

СОДЕРЖАНИЕ

краткая информация

- 1 Вступление
- 2-3 Приветственное слово
- 4-16 Операционные и финансовые показатели
- 17-18 Кратко о холдинге
- 19 Стратегия и задачи холдинга
- 20-21 Организационная структура холдинга

общий обзор

- 22-23 Состав Совета директоров
- 24-25 Руководство холдинга
- 26 Основные события 2007 г.
- 27-30 АО НК «КазМунайГаз»
- 31-35 АО «НК «Қазақстан темір жолы»
- 36-43 АО «Казактелеком»
- 44-49 АО «KEGOC»
- 50-52 АО «Эйр Астана»
- 53-56 АО «Казпочта»
- 57-59 АО «НК «Казахстан инжиниринг»
- 60-61 АО «Самрук-Энерго»
- 62-68 Совершенствование корпоративного управления
- 69-70 Инвестиционная деятельность
- 71-74 Основные задачи на 2008 год
- 75-83 Корпоративное управление
- 84-87 Социальная ответственность
- 88 Словарь терминов
- 89 Финансовый календарь
- 89 Контакты



АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук» объединяет в своей структуре компании, работающие в ключевых отраслях экономики Республики Казахстан – добыче и переработке углеводородов и металлов, транспорте и коммуникациях, энергетике и машиностроении.

В 2007 году холдинг продолжил работу по повышению эффективности государственных активов, внедряя лучшую мировую практику корпоративного управления во всех портфельных компаниях.

Хронология	2006	2007	2008
	<p>28 января Указом Президента Республики Казахстан создано АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».</p>	<p>10 мая Создана дочерняя организация АО «Холдинг «Самрук» – АО «Самрук-Энерго».</p>	<p>22 января Утверждена инвестиционная политика АО «Холдинг «Самрук» в отношении дочерних компаний.</p>
	<p>23 февраля В уставный капитал АО «Холдинг «Самрук» переданы государственные пакеты акций 5 компаний.</p>	<p>17 мая Утвержден Кодекс корпоративного управления АО «Холдинг «Самрук».</p>	<p>8 мая Утверждена Стратегия долгосрочного развития АО «Холдинг «Самрук» на 15 лет.</p>
	<p>20 октября Независимым Председателем Совета директоров АО «Холдинг «Самрук» избран сэр Ричард Эванс.</p>	<p>24 октября В уставный капитал АО «Холдинг «Самрук» переданы государственные пакеты акций 14 компаний.</p>	<p>15 ноября Утвержден Кодекс деловой этики АО «Холдинг «Самрук».</p>
		<p>20 июля Создана дочерняя организация АО «Холдинг «Самрук» – ТОО «Самрук-Инвест».</p>	<p>28 августа Утвержден Кодекс деловой этики АО «Холдинг «Самрук» избран Бозумбаев Канат Алдабергенович.</p>
		<p>21 августа Создана дочерняя организация АО «Холдинг «Самрук» – ТОО «Телеком-Инвест Самрук».</p>	

УВАЖАЕМЫЕ ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ, ИНВЕСТОРЫ!



Мы рады приветствовать вас на страницах годового отчета акционерного общества «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук» за 2007 год.

Прошедший год был для холдинга достаточно успешным. Его можно назвать периодом становления и институционального развития.

Поставленная перед холдингом стратегическая задача по повышению эффективности деятельности национальных компаний посредством улучшения корпоративного управления реализуется в динамичном и выверенном формате.

На сегодня в состав холдинга «Самрук» входят такие крупнейшие национальные компании, как «КазМунайГаз», «Қазақстан темір жолы», «Казхателеком», «КЕГОС», «Казпочта», «Эйр Астана» и другие.

Холдингом были предприняты значительные усилия, направленные на качественное развитие компаний холдинга.

Рост стоимости компаний являлся для нас одним из главных показателей, характеризующих эффективность работы холдинга.

За прошедший период холдингом приняты системные меры в сфере корпоративного управления:

- разработан Кодекс корпоративного управления, который находится на стадии внедрения в холдинге и компаниях. В основу нового



корпоративного кодекса заложены положения ведущей международной практики корпоративного управления, в частности, Объединенного кодекса Великобритании и Принципов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) по корпоративному управлению;

- сформирован институт независимых директоров;
- созданы (создаются) комитеты Совета директоров по аудиту, назначениям и по вознаграждениям, службы внутреннего аудита.

Можно отметить начало формирования системы корпоративного управления, позволяющей повысить прозрачность бюджетов компаний, управлять деятельностью компаний через Советы директоров, не вмешиваясь в их оперативную деятельность.

Будучи уверенными в постулате, что человеческий ресурс – один из самых ценных активов любой компании, мы намерены превратить его в стратегическое преимущество. В связи с этим в холдинге принята Кадровая политика на 2008–2010 годы. Формулируя кадровую политику, холдинг руководствуется постановкой стратегических направлений кадровой работы (подбор, оценка, вознаграждение, обучение и развитие, управление результативностью, развитие корпоративной культуры, формирование кадрового резерва).

По каждому направлению сформулированы четкие показатели эффективности, которые являются приоритетом кадровой политики.

В направлении стратегии и управления эффективностью холдинг способствовал разработке пятилетних стратегических направлений развития компаний, выполнение которых обеспечивалось среднесрочными планами развития и годовыми бюджетами компаний. Кроме того, разработаны ключевые показатели деятельности для пяти национальных компаний, переданных холдингу на первом этапе в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 23 февраля 2006 года №117, и внедрен подход по оценке эффективности деятельности компаний, в основе которого используется показатель экономической добавленной стоимости. Холдингом проведена работа по совершенствованию системы отчетности компаний.

