



**План Развития  
АО «Самрук-Қазына»  
на 2019-2023 гг.ь**

*Краткое описание*

## Краткое описание

План развития АО «Самрук-Қазына» на 2019-2023 годы (далее – «План развития») представляет собой стратегический документ, целью которого является определение действий необходимых к реализации в среднесрочной перспективе для исполнения Стратегии развития Фонда национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Фонд») на 2018-2028 годы, одобренной Советом Директоров и Советом по управлению Фонда под руководством Президента Республики Казахстан, а также утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2018 года №656. План развития обеспечивает выполнение Стратегии развития посредством реализации конкретных измеримых действий, являющихся прозрачными и несущих пользу для Фонда и Единственного акционера.

В рамках новой Стратегии развития, Фонд определил для себя **три стратегические цели** (а) **эффективность компаний**, (б) **управление портфелем** и (с) **устойчивое развитие** и **четыре ключевые инициативы** в области развития, такие как **повышение рентабельности компаний**, **оптимизация структуры портфеля**, **диверсификация доходов**, **корпоративное управление и устойчивое развитие**.

**Четыре ключевые инициативы по развитию, связанные со стратегическим видением и целями Фонда**



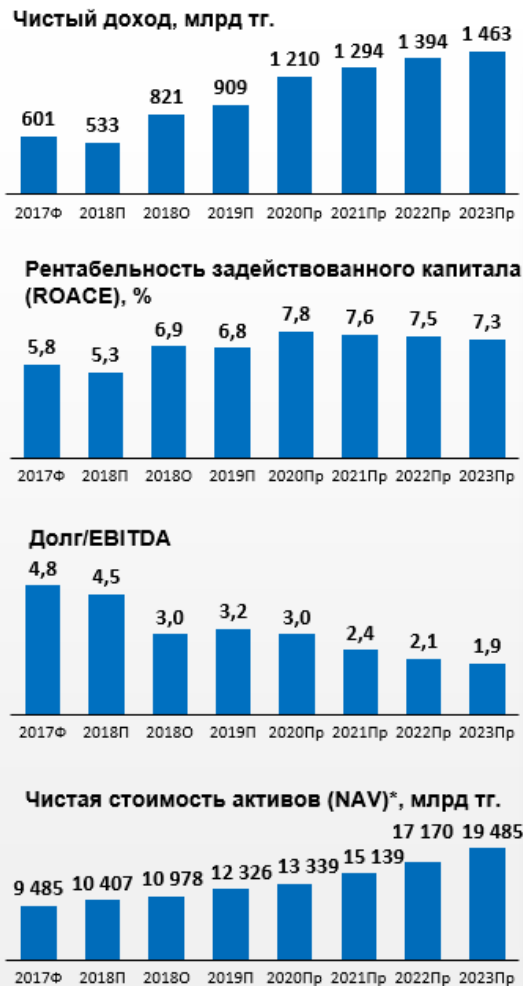
**В краткосрочной перспективе**, Фонд сосредоточится на повышении эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности портфельных компаний. Таким образом, приоритетными областями в краткосрочной перспективе для Фонда будут **финансовая устойчивость крупных компаний**, **пересмотр перечня инвестиционных проектов** по всей группе компаний Фонда, с особым вниманием к растущим компаниям, **привлечение стратегических партнеров**, **улучшение операционной эффективности компаний** до уровня лучших компаний отраслей, **выход из участия в не стратегических активах**, **пересмотр подходов Программы трансформации**.

**В среднесрочной перспективе (до 2022 года)** Фонд сконцентрируется на **реинвестировании средств от реализации долей нестратегических активов** и построении эффективного и диверсифицированного портфеля инвестиций.

В текущем году портфельные компании Фонда актуализировали свои стратегии развития на 2018-2028 годы с целью приведения в соответствие со стратегическими задачами Фонда, а также стратегическими документами страны, такими как Стратегический план развития до 2025 года, Цифровой Казахстан и другие.

План развития Фонда на 2019-2023 годы сформирован и основан на финансовых показателях портфельных компаний, утвержденных их Советами директоров в 2018 году. Стратегические КПД последующих 5 лет показывают положительную динамику и значительное улучшение.

### Обзор Ключевых Показателей Деятельности и основные моменты



\* >8% среднегодовой темп роста за 2019-2023  
 \*\* по состоянию на 1 ноября 2018г.

#### Ключевые моменты

- **Значительный прогресс по программе Приватизации:** реализовано 82 актива, направлены на ликвидацию/реорганизацию 60 активов, **сумма реализации составила порядка 159 млрд. тг.\*\*;**
- В ноябре 2018г. **Фонд успешно разместил 15% акций АО НАК «Казатомпром» на Лондонской фондовой бирже и на бирже МФЦА со стоимостью \$451 млн.;**
- Вслед за Казатомпром, в следующем году **Эйр Астана и Казактелеком планируют выход на IPO/SPO;**
- В 2018 году **утверждена ППРК Стратегия развития Фонда на 2018-2028 годы;**
- **Одобрена обновленная Программа Трансформации** и перешла на следующую – активную стадию реализации на уровне портфельных компаний. **Совокупные чистые выгоды от Трансформации на 2018-2021 годы в размере порядка 313 млрд. тенге;**
- В 2018 г. **Фонд инвестировал 16,8 млрд. тенге в растущие компании,** а в период 2019-2023 гг. планируется объем инвестиций в размере 70,6 млрд. тенге. Продолжаются строительные работы по крупным горнодобывающим проектам: Шалкия и Алайгыр.

Благодаря скоординированной работе, нацеленности на результат и постоянному стремлению к совершенству на начало ноября 2018 года:

- Согласно оценке Фонда консолидированная прибыль в 2018 году увеличится на 220 млрд. тенге по сравнению с предыдущим годом и составит 821 млрд. тенге. При этом консолидированные активы группы Фонда на конец 2018 года увеличатся на 1.6 трлн. тенге и составят 25.7 трлн. тенге.
- Фонд на протяжении многих лет выполнял функцию по стабилизации финансового сектора и национальной экономики в целом. Вклад Фонда в экономику Казахстана остается значительным. Согласно оценке 2018 года, Фонд увеличит доходную часть государственного бюджета порядка на 997 млрд. тенге в виде налогов и других платежей. Дивиденды и другие распределения акционеру составят порядка 74 млрд. тенге;

### Вклад Фонда в экономику Казахстана в 2017-2018 годы



Примечание: \*налоги нерезидентов, в том числе KMG International были исключены из уплачиваемых налогов.

- Фонд успешно продолжает реализацию Комплексного плана приватизации на 2016-2020 гг., что позволило выручить 159,04 млрд. тенге от реализации 82 актива. При этом, 60 активов были направлены на ликвидацию/реорганизацию;

- В 2018 году Фонд инвестировал 16,8 млрд. тенге в растущие компании, а в период 2019-2023 гг. планируется объем инвестиций в размере 67 млрд. тенге. Продолжаются строительные работы по крупным горнодобывающим проектам: Шалкия и Алайгыр.

В настоящем Плане развития приводятся стратегические цели Фонда, параметры успеха, а также план реализации, задающий ориентир на устойчивое развитие и рост доходности единственного акционера.