейское агентство по безопасности полетов   |
| <b>EGOV</b>                      | Электронное правительство Республики Казахстан  |
| <b>EBITDA</b>                    | Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, прибыль компании до вычета процентов, налогов, износа и амортизации.          |
| <b>EMS</b>                       | Express Mail Service, международный сервис экспресс-доставки почтовой корреспонденции   |
| <b>ESG</b>                       | Environmental, Social, and Corporate Governance, Экологическое, социальное и корпоративное управление   |
| <b>eNPS</b>                      | Индекс удовлетворенности персонала  |
| <b>GMS</b>                       | Глобальная система мониторинга  |
| <b>GPON</b>                      | Gigabit Passive Optical Network, гигабитная оптическая пассивная сеть   |
| <b>GRI</b>                       | Глобальные инициативы по отчетности   |
| <b>IATA</b>                      | Международная ассоциация воздушного транспорта  |
| <b>IOGP</b>                      | Международная Ассоциация производителей нефти и газа  |
| <b>IOSA</b>                      | Стандарт IATA по оценке эксплуатационной безопасности полётов авиакомпаний  |
| <b>IPO</b>                       | Initial Public Offering, первичное публичное размещение акций   |
| <b>IT, ИТ</b>                    | Информационные технологии   |
| <b>IR</b>                        | Industrial relations  |
| <b>IFSWF</b>                     | Международный форум суверенных фондов благосостояния  |
| <b>HR</b>                        | Human resources, управление персоналом  |
| <b>HSE</b>                       | Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности   |
| <b>KASE</b>                      | Казахстанская фондовая биржа (KASE)   |
| <b>KPI</b>                       | Казахстан Петрохимикал Индастриз ИНК (Kazakhstan Petrochemical Industries INC)  |
| <b>KLPE</b>                      | ТОО «KMG PetroChem» (ранее - ТОО «KLPE»)  |
| <b>KZT</b>                       | Казахстанский тенге   |
| <b>LMS</b>                       | Система управления обучением  |
| <b>LTE</b>                       | Long-Term Evolution, стандарт беспроводной высокоскоростной передачи данных для мобильных телефонов и других терминалов, работающих с данными |
| <b>LTIF</b>                      | Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности  |
| <b>MBA</b>                       | Master of Business Administration, Мастер делового администрирования  |
| <b>QAZAQ AIR, АО «QAZAQ AIR»</b> | Акционерное общество «QAZAQ AIR»  |
| <b>QazaqGaz</b>                  | Акционерное общество «Национальная компания «QazaqGaz»  |
| <b>S&amp;P Global Ratings</b>    | Standard & Poor's, дочерняя компания американской корпорации McGraw-Hill, занимающаяся аналитическими исследованиями финансовых рынков        |
| <b>SRS</b>                       | Samruk Research Services  |
| <b>SPO</b>                       | Secondary Public Offering, публичное размещение акций, которые принадлежат уже существующим акционерам  |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>УЗО8</b>                       | Концентрат природного урана (октоксид триурана)   |
| <b>АЛЭС</b>                       | Акционерное Общество «Алматынские электрические станции»  |
| <b>АНПЗ</b>                       | Атырауский нефтеперерабатывающий завод  |
| <b>АЭС</b>                        | Атомная электростанция  |
| <b>БРЭ</b>                        | Балансирующий рынок электроэнергии  |
| <b>ВВП</b>                        | Валовой внутренний продукт  |
| <b>ВКО</b>                        | Восточно-Казахстанская область  |
| <b>ВПС</b>                        | Всемирный почтовый союз   |
| <b>ВИЭ</b>                        | Возобновляемые источники энергии  |
| <b>ВНД</b>                        | Внутренний нормативный документ   |
| <b>ВУЗ</b>                        | Высшее учебное заведение  |
| <b>Группа Фонда</b>               | Фонд, компании, их дочерние организации, более 50% голосующих акций (долей участия) которых принадлежат компаниям, а также юридические лица, более 50% голосующих акций (долей участия), которых принадлежат указанным дочерним организациям компаний |
| <b>Гдж</b>                        | Гигаджоуль  |
| <b>Гкал</b>                       | Гигакалория   |
| <b>ГПЗ</b>                        | Газоперерабатывающий завод  |
| <b>ГРЭС</b>                       | Государственная районная электростанция   |
| <b>ГЭС</b>                        | Гидроэлектростанция   |
| <b>ДЗО</b>                        | Дочерние и зависимые организации  |
| <b>ЕАЭС</b>                       | Евразийский экономический союз  |
| <b>ЕБРР</b>                       | Европейский банк реконструкции и развития   |
| <b>Ед.</b>                        | Единица   |
| <b>ЕС</b>                         | Европейский Союз  |
| <b>ЕЭС</b>                        | Единая электроэнергетическая система Республики Казахстан   |
| <b>ИС</b>                         | Информационная система  |
| <b>ИС АБДРА</b>                   | Информационная система автоматизированная база данных реализованных и реализуемых активов»  |
| <b>ИСЭЗ</b>                       | Информационная система электронных закупок АО «Самрук-Қазына»   |
| <b>ИТО</b>                        | Инженерно-техническое обеспечение   |
| <b>ЗКС</b>                        | Закупочная категорийная стратегия   |
| <b>эко</b>                        | Западно-Казахстанская область   |
| <b>КАЭС</b>                       | ТОО «Казахстанские атомные электрические станции»   |
| <b>КГМ</b>                        | ТОО «СП «Казгермунай»   |
| <b>KEGOC, АО «KEGOC»</b>          | Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»   |
| <b>Казпочта, АО «Казпочта»</b>    | Акционерное общество «Казпочта»   |
| <b>КАП, АО «НАК «Казатомпром»</b> | Акционерное общество «Национальная атомная компания «Казатомпром»   |
| <b>COVID-19</b>                   | Коронавирусная инфекция 2019 года   |
| <b>кВт*ч</b>                      | Киловатт-час  |
| <b>КЕГОК, АО «KEGOC»</b>          | Акционерное общество «Kazakhstan Electricity Grid Operating Company KEGOC»  |
| <b>КИМЭП</b>                      | Казахстанский Институт Менеджмента Экономики и Прогнозирования  |
| <b>км</b>                         | Километр  |
| <b>КМГ, АО «НК «КМГ»</b>          | Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»   |
| <b>КНР</b>                        | Китайская Народная Республика   |