В направлении реструктуризации активов холдинг оказывал влияние на компании, ориентируя их на улучшение операционной деятельности. Для консолидации электроэнергетических активов в портфеле холдинга создано АО «Самрук-Энерго».

В направлении инвестиционной деятельности создано ТОО «Самрук-Инвест», основной миссией которого является оказание содействия холдингу в осуществлении его инвестиционных функций.

Также холдингом инициирован ряд инвестиционных проектов в различных отраслях экономики, таких, как электроэнергетика, железнодорожный транспорт, телекоммуникации и др. Данные проекты направлены на модернизацию и формирование развитой инфраструктуры.

Холдинг «Самрук», основываясь на достигнутых результатах, готов приступить к следующему этапу своего развития.

Еще одним важным итогом прошедшего года можно назвать принятие **Стратегии долгосрочного**

развития холдинга, утвержденной Советом директоров 8 мая 2008 года. Основная работа по ее формированию пришла именно на 2007 год. Разработкой Стратегии занимались специалисты холдинга в содружестве с известной консалтинговой компанией «McKinsey». Согласно положениям Стратегии, АО «Холдинг «Самрук» видит себя управляющим менеджером, повышающим стоимость дочерних компаний, который:

- активно управляет и влияет на портфель компаний и новые инвестиции с целью получения максимальной стоимости, усиливая инфраструктуру и промышленную базу преимущественно в Казахстане и выборочно за его пределами;
- эффективно и действенно организует и проводит мероприятия, определяющие новую стоимость, создавая при этом благоприятные условия для развития своих кадров.

На страницах нашего отчета хотелось бы выразить особую благодарность и признательность Единственному акционеру в лице Правительства Республики Казахстан за поддержку, оказываемую холдингу с момента его создания.

Между Единственным акционером, Советом директоров и Правлением установились тесные и доверительные отношения, позволяющие реализовывать стратегически важные и амбициозные задачи.

Единая и сплоченная команда единомышленников из числа сотрудников холдинга, компаний также позволила нам сделать большой шаг в развитии холдинга.

Мы верим, что благодаря поддержке Единственного акционера, целеустремленной работе сотрудников холдинга и его компаний мы сможем добиться новых успехов в будущем.

Председатель Совета директоров
Р.Эванс

Председатель Правления
К.Бозумбаев

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2007 г. (млрд. тенге)

ДОХОДЫ
(ВЫРУЧКА)

от продолжающейся деятельности

прирост к 2006 г.

2 090

+21%

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

всего

прирост к 2006 г.

на долю Акционера Группы

423

+38%

339

+30%

АКТИВЫ

прирост к 2006 г.

5 113

+41%

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

всего

прирост к 2006 г.

на долю Акционера Группы

2 561

+21%

2 163

+19%

прирост к 2006 г.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ
ХОЛДИНГА

	млрд. тенге		
	2006	2007	прирост, %
Доходы (выручка) от продолжающейся деятельности	1 728	2 090	21
Валовая прибыль	794	941	18
Прибыль от операционной деятельности	551	660	20
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	311	425	36
Чистая прибыль за год	306	423	38
Приходящаяся на:			
Акционера Группы*	261	339	30
Долю меньшинства	45	84	87
Долгосрочные активы, в том числе:	2 657	3 492	31
Основные средства	2 283	2 896	27
Текущие активы, в том числе:	965	1 605	66
Деньги и денежные эквиваленты	280	476	70
Прочие финансовые активы	343	547	59
Активы для продажи (за вычетом связанных обязательств)	9	10	11
Краткосрочные обязательства	536	1 271	137
Долгосрочные обязательства	981	1 275	30
Чистые активы, в том числе на:	2 114	2 561	21
Долю Акционера Группы	1 821	2 163	19
Долю меньшинства	293	398	36

Примечание. Показатели даны по консолидированной финансовой отчетности Группы за 2007 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

Чистые активы на долю Акционера Группы, млрд. тенге



Чистая прибыль на долю Акционера Группы, млрд. тенге



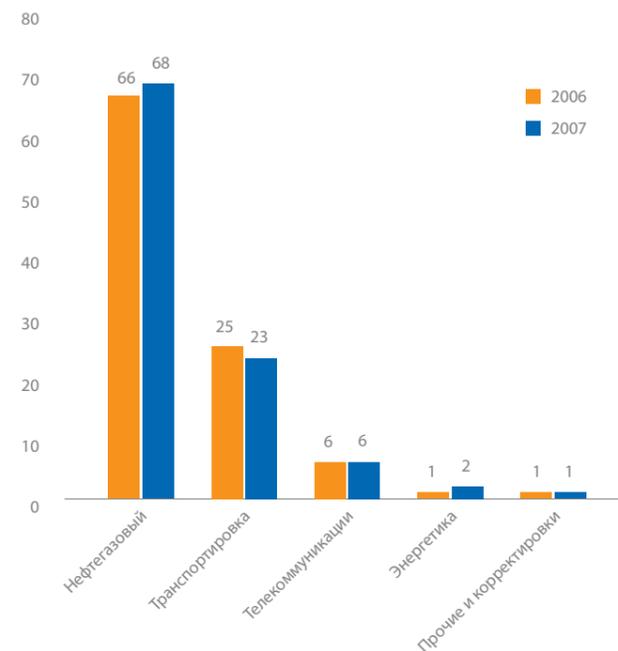
Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с видом производимой продукции и типом оказываемых услуг на следующие операционные сегменты: нефтегазовый, транспортный, телекоммуникации, энергетический и прочие.

* Группа – АО «Холдинг «Самрук» и его дочерние организации.

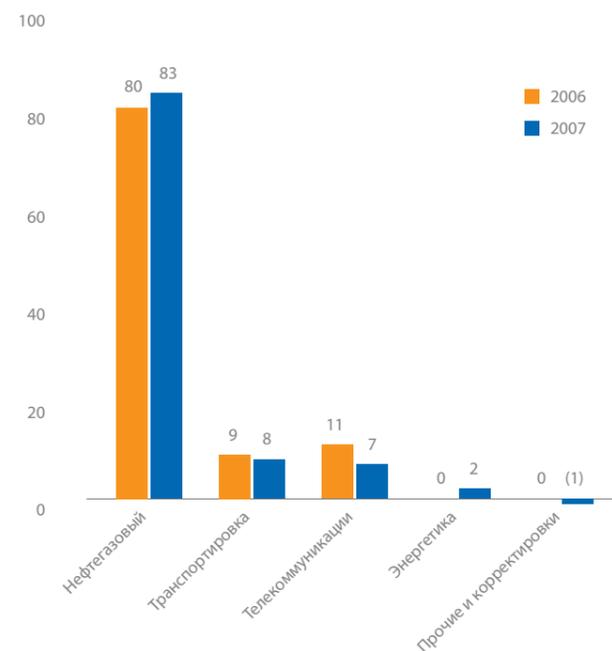
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ХОЛДИНГА (продолжение)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В РАЗРЕЗЕ ОПЕРАЦИОННЫХ СЕГМЕНТОВ ГРУППЫ (2006–2007 гг.)

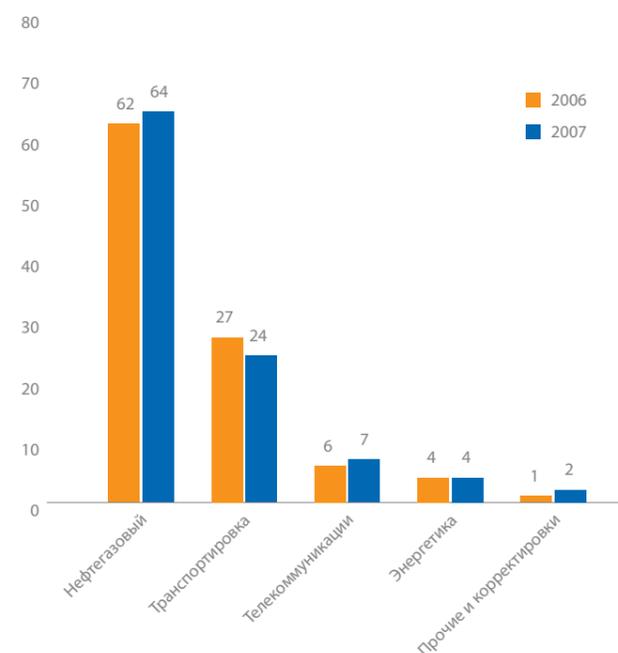
Доход от внешних продаж в разрезе операционных сегментов, %



Чистая прибыль в разрезе операционных сегментов, %



Чистые активы в разрезе операционных сегментов, %



ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ ХОЛДИНГА



АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Добыча нефти и газового конденсата	тыс. тонн	16 384*	16 689	102
Переработка нефти	тыс. тонн	3 746	5 734	153
Транспортировка нефти	тыс. тонн	46 848**	50 828	108
Перевозка нефти морским флотом	тыс. тонн	4 848	4 560	94
Транспортировка газа	млн. м3	121 921	114 220	94
Капитальные вложения	млн. тенге	241 367	239 787	99

* Консолидированные данные с учетом объемов добычи АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», 50% доли участия в ТОО «Казахойл Актобе», 51% доли участия в ТОО «Казактуркмунай», 20% доли участия в ТОО СП «Тенгизшевройл», 50% доли участия в ТОО «Казгермунай», 33% доли участия в «PetroKazakhstan Inc.» и 100% доли участия в АО «Амангельдыгаз».

** Консолидированные данные с учетом 51% доли участия КТО в «Мунайгас» и 50% в ТОО «ККТ».

По итогам 2007 года **добыча нефти и газового конденсата** составила 16,7 млн. тонн, что выше уровня прошлого года на 2%.

За 2007 год **переработано** 5,7 млн. тонн нефти, что на 53% выше уровня прошлого года. Данная динамика обусловлена приобретением пакета акций ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» в 2007 году.

Объем **транспортировки нефти** по системе АО «КазТрансОйл» за 2007 год составил 50,8 млн. тонн, что на 8% выше аналогичного показателя 2006 года.

За 2007 год АО «НМСК «Казмортрансфлот» были оказаны услуги по **транспортировке нефти морем** в объеме 4,6 млн. тонн, что ниже уровня прошлого года на 6%. Снижение объема транспортировки нефти морским флотом обусловлено передачей нефтеналивных причалов в операторство порта Актау (согласно постановлению Правительства РК

от 16.05.06 г. №408), что вызвало снижение транспортировки нефти в направлении Нека и переориентацию транспорта нефти на трубопроводные системы.

Общий объем **транспортировки газа** по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за 2007 год составил 114,2 млрд. м3, что ниже прошлого года на 6%. Снижение обусловлено возможностями газотранспортных предприятий ОАО «Газпром» транспортировать возрастающие объемы газа по своей территории, минуя Казахстан.