|   |  |
|---|--|
| <b>Компании, Портфельные компании Фонда, ПК</b> | Национальные компании и другие юридические лица, более 50% голосующих акций (долей участия) которых принадлежат Фонду на праве собственности или доверительного управления |
| <b>КПД</b>                                      | Ключевой показатель деятельности   |
| <b>КТЖ, АО «НК «КТЖ»</b>                        | Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы»   |
| <b>КТК, Казахтелеком, АО «Казахтелеком»</b>     | Акционерное общество «Казахтелеком»  |
| <b>КРЕМ</b>                                     | Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан   |
| <b>КУЗ</b>                                      | Категорийное управление закупками  |
| <b>КЦ</b>                                       | Корпоративный центр  |
| <b>МАГАТЭ</b>                                   | Международное агентство по атомной энергии   |
| <b>МЗ</b>                                       | Кубический метр  |
| <b>МВт</b>                                      | Мегаватт   |
| <b>млн</b>                                      | Миллион  |
| <b>млрд</b>                                     | Миллиард   |
| <b>МГ</b>                                       | Магистральный газопровод   |
| <b>Мгц</b>                                      | Мегагерц   |
| <b>ММГ, АО «Мангистаумунайгаз»</b>              | Акционерное общество «Мангистаумунайгаз»   |
| <b>МС</b>                                       | Местное содержание   |
| <b>МСБ</b>                                      | Малый и средний бизнес   |
| <b>МФЦА</b>                                     | Международный финансовый центр «Астана»  |
| <b>НАТО</b>                                     | Организация Североатлантического договора  |
| <b>НБРК</b>                                     | Национальный Банк Республики Казахстан   |
| <b>НИОКР</b>                                    | Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы   |
| <b>НДС</b>                                      | Налог на добавленную стоимость   |
| <b>НПЗ</b>                                      | Нефтеперерабатывающий завод  |
| <b>НЭС</b>                                      | Национальная электрическая сеть  |
| <b>ОАЭ</b>                                      | Объединенные Арабские Эмираты  |
| <b>ОАО «РЖД»</b>                                | Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»   |
| <b>ООН</b>                                      | Организация Объединенных Наций   |
| <b>ОМГ</b>                                      | Акционерное общество «Озенмунайгаз»  |
| <b>ОЮЛ</b>                                      | Объединение юридических лиц  |
| <b>ПНХЗ</b>                                     | Павлодарский нефтехимический завод   |
| <b>ПКО</b>                                      | Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков   |
| <b>ПКОП</b>                                     | Товарищество с ограниченной ответственностью «ПетроКазахстан Ойл Продактс»   |
| <b>пкм</b>                                      | Пассажирыкилометр  |
| <b>ПП</b>                                       | Производственный персонал  |
| <b>п.п.</b>                                     | подпункт   |
| <b>ПНХЗ</b>                                     | Павлодарский нефтехимический завод   |
| <b>ПС</b>                                       | Подстанция   |
| <b>ПСД</b>                                      | Проектно-сметная документация  |
| <b>Реестр ТПФ</b>                               | Реестр товаропроизводителей Фонда  |
| <b>РК</b>                                       | Республика Казахстан   |
| <b>РФ</b>                                       | Российская Федерация   |
| <b>СД</b>                                       | Совет директоров   |
| <b>СП</b>                                       | Совместное предприятие   |