Всего объем капитальных вложений за 2007 год составил 239 787 млн. тенге, что на 1% меньше аналогичного показателя за 2006 год. В 2007 году были продолжены работы по проектам освоения казахстанского сектора Каспийского моря, проектам добычи, транспортировки, переработки и реализации углеводородов, а также сервисным проектам.

АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» (продолжение)

Основные финансовые показатели

Наименование	млн. тенге		
	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	1 249 066	1 482 906	119
Расходы, всего	840 072	905 167	108
Итоговая прибыль	219 151	292 093	133

За 2007 год **доходы** составили 1 482 906 млн. тенге, что на 19%, или на 233 840 млн. тенге, превысило аналогичный показатель 2006 года. Увеличение доходов в 2007 году в сравнении с прошлым годом связано с увеличением цен реализации нефти, увеличением объемов грузооборота нефти, увеличением объемов реализации природного газа, увеличением объемов и цены реализации нефти-роялти.

В отчетном периоде **расходы** составили 905 167 млн. тенге, что на 8%, или на 65 095 млн. тенге, выше аналогичного показателя 2006 года. Данное превышение обусловлено главным образом ростом объемов производства, а также влиянием инфляционных процессов.

Итоговая прибыль за отчетный период составила 292 093 млн. тенге, что выше аналогичного показателя 2006 года на 33%, или на 72 942 млн. тенге, что обусловлено в основном благоприятной ценовой конъюнктурой на рынке углеводородов.



АО НК «ҚАЗАҚСТАН ТЕМІР ЖОЛЫ»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Погрузка	тыс. тонн	219 386	227 576	104
Грузооборот тарифный, нетто	млн. т/км	191 189	200 752	105
Перевезено грузов	тыс. тонн	246 880	260 546	106
Пассажирооборот	млн. пасс/км	13 613	14 314	105
Капитальные вложения	млн. тенге	76 523	99 762	130

За 2007 год по сравнению с прошлым годом достигнут рост по всем производственным показателям компании.

Общая **погрузка** грузов за 2007 год составила 227 576 тыс. тонн, что выше аналогичного показателя 2006 года на 4%, или на 8 190 тыс. тонн.

Грузооборот тарифный за 2007 год сложился в объеме 200 752 млн. т/км, что выше аналогичного показателя 2006 года на 5%, или 9 563 млн. т/км.

За 2007 год **перевезено** 260 546 тыс. тонн грузов, что выше аналогичного показателя 2006 года на 6%, или 13 666 тыс. тонн.

Основные финансовые показатели

Наименование	млн. тенге		
	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	388 802	438 138	113
Расходы, всего	346 012	392 451	113
Итоговая прибыль	22 446	25 555	114

За 2007 год **доходы** составили 438 138 млн. тенге, что на 13%, или на 49 336 млн. тенге, превысило аналогичный показатель 2006 года. Увеличение доходов к уровню 2006 года обусловлено увеличением грузооборота, пассажирооборота, увеличением тарифа на перевозку пассажиров во внутреннем и межгосударственном сообщениях на 15%.

Расходы за отчетный период составили 392 451 млн. тенге, что на 13%, или на 46 439 млн. тенге,

Пассажирооборот за отчетный период составил 14 314 млн. пасс/км, что превышает аналогичный показатель 2006 года на 5%, или на 701 млн. пасс/км.

Всего **объем капитальных вложений** за 2007 год составил 99 762 млн. тенге. Увеличение объемов освоения капитальных вложений в 2007 году на 30%, или на 23 239 млн. тенге, обусловлено в основном увеличением объемов по проектам модернизации тепловозов дизель-генераторными установками компании GE, приобретением путевой техники и оборудования, приобретением пассажирских вагонов, строительством путей и развязов по Северному и Южному маршрутам от станции Кульсары (ТШО), а также по проектам развития информатизации и обеспечения безопасности движения.

выше аналогичного показателя 2006 года. Рост расходов к уровню прошлого года вызван увеличением расходов на топливо, электроэнергию, оплату труда.

Итоговая прибыль за отчетный период составила 25 555 млн. тенге, что на 14%, или на 3 109 млн. тенге, выше уровня 2006 года, что связано с увеличением объема предоставляемых услуг.



ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ

АО «КАЗАХТЕЛЕКОМ»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Количество абонентов фиксированной сети	тыс. ед.	2 765	3 027	110
Междугородный, международный телефонный трафик	млн. мин.	1 865	2 118	114
Число абонентов мобильной сети в организациях с контрольным пакетом участия	тыс. ед.	462	761	165
Капитальные вложения	млн. тенге	38 808	61 312	158

Деятельность АО «Казактелеком» в 2007 году была направлена на дальнейшую модернизацию инфраструктуры отрасли связи с применением новейших технологий, активизацию взаимовыгодного сотрудничества с альтернативными операторами, реализацию проектов по увеличению транзитного трафика в направлении Азия – Европа, увеличение абонентской базы фиксированной связи и пользователей Интернет.

За 2007 год по сравнению с прошлым годом достигнут рост по всем производственным показателям компании.

Количество абонентов фиксированной сети на 1 января 2008 года составило 3 027 тысяч единиц, что на 10% выше уровня соответствующего периода прошлого года.

Исходящий **платный трафик** международной и междугородной телефонной связи за отчетный период возрос к аналогичному периоду прошлого года на 14% и составил 2 118 млн. минут. Рост

трафика международной и междугородной телефонной связи по сравнению с соответствующим периодом 2006 года обеспечен за счет проводимой работы по модернизации сетей телекоммуникаций и улучшению качества предоставляемых услуг, что привело к росту абонентской базы и, соответственно, исходящего трафика.

Число абонентов мобильной сети в организациях с контрольным пакетом участия составило 761 тыс. человек с ростом к соответствующему периоду прошлого года на 65%.

Объем капитальных вложений составил 61 312 млн. тенге, что на 58%, или на 22 504 млн. тенге, выше объемов капитальных вложений за 2006 год. Увеличение капитальных вложений связано с увеличением объемов освоения средств в отчетном периоде по проектам вторичной сети и приобретением оборудования, а также проектами мобильной сети дочерних организаций АО «Казактелеком».

Основные финансовые показатели

Наименование	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	129 351	146 320	113
Расходы, всего	89 218	106 518	119
Итоговая прибыль	35 259	32 970	94

За 2007 год доходы составили 146 320 млн. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2006 года на 13%, или на 16 969 млн. тенге. Рост доходов обусловлен улучшением качества предоставляемых услуг в результате модернизации, ростом сети телекоммуникаций, увеличением клиентской базы, ростом количества пользователей услуги «Мегалайн».

В 2007 году расходы составили 106 518 млн. тенге, что выше уровня 2006 года на 19%, или на 17 300 млн. тенге. Рост расходов обусловлен главным образом увеличением объемов оказанных услуг, расходами дочерних компаний (Алтел, Нурсат, МТС), вошедших в состав АО «Казактелеком», сопутствующими в связи с этим расходами на финансирование займов, а также ростом амортизации, вызванным увеличением капитальных вложений.

Итоговая прибыль за 2007 год получена в сумме 32 970 млн. тенге, что на 5,2 млрд. тенге выше планового уровня итоговой прибыли, определенного Правительством РК в рамках одобрения стратегических направлений развития компании. В сравнении с 2006 годом снижение итоговой прибыли на 6%, или на 2 289 млн. тенге, обусловлено главным образом:

- снижением тарифов на предоставляемые услуги в рамках либерализации телекоммуникационного рынка. В целом в 2007 году тарифы на услуги международной связи на страны дальнего зарубежья снизились в 2 раза, на услуги широкополосного доступа к сети Интернет – более

чем в 5 раз (поэтапно с 2006 года). Снижена на 4,6% плата за соединения с местной сети телекоммуникаций на сети сотовых операторов. Кроме того, с 1 февраля 2007 года установлен 0-тариф на услуги «Казакстанский Интернет» для школ РК;

- влиянием на финансовый результат итогов деятельности отдельных дочерних компаний, находящихся на стадии становления (start-up business).



АО «KEGOC»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Оказание услуг по передаче электроэнергии	млрд. кВт.ч	31,59	32,54	103
Оказание услуг по диспетчеризации	млрд. кВт.ч	67,98	71,98	106
Регулирование мощности	МВт	5 013	5 638	112
Капитальные вложения	млн. тенге	7 126	12 915	181

За 2007 год по сравнению с прошлым годом достигнут рост по всем производственным показателям компании.

Рост объемов **услуг по передаче электроэнергии** составил 3%, что обусловлено увеличением объемов передачи потребителями через Национальную электрическую сеть.

Увеличение объемов оказания услуг по диспетчеризации на 6% связано с ростом объемов электропотребления субъектами оптового рынка электроэнергии.

Объем **услуг по регулированию мощности** возрос на 12% в связи с увеличением отклонения фактического потребления субъектами оптового рынка электроэнергии от заявленного объема в суточном графике.

За 2007 год освоено **капитальных вложений** на сумму 12 915 млн. тенге, что на 81%, или на 5 789 млн. тенге, выше аналогичного показателя 2006 года. Увеличение объемов капитальных вложений обусловлено главным образом реализацией проекта «Строительство второй ВЛ-500 кВ транзита Север-Юг Казахстана».

Основные финансовые показатели

Наименование	млн. тенге		
	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	26 198	28 529	109
Расходы, всего	24 325	25 925	107
Итоговая прибыль	818	1 366	167

В 2007 году **доходы** составили 28 529 млн. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2006 года на 9%, или на 2 331 млн. тенге. Увеличение доходов связано с увеличением объемов оказанных услуг и повышением тарифа на регулируемые виды услуг.

В отчетном периоде **расходы** составили 25 925 млн. тенге, что выше уровня аналогичного показателя 2006 года на 7%, или на 1 600 млн. тенге. Увеличение расходов по сравнению с 2006 годом связано в основном с ростом цен на электроэнергию,

увеличением объемов передачи электроэнергии, увеличением расходов на оплату труда, а также увеличением амортизационных отчислений в связи с вводом новых производственных фондов.

Итоговая прибыль за 2007 год составила 1 366 млн. тенге, что превышает аналогичный показатель 2006 года на 67%, или на 548 млн. тенге, в основном за счет роста объемов оказанных услуг и повышения тарифов на регулируемые виды услуг.



АО «КАЗПОЧТА»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Объемы почтовых услуг, всего	млн. ед.	218,3	251,9	115
в том числе:				
письменная корреспонденция	млн. ед.	44,6	52,0	117
посылки	млн. ед.	2,13	2,5	117
периодические издания	млн. ед.	171,3	197,1	115
услуги ускоренной почты	млн. ед.	0,30	0,38	127
Объемы финансовых услуг, всего	млрд. тенге	328,5	441,2	134
в том числе:				
выплата заработной платы	млрд. тенге	60,2	79,5	132
выплата пенсий и пособий	млрд. тенге	185,0	220,7	119
коммунальные и налоговые платежи	млрд. тенге	70,3	125,5	179
депозиты	млрд. тенге	5,1	5,9	116
почтовые переводы денег	млрд. тенге	7,9	9,6	122
Капитальные вложения	млн. тенге	2 529	4 264	169

Физические объемы услуг почтово-сберегательной системы за 2007 год характеризуются увеличением показателей по всем видам почтовых и финансовых услуг в результате роста клиентской базы. Исходящий платный почтовый обмен выполнен в объеме 251,9 млн. ед., что превышает аналогичный показатель 2006 года на 15%. Наибольший рост был достигнут по услугам ускоренной почты (на 27% по сравнению с аналогичным периодом 2006 года), письменной корреспонденции и посылкам (на 17%).