|   |  |
|---|--|
| <b>СКИ, ТОО «Самрук-Қазына Инвест»</b>                  | Товарищество с ограниченной ответственностью «Самрук-Қазына Инвест»      |
| <b>СКО</b>  | Северо-Казахстанская область   |
| <b>СМИ</b>  | Средства массовой информации   |
| <b>СНГ</b>  | Содружество Независимых Государств                                       |
| <b>США</b>  | Соединенные Штаты Америки  |
| <b>СЭ, АО «Самрук-Энерго»</b>                           | Акционерное общество «Самрук-Энерго»                                     |
| <b>СЭЗ</b>  | Специальная экономическая зона   |
| <b>ТВС</b>  | Тепловыделяющие сборки   |
| <b>ТКС, АО «НГК «Тау-Кен Самрук»</b>                    | Акционерное общество «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук» |
| <b>ткм</b>  | Тоннокилометр  |
| <b>ТМТМ</b>   | Транскаспийский Международный Транспортный Маршрут                       |
| <b>ТОиР</b>   | Техническое обслуживание и ремонт  |
| <b>трлн</b>   | Триллион   |
| <b>тыс.</b>   | Тысяча   |
| <b>ТРУ</b>  | Товары, работы и услуги  |
| <b>ТШО, ТОО «Тенгизшевройл»</b>                         | Товарищество с ограниченной ответственностью «Тенгизшевройл»             |
| <b>ТЭО</b>  | Технико-экономическое обоснование  |
| <b>ТЭЦ</b>  | Теплоэлектроцентраль   |
| <b>ФНБ</b>  | Фонд национального благосостояния  |
| <b>ЦА</b>   | Центральная Азия   |
| <b>ЦАХД</b>   | Централизованное архивное хранение документов                            |
| <b>ЦПТ</b>  | Циклично-поточная технология   |
| <b>ЦУР</b>  | Цели в области устойчивого развития                                      |
| <b>ШПД</b>  | Широкополосный доступ в интернет   |
| <b>шт.</b>  | Штука  |
| <b>ЭГРЭС-1, АО «ЭГРЭС-1», АО «Экибастузская ГРЭС-1»</b> | Акционерное общество «Экибастузская ГРЭС-1»                              |
| <b>ЭГРЭС-2, АО «ЭГРЭС-2», АО «Экибастузская ГРЭС-2»</b> | Акционерное общество «Экибастузская ГРЭС-2»                              |
| <b>Эйр Астана,</b>                                      | Акционерное общество «Эйр Астана»  |
| <b>АО «Эйр Астана»</b>                                  | Акционерное общество «Эмбаунайгаз»                                       |
| <b>ЭМГ, АО «Эмбаунайгаз»</b>                            | Акционерное общество «Эйр Астана»  |
| <b>ЭМГ, АО «Эмбаунайгаз»</b>                            | Акционерное общество «Эмбаунайгаз»                                       |






## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ


**Акционерное общество  
«Фонд национального благосостояния  
«Самрук-Қазына»**

### АУДИТОРЫ

 Республика Казахстан, г. Астана,  
010000, ул. Сыганак, строение 17/10

 +7 7172 55 40 01

ТОО «Эрнст энд Янг»

 г. Алматы, пр. Аль-Фараби 77/7

 +7 727 258 59 60



[www.sk.kz](http://www.sk.kz)



[samrukkazyna\\_official](https://www.instagram.com/samrukkazyna_official)



[samrukkazynaofficial](https://www.telegram.com/samrukkazynaofficial)



[SamrukKazyna](https://www.facebook.com/SamrukKazyna)

**ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ**



8 800 080 47 47



[mail@sk-hotline.kz](mailto:mail@sk-hotline.kz)