Обработан объем денежных средств по финансовым услугам в сумме 441,2 млрд. тенге, что превышает аналогичный показатель 2006 года на 34%, или на 112,7 млрд. тенге. Наибольший прирост был достигнут по приему коммунальных и иных платежей

(на 79%), выплате заработной платы (на 32%), а также почтовым переводам денег (на 22%).

Объем капитальных вложений за 2007 год составил 4 264 млн. тенге, что на 69%, или на 1 735 млн. тенге, превышает аналогичный показатель 2006 года. Увеличение капитальных вложений связано с увеличением объемов по проектам развития инфраструктуры в сельской и городской местности, совершенствованием системы магистральных перевозок, развитием почтово-сберегательных услуг, расширением компьютерного парка, а также обновлением компьютерного и почтового оборудования в районных и сельских отделениях почтовой связи.

АО «КАЗПОЧТА» (продолжение)

Основные финансовые показатели

Наименование	млн. тенге		
	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	12 880	14 632	114
Расходы, всего	12 462	14 223	114
Итоговая прибыль	276	300	109

За 2007 год **доходы** составили 14 632 млн. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2006 года на 14%, или на 1 752 млн. тенге. Увеличение доходов связано в основном с ростом объема почтовых отправлений и ростом объемов финансовых услуг (выплата заработной платы, пенсий, пособий, прием коммунальных платежей).

В отчетном периоде **расходы** составили 14 223 млн. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2006 года на 14%, или на 1 761 млн. тенге. Увеличение расходов связано в основном с ростом расходов по перевозке и доставке почты, расходов по сопровождению корпоративной информационной системы, амортизации, а также мероприятиями по доведению уровня оплаты труда производственного и административного персонала в сельских и областных подразделениях АО «Казпочта» до среднереспубликанского уровня.

Итоговая прибыль за 2007 год составила 300 млн. тенге, что превышает аналогичный показатель 2006 года на 9%, или на 24 млн. тенге.



АО «ЭЙР АСТАНА»

Основные производственные показатели

Наименование	Ед. изм.	млн. тенге		
		2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Перевезено пассажиров	тыс. чел.	1 469	2 133	145
Перевезено грузов	тонн	6 126	11 576	189
Перевезено багажа	тонн	628	960	153
Перевезено почты	тонн	683	726	106
Капитальные вложения	млн. тенге	934	1 644	176

В 2007 году по сравнению с 2006 годом **количество перевезенных пассажиров** увеличилось на 45%, или на 664 тыс. человек.

В отчетном периоде по сравнению с 2006 годом **количество перевезенных грузов** увеличилось на 89%, или на 5 450 тонн, было перевезено 960 тонн багажа, что на 53%, или на 332 тонны больше, чем в 2006 году; увеличение показателей по **перевозке почты** произошло на 6%, или на 43 тонны.

В целом по всем основным направлениям деятельности Общества были достигнуты положительные результаты главным образом в связи с расширением парка воздушных судов, а также увеличением частот по выполняемым маршрутам.

За 2007 год объемы **капитальных вложений** увеличились в сравнении с аналогичным периодом 2006 года на 76%, или на 710 млн. тенге. Данное увеличение обусловлено главным образом приобретением запасных частей в связи с ростом парка воздушных судов.

Основные финансовые показатели

Наименование	млн. тенге		
	2006, факт.	2007, факт.	% к 2006
Доходы, всего	47 960	69 120	144
Расходы, всего	42 282	62 577	148
Итоговая прибыль	4 037	4 332	107

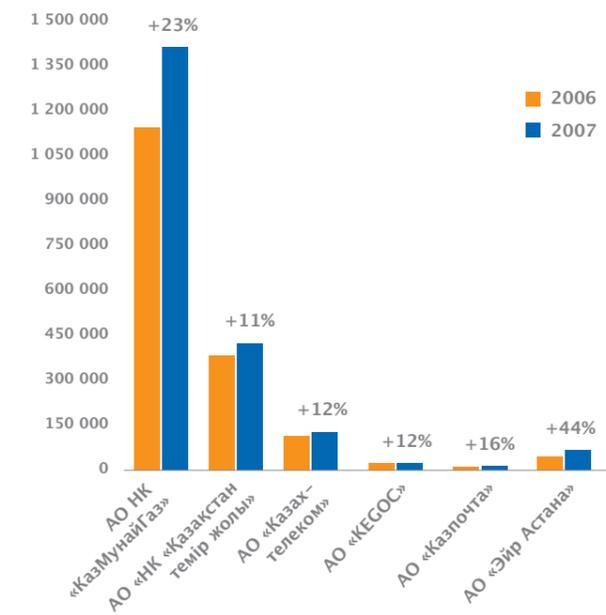
АО «ЭЙР АСТАНА» (продолжение)

Доходы за отчетный период составили 69 120 млн. тенге, что выше уровня 2006 года на 44%, или на 21 160 млн. тенге. Увеличение доходов связано главным образом с расширением операционной деятельности.

В отчетном периоде **расходы** составили 62 577 млн. тенге, что выше уровня 2006 года на 48%, или на 20 295 млн. тенге. Увеличение расходов обусловлено расширением операционной деятельности, затратами по лизинговым платежам за дополнительные воздушные суда, а также затратами на техническое обслуживание воздушных судов.

Итоговая прибыль за 2007 год составила 4 332 млн. тенге, что превышает аналогичный показатель 2006 года на 7%, или на 295 млн. тенге, главным образом в связи с расширением масштабов деятельности.

Доходы от основной деятельности крупнейших компаний АО «Холдинг «Самрук»



КРАТКО О ХОЛДИНГЕ «САМУК»

АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук» (далее – холдинг) создано в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 28 января 2006 года №50 «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в управлении государственным сектором экономики», а также постановлением Правительства Республики Казахстан от 23 февраля 2006 года №117, которым утвержден Меморандум об основных принципах деятельности холдинга.

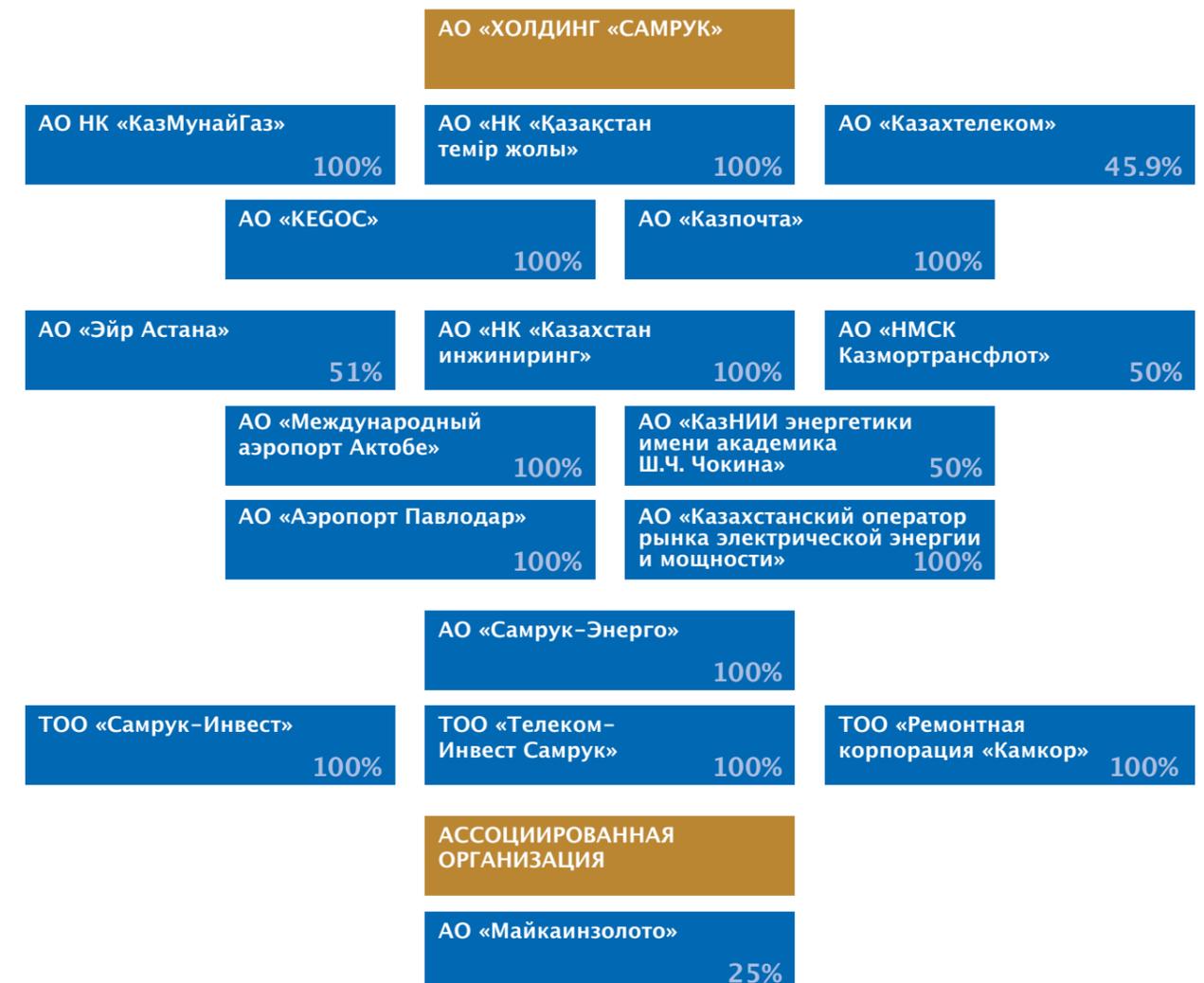
Согласно Меморандуму целью создания холдинга является максимизация долгосрочной ценности компаний с государственным участием Республики Казахстан (далее – компании) путем совершенствования корпоративного управления.

Достижение цели холдинга основывается на следующих основных принципах деятельности:

- повышение конкурентоспособности и экономической эффективности деятельности компаний;
- внедрение лучшей мировой практики корпоративного управления компаниями;
- содействие Правительству Республики Казахстан в достижении среднесрочных целей по развитию компаний;
- разработка концептуальных инвестиционных решений национального и межотраслевого масштаба;
- обеспечение реализации инвестиционных проектов.

Реализация этих основных принципов деятельности осуществляется путем активного участия холдинга в развитии компаний через осуществление функций Акционера и представительство в соответствующих Советах директоров и исполнение инвестиционных функций.

Структура управления АО «Холдинг «Самрук»



КРАТКО О ХОЛДИНГЕ «САМУК» (продолжение)

Схема взаимоотношений холдинга «Самрук» и его портфельных компаний соответствует принципам корпоративного управления



* МЭБП – Министерство экономики и бюджетного планирования.

** Специализированный совет – консультативно-совещательный орган при Правительстве Республики Казахстан по вопросам развития АО «Холдинг «Самрук». В состав Специализированного совета входят Премьер-министр Республики Казахстан (Председатель), Министр экономики и бюджетного планирования, Министр финансов, Министр индустрии и торговли, Министр энергетики и минеральных ресурсов, Министр транспорта и коммуникаций, Председатель Агентства по информатизации и связи, Председатель Совета директоров холдинга, Председатель Правления холдинга.

Правительством Республики Казахстан в 2006 году в уставный капитал холдинга были переданы государственные пакеты акций 19 компаний с государственным участием.

На дату выпуска настоящего отчета портфель холдинга представлен 17 компаниями, которые осуществляют деятельность в таких отраслях/сферах экономики, как добыча нефти и газа, цветных металлов, транспорт и коммуникации, электроэнергетика, машиностроение, инвестиции.

ПОРТФЕЛЬ АО «ХОЛДИНГ «САМУК»

Добыча нефти и газа, цветных металлов	АО НК «КазМунайГаз» (100%) АО «Майкаинзолото» (25%)
Транспорт	АО «НК «Казахстан темір жолы» (100%) АО «Эйр Астана» (51%) АО «НМСК «Казмортрансфлот» (50%) АО «Международный аэропорт Актобе» (100%) АО «Аэропорт Павлодар» (100%)
Коммуникации	АО «Казактелеком» (45,9%) АО «Казпочта» (100%)
Энергетика	АО «КЕГОС» (100%) АО «КОРЭМ» (100%) АО «КазНИИ энергетики им. академика Ш.Ч. Чокина» (50%) АО «Самрук-Энерго» (100%)
Машиностроение	АО «НК «Казахстан инжиниринг» (100%) ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» (100%)
Инвестиции	ТОО «Самрук-Инвест» (100%) ТОО «Телеком-Инвест Самрук» (100%)

СТРАТЕГИЯ И ЗАДАЧИ АО «ХОЛДИНГ «САМУК»

За два года существования АО «Холдинг «Самрук» Правительством Республики Казахстан и менеджментом холдинга предприняты меры, необходимые для его становления и развития на первоначальном этапе.

Бесспорно, с момента основания холдинга достигнут значительный прогресс, особенно в сфере совершенствования корпоративного управления. Наглядно результаты деятельности холдинга показаны в его годовом отчете за 2006 год и на страницах настоящего отчета.

Для перехода к следующему этапу развития холдингу необходимо трансформироваться в «управляющий холдинг, создающий дополнительную стоимость для портфельных компаний».

В целях достижения данной стратегической задачи разработана Стратегия долгосрочного развития холдинга на 15 лет, которая утверждена Советом директоров холдинга 8 мая 2008 года. Предварительно стратегия получила одобрение Специализированного совета по вопросам развития АО «Холдинг «Самрук» при Правительстве Республики Казахстан.

Видение дальнейшего развития холдинга сформулировано следующим образом:

АО «Холдинг «Самрук» станет управляющим холдингом, создающим дополнительную стоимость для портфельных компаний, который активно управляет портфелем компаний и новыми инвестициями и воздействует на них в целях максимизации создания стоимости, укрепляя инфраструктуру и базовые отрасли промышленности, в первую очередь Казахстана и, выборочно, зарубежных стран.

АО «Холдинг «Самрук» будет эффективно выполнять виды деятельности, создающие дополнительную стоимость, и способствовать профессиональному развитию своих сотрудников.

Достижение видения будет осуществляться по двум основным направлениям:

- формирование эффективного инвестиционного портфеля;
- проведение внутренних преобразований.

В рамках первого направления для перехода от текущего портфеля к эффективному

инвестиционному портфелю активов будут последовательно решены три задачи:

- реструктуризация существующего портфеля;
- формирование целевого портфеля;
- обеспечение подготовки компаний к первичному публичному размещению (IPO).

В рамках второго направления будут предприняты меры по преодолению восьми барьеров, сдерживающих поступательное развитие холдинга.

Барьеры, сдерживающие развитие холдинга, это:

- навыки и ресурсы;
- организационная структура и распределение сфер ответственности внутри организации;
- корпоративная культура и образ мышления внутри холдинга;
- корпоративная культура и образ мышления за пределами холдинга;
- корпоративное управление;
- инструкции и нормативы;
- руководство;
- управление персоналом.

Реализация Стратегии АО «Холдинг «Самрук» будет осуществляться в три этапа.

Первый этап охватывает нынешнее состояние холдинга, именуемый как «полученный портфель компаний и необходимость совершенствования видов деятельности, создающих дополнительную стоимость».

Второй этап охватывает 2008–2010 гг., в рамках которого будут решаться задачи по реструктуризации существующего портфеля, формированию целевого портфеля и устранению восьми барьеров внутренней деятельности.

Третий этап с периодом реализации 2010–2015 гг. и далее вплоть до 2023 г. предусматривает формирование высококачественного портфеля и создание высокоэффективной организации. В данный этап включены задачи по обеспечению подготовки компаний к первичному публичному размещению (IPO) и осуществлению инвестиций в новые приоритетные направления на постоянной основе, а также по постоянному совершенствованию и недопущению возникновения восьми барьеров.

Организационная структура АО «Холдинг «Самрук» на 01.08.2008